



JABABEKA & CO.

2022

Laporan Tahunan
Annual Report



|| Sustainable *Township*
Developer

- 6** Jejak Langkah
Milestones

1 Kilas Kinerja *Performance Highlights*

- 9** Ikhtisar Keuangan
Financial Highlights
- 10** Pergerakan Harga Saham dan Volume Saham
Share Price and Volume Movement
- Ikhtisar Saham
Share Highlights
- 11** Aksi Korporasi
Corporate Action
- Informasi Obligasi, Sukuk, dan/atau Obligasi Konversi
Bonds, Sukuk, and/or Convertible Bonds Information
- 11** Informasi Penghentian Sementara Perdagangan Saham (Suspension) dan/atau Penghapusan Pencatatan Saham (Delisting)
Suspension of Share Trading, and Delisting Information
- 13** Peristiwa Penting dan Pencapaian
Significant Events and Achievements
- 30** Penghargaan dan Sertifikasi
Awards and Certification

2 Laporan Manajemen *Management Report*

- 33** Laporan Direksi
Report from the Directors
- 72** Laporan Dewan Komisaris
Report from the Board of Commissioners

3 Laporan Manajemen *Management Report*

- 85** Identitas Perusahaan
Corporate Identity
- 86** Kegiatan Usaha
Business Activities
- 92** Visi dan Misi Perusahaan
Vision and Mission
- 93** Struktur Organisasi
Organization Structure
- 94** Profil Direksi
Profile of the Directors
- 98** Profil Dewan Komisaris
Profile of the Board of Commissioners
- 102** Sejarah Pencatatan Saham
Share Listing History
- 103** Informasi Pemegang Saham
Shareholder Information
- 103** Struktur Pemegang Saham
Shareholder Structure
- 104** Struktur Organisasi
Organization Structure
- 105** Anak Perusahaan
Subsidiaries
- 110** Informasi Kontak
Contact Information
- 112** Wilayah Operasional Perusahaan
The Company's Operational Areas
- 114** Daftar Keanggotaan Asosiasi Industri
List of Association Memberships
- 115** Lembaga Penunjang Pasar Modal
Capital Market Supporting Institutions

Daftar Isi

Table of Contents

4 Analisis dan Pembahasan Manajemen *Management Discussion and Analysis*

- 117 Tinjauan Perekonomian Dan Industri
Economic And Industrial Review

5 Tata Kelola Perusahaan *Good Corporate Governance*

- | | | | |
|-----|--|-----|---|
| 142 | Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)
<i>General Meeting of Shareholders (GMS)</i> | 187 | Struktur dan Kedudukan Divisi
Audit Internal
<i>Structure and Position of Internal
Audit Division</i> |
| 157 | Direksi
<i>The Board of Directors</i> | 189 | Managemen Risiko
<i>Risk Management</i> |
| 162 | Dewan Komisaris
<i>The Board of Commissioners</i> | 192 | Sistem Pelaporan Pelanggaran
<i>Whistleblowing System</i> |
| 169 | Komite Audit
<i>Audit Committee</i> | 194 | Pembelian Kembali Saham
<i>Shares Buyback</i> |
| 176 | Sekretaris Perusahaan
<i>Corporate Secretary</i> | 195 | Pedoman Tata Kelola
Perusahaan
<i>Corporate Governance
Guideline</i> |
| 185 | Akses Informasi dan
Data Perusahaan Kepada Publik
<i>Public Access to
Corporate Information and Data</i> | | |
| 186 | Satuan Kerja Audit
<i>Internal Internal Audit</i> | | |

6 Laporan Keberlanjutan *Sustainability Report*

- | | | | |
|-----|--|-----|--|
| 203 | Tentang Laporan Keberlanjutan
<i>About Sustainability Report</i> | 287 | Tanggung Jawab Barang &
Jasa dan Konsumen
<i>Responsibility in
Consumer Goods & Services</i> |
| 210 | Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan
<i>Sustainability Performance Highlights</i> | 290 | Indeks POJK
<i>POJK Indeks</i> |
| 212 | Tata Kelola Keberlanjutan
<i>Sustainability Governance</i> | 296 | Referensi Silang GRI Standard
<i>Cross Reference GRI Standard</i> |
| 217 | Aspek Ekonomi
<i>Economic Aspect</i> | 306 | Lembar Umpan Balik
<i>Feedback Form</i> |
| 222 | Aspek Ketenagakerjaan
<i>Employment Aspect</i> | 308 | Tanggung Jawab Laporan Tahunan
<i>Responsibility of the Annual Report</i> |
| 234 | Komunitas
<i>Community</i> | 311 | Laporan Keuangan Konsolidasian
<i>Consolidated Financial Statements</i> |
| 258 | Kinerja Lingkungan
<i>Environmental Performance</i> | | |





Creating New Cities for the Nation

Indonesia is a developing country with an abundant supply of natural resources, a fundamentally strong and growing economy, and a tourism sector with huge potential. However, there are still many places that lack the necessary infrastructure and other supporting facilities in order to maximize their potentials and further enhance economic growth in Indonesia. Together with local governments, strategic partners and likeminded multinationals, Jababeka would like to unlock the potential of Indonesia by Creating New Cities for Growth.

The blueprint for this ambitious plan is Jababeka's flagship development – Kota Jababeka – a matured and independent city just east of Jakarta, which is home to more than 1 million people and about 2,000 companies from over 30 countries. Kota Jababeka has been built from scratch in just 33 years with manufacturing as the key driver for growth and the multiplier effect creating new businesses and opportunities that have turned a mere industrial park into the bustling city that it is today.

Kota Jababeka can be considered the most successful integrated township in Indonesia and key to this success is the synergy between high quality land development & property, a complete and top notch set of infrastructures, and supported by superb leisure & hospitality facilities. That synergy is the basis of Jababeka's new city developments and key for Company in Achieving the Vision, which not only provides more growth and diversification for the Company, but at the same time these newly created cities drive Indonesia's economic growth further, create jobs, improve education and bring more welfare to the Indonesian people.

Budianto Liman
President Director

Jejak Langkah

Milestones

'94

PT Jababeka Tbk menjadi pengembang kawasan industri yang pertama kali go public di Indonesia

IPO - Jababeka becomes the first publicly listed industrial estate developer in Indonesia

'92

Dimulainya pembangunan Kawasan Perumahan di Cikarang

Start Development of Residential Estate in Kota Jababeka

'89

Berdirinya Perseroan dan dimulainya pembangunan kawasan industri di Cikarang

Year of Establishment & Start Development of Industrial Estate in Kota Jababeka, Cikarang

'96

Peresmian lapangan golf, The Jababeka Golf and Country Club

Inauguration of Jababeka Golf and Country Club in Kota Jababeka

Jababeka mengakuisisi Menara Batavia yang terletak di kawasan CBD Jakarta

Acquisition of Menara Batavia in Jakarta Central Business District (CBD)

Jababeka mengakuisisi 1.000 hektar lahan di Cilegon, Banten

Acquisition of 1,000 hectares in Cilegon, Banten

'01

Peresmian Education Park di Kota Jababeka

Inauguration of Education Park in Kota Jababeka

'03

Dimulainya pembangunan Jababeka Central Business District (CBD)

Start Development of Jababeka Central Business District in Kota Jababeka

'12

Penetapan usaha bersama dengan Sembawang Corporation untuk membangun Kawasan Industri Kendal di Jawa Tengah

Establishment of Joint Venture with Sembawang Corporation to develop Kendal Industrial Park in Central Java

'11

Jababeka mengakuisisi 1.500 hektar lahan di Tanjung Lesung, Banten

Acquisition of 1,500 hectares land in Tanjung Lesung, Banten

'10

Cikarang Dry Port mulai beroperasi dan ditunjuk sebagai Kawasan Bea Cukai Terpadu dengan kode IDJBK

Start Operations of the Cikarang Dry Port and appointment as an Intergated Customs Services Estate with international port code IDJBK

'06

Peresmian President Executive Club

Official opening of President Executive Club

'17

PT Grahabuana Cikarang, anak perusahaan PT Jababeka Tbk, secara resmi melakukan transformasi melalui re-branding Jababeka Residence dengan peluncuran logo baru

PT Grahabuana Cikarang, a subsidiary of PT Jababeka Tbk, officially conducted a re-branding transformation of Jababeka Residence by launching a new logo

'16

Peresmian Kawasan Industri Kendal – Park by the Bay di Jawa Tengah

Official groundbreaking ceremony of Kendal Industrial Park – Park by the Bay in Central Java

'13

Dimulainya operasional komersil pembangkit listrik berkapasitas 130 MW oleh Bekasi Power

Start Commercial Operations of 130 MW power plant by Bekasi Power



Kilas Kinerja

Performance Highlights

Ikhtisar Keuangan

Financial Highlights

Dalam Jutaan Rupiah ~ In Million Rupiah

HASIL USAHA ~ OPERATING RESULTS	2018	2019	2020	2021	2022
Penjualan dan Pendapatan Usaha <i>Sales and Service Revenue</i>	2.711.870	2.253.944	2.396.086	2.490.256	2.720.261
Laba Kotor <i>Gross Profit</i>	1.179.024	843.451	1.018.406	1.092.572	1.400.248
Laba (Rugi) Bersih <i>Net Income (Loss)</i>	67.100	141.140	45.250	87.636	40.981
Laba (Rugi) bersih per Saham (Rupiah) <i>Earnings (Loss) per Share (Rupiah)</i>	1,97	5,71	(2,31)	(0,25)	(3,12)
POSISI KEUANGAN ~ FINANCIAL POSITION					
Jumlah Aset <i>Total Assets</i>	11.783.772	12.184.611	12.200.175	12.292.090	13.110.459
Jumlah Pinjaman <i>Total Loans</i>	4.361.212	4.177.430	4.239.570	4.301.180	5.002.681
Jumlah Kewajiban <i>Total Liabilities</i>	5.731.263	5.877.596	5.939.921	5.920.080	6.605.084
Ekuitas <i>Shareholders' Equity</i>	6.052.509	6.307.015	6.260.254	6.372.010	6.505.376
RASIO-RASIO KEUANGAN ~ FINANCIAL RATIOS					
Tingkat Pengembalian Aktiva <i>Return on Assets</i>	1%	1%	0,4%	0,7%	0,3%
Tingkat Pengembalian Modal <i>Return on Equity</i>	1%	2%	1%	1%	1%
Rasio Kewajiban terhadap Ekuitas <i>Liabilities to Equity Ratio</i>	95%	93%	95%	93%	102%
Rasio Pinjaman terhadap Ekuitas <i>Loans to Equity Ratio</i>	72%	66%	68%	68%	77%
Rasio Kewajiban terhadap Aktiva <i>Liabilities to Asset Ratio</i>	49%	48%	49%	48%	50%
Rasio Pinjaman terhadap Aktiva <i>Loans to Asset Ratio</i>	37%	34%	35%	35%	38%
Marjin Laba Kotor <i>Gross Profit Margin</i>	43%	37%	43%	44%	51%
Marjin Laba Bersih <i>Net Profit Margin</i>	2%	6%	2%	4%	2%
LAIN LAIN ~ OTHERS					
Jumlah Saham <i>Number of Shares</i>	20.824.888.369	20.824.888.369	20.824.888.369	20.824.888.369	20.824.888.369
Pengeluaran Modal <i>Capital Expenditure</i>	65.920	120.591	50.060	62.003	275.429

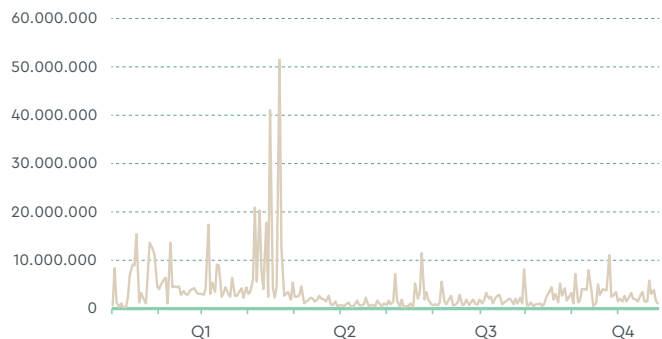
Pergerakan Harga Saham dan Volume Saham

Share Price and Volume Movement

Tahun ~ Year 2022



Pergerakan Harga Saham (dalam Rupiah)
Share Price (in Rupiah)



Volume Saham (dalam juta saham)
Volume (million shares)

Ikhtisar Saham

Share Highlights

HARGA SAHAM (Rp) SHARE PRICE (Rp)				VOLUME PERDAGANGAN SAHAM SHARE TRADING VOLUME		HARGA SAHAM (Rp) SHARE PRICE (Rp)			
2022					2021				
Triwulan Quarter	Tertinggi High	Terendah Low	Penutupan Close	Volume Volume	Volume Volume	Tertinggi High	Terendah Low	Penutupan Close	Triwulan Quarter
Kuartal I Quarter I	181	157	172	165.538.500	1.962.032.320	224	142	176	Kuartal I Quarter I
Kuartal II Quarter II	175	161	165	96.775.500	1.054.801.296	220	166	170	Kuartal II Quarter II
Kuartal III Quarter III	166	150	154	255.082.900	481.922.700	175	147	158	Kuartal III Quarter III
Kuartal IV Quarter IV	156	136	146	323.250.900	345.666.300	181	153	166	Kuartal IV Quarter IV

Aksi Korporasi

Corporate Action

Pada tahun buku 2022, Perseroan tidak melakukan aksi korporasi seperti pemecahan saham (stock split), penggabungan saham (reverse stock), dividen saham, saham bonus, penurunan nilai nominal saham, penghentian sementara perdagangan saham (suspension), dan penghapusan pencatatan saham (delisting). Oleh sebab itu, informasi mengenai hal tersebut tidak disajikan dalam Laporan Tahunan ini.

In the 2022 fiscal year, the Company did not carry out corporate actions such as stock splits, reverse stock, share dividends, bonus shares, reduction in share nominal value, suspension of share trading, and delisting. Therefore, information regarding this matter is not presented in this Annual Report.

Informasi Penghentian Sementara Perdagangan Saham (Suspension) dan/atau Penghapusan Pencatatan Saham (Delisting)

Suspension of Share Trading, and Delisting Information

PT Jababeka Tbk juga tidak mendapatkan penghentian sementara dan/atau sanksi perdagangan saham serta penghapusan pencatatan saham dari otoritas terkait.

PT Jababeka Tbk also did not receive any suspension and/or share trading sanctions, and delisting from the relevant authorities.

Informasi Obligasi, Sukuk, dan/atau Obligasi Konversi

Bonds, Sukuk, and/or Convertible Bonds Information

Pada tahun 2022, Perseroan mendapat pendanaan yang berasal dari fasilitas pinjaman berjangka dari Bank Mandiri sebesar dolar AS 100 juta dan penerbitan Surat Utang Senior Baru (Obligasi 2027) sebesar dolar AS185.856.000. Pada tanggal 15 Desember 2022, seluruh dana

In 2022, the Company received funding from a term loan facility from Bank Mandiri of US\$100 million and the issuance of New Senior Notes (2027 Bonds) of US\$185,856,000 via an exchange of the Senior Notes due 2023 (Old Notes). On December 15, 2022, US\$185,856,000 out

yang diperoleh dari penerbitan Obligasi 2027 dipergunakan untuk menukar sebagian dari total Surat Utang Senior Lama (Obligasi 2023) sebesar dolar AS 300 juta dan sejumlah dolar AS79.662.000 telah dibayarkan menggunakan dana yang diperoleh dari Fasilitas Kredit Mandiri. Bagian yang tersisa dari jumlah Obligasi 2023 sebesar dolar AS34.428.000 tersebut akan dibayarkan oleh Perseroan baik menggunakan sisa dana dari Fasilitas Kredit Mandiri maupun internal kas Perseroan.

Obligasi 2027 memiliki tenor 5 tahun dengan tingkat bunga tetap sebesar 7,0% (tahun pertama), 7,5% (tahun kedua), 8,0% (tahun ketiga), 8,5% (tahun keempat), dan 9,0% (tahun kelima). Bunga dibayarkan setengah tahunan setiap tanggal 15 Juni dan 15 Desember setiap tahun dimulai pada tanggal 15 Juni 2023.

Pada tanggal 10 Oktober 2022, Perusahaan dan PT Bekasi Power (BP), PT Grahabuana Cikarang (GBC) dan PT Jababeka Infrastruktur (JI), Entitas Anak, menandatangani Perjanjian Pinjaman Berjangka dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Bank Mandiri) sebesar USD 100.000.000 untuk membiayai kembali Senior Notes Guaranteed due 2023. Pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 5,50% per tahun. Bunga dibayarkan setiap bulan dan pokok pinjaman diangsur hingga 12 Juni 2027.

of the US\$300 million Old Notes were exchanged into the new 2027 Bonds and US\$79,662,000 was paid using the proceeds from the Mandiri Credit Facility. The remaining portion of the 2023 Bonds in the amount of US\$34,428,000 will be paid by the Company using either the remaining funds from the Mandiri Credit Facility or the Company's internal cash.

The Guaranteed Senior Secured Notes due 2027 have a 5-year tenor with fixed interest rates of 7.0% (first anniversary), 7.5% (second anniversary), 8.0% (third anniversary), 8.5% (fourth anniversary), and 9.0% (fifth anniversary). The interest is payable semi-annually on June 15 and December 15 of each year commencing on June 15, 2023.

On October 10, 2022, the Company and certain subsidiaries, PT Bekasi Power (BP), PT Grahabuana Cikarang (GBC) and PT Jababeka Infrastruktur (JI) executed a Term Loan Agreement with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri Bank) amounted to USD 100,000,000 to refinance the Guaranteed Senior Notes due 2023. The term loan is subject to 5.50% interest per annum. The interest is payable monthly and the principal is paid in installments until June 12, 2027.

OBLIGASI BOND	TANGGAL PENERBITAN ISSUE DATE	JUMLAH POKOK (USD) NOMINAL VALUE (US\$)	TINGKAT BUNGA PER TAHUN RATE PER YEAR	JATUH TEMPO DUE DATE	PERINGKAT RATING	TEMPAT PENCATATAN OBLIGASI PLACE OF BOND REGISTRATION
Surat Utang Senior 2023 <i>Senior Notes 2023</i>	5 Oktober 2016 <i>October 5, 2016</i>	34.428.000	6.50%*)	5 Oktober 2023 <i>October 5, 2023</i>	CCC+***)	Bursa Efek Singapura
Surat Utang Senior 2027 <i>Senior Notes 2027</i>	15 Desember 2022 <i>December 15, 2022</i>	185.856.000	Bertingkat**) Step up**)	15 Desember 2027 <i>December 15, 2027</i>	CCC+***)	Singapore Stock Exchange

*) Bunga Tetap
Fixed Rate

**) Tingkat bunga tetap sebesar 7,0% (tahun pertama), 7,5% (tahun kedua), 8,0% (tahun ketiga), 8,5% (tahun keempat), dan 9,0% (tahun kelima)
Fixed interest rates of 7.0% (first anniversary), 7.5% (second anniversary), 8.0% (third anniversary), 8.5% (fourth anniversary), and 9.0% (fifth anniversary)

***) Oleh Lembaga Pemeringkat Fitch & Standard and Poor's ("S&P") per 31 Desember 2022
By Credit Rating Agency Fitch & Standard and Poor's ("S&P") as of December 31, 2022

Peristiwa Penting dan Pencapaian

Significant Events and Achievements



17 Januari 2022
January 17, 2022

The Pade Hotel & Resort Group Beli Lahan di KEK Morotai

The Pade Hotel & Resort Group melebarkan sayap bisnisnya ke Kawasan Ekonomi Khusus (KEK) Morotai yang berada di Pulau Morotai- Provinsi Maluku Utara yang ditandai dengan pembelian lahan dari PT Jababeka Morotai selaku pengelola dan pengembang KEK Morotai. Rencana pembangunan hotel ini akan berada di area Tanjung Dehegila – KEK Morotai. The Pade Hotel & Resort Group akan membangun resort dan hotel berbintang dengan skala internasional. Konsep pengembangan ini akan mengarah pada perpaduan antara dua pengembangan hotel dan resort sebelumnya yang berada di Nanggroe Aceh Darussalam, yaitu untuk bisnis dan leisure, khususnya diving dan surfing.

The Pade Hotel & Resort Group Buys Land in Morotai SEZ

The Pade Hotel & Resort Group has expanded its business into the Morotai Special Economic Zone (SEZ) located on Morotai Island – North Maluku Province which was marked by the purchase of land from PT Jababeka Morotai as the manager and developer of the Morotai SEZ. Pade Hotel & Resort Group will develop a star-rated hotel and resort on an international scale in the Tanjung Dehegila area. The development plan will refer to its previous hotel and resort development in Nanggroe Aceh Darussalam, with the concept for business and leisure, especially diving and surfing.



18 Januari 2022
January 18, 2022

Jababeka Menandatangani Nota Kesepahaman dengan Pertamina untuk Kerja Sama dalam Pengembangan Green Industrial Estate

Sebagai perusahaan pengembang kawasan industri yang terintegrasi menjadi kota mandiri, PT Jababeka Tbk berkomitmen mendukung upaya pemerintah dalam pengurangan emisi karbon pada tahun 2030, dengan melakukan penandatanganan Nota Kesepahaman (MoU) dengan PT Pertamina (Persero) dalam pengembangan Green Industrial Estate. MoU ini ditandatangani oleh Nicke Widyawati selaku Direktur Utama Pertamina (Persero) dan Budianto Liman selaku Direktur Utama PT Jababeka Tbk pada tanggal 18 Januari 2022 di Pullman Hotel- Jakarta.

Jababeka Signs Memorandum of Understanding with Pertamina for Cooperation in the Development of Green Industrial Estate

As a developer of self-sustainable integrated township based on industrial estate, PT Jababeka Tbk is committed to supporting the government's goal to reduce carbon emissions by 2030, by signing a Memorandum of Understanding (MoU) with PT Pertamina (Persero) in the development of Green Industrial Estate. This MoU was signed by Nicke Widyawati, President Director of PT Pertamina (Persero), and Budianto Liman, President Director of PT Jababeka Tbk, on January 18, 2022 at the Pullman Hotel- Jakarta.



30 Maret 2022
 March 30, 2022

PT MRT Jakarta (Perseroda) Gandeng PT Jababeka Tbk untuk Jajaki Kerja Sama Pembangunan Fase 3 MRT Jakarta dan Pengembangan KBT di Kawasan Jawa Barat—Bekasi

PT MRT Jakarta (Perseroda) and PT Jababeka Tbk Agree to Explore Cooperation in the Construction of Phase 3 of MRT Jakarta and Development of OTD in West Java, especially Bekasi

PT MRT Jakarta (Perseroda) dan PT Jababeka Tbk sepakat untuk menjajaki kerja sama terkait pembangunan fase 3 MRT trase timur—barat (Cikarang—Balaraja) dan pengembangan kawasan berorientasi transit (TOD) di wilayah Jawa Barat—Bekasi (Jababeka). Kesepakatan tersebut dituangkan dalam Nota Kesepahaman yang ditandatangani oleh Direktur Utama PT MRT Jakarta (Perseroda) William Sabandar dan Wakil Direktur Utama PT Jababeka Tbk Tjahjadi Rahardja, serta Direktur PT Jababeka Tbk Sutedja Sidarta Darmono. Penandatanganan disaksikan oleh Managing Director PT Jababeka Infrastruktur Agung Wicaksono, dan Direktur Pengembangan Bisnis PT MRT Jakarta (Perseroda) Farchad Mahfud, untuk menindaklanjuti kerjasama pengembangan ini.

PT MRT Jakarta (Perseroda) and PT Jababeka Tbk have agreed to explore cooperation in the construction of phase 3 of the East-West MRT line (Cikarang-Balaraja) and the development of transit-oriented districts (TOD) in the West Java, especially Bekasi (Jababeka) area. The agreement was stated in a Memorandum of Understanding signed by PT MRT Jakarta (Perseroda)'s President Director William Sabandar, PT Jababeka Tbk's Vice President Director Tjahjadi Rahardja, and PT Jababeka Tbk's Director Sutedja Sidarta Darmono. The signing was witnessed by Managing Director of PT Jababeka Infrastruktur Agung Wicaksono, and Director of Business Development of PT MRT Jakarta (Perseroda) Farchad Mahfud, as persons in charge for the follow-up.



31 Maret 2022
March 31, 2022

**DAMRI Resmi Beroperasi Stasiun
Cikarang – Hollywood Junction
Jababeka**

***DAMRI Officially Serves the
Route from Cikarang Station to
Hollywood Junction Jababeka***

Sekarang aksesibilitas untuk masyarakat menuju Cikarang, khususnya Kota Jababeka, akan semakin mudah. Hal itu menyusul diresmikannya Stasiun Cikarang dan Shuttle Bus DAMRI Rute Stasiun Cikarang -Hollywood Junction- Kota Jababeka oleh Menteri Perhubungan Budi Karya dan Menteri Keuangan Sri Mulyani. Peresmian rute baru DAMRI Stasiun Cikarang – Hollywood Junction ini merupakan tindak lanjut dari penandatanganan MoU pada 28 November 2021 untuk menghadirkan transportasi publik terintegrasi di Kawasan Kota Jababeka. Menteri Perhubungan Budi Karya Sumadi menyampaikan, masyarakat Cikarang harus bangga dengan terwujudnya integrasi Stasiun Cikarang menuju Jababeka. Selain itu, kehadiran bus DAMRI untuk rute ini sangat tepat dalam membantu masyarakat memenuhi akses transportasi untuk wilayah kawasan Kota Jababeka.

Now the access to commuting from and to Kota Jababeka is getting better and easier. Thanks to the inauguration of revitalized Cikarang Station and the maiden service of DAMRI Shuttle Bus for the route from the station to Hollywood Junction and vice versa. The inauguration was held by Transportation Minister Budi Karya and Finance Minister Sri Mulyani. The DAMRI's service for the route of Cikarang Station - Hollywood Junction is the realization of MoU signed on November 28, 2021 to provide integrated public transportation in Kota Jababeka. Transportation Minister Budi Karya Sumadi said that the people of Cikarang should be proud of the better access from the Cikarang Station to Kota Jababeka. The DAMRI buses will help people to easily commute the route.



21 April 2022
April 21, 2022

**MoU antara Jababeka – Pertagas:
 Penyaluran Gas Bumi ke Kawasan
 Industri Jababeka**

***Pertagas and Jababeka Sign MoU
 for the Distribution of Natural Gas
 to Tenants of Jababeka Industrial
 Estate***

Afiliasi dari Sub Holding Gas Pertamina yaitu PT Pertamina Gas (Pertagas) tengah membangun kerjasama dengan PT Jababeka Infrastruktur (entitas anak Perseroa) selaku pengelola Kawasan Industri Jababeka di Cikarang terkait rencana penyaluran gas bumi pada tenant-tenant industri di dalam kawasan. Sinergi antara Pertagas dan JI diresmikan melalui penandatanganan Nota Kesepahaman (MoU) Penyediaan Energi dan Infrastruktur Pendukung. Penandatanganan MoU dilakukan oleh Gamal Imam Santoso selaku Direktur Utama PT Pertamina Gas dan Tjahjadi Rahardja selaku Direktur Utama PT Jababeka Infrastruktur dan Agung Wicaksono selaku Managing Director PT Jababeka Infrastruktur.

The affiliate of Pertamina's gas subholding, PT Pertamina Gas (Pertagas), has sealed a partnership with PT Jababeka Infrastruktur (JI), a subsidiary of the Company as the manager of the Jababeka Industrial Estate in Cikarang, for the distribution of natural gas to industrial tenants in the estate. The cooperation between Pertagas and JI was formalized through the signing of a Memorandum of Understanding (MoU) for Energy Supply and Supporting Infrastructure. The signing of the MoU was carried out by Gamal Imam Santoso as the President Director of PT Pertamina Gas and Tjahjadi Rahardja as the President Director of PT Jababeka Infrastruktur as well as Agung Wicaksono as the Managing Director of PT Jababeka Infrastruktur.



17 Mei 2022
May 17, 2022

**Jababeka Morotai Bersama
Ocean Mitramas dan Indo Numfor
Pacific Bentuk Konsorsium untuk
Kembangkan Industri Perikanan
Pulau Morotai**

***Jababeka Morotai, Ocean
Mitramas and Indo Numfor Pacific
Form Consortium to Develop
Morotai Island Fisheries Industry***

PT Jababeka Tbk, melalui salah satu anak usahanya, PT Jababeka Morotai bersama PT Ocean Mitramas dan PT Indo Numfor Pacific sepakat membentuk konsorsium perikanan untuk mengembangkan industri perikanan di Kawasan Ekonomi Khusus Morotai, Pulau Morotai- Provinsi Maluku Utara. Penandatanganan surat perjanjian kerja sama konsorsium dilakukan oleh Basuri Tjahaja Purnama Direktur Utama PT Jababeka Morotai, Setiawan Mardjuki Direktur PT Jababeka Morotai, bersama Julius Dharma Liman Direktur Utama PT Ocean Mitramas dan Rino Febrian Direktur PT Indo Numfor Pacific. Pasca penandatanganan kerja sama ini, dilakukan kunjungan ke KEK Morotai untuk melakukan segala persiapan agar proyek perikanan bisa cepat berjalan.

PT Jababeka Tbk, through one of its subsidiaries, PT Jababeka Morotai, has formed a consortium with PT Ocean Mitramas and PT Indo Numfor Pacific to develop the fishing industry in the Morotai Special Economic Zone, Morotai Island – North Maluku Province. The cooperation agreement was signed by Basuri Tjahaja Purnama (President Director of PT Jababeka Morotai), Setiawan Mardjuki (Director of PT Jababeka Morotai), Julius Dharma Liman (President Director of PT Ocean Mitramas) and Rino Febrian (Director of PT Indo Numfor Pacific). The signing of the agreement was followed up by a visit to Morotai SEZ to prepare all the necessities to expedite the fishery project.



21 Juni 2022

June 21, 2022

Jababeka Berhasil Tumbuhkan Kesadaran Lingkungan Melalui Jababeka Eco Award

PT Jababeka Tbk sukses menyelenggarakan acara penghargaan pemenang Jababeka Eco Award 2022, di Hollywood Junction Jababeka, Kawasan Jababeka - Cikarang, Selasa, (21/6/2022). Acara penghargaan tersebut merupakan acara puncak dari serangkaian kegiatan Jababeka Eco Award yang grand opening-nya digelar pada 28 Desember 2021 lalu. Jababeka Eco Award merupakan ajang lomba kebersihan untuk mengapresiasi pencapaian rukun warga (RW) yang mampu menjaga kebersihan dan meningkatkan kualitas lingkungan yang berada di sekitar kawasan Jababeka dan berdedikasi dalam mewujudkan Smart Eco City. Lomba kebersihan dengan tagline Synergy to Build Smart- Eco City ini diikuti oleh 29 RW di sekitar Kawasan Jababeka yaitu Kecamatan Cikarang Utara, Cikarang Timur, Cikarang Pusat dan terdiri dari 5 desa, yaitu Desa Mekar Mukti, Desa Simpangan, Desa Jatireja, Desa Serta Jaya, dan Desa Jaya Mukti.

Jababeka Successfully Grows Environmental Awareness Through the Jababeka Eco Award

PT Jababeka Tbk successfully organized the Jababeka Eco Award 2022 at the Hollywood Junction, Jababeka Estate - Cikarang, on Tuesday (06/21/2022). The award giving ceremony was the culmination of a series of Jababeka Eco Award activities of which the grand opening was held on December 28, 2021. The Jababeka Eco Award is a competition in keeping the neighborhood clean and green, participated in by neighborhood units (RW) around the Jababeka area to support the achievement of Smart Eco City. Adopting tagline Synergy to Build Smart Eco City, the competition was attended by 29 RWs from three districts of North Cikarang, East Cikarang, and Central Cikarang, consisting of 5 villages namely Mekar Mukti Village, Simpang Village, Jatireja Village, Serta Jaya Village, and Jaya Mukti Village.



21 Juli 2022
July 21, 2022

MoU Jababeka dengan BRIN, BISA AI, dan Indogen: Bangun Ekosistem Jababeka Silicon Valley

Jababeka, BRIN, CAN AI, and Indogen Sign MoU to Build the Jababeka Silicon Valley Ecosystem

Pada semester II 2022, PT Jababeka Tbk akan meluncurkan proyek Jababeka Silicon Valley, suatu pengembangan kawasan pusat inovasi dan bisnis modern terpadu berbasis teknologi terbesar dan diyakini sebagai "The Next Silicon Valley" di Indonesia. Mendorong kesuksesan program tersebut, PT Jababeka Tbk secara resmi menandatangani Nota Kesepahaman (MoU) yang menggandeng BRIN (Badan Riset dan Inovasi Nasional), BISA AI (PT Bisa Artificial Indonesia) dan Indogen Capital. Penandatanganan dilakukan oleh Tjahjadi Rahardja Direktur Utama Jababeka Infrastruktur dan dihadiri oleh Agung Wicaksono Managing Director Jababeka Infrastruktur, R. Hendrian M.Sc Plt. Deputi Bidang Pemanfaatan Riset dan Inovasi Badan Riset dan Inovasi Nasional, M. Octaviano Pratama Direktur Utama PT Bisa Artificial Indonesia dan Chandra Firmanto Managing Partner Indogen Capital.

In the second half of 2022, PT Jababeka Tbk launched the Jababeka Silicon Valley project, a development of the largest technology-based integrated innovation and modern business center and is believed to be "The Next Silicon Valley" in Indonesia. Encouraging the success of the program, PT Jababeka Tbk officially signed a Memorandum of Understanding (MoU) in partnership with BRIN (National Research and Innovation Agency), BISA AI (PT Bisa Artificial Indonesia) and Indogen Capital. The MoU was signed by President Director of Jababeka Infrastructure Tjahjadi Rahardja (witnessed by Managing Director of Jababeka Infrastructure Agung Wicaksono), Acting Deputy for Utilization of Research and Innovation of the National Research and Innovation Agency R. Hendrian M.Sc, President Director of PT Bisa Artificial Indonesia M. Octaviano Pratama and Managing Partner of Indogen Capital Chandra Firmanto.



15 Agustus 2022 August 15, 2022

MoU Jababeka dan Telkomsel Enterprise: Wujudkan Indonesia 4.0 di Correctio

Setelah menggandeng BRIN, BISA AI, dan Indogen sebagai mitra strategis dalam mewujudkan kawasan Jababeka Silicon Valley yang saat ini dikenal dengan Correctio, PT Jababeka Infrastruktur kembali melakukan penandatanganan nota kesepahaman (MoU) dengan Telkomsel untuk mewujudkan Indonesia 4.0. Penandatanganan MoU ditandatangani oleh Agung Wicaksono Managing Director PT Jababeka Infrastruktur, Hanang Setiohargo Vice President Enterprise Product Management Telkomsel, dan Fadli Hamsani General Manager Enterprise Solution Orchestration Telkomsel.

Jababeka Signs MoU with Telkomsel Enterprise to Realize Indonesia 4.0 in Correctio

After collaborating with BRIN, BISA AI, and Indogen as strategic partners in realizing the Jababeka Silicon Valley which is currently known as Correctio, PT Jababeka Infrastruktur has again signed a memorandum of understanding (MoU) with Telkomsel to realize Indonesia 4.0. The MoU was signed by Managing Director of PT Jababeka Infrastructure Agung Wicaksono, Vice President Enterprise Product Management Telkomsel Hanang Setiohargo, and General Manager Enterprise Solution Orchestration Telkomsel Fadli Hamsani.



18 Agustus 2022

August 18, 2022

Jababeka Tanda Tangan MoU bersama Mitsubishi Heavy Industries untuk Bangun Ekosistem Net-Zero Industrial Cluster di Correctio

Dalam rangka mewujudkan kawasan Correctio sebagai The Next Silicon Valley di Indonesia, Jababeka menggandeng perusahaan internasional asal Jepang dengan reputasi puluhan tahun di bidang sistem energi, infrastruktur, dan manufaktur yaitu Mitsubishi Heavy Industries (MHI). Kerja sama ini diresmikan melalui Nota Kesepahaman atau MoU yang ditandatangani oleh Agung Wicaksono Managing Director PT Jababeka Infrastruktur dan Shinji Kobayashi selaku President Director of PT MHI Indonesia pada Kamis (18/8/2022) di Menara Batavia, Jakarta.

Jababeka Signs MoU with Mitsubishi Heavy Industries to Build Net-Zero Industrial Cluster Ecosystem in Correctio

Jababeka's strategic action to realize the Correctio complex, which is expected to become The Next Silicon Valley in Indonesia, continues to be rolled out. This time, Jababeka is partnering with an international company from Japan with decades of reputation in the fields of energy systems, infrastructure and manufacturing, the Mitsubishi Heavy Industries (MHI). This collaboration was formalized in a Memorandum of Understanding (MoU) signed by Managing Director of PT Jababeka Infrastruktur Agung Wicaksono and President Director of PT MHI Indonesia Shinji Kobayashi on Thursday (08/18/2022) at the Batavia Tower, Jakarta.



29 Agustus 2022

August 29, 2022

Pertamina NRE – Jababeka Infrastruktur menandatangani Kontrak Pengembangan Green Industrial Cluster

Pertamina New & Renewable Energy (Pertamina NRE) dan PT Jababeka Infrastruktur melakukan penandatanganan kontrak kerjasama pada 29 Agustus 2022 untuk pengembangan green industrial cluster di Kawasan Industri Jababeka – Cikarang. Tahap awal yang dilakukan oleh keduanya adalah melalui pemasangan PLTS Atap. Penandatanganan dilakukan oleh Dannif Danusaputro sebagai CEO Pertamina NRE dan Agung Wicaksono sebagai Managing Director Jababeka Infrastruktur. Turut menyaksikan penandatanganan tersebut adalah Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral RI Arifin Tasrif serta Direktur Utama Pertamina Nicke Widyawati.

Pertamina NRE and Jababeka Infrastructure Sign Green Industrial Cluster Development Contract

Pertamina NRE (PT Pertamina Power Indonesia) and PT Jababeka Infrastruktur, one of the subsidiaries of PT Jababeka Tbk, signed a contract on Monday (08/29/2022) for the development of a green industrial cluster in the Jababeka Industrial Estate in Cikarang. The initial stage of the contract is the installation of Rooftop Solar System. The contract agreement was signed by Dannif Danusaputro as the CEO of Pertamina NRE and Agung Wicaksono as the Managing Director of Jababeka Infrastructure. Also witnessing the signing ceremony were Minister of Energy and Mineral Resources of the Republic of Indonesia Arifin Tasrif and President Director of Pertamina Nicke Widyawati.



1 September 2022
September 1, 2022

MoU antara Banten West Java dan Institut Pertanian Bogor: Laksanakan Tridharma Perguruan Tinggi di KEK Tanjung Lesung

Banten West Java and Bogor Agricultural Institute Seal MoU to Implement Higher Education Tridharma in Tanjung Lesung SEZ

PT Banten West Java (entitas anak Perseroan), selaku pengelola dan pengembang Kawasan Ekonomi Khusus (KEK) Pariwisata Tanjung Lesung dan Institut Pertanian Bogor menjalin kerja sama untuk pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi dan penerapan inovasi di Tanjung Lesung. Hal itu dilakukan melalui penandatanganan Nota Kesepahaman (MoU) pada tanggal 1 September 2022 oleh Poernomo Siswoprasetyo Direktur Utama Banten West Java dan W.Widiasmanto Direktur Banten West Java dan Prof. Dr. Arif Satria, SP, M. Si Rektor Institut Pertanian Bogor di Gedung Rektorat IPB, Bogor.

Banten West Java – as the manager and developer of the Tanjung Lesung Special Economic Zone (SEZ) – and the Bogor Agricultural Institute (IPB) have collaborated for the implementation of Higher Education's Tridharma (Education, Research and Community Services) in Tanjung Lesung Tourism SEZ, Banten. This collaboration has been sealed in a Memorandum of Understanding (MoU) between Banten West Java and the Bogor Agricultural Institute for the implementation of the Tridharma of Higher Education and Innovation at the Tanjung Lesung Tourism SEZ. The MoU was signed at the Rectorate Building of IPB, Bogor, on Friday (09/01/2022) by President Director of Banten West Java Poernomo Siswoprasetyo, Director of Banten West Java W. Widiasmanto and Chancellor of the Bogor Agricultural Institute Prof. Dr. Arif Satria, SP, M.



6 September 2022

September 6, 2022

Kerjasama antara Jababeka dengan Penyedia Bus – "Trans Jababeka"

PT Jababeka Tbk sedang berupaya menjadikan Kota Jababeka- Cikarang menjadi kota mandiri dengan konsep Transit Oriented Development (TOD) melalui Trans-Jababeka. Trans-Jababeka sendiri adalah layanan transportasi massal terintegrasi yang melayani mobilitas masyarakat di Jababeka-Cikarang, baik di dalam kawasan maupun antar kawasan dari Kabupaten Bekasi hingga DKI Jakarta dan sekitarnya. Pada 6 September 2022, Jababeka menandatangani Surat Perjanjian Kerja Sama dan Nota Kesepahaman tentang pengembangan moda transportasi "Trans Jababeka" dengan empat (4) provider angkutan bus, yaitu Sinar Jaya, Perum PPD, Perum DAMRI dan Swoop, di Hollywood Junction Jababeka- Kota Jababeka

Jababeka Signs "Trans-Jababeka" Collaboration with Leading Bus Providers

PT Jababeka Tbk keeps striving to make Kota Jababeka, Cikarang, become more and more self-sufficient and this time by implementing Trans-Jababeka as a realization of the concept of Transit Oriented Development (TOD). Trans-Jababeka itself is an integrated mass transportation service that serves the people to commute within Kota Jababeka-Cikarang as well as to other agglomeration cities like Bekasi, Jakarta, Depok, Tangerang and their surrounding areas. Currently TOD in Kota Jababeka continues to grow rapidly. This marked by the signing of a Cooperation Agreement and Memorandum of Understanding regarding the development of public transportation modes for Kota Jababeka-Cikarang between "Trans Jababeka" and four (4) leading bus transport providers, namely Sinar Jaya, Perum PPD, Perum DAMRI and Swoop at Hollywood Junction Jababeka- Kota Jababeka, on Tuesday (09/06/2022).



8 September 2022
September 8, 2022

**Jababeka Resmi Luncurkan
Correctio untuk Bangun
Ekosistem Silicon Valley**

Untuk mewujudkan kawasan Silicon Valley di Indonesia Jababeka terus membangun berbagai kemitraan strategis mulai dari menggandeng pemerintah hingga mitra internasional. Pada 8 September 2022, CORE sebagai kawasan komersial pertama di Correctio Silicon Valley resmi diluncurkan dan diresmikan oleh sejumlah tokoh, diantaranya oleh Andi Rizaldi, ST, MM selaku Staf Ahli Menteri Bidang Iklim Usaha dan Investasi yang mewakili Kementerian Perindustrian Republik Indonesia, Gubernur Jawa Barat Dr. H. Mochamad Ridwan Kamil, S.T., M.U.D, Penjabat Bekasi Dr H. Dani Ramdan, MT, Managing Director Jababeka Residence Marcus Lee serta Direktur Perseroan Sutedja Sidarta Darmono.

***Jababeka Officially Launches
Correctio to Build the Silicon
Valley Ecosystem***

PT Jababeka Tbk's real action to create the Silicon Valley in Indonesia has been continuously rolled out, starting by the formation of various strategic partnerships with the government as well as domestic and international private partners and the launch of CORE as the first commercial block in Correctio. On September 8, 2022, the Silicon Valley was officially launched by holding a grand opening ceremony at the President University Convention Center, Bekasi, West Java. A number of notable officials initiated the ceremony, including Minister of Industry of the Republic of Indonesia Dr. Agus Gumiwang Kartasasmita represented by Andi Rizaldi, ST, MM as Expert Staff to the Minister for Business and Investment Climate; Governor of West Java Dr. H. Mochamad Ridwan Kamil, ST, MUD; Acting Bekasi Regent Dr. H. Dani Ramdan, MT; Managing Director of Jababeka Residence Marcus Lee and Director of PT Jababeka Tbk Sutedja Sidarta Darmono.



16 September 2022

September 16, 2022

Jababeka Sukses Gelar Turnamen Golf Internasional Asian Development Tour di Jababeka Golf & Country Club

PT Padang Golf Cikarang, entitas anak Perseroan sukses menggelar turnamen golf internasional bertajuk OB Golf Invitational 2022 dari 13 September hingga 16 September 2022 di Jababeka Golf & Country Club, Kota Jababeka Cikarang – Bekasi. Turnamen OB Golf Invitational 2022 di Jababeka Golf & Country Club sendiri merupakan ajang kelima dari enam lokasi golf yang di Indonesia yang diselenggarakan oleh Asian Development Tour (ADT), di mana kalender ADT memiliki 13 ajang yang berlangsung di negara-negara asia.

Jababeka Successfully Holds Asian Development Tour International Golf Tournament at Jababeka Golf & Country Club

PT Jababeka Tbk through one of its subsidiaries, Jababeka Golf & Country Club, has successfully held an international golf tournament titled OB Golf Invitational 2022 from September 13 to September 16, 2022 at Jababeka Golf & Country Club, Kota Jababeka, Cikarang – Bekasi. The 2022 OB Golf Invitational Tournament at Jababeka Golf & Country Club is the fifth out of six events held at six golf locations in Indonesia for the Asian Development Tour (ADT). The ADT calendar has 13 events taking place in Asian countries.



26 September 2022
September 26, 2022

**Kawasan Industri Kendal Bersama
Pertagas Niaga Tanda Tangan PKS
untuk Penyediaan Gas di Kawasan
Industri Kendal**

***Kendal Industrial Park and
Pertagas Niaga Signs Agreement
for Gas Supply in Kendal
Industrial Estate***

PT Pertagas Niaga (PTGN) dan PT Kawasan Industri Kendal (KIK), entitas anak Perseroan menandatangani perjanjian kerja sama penyediaan gas bumi bagi tenant di KIK melalui clustering pipa di dalam KIK. Gas yang akan dialirkan dalam clustering pipa ini adalah Compressed Natural Gas (CNG). Aminduddin selaku Direktur Utama PT Pertagas Niaga, mengatakan bahwa kerja sama ini dilakukan sebagai langkah untuk mendukung kemajuan industri di Jawa Tengah dengan menjamin pasokan energi bersih yang lebih ramah lingkungan.

PT Pertagas Niaga (PTGN) and Kendal Industrial Park (KIP) have signed a cooperation agreement for the supply of natural gas through a clustering pipeline within KIP. The gas that will be distributed through the clustering pipeline is Compressed Natural Gas (CNG). Later, business owners or factories located in the KIP will receive CNG supplies from PTGN using the clustering pipeline system. Aminduddin, President Director of PT Pertagas Niaga, said that Pertagas Niaga as part of Pertamina Gas subholding will always ready to make such a cooperation as a step to support the industrial progress in Central Java by supplying clean energy that is more environmentally friendly.



20 Oktober 2022
October 20, 2022

**Pabrik Clothing Label Asal China,
 PT BSN Resmi Dibuka di Kawasan
 Industri Kendal**

PT BSN Technology Indonesia, perusahaan produksi clothing label terkemuka asal Guangzhou China, yaitu Baoshen Science & Applied Technologies Co. Ltd, resmi membuka pabrik pertamanya di Indonesia. BSN membuka pabrik di Kawasan Industri Kendal (KIK), pada Kamis (20/11/2022), dengan luas lahan sekitar 32.000 meter persegi. Produk yang diproduksi oleh BSN beragam dan inovatif dengan teknologi RFID, misalnya label untuk pakaian, alas kaki, sampai dengan aksesoris ritel. Pada pembukaan tersebut, turut hadir Dito Ganinduto – Bupati Kendal, Ignatius Warsito – Direktur Jenderal Industri Kimia, Farmasi dan Tekstil dan beberapa perwakilan dari Bea Cukai dan Imigrasi.

***Clothing Label Factory from
 China, PT BSN, Officially Operates
 in Kendal Industrial Park***

The leading clothing label production company from Guangzhou, China, named Baoshen Science & Applied Technologies Co. Ltd, through PT BSN Technology Indonesia, officially opened its first factory in Indonesia. BSN officially started operating a factory in the Kendal Industrial Park (KIP), on Thursday (11/20/2022), occupying a land plot size of 32,000 square meters. BSN produces various and innovative products using RFID technology, among others are labels for clothing, footwear, and retail accessories. Attending the opening ceremony were Kendal Regent Dito Ganinduto; Director General of Chemical Industry, Pharmacy and Textiles Ignatius Warsito and several representatives from Customs and Immigration offices.

Penghargaan dan Sertifikasi

Awards and Certification





NAMA PENGHARGAAN
AWARD'S NAME

TANGGAL
PENERIMAAN
RECEIPT DATE

<p>Jababeka Residence Raih Penghargaan Best Mega Township Development di Ajang PropertyGuru 2022 <i>Jababeka Residence Receives Best Mega Township Development Award at PropertyGuru 2022 Event</i></p>	<p>11 November 2022 <i>November 11, 2022</i></p>
<p>PT Jababeka Tbk Raih Penghargaan Best Township Development di Ajang PropertyGuru Asia Property Awards 2022 <i>PT Jababeka Tbk Receives Best Township Development Award at PropertyGuru Asia Property Awards 2022</i></p>	<p>12 Desember 2022 <i>December 12, 2022</i></p>
<p>Jababeka Raih Dua Penghargaan TJSLP Award dari Pemkab Bekasi <i>Jababeka Wins Two TJSLP Awards from Bekasi Regency Government</i></p>	<p>14 Desember 2022 <i>December 14, 2022</i></p>
<p>Jababeka Raih Penghargaan Indonesia Travel & Tourism Awards <i>Jababeka Gains 2 CSR 2021 Awards from West Java Provincial Government</i></p>	<p>16 Desember 2022 <i>December 16, 2022</i></p>
<p>Jababeka Earns Top Partners & Water Sanitation Hygiene Awards at the Event of West Java Provincial Government CSR Awards <i>Jababeka Raih Top Partners & Water Sanitation Hygiene Award di Ajang Penghargaan CSR Pemprov Jawa Barat</i></p>	<p>22 Desember 2022 <i>December 22, 2021</i></p>



02

**Laporan
Manajemen**
Management Report

Laporan Direksi

Report from the Directors

TINJAUAN PEREKONOMIAN GLOBAL DAN NASIONAL

Selama tahun 2022, situasi pandemi Covid-19 masih cukup terkendali baik di tingkat global maupun domestik, di mana Indonesia berhasil mengendalikan gelombang pandemi terakhir. Namun demikian, pandemi masih tetap menjadi salah satu faktor risiko utama yang membayangi perekonomian global, khususnya Tiongkok yang tetap menerapkan kebijakan zero covid hingga akhir tahun 2022. Selain itu, tekanan geopolitik, khususnya konflik antara Rusia dan Ukraina, juga menjadi salah satu faktor pemicu terjadinya menurunnya pertumbuhan ekonomi dunia, tingginya harga komoditas dan bahan pangan, gangguan rantai pasokan serta meningkatnya inflasi, yang pada akhirnya mengakibatkan ketidakpastian.

Pada tahun 2022, tingkat inflasi dunia tercatat sebesar 8,8% (sumber: IMF), mencapai level tertinggi dalam beberapa dekade terakhir dan turut menimbulkan krisis biaya hidup di berbagai belahan dunia. Tingginya inflasi memacu otoritas moneter di berbagai negara khususnya Fed Funds Rate (FFR) untuk menerapkan kebijakan ketat secara agresif dengan risiko terjadinya perlambatan kegiatan ekonomi global. Pertumbuhan ekonomi global pada tahun 2022 mencapai 2,9% (sumber: World Bank), lebih rendah dari prediksi World Bank pada awal tahun 2022 dan dari pertumbuhan ekonomi dunia pada tahun 2021 sebesar 5,9%. Perlambatan ekonomi

NATIONAL AND GLOBAL ECONOMIC REVIEW

During 2022, the Covid-19 pandemic was still under control both globally and nationally where Indonesia managed to control the last wave of the disease. However, the pandemic was still one of the main risk factors that overshadowed the global economy, especially China, which continued to implement a zero-covid policy until the end of 2022. In addition, geopolitical pressures, especially the conflict between Russia and Ukraine, were also one of the triggering factors for the slow growth of the world economy, the high prices of commodity and food, supply chain disruptions and rising inflation, which ultimately led to uncertainty.

In 2022, the world inflation rate was recorded at 8.8% (source: IMF), reaching the highest level in the last few decades and contributing to a cost of living crisis in various parts of the world. High inflation spurred monetary authorities in various countries, especially the Fed Funds Rate (FFR), to apply aggressive tight policies with the risk of a slowdown in global economic activity. Global economic growth in 2022 was only 2.9% (source: World Bank), lower than the World Bank's prediction in early 2022 and much lower from the growth in 2021 of 5.9%. The economic slowdown is predicted to continue if the conflict between Russia

diprediksi terus terjadi jika konflik antara Rusia dan Ukraina terus berlangsung. Mata uang dolar AS menguat seiring dengan kenaikan FFR dan ketidakpastian pasar keuangan global sehingga memberikan tekanan pada banyak mata uang dunia, termasuk Rupiah.

Di sisi domestik, pertumbuhan ekonomi Indonesia pada 2022 menguat signifikan. Hal ini sejalan dengan tren penguatan pemulihan dalam tiap kuartal selama 2022, yang ditandai dengan penanganan COVID-19 yang terus membaik dan pemulihan mobilitas masyarakat sehingga mengakibatkan meningkatnya optimisme konsumen dan dunia usaha. Pemerintah juga melanjutkan berbagai program pemulihan ekonomi nasional, termasuk memperpanjang pemberian insentif fiskal untuk menstimulasi kegiatan perekonomian, dengan didukung oleh penguatan kebijakan moneter untuk meredam dampak inflasi. Pada tahun 2022, Indonesia mampu mempertahankan tingkat pertumbuhan ekonomi yang baik sebesar 5,31% (sumber: BPS), meningkat dibandingkan 3,70% pada tahun 2021.

Selain itu, reafirmasi peringkat kredit Indonesia oleh Fitch, serta penilaian positif S&P, Moodys, R&I dan JCR menjadi bukti bahwa lembaga internasional mengapresiasi kinerja perekonomian Indonesia yang baik, kredibel dan terjaga. Menguatnya pertumbuhan ekonomi Indonesia tersebut juga diproyeksikan berbagai lembaga internasional terkemuka antara 5,2% – 5,5%.

Perseroan mengapresiasi kepada Pemerintah yang telah bekerja keras dan senantiasa memantau dan bersikap waspada atas berbagai ketidakpastian dan risiko yang ada baik dampak pandemi Covid-19 maupun dinamika ekonomi global terkini sehingga Indonesia mengalami pertumbuhan ekonomi positif diatas.

and Ukraine continues. The US dollar strengthened in line with the increase in the FFR and uncertainty in global financial markets, which put pressure on many currencies, including Rupiah.

On the domestic side, Indonesia's economic growth in 2022 strengthened significantly. This was in line with the trend of strengthening recovery in each quarter of 2022, marked by the continued improvement in the handling of COVID-19 and the recovery of people's mobility, resulting in increased consumer and business optimism. The government was also continuing various national economic recovery programs, including extending the provision of fiscal incentives to stimulate economic activity, supported by strengthening monetary policy to reduce the impact of inflation. In 2022, Indonesia was able to maintain a good economic growth rate of 5.31% (source: Statistics Indonesia/BPS), an increase compared to 3.70% in 2021.

In addition, the reaffirmation of Indonesia's credit rating by Fitch, as well as the positive assessments by S&P, Moody's, R&I and JCR were evidence that international institutions appreciated Indonesia's good, credible and well-maintained economic performance. The strengthening of Indonesia's economic growth was also projected by various leading international institutions between 5.2% – 5.5%.

The Company appreciates the Government for the hard working and continuous monitoring as well as being alert to various uncertainties and risks, both on the impact of the Covid-19 pandemic and the latest global economic dynamics so that Indonesia achieved the above positive economic growth.

TANTANGAN YANG DIHADAPI

Sebagaimana dijelaskan diatas, tantangan keuangan global menjadi makin kompleks saat berbagai bank sentral dunia menempuh kebijakan moneter ketat dalam mengendalikan kenaikan inflasi. The Fed dan European Central Bank (ECB) serta sejumlah negara bank sentral negara berkembang secara agresif meningkatkan suku bunga kebijakannya. FFR naik dari 0-0,25% pada awal 2022 menjadi 4,25-4,50% pada akhir 2022 dan diperkirakan terus naik hingga tahun 2023 dan bertahan cukup lama untuk memastikan inflasi terkendali.

Kenaikan agresif suku bunga the Fed telah mendorong sangat kuatnya nilai tukar dolar AS dan memberikan tekanan depresiasi terhadap berbagai mata uang dunia, termasuk nilai tukar Rupiah. Persepsi risiko negatif di pasar keuangan global juga memburuk, yang pada gilirannya mendorong investor portofolio global menarik dananya dari sekuritas ke instrumen yang likuid. Ditambah lagi, dampak dari krisis perusahaan properti di Cina yang memberikan sentimen negatif terhadap pasar keuangan di negara berkembang termasuk Indonesia. Berbagai perkembangan yang kurang menguntungkan ini mempengaruhi proses refinancing atas Senior Notes Perseroan sebesar dolar AS 300 juta yang akan jatuh tempo pada bulan Oktober 2023. Namun demikian, Direksi berhasil menyelesaikan bond refinancing dengan baik melalui pendanaan yang berasal dari fasilitas pinjaman berjangka dari Bank Mandiri sebesar dolar AS 100 juta dan penerbitan obligasi baru (Obligasi 2027) sebesar dolar AS 185.856.000 sehingga Perseroan dapat memperpanjang tenor jatuh tempo utang dan mengurangi risiko refinancing di masa depan. Adapun, bagian yang tersisa dari jumlah obligasi 2023 sebesar dolar AS 34.482.000 ini telah dibayarkan dengan menggunakan sisa dana dari Fasilitas Kredit Mandiri sebesar dolar AS 20.338.000

CHALLENGES FACED IN 2022

As explained above, the global financial challenges have become increasingly complex when various world central banks adopted tight monetary policies to control rising inflation. The Fed and the European Central Bank (ECB) as well as a number of other central banks in developing countries have aggressively increased their interest rates. FFR rose from 0-0.25% in early 2022 to 4.25-4.50% in late 2022 and is expected to continue to rise through 2023 and to last long enough to ensure inflation is under control.

The Fed's aggressive increase in interest rates has pushed the US dollar exchange rate to become very strong and put depreciating pressure on world currencies, including Rupiah. Negative risk perceptions on global financial markets also worsened, which in turn prompted global portfolio investors to withdraw their funds from securities to liquid instruments. In addition, the impact of the property company crisis in China gave negative sentiment to financial markets in developing countries including Indonesia. These unfavorable developments affected the refinancing process of the Company's US\$300 million Senior Notes which will mature in October 2023. However, the Board of Directors managed to successfully complete the bond refinancing through funding from a US\$100 million term loan facility from Bank Mandiri and the issuance of new bonds (2027 Bonds) of US\$185,856,000 so that the Company can extend the maturity tenor of the debt and reduce the future refinancing risk. Meanwhile, the remaining portion of the 2023 bonds amounting to US\$34,482,000 has been paid using the remaining funds from the Mandiri Credit Facility of US\$20,338,000 in January 2023 and the remainder will be paid off with the Company's internal cash or other funding.

di bulan Januari 2023 dan sisanya lagi akan dilunasi dengan internal kas Perseroan atau pendanaan lainnya.

Sedangkan secara akuntansi, tekanan depresiasi Rupiah oleh dolar AS dari Rp 14.269 di tahun 2021 menjadi Rp 15.731 telah berdampak pada revaluasi nilai pinjaman Perseroan dalam mata uang dolar AS dan menyebabkan kerugian selisih kurs sehingga mengurangi perolehan laba bersih Perseroan di tahun 2022. Volatilitas nilai tukar mata uang asing dan dampak pencatatan akuntansi ini merupakan hal diluar kendali dari Perseroan.

Meanwhile, from an accounting point of view, the pressure of the depreciation of Rupiah against US dollar from Rp14,269 in 2021 to Rp15,731 had an impact on the revaluation of the Company's loans in US dollars and caused a foreign exchange loss thereby reducing the Company's net profit in 2022. The volatility of foreign currency exchange and the impact on this accounting record is beyond the control of the Company.



Selain itu, pemberlakuan status penghentian sementara pembelian tenaga listrik ("Reserve Shutdown") oleh Pusat Pengatur Beban PT PLN (Persero) ("P2B PLN") kepada PT Bekasi Power ("BP") masih menjadi tantangan yang sama dengan tahun-tahun sebelumnya. Pemberlakuan reserve shutdown ini menyebabkan BP beroperasi tidak stabil dari waktu ke waktu sesuai dengan kebutuhan PLN. Jadwal pengoperasian pembangkit listrik tergantung pada permintaan PLN

In addition, the temporary suspension of the electricity purchase ("Reserve Shutdown") imposed by the PT PLN (Persero) Load Regulatory Center ("P2B PLN") to PT Bekasi Power ("BP") was still the same challenge as previous years. The reserve shutdown caused BP to operate unstable from time to time according to the needs of PLN. The operating schedule of the power plant depended on PLN's request which kept changing from start & stop up to full shut down. This condition

dengan kondisi yang berubah-ubah yang mengakibatkan start & stop hingga penghentian penuh (full shut down). Kondisi ini tentunya berdampak pada efisiensi biaya operasi pembangkit dan mempengaruhi perolehan marjin laba kotor BP serta penurunan pendapatan dibandingkan saat beroperasi normal.

Selama pemberlakuan reserve shutdown, PLN tetap menghormati Perjanjian Kerja Sama yang telah ditandatangani dan BP tetap mendapatkan pembayaran/kompensasi dari PLN dengan basis Take or Pay Kesiapan Pembangkit atas Biaya Kapasitas BP. BP juga selalu menjaga kesiapan (availability) pembangkit listriknya setiap saat sesuai dengan rencana operasional dan permintaan dispatch dari Pusat Pengatur Beban (P2B) PLN termasuk menjaga ketersediaan gas dari penyedia gas yang diperlukan untuk operasi pembangkit listrik. Selama tahun 2022, BP selalu memenuhi syarat dan kondisi yang dibutuhkan agar dapat melakukan penagihan serta menghindari kemungkinan pengenaan penalti oleh PLN. Seiring dengan prospek pertumbuhan ekonomi Indonesia ke depan, kami berharap pembangkit tenaga listrik BP dapat beroperasi normal kembali sejalan dengan kebutuhan energi yang juga semakin meningkat.

Selanjutnya, untuk permasalahan atas sejumlah nilai tagihan BP kepada PLN yang tertunda pada kuartal ke-4 2021 sudah ada penyelesaian yang positif dimana sekitar 80% telah tertagih di kuartal 2 dan semester kedua tahun 2022. Sedangkan sisanya sekitar 20%, BP masih mengupayakan diskusi dan penagihan kepada PLN.

PRIORITAS STRATEGIS DI TAHUN 2022

Dengan mencermati pemulihan dan perbaikan ekonomi nasional, Direksi terus berupaya memanfaatkan setiap peluang untuk mencapai target bisnis

certainly impacted on the efficiency of the plant's operating costs and affected BP's gross profit margin as well as a decrease in revenue compared to normal operation.

During the reserve shutdown imposition, PLN continued to respect the Cooperation Agreement that has been signed and BP continued to receive payments/compensation from PLN on a Take or Pay basis for BP's capacity costs of generation standby. BP also always maintained the availability of its power plant at any time in accordance with the operational plans and dispatch requests from the PLN Load Control Center (P2B), including to stock the gas from the supplier needed for the power plant operations. During 2022, BP always fulfilled the terms and conditions required to be able to collect bills and avoid the possibility of imposition of penalties by PLN. In line with the prospects for Indonesia's economic growth going forward, we hope that BP's power plant can operate normally again in line with the increasing demand for energy.

Furthermore, regarding the delayed payment of a number of bills from BP to PLN in the 4th quarter of 2021, there has been a positive resolution where around 80% have been collected in the 2nd quarter and second semester of 2022. While the remaining approximate 20%, BP keeps discussing with PLN and expects this will be settled.

STRATEGIC PRIORITIES IN 2022

Noticing the recovery and improvement of the national economy, the Board of Directors continued to strive in grabbing every opportunity to achieve

Perseroan. Kami juga terus merespon setiap perubahan yang terjadi dengan melakukan penyesuaian secara cepat dan efisien. Melalui tiga pilar bisnis Perseroan, yaitu Land development, Infrastructure dan Leisure & Hospitality yang dikelola dan dilakukan sinergi dengan sebaik-baiknya maka Perseroan dapat menciptakan kesinambungan dan pertumbuhan selama tahun 2022. Keberhasilan pengelolaan 3 pilar bisnis tersebut didukung oleh business model yang holistik dan terintegrasi, landbank yang besar, pengalaman dalam pengelolaan kota, dan penyediaan infrastruktur yang lengkap serta diversifikasi pengembangan kawasan di beberapa lokasi. Gabungan antara pilar bisnis infrastruktur yang menghasilkan recurring revenue dan pertumbuhan dari pilar bisnis land development merupakan strategi bisnis yang tepat terutama dalam menghadapi tantangan bisnis yang kuat pada sektor properti di tahun 2022.

Dalam proses perumusan dan pelaksanaan strategi Perseroan dilakukan secara terstruktur dan komprehensif. Proses perencanaan strategi dan kebijakan strategis dibahas melalui forum Rapat Direksi dan unit bisnis, yang mencakup pembahasan perkembangan bisnis serta penetapan target perusahaan yang akan dicapai sepanjang tahun. Strategi dan kebijakan yang kami tetapkan senantiasa sejalan dengan visi dan misi Perseroan sebagaimana yang ditetapkan dalam Rencana Bisnis Perseroan dan anggaran yang disetujui oleh Dewan Komisaris.

Dalam upaya mengawal pelaksanaan berbagai target yang telah ditetapkan di awal tahun, Perseroan melakukan review kinerja (performance review) secara berkala. Performance review dilakukan untuk mengevaluasi pencapaian dari target yang telah ditetapkan serta melakukan langkah-langkah antisipatif di masa yang akan datang, dengan mempertimbangkan

the Company's business targets. We also briskly responded to any occurring changes by making adjustments quickly and efficiently. By managing and synergizing at best the Company's three business pillars, namely Land development, Infrastructure and Leisure & Hospitality, the Company was able to achieve sustainability and growth during 2022. The successful management of these 3 business pillars was supported by a holistic and integrated business model, large landbank, experience in township management, and provision of complete infrastructure as well as diversification of regional development in several locations. The combination of the infrastructure business pillar that generates recurring revenue and growth from the land development business pillar was the right business strategy, especially in facing strong business challenges in the property sector in 2022.

Regarding the formulation and implementation of strategy, the Company has done it in a structured and comprehensive manner. The strategies and policies were planned and discussed in meetings between the Board of Directors and business units, which included discussions on business development and setting the targets to be achieved throughout the year. The strategies and policies that we have formulated are always in line with the vision and mission of the Company as stipulated in the Company's Business Plan as well as according to the budget approved by the Board of Commissioners.

To oversee the implementation of strategies in reaching various targets set at the beginning of the year, the Company conducts periodic performance reviews. Performance review is carried out to see the achievement of the set targets and to take anticipatory steps in the future, taking into account the risks and internal conditions of each business, developments

risiko dan kondisi internal masing-masing bisnis, perkembangan kondisi eksternal industri dan ekonomi, serta peraturan perundang-undangan yang berlaku. Sepanjang tahun 2022, pertemuan rutin diadakan empat kali dalam sebulan antara Direksi dan jajaran manajemen dari unit bisnis untuk membahas kemajuan realisasi rencana kerja.

Untuk memastikan implementasi strategi yang telah ditetapkan, juga perlu dilakukan proses evaluasi secara berkala yang meliputi, antara lain aspek operasional, keuangan, dan sumber daya manusia. Perseroan juga dapat melakukan penyesuaian strategi dan kebijakan untuk beradaptasi selaras dengan dinamika pasar dan industri agar dapat mencapai target yang telah ditetapkan. Penyesuaian atas arah dan prioritas didiskusikan dengan Dewan Komisaris untuk mendapatkan masukan, rekomendasi, dan persetujuan.

Prioritas utama Perseroan selama tahun 2022 masih difokuskan pada posisi likuiditas, efisiensi operasional dan pemasaran yang tepat dan inovatif serta pengelolaan risiko keuangan. Berkat dari upaya dan strategi tersebut yang didukung dengan komitmen yang tinggi dan inovasi tiada henti, Perseroan mampu mencatatkan kinerja yang lebih baik di tahun 2022.

Sebagai dijelaskan dalam tantangan utama di tahun 2022, Direksi sangat menyadari pentingnya melakukan pendanaan ulang (refinance) di saat yang tepat atas obligasi (Senior Notes) Perseroan sebesar Dolar AS 300 juta yang akan jatuh tempo pada Oktober 2023 ("Obligasi 2023"). Hal ini tentunya menjadi prioritas strategis pendanaan yang perlu dieksekusi Direksi selama tahun 2022 guna mengurangi risiko refinancing di masa depan dan memperpanjang tenor jatuh tempo utang. Pada bulan Desember 2022, Perseroan berhasil melakukan refinance Obligasi 2023 tersebut melalui pinjaman bank dan

in external industrial and economic conditions, as well as applicable laws and regulations. Throughout 2022, routine meetings were held four times a month between the Board of Directors and the management of business units to discuss progress on the realization of work plans.

To ensure that the set strategies are well implemented, the Company also carries out a periodic evaluation which includes, among others, operational, financial and human resource aspects. Whenever necessary, the Company adjusts the strategies and policies to adapt with the market and industry dynamics in order to achieve the set targets. Adjustments to directions and priorities are discussed with the Board of Commissioners to get input, recommendations and approval.

The Company's top priorities for 2022 were focused on liquidity position, operational efficiency and appropriate and innovative marketing and financial risk management. Thanks to these efforts and strategies which were supported by high commitment and continuous innovation, the Company was able to record better performance in 2022.

As explained in the main challenges of 2022, the Board of Directors was very aware of the importance of refinancing at the right time for the Company's US\$300 million bonds (Senior Notes) which will mature in October 2023 ("2023 Bonds"). This was certainly a strategic funding priority that needed to be executed by the Board of Directors during 2022 in order to reduce future refinancing risks and extend the debt maturity tenor. In December 2022, the Company succeeded in refinancing the 2023 Bonds through bank loans and issuing new Bonds, both of which have a 5-year term.

penerbitan Obligasi baru yang keduanya berjangka waktu 5 tahun.

KINERJA TAHUN 2022

Tahun 2022 diawali dengan optimisme dan harapan bahwa perkembangan ekonomi dalam negeri akan pulih dan terus bertumbuh. Untuk itu, Direksi melaksanakan beragam strategi dan kebijakan strategis di semua pilar bisnis untuk memperbaiki dan meningkatkan kinerja yang telah diraih Perseroan pada tahun sebelumnya. Direksi yakin, perbaikan kinerja yang telah dilakukan Perseroan dapat berkontribusi positif terhadap pertumbuhan ekonomi sekaligus menambah kepercayaan kami bahwa langkah strategis yang telah ditempuh dapat menjadikan Jababeka sebagai entitas yang ternama dan menjadi kebanggaan bangsa.

Kinerja Perseroan pada tahun 2022 mengalami peningkatan yang baik dan terjadi di seluruh pilar bisnis, didukung momentum pemulihan kondisi perekonomian dan peningkatan aktivitas usaha di masyarakat. Meskipun kondisi pandemi telah membaik, namun iklim bisnis masih dibayangi ketidakpastian dari dampak pandemi dan tantangan eksternal lainnya.

Pendapatan secara konsolidasi Perseroan pada tahun 2022 mengalami peningkatan 9% menjadi sebesar Rp 2.720,2 miliar dari tahun sebelumnya sebesar Rp2.490,3 miliar. Kenaikan penjualan dan pendapatan ini berasal dari keseluruhan pilar bisnis perusahaan, yaitu pilar Land Development, jasa layanan Infrastruktur, dan Leisure dengan kontribusi kenaikan masing-masing sebesar Rp105,5 miliar, Rp96,1 miliar, dan Rp28,3 miliar.

Pilar Land Development & Property Perseroan mencatat peningkatan pendapatan sebesar 8% dari Rp1.272,7 miliar pada tahun 2021 menjadi Rp1.378,2 miliar pada tahun 2022 yang didorong oleh

PERFORMANCE IN 2022

Year 2022 began with optimism and hope that domestic economic development would recover and continued to grow. For this reason, the Board of Directors implemented various strategies and policies in all business pillars to improve and enhance the performance more than what was achieved by the Company in the previous year. The Board of Directors believed that the performance improvement would contribute positively to the economic growth while at the same time increased our confidence that the strategic steps taken would make Jababeka a well-known entity and the pride of the nation.

The Company's performance in 2022 experienced good growth and occurred in all business pillars, supported by the momentum of recovery in the national economy and increased business activities in the community. Even though the conditions have improved, the business climate was still overshadowed by uncertainty from the impact of the pandemic and other external challenges.

The Company's consolidated revenue in 2022 increased by 9% to Rp2,720.2 billion from the previous year of Rp2,490.3 billion. The increase in sales and revenue came from all of the Company's business pillars, namely the Land Development, Infrastructure Services, and Leisure with a contribution increase of Rp105.5 billion, Rp96.1 billion, and Rp28.3 billion, respectively.

The Company's Land Development & Property pillar recorded 8% increase in revenue from Rp1,272.7 billion in 2021 to Rp1,378.2 billion in 2022 driven by an increase in all segments within the pillar,

peningkatan pada semua segmen di dalam pilar tersebut, terutama penjualan tanah matang, yang mengalami peningkatan pendapatan dari Rp736,8 miliar pada tahun 2021 menjadi Rp780 miliar pada tahun 2022. Selain itu, penjualan tanah dan bangunan pabrik standar mengalami peningkatan pendapatan dari Rp77,3 miliar di tahun 2021 menjadi Rp111,6 miliar di tahun 2022. Terakhir, pendapatan tanah dan rumah, ruko dan apartemen juga meningkat dari Rp404,4 miliar di tahun 2021 menjadi Rp423,5 miliar di tahun 2022.

Pendapatan dari pilar Infrastruktur Perseroan (terutama listrik, air, air limbah, estate management, dan dry port) meningkat 9% dari Rp1.123,3 miliar di tahun 2021 menjadi Rp1.219,4 miliar di tahun 2022. Peningkatan kinerja pilar ini juga terjadi di semua segmen, yaitu dry port, listrik dan jasa & pemeliharaan (air, air limbah, dan pengelolaan kawasan) masing-masing sebesar 19%, 9% dan 2%.

Pendapatan berulang dari pilar Infrastruktur berkontribusi 45% terhadap total pendapatan pada tahun 2022, sama dengan tahun 2021.

Pilar Leisure & Hospitality membukukan peningkatan pendapatan sebesar 30% menjadi Rp122,6 miliar pada tahun 2022. Hal ini disebabkan oleh peningkatan pendapatan dari vila dan pariwisata, golf, serta agribisnis dan konsultasi masing-masing sebesar Rp9,2 miliar, Rp13,3 miliar, dan Rp6,7 miliar pada tahun 2022. Kontributor utama dari pilar Leisure & Hospitality tetap berasal dari subsegmen golf, yang menyumbang 62% dari pendapatan pilar ini pada tahun 2022, dibandingkan dengan 66% pada tahun 2021.

Laba kotor Perseroan meningkat 28% menjadi Rp1.400,2 miliar pada tahun 2022. Pada saat yang sama, margin laba kotor konsolidasi Perseroan meningkat menjadi

especially the segment of mature land, which experienced an increase in revenue from Rp736.8 billion in 2021 to Rp780 billion in 2022. In addition, the land and standard factory buildings experienced an increase in revenue from Rp77.3 billion in 2021 to Rp111.6 billion in 2022. Finally, the revenue of land and houses, shop houses and apartments also increased from Rp404.4 billion in 2021 to Rp423.5 billion in 2022.

Revenue from the Company's Infrastructure pillar (mainly electricity, water, wastewater, estate management and dry port) increased by 9% from Rp1,123.3 billion in 2021 to Rp1,219.4 billion in 2022. The increase in the performance of this pillar also occurred in all segments, namely dry port, electricity and services & maintenance (water, waste water, and estate management) by 19%, 9% and 2%, respectively.

Recurring income from the Infrastructure pillar contributed 45% to total revenue in 2022, the same as in 2021.

The Leisure & Hospitality pillar posted a 30% increase in revenue to Rp122.6 billion in 2022. This was due to an increase in revenue from villas and tourism, golf, as well as agribusiness and consultation of Rp9.2 billion, Rp13.3 billion and Rp6.7 billion respectively. The main contributor to the Leisure & Hospitality pillar was still the golf segment, accounting for 62% of this pillar's revenue in 2022, compared to 66% in 2021.

The Company's gross profit increased by 28% to Rp1,400.2 billion in 2022. At the same time, the Company's consolidated gross profit margin increased to 51% in

51% pada tahun 2022, dibandingkan dengan 44% pada tahun 2021. Alasan utama peningkatan ini adalah perolehan marjin laba kotor yang lebih tinggi pada pilar Infrastruktur, yang meningkat dari 29% di tahun 2021 menjadi 40% di tahun 2022, terutama disebabkan adanya penerimaan sebagian atas tagihan yang tertunda di Bekasi Power (yang berasal dari tagihan dari bulan Oktober 2021 hingga Januari 2022) di tahun 2022, sedangkan biaya produksi yang terkait dengan tagihan tersebut telah dibukukan sebagian besar di tahun sebelumnya. Margin laba kotor dari pilar Land Development & Property meningkat dari 58% pada tahun 2021 menjadi 63% pada tahun 2022, terutama disebabkan oleh berkurangnya kontribusi dari lahan di Kendal yang memiliki margin lebih rendah dibandingkan dengan lahan di Cikarang. Selanjutnya, marjin laba kotor untuk bangunan pabrik standar, serta produk residensial dan komersial meningkat masing-masing sebesar 2%, 8%, dan 4% dibandingkan tahun 2021. Terakhir, marjin laba kotor dari pilar Leisure & Hospitality meningkat dari 31% di tahun 2021 menjadi 34% di tahun 2022.

Perseroan mencatat laba bersih sebesar Rp41 miliar pada tahun 2022, dibandingkan dengan Rp87,6 miliar pada tahun 2021. Faktor utama yang menyebabkan penurunan ini adalah pelemahan nilai tukar Rupiah terhadap Dolar AS selama tahun 2022 yang lebih besar dibandingkan tahun 2021. Sebagai akibat dari pelemahan tersebut, Perseroan mencatatkan rugi selisih kurs sebesar Rp404,0 miliar pada tahun 2022, dibandingkan dengan rugi selisih kurs sebesar Rp77,7 miliar pada tahun 2021. Sehingga tanpa memperhitungkan pengaruh rugi selisih kurs tersebut, maka laba bersih tahun 2022 Perseroan meningkat menjadi Rp 445 miliar dibandingkan dengan sebesar Rp165,3 miliar di tahun 2021.

EBITDA Perseroan pada tahun 2022 tercatat sebesar Rp1.087,0 miliar, meningkat 33%

2022, compared to 44% in 2021. The main reason for this increase was the higher gross profit margin in the Infrastructure pillar, which increased from 29% in 2021 to 40% in 2022, mainly due to partial receipt of Bekasi Power's pending bills (which originated from invoices from October 2021 to January 2022), while production costs related to these bills have been booked for the most part in the previous year. The gross profit margin of the Land Development & Property pillar increased from 58% in 2021 to 63% in 2022, mainly due to the reduced contribution from land in Kendal which has lower margins compared to land in Cikarang. Furthermore, the gross profit margin for standard factory buildings, as well as residential and commercial products increased by 2%, 8% and 4% respectively compared to 2021. Finally, the gross profit margin of the Leisure & Hospitality pillar increased from 31% in 2021 to 34% in 2022.

The Company recorded a net profit of Rp41 billion in 2022, compared to Rp87.6 billion in 2021. The main factor causing this decrease was the depreciation of the Rupiah exchange rate against the US Dollar during 2022 which was greater than in 2021. As a result of this weakening Rupiah, the Company booked a loss on foreign exchange of Rp404.0 billion in 2022, compared to Rp77.7 billion in 2021. So if the foreign exchange loss was not taken into account, the net profit of the Company in 2022 increased to Rp445 billion compared to Rp165.3 billion in 2021.

The Company's EBITDA in 2022 was recorded at Rp1,087.0 billion, an increase

dibandingkan dengan tahun 2021 yang mencatat EBITDA sebesar Rp817,1 miliar.

Pencapaian kinerja Grup Jababeka pada tahun 2022 dapat dipetakan berdasarkan Pilar Bisnis dan Segmen Bisnisnya sebagai berikut:

Pilar Land Development & Properti (Real Estat)

Pada pilar Land Development & Properti, Perseroan mencatat penjualan marketing (marketing sales) Rp1,72 triliun pada tahun 2022, meningkat 21% jika dibandingkan dengan Rp1,42 triliun pada tahun 2021. Penjualan dari segmen industri masih menjadi kontributor terbesar dari pilar real estat selama tahun 2022. Pada tahun 2022, kontribusi marketing sales di Kendal meningkat menjadi 51% dari tahun sebelumnya sebesar 35% yang didorong oleh peningkatan luas lahan yang dijual dan kenaikan harga. Sedangkan sisanya sebesar 49% berasal dari Cikarang. Marketing sales lahan industri pada tahun 2022 masing-masing meningkat menjadi 54 ha untuk Kendal dan 14,4 ha untuk Cikarang dari tahun sebelumnya masing-masing tercatat seluas 31,7 ha untuk Kendal dan 24,2 ha untuk Cikarang.

of 33% compared to 2021 EBITDA of Rp817.1 billion.

The Jababeka Group's performance achievements in 2022 can be mapped based on its Business Pillars and Business Segments as follows:

Pillar of Land Development & Property (Real Estate)

From the Land Development & Property pillar, the Company recorded marketing sales of Rp1.72 trillion in 2022, an increase of 21% from Rp1.42 trillion in 2021. Sales from the industrial segment remain the largest contributor to the real estate pillar through 2022. In 2022, the contribution of marketing sales in Kendal increased to 51% from the previous year of 35% which was driven by an increase in the number of land plots sold and an increase in price. While the remaining 49% came from Cikarang. Marketing sales of industrial land in 2022 increased to 54 ha for Kendal and 14.4 ha for Cikarang from the previous year of 31.7 ha for Kendal and 24.2 ha for Cikarang.



Marketing sales dari Cikarang tercatat sebesar Rp844,2 miliar selama tahun 2022 termasuk penjualan tanah matang seluas 10,6 hektar sebesar Rp377,6 miliar. Segmen penjualan tanah dan bangunan pabrik menyumbang 66% atau sebesar Rp558,1 miliar, dimana lebih dari 90%-nya berasal dari investor domestik, sedangkan sisanya beberapa investor asing terutama dari Korea Selatan.

Dari Kendal, pencapaian marketing sales sebesar Rp737,2 miliar dengan total lahan seluas 54,1 hektar di tahun 2022, meningkat sekitar 74% dibandingkan tahun 2021 sebesar Rp423,9 miliar. Penjualan dari industri domestik juga mendominasi di Kendal dengan kontribusi sebesar 79% pada tahun 2022, sedangkan penjualan dari investor asing yang berasal dari Cina, Jerman, dan Korea Selatan, memberikan kontribusi sebesar 21%.

Dengan ditetapkannya Kawasan Industri Kendal (KIK) sebagai Kawasan Ekonomi Khusus (KEK) sejak 3 tahun lalu, KIK telah berkembang dengan baik dan berhasil menarik banyak investor yang ingin berinvestasi maupun merelokasi pabriknya ke Indonesia melalui penawaran beberapa fasilitas dan kemudahan bagi para investor dalam mendapatkan fasilitas fiskal maupun non-fiskal dari KEK berupa kemudahan dalam kepabeanan, proses perijinan mendirikan usaha, ijin lingkungan, bangunan serta jaminan ketersediaan infrastruktur untuk menunjang kegiatan industri.

KEK Kendal dinilai oleh Pemerintah berhasil menjadi model terobosan pengembangan kawasan melalui pengembangan industri dan menciptakan lapangan kerja serta meningkatkan ekspor. Sebagai KEK berbasis industri pertama di Pulau Jawa, keberhasilan dan perkembangan Kawasan Industri Kendal (KIK) akan dijadikan sebagai model percontohan oleh Pemerintah dalam pengembangan kawasan-kawasan lainnya di Indonesia.

Marketing sales from Cikarang were recorded at Rp844.2 billion in 2022, including sales of 10.6 hectares of mature land amounting to Rp377.6 billion. The sales of land and factory building segment contributed 66% or Rp558.1 billion, of which more than 90% of the sales were to domestic investors, while the rest were to foreign investors, mainly from South Korea.

From Kendal, the achievement of marketing sales was Rp737.2 billion with a total land size of 54.1 hectares in 2022, an increase of around 74% compared to 2021 of Rp423.9 billion. Sales to the domestic industry also dominated in Kendal with a contribution of 79% in 2022, while sales to foreign investors from China, Germany and South Korea, contributed 21%.

Established as a Special Economic Zone (SEZ) 3 years ago, the Kendal Industrial Park (KIP) has developed well and succeeded in attracting many investors to invest or relocate their factories to Indonesia by offering some conveniences in getting fiscal and non-fiscal facilities provided by SEZ status including the ease in the customs and in getting the permits of business establishment, environmental and building, as well as guarantee the availability of infrastructure to support industrial activities.

The Kendal SEZ is considered successful in becoming a breakthrough model set by the government for regional development through an industrial estate by creating jobs and increasing exports. As the first industrial-based SEZ in Java, the success and development of the Kendal Industrial Park (KIP) will be used as a pilot model by the government in the development of other estates in Indonesia.

Kami sangat menghargai segala upaya dan kerjasama serta sinergi yang dilakukan baik oleh Dewan Nasional KEK, pemerintah pusat dan pemerintah daerah yang telah menjalankan dan memfungsikan peran kantor administrator sebagai pintu gerbang bagi para investor dengan baik sehingga dapat mensukseskan pelaksanaan kawasan ekonomi khusus. Hingga Akhir 2022, komitmen investasi telah mencapai dolar AS 2,33 miliar yang berasal dari 80 pelaku usaha dari berbagai negara seperti Singapura, Malaysia, Jepang, Korea Selatan, Cina, Taiwan, dan Hongkong, serta termasuk juga investor dari dalam negeri. Investasi tersebut mampu menyerap 23.250 orang tenaga kerja dan telah menghasilkan nilai ekspor sebesar US\$96,2 juta.

Kami yakin bahwa dengan dukungan pemerintah pusat dan daerah yang menawarkan iklim investasi yang aman, stabil dan kondusif serta penyediaan tenaga yang terampil dan produktif, maka Perseroan akan dapat menarik lebih banyak FDI melalui KIK yang merupakan perusahaan patungan Perseroan dengan Sembcorp yang memiliki jaringan internasional luas. Selama tahun 2022, KIK berhasil menarik beberapa investor asing baru yang berasal dari Cina, Thailand dan Korea Selatan dengan total luas lahan terjual 11 ha.

Penjualan secara akuntansi

Secara akuntansi, pengakuan penjualan dari Pilar Land Development & Property Perseroan mencatat peningkatan sebesar 8% dari Rp1.272,7 miliar pada tahun 2021 menjadi Rp1.378,2 miliar pada tahun 2022 yang didorong oleh peningkatan pada semua segmen di dalam pilar tersebut, terutama penjualan tanah matang, yang mengalami peningkatan pendapatan dari Rp736,8 miliar pada tahun 2021 menjadi Rp780 miliar pada tahun 2022. Selain itu, penjualan tanah dan bangunan pabrik standar mengalami peningkatan

We really appreciate all the efforts and cooperation and synergy made by the SEZ National Council, the central government and the local government which have properly functioned the role of the administrator's office as a gateway for investors so that the special economic zone concept can be implemented successfully. By the end of 2022, investment commitments have reached US\$2.33 billion coming from 80 business entities from various countries such as Singapore, Malaysia, Japan, South Korea, China, Taiwan and Hong Kong, as well as domestic investors. The investment has absorbed 23,250 workers and has generated an export value of US\$96.2 million.

We believe that with the support of the central and regional governments that offer a safe, stable and conducive investment climate as well as the provision of skilled and productive workforce, the Company will be able to attract more foreign direct investment (FDI) through KIP which is a joint venture between the Company and Sembcorp which has an extensive international network. During 2022, KIP managed to attract several new foreign investors from China, Thailand and South Korea who occupy a total land area of 11 ha.

Accounting sales

In accounting, sales recognition from the Company's Land Development & Property Pillar recorded an increase of 8% from Rp1,272.7 billion in 2021 to Rp1,378.2 billion in 2022 which was driven by an increase in all segments within the pillar, especially sales of mature land, which experienced an increase in revenue from Rp736.8 billion in 2021 to Rp780 billion in 2022. Meanwhile, the segment of land and standard factory buildings experienced an increase in revenue from Rp77.3 billion in 2021 to Rp111.6 billion in 2022. Finally,

pendapatan dari Rp77,3 miliar di tahun 2021 menjadi Rp111,6 miliar di tahun 2022. Terakhir, pendapatan tanah dan rumah, ruko dan apartemen juga meningkat dari Rp404,4 miliar di tahun 2021 menjadi Rp423,5 miliar di tahun 2022.

Industri

Seiring dengan meningkatnya kegiatan usaha dan investasi di Indonesia, segmen industri mencatat penjualan sebesar Rp892,5 miliar pada tahun 2022, dibandingkan dengan Rp814,1 miliar pada tahun 2021. Sekitar 87% dari penjualan industri berasal dari tanah matang sejumlah Rp781 miliar, dibandingkan dengan Rp736,8 miliar pada tahun 2021 yang mewakili 91%. Sisanya sebesar 13% merupakan kontribusi dari penjualan tanah dan bangunan pabrik sebesar Rp111,6 miliar pada tahun 2022, dibandingkan dengan Rp77,3 miliar di 2021.

Meningkatnya penjualan dari segmen industri terutama dikarenakan penjualan tanah di Cikarang yang lebih tinggi dibandingkan tahun 2021. Selama 2022 penjualan tanah di Cikarang adalah 13,5 ha, meningkat dari 8,9 ha di tahun 2021.

Hunian & Komersial

Sehubungan dengan trend properti yang positif, segmen perumahan dan komersial juga mencatat peningkatan penjualan menjadi sebesar Rp423,5 miliar di tahun 2022, naik 5% dari tahun sebelumnya sebesar Rp404,4 miliar. Kenaikan ini berasal dari semua segmen, dimana segmen perumahan meningkat dari Rp189,6 miliar di tahun 2021 menjadi Rp201,6 miliar di 2022. Diikuti oleh peningkatan penjualan rumah toko dan apartemen masing-masing sebesar Rp116,5 miliar dan Rp98,3 miliar di 2021 menjadi Rp122,6 miliar dan Rp99,2 miliar di 2022. Penjualan di segmen ini sebagian besar disumbang oleh pengakuan penjualan D'Java, Monaco, Graha Asri, Sevilla, ruko Ginza, ruko Hollywood Boulevard dan ruko Sudirman Boulevard.

revenue from land and houses, shop houses and apartments also increased from Rp404.4 billion in 2021 to Rp423.5 billion in 2022.

Industry

In line with increasing business and investment activities in Indonesia, the industrial segment recorded sales of Rp892.5 billion in 2022, compared to Rp814.1 billion in 2021. Approximately 87% of industrial sales came from mature land amounting to Rp781 billion, compared to Rp736.8 billion in 2021 which represented 91%. The remaining 13% was a contribution from sales of land and factory buildings amounting to Rp111.6 billion in 2022, compared to Rp77.3 billion in 2021.

The increase in sales from the industrial segment was mainly due to higher land sales in Cikarang compared to 2021. During 2022 land sales in Cikarang reached 13.5 ha, an increase from 8.9 ha in 2021.

Residential & Commercial

Following the positive property trend, the residential and commercial segmen also recorded an increase in sales to Rp423.5 billion in 2022, up 5% from the previous year of Rp404.4 billion. This increase came from all segments, the housing increased from Rp189.6 billion in 2021 to Rp201.6 billion in 2022. Followed by an increase in sales of shophouses and apartments respectively from Rp116.5 billion and Rp98.3 billion in 2021 to Rp122.6 billion and Rp99.2 billion in 2022. Sales in this segmen were mostly contributed by sales recognition from D'Java, Monaco, Graha Asri, Seville, Ginza shophouses, Hollywood Boulevard shophouses and Sudirman Boulevard shophouses.

Perseroan melihat bahwa rumah tapak tetap mendapat respons positif dari pasar terutama untuk golongan menengah karena kebutuhan masyarakat yang tinggi atas tempat tinggal dan merupakan unit yang terjangkau. Perseroan optimis bahwa pasar properti memiliki peluang tumbuh karena hunian merupakan kebutuhan dasar. Kota Jababeka yang merupakan kota mandiri berbasis kawasan industri dengan kawasan perumahan dan komersial diyakini akan semakin berkembang seiring dengan meningkatnya kebutuhan masyarakat terhadap produk properti dan membaiknya kondisi perekonomian nasional.

Pilar Infrastruktur

Pendapatan Pilar Infrastruktur Perseroan berasal dari layanan dan pemeliharaan (penyediaan air bersih, pengolahan air limbah, jasa dan pemeliharaan), listrik dan dry port/logistik. Semua layanan ini secara berkelanjutan menghasilkan pendapatan berulang bagi Perseroan yang menciptakan stabilitas serta bergantung pada bisnis properti yang rentan terhadap siklus dan perubahan. Total pendapatan dari pilar ini meningkat 8,5% dari Rp1.123,3 miliar pada tahun 2021 menjadi Rp1.219,4 miliar pada 2022.

Jasa & Pemeliharaan

Pendapatan Perseroan dari jasa dan pemeliharaan naik 1,5% dari Rp315,7 miliar pada tahun 2021 menjadi Rp320,4 miliar pada tahun 2022 dengan peningkatan terjadi baik pada semua subsegmen bisnis inti dari jasa layanan kawasan di Kota Jababeka – Cikarang maupun jasa layanan lainnya seperti telekomunikasi dan gas. Sekitar 93% pendapatan jasa layanan kawasan berasal dari bisnis inti, sedangkan sisanya 7% berasal dari usaha pendukung lainnya. Kontribusi dari usaha pendukung lainnya meningkat menjadi 7% di 2022 dibandingkan 5% di tahun 2021 terutama disebabkan peningkatan pendapatan dari telekomunikasi dan gas yang merupakan

The Company sees that landed houses continue to receive a positive response from the market, especially for the middle class due to the high demand and affordability of the units. The Company is optimistic that the property market has the opportunity to grow since housing is a basic need. Kota Jababeka, which is a self-sufficient township based on an industrial estate supported by residential and commercial blocks, is believed to be growing along with the increasing public demand for property products and improving national economic conditions.

Infrastructure Pillar

The Company's Infrastructure Pillar revenue comes from services and maintenance (clean water supply, wastewater treatment, services and maintenance), electricity and dry port/logistics. All of these services continuously generate recurring income for the Company which creates stability and balance from the property business which is prone to cycles and changes. Total revenue from this pillar increased by 8.5% from Rp1,123.3 billion in 2021 to Rp1,219.4 billion in 2022.

Services & Maintenance

The Company's revenue from services and maintenance increased by 1.5% from Rp315.7 billion in 2021 to Rp320.4 billion in 2022 with the increase occurring both in all core business subsegments from estate services in Kota Jababeka – Cikarang and other services such as telecommunications and gas. Approximately 93% of estate services revenue came from the core business, while the remaining 7% came from other supporting businesses. Contribution from other supporting businesses increased to 7% in 2022 compared to 5% in 2021 mainly due to an increase in revenue from telecommunications and gas which was

fokus pengembangan Perseroan dalam 3-4 tahun lalu.

Energi

Pendapatan dari segmen energi meningkat 9% dari Rp633,5 miliar pada 2021 menjadi Rp692,4 miliar pada 2022 terutama disebabkan Bekasi Power menerima pembayaran atas tagihan yang tertunda pada kuartal ke-2 tahun 2021 sekitar Rp 70 miliar pada bulan Oktober 2022. Dengan adanya tambahan pendapatan ini, Bekasi Power dapat menahan penurunan pendapatan segmen energi akibat turunnya harga gas dari dolar AS 8 per mmbtu menjadi dolar AS 6 per mmbtu sejak bulan September 2022. Alhasil, secara keseluruhan margin laba kotor BP tetap meningkat dari 15% di tahun 2021 menjadi 33% di tahun 2022.

the focus of the Company's development in the past 3-4 years.

Energy

Revenue from the energy segment increased by 9% from Rp633.5 billion in 2021 to Rp692.4 billion in 2022 mainly due to Bekasi Power receiving payments in October 2022 for pending invoices of the 2nd quarter of 2021 totalling around Rp70 billion. This additional revenue plus the lower gas prices from US\$8 per mmbtu to US\$6 per mmbtu since September 2022 made Bekasi Power able to withstand the revenue in the energy segment from declining. As a result, BP's overall gross profit margin increased from 15% in 2021 to 33% in 2022.



Dry Port

Pada tahun 2022, pendapatan dry port meningkat 19% menjadi Rp206,7 miliar, dibandingkan dengan Rp174,1 miliar pada tahun 2021. Hal ini disebabkan oleh peningkatan volume barang yang

Dry Port

In 2022, dry port revenue increased by 19% to Rp206.7 billion from Rp174.1 billion in 2021. This was due to an increase in the volume of goods shipped through the dry port from 70,221 TEU in 2021 to 74,302

ditangani dry port dari 70.221 TEU pada tahun 2021 menjadi 74.302 TEU di tahun 2022. Secara keseluruhan, peningkatan volume barang yang ditangani di dry port terutama disebabkan oleh membaiknya kegiatan ekonomi selama tahun 2022.

Komposisi volume barang ekspor dan impor yang ditangani di Cikarang Dry Port didominasi oleh impor sebesar 98% dibandingkan ekspor sebesar 2%. Sementara itu volume kegiatan domestik tercatat sebesar 3.765 TEUs, atau tumbuh sebesar 57% dibandingkan tahun sebelumnya.

Dari kegiatan bisnis dry port, segmen bisnis terminal masih tercatat sebagai penyumbang terbesar yakni 80% dari total pendapatan, sementara itu bisnis transportasi dan pergudangan menyumbang 20%.

Pelonggaran restriksi mobilitas masyarakat berdampak positif terhadap peningkatan aktifitas penggunaan aplikasi MyCDP2 oleh para pengguna jasa, tercatat pertumbuhan signifikan dari transaksi online selama tahun 2022 sebanyak 38.169 transaksi atau tumbuh secara signifikan dari tahun sebelumnya.

Pengembangan solusi smart port juga terus dilanjutkan dengan mengintegrasikan sistem smart port ke berbagai sistem seperti National Logistics Ecosystem (NLE) sebagai end to end platform skala nasional yang dikembangkan oleh pemerintah. Kemudian integrasi dengan sistem di Bea Cukai melalui TPS online untuk memvalidasi dokumen kepabean impor atau ekspor antara lain Surat Pemberitahuan Pengeluaran Barang, Nota Pelayanan Ekspor, dan Pemberitahuan Ekspor Barang. Selain itu, sistem penerimaan/ pengeluaran container di wilayah Cikarang Dry Port juga dipermudah melalui sistem autogate sehingga validasi masuk/keluar barang dapat dilakukan secara online (paperless) dan lebih efisien baik dari segi

TEU in 2022. Overall, the increase in the volume of the shipments at the dry port was mainly due to the improvement in economic activity during 2022.

The overseas shipments through the Cikarang Dry Port were dominated by imports which reached 98% while the remaining 2% were for exports. Meanwhile, the volume of goods for domestic shipments was recorded at 3,765 TEUs, or grew by 57% compared to the previous year.

Of the dry port business subsegments, the terminal still recorded the largest contribution, reaching 80% of total revenue, while the transportation and warehousing businesses contributed 20%.

The easing of restrictions on community mobility has had a positive impact on increasing the activity of using the MyCDP2 application by service users, recording 38,169 online transactions during 2022 or growing significantly from the previous year.

The development of smart port solution also continued by integrating the smart port system into various systems such as the National Logistics Ecosystem (NLE) as a national scale end to end platform developed by the government. Followed by the integration with the system at Customs and Excise through the electronic data exchange (TPS online) to validate import or export customs documents, including Notification of Goods Release, Export Service Note, and Goods Export Notification. In addition, the system for receiving/dispensing containers in the Cikarang Dry Port is also facilitated by an autogate system so that validation of incoming/outgoing goods can be carried out online (paperless) and is more efficient

waktu dan prosesnya. Pengembangan solusi smart port ini mendapat apresiasi dari Kementerian Keuangan dan Kemenko Maritim dan Investasi, serta Kemenko Perekonomian saat berkunjung.

Pilar Leisure & Hospitality

Pendapatan pilar Leisure & Hospitality meningkat dari Rp94,3 miliar pada tahun 2021 menjadi Rp122,6 miliar. Peningkatan ini berasal dari pendapatan golf dan villa & hotel di Tanjung Lesung seiring dengan naiknya kunjungan pemain golf di Cikarang dan wisatawan ke Tanjung Lesung akibat meningkatnya mobilitas dan daya beli masyarakat yang pulih di tahun 2022. Selain itu, pendapatan dari Agribisnis dan Konsultasi meningkat signifikan dari Rp2,9 miliar di tahun 2021 menjadi sebesar Rp6,7 miliar pada tahun 2022. Kontributor utama dalam pilar rekreasi dan perhotelan berasal dari golf, yang menyumbang 62% terhadap total pendapatan rekreasi dan perhotelan di 2022.

Pada tahun 2022, sektor pariwisata mengalami pemulihan meski masih di bawah level pra-pandemi. Pemulihan kegiatan masyarakat mendorong aktivitas pariwisata berangsur normal pasca pandemi. Jumlah kunjungan tamu ke Tanjung Lesung dan pendapatan golf meningkat selama tahun 2022.

Kawasan Pariwisata Tanjung Lesung semakin banyak diminati oleh masyarakat khususnya dari Jakarta dan sekitarnya sebagai tujuan untuk memenuhi kebutuhan wisatanya. Pada 16 November 2021, Jalan Tol Serang -Rangkasbitung sepanjang 26,5 km yang merupakan seksi 1 dari 3 seksi pembangunan Jalan Tol Serang–Panimbang sepanjang 83,67 km telah diresmikan oleh Presiden Joko Widodo. Jalan Tol Serang – Panimbang ini sendiri ditargetkan akan selesai pada tahun 2024 dan diharapkan akan memberikan kemudahan dan efisiensi

both in terms of time and process. The development of this smart port solution received appreciation from the Ministry of Finance and the Coordinating Ministry for Maritime Affairs and Investment, as well as the Coordinating Ministry for the Economy during the visits of their officials.

Leisure & Hospitality Pillar

The Leisure & Hospitality pillar's revenue increased from Rp94.3 billion in 2021 to Rp122.6 billion. This increase came from revenues of golf and villa & hotel in Tanjung Lesung along with an increase in visits of golfers to Cikarang and tourists to Tanjung Lesung due to increased mobility and people's purchasing power which recovered in 2022. In addition, the revenue from Agribusiness and Consultation also rose significantly from Rp2.9 billion in 2021 to Rp6.7 billion in 2022. The main contributor in the Leisure and Hospitality pillar was golf, contributing 62% to total revenue of leisure and hospitality in 2022.

In 2022, the tourism sector recovered even though it was still below pre-pandemic levels. The recovery of community activities has encouraged tourism activities to return to normal after the pandemic. The number of guests visiting Tanjung Lesung and golf courses increased during 2022.

The Tanjung Lesung Tourism Area is increasingly in demand by the public, especially from Jakarta and its surroundings as a destination for leisure. On November 16, 2021, the 26.5 km Serang-Rangkasbitung Toll Road was inaugurated by President Joko Widodo. This toll is section 1 of 3 sections of the 83.67 km Serang-Panimbang Toll Road under construction. The whole Serang - Panimbang Toll Road is targeted to be completed in 2024 and is expected to provide convenience and efficiency

waktu perjalanan, misalnya dari Jakarta menuju Tanjung Lesung yang sebelumnya membutuhkan waktu tempuh sekitar 4–5 jam, nantinya hanya menjadi sekitar 2–3 jam. Dengan lebih singkatnya waktu tempuh tersebut saat beroperasi pada 2024 nanti, maka diharapkan Tanjung Lesung dapat menjadi alternatif wisata selain Puncak – Cipanas, Jawa Barat bagi wisatawan domestik maupun orang asing yang berasal dari Jakarta. Sehingga ke depannya, hal ini dapat mendukung percepatan pengembangan Kawasan Ekonomi Khusus Tanjung Lesung selain karena daya tarik keindahan alamnya dan berbagai aktivitas yang disediakan seperti water sport, snorkling, banana boat, dan Jet Ski.

Di sisi lain, Perseroan tetap melanjutkan upaya-upaya memitigasi risiko bahaya tsunami dan bencana alam bersama-sama dengan seluruh stakeholder guna menumbuhkan kepercayaan publik dan investor terhadap potensi dan daya tarik kawasan pariwisata Tanjung Lesung. Perseroan dengan dukungan pemerintah tengah membangun pengaman pantai berupa tanggul yang sekaligus bisa dipakai pengunjung antara lain untuk jogging, bersepeda atau sekedar menikmati senja. Pengaman pantai dan jogging track sepanjang 13,8 km ini akan melindungi kawasan wisata seperti lansekap Plaza Pantai Bodur, Groin Laguna dan Tanjung Lesung Beach Hotel, Groin Laguna Pantai Lalassa, dan Dermaga Pantai Sagna. Tanggul tersebut dibangun setinggi 3 meter dengan lebar 5 meter dan melindungi sejauh 13 meter di sepanjang pantai pesisir Tanjung Lesung sehingga kawasan Tanjung Lesung menjadi lebih aman dan nyaman bagi pengunjung. Hingga akhir tahun 2022, tingkat penyelesaiannya sudah mencapai sekitar 80% dan ditargetkan selesai pada bulan Agustus 2023.

Pada bulan Desember 2022, Kawasan Ekonomi Khusus (KEK) Tanjung Lesung meraih penghargaan sebagai Indonesia

in travel time, for example from Jakarta to Tanjung Lesung without the toll road takes 4–5 hours, with it only taking around 2–3 hours. The shorter travel time, when the toll operates in 2024, is expected to make Tanjung Lesung a more interesting alternative tourist destination besides Puncak – Cipanas, West Java for domestic and foreign tourists coming from Jakarta. So that in the future, this can support the acceleration of the development of the Tanjung Lesung Special Economic Zone apart from its attractive natural beauty and the various leisure attractions such as water sports, snorkeling, banana boats and Jet Skiing.

On the other hand, the Company continues its efforts to mitigate the risk of tsunami hazard and natural disasters together with all stakeholders in order to build public and investor confidence in the potential and attractiveness of the Tanjung Lesung tourism site. The Company, with the support of the government, is building a beach guard in the form of an embankment which can also be used by visitors, among others, for jogging, cycling or just enjoying the sunset. The 13.8 km long jogging track and beach protection will protect the tourist areas of Bodur Beach Plaza, Groin Laguna and Tanjung Lesung Beach Hotel, Groin Laguna Beach Lalassa and Sagna Beach Pier. The embankment was built 3 meters high and 5 meters wide with the length of 13 meters along the coast of Tanjung Lesung so that the Tanjung Lesung area becomes safer and more comfortable for visitors. Until the end of 2022, the construction of embankment reached 80% and is targeted for completion in August 2023.

In December 2022, the Tanjung Lesung Special Economic Zone (SEZ) won an award as Indonesia Leading Sport

Leading Sport Tourism di ajang penghargaan Indonesia Travel & Tourism Awards (ITTA) 2022/2023. ITTA merupakan ajang tahunan pemberian penghargaan kepada industri pariwisata di Indonesia. Pemberian penghargaan yang didapat KEK Tanjung Lesung dalam kategori Sport Tourism Unggulan, berkat kontribusi positif terhadap usaha mendongkrak sport tourism di Indonesia.

Sumber Daya Manusia

Strategi dan kebijakan pengembangan Sumber Daya Manusia (SDM) Perseroan diarahkan pada upaya untuk menjawab tantangan industri di setiap pilar bisnis perusahaan, yaitu land development, infrastruktur dan leisure & hospitality. Perseroan menyadari bahwa perjalanan perusahaan untuk terus bertumbuh, tidak terlepas dari peran SDM yang unggul dan berkualitas. Untuk itu, praktek manajemen SDM juga perlu dilakukan Perseroan dengan mengintegrasikan strategi perusahaan agar SDM memiliki keunggulan dalam bersaing dan dapat berkembang serta mampu mengatasi berbagai tantangan untuk menjaga kelangsungan usaha perusahaan. Sumber daya manusia yang profesional dan tangguh merupakan aset bagi Perseroan dalam mendukung perkembangan dan dinamika bisnis Perseroan.

Dalam situasi pasca Pandemi di tahun 2022, Perseroan tetap memberi prioritas kepada kesiapan SDM dalam mendukung kegiatan usaha di setiap Unit Bisnis agar dapat memenuhi target yang telah ditetapkan dan meraih pertumbuhan. Kebijakan WFH (work from home) telah dihapuskan dan lingkungan kerja digunakan secara normal dengan tetap menjaga protokol kesehatan. Pengelolaan sumber daya manusia di Perseroan perlu dilakukan penyesuaian dengan dinamika dan perkembangan bisnis. Karyawan dituntut untuk lebih fleksibel dalam melaksanakan tugas dan pekerjaannya, mampu beradaptasi terhadap perubahan yang bergerak cepat,

Tourism at the 2022/2023 Indonesia Travel & Tourism Awards (ITTA) ceremony. ITTA is an annual award ceremony for the tourism industry in Indonesia. Tanjung Lesung SEZ received the award in the Featured Sport Tourism category, thanks to its positive contribution to boost sport tourism in Indonesia.

Human Resources

The Company's Human Resources (HR) development strategy and policy are directed to respond to industry challenges in each of the Company's business pillars, namely Land Development, Infrastructure and Leisure & Hospitality. The Company realizes that to maintain the growth performance, the superior and quality human resources are essential. For this reason, the Company always practices HR management by integrating corporate strategy so that HR has a competitive advantage and can develop and be able to overcome various challenges to maintain the continuity of the Company's business. Professional and tough human resources are assets for the Company in supporting the development and dynamics of its business.

During the post-pandemic situation in 2022, the Company continued to prioritize HR readiness in supporting business activities in each Business Unit so that they can meet the set targets and achieve growth. The WFH (work from home) policy has been abolished and the work environment has been back to normal while maintaining health protocols. Management of human resources in the Company needs to be adjusted to the dynamics and development of the business. Employees are required to be more flexible in carrying out their duties and work, able to adapt to fast-moving changes, but are expected to continue

namun diharapkan tetap memberikan nilai tambah bagi Perseroan atas kinerja yang dihasilkan.

Untuk merespons tantangan tersebut, Perseroan fokus pada peningkatan kompetensi dan produktivitas karyawan, pelaksanaan pelatihan-pelatihan, penetapan target kerja, sampai kegiatan coaching terhadap kinerja karyawan. Perseroan membutuhkan dukungan SDM yang terlatih, berkualitas, serta memiliki motivasi yang kuat untuk terus mengembangkan kompetensi diri agar mampu mengikuti perkembangan teknologi dan cepat beradaptasi terhadap setiap perubahan.

Dalam memenuhi kebutuhan diatas, Perseroan bekerja sama dengan "Ruang Kerja", suatu lembaga pelatihan eksternal yang terkemuka dan menyediakan lebih dari 1.000 modul pelatihan untuk mengimplementasikan Learning Management System (LMS). Melalui LMS ini, center point of learning tidak lagi berada di pimpinan perusahaan atau departemen HRD, melainkan berada di setiap karyawan. Setiap karyawan diberikan kebebasan memilih dan menentukan materi pelatihan apa saja yang dibutuhkan untuk meningkatkan ketrampilan dan kompetensinya. LMS Ruang Kerja tersedia dalam mobile application, sehingga karyawan dapat melaksanakan pelatihan dimana dan kapan saja secara online dan berbasis digital. Sepanjang tahun 2022, kegiatan LMS Ruang Kerja telah diikuti oleh 1.374 karyawan, dengan total training hours sebanyak 6.637 jam untuk 181 training subjects.

Dengan menggunakan LMS Ruang Kerja, menunjukkan komitmen dari Perseroan untuk menuju pengelolaan sumberdaya manusia yang modern, berbasis teknologi dan lebih fleksibel. Namun demikian, metode pelatihan secara tatap muka dan di dalam kelas tetap dijalankan oleh JLC (Jababeka Learning Center) dengan materi

to provide added value to the Company from their performance.

To respond to these challenges, the Company focuses on increasing employee competence and productivity, conducting training, setting work targets, and coaching activities on employee performance. The Company needs the support of trained and qualified human resources with strong motivation to continue to develop their own competence in order to be able to keep abreast of technological developments and quickly adapt to any changes.

In fulfilling the above needs, the Company cooperates with "Ruang Kerja" (Work Space), a leading external training institution and provides more than 1,000 training modules to implement the Learning Management System (LMS). Through this LMS, the center point of learning is no longer at the Company's management or the HRD department, but at every employee. Each employee is given the freedom to choose and determine what training materials are needed to improve their skills and competencies. LMS Ruang Kerja is available in a mobile application, so that employees can participate in the training anywhere and anytime online and digitally. Throughout 2022, the LMS Ruang Kerja has been attended by 1,374 employees, with a total of 6,637 training hours for 181 training subjects.

The usage of LMS Ruang Kerja shows the commitment of the Company towards modern, technology-based and more flexible human resource management. However, JLC (Jababeka Learning Center) continues to use face-to-face and in-class training methods with material that is more focused on the Sales & Marketing

yang lebih difokuskan untuk area Sales & Marketing.

Manajemen mengapresiasi karyawan yang berprestasi dan mengarahkan mereka untuk menjadi kader pemimpin masa depan. Melalui berbagai program pelatihan, kami mendorong karyawan untuk mengembangkan diri dan meningkatkan kompetensi mereka untuk produktivitas kerja yang optimal.

Seiring dengan mulai meningkatnya kegiatan Perseroan, aktivitas rekrutmen karyawan baru juga meningkat di tahun 2022. Proses rekrutmen tetap dilakukan dengan ketat, mengingat tujuan Perseroan adalah mencari orang yang tepat di posisi yang tepat. Serangkaian seleksi dilakukan seperti Background Check, Users Interview, Psycho Test dan Medical Screening. Sejak masa pandemi, kegiatan seleksi seperti users interview dan tes psikologi dilakukan secara online melalui mobile application. Untuk posisi Manajerial yang sulit diperoleh di pasar, maka Perseroan memanfaatkan jasa profesional agar mendapatkan kandidat terbaik. Selama tahun 2022 tercatat 114 karyawan baru direkrut dengan komposisi 89 orang merupakan posisi pengganti dan 25 orang posisi baru. Segmentasi terbesar 53% berada di level staf, kemudian 26% di level supervisor dan sisanya 19% di level manajerial. Penerapan

Tata Kelola Perusahaan yang baik

Selain melaksanakan kegiatan pengurusan Perseroan dalam hal operasional dan keuangan, Perseroan menyadari akan pentingnya penerapan GCG sebagai landasan dan sarana dalam upaya pencapaian visi, misi dan tujuan Perseroan agar mampu menjaga kesinambungan kegiatan usaha yang sehat dan membangun bisnis yang sehat. Pemahaman ini mendasari komitmen Perseroan untuk senantiasa menegakkan

sector.

The management appreciates outstanding employees and directs them to become future leaders. Through various training programs, we encourage employees to develop themselves and improve their competencies for optimal work productivity.

As the Company's activities have started to increase, the new employee recruitment also increased in 2022. The recruitment process was still done strictly, bearing in mind that the Company's goal is to find the right person in the right position. A series of selections were carried out such as Background Check, User Interviews, Psycho Test and Medical Screening. Since the pandemic, selection activities such as user interviews and psychological tests have been done online via a mobile application. For managerial positions that are difficult to obtain in the market, the Company utilizes professional services to get the best candidates. During 2022, 114 new employees were recruited of which 89 people for replacements and 25 for new positions. The composition from the largest is staff level at 53%, then supervisor level at 26% and the remaining 19% is managerial level.

Implementation of Good Corporate Governance (GCG)

In addition to conducting the Company's operational and financial management activities, the Company is aware of the importance of GCG implementation as the foundation and utility of achieving the Company's vision, mission, and objectives to be able to maintain the continuity of healthy business activities and build a healthy business. This understanding underlies the Company's commitment to always enforce the implementation of

penerapan GCG dalam setiap jenjang organisasi dan kegiatan operasionalnya. Pengembangan GCG yang selaras dengan best practices dan diterapkan secara konsisten akan mendorong Perseroan baik dalam menciptakan nilai melalui sikap dan perilaku bisnis maupun dalam memberikan pelayanan yang bernilai tinggi, inovatif, efisien dan efektif sehingga bermanfaat bagi Perseroan dan seluruh pemangku kepentingan.

GCG at every level of the organization and its operational activities. GCG development that is in line with best practices and consistently applied will encourage the Company in creating value through business attitudes and behavior as well as in providing high value, innovative, efficient, and effective services thus it is beneficial for the Company and all stakeholders.



Perseroan juga terus melakukan pemantauan dan evaluasi atas peraturan, norma dan praktik-praktik GCG yang berlaku secara terus menerus agar sesuai dengan perkembangan dinamika dan tuntutan bisnis. Dengan perkembangan dan tantangan usaha Perseroan, maka penerapan GCG perlu ditingkatkan dan bisnis dijalankan dengan kehati-hatian. Sehubungan dengan itu, Perseroan senantiasa mendorong agar GCG dijalankan secara konsisten, dan terus melakukan upaya perbaikan dan penelaahan secara berkesinambungan. Perseroan terus memperbaharui pedoman berperilaku bagi karyawan dan berharap penerapan GCG sebagai budaya kerja di setiap

The Company also continuously monitors and evaluates the applicable GCG regulations, norms and practices so that it can keep up with the development, dynamics and demands of its business sector. With the development and challenges of the Company's business, the implementation of GCG needs to be improved and the business to be run with prudence. In this regard, the Company always encourages GCG to be carried out consistently and continues to make efforts for constant improvement and review. The Company continues to update the code of conduct for employees and expects the implementation of GCG as a work culture at every level of the organization to gain

tingkatan dan jenjang organisasi untuk meraih dan mempertahankan kepercayaan bagi segenap mitra bisnis dan pemangku kepentingan.

Laporan Keberlanjutan

Keberlanjutan Sebagai Strategi Tata Kelola Perusahaan

Dalam visi membangun kota modern yang berlandaskan industry 4.0 dan society 5.0, Perseroan sangat memahami bahwa, selain dari kinerja keuangan, keberadaan jangka panjang perusahaan juga perlu didukung oleh lingkungan yang sehat, penerimaan sosial, dan tata-kelola perusahaan yang baik.

Perseroan senantiasa melakukan berbagai upaya untuk menjaga keberlanjutan lingkungan dan aksi sosial, serta melaksanakan tata-kelola perusahaan yang baik sebagai strategi korporasi.

Perseroan bersama-sama dengan entitas anak usahanya yaitu PT Jababeka Infrastruktur dan PT Kawasan Industri Kendal, selalu berupaya memastikan terlaksananya seluruh undang-undang lingkungan yang berlaku untuk kawasan dan penghuninya, baik melalui program implementasi seperti fasilitas pengumpulan dan pengolahan air limbah secara bersama-sama (communal system), dan lebih pentingnya program-program pengawasan dan himbauan.

Dalam rangka pengawasan dan himbauan untuk taat terhadap undang-undang lingkungan, Perseroan telah dilengkapi dengan laboratorium lingkungan yang telah terstandarisasi oleh Komite Akreditasi Nasional atau KAN, atau lembaga akreditasi tertinggi secara nasional. Laboratorium ini merupakan satu-satunya laboratorium lingkungan berakreditasi yang dimiliki pengelola kawasan industri di Kabupaten Bekasi, dan merupakan bukti

and maintain the trust of all business partners and stakeholders.

Sustainability Report

SUSTAINABILITY AS STRATEGY FOR CORPORATE GOVERNANCE

Within the vision of creating modern cities on the basis of industry 4.0 and society 5.0, the Company understands that in addition to financial performance, its long-term existence needs to be sustained by healthy environmental conditions, societal acceptance, and good corporate governance.

In previous years, Jababeka took various measures in order to maintain environmental sustainability and social cohesiveness, and implement good corporate governance as part of its corporate strategy.

The Company, through PT Jababeka Infrastruktur and PT Kawasan Industri Kendal (its subsidiary entities), continues to endeavour to ensure the implementations of environmental laws that are applicable to the estate and its tenants, be it through implementation programs such as collection and communal processing of wastewater from industries, and more importantly monitoring and encouragement programs.

Within the context of monitoring and encouragement programs in relation to compliance with environmental laws, the Company is equipped with environmental laboratories, which have been fully accredited by the National Accreditation Committee or KAN, which is the highest national accreditation agency. This environmental laboratory is the only accredited environmental labouratorium owned and operated by an estate

nyata ketaatan Jababeka terhadap kualitas lingkungan.

Saat ini, untuk dapat membantu proses pengawasan hukum lingkungan, Perseroan terus memperbaiki dan melengkapi alat-alat ukur melalui program smart metering, yang kedepannya akan diintegrasikan dengan program SmartCity.

Dengan tetap melanjutkan program-program ekonomi, sosial dan lingkungan yang telah ada, di tahun 2022, Perseroan juga mengadopsi "keberlanjutan" sebagai salah satu landasan pengambilan kebijakan tata kelola perusahaan melalui Kerangka ESG (Environmental Social & Governance Framework) yang dilaporkan secara tahunan dalam Sustainability Report.

Kebijakan Keberlanjutan ini diambil juga sejalan dengan meningkatnya kesadaran kalangan investor terhadap timbulnya degradasi daya dukung lingkungan akibat dampak dari perubahan iklim, dan semakin tingginya keinginan investor untuk menjadi bagian penting dari pengentasan perubahan dampak lingkungan, sebagaimana disampaikan dalam World Economic Forum di Davos dan G20 di Bali.

Komitment Terhadap Net Zero Industrial Cluster

Dalam World Economic Forum Annual Event tanggal 11 November 2022, yang difasilitasi oleh Accenture, PT Jababeka Infrastruktur yang merupakan pengelola Kawasan Industri Cikarang, menandatangani kesepakatan bersama dengan PT Unilever Indonesia, PT Hitachi Astemo, PT Mattel Indonesia, PT Loreal Indonesia ("co-signatory tenants") dan didukung oleh PT Pertamina NRE untuk membentuk Jababeka Net Zero Industrial Cluster Community atau NZICC yang berkomitmen untuk secara bersama-sama

management company in Bekasi Regency, and represents evidence of Jababeka's commitment to environmental quality.

Currently, in order to support the process of monitoring environmental laws, Jababeka continues to improve and invest in metering instrumentations through the Smart Metering program, which in future will be integrated with the Smart City program.

While continuing the implementing of the existing environmental programs, in the year 2022, Jababeka adopted "sustainability" as a foundation that governs decision makings in corporate governance through the Environmental, Social and Governance Framework, or ESG FRAMEWORK, which shall be reported regularly through the publication of an annual Sustainability Report.

This Sustainability Policy is in line with he increasing awareness amongst the investment community of the degradation of environmental conditions as a consequence of climate change, and intens desires from international investors to be a significant part of the action plan in mitigating the impact of climate change, as expressed in the World Economic Forum in Davos and G20 in Bali.

Commitment Toward Net Zero Industrial Cluster

During the World Economic Forum Annual Event, facilitated by Accenture, PT Jababeka Infrastruktur, which acts as the estate manager for the Cikarang Industrial Estate, entered into a commitment jointly with PT Unilever Indonesia, PT Hitachi Astemo, PT Mattel Indonesia and PT Loreal Indonesia ("co-signatory tenants") and supported by PT Pertamina NRE established Jababeka Net Zero Industrial Cluster Community or NZICC to declare a commitment to jointly undertake measures to decarbonise and achieve

mengambil upaya-upaya untuk melakukan dekarbonisasi dan mencapai carbon neutrality by 2050.

Deklarasi publik dari tenant utama di Kawasan Industri Jababeka – Cikarang diharapkan mampu menarik minat dari tenant-tenant lainnya untuk juga mendukung upaya keberlanjutan ini, sehingga tercipta suatu agglomerasi entitas yang berkolaborasi mencapai tujuan pembangunan keberlanjutan.

Melalui forum NZICC, Jababeka dan co-signatory tenant-nya dapat mengkoordinasikan langkah-langkah untuk mencapai keberlanjutan yang dilakukan baik secara sendiri-sendiri, maupun bersama-sama. Sehingga upaya-upaya tersebut dapat dilaksanakan secara transparan, efisien dan berdampak luas.

Prospek Jangka Panjang Pembangunan Keberlanjutan

Upaya-upaya keberlanjutan dalam Kawasan Industri Cikarang mencakup tiga pilar utama yaitu: Konservasi & Manajemen Air, Energi & Sanitasi, Transport & Smart City, yang akan dilakukan sebagai program keberlanjutan jangka-panjang Perseroan. Ketiga-tiganya mencakup tidak hanya tindakan berwawasan lingkungan dan sosial, namun juga merupakan upaya Jababeka untuk terus berinovasi dalam memberikan layanan kepada tenant-tenant yang memiliki kebutuhan untuk memenuhi target pertumbuhan keberlanjutan.

Program Konservasi & Manajemen Air penting dilakukan dalam Kawasan Industri Jababeka Cikarang mempertimbangkan bahwa sumber daya air akan menjadi sumberdaya yang semakin menipis ke depannya dengan terus meningkatnya urbanisasi di Kabupaten Bekasi. Keberlanjutan industri manufaktur yang sangat membutuhkan air dalam jumlah besar akan semakin terancam, dan dapat memperuncing konflik sosial tanpa upaya-

carbon neutrality by 2050.

This public declaration by the anchor tenants of Jababeka Cikarang Industrial Estate would hopefully attract the interest of other tenants to support this sustainability action, such that it creates an agglomeration of entities that are collaborating to achieve the sustainable development goal.

Through the NZICC forum, Jababeka and its co-signatory tenants can coordinate its sustainability action plan be it undertaken individually or performed collectively. Accordingly, any mitigation plan can be performed transparently, efficiently, and having extensive impact.

Long-Term Prospect of Sustainability Program

Sustainability measures within the Cikarang Industrial Estate covers three major pillars, which are: Water Management & Conservation, Energy & Sanitation, Transport & Smart City, which are to be assumed as a long-term sustainability strategy. All of the three cover not only environmental and social measures, but also efforts by Jababeka to continue innovation in providing services to our tenants, specifically those with needs to comply with long-term sustainable growth.

The Water Conservation & Management Program is important to be implemented within the Jababeka Cikarang Industrial Estate in consideration that water is likely to become a constrained resources in the future with increasing urbanisation at the Bekasi Regency. The sustainability of the manufacturing industry, which requires water in large volume, will be threatened and can potentially open social conflict without appropriate measure for water

upaya konservasi dan manajemen air yang tepat sasaran.

Pemanfaatan & pengelolaan air oleh industri saat ini terjadi secara linear dimana air baku diambil dari Kali Malang yang diolah menjadi air bersih oleh PT Jababeka Infrastruktur yang kemudian digunakan oleh industri untuk berbagai keperluan. Sisanya, berupa air limbah diolah lagi melalui kolam-kolam terbuka oleh PT Jababeka Infrastruktur untuk dapat memenuhi kualitas baku mutu air yang dapat dikembalikan ke lingkungan, dan dialirkan ke Kali Bekasi Laut.

Program Konservasi & Manajemen Air mengusung upaya-upaya menuju water circularity dan sistem pengolahan tertutup yang rendah energi dan rendah emisi rumah kaca. Sehingga, dampak lingkungan dari pemanfaatan air oleh industri dapat diminimalkan.

Program Energi & Sanitasi merupakan upaya-upaya menghasilkan energi baru dan terbarukan dan mengentaskan permasalahan sampah di Kawasan Industri Cikarang dan sekitarnya. Permasalahan sampah B3, non B3 dan sampah perkotaan terus mengancam keberlanjutan industri dan komunitas Kabupaten Bekasi. Meskipun sudah ada upaya pengurangan dan pemilahan, sampah yang tersisa tidak terkelola dengan baik, dibakar secara terbuka oleh masyarakat, dibiarkan menumpuk di lahan kosong, ataupun dikelola secara open dumping di lahan pemerintah daerah, yang kesemuanya berdampak pada menurunnya kualitas air tanah, kualitas udara, pelepasan gas rumah kaca, akibat dari minimnya fasilitas pengolahan sampah yang bertanggung jawab.

Dalam pilar Energi & Sanitasi, Jababeka akan mengupayakan terbentuknya layanan baru pengumpulan dan pengolahan atas sampah-sampah yang tidak dapat

management and conservation.

The management and utilisation of industrial water at present occurs linearly whereby raw water from Kali Malang, which is treated into clean water by PT Jababeka Infrastructure, is directly used by industries for various purposes. The remaining wastewater is further collected and treated in open ponds by PT Jababeka Infrastructure in order to meet the quality for water disposal to the environment before being disposed to the Kali Bekasi Laut.

The Water Conservation & Management Program intends to take measures toward water circularity and closed treatment system which is lower in energy use and releases less green house gas to the atmosphere so that the environmental impact from industrial water use can be minimised.

The Energy & Sanitation Program represents measures to generate new and renewable energy while at the same time resolving the waste problem within Cikarang Industrial Estate and its surroundings. Waste problem, be it hazardous, non-hazardous, and household waste, continue to threaten the economic growth of industry and community within Bekasi Regency. Despite measures to reduce and separate waste, unrecovered waste remains poorly managed, and burnt openly by members of the community or openly dumped in empty land or in municipal landfill, which in all cases results in deterioration of air and ground water quality, release of green house gas, due to unavailability of responsible waste management infrastructure.

Within the pillar of Energy & Sanitation, Jababeka endeavours to establish a new form of services to collect and process waste that can no longer be recycled in

didaur ulang untuk dipulihkan menjadi energi yang dapat dimanfaatkan kembali oleh industri sebagai energi baru dan terbarukan. Langkah ini tidak hanya memecahkan permasalahan sanitasi, namun juga memberikan layanan energi baru dan terbarukan, dan dekarbonisasi secara bersamaan.

Sebagai catatan, Program Energi & Sanitasi merupakan upaya pembangkitan energi dan dekarbonisasi yang dilaksanakan sebagai program kawasan, dan diluar pemasangan panel surya di atap pabrik yang akan dilakukan sebagai tanggung jawab oleh masing-masing tenant. Perseroan bekerjasama dengan Pertamina NRE, telah mengoperasikan dua unit panel surya untuk menggantikan kebutuhan listrik jaringan di masing-masing fasilitas pengolahan air bersih sejak 1 April 2023.

order to be recovered for energy, which can later be consumed by industries in the form of new or renewable energy. Such action not only resolves the sanitation problem, but also provides new and renewable energy sources and decarbonisation at the same time.

It shall be noted that the Energy and Sanitation Program represents means for energy and decarbonisation to be implemented as a common estate program, in addition to the installation of solar roof tops on warehouses, which shall be the responsibilities of the individual companies. Jababeka, in cooperation with Pertamina NRE, has started operations of two units of solar power plant in order to substitute the grid electricity requirement from the individual clean water treatment facility since 1 April 2023.



Program Transportasi & SmartCity. Kemacetan tidak hanya menimbulkan emisi dari bahan bakar dalam jumlah besar, namun juga mengancam terjadinya stagnasi pertumbuhan industri.

Transport & Smart City Program. Traffic jam does not only emit large amount of green house gas from transport fuel but also threatens industrial growth with stagnation.

Dalam pilar Transportasi & Smart City, Perseroan akan terus mengupayakan pengendalian dampak lingkungan dan kemacetan melalui program-program transportasi massal, termasuk diantaranya adalah (a) pengoperasian bus and electric buses dari Jakarta ke Kota Jababeka Cikarang dan dalam kota Jababeka Cikarang (b) program Transport Oriented Development di Kota Jababeka Cikarang menjadi pemberhentian terakhir dari proyek MRT Jakarta (c) perluasan akses untuk intensifikasi pemanfaatan Dry Port Cikarang dari kawasan industri lainnya.

Melalui pengalihan ke jalur kereta dan transportasi massal, maka niscaya emisi gas rumah kaca dari transportasi pekerja dan material industri serta produk jadi dapat terus ditekan.

Upaya pengalihan ke transportasi massal perlu juga ditunjang dengan upaya yang mencegah terjadinya grid-lock dalam kawasan industri Jababeka, melalui program SmartCity yang diantaranya menunjang pengaturan lalu lintas, perpajakan, dan electric vehicle charging, dalam kawasan dengan memanfaatkan Artificial Intelligence.

Program SmartCity sendiri juga akan memperhatikan kepentingan pemangku kepentingan yang lebih luas. Program perparkiran akan mendorong kendaraan yang masih terparkir di badan jalan untuk berpindah ke wilayah parkir communal, yang pada waktu bersamaan juga memberikan ruang kepada pekerja informal untuk memberikan layanan makanan dan minuman, toilet bersih dan ruang beribadah, di area tunggu untuk menghilangkan aktifitas di badan jalan.

Di Tahun 2022, Jababeka telah mengambil langkah untuk mulai menyusun program-program yang mengarah pada implementasi SmartCity, melalui program penyusunan spatial mapping, yang kedepannya akan diintegrasikan dengan smart-metering,

Within the pillar of Transport & Smart City, Jababeka shall endeavour to manage the environmental impact from heavy traffic by adopting mass transportation, including but not limited to (a) the operation of bus and electric buses from Jakarta to Jababeka Cikarang City and within Jababeka Cikarang City itself (b) Transport Oriented Development within Jababeka Cikarang that has been designated as the last stop for the MRT Jakarta (c) increase of access roads in order to intensify the utilisation rate of Cikarang Dry Port from other industries.

Through the transition to rail and mass transportation, it is believed that green house gas emission from the transport of workers, material goods and finished products can be minimised.

The measure toward mass transport also needs to be supported with measures to prevent traffic grid-lock entering Cikarang Industrial Estate through the SmartCity program, which amongst others covers the management of traffic, parking, and electric vehicle charging within the estate by employing Artificial Intelligence.

The SmartCity program itself also takes into consideration the interests of the general stakeholders. The parking program, for example, is designed to encourage vehicles that are currently parking on the side road to park inside the communal area, while providing room for informal workers to provide services such as food and beverages, clean toilets & prayer rooms, in a designated waiting area, to eliminate activities on the side of the road.

In year 2022, Jababeka has taken steps to prepare programs toward the implementation of SmartCity through development of spatial mapping as its foundation, which in the future shall be integrated with smart meter,

smart-detection, dan panic button untuk emergency notification, yang diharapkan membawa manfaat yang luas bagi Kota Jababeka Cikarang.

Keseluruhan dari tiga program keberlanjutan: Water Management & Conservation, Energy & Sanitation, and Transport & Smart City merupakan arah jangka panjang untuk dapat mendukung pertumbuhan industri yang harmonis dengan lingkungannya dan oleh karenanya keberadaan Jababeka sendiri.

Agar supaya visi tersebut dapat direalisasikan, Jababeka membutuhkan kapasitas untuk dapat memobilisasi keuangan dengan bekerjasama dengan tenant-tenant yang ada, investor strategis, multilateral development cooperation, dan tentunya mendapatkan dukungan pemegang saham.

Penjelasan komprehensif mengenai komitmen Perseroan terhadap aspek-aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan telah diungkapkan secara lengkap pada Laporan Tahunan dan Keberlanjutan Perseroan tahun 2022. Laporan tersebut diterbitkan sebagai transparansi dalam penyampaian pencapaian kegiatan dan usaha berkelanjutan perusahaan secara menyeluruh, dan merupakan bagian tak terpisahkan dari Laporan Tahunan ini.

Prospek 2023 dan Masa Mendatang

Memasuki tahun 2023, ketidakpastian perekonomian global diperkirakan akan terus berlanjut dan negara-negara masih akan menghadapi berbagai risiko dan tantangan akibat dampak pandemi, perang di Ukraina dan tekanan geopolitik negara-negara besar yang masih berlanjut, yang berdampak pada perlambatan aktivitas manufaktur dan jasa, krisis energi dan pangan, tekanan inflasi, serta ketatnya kondisi moneter di sebagian besar dunia. Hal ini juga diindikasikan oleh Lembaga Keuangan Dunia, yang merevisi proyeksi

smart detection, and panic button for emergency notifications, which hopefully shall bring greater benefit to the tenants of Jababeka Cikarang Township.

All of the three sustainability programs: Water Management & Conservation, Energy & Sanitation, and Transport & Smart City represents long-term direction to supports industrial growth that are in harmony with its environment, and hence Jababeka's very own existence.

In order for such vision to be realised, Jababeka needs the capacity to mobilise finance by collaborating with existing tenants, strategic investors, multilateral development cooperation, as well as gaining support from the current shareholders.

A comprehensive explanation of the Company's commitment to economic, social and environmental aspects has been disclosed in full in the Company's Annual and Sustainability Report 2022. The report is published as transparency in delivery of the Company's overall sustainable business and activities, and is an integral part of this Annual Report.

Prospects for 2023 and Beyond

Entering 2023, global economic uncertainty is expected to continue and many countries will still face various risks and challenges due to the impact of the pandemic, the war in Ukraine and the continuing geopolitical pressures on major countries, which have resulted in a slowdown in manufacturing and service activities, energy and food crises, rising inflation, and tight monetary conditions in much of the world. This is also indicated by the World Financial Institutions, which revised their projection on world economic

pertumbuhan ekonomi dunia tahun 2023 menjadi stagnan atau lebih rendah. Koreksi proyeksi pertumbuhan ekonomi yang cukup besar dan disertai dengan meningkatnya risiko potensi resesi, terjadi di Amerika Serikat (AS) dan Eropa. Bank Indonesia menurunkan proyeksi pertumbuhan ekonomi dunia tahun 2023 menjadi 2,3% dari prakiraan sebelumnya sebesar 2,6%. Sementara International Monetary Fund (IMF) memperkirakan ekonomi global pada tahun 2023 sebesar 2,9%.

Sementara itu, perekonomian Indonesia 2022 yang tumbuh solid menjadi pondasi kuat dalam menghadapi risiko global di tahun 2023 yang masih tinggi. Perbaikan pertumbuhan ekonomi Indonesia diperkirakan tetap berlanjut pada 2023, meskipun sedikit melambat ke titik tengah kisaran 5,1–5,4% (sumber: Kementerian Keuangan RI).

Optimisme pemulihan perekonomian nasional tetap terjaga meski di tengah gejolak tantangan global saat ini dan hal tersebut seiring dengan perbaikan indikator pada berbagai sektor. Salah satu sektor yang menunjukkan perbaikan signifikan yakni konsumsi dan investasi yang ditandai dengan menguatnya daya beli masyarakat, terjaganya indikator Indeks Keyakinan Konsumen (IKK) dan penjualan eceran, terjaganya PMI manufaktur pada level ekspansi, serta kredit perbankan yang terus tumbuh di atas 10% sejak Juni 2022. Capaian positif juga turut ditunjukkan sektor eksternal yang ditandai dengan surplus neraca transaksi berjalan dan neraca perdagangan yang didorong oleh ekspor komoditas utama Indonesia serta terjaganya cadangan devisa dan rasio utang pada level aman.

Dalam rangka dalam mewujudkan kesinambungan fiskal dan meningkatkan potensi perekonomian Indonesia untuk tumbuh lebih tinggi, berbagai upaya

growth in 2023 to be stagnant or lower. The corrections to projected economic growth are quite big, accompanied by an increased risk of a potential recession, occurring in the United States (US) and Europe. Bank Indonesia lowered its projection for world economic growth in 2023 to 2.3% from the previous forecast of 2.6%. While the International Monetary Fund (IMF) estimates that the global economy in 2023 will grow 2.9%.

In the meantime, the solid growth of the Indonesian economy in 2022 becomes a strong foundation in dealing with global risks in 2023 which are expected to be still high. Improvement in Indonesia's economic growth is predicted to continue in 2023, although it will slow slightly to the midpoint of the 5.1–5.4% range (source: Ministry of Finance of the Republic of Indonesia).

Optimism for the recovery of the national economy is maintained even in the midst of the current global challenges, shown by improving indicators in various sectors. The sectors that showed significant improvement are consumption and investment, marked by strengthening public purchasing power, stable Consumer Confidence Index and retail sales, maintained manufacturing PMI (Purchasing Managers' Index) at an expansion level, and bank credit which continued to grow above 10% since June 2022. Positive achievements were also shown by the external sector, which was marked by a surplus in the current account balance and trade balance driven by exports of Indonesia's main commodities as well as the safe level of foreign exchange reserves and debt ratios.

In order to realize fiscal sustainability and increase the potential of Indonesian economy to grow higher, the government takes various efforts and steps, including

dan langkah Pemerintah terus dilakukan antara lain peningkatan produktivitas dan transformasi ekonomi melalui penguatan sektor manufaktur, pengembangan ekonomi digital, dan pembangunan ekonomi yang berkelanjutan dengan menciptakan dan meningkatkan sumber pertumbuhan ekonomi baru di Indonesia yang dapat diupayakan melalui pengembangan kawasan-kawasan industri baru dan penetapan kawasan ekonomi khusus.

Hal diatas membuat dunia usaha di Indonesia termasuk Perseroan juga optimis bahwa pasca pandemi merupakan momentum kebangkitan kembali perekonomian nasional yang diharapkan mampu untuk terus tumbuh melalui beberapa strategi yang telah disiapkan pemerintah sehingga Indonesia memiliki prospek jangka panjang yang solid dan positif.

Momentum pertumbuhan ekonomi Indonesia didorong oleh permintaan domestik yang tumbuh sejalan dengan terus meningkatnya kegiatan ekonomi dan mobilitas serta berlanjutnya penyelesaian Program Strategis Nasional (PSN), akan dimanfaatkan oleh Perseroan untuk menangkap peluang kebutuhan properti dengan menyediakan produk-produk yang dapat diserap pasar dan sesuai dengan tuntutan investor dan end-user yang merupakan segmen terbesar di Kota Jababeka.

Pada tahun 2023, Perseroan melalui Kawasan Industri Jababeka di Cikarang berencana mengincar sektor industri perdagangan elektronik atau e-commerce melalui pengembangan klaster kawasan industri baru yaitu Jababeka Ecommerce Industrial Park. Pada tahap awal, lahan yang akan dikembangkan seluas 40 hektar ini ditujukan untuk sektor industri e-commerce, seperti bisnis marketplace, shopping mall, toko online B2C, dan toko online sosial media. Dengan tagline A

increasing productivity and transforming the economy through strengthening the manufacturing sector, developing the digital economy, as well as maintaining sustainable economic development by creating and increasing new sources of economic growth in Indonesia pursued through the opening of new industrial estates and special economic zones.

The above efforts have made the business players in Indonesia including the Company be optimistic that post-pandemic is a momentum for the revival of the national economy which is expected to continue to grow through several strategies that have been prepared by the government so that Indonesia has solid and positive long-term prospects.

The momentum of Indonesia's economic growth, driven by domestic demand which is growing in line with the continued increase in economic activity and mobility as well as the realization of the National Strategic Program (PSN), has been creating opportunities in increasing property demands for the Company to grab by providing products that interest the investors and end-users who are the largest consumers in Kota Jababeka.

In 2023, the Company through the Jababeka Industrial Estate in Cikarang plans to target the electronic commerce or e-commerce industry sector by developing a new cluster called Jababeka E-commerce Industrial Park. In the early stages, a 40 hectares of land will be developed to accommodate e-commerce industry such as marketplace businesses, shopping malls, B2C online shops, and online social media shops. With the tagline 'A New Breakthrough Beyond

New Breakthrough Beyond All Industries, diharapkan bisa memenuhi kebutuhan industri e-commerce yang tumbuh pesat saat ini. Selain itu, Perseroan juga masih akan melanjutkan peluncuran produk tahun sebelumnya yaitu Smart Manufactory Hub & E-space block, membangun area dan klaster kawasan industri tahap 9 serta fokus pada penyediaan melalui unit ready stock standard factory building sesuai kebutuhan serta membenahi infrastruktur di dalam kawasan industri.

Bagi Perseroan, pengembangan kawasan Industri pada dasarnya tidak semata-mata hanya menata pertumbuhan industri pengolahan (manufaktur) akan tetapi berkaitan juga dengan usaha pergudangan (warehousing), pusat logistik/pusat distribusi, kegiatan perdagangan, dan lain sebagainya. Keterkaitan antara industri manufaktur dan logistik saling membutuhkan khususnya dalam rangka menekan efisiensi biaya dan waktu.

Manajemen menyadari bahwa keterpaduan pengembangan konsep Smart-Eco Industrial Park dengan Smart Logistic sangat diperlukan karena diharapkan dapat meningkatkan daya saing investasi yang dibutuhkan oleh investor terutama dalam era global. Untuk menciptakan kawasan industri dengan konsep smart logistic, maka dibutuhkan infrastruktur yang erat kaitannya dengan perkembangan teknologi Industri 4.0 dalam aktivitas logistik yang tujuannya untuk meningkatkan efisiensi. Untuk memenuhi kebutuhan tersebut, maka di dalam kawasan diperlukan ketersediaan akses untuk sistem logistik dan listrik yang handal serta dukungan jaringan fiber optic yang terhubung langsung ke warehouse serta penggunaan software yang dapat memonitoring progres pekerjaan/kegiatan secara realtime dan remote.

Melalui keberadaan Cikarang Inland Port di kawasan industri Jababeka, tersedianya tenaga listrik yang handal dari 3 sumber pembangkit yaitu PT Bekasi Power, PT

All Industries', it is hoped to be able to serve the needs of the rapidly growing e-commerce industry today. In addition, the Company will also continue offering products launched the previous year, namely the Smart Manufactory Hub & E-space block, as well as developing industrial estate and clusters stage 9, focusing on provision of ready stock standard factory building units according to the market demands, and improving infrastructure within the industrial estate.

For the Company, the development of industrial estates is not only providing places for the manufacturers, but also serving them with services related to warehousing, logistics centers/distribution centers, trading activities, and so on. Manufacturing and logistics industries need each other closely, especially in order to gain cost and time efficiency.

The management realizes that the development of Smart-Eco Industrial Park shall be integrated with Smart Logistics to increase the investment competitiveness required by investors, especially in the current global era. Such an integrated development concept needs infrastructure that is closely related to the Industry 4.0 technology for logistics activities whose goal is to increase efficiency. To meet this need, it is necessary for the estate to provide access to a reliable electricity and logistics system as well as fiber optic network support that is directly connected to the warehousing and the use of software that can monitor the progress of work/activities remotely and in real time.

The facts that Jababeka Industrial Estate has Cikarang Inland (Dry) Port, reliable 3 power plants managed by PT Bekasi Power, PT Cikarang Listrindo and PLN, as

Cikarang Listrindo maupun PLN serta jaringan fiber optic di kawasan yang telah disediakan oleh PT Infrastruktur Cakrawala Telekomunikasi (entitas anak Perseroan), maka konsep Smart Eco Industrial Park dengan Smart Logistic dapat diwujudkan dan akan terus dikembangkan ke depannya menjadi bagian strategi pengembangan kawasan industri Perseroan.

well as fiber optic network provided by PT Infrastruktur Cakrawala Telekomunikasi (subsidiary of the Company), shows that the concept of Smart Eco Industrial Park integrated with Smart Logistics can be realized and will continue to be developed in the future as part of the Company's industrial estate development strategy.



Indonesia memiliki potensi dalam mengembangkan sektor digital diantaranya peningkatan akses internet, pasar yang cukup besar di kawasan Asia Tenggara, serta tingginya pengguna moda e-commerce dalam bisnis. Perkembangan sektor digital ini juga mendorong kebutuhan pergudangan logistik yang modern juga meningkat. Saat ini permintaan pergudangan ini didominasi oleh investor dan perusahaan Third-Party Logistics (3PL) dan e-commerce yang melakukan ekspansi dan menyewa ruang pergudangan modern di Jabodetabek. Direksi juga melihat kebutuhan lahan industri dari data center yang semakin menarik para pemain lokal dan internasional yang ditandai dengan beberapa proyek peluncuran data center akhir-akhir ini.

Indonesia has the potential to develop the digital sector considering the better internet access, a sizable market in Southeast Asia and the high number of users of the e-commerce platform in business. The development of the digital sector will push the need for modern logistics warehousing to increase. Currently, the demand for warehousing is dominated by investors and Third-Party Logistics (3PL) and e-commerce companies that are expanding and renting modern warehousing spaces in Jabodetabek. The Board of Directors also sees the increasing demands for industrial land by data centers both domestic and foreign, indicated by the launch of several data center projects recently.

Sebagai wujud komitmen KIK terhadap investor agar kegiatan usaha/produksi mereka dapat beroperasi dengan baik, nyaman dan tepat waktu, Perseroan telah menyelesaikan pembangunan waste water treatment plant dengan kapasitas 18 ribu cmd di bulan November 2022 dan akan terus menyelesaikan pembagunan water treatment dengan kapasitas 24 ribu cmd di kuartal pertama 2023. Selain itu, Perseroan juga masih akan terus meningkatkan dan melengkapi infrastruktur lainnya di dalam kawasan antara lain jalan dan jembatan serta penyediaan distribusi gas.

Selain pembangunan infrastruktur diatas, Manajemen yakin bahwa realisasi fasilitas fiskal maupun non-fiskal yang telah dimanfaatkan oleh beberapa tenant di KEK selama tahun 2022 akan semakin menarik lebih banyak investor baik FDI maupun lokal untuk menanamkan investasinya di KIK. KIK akan mendukung semua investor atau perusahaan yang berada di dalam KEK Kendal dan memenuhi syarat agar dapat menikmati berbagai manfaat dari KEK dan meningkatkan nilai ekspor dari Jawa Tengah. Hal ini merupakan salah satu capaian yang ditargetkan KEK Kendal sebagai Kawasan Ekonomi Khusus, selain menawarkan iklim investasi yang aman, stabil dan kondusif serta penyediaan tenaga yang terampil dan produktif.

Perkembangan yang terlihat di KEK Kendal tersebut membuktikan bahwa kebijakan yang diambil Pemerintah sangat tepat dan telah membuahkan hasil yang baik bagi pertumbuhan ekonomi daerah dan nasional. Investasi yang hadir di sini juga telah membuahkan lapangan kerja yang banyak bagi masyarakat sekitar.

Direksi meyakini bahwa pasar hunian dan komersial yang sedang dijalankan Jababeka Residence, masih memiliki peluang tumbuh karena kebutuhan masyarakat yang tinggi terhadap tempat tinggal. Kota Jababeka yang merupakan kota mandiri

To show the commitment of Kendal Industrial Park (KIP) to the investors in supporting their business/production activities comfortably and timely, the Company has completed the construction of a wastewater treatment plant with a capacity of 18 thousand cmd in November 2022 and will complete the construction of a clean water treatment plant with a capacity of 24 thousand cmd in the first quarter of 2023. In addition, the Company will also continue to improve and complete other infrastructure in the estate, including roads and bridges and the provision of gas supply.

In addition to the infrastructure development above, the management believes that the fiscal and non-fiscal facilities provided by SEZ (special economic zone) status that have been utilized by several tenants in KIP during 2022, will further attract more investors, both foreign and domestic, to invest in KIP. The estate will help all investors or companies meet the requirements to enjoy various benefits from the SEZ status and increase the value of exports from Central Java. This is one of the achievements targeted by KIP as a Special Economic Zone, apart from offering a safe, stable and conducive investment climate as well as the provision of skilled and productive manpower.

The developments seen in the KIP SEZ prove that the policies taken by the government are aptly designed and have produced good results for regional and national economic growth. The investments in the estate have also been generating a lot of jobs for the surrounding community.

The Board of Directors believes that the residential and commercial sales that are being pushed by Jababeka Residence still have opportunities to grow due to the high demand of the community for housing. Kota Jababeka,

berbasis kawasan industri dengan kawasan perumahan dan komersial diyakini akan semakin berkembang seiring dengan meningkatnya daya beli masyarakat terhadap produk properti yang ditawarkan Perseroan dan membaiknya kondisi perekonomian nasional. Diversifikasi produk properti yang telah dilakukan selama ini dirasakan manfaatnya oleh Perseroan, dan akan terus dikembangkan dengan memperhatikan permintaan pasar. Jababeka Residence akan mengembangkan hunian yang terjangkau dengan ukuran yang tepat melalui inovasi dengan mengeksplorasi lanskap dan lokasi land bank yang ada dan membuat desain dan arsitektur agar dapat terserap oleh pasar dengan baik. Perseroan juga membuka berbagai kesempatan untuk bekerjasama dengan investor strategis yang mampu menghasilkan nilai tambah yang diharapkan pasar pada proyek-proyek Perseroan.

Perseroan juga menyadari bahwa perkembangan kawasan hunian modern memerlukan fasilitas penunjang preferensi gaya hidup penghuninya. Untuk itu, Perseroan akan terus memperbanyak pengembangan fasilitas komersial dan penunjang serta memperbaiki lanskap tata kota yang memenuhi kebutuhan dan gaya hidup modern khususnya kaum milenial. Untuk itu, Jababeka Residence akan terus melengkapi dan menarik beberapa tenant besar lainnya untuk bergabung mengingat besarnya potensi pasar segmen kalangan muda milenial dengan daya beli yang kuat di Kota Jababeka.

Untuk Pilar Bisnis Infrastruktur yang memiliki kegiatan jasa yang menghasilkan recurring revenue seperti penyediaan air bersih, pengolahan air limbah, estate management, power plant serta dry port, setiap unit bisnis tetap melayani kebutuhan konsumen secara optimal dan menjaga hubungan dengan baik serta menjalankan kegiatan operasionalnya sebaik-baiknya. Perseroan juga akan tetap

which is a self-sufficient township based on an industrial estate completed with residential and commercial blocks, is believed to continue to grow in line with the increase in people's purchasing power for the property products offered by the Company and the improvement in national economic conditions. The Company has also noticed the benefits of diversification of property products that have been launched so far, and will continue to innovate other products by taking into account the market demands. Jababeka Residence will develop affordable housing of the right size by exploring landscapes and existing land bank locations and creating designs and architectures that can be well absorbed by the market. The Company also opens various opportunities to cooperate with strategic investors who are able to generate added value expected by the market in the Company's projects.

The Company also realizes that the development of modern residential blocks requires facilities to support the lifestyle preferences of its residents. For this reason, the Company will continue to develop more commercial areas and supporting facilities as well as improve the urban landscape that meets modern needs and lifestyles, especially of millennials. To that end, Jababeka Residence will continue to complement and attract several other large tenants to join, given the large potential market of the millennial youth segment with strong purchasing power in Kota Jababeka.

For the Infrastructure Pillar which provides services that generate recurring revenue such as clean water supply, wastewater treatment, estate management, power plants and dry port, each business unit continues to serve consumer needs optimally and maintain good relations and carry out its operational activities at its best. The Company will remain focused on efficiency in various fields and increase

fokus untuk melakukan efisiensi di berbagai bidang dan meningkatkan pemanfaatan teknologi untuk menciptakan operasi yang efisien dan efektif. Perseroan juga akan terus berinovasi untuk melahirkan produk dan solusi yang sesuai dengan kebutuhan pelanggan namun dengan mengedepankan aspek keberlanjutan sesuai dengan dengan tujuan Perseroan.

the use of technology to create efficient and effective operations. The Company will also continue to innovate to produce a variety of products and solutions that suit customer needs but by prioritizing sustainability aspects in accordance with the Company's objectives.



Sehubungan pertumbuhan kegiatan ekonomi dan ekspor impor, Perseroan menyakini bisnis dry port akan tumbuh baik dari sisi volume kegiatan maupun pendapatan. Pengembangan bisnis pergudangan dan transportasi domestik terus dilakukan untuk mendorong kinerja dry port. Pada tahun 2023, Perseroan juga akan merencanakan pengembangan konektivitas antara dry port dengan airport, sehingga proses clearance dan

Considering the growth of economic activity as well as export and import, the Company believes that the dry port business will grow both in terms of shipment volume and income. Domestic warehousing and transportation businesses are also being developed to boost the dry port performance. In 2023, the Company plans to develop connectivity between the dry port and the airport, so that the process of

konsolidasi barang dapat dilakukan di area Cikarang Dry Port (CDP). Saat ini, CDP sudah memenuhi persyaratan keamanan dan fasilitas perdagangan global dengan diperolehnya sertifikasi dari Authorized Economic Operator (AEO). Pengembangan solusi smart port juga terus dilanjutkan dengan mengintegrasikan sistem smart port ke National Logistics Ecosystem (NLE) sebagai end to end platform skala nasional yang dikembangkan oleh pemerintah.

Berdasarkan pada prospek dan rencana-rencana yang akan dilakukan hal tersebut, Perseroan optimis akan meraih pertumbuhan yang lebih baik lagi di 2023 dan masa mendatang. Dalam rangka meningkatkan nilai bagi pemegang saham yang merupakan aspirasi dan tujuan dari pemegang saham, Direksi memberi perhatian khusus dan telah menyiapkan beberapa action plan dan langkah strategis yang perlu dilaksanakan segera antara lain sebagai berikut:

1. Menargetkan proyeksi penjualan real estat yang lebih agresif melalui pricing strategy dan analisa elastisitas yang tepat agar lebih banyak luas lahan yang terjual;
2. Meningkatkan upaya penjualan dan pemasaran agar target tercapai;
3. Meningkatkan efisiensi biaya (cut cost) sehingga bisa mendongkrak pencapaian laba bersih;
4. Membuka dan mencari peluang kerja sama baik melalui usaha patungan dan strategic partner yang dapat memberikan value added dan sejalan dengan visi dan misi Perseroan serta dapat bersinergi;
5. Mengupayakan dan mendorong program kepemilikan saham oleh seluruh karyawan Perseroan dan entitas anak yang bertujuan untuk dapat memotivasi semangat kerja karyawan dalam memajukan perusahaan serta meningkatkan rasa keterikatan atas perusahaan (sense of belonging) terhadap perusahaan. Selain itu,

clearance and consolidation of goods can be carried out at the Cikarang Dry Port (CDP). Currently, CDP has met security requirements and global trade facilities by obtaining certification from an Authorized Economic Operator (AEO). The development of smart port solutions is also continued by integrating the smart port system into the National Logistics Ecosystem (NLE) as a national scale end to end platform developed by the government.

Based on the prospects and plans to utilize them, the Company is optimistic that it will achieve even better growth in 2023 and beyond. In order to increase the shareholder value which is the aspirations and goals of the shareholders, the Board of Directors pays special attention and has prepared several action plans and strategic steps that need to be implemented immediately, including the following:

1. *Setting a target of more aggressive real estate sales projection through the right pricing strategy and elasticity analysis so that more land plots will be sold;*
2. *Boosting the efforts in marketing and sales to reach the target;*
3. *To implement cost cutting in a bid to increase the net profit;*
4. *Opening and seeking opportunities to cooperate through joint ventures and strategic partnership that can provide added value and synergize with the Company's vision and mission;*
5. *Strive for and encourage stock option programs for all employees of the Company and its subsidiaries with the aim to motivate employees to be more engaged in developing the Company due to increasing sense of belonging. In addition, the Company also needs to offer a stock option program for Jababeka tenants by granting*

Perseroan juga perlu menawarkan program kepemilikan saham bagi para tenant Jababeka dengan pemberian privilese (privilege) berupa penawaran harga khusus atas produk-produk yang dimiliki Perseroan.

privileges in the form of offering special prices for the products of the Company.

Sebagai penutup, atas nama manajemen Jababeka, kami ingin mengungkapkan penghargaan dan terima kasih setinggi-tingginya kepada seluruh jajaran karyawan atas kerja keras, pengabdian, dukungan, dan dedikasinya dalam mendukung usaha Perseroan meraih kinerja dan pencapaian yang baik selama tahun 2022. Kepada para pemegang saham, Dewan Komisaris dan para pemangku kepentingan Jababeka, kami juga mengucapkan terima kasih dan rasa hormat atas kepercayaan dan dukungan yang telah diberikan kepada Perseroan selama ini.

In closing, on behalf of Jababeka's management, we would like to express our highest appreciation and gratitude to all levels of employees for their hard work, dedication, support and loyalty in supporting the Company's efforts to obtain good performance and achievements in 2022. To the shareholders, the Board of Commissioners and Jababeka stakeholders, we also express our gratitude and respect for the trust and support that has been given to the Company so far.

Atas nama Direksi
On behalf of the Directors



Budianto Liman

Direktur Utama
President Director

Laporan Dewan Komisaris

Report from the Board of Commissioners

TINJAUAN PEREKONOMIAN DAN INDUSTRI


Tahun 2022 merupakan tahun yang dinamis dan penuh tantangan, dimana pemulihan ekonomi dunia atas dampak pandemi COVID-19 mengalami hambatan akibat situasi geopolitik di tingkat global yang diakibatkan oleh perang Rusia dan Ukraina. Hal tersebut berdampak pada kegiatan perekonomian global, diantaranya gangguan rantai pasokan global yang semakin luas, tekanan kenaikan harga komoditas, energi dan bahan pangan, yang pada akhirnya mendorong laju inflasi. Oleh karena itu, bank sentral di banyak negara, termasuk Indonesia menerapkan kebijakan moneter yang ketat, seperti peningkatan suku bunga dalam upaya menahan laju inflasi. Hal ini menyebabkan ekonomi dunia hanya bertumbuh 2,9% pada tahun 2022 (sumber: World Bank), dibandingkan dengan 5,9% pada tahun sebelumnya.

Sepanjang tahun 2022, Bank Indonesia telah menaikkan suku bunga acuan untuk menurunkan ekspektasi inflasi, serta memperkuat kebijakan stabilisasi nilai tukar rupiah agar sejalan dengan nilai fundamental akibat tingginya ketidakpastian pasar keuangan global, di tengah peningkatan permintaan ekonomi domestik yang tetap kuat. Dalam situasi penuh tantangan ini, pemerintah Indonesia mampu merespons dengan baik, sehingga kinerja perekonomian nasional tetap tumbuh positif. Kegiatan

Economic and Industrial Review

The year 2022 was dynamic and full of challenges, where the world's economic recovery from the impact of COVID-19 pandemic was hampered by the geopolitical situation at the global level caused by the war between Russia and Ukraine. The war's impacts on global economic activity include wider disruptions in the global supply chain, increasing pressures on the prices of commodity, energy, and food, which in turn pushed up the inflation rate. Therefore, central banks in many countries, including Indonesia, issued tight monetary policies, one of which by increasing the interest rates in an effort to contain inflation. This caused the world economy to only grow 2.9% in 2022 (source: World Bank), compared to 5.9% in the previous year.

In 2022, Bank Indonesia raised its benchmark interest rate to curb the possible increase of inflation, as well as to strengthen the policy of stabilizing the rupiah exchange rate so that it is in line with fundamental values to deal with high uncertainty on global financial markets, although the increasing demand in domestic economy remained strong. Thanks to the good response of the Indonesian government to this challenging situation, the performance of the national economy continued to grow positively.



dunia usaha juga masih cenderung ekspansif dan kinerja ekspor meningkat. Konsumsi swasta tumbuh tinggi didukung oleh kenaikan pendapatan, tersedianya pembiayaan kredit, dan semakin kuatnya keyakinan konsumen, seiring dengan meningkatnya mobilitas. Selama tahun 2022, perekonomian Indonesia bertumbuh 5,31% (sumber: BPS), meningkat dari 3,70% pada tahun sebelumnya. Didukung pengendalian pandemi yang kondusif bagi kelanjutan pemulihan ekonomi, Indonesia dapat mempertahankan tingkat pertumbuhan yang baik dengan iklim investasi pada peringkat investment grade. Meski demikian, berbagai risiko ketidakpastian masih mewarnai kondisi perekonomian 2022 terutama yang bersumber dari dinamika ekonomi global, masih perlu diwaspadai bersama.

Penilaian Kinerja Direksi

Dewan Komisaris memandang bahwa penilaian kinerja menjadi bagian penting bagi Direksi untuk dapat mewujudkan aspirasi pemegang saham. Secara umum, Dewan Komisaris menilai kinerja Direksi berjalan dengan baik dalam hal pengelolaan dan pengurusan Perseroan mengingat tantangan dan ketidakpastian sepanjang tahun 2022.

Menghadapi berbagai tantangan di tahun 2022, Direksi telah membuat sejumlah kebijakan strategis agar operasional Perseroan tetap dapat berjalan dengan optimal dan dapat mencapai target-target pertumbuhan usaha yang telah dicanangkan sebelumnya. Direksi juga tetap fokus dalam menjalankan program dan rencana Perseroan pada semua pilar dan segmen bisnisnya. Seluruh kebijakan strategis tersebut mampu membawa Perseroan mempertahankan momentum pertumbuhan meskipun iklim bisnis masih

The business activities also tended to be expansive and export performance was improving. Private consumption grew briskly supported by rising incomes, availability of credit financing, and stronger consumer confidence, in line with increased mobility. During 2022, the Indonesian economy grew 5.31% (source: Statistics Indonesia/BPS), an increase from 3.70% in the previous year. Supported by continuing economic recovery due to the conducive situation created by the right pandemic control, Indonesia was able to maintain a good growth with an investment grade rating. Nevertheless, various risks of uncertainty still coloured the economic conditions in 2022, especially those originating from the dynamics of the global economy, which still requires to be jointly watched out for.

Performance Assessment for the Board of Directors

The Board of Commissioners views that performance appraisal is an important part to drive the Board of Directors in realizing the expectations of shareholders. In general, the Board of Commissioners considers that the performance of the Board of Directors is well done in terms of managing and running the Company, given the challenges and uncertainties throughout 2022.

Facing various challenges in 2022, the Board of Directors made a number of strategic policies so that the Company's operations can continue to run optimally and achieve the targets of business growth that had been set previously. The Board of Directors also remained focused on carrying out the Company's programs and plans for all of its business pillars and segments. All of these strategic policies have enabled the Company to maintain its growth momentum even though the business climate was still overshadowed

dibayangi ketidakpastian dari dampak pandemi dan tantangan eksternal lainnya.

Kinerja keuangan Perseroan tahun 2022 secara umum berhasil tumbuh di seluruh pilar bisnis dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Secara konsolidasi, pendapatan Perseroan selama tahun 2022 mengalami peningkatan 9% menjadi sebesar Rp2.720,2 miliar dari tahun sebelumnya sebesar Rp2.490,3 miliar. Kenaikan penjualan dan pendapatan ini berasal dari keseluruhan pilar bisnis perusahaan, yaitu pilar Land Development, jasa layanan Infrastruktur, dan Leisure dengan kontribusi kenaikan masing-masing sebesar Rp105,5 miliar, Rp96,1 miliar, dan Rp28,3 miliar.

by uncertainty from the impact of the pandemic and other external challenges.

In general, the Company's financial performance for 2022 was managed to grow in all business pillars compared to the previous year. On a consolidated basis, the Company's revenue in 2022 increased by 9% to Rp2,720.2 billion from the previous year of Rp2,490.3 billion. The increase in sales and revenue came from all of the Company's business pillars, namely the Land Development & Property, Infrastructure Services, and Leisure & Hospitality, which contributed an increase of Rp105.5 billion, Rp96.1 billion, and Rp28.3 billion respectively.



Seiring dengan pertumbuhan pendapatan di atas, laba kotor Perseroan meningkat 28% menjadi Rp1.400,2 miliar pada tahun 2022. Pada saat yang sama, margin laba kotor konsolidasi Perseroan meningkat menjadi 51% pada tahun 2022, dibandingkan dengan 44% pada tahun 2021. Namun demikian, akibat adanya pencatatan rugi selisih kurs sebesar Rp404,0 miliar pada tahun 2022, maka laba bersih Perseroan mengalami penurunan menjadi sebesar

In line with the revenue growth above, the Company's gross profit increased by 28% to Rp1,400.2 billion in 2022. At the same time, the Company's consolidated gross profit margin increased to 51% in 2022, compared to 44% in 2021. However, due to the foreign exchange losses amounting to Rp404.0 billion in 2022, the Company's net profit decreased to Rp41 billion compared to Rp87.6 billion in 2021. The Company's net profit, if the foreign exchange losses

Rp41 miliar dibandingkan dibandingkan tahun 2021 sebesar Rp87,6 miliar. Laba bersih Perseroan, tanpa memperhitungkan rugi selisih kurs di masing-masing tahun 2022 dan 2021, sebesar Rp445 miliar, meningkat 169% dibandingkan dengan tahun 2021. Dampak dari pencatatan rugi selisih kurs secara akuntansi akibat tekanan depresiasi Rupiah oleh dolar AS merupakan hal diluar kendali Perseroan. Berdasarkan aktivitas operasi perusahaan, perolehan EBITDA Perseroan pada tahun 2022 juga meningkat 33% menjadi Rp1.087,0 miliar dibandingkan dengan tahun sebelumnya.

Perseroan juga berhasil memanfaatkan momentum pemulihan ekonomi untuk mendorong peningkatan kinerja penjualan (marketing sales) hingga mencapai rekor tertinggi selama ini, yaitu sebesar Rp1,72 triliun pada tahun 2022, meningkat 21% jika dibandingkan dengan Rp1,42 triliun pada tahun 2021. Berbagai Langkah strategi yang telah ditempuh oleh Direksi menurut Dewan Komisaris telah berdampak terhadap kinerja Perseroan tahun 2022 meskipun pencapaian laba bersih Perseroan tidak seperti yang diharapkan. Untuk itu, Dewan komisaris mendorong Direksi terus melakukan inovasi dan menerapkan strategi pemasaran yang tepat agar kinerja marketing sales dapat berlanjut ke tahun-tahun mendatang dengan lebih baik. Dengan demikian, Perseroan dapat meningkatkan nilai bagi para pemegang saham.

Dari aspek keuangan dan strategi, fokus utama Perseroan di tahun 2022 adalah melakukan bond refinancing yang akan jatuh tempo pada tahun 2023 untuk mengurangi risiko kredit Perseroan. Dewan komisaris mengapresiasi langkah Direksi yang sukses melaksanakan liability management pada akhir tahun 2022 dan menilai corporate action tersebut sebagai langkah yang tepat dalam mengelola pinjaman Perseroan, khususnya obligasi senior yang akan jatuh tempo bulan Oktober 2023 di tengah ketidakpastian

did not happen, would have amounted to Rp445 billion, an increase of 169% compared to 2021. The foreign exchange losses in accounting were generated by the depreciation of the Indonesian Rupiah against the United States Dollar (USD), which is beyond the control of the Company. On the operating side, the Company's EBITDA in 2022 also increased by 33% to Rp1,087.0 billion compared to the previous year.

The Company also succeeded in taking advantage of the momentum of economic recovery to boost its sales performance (marketing sales) as it reached a record high at Rp1.72 trillion in 2022, an increase of 21% compared to Rp1.42 trillion in 2021. Various strategic steps taken by the Board of Directors, according to the Board of Commissioners, have had a positive impact on the Company's performance in 2022 even though the achievement of the Company's net profit was not as expected. For this reason, the Board of Commissioners encourages the Board of Directors to continue to innovate and implement appropriate marketing strategies so that the marketing sales performance can continue to grow in the coming years. Thus, the Company can increase the shareholder value.

From a financial and strategic perspective, the Company's main focus in 2022 was to refinance its USD bonds that will mature in 2023 to reduce the Company's credit risk. The Board of Commissioners appreciates the Board of Directors' successful steps in carrying out a liability management exercise at the end of 2022 and considers this corporate action to be the right step in managing the Company's loans, especially the USD bonds that will mature in October 2023 amidst the economic uncertainty and an increase in global

ekonomi dan peningkatan suku bunga global akibat kebijakan moneter yang ketat. Perseroan sukses memperoleh pinjaman sebesar dolar AS 100 juta berjangka 5 tahun dari Bank Mandiri dengan bunga yang kompetitif sebesar 5,5% dan berhasil menerbitkan obligasi senior baru ("Obligasi 2027") senilai Dolar AS 185.856.000 dengan jangka waktu lima tahun. Sebagian dari pinjaman Bank Mandiri sebesar dolar AS 79.662.000 dan seluruh penerbitan obligasi baru ini digunakan untuk pendanaan ulang (refinance) atas obligasi awal ("Obligasi 2023") senilai Dolar AS 300 juta dengan bunga 6,5%, untuk ditukarkan dengan obligasi 2027 dengan bunga bertingkat mulai dari 7% hingga 9% tersebut. Sebagai hasilnya, Perseroan dapat memperpanjang tenor jatuh tempo utang dan mengurangi risiko refinancing di masa depan. Bagian yang tersisa dari jumlah obligasi 2023 sebesar dolar AS 34.482.000 ini akan dibayarkan oleh Perseroan baik menggunakan sisa dana dari Fasilitas Kredit Mandiri maupun internal kas Perseroan atau pendanaan lainnya.

Selain itu, Dewan Komisaris menyarankan agar Direksi tetap terus menjaga dengan cermat setiap pengeluaran, belanja modal dan melakukan efisiensi untuk menjaga likuiditas, melakukan inovasi dalam meluncurkan produk-produk properti sesuai dengan pasar dan kebutuhan serta trend, serta melayani dan menjalin relasi yang baik dengan pelanggan dan tenant agar Perseroan dapat bertumbuh secara berkelanjutan tahun-tahun mendatang dengan lebih baik dan dapat meningkatkan nilai bagi para pemegang saham.

PENGAWASAN TERHADAP IMPLEMENTASI STRATEGI

Dewan Komisaris senantiasa memberikan perhatian yang besar kepada implementasi strategi yang dijalankan Direksi dan memonitor kesesuaiannya terhadap rencana jangka menengah dan

interest rates due to tight monetary policy. The Company successfully obtained a loan of US\$100 million with a 5-year term from Bank Mandiri with a competitive interest rate of 5.5% and succeeded in issuing new senior bonds ("2027 Bonds") worth US\$185,856,000 with a five-year term. Part of the Bank Mandiri's loan amounting to US\$79,662,000 and all of the new bond issuance were used to refinance the initial bonds ("2023 Bonds") valued at US\$300 million with an interest of 6.5%, to be exchanged for 2027 bonds that have a step-up interest rate ranging from 7% to 9%. As a result, the Company can extend the tenor of debt maturity and reduce the risk of refinancing in the future. The remaining portion of the 2023 bonds amounting to US\$34,482,000 will be paid by the Company either using the remaining funds from the Mandiri Credit Facility or the Company's internal cash or other funding sources.

In addition, the Board of Commissioners recommends that the Board of Directors continue to closely monitor every expenditure, capital expenditure and enhance efficiency to maintain liquidity, innovate in launching property products according to the market demands and trends, as well as serve and establish good relationships with customers and tenants so that the Company can grow better and sustainably in the coming years while increasing the shareholder value.

Oversight of strategy implementation

The Board of Commissioners always pays great attention to the implementation of strategy by the Board of Directors and monitors its conformity with the medium- and long-term plans that have

panjang yang telah ditetapkan Perseroan. Dalam melakukan pengawasan, Dewan Komisaris memberikan bimbingan, saran, dan masukan kepada Direksi terkait perencanaan strategi, pengambilan keputusan dalam menjalankan strategi dan implementasi strategi tersebut. Hal ini dilakukan dengan mempertimbangkan dinamika perkembangan Perseroan serta kondisi ekonomi, industri dan bisnis secara berimbang, agar dapat memenuhi kepentingan bisnis dan para pemangku kepentingan. Proses pengawasan melibatkan koordinasi dan komunikasi secara rutin antara Dewan Komisaris dan Direksi melalui proses pelaporan dan diskusi dalam rapat-rapat.

Fokus utama kebijakan strategis yang menjadi perhatian Dewan Komisaris antara lain menjaga likuiditas, meningkatkan pemasaran dan penjualan, mengoptimalkan penggunaan aset yang dimiliki, dan manajemen biaya dengan tujuan akhirnya adalah meningkatkan nilai bagi pemegang saham. Namun, Dewan Komisaris juga memastikan bahwa Perseroan telah dikelola sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku dan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (Good Corporate Governance/GCG) serta telah sesuai dengan visi dan misi dan aspirasi Pemegang Saham dengan tetap memperhatikan seluruh pemangku kepentingan.

Dengan land bank yang besar dan terdiversifikasi di beberapa lokasi serta persediaan tanah siap jual di Kota Jababeka serta prospek, kapasitas dan kapabilitas yang dimiliki Perseroan, kami senantiasa menghimbau Direksi untuk bekerja lebih keras dan inovatif agar dapat memanfaatkan peluang yang ada secara optimal untuk meraih pertumbuhan yang lebih baik dan dapat meningkatkan nilai bagi pemegang saham.

been determined by the Company. In supervision, the Board of Commissioners provides guidance, advice, and input to the Board of Directors regarding strategic planning and decision making in the formulation and implementation of the strategy. The oversight is done by considering the dynamics of the Company's development as well as economic, industrial, and business conditions in a balanced manner, in order to meet the interests of the business and stakeholders. The supervisory process involves routine coordination and communication between the Board of Commissioners and the Board of Directors through reporting and discussion in meetings.

The strategic policies that are the main focus of concern to the Board of Commissioners include maintaining liquidity, increasing marketing and sales, optimizing the use of owned assets, and cost management with the ultimate goal of increasing shareholder value. However, the Board of Commissioners also ensures that the Company has been managed in accordance with applicable laws and regulations and the principles of Good Corporate Governance (GCG) and is in accordance with the vision, mission and aspirations of shareholders while taking into account all stakeholders.

With a large and diversified land bank in several locations also land inventories ready for sale in Kota Jababeka as well as the prospects, capacities, and capabilities of the Company, we always urge the Board of Directors to work harder and be innovative in order to optimally take advantage of existing opportunities to achieve better and sustainable growth while increase the shareholder value.

PANDANGAN ATAS PROSPEK USAHA

Meskipun gejolak perekonomian global diprediksi masih belum akan mereda di tahun 2023, namun perbaikan ekonomi nasional diperkirakan akan terus berlanjut ditopang oleh permintaan domestik, baik konsumsi swasta maupun investasi, sejalan dengan terus meningkatnya mobilitas dan aktivitas ekonomi keuangan. Pertumbuhan ekonomi diperkirakan pada tahun 2023 akan tetap kuat meskipun sedikit melambat ke titik tengah kisaran 4,5–5,3% sebelum meningkat menjadi 4,7–5,5% pada tahun 2024 (Sumber Bank Indonesia). Sedangkan, pertumbuhan ekonomi global akan berada pada kisaran 2,9% berdasarkan prediksi dari IMF.

Memasuki tahun 2023, Dewan Komisaris optimis atas prospek pertumbuhan kedepan dan kondisi secara umum akan lebih baik. Dewan Komisaris telah menerima Rencana Bisnis Perseroan dan berpandangan bahwa Direksi telah menyusun rencana strategi dengan baik selaras dengan visi, misi dan tujuan Perseroan. Rencana Bisnis Perseroan yang disusun Direksi tersebut telah mempertimbangkan dan mengantisipasi faktor eksternal dan asumsi-asumsi penting yang diperkirakan dapat mempengaruhi kinerja Perseroan pada masa mendatang.

Dewan Komisaris menilai target-target yang dicanangkan Direksi merupakan target yang cukup menantang namun sangat realistis untuk diwujudkan. Dewan Komisaris sepenuhnya mendukung rencana dan strategi yang ditetapkan Direksi untuk mencapai target-target tersebut.

Dewan Komisaris juga akan melakukan pengawasan, koordinasi dan komunikasi secara rutin antara Dewan Komisaris dan Direksi melalui proses pelaporan dan diskusi dalam rapat-rapat agar tujuan Perseroan tercapai sesuai harapan pemegang saham.

VIEWS ON BUSINESS PROSPECTS

Although it is predicted that the global economic turmoil will not subside in 2023, the improvement in the national economy is expected to continue and this is underpinned by domestic demand, both private consumption and investment, in line with the continued increase in mobility and financial economic activity. Economic growth is expected to remain strong in 2023 although it will slow down slightly to the range of 4.5–5.3% before increasing to 4.7–5.5% in 2024 (Source: Bank Indonesia). Meanwhile, global economic growth will be around 2.9% according to the IMF's prediction.

Entering 2023, the Board of Commissioners is optimistic about the prospects of future growth and conditions will be better in general. The Board of Commissioners has received the Company's Business Plan and is of the view that the Board of Directors has properly prepared a strategic plan in line with the vision, mission, and objectives of the Company. The Company's Business Plan prepared by the Board of Directors has considered and anticipated external factors and important assumptions which are expected to affect the Company's performance in the future.

The Board of Commissioners considers that the targets set by the Board of Directors are quite challenging but very realistic to achieve. The Board of Commissioners fully supports the plans and strategies formulated by the Board of Directors to achieve these targets.

The Board of Commissioners will regularly oversee, coordinate, and communicate with the Board of Directors through reporting and discussion in meetings so that the Company's goals are achieved according to the expectations of shareholders.

Dengan memanfaatkan momentum pertumbuhan ekonomi dan arah perkembangan pembangunan ekonomi nasional, Dewan Komisaris menilai Perseroan memiliki potensi yang besar untuk menjadi peluang meraih pertumbuhan usaha yang berkelanjutan dengan bertumpu pada 3 pilar model bisnis Perseroan yang selama ini telah terbukti mampu menghadapi berbagai kondisi dan situasi ekonomi.

By taking advantage of the momentum of economic growth and the development direction of national economic development, the Board of Commissioners considers that the Company has great potential and opportunity to achieve sustainable business growth by relying on the 3 pillars of the Company's business model which has so far been proven capable of dealing with various economic conditions and situations.



TANTANGAN YANG DIHADAPI

Pemberlakuan status penghentian sementara pembelian tenaga listrik ("Reserve Shutdown") oleh PT PLN (Persero) kepada PT Bekasi Power ("BP") masih menjadi salah satu tantangan utama yang masih dihadapi Perseroan pada tahun 2022. Selama tahun 2022, BP diminta beroperasi oleh PLN sesuai dengan kebutuhan yang mengakibatkan BP beroperasi tidak stabil dari waktu ke waktu. Jadwal pengoperasian pembangkit listrik tergantung pada permintaan PLN

Challenges faced in 2022

The imposition of temporary suspension status on the electricity purchase ("Reserve Shutdown") by state-owned electricity company PT PLN (Persero) to PT Bekasi Power ("BP") was still one of the main challenges that the Company faced in 2022. During 2022, BP was asked to operate by PLN according to the irregular demands which resulted in BP operating intermittently from time to time. The operating schedule of the power plant depends on PLN's request, which kept

dengan kondisi yang berubah-ubah dan tidak menentu seperti start & stop hingga penghentian penuh (full shut down). Hal ini tentunya berdampak pada efisiensi biaya operasi pembangkit dan penurunan pendapatan serta risiko operasional.

Dalam kondisi ini, Dewan Komisaris tetap meminta agar BP juga selalu menjaga kesiapan (availability) pembangkit listriknya setiap saat sesuai dengan kebutuhan rencana operasional dan permintaan dispatch dari Pusat Pengatur Beban (P2B) PLN termasuk menjaga ketersediaan gas dari penyedia gas yang diperlukan untuk operasi pembangkit listrik. Kami juga akan mengawasi BP agar selalu memenuhi syarat dan kondisi yang dibutuhkan oleh PLN.

Sedangkan permasalahan atas sejumlah nilai tagihan BP kepada PLN yang tertunda pada kuartal ke-4 2021, sekitar 80% tagihan tersebut telah tertagih di kuartal 2 dan semester kedua tahun 2022. Sedangkan sisanya sekitar 20%, BP masih mengupayakan diskusi dan penagihan kepada PLN.

Tantangan lain yang dihadapi Perseroan selama tahun 2022 adalah Obligasi sebesar dolar AS 300 juta yang akan jatuh tempo pada bulan Oktober 2023 dan perlu dilakukan refinancing segera. Namun demikian sebagaimana dijelaskan diatas, Direksi berhasil menyelesaikan bond refinancing dengan baik melalui pendanaan yang berasal dari fasilitas pinjaman berjangka dari Bank Mandiri sebesar dolar AS 100 juta dan penerbitan obligasi baru (Obligasi 2027) sebesar dolar AS 185.856.000 sehingga Perseroan dapat memperpanjang tenor jatuh tempo utang dan mengurangi risiko refinancing di masa depan.

changing and was uncertain from start & stop to full shut down. This certainly has an impact on the efficiency of generator operating costs, operational risk, and a decrease in revenue.

In this condition, the Board of Commissioners still requests that BP always maintain the availability of its power plant at any time in accordance with the needs of the operational plan and dispatch requests from the PLN Load Control Center (P2B), including maintaining the availability of gas from gas providers needed for power plant operations. We will also supervise BP so that it always complies with the terms and conditions required by PLN.

Meanwhile, regarding the delayed payment of a number of bills from BP to PLN in the 4th quarter of 2021, approximately 80% has been collected in the 2nd quarter and second semester of 2022. The remaining approximate 20% BP keeps discussing with PLN and expects this will be settled.

Another challenge in 2022 was the US\$300 million bonds, which will mature in October 2023 and need to be refinanced immediately. However, as explained above, the Board of Directors managed to successfully complete the bond refinancing through funding from Bank Mandiri's term loan of US\$100 million and the issuance of new bonds (2027 Bonds) valued at US\$185,856,000 so that the Company could extend the maturity tenor of the debt and reduce the risk of future refinancing.

TATA KELOLA PERUSAHAAN DAN KAJIAN KINERJA KOMITE

Dewan Komisaris berpendapat, pemenuhan prinsip-prinsip GCG secara baik dan konsisten akan dapat memberikan nilai positif bagi Perseroan dan meningkatkan kepercayaan pemangku kepentingan kepada Perseroan. Karena itu, Dewan Komisaris senantiasa berkerjasama dengan Direksi tidak hanya untuk menjamin berlanjutnya komitmen pada praktik tata kelola perusahaan yang baik, melainkan juga mendorong upaya-upaya yang dilakukan Direksi untuk terus meningkatkan kualitas penerapan GCG.

Perseroan menyadari bahwa tata kelola perusahaan yang baik (Good Corporate Governance/GCG) merupakan panduan bagi karyawan dalam bersikap dan berperilaku dalam menjalankan kegiatan bisnis yang sehat dan berkelanjutan. Oleh karena itu, Dewan Komisaris senantiasa mendorong agar penerapan GCG dijalankan secara konsisten sehingga menjadi nilai dan budaya yang bermanfaat bagi Perseroan dan seluruh pemangku kepentingan.

Dalam pelaksanaan GCG tersebut perlu diimbangi dengan proses pengawasan, evaluasi dan perbaikan berkelanjutan untuk menjaga keselarasan praktik-praktik GCG terbaik terhadap perkembangan terbaru. Oleh karena itu, Dewan Komisaris senantiasa melakukan pengawasan terhadap penerapan praktek GCG secara menyeluruh.

Wujud pengawasan dan pemberian masukan kepada Direksi dilakukan melalui rapat-rapat yang diadakan Dewan Komisaris, baik rapat internal maupun rapat gabungan secara langsung & virtual. Di sepanjang tahun 2022, baik Rapat Dewan Komisaris maupun Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi telah dilaksanakan masing-masing sebanyak 8 kali. Rapat-rapat tersebut menjadi forum bagi Dewan

Good Corporate Governance and Performance Assessment of Committee

The Board of Commissioners is of the opinion that good and consistent fulfillment of GCG principles will be able to provide positive value to the Company and increase stakeholder trust in the Company. Therefore, the Board of Commissioners always works closely with the Board of Directors not only to ensure ongoing commitment to good corporate governance practices, but also to encourage the Board of Directors to make efforts in continuously improving the quality of GCG implementation.

The Company realizes that Good Corporate Governance (GCG) is a guide for employees in attitude and behavior to conduct healthy and sustainable business activities. Therefore, the Board of Commissioners always encourages to implement the GCG consistently to become the corporate value and culture that is beneficial to the Company and all stakeholders.

The implementation of GCG needs to be balanced with a process of monitoring, evaluation, and continuous improvement to maintain the alignment of the best GCG practices with the latest developments. To that end, the Board of Commissioners always supervises the implementation of GCG practices as a whole.

The supervision and provision of input to the Board of Directors were carried out through meetings held by the Board of Commissioners, both internal and joint meetings in person and virtually. Throughout 2022, both the Board of Commissioners' internal meetings and joint meetings with the Board of Directors were held 8 times each. These meetings became a forum for the Board of

Komisaris untuk melakukan evaluasi terhadap kebijakan Perseroan, kinerja keuangan dan operasional, peluang dan permasalahan yang dihadapi Perseroan sepanjang tahun 2022. Dewan Komisaris menilai bahwa Perseroan telah menjalankan kepatuhan terhadap pelaksanaan GCG sebagai bagian dari tanggung jawab perusahaan yang baik dalam menjalankan bisnisnya.

Commissioners to evaluate the Company's policies, financial and operational performance, opportunities, and problems faced by the Company throughout 2022. The Board of Commissioners considers that the Company has complied with the implementation of GCG as part of good corporate responsibility in running its business.



Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit dalam melakukan pengawasan terhadap kebijakan manajemen dan kegiatan operasional yang dijalankan oleh Direksi. Dalam melaksanakan tugasnya Komite Audit menjalin kerjasama dengan Auditor Internal dan membahas temuan-temuan yang ada secara periodik dan melakukan pertemuan dengan auditor eksternal untuk membahas laporan keuangan yang diaudit.

The Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee in supervising management policies and operational activities carried out by the Board of Directors. In performing its duties, the Audit Committee cooperates with the Internal Auditor and discusses the findings periodically and holds meetings with the external auditor to discuss the audited financial statements.

Selama tahun 2022, Komite Audit telah memberikan masukan-masukannya kepada Dewan Komisaris dalam hal penyusunan rencana audit internal, efektivitas sistem

During 2022, the Audit Committee provided inputs to the Board of Commissioners in terms of the preparation of the internal audit plan, the effectiveness of the control

pengendalian, dan hal-hal terkait lainnya seperti pertemuan dengan Auditor Eksternal dalam rangka pembahasan pelaksanaan dan hasil pelaksanaan kegiatan audit. Agar pelaksanaan GCG terarah dan teratur, Komite Audit telah mengadakan rapat yang terjadwal sesuai dengan piagam Komite Audit. Sepanjang 2022, Komite Audit telah bekerja dengan baik dalam membantu tugas dan kinerja Dewan Komisaris.

Sebagai penutup, atas nama manajemen Jababeka, kami ingin mengungkapkan penghargaan dan terima kasih setinggi-tingginya kepada seluruh jajaran karyawan atas kerja keras, pengabdian, dukungan, dan dedikasinya dalam mendukung usaha Perseroan meraih kinerja dan pencapaian yang baik selama tahun 2022. Kepada para pemegang saham, Direksi dan para pemangku kepentingan Jababeka, kami juga mengucapkan terima kasih dan rasa hormat atas kepercayaan dan dukungan yang telah diberikan kepada Perseroan selama ini.

system, and other related matters such as meetings with the External Auditor in order to discuss the implementation and findings of audit activities. In order to make the implementation of GCG directed and orderly, the Audit Committee held scheduled meetings in accordance with the Audit Committee charter. Throughout 2022, the Audit Committee worked well in assisting the duties and performance of the Board of Commissioners.

In closing, on behalf of Jababeka's management, we would like to convey our highest appreciation and gratitude to all employees for their hard work, loyalty, support, and dedication in supporting the Company's efforts to achieve good performance and achievements during 2022. To the shareholders, The Board of Directors and stakeholders of Jababeka, we also express our gratitude and respect for the trust and support that has been given to the Company so far.

Atas nama Dewan Komisaris
On behalf of the Board of Commissioners



Setyono Djuandi Darmono

Komisaris Utama
President Commissioner



03 Profil Perusahaan

Company Profile

Identitas Perusahaan

Corporate Identity

Nama Perusahaan
Company Name

Tanggal Pendirian
Date of Establishment

PT Jababeka Tbk

12 Januari 1989
January 12, 1989

Alamat Kantor Pusat
Head Office Address

Kontak
Contact

Situs Web Perusahaan
Company Website

Jababeka Center,
Hollywood Plaza No. 10 – 12
Jl. H. Usmar Ismail, Kota Jababeka
Cikarang, Bekasi 17550
West Java, Indonesia

Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary
Tel. +62 21 893 4580
Fax +62 21 898 33 921
email: corsec@jababeka.com

www.jababeka.com

Kegiatan Usaha

Line of Business

Ruang lingkup kegiatan Perusahaan meliputi usaha di bidang kawasan industri berikut seluruh sarana penunjangnya terutama pembangunan perumahan, apartemen, perkantoran, pertokoan, pembangunan dan instalasi pengelolaan air bersih, pengolahan limbah, telekomunikasi, listrik dan dry port serta sarana-sarana lain seperti fasilitas-fasilitas olahraga dan rekreasi.

The scope of the Company's business activities is development of industry-based townships and all its supporting facilities, especially the development of residential and commercial areas, provision of infrastructure such as clean water and wastewater treatment plants, telecommunications, power plant and dry port, as well as leisure and hospitality facilities.

Dasar Hukum Pendirian

Legal Basis of Establishment

Akta No. 18 tanggal 12 Januari 1989

Deed No. 18 January 12, 1989

Modal Dasar
Authorized Capital

Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh
Issued and Paid-in Capital

Nilai Nominal per Saham
Par Value per Share

Rp3.000.000.000.000
(1.800.000.000 lembar saham Seri A dengan nilai nominal Rp500 per saham dan 28.000.000.000 lembar saham Seri B dengan nilai nominal Rp75 per saham)
(1,800,000,000 Series A Shares with par value of Rp500 per share and 28,000,000,000 Series B Shares with par value of Rp75 per share)

Rp1.864.448.274.050
(711.956.815 lembar saham Seri A dan 20.112.931.554 lembar saham Seri B)
(711,956,815 Series A Shares and 20,112,931,554 Series B Shares)

Saham Seri A Rp500
Series A Shares Rp500

Saham Seri B Rp75
Series B Shares Rp75

Saham Treasuri
Treasury Stock

292.500.000 saham
292,500,000 shares

Pencatatan di Bursa
Stock Exchange Listing

Diperdagangkan
Trade on

Kode Saham
Ticker Code

10 Januari 1995
January 10, 1995

Bursa Efek Indonesia
Indonesia Stock Exchange

KIJA

Pemegang Saham per 31 Desember 2022
Shareholders as of December 31, 2022

Keanggotaan Asosiasi
Association Membership

Mu Min Ali Gunawan 21,09%
Islamic Development Bank 11,71%
Hadi Rahardja*) (Komisaris ~ *Commissioner*) 2,79%
Saham treasuri ~ *Treasury shares* 1,40%
Masyarakat ~ *Public* 63,01%

Realestate Indonesia (REI)
Asosiasi Emiten Indonesia (AEI)
Kamar Dagang dan Industri Indonesia (KADIN)
Himpunan Kawasan Industri (HKI)

*) Wafat tanggal 26 September 2021.

*) *Passed away on September 26, 2021.*



Kegiatan Usaha

Business Activities

PT Jababeka Tbk didirikan pada tahun 1989 dan menjadi pengembang kawasan industri pertama yang go public di Indonesia pada tahun 1994. Saat ini, Perseroan telah berkembang menjadi perusahaan terpadu yang menawarkan berbagai produk yang termasuk dalam tiga pilar bisnis Perseroan, yaitu Land Development, Infrastruktur, serta Leisure & Hospitality

1. Real Estat & Properti

Kawasan Industri

Perseroan menyediakan berbagai macam produk industri yang cocok bagi perusahaan multinasional berskala besar, usaha kecil menengah maupun perusahaan kecil. Keunggulan Perseroan adalah memberikan solusi pengembangan industri yang komprehensif melalui pelayanan satu atap, dan menawarkan antara lain kavling industri dan pabrik siap pakai yang disesuaikan dengan kebutuhan industrinya.

Kawasan Perumahan

Perseroan menawarkan berbagai jenis

PT Jababeka Tbk was established in 1989 and became the first publicly listed industrial estate developer in Indonesia in 1994. Today, the Company has evolved to become a fully integrated enterprise, offering products and facilities in 3 key business pillars; Land Development & Property, Infrastructure, and Leisure & Hospitality.

1. Land Development & Property

Industrial

The Company provides and sells a wide range of industrial products, which are suitable for large multinational companies, local small and medium enterprises (SMEs) and everything in between. The Company's competitive advantage is its ability to provide comprehensive industrial development solutions through one-stop-service and offers, among others, industrial land and ready-to-use factory buildings that perfectly fit the needs of any industry.

Residential

The Company offers various types of

produk perumahan yang dapat melayani semua strata sosial. Unit-unit perumahan dikembangkan dengan konsep kluster dan apartemen dan/atau kondominium dirancang sesuai dengan kebutuhan pasar baik individu maupun korporat. Kawasan perumahan Perseroan dilengkapi dengan fasilitas yang istimewa, diantaranya lapangan golf, botanic gardens, Metro Suite dan Living Plaza.

Kawasan Komersial

Produk Komersial yang ditawarkan Perseroan terdiri dari ruko dengan beragam jenis dan ukuran. Selain itu, lahan komersial khususnya di daerah Education Park, proyek Medical City, dan Indonesia Movieland yang terletak di lokasi prima dan strategis di dalam kawasan perumahan juga tersedia untuk investor. Saat ini Perseroan telah berkolaborasi dengan Plaza Indonesia untuk membangun kawasan superblok yang mencakup mal, hotel berbintang lima, perkantoran, dan kondominium di tengah kawasan CBD Kota Jababeka. Perseroan juga membangun kawasan superblok bersama dengan PT PP Properti Tbk di Kota Jababeka.

Sewa

Perseroan juga memiliki beberapa aset dan properti investasi, termasuk ruang perkantoran di Menara Batavia dan The City Center Batavia, yang merupakan gedung perkantoran utama di Jakarta. Perseroan menyewakan ruang perkantoran dan beberapa aset kepada tenant/penyewa.

2. Infrastruktur

Pengolahan Air Bersih, Limbah & Pelayanan Manajemen Kawasan

Anak perusahaan Perseroan, PT Jababeka Infrastruktur, memiliki dan mengoperasikan pusat pengolahan air bersih, limbah serta

residential products that cater to all social strata. The housing units, which are constructed in clusters, and high-rise apartments and/or condominiums are developed according to market demand aimed at both the individual and corporate segments. The Company's residential estate is filled with superb amenities, among which the golf course, botanic gardens, Metro Suites and Living Plaza are most notable.

Commercial

Commercial products mainly comprise of shop houses of various types and sizes that can be bought for a wide variety of uses. In addition, commercial plots of land can be sold to investors, in particular with regard to the Education Park, Medical City and Indonesia Movieland projects, located in strategic and prime areas inside the residential estate. Currently, the Company is collaborating with Plaza Indonesia to build and develop a superblok with mall, 5 star hotel, offices and condominiums in the heart of Kota Jababeka's new CBD area. The Company is also developing a superblok development with PT PP Properti (Persero) Tbk in Kota Jababeka.

Rental

The Company also owns several investment properties and assets, including office space in Menara Batavia and The City Center, which are prime office towers in Jakarta. The Company leases its office space and various assets to tenants.

2. Infrastructure

Water, Waste Water & Estate Management Services

The Company's infrastructure subsidiary (PT Jababeka Infrastruktur) owns and operates the clean water and waste water

menangani manajemen kawasan termasuk pelayanan dan pemeliharaan setiap fasilitas umum serta infrastruktur, jalan-jalan utama dan pendukung, lanskap, penerangan jalan umum hingga mengelola pasukan pemadam kebakaran dan tim keamanan siaga selama 24 jam.

Energi

Dengan tujuan untuk meningkatkan kebutuhan pasokan listrik untuk kawasan industri dan sekitarnya, Perseroan meluncurkan proyek pembangkit tenaga listrik dengan kapasitas 130 MW, yang dimiliki dan dikelola oleh anak perusahaan Perseroan yaitu PT Bekasi Power (BP). Dengan peralatan berstandar internasional dan suplai gas yang terjamin, BP menjamin kestabilan pasokan listrik, Uninterruptible Power Supply (UPS) untuk menunjang jaringan listrik nasional dan pertumbuhan industri di Indonesia untuk tahun yang akan datang.

Dry Port

Cikarang Dry Port (CDP) merupakan Kawasan Pelayanan Pabean Terpadu (KPPT) yang pertama dan satu-satunya di Indonesia. CDP memiliki kode pelabuhan internasional IDJBK yang menjadikannya sebagai pelabuhan asal dan pelabuhan tujuan. CDP memberikan fasilitas satu atap untuk penanganan kargo dan solusi logistik untuk ekspor dan impor internasional, serta distribusi domestik. CDP menyediakan pelabuhan terpadu dan jasa logistik dengan beberapa pelaku logistik dan supply chain, seperti eksportir, importir, carrier, operator terminal, stasiun angkut kontainer, gudang, transportasi, logistik pihak ketiga (3PL), depot kontainer kosong, serta bank dan fasilitas pendukung lainnya.

3. Fasilitas Pendukung dan Hiburan

Perseroan memiliki dan mengelola beberapa fasilitas pendukung diantaranya

treatment plants and provides estate management to the tenants and residents. General services and maintenance of basic infrastructures and facilities, roads, landscape and public street lightings are part of the infrastructure services, as well as a fire brigade and 24-hour security.

Power

In order to augment power requirements from the industrial estate and surroundings, the Company embarked on a 130 MW Power Plant project, operated and managed by wholly owned subsidiary PT Bekasi Power (BP). With international standard equipment and secured gas supply, BP ensures an Uninterruptible Power Supply (UPS) at a competitive price that would help support Indonesia's national power grid and industrial growth for years to come.

Dry Port

Cikarang Dry Port (CDP) is the first and only Integrated Customs and Services Estate in Indonesia and has been allocated international port code IDJBK, which designates it as port of origin and port of destination. CDP offers a one stop service for cargo handling and a logistics solution for international export and import, as well domestic distribution. It provides integrated port and logistics services with numerous logistics and supply chain players, such as exporters, importers, carriers, terminal operators, container freight station, bonded warehouse, transportation, third party logistics (3PL), empty container depot, as well as banks and other supporting facilities.

3. Leisure and Hospitality

The Company owns and/or operates several Leisure and Hospitality businesses

Metro Suites yang berlokasi di Kota Jababeka yang merupakan sebuah klub swasta internasional yang memberikan fasilitas aman dan mewah bagi para profesional dan pemimpin bisnis di Kota Jababeka dan daerah sekitarnya; Jababeka Golf & Country Club yang berlokasi di Kota Jababeka adalah sebuah lapangan golf 18-hole yang didisain oleh pegolf dunia, Nick Faldo; dan Borobudur International Golf and Country Club yang berlokasi di Kota Magelang, Jawa Tengah. Di samping itu, kegiatan bisnis lainnya yang termasuk dalam pilar Leisure & Hospitality adalah pengelolaan dan pengoperasian hotel dan vila di Tanjung Lesung dan Morotai, yang memfokuskan pada turis, hiburan dan hospitality melingkupi penjualan vila, pengoperasian resor dan fasilitas pendukung wisata lainnya.

Strategi Membangun Kota

Lahan strategis yang dimiliki Perseroan terletak strategis di empat lokasi di Indonesia:

- Kota Jababeka, Cikarang; kota terpadu dan matang terletak 35 kilometer sebelah timur Jakarta.
- Kawasan Industri Kendal, Jawa Tengah; kawasan industri yang dibangun melalui joint venture dengan Sembawang Corporation dan terletak di bagian barat Semarang.
- Tanjung Lesung; surga wisata di ujung barat Jawa terletak 170 kilometer sebelah barat daya Jakarta.
- Morotai; merupakan daerah tujuan masa depan untuk pariwisata, pertanian dan perikanan dan sebagai logistic hub untuk daerah Halmahera, kepulauan Maluku di Indonesia bagian timur.

Kota Jababeka – Cikarang

Pengembangan utama Perseroan adalah kota terpadu seluas 5.600 hektar, Kota

and facilities, including Metro Suites in Kota Jababeka, which is an international private club for professionals and business leaders; the Jababeka Golf & Country Club in Kota Jababeka, which is an 18 hole golf course designed by Nick Faldo; and the Borobudur International Golf and Country Club in Magelang, Central Java. Also included in the Company's Leisure & Hospitality pillar are the businesses the Company manages and operates in Tanjung Lesung and Morotai, which are focused on tourism, leisure and hospitality and includes among others the sale of villas and other products, operations of resorts and supporting facilities, etc.

Strategic Development Sites

Currently, the Company owns strategic land banks in four different locations in Indonesia:

- *Kota Jababeka, Cikarang; a fully integrated and matured city development that lies 35 kilometers east of Jakarta.*
- *Kendal Industrial Park, Central Java; an industry-based township project being developed through a Joint Venture with Sembawang Corporation and located just west of Semarang.*
- *Tanjung Lesung, Banten; a paradise on the west coast catering to tourism and leisure industries that lies 170 kilometers southwest of Jakarta facing the Indian Ocean.*
- *Morotai; a future destination for tourism, agricultural and fishing industries, and logistics hub. in the Halmahera group of eastern Indonesia's Maluku islands*

Kota Jababeka – Cikarang

The Company's flagship development is the 5,600 hectare fully integrated city

Jababeka di Cikarang. Kota Jababeka telah berkembang dari sebuah lahan hijau menjadi sebuah komunitas dengan penduduk lebih dari 1 juta orang. Kota ini terletak 35 kilometer sebelah timur Jakarta, berlokasi strategis sepanjang koridor Bekasi-Cikampek, terdiri dari kawasan industri untuk industri ringan, menengah, dan otomotif. Kota Jababeka dapat diakses dengan jalan tol dan kereta api dengan jarak tempuh 45 menit dari pusat bisnis Jakarta.

Kota Jababeka adalah daerah pemukiman dengan kawasan industri yang mandiri dimana kini telah mempunyai sekitar 2.000 perusahaan nasional dan multinasional dari 30 negara (diantaranya Amerika Serikat, Inggris, Perancis, Jerman, Belanda, Australia, Jepang, Korea Selatan, Cina, Taiwan) dan telah mempekerjakan lebih dari 1.000.000 pekerja dan 10.000 ekspatriat. Perseroan memiliki tenant yang terdiri dari perusahaan multinasional seperti ICI Paints, Mattel, Samsung, Unilever, United Tractors, Akzo Nobel, Nissin Mas dan banyak lainnya.

Kendal

Kendal terletak sekitar 21 kilometer di bagian barat dari Semarang, ibukota Jawa Tengah. Bersama dengan Sembawang Corporation, Perseroan mendirikan perusahaan joint venture bernama Kawasan Industri Kendal untuk mengembangkan Kendal Industrial Park – Park by the Bay, yang akan mencontoh Kota Jababeka dan akan mencakup pengembangan industri, perumahan dan komersial serta infrastruktur dan fasilitas pendukung. Lokasi tersebut letaknya strategis di jalur pantura dan dekat dengan pelabuhan dan bandara utama, Semarang.

of Kota Jababeka in Cikarang. Kota Jababeka has steadily transformed from a plot of open green land into a thriving community with a population of over 1 million people. Kota Jababeka lies only 35 kilometer east of Jakarta, strategically located along the Bekasi-Cikampek corridor, which contains a dozen of industrial estates that cater to light, medium and automotive industries. Kota Jababeka is accessible by toll and rail road and can be reached in approximately 45 minutes from Jakarta's Central Business District.

Kota Jababeka is a self contained city with an industrial estate that is home to more than 2,000 local and multinational companies from 30+ countries (including United States, United Kingdom, France, Germany, The Netherlands, Australia, Japan, South Korea, China, Taiwan, and others) that employ over 1,000,000 workers and 10,000 expatriates. Jababeka's tenants include multinationals such as ICI Paints, Mattel, Samsung, Unilever, United Tractors, Akzo Nobel, Nissin Mas and numerous others.

Kendal

Kendal lies approximately 21 kilometers west of Semarang, the capital of Central Java. Together with Sembawang Corporation the Company established a Joint Venture company named PT Kawasan Industri Kendal to develop Kendal Industrial Park – Park by the Bay, which is to be modeled after Kota Jababeka, and will include industrial, residential and commercial development as well as the supporting infrastructure and facilities. The proposed site lies nearby the international sea and airport of Semarang and is strategically located nearby the pantura rail line.

Tanjung Lesung

Kawasan pariwisata Tanjung Lesung terletak sekitar 170 kilometer sebelah barat daya Jakarta dengan luas 1.500 hektar. Semenanjung yang masih alami, menghadap Selat Sunda dan gunung berapi Krakatau. Tanjung Lesung akan dikembangkan menjadi sebuah resor terpadu dan tujuan baru bagi para wisatawan baik domestik maupun internasional.

Morotai

Morotai terletak secara strategis di Indonesia bagian Timur gugusan Halmahera kepulauan Maluku, berada di tengah-tengah Asia Pasifik antara Asia dan Australia. Waktu tempuh 3 jam penerbangan dari Singapura dan Taipei. Morotai memiliki potensi yang besar untuk industri pariwisata, pertanian dan perikanan serta sebagai logistic hub.

Tanjung Lesung

Tanjung Lesung lies approximately 170 kilometers southwest of Jakarta and covers 1,500 hectares of untouched peninsula facing the Sunda Strait and the Krakatoa Volcano. Tanjung Lesung is envisioned to become a completely new integrated resort and destination for both domestic and international tourists.

Morotai

Morotai is strategically located in the Halmahera group of eastern Indonesia's Maluku islands, which lies in the heart of Pacific Asia in between Asia and Australia; 3 hours flight from Singapore and Taipei. Morotai has great potential for tourism, agricultural and fishing industries, and as a logistics hub.



Visidan Misi Perusahaan

Vision and Mission

Visi ~ Vision

Menciptakan kota modern yang mandiri di setiap propinsi di Indonesia dan menyediakan lapangan pekerjaan untuk kehidupan yang lebih baik.

To create self-sustained modern cities in each province in Indonesia and provide employment opportunities for better life.

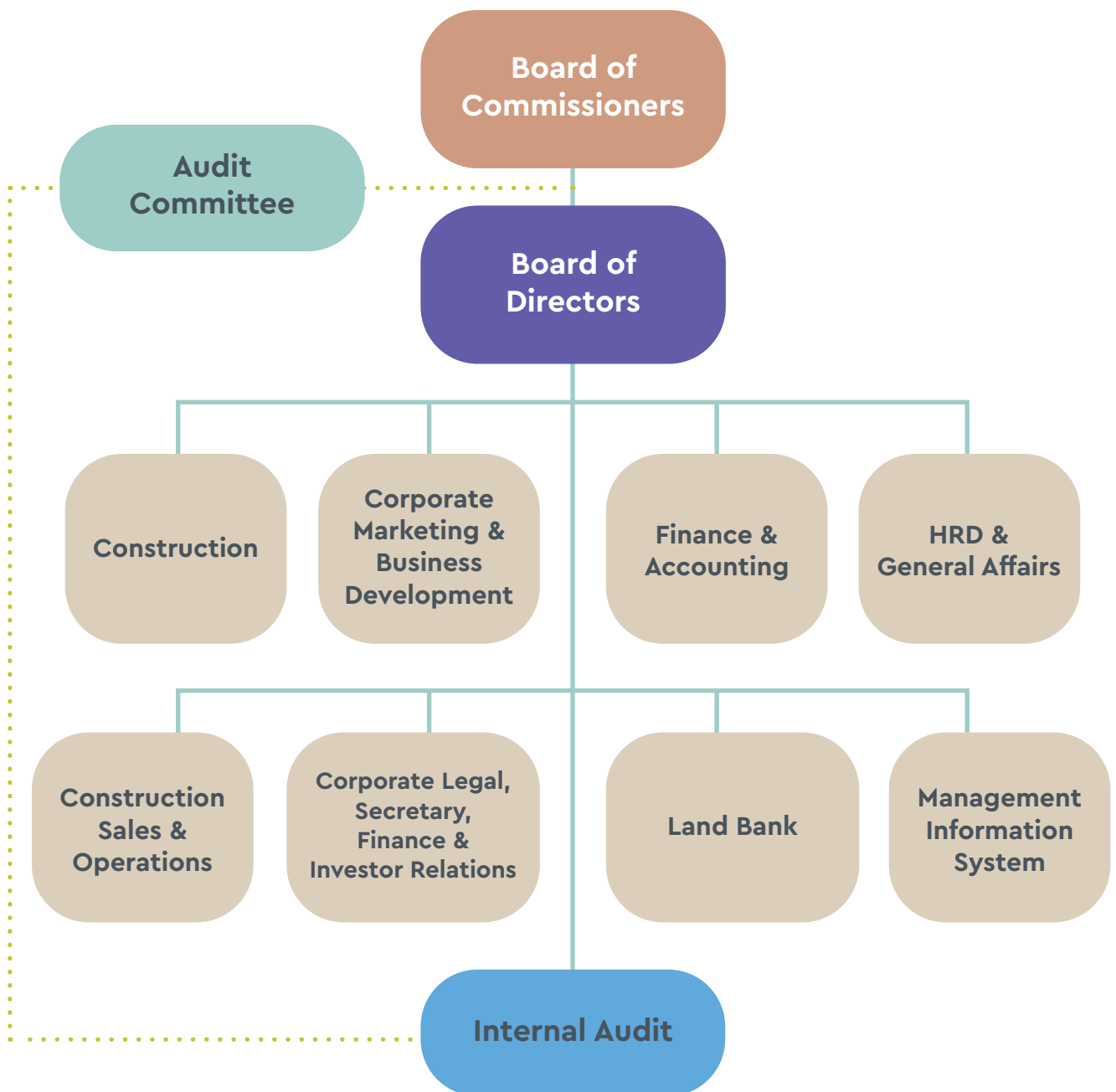
Misi ~ Mission

1. Berkolaborasi dengan pemerintah setempat dan mitra strategis guna mengembangkan dan menginovasi konsep-konsep investasi yang sejalan dengan perkembangan teknologi terkini.
2. Menyediakan sumber daya manusia dan sarana fisik infrastruktur untuk mendukung pembangunan kota.
3. Aktif mempromosikan ekspansi grup kepada perusahaan multinasional.

1. *To collaborate with local government and strategic partners in order to develop and innovate investment concepts which are in line with the latest technological development.*
2. *To provide human resources and physical infrastructure facilities to support urban development.*
3. *To actively promote group expansion to multinational companies.*

Struktur Organisasi

Organization Structure



Profil Direksi

Board of Directors Profile

BUDIANTO LIMAN

Direktur Utama
President Director



Warga Negara Indonesia, 60 tahun, meraih gelar Sarjana Teknik Kimia dan Master of Commerce di bidang Akuntansi dari Universitas New South Wales, Sydney, Australia.

Menjabat sebagai Wakil Direktur Perseroan pada 2006 – 2015, kemudian sejak tahun 2015 sampai sekarang menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan dengan pengangkatan terakhir berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham pada tanggal 8 September 2021, terhitung sejak ditutupnya RUPS Tahunan tersebut sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan pada tahun 2024. Beliau bergabung dengan PT Jababeka Tbk sebagai Corporate Secretary sejak tahun 1995 sampai sekarang.

Indonesian Citizen, 60 years old, completed his study with a Bachelor of Chemistry Engineering and Master of Commerce in Accounting at the University of New South Wales, Sydney, Australia.

After serving as the Vice of Director of the company from 2006 until 2015 he was appointed as President Director based on the Resolution of General Meeting of Shareholders on September 8, 2021, effective as of the closing of the Annual GMS until the closing of the Annual GMS in 2024. He also serves as Corporate Secretary from 1995 until now.

TJAHJADI RAHARDJA

Wakil Direktur Utama
Vice President Director



Warga Negara Indonesia, 54 tahun, dan menyelesaikan studi di bidang Electrical Engineering di Carnegie Mellon University, Amerika Serikat. Menjabat sebagai Direktur PT Jababeka Tbk pada tahun 2014 sampai 2021, kemudian menjabat sebagai Wakil Presiden Direktur berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham pada tanggal 8 September 2021 terhitung sejak ditutupnya RUPS Tahunan tersebut sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan pada tahun 2024.

Beliau pernah menjabat sebagai Direktur PT Banten West Java Tourism Development sejak tahun 1994.

Indonesian Citizen, 54 years old, and completed his electrical engineering study at Carnegie Mellon University, USA. Served as Director of PT Jababeka Tbk from 2014 until 2021 and was appointed as Vice President Director pursuant to the Resolution of General Meeting of Shareholders on September 8, 2021, effective as of the closing of the Annual GMS until the closing of the Annual GMS in 2024.

He was previously serving as the Director of PT Banten West Java Tourism Development since 1994.

HYANTO WIHADHI

Direktur
Director



Warga Negara Indonesia, 58 tahun, dan menyelesaikan studi di Universitas Atmajaya, Jogjakarta dengan gelar sarjana Sarjana Teknik. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2008 sampai sekarang berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham pada tanggal 8 September 2021, terhitung sejak ditutupnya RUPSTahunan tersebut sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan pada tahun 2024, meneruskan masa jabatan posisi sebelumnya.

Sebelumnya, beliau menjabat sebagai General Manager of Operations Perseroan dari 2001 – 2007. Setelah itu beliau menjabat sebagai direktur pada beberapa anak perusahaan PT Jababeka Tbk.

Indonesian Citizen, 58 years old, and graduated from Atmajaya University, Jogjakarta, with a Bachelor degree in Technical Engineering. Serves as the Company Director since 2008 until now pursuant to the Resolution of the General Meeting of Shareholders on September 8, 2021, effective as of the closing of the Annual GMS until the closing of the Annual GMS in 2024, continuing his previous term of position.

He previously served as the General Manager of Operations from 2001 – 2007. After that, he served as the Director in several subsidiaries of PT Jababeka Tbk.

SUTEDJA SIDARTA DARMONO

Direktur
Director



Warga Negara Indonesia, 41 tahun, dan menyelesaikan studi di Monash University, Australia dengan gelar Sarjana Akuntansi. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2014 sampai sekarang berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham pada tanggal 8 September 2021, terhitung sejak ditutupnya RUPS Tahunan tersebut sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan pada tahun 2024, meneruskan masa jabatan posisi sebelumnya.

Telah menjabat sebagai Direktur PT Grahabuana Cikarang, anak perusahaan PT Jababeka Tbk dan beberapa anak perusahaan lainnya sejak tahun 2013. Pernah menjabat sebagai Direktur Keuangan Bakerzin Food Service Management Co Ltd di Shanghai, Cina sejak tahun 2006.

Beliau merupakan anak dari Setyono Djuandi Darmono, Komisaris Utama Perseroan.

Indonesian Citizen, 41 years old, and completed his study in Monash University, Australia with a Bachelor degree in Accounting. Serves as the Company Director since 2014 until now pursuant to the Resolution of General Meeting of Shareholders on September 8, 2021, effective as of the closing of the Annual GMS until the closing of the Annual GMS in 2024, continuing his previous term of position.

He has been Director of PT Graha Buana Cikarang, a subsidiary of PT Jababeka Tbk, and other subsidiaries since 2013. He was previously a Financial Director of Bakerzin Food Service Management Co Ltd in Shanghai, China, since 2006.

He is the son of Setyono Djuandi Darmono, the President Commissioner of the Company.

Profil Dewan Komisaris

Board of Commissioners Profile

SETYONO DJUANDI DARMONO

Komisaris Utama (Pendiri)
President Commissioner (Founder)



Warga Negara Indonesia, 73 tahun, menyelesaikan studi di bidang Teknik Tekstil di Bandung Akademi Tekstil (Berdikari) pada tahun 1970. Menjabat sebagai Komisaris Utama PT Jababeka Tbk sejak tahun 2015 sampai sekarang berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham pada tanggal 8 September 2021, terhitung sejak ditutupnya RUPS Tahunan tersebut sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan pada tahun 2024.

Sebelumnya menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan sejak tahun 2000 sampai tahun 2015 dan beliau adalah pendiri (founder) PT Kawasan Industri Jababeka Tbk. Beliau pernah mendapatkan penghargaan dari Asia Business Leader Awards (Penghargaan Pemimpin Bisnis Asia) sebagai CEO Pilihan Indonesia. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Ketua Umum Indonesia Taiwan Business Council (Dewan bisnis Indonesia Taiwan) dan Chairman PATA Indonesia Chapter.

Beliau merupakan ayah dari Sutedja Sidarta Darmono, anggota Direksi Perseroan.

Indonesian Citizen, 73 years old, completed his study at Textile Engineering of Bandung Textile Academy (Berdikari) in 1970. Serves as the President Commissioner of the Company since 2015, pursuant to the Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders ("Annual GMS") on September 8, 2021, effective as of the closing of the Annual GMS until the closing of the Annual GMS in 2024.

Previously served as the President Director of the Company since 2000 until 2015 and he is the founder of PT Kawasan Industri Jababeka Tbk. He was selected as Indonesia CEO's Choice of The Year by Asia Business Leader Awards. Currently, he is also serving as the chairman of the Indonesia Taiwan Business Council and Chairman of PATA Indonesia Chapter.

He is the father of Sutedja Sidarta Darmono, one of the Company's Directors.

SUHARDI ALIUS

**Wakil Komisaris Utama
Komisaris Independen**

**Vice President Commissioner
Independent Commissioner**



Usia 60 tahun, Warga Negara Indonesia. Meraih gelar Sarjana Ilmu Kepolisian Perguruan Tinggi Ilmu Kepolisian in 1992 dan Magister Hukum – Bisnis Universitas Gadjah Mada in 2005.

Bergabung dengan PT Jababeka Tbk sebagai Wakil Komisaris Utama/Komisaris Independen berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") pada tanggal 8 September 2021, terhitung sejak ditutupnya RUPST tersebut sampai dengan ditutupnya RUPST pada tahun 2024.

Saat ini beliau menjabat sebagai Komisaris Utama PT Dana Tabungan dan Asuransi Pegawai Negeri atau PT Taspen (Persero). Juga menjabat sebagai anggota Komite Audit, Risk & Compliance PT Indika Energy Tbk. Beliau pernah menjabat sebagai Kepala Badan Nasional Penanggulangan Terorisme (2016 – 2020), dimana atas jasanya, Beliau dianugerahi Bintang Mahaputra Nararya dari Presiden Republik Indonesia pada Agustus 2020. Sebelumnya, beliau menjabat sebagai Sekretaris Utama Lembaga Ketahanan Nasional (2015– 2016), Kepala Badan Reserse Kriminal Polri (2013–2015), Kapolda Jawa Barat (2013), dan Wakapolda Metro Jaya (2011–2012).

Beliau tidak memiliki afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, ataupun pemegang saham utama atau pengendali.

Indonesian Citizen, 60 years old, Earned a Bachelor's degree in Police Science from the College of Police Science in 1992 and a Masters in Law – Business from Gadjah Mada University in 2005.

Appointed as Vice President Commissioner/Independent Commissioner of PT Jababeka Tbk based on the decision of the Annual General Meeting of Shareholders ("AGMS") of the Company on September 8, 2021, effective as of the closing of the AGMS until the closing of the AGMS in 2024.

Currently he serves as President Commissioner of PT Dana Tabungan dan Asuransi Pegawai Negeri or PT Taspen (Persero). He also serves as a member of the Audit, Risk & Compliance Committee of PT Indika Energy Tbk. He served as Head of the National Counterterrorism Agency (2016 – 2020), where for his services, he was awarded the Bintang Mahaputra Nararya from the President of the Republic of Indonesia in August 2020. Previously, he served as Main Secretary of the National Defense Institute (2015– 2016), Head of the National Police Criminal Investigation Agency (2013–2015), West Java Police Chief (2013) and Deputy Chief of Police for Metro Jaya (2011–2012).

He has no affiliations with any members of the Board of Directors, Board of Commissioners, nor controlling or principal shareholders.

GAN MICHAEL

Komisaris
Commissioner



Warga Negara Indonesia, 65 tahun. Menjabat sebagai Komisaris Perseroan sejak tahun 2013 sampai sekarang berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham pada tanggal 8 September 2021, terhitung sejak ditutupnya RUPS Tahunan tersebut sampai dengan ditutupnya RUPS Tahunan pada tahun 2024, meneruskan masa jabatan posisi sebelumnya.

Beliau pernah menjabat sebagai Presiden Direktur PT Sumber Sarana Baja Utama pada 1992 hingga 2004, dan merupakan Presiden Direktur dan Presiden Komisaris di beberapa perusahaan yang bergerak dalam bidang perdagangan besi, baja, dan tambang seperti PT Multi Artha Bara Mega, PT Cahaya Triwiriana, dan PT Tradindo Resources. Selain itu juga menjabat sebagai Direktur PT Sumber Mas Mekar Raya sejak 1985 hingga sekarang.

Indonesian Citizen, 65 years old. Serves as the company's Commissioner since 2013 until now pursuant to the Resolution of the General Meeting of Shareholders on September 8, 2021, effective as of the closing of the Annual GMS until the closing of the Annual GMS in 2024, continuing his previous term of position.

He previously served as President Director of PT Sumber Sarana Baja Utama. He was also the President Director and Commissioner of several steel, armor and mining companies such as PT Multi Artha Bara Mega, PT Cahaya Triwiriana, and PT Tradindo Resources. In addition, he is currently Director of PT Sumber Mas Mekar Raya since 1985.



Sejarah Pencatatan Saham

Share Listing History

KETERANGAN DESCRIPTION	TANGGAL DATE	SAHAM SHARES	AKUMULASI SAHAM ACCUMULATED SHARES
Penawaran Perdana IPO <i>Initial Public Offering</i>	10-Jan-95	47.000.000	313.640.000
Saham Bonus <i>Bonus Shares</i>	22-Jul-96	156.820.000	470.460.000
Penawaran Umum Terbatas (PUT) I <i>Rights Issue I</i>	16-Dec-96	156.820.000	627.280.000
Penambahan Modal Tanpa HMETD <i>Additional Listing without Pre-emptive Rights</i>	11-Jun-02	84.676.815	711.956.815
Penambahan Modal Tanpa HMETD <i>Additional Listing without Pre-emptive Rights</i>	19-Feb-03	12.128.665.383	12.840.622.198
Penambahan Modal Tanpa HMETD <i>Additional Listing without Pre-emptive Rights</i>	7-May-04	637.599.768	13.478.221.966
Penambahan Modal Tanpa HMETD <i>Additional Listing without Pre-emptive Rights</i>	12-Oct-04	302.650.585	13.780.872.551
PUT II ~ <i>Rights Issue II</i>	20-Oct-11	6.036.022.177	19.816.894.728
Dividen Saham ~ <i>Stock Dividend</i>	2-Aug-13	304.476.315	20.121.371.043
Dividen Saham ~ <i>Stock Dividend</i>	4-Jul-14	113.908.032	20.235.279.075
Dividen Saham ~ <i>Stock Dividend</i>	10-Aug-15	426.899.610	20.662.178.685
Dividen Saham ~ <i>Stock Dividend</i>	14-Jul-17	162.703.684	20.824.888.369

PEMEGANG SAHAM SHAREHOLDERS	JUMLAH SAHAM NUMBER OF SHARES	KEPEMILIKAN (%) OWNERSHIP (%)
Mu Min Ali Gunawan	4.391.370.788	21,09%
Islamic Development Bank	2.437.884.372	11,71%
Hadi Rahardja*) (Komisaris ~ <i>Commissioner</i>)	580.637.352	2,79%
Saham treasury ~ <i>Treasury shares</i>	292.500.000	1,40%
Masyarakat (masing-masing dengan kepemilikan dibawah 5%) <i>Public (each below 5%)</i>	13.122.495.857	63,01%
Jumlah ~ Total	20.824.888.369	100%

*) Wafat tanggal 26 September 2021.

*) Passed away on September 26, 2021.

Kebijakan Dividen

PT Jababeka Tbk mempunyai kebijakan untuk membagi dividen kas yang berkisar 25%-35% dari laba bersih konsolidasi setelah pajak pada tahun buku yang bersangkutan. Perseroan merencanakan akan membagikan dividen tunai sekurang-kurangnya sekali dalam setahun. Besarnya dividen yang akan dibagikan dikaitkan dengan keuntungan Perseroan pada tahun buku bersangkutan, dengan tidak mengabaikan tingkat kesehatan keuangan Perseroan dan tanpa mengurangi hak dari Rapat Umum Para Pemegang Saham Perseroan, untuk menentukan lain sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan.

Dividend Policy

PT Jababeka Tbk has a policy to pay cash dividend within the range 25%-35% from the consolidated net profit after tax in that particular financial year. The Company intends to pay cash dividend at least once a year. The amount of cash dividend depends on the Company's profit in that particular financial year, without neglecting the company's financial health and taking into account the right of the General Meeting of Shareholders to decide otherwise in accordance with the Company's Article of Association.

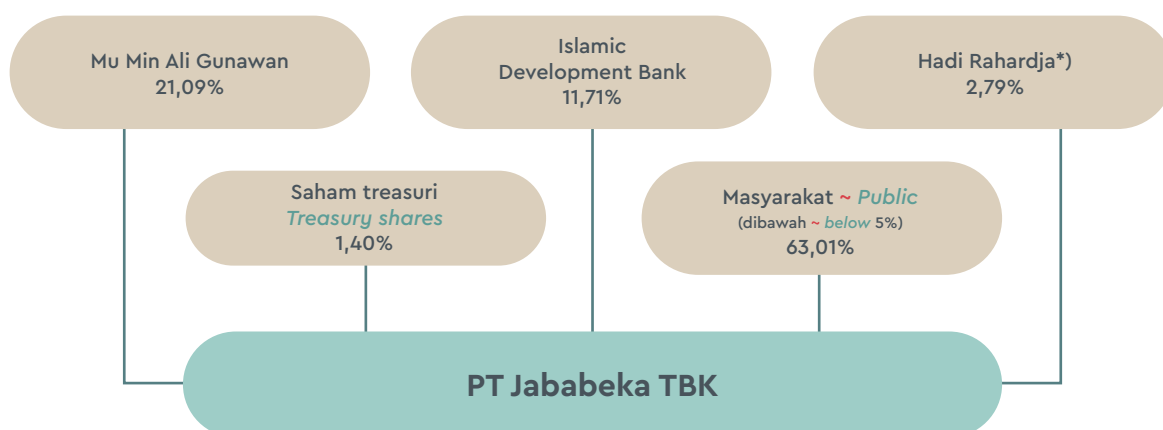
Informasi Pemegang Saham

Shareholder Information

NO PEMEGANG SAHAM SHAREHOLDERS	PERSENTASE JUMLAH SAHAM NUMBER OF SHARES PERCENTAGE	KEPEMILIKAN (%) OWNERSHIP (%)	
A. Kepemilikan Institusi Lokal <i>Local Institutions Ownership</i>			
1. Yayasan ~ <i>Foundation</i>	306.763.590	1,47%	
2. Dana Pensiun ~ <i>Pension Fund</i>	862.883.997	4,14%	
3. Asuransi ~ <i>Insurance</i>	640.097.087	3,07%	
4. Perseroan ~ <i>Company</i>	3.042.023.752	14,60%	
5. Koperasi ~ <i>Cooperative</i>	69.556.119	0,33%	
6. Bank	24.968.030	0,11%	
7. Lembaga Keuangan ~ <i>Financial Institutions</i>	4.937.709	0,02%	
8. Reksadana ~ <i>Mutual Funds</i>	669.927.431	3,21%	
B. Kepemilikan Institusi Asing Badan Usaha <i>Foreign Institutions Ownership</i>		4.916.676.573	23,60%
C. Kepemilikan Individu Lokal Perorangan <i>Local Individual Ownership</i>		10.124.265.265	48,61%
D. Kepemilikan Individu Asing Perorangan <i>Foreign Individual Ownership</i>		162.788.816	0,78%
Jumlah ~ Total		20.824.888.369	100%

Struktur Pemegang Saham

Shareholder Structure

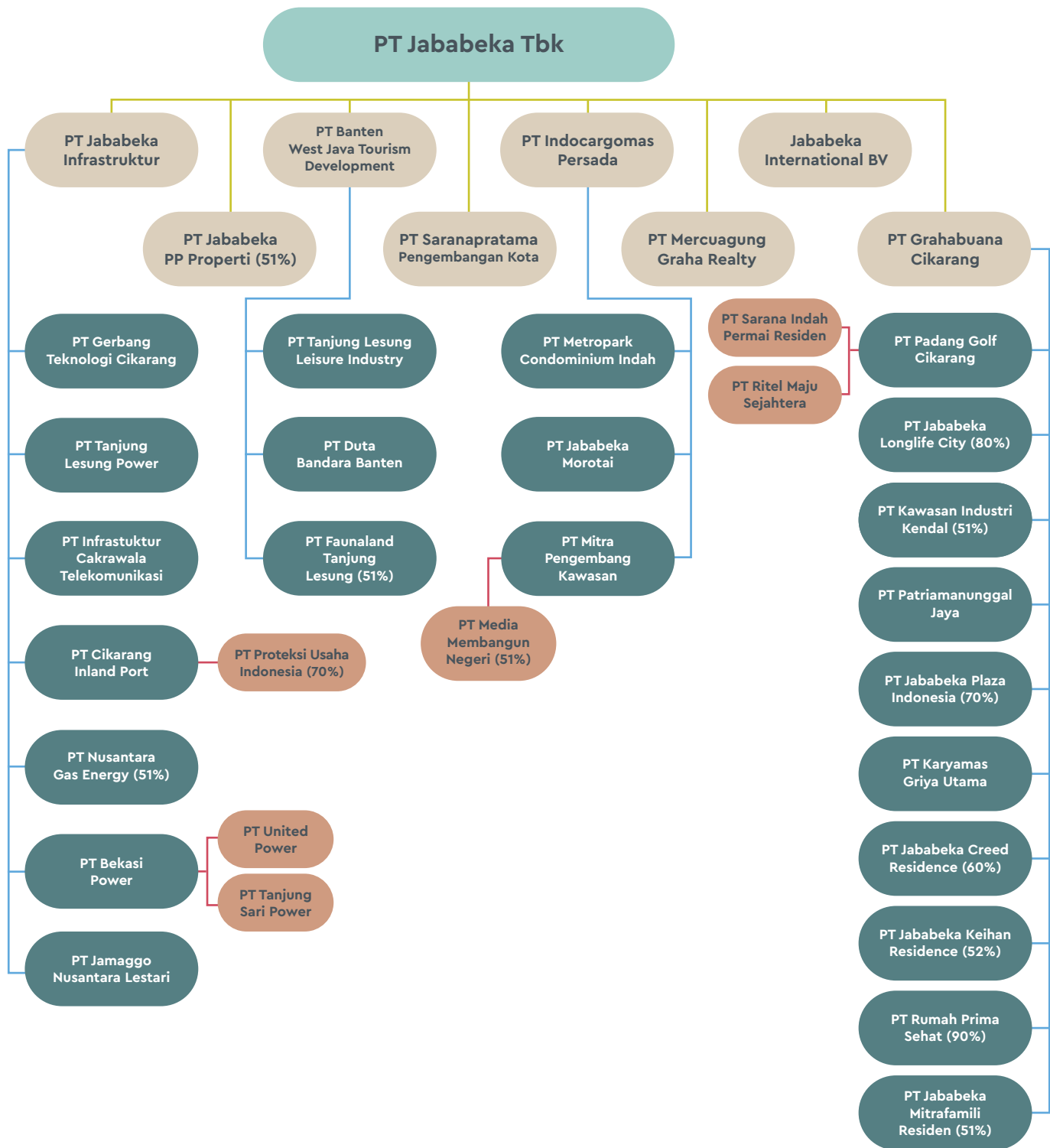


*) Wafat tanggal 26 September 2021.

*) Passed away on September 26, 2021.

Struktur Organisasi

Organization Structure



Anak Perusahaan

Subsidiaries

Struktur Entitas Anak

Perseroan memiliki pengendalian atas entitas anak yang di konsolidasi sebagai berikut:

Structure Subsidiaries

The Company has control over the following consolidated subsidiaries:

ENTITAS ANAK SUBSIDIARIES	DOMISILI DOMICILE	KEGIATAN USAHA UTAMA PRINCIPAL ACTIVITY	PERSENTASE KEPEMILIKAN OWNERSHIP PERCENTAGE	TAHUN AWAL BEROPERASI YEAR OF STARTING OPERATION	TOTAL ASSET 2022 ASSETS 2022
Beroperasi ~ Operating entities					
Dalam Jutaan Rupiah ~ In Million Rupiah					
PT Grahabuana Cikarang (GBC)	Bekasi	Kawasan perumahan dan industri <i>Residential and industrial estate</i>	100%	1993	5.901.632
PT Jababeka Infrastruktur (JI)	Bekasi	Industri pengolahan, bidang pengadaan, pengelolaan, konstruksi, perdagangan, pengangkutan, pergudangan, informasi, real estat, aktivitas profesional, ilmiah, teknis, pertanian, kehutanan, perikanan dan komunikasi <i>Processing industry, the fields of procurement, management, construction, trading, transportation, warehousing, information, real estate, professional activities, scientific, technical, agriculture, forestry, fisheries and communications</i>	100%	1997	1.675.936
PT Indocargomas Persada (IP)	Bekasi	Kawasan industri <i>Industrial estate</i>	100%	1991	880.730
PT Saranapratama Pengembangan Kota (SPPK)	Bekasi	Sarana penunjang kawasan perumahan <i>Residential estate maintenance</i>	100%	2006	12.936
PT Mercuagung Graha Realty (MGR)	Bekasi	Kawasan perumahan <i>Residential estate</i>	100%	2011	69.117
PT Banten West Java Tourism Development (BWJ)	Pandeglang	Kawasan wisata <i>Tourism estate</i>	100%	1997	926.688
PT Gerbang Teknologi Cikarang (GTC) (GTC melalui ~ <i>through</i> JI)	Bekasi	Kawasan industri <i>Industrial estate</i>	100%	2007	1.014.278

ENTITAS ANAK SUBSIDIARIES	DOMISILI DOMICILE	KEGIATAN USAHA UTAMA PRINCIPAL ACTIVITY	PERSENTASE KEPEMILIKAN OWNERSHIP PERCENTAGE	TAHUN AWAL BEROPERASI YEAR OF STARTING OPERATION	TOTAL ASSET 2022 ASSETS 2022
Beroperasi ~ Operating entities					
Dalam Jutaan Rupiah ~ In Million Rupiah					
PT Bekasi Power (BP) (BP melalui ~ through JI)	Bekasi	Pembangkit dan distributor listrik <i>Electricity generator and distributor</i>	100%	2009	1.500.942
PT Cikarang Inland Port (CIP) (CIP melalui ~ through JI)	Bekasi	Jasa <i>Services</i>	100%	2011	204.066
PT Padang Golf Cikarang (PGC) (PGC melalui ~ through GBC)	Bekasi	Pengelolaan lapangan golf <i>Management of golf course</i>	100%	1996	111.780
PT Metropark Condominium Indah (MCI) (MCI melalui ~ through IP)	Bekasi	Hunian kondominium <i>Residential condominium</i>	100%	2006	21.239
PT Tanjung Lesung Leisure Industry (TLLI) (TLLI melalui ~ through BWJ)	Pandeglang	Kawasan wisata <i>Tourism estate</i>	100%	1998	50.762
Jababeka International B.V. (JIBV)	Amsterdam	Jasa keuangan <i>Financing</i>	100%	2012	623.692
PT Jababeka Morotai (JM) (JM melalui ~ through IP)	Bekasi	Konstruksi, pembangunan dan jasa pengelolaan kawasan industri <i>Construction, development and management services of industrial estate</i>	100%	2013	156.196
PT Jababeka Longlife City (JLC) (JLC melalui ~ through GBC)	Bekasi	Jasa perhotelan dan sewa atas real estat aktivitas yang terkait <i>Hospitality service and rent real estates of any related activities</i>	80%	2014	562
PT Kawasan Industri Kendal (KIK) (KIK melalui ~ through GBC)	Kendal	Pembangunan, pengembangan dan jasa pengelolaan kawasan industri <i>Construction, development and management services of industrial estate</i>	51%	2015	2.432.063
PT United Power (UP) (UP melalui ~ through BP)	Bekasi	Pembangkit dan distributor listrik <i>Electricity generator and distributor</i>	100%	2016	66.155

ENTITAS ANAK SUBSIDIARIES	DOMISILI DOMICILE	KEGIATAN USAHA UTAMA PRINCIPAL ACTIVITY	PERSENTASE KEPEMILIKAN OWNERSHIP PERCENTAGE	TAHUN AWAL BEROPERASI YEAR OF STARTING OPERATION	TOTAL ASSET 2022 ASSETS 2022
Beroperasi ~ Operating entities					
<i>Dalam Jutaan Rupiah ~ In Million Rupiah</i>					
PT Infrastruktur Cakrawala Telekomunikasi (ICT) (ICT melalui ~ through JI)	Bekasi	Jasa dan pembangunan <i>Services and construction</i>	100%	2016	27.857
PT Nusantara Gas Energi (NGE) (NGE melalui ~ through JI)	Bekasi	Perdagangan, pengangkutan, industri dan jasa <i>Trading, transportation industry and services</i>	51%	2016	37.218
PT Jababeka PP Properti (JPP)	Bekasi	Perdagangan, pembangunan, real estat dan manajemen bangunan <i>Trading, construction real estate and building management</i>	51%	2017	144.320
PT Jababeka Creed Residence (JCR) (JCR melalui ~ through GBC)	Bekasi	Perdagangan, jasa, pembangunan real estat dan manajemen bangunan <i>Trading, service, construction real estate and building management</i>	60%	2019	112.782
PT Patriamanunggal Jaya (PMJ) (PMJ melalui ~ through GBC)	Bekasi	Pembangunan dan pengelolaan kawasan industri <i>Development and management industrial estate</i>	100%	2019	48.863
PT Mitra Pengembang Kawasan (MPK) (MPK melalui ~ through IDG)	Bekasi	Pembangunan, perdagangan pertanian dan jasa <i>Construction, trading agriculture and service</i>	100%	2019	14.926
PT Proteksi Usaha Indonesia (PUI) (PUI melalui ~ through CIP)	Jakarta	Perdagangan umum <i>General trading</i>	70%	2020	3.865
PT Media Membangun Negeri (MMN) (MMN melalui ~ through MPK)	Bekasi	Percetakan, media, periklanan, telekomunikasi, konsultan, hiburan dan pendidikan <i>Printing, media, advertising, telecommunication, consultant, entertainment and education</i>	51%	2021	1.321
PT Sarana Indah Permai Residen (SIPR) (SIPR melalui ~ through PGC)	Bekasi	Apartemen hotel dan kondominium hotel <i>Apartment hotel and condominium hotel</i>	100%	2021	5.801

ENTITAS ANAK SUBSIDIARIES	DOMISILI DOMICILE	KEGIATAN USAHA UTAMA PRINCIPAL ACTIVITY	PERSENTASE KEPEMILIKAN OWNERSHIP PERCENTAGE	TOTAL ASSET 2022 ASSETS 2022
Belum beroperasi ~ Non-operating entities			Dalam Jutaan Rupiah ~ In Million Rupiah	
PT Karyamas Griya Utama (KGU) (KGU melalui ~ through GBC)	Bekasi	Sarana penunjang kawasan perumahan <i>Residential estate</i>	100%	49
PT Jababeka Plaza Indonesia (JPI) (JPI melalui ~ through GBC)	Bekasi	Pembangunan, perdagangan dan jasa <i>Construction, trading and services</i>	70%	52.392
PT Tanjung Lesung Power (TLP) (TLP melalui ~ through JI)	Bekasi	Pembangkit dan distributor listrik <i>Electricity generator and distributor</i>	100%	100
PT Duta Bandara Banten (DBB) (DBB melalui ~ through BWJ)	Pandeglang	Pembangunan, perdagangan dan jasa <i>Construction, trading and service</i>	99%	1.238
PT Tanjung Sari Power (TSP) (TSP melalui ~ through BP)	Bekasi	Pembangkit dan distributor listrik <i>Electricity generator and distributor</i>	100%	100
PT Jababeka Keihan Residence (JKR) (JKR melalui ~ through GBC)	Bekasi	Perdagangan, jasa, pembangunan real estat dan manajemen bangunan <i>Trading, service, construction real estate and building management</i>	52%	197.440
PT Rumah Prima Sehat (RPS) (RPS melalui ~ through GBC)	Bekasi	Aktivitas kesehatan manusia <i>Human health activities</i>	90%	4.000
PT Jababeka Mitrafamili Residen (JMR) (JMR melalui ~ through GBC)	Bekasi	Perdagangan, pembangunan real estat dan manajemen bangunan <i>Trading, real estate construction and building management</i>	51%	178.163
PT Faunaland Tanjung Lesung (FTL) (FTL melalui ~ through BWJ)	Pandeglang	Real estat, hotel, aktivitas rekreasi, museum & kebun binatang dan jasa <i>Real estate, hotel, recreational activities, museums & zoos and services</i>	51%	250
PT Jamaggo Nusantara Lestari (JNL) (JNL melalui ~ through JI)	Bekasi	Real estat, jasa keuangan, penyediaan akomodasi, penyediaan makanan dan minuman, penyewaan ruang kantor <i>Real estate, financial services, accommodation provider, consumer goods and office space rental</i>	100%	4.500

ENTITAS ANAK SUBSIDIARIES	DOMISILI DOMICILE	KEGIATAN USAHA UTAMA PRINCIPAL ACTIVITY	PERSENTASE KEPEMILIKAN OWNERSHIP PERCENTAGE	TOTAL ASSET 2022 ASSETS 2022
Belum beroperasi ~ Non-operating entities				
<i>Dalam Jutaan Rupiah ~ In Million Rupiah</i>				
PT Ritel Maju Sejahtera (RMS) (RMS melalui ~ <i>through</i> PGC)	Bekasi	Treatment air & air limbah, treatment dan pemulihan, aktivitas remediasi, industri pengolahan, perdagangan, aktivitas profesional, ilmiah, teknis, pertanian, kehutanan & perikanan <i>Water & waste water treatment, treatment and restoration, remediation activities, processing industry, trading, professional activities, scientific, technical, agriculture, forestry and fisheries</i>	100%	752

Informasi Kontak

Contact Information

PT JABABEKA

Jababeka Center
Hollywood Plaza No. 10 – 12
Jl. H. Usmar Ismail
Cikarang, Kota Jababeka
Bekasi 17550
Telp. ~ Phone : +62 21 893 4580
Situs Web ~ Website : www.jababeka.com

REPRESENTATIVE OFFICE

Menara Batavia 25th Floor
Jl. K.H. Mas Mansyur Kav. 126
Jakarta 10220
Indonesia
Telp. ~ Phone : +62 21 572 73 37
Fax. +62 21 572 73 38

JABABEKA RESIDENCE (PT GRAHABUANA CIKARANG)

Marketing Gallery
Hollywood Plaza No. 10-12
Jl. H Umar Ismail
Cikarang Utara
Bekasi 17550
Telp. ~ Phone : +62 21 893 45 80
Fax : +62 21 898 33 921

JABABEKA INFRASTRUCTURE

Jl. Jababeka IV Blok B-12,
Kawasan Industri Jababeka
Bekasi 17550
Telp. ~ Phone : +62 21 898 34 321
Fax. +62 21 893 54 08

CIKARANG DRY PORT

Jl. Dry Port Raya
Cikarang, Kota Jababeka
Bekasi 17530
Telp. ~ Phone : +62 21 290 82 908
Fax. +62 21 290 82 503

BEKASI POWER

Jl. Tekno 8 Kawasan Industri
Gerbang Teknologi
Cikarang, Kota Jababeka
Bekasi 17550
Telp. ~ Phone : +62 21 898 42 698
Fax. +62 21 898 42 699

JABABEKA GOLF & COUNTRY CLUB

Jl. Raya Lemahabang Cibarusah
Cikarang
Bekasi 17581
Telp. ~ Phone : +62 21 893 61 48
Fax. +62 21 893 61 50

TANJUNG LESUNG

Kawasan Pariwisata Tanjung Lesung
Kav. 12-14B
Tanjung Lesung, Panimbang, Pandeglang
Banten 42281
Telp. ~ Phone : +62 253 802 920
Fax. +62 253 802 925

BOROBUDUR INTERNATIONAL GOLF & COUNTRY CLUB

Jl. Jend. Gatot Soebroto No. 1
Magersari
Magelang 56122
Telp. ~ Phone : +62 293 313 758
Fax. +62 293 313 757

KENDAL INDUSTRIAL PARK

Jl. Kaliwungu Barat No. 29
Sarirejo, Kendal
Semarang 51732
Telp. ~ Phone : +62 294 570 46 18
Fax. +62 294 570 46 18

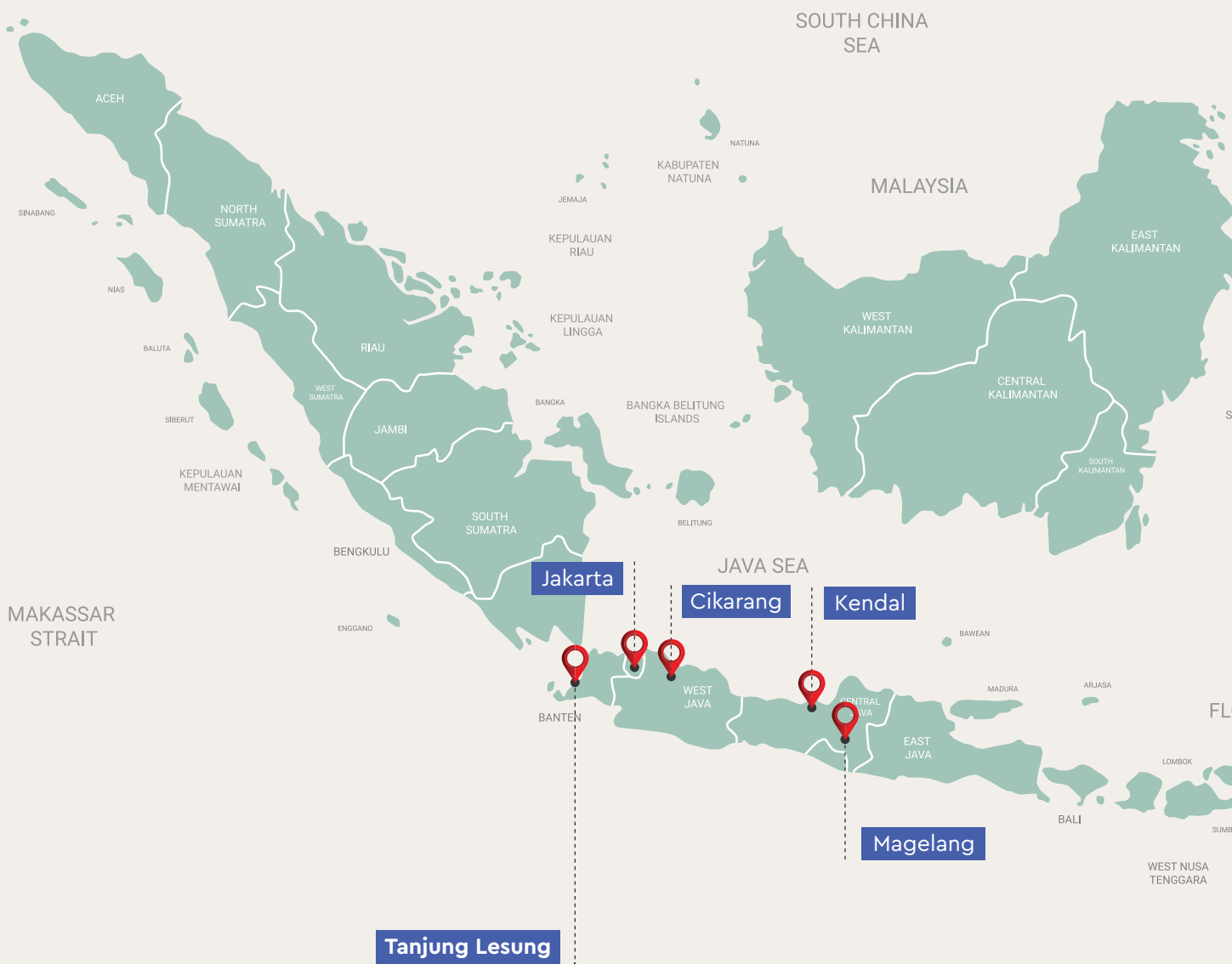
JABABEKA MOROTAI

Menara Batavia 25th Floor
Jl. K.H. Mas Mansyur Kav. 126
Jakarta 10220
Telp. ~ Phone : +62 21 572 73 37
Fax. +62 21 572 73 38



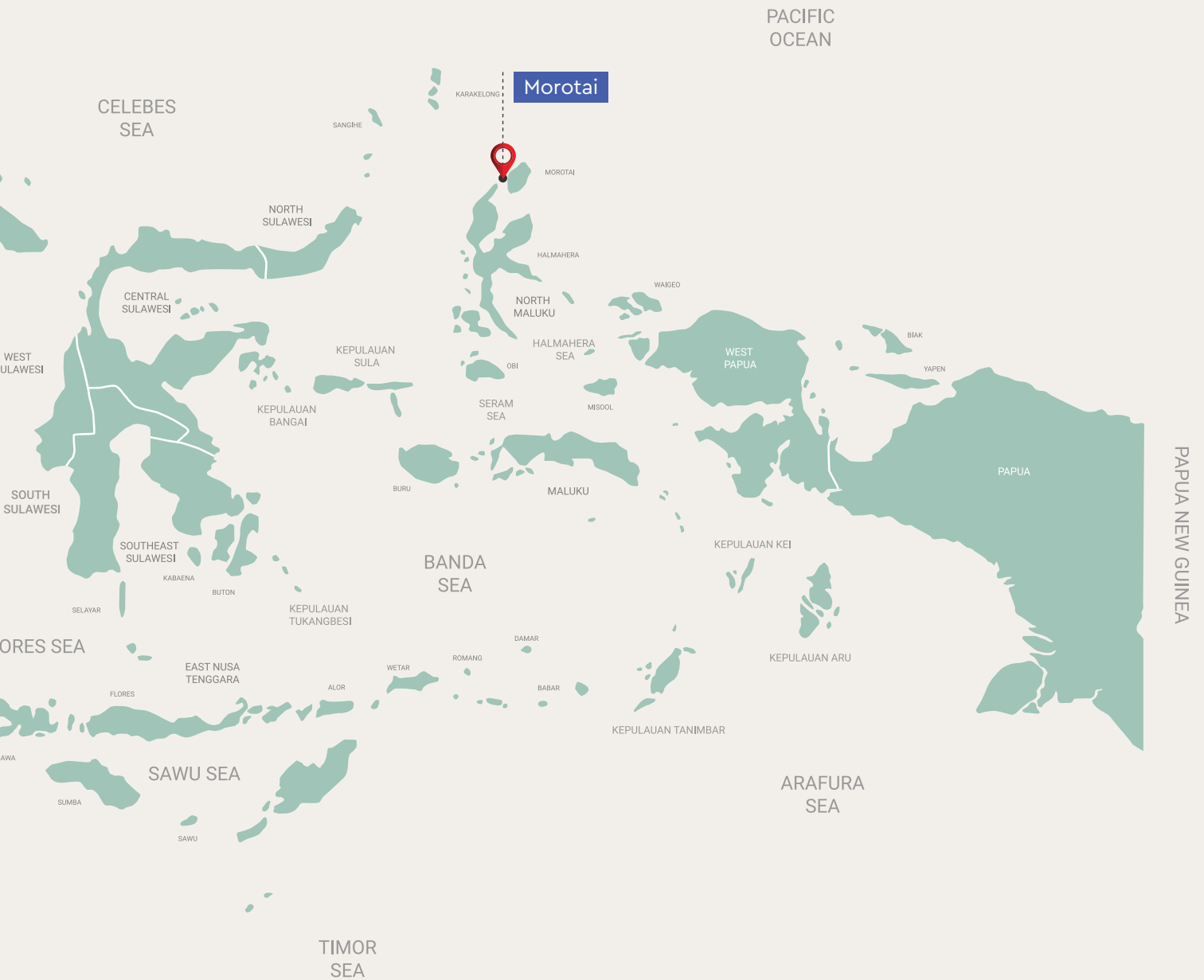
Wilayah Operasional Perusahaan

The Company's Operational Areas



Perseroan memiliki sejumlah unit bisnis yang selain berfungsi untuk memproduksi produk atau layanan jasa tertentu sesuai dengan kebutuhan pasar juga untuk melaksanakan visi dan misi Perseroan sebagai pengembang kota di Indonesia dan menciptakan lapangan kerja.

The Company has a number of business units which besides functioning to produce certain products or services according to market needs, they also carry out the Company's vision and mission as a township developer in Indonesia and to create jobs.



Daftar Keanggotaan Asosiasi Industri

List of Association Memberships

Perusahaan berkomitmen untuk senantiasa selaras dengan regulasi yang ditetapkan otoritas terkait dengan penerapan keuangan berkelanjutan. Untuk itu perusahaan menilai pentingnya keterlibatan perusahaan dalam partisipasi aktif melalui keanggotaan di berbagai asosiasi industri. Hingga tanggal 31 Desember 2022 Perseroan merupakan anggota asosiasi sebagai berikut:

The Company is committed to persistently complying with the regulations set by the authorities on the implementation of sustainable finance. To this end, the Company firmly believes that active participation through various industry associations membership is crucial. As of December 31, 2022, the Company's association memberships were as follows:

NAMA ASOSIASI ASSOCIATION	POSISI POSITION
Realestate Indonesia (REI)	Anggota Member
Asosiasi Emiten Indonesia (AEI)	Anggota Member
Kamar Dagang dan Industri Indonesia (KADIN)	Anggota Member
Himpunan Kawasan Industri (HKI)	Anggota Member



Lembaga Penunjang Pasar Modal

Capital Market Supporting Institutions

NAMA & ALAMAT LEMBAGA PROFESI <i>INSTITUTION/PROFESSION NAME & ADDRESS</i>	JASA <i>SERVICES</i>	PERIODE PENUGASAN <i>ASSIGNMENT PERIODS</i>
TANUBRATA SUSANTO FAHMI BAMBANG & REKAN Prudential Tower 17 th Floor Jl. Jend. Sudirman Kav. 79 Jakarta 12190	Jasa Audit Laporan Keuangan <i>Financial Statements Audit Service</i>	2022
PT DATINDO ENTRYCOM Jl. Hayam Wuruk no. 28 2 nd Floor Jakarta 10120	Biro Administrasi Efek <i>Share Registry</i>	2022



04 Analisis dan Pembahasan Manajemen

Management Discussion and Analysis

TINJAUAN PEREKONOMIAN DAN INDUSTRI

Kondisi pandemi yang terkendali sepanjang tahun 2022 menjadi faktor utama yang menunjang keberlanjutan pemulihan perekonomian. Mobilitas masyarakat dan kegiatan bisnis yang berangsur normal berperan penting dalam mendorong optimisme masyarakat dan konsumen, termasuk di sektor properti, industri dan pariwisata. Namun demikian, risiko ketidakpastian masih membayangi pemulihan ekonomi nasional, termasuk konflik antara Rusia dan Ukraina serta kebijakan pandemi yang ketat di Cina yang berimbas secara signifikan terhadap terganggunya rantai pasokan, harga energi dan komoditas dunia.

Di sisi domestik, pertumbuhan ekonomi Indonesia pada 2022 menguat signifikan. Hal ini sejalan dengan tren penguatan pemulihan dalam tiap kuartal selama 2022, yang ditandai dengan penanganan COVID-19 yang terus membaik dan pemulihan mobilitas masyarakat sehingga mengakibatkan meningkatnya optimisme konsumen dan dunia usaha. Pemerintah juga melanjutkan berbagai program pemulihan ekonomi nasional, termasuk memperpanjang pemberian insentif fiskal untuk menstimulasi kegiatan perekonomian, dengan didukung oleh penguatan kebijakan moneter untuk meredam dampak inflasi. Di tahun 2022, pemerintah mengalokasikan anggaran program Pemulihan Ekonomi Nasional sebesar Rp455,62 triliun, berkurang dari Rp744,7 triliun di tahun 2021 yang merefleksikan membaiknya kondisi perekonomian secara keseluruhan.

Pada tahun 2022, Indonesia mengalami peningkatan inflasi yang sangat signifikan. Berdasarkan data Badan Pusat Statistik (BPS), Inflasi 2022 meningkat menjadi 5,51% jika dibandingkan dengan inflasi 2021 sebesar 1,87% karena dipengaruhi oleh dampak penyesuaian harga bahan

ECONOMIC AND INDUSTRIAL REVIEW

The under-control pandemic was the main factor supporting the continuation of economic recovery throughout 2022. Community mobility and business activity, which were gradually returning to normal, played an important role in encouraging public and consumer optimism, including in the property, industry and tourism sectors. However, the risk of uncertainty was still overshadowing the national economic recovery especially due to the conflict between Russia and Ukraine and the strict pandemic policy in China which has had a significant impact on supply chain disruptions, world prices of energy and commodities.

On the domestic side, Indonesia's economic growth in 2022 strengthened significantly. This was shown by the trend of better recovery in each quarter for 2022, marked by the continued improvement in the handling of COVID-19 and the recovery of people's mobility, resulting in increased consumer and business optimism. The government also continued its various national economic recovery programs, including extending the provision of fiscal incentives to stimulate economic activity, supported by strengthening monetary policy to reduce the impact of inflation. In 2022, the government allocated a budget of Rp455.62 trillion for the National Economic Recovery program, declining from Rp744.7 trillion in 2021 which reflected improving overall economic conditions.

In 2022, Indonesia experienced a very significant rise in inflation. Based on data from the Statistics Indonesia (BPS), the 2022 inflation increased to 5.51% from 1.87% in 2021 due to increased prices of subsidized fuels (BBM) in September 2022. Although the inflation in 2022 increased,

bakar minyak (BBM) bersubsidi pada September 2022. Meskipun mengalami peningkatan inflasi selama tahun 2022, Indonesia mampu mempertahankan tingkat pertumbuhan ekonomi yang baik sebesar 5,31% (sumber: BPS), meningkat dibandingkan 3,70% pada tahun 2021.

Pada tahun 2022, Pemerintah juga melanjutkan berbagai program insentif yang telah diinisiasi untuk menanggulangi dampak pandemi pada perekonomian nasional, antara lain pemberian insentif pembebasan Pajak Pertambahan Nilai (PPN) di sektor properti, yang diperpanjang implementasinya hingga September 2022 dan melanjutkan kebijakan relaksasi rasio LTV (Loan to Value) untuk pinjaman dan pembiayaan properti maksimal 100% hingga akhir 2023. Dukungan regulasi tersebut dapat menstimulasi pemulihan bisnis properti khususnya segmen residensial secara bertahap, namun dengan tingkat pertumbuhan yang terbatas dan tidak merata, akibat hambatan kenaikan suku bunga, lesunya daya beli serta ketidakpastian akibat prospek global yang negatif.

Meskipun diperkirakan masih mengalami berbagai ketidakpastian untuk beberapa tahun mendatang, sektor properti memiliki prospek pertumbuhan jangka panjang yang baik karena didukung oleh kebutuhan hunian bagi masyarakat Indonesia yang terus meningkat. Percepatan pengembangan sarana infrastruktur nasional juga membuka peluang investasi properti yang lebih luas, termasuk konsep pembangunan di kawasan transit terpadu (transit-oriented development - TOD), khususnya di area Jabodetabek dengan potensi pengembangan yang terintegrasi dengan moda transportasi massal serta konektivitas jalan tol.

Seiring dengan tingkat pertumbuhan masyarakat kelas menengah dan ditopang oleh agenda pembangunan sarana infrastruktur oleh Pemerintah,

Indonesia was able to maintain a good economic growth rate of 5.31% (source: BPS), rising from 3.70% in 2021.

In 2022, the government also continued the various incentive programs that have been initiated previously to mitigate the impact of the pandemic on the national economy, including the Value Added Tax (VAT) exemption in the property sector, extended until September 2022 and the relaxing ratio of LTV (Loan to Value) for property lending and financing at a maximum of 100% until the end of 2023. This regulatory support proved able to stimulate in stages the recovery of the property business, especially the residential segment, but in a limited and uneven growth rate due to obstacles of rising interest rates, sluggish purchasing power and uncertainty caused by the negative global outlook.

Even though various uncertainties are predicted to still overshadow the upcoming few years, the property sector has a good long-term growth prospect because it is supported by the increasing population of Indonesia which means increasing need for housing. The acceleration of national infrastructure development also opens up wider opportunities in property investment, including in the transit-oriented development (TOD), particularly for the Jabodetabek corridors, with a concept of developing an area to be integrated with mass transportation modes and toll road connectivity.

Along with the growth rate of the middle class and supported by the government's infrastructure development agenda, the residential segment shows good growth

segmen residensial memiliki prospek pertumbuhan yang baik, terbukti dengan perkembangan transaksi penjualan pada segmen ini selama pandemi, khususnya rumah tapak yang menjadi preferensi guna memenuhi kebutuhan primer hunian bagi pembeli. Di tengah kekhawatiran akan prospek kondisi makroekonomi, penjualan rumah tapak tetap mampu tumbuh baik, dengan ditunjang oleh peluncuran kluster perumahan baru oleh para pengembang properti.

Untuk kawasan industri, permintaan untuk fasilitas pergudangan dan data center terlihat terus meningkat, seiring pertumbuhan bisnis e-commerce dalam beberapa tahun terakhir, dan semakin tumbuh selama masa pandemi ketika pemberlakuan pembatasan mobilitas mendorong perubahan gaya hidup masyarakat untuk beralih pada transaksi digital melalui belanja secara online. Dalam tiga tahun terakhir, kebutuhan akan fasilitas pergudangan di Jabodetabek terus tumbuh dan tren ini diperkembangkan masih terus berlanjut.

Selain koridor Jakarta – Cikampek yang menjadi tujuan utama investasi industri di tahun 2022, wilayah Jawa Tengah juga menjadi tujuan investasi baru bagi industri yang membutuhkan tenaga kerja yang lebih kompetitif disamping harga lahan yang relatif lebih ekonomis.

Di industri pariwisata/leisure, pelonggaran peraturan perjalanan domestik dan internasional telah mendorong peningkatan tingkat hunian kamar serta juga penggunaan ruang pertemuan dan pameran, seiring pulihnya mobilitas dan aktivitas masyarakat termasuk kegiatan wisata/leisure.

prospects, as evidenced by the rising sales in this segment during the pandemic, especially landed houses which have become a preference of the buyers to meet their primary need in housing. Amid concerns over the prospects for macroeconomic conditions, the sales of landed houses continued to grow well, supported by the launch of new housing clusters by property developers.

For industrial estates, the demand for warehousing and data center facilities seems to continue to increase, in line with the growth of the e-commerce business in recent years, and grew even more during the pandemic when the implementation of mobility restrictions prompted changes in people's lifestyles to switch to digital transactions of online shopping. In the last three years, the demand for warehousing facilities in Jabodetabek has continued to grow and this trend is expected to continue.

Apart from the Bekasi corridor which was the main destination for industrial investment in 2022 than the other areas around Jabodetabek, the Central Java region has also attracted more investments of various industries that require a more competitive workforce in addition to relatively more economical land prices.

In the tourism/leisure industry, the easing of domestic and international travel regulations has driven an increase in room occupancy rates as well as the use of meeting and exhibition spaces, in line with the recovery of the community mobility and activity, including for tourism/leisure.

Total Pendapatan

Total Revenue

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Tahun 2021-2022
2021-2022 Consolidated Statements of Financial Position

dalam miliar Rp ~ in billion Rp

	2022	2021	Perubahan Change
Pendapatan <i>Revenues</i>	2.720,3	2.490,3	9%
Real Estate <i>Land Development & Property</i>	1.378,2	1.272,7	8%
Infrastruktur <i>Infrastructure</i>	1.219,5	1.123,3	9%
Rekreasi & Perhotelan <i>Leisure & Hospitality</i>	122,6	94,3	30%
Laba Kotor <i>Gross Profit</i>	1.400,2	1.092,6	28%
Laba Bersih <i>Net Income</i>	41,0	87,6	-53%
EBITDA	1.152,5	855,3	35%
Marjin Laba Kotor <i>Gross Profit Margin</i>	51%	44%	8%
Marjin Laba Bersih <i>Net Income Margin</i>	2%	4%	-2%
Margin EBITDA <i>EBITDA Margin</i>	42%	34%	8%
	2022	2021	Perubahan Change
Kas dan Setara Kas <i>Cash and Cash Equivalents</i>	1.326,1	1.111,5	19,3%
Jumlah Aset <i>Total Assets</i>	13.110,5	12.292,1	6,7%
Jumlah Liabilitas <i>Total Liabilities</i>	6.605,1	5.920,1	11,6%
Kepentingan Nonpengendali <i>Non Controlling Interest</i>	1.313,3	1.115,2	17,8%
Ekuitas <i>Equity</i>	6.505,4	6.372,0	2,1%

Pada tahun 2022, Perseroan membukukan total penjualan dan pendapatan konsolidasi sebesar Rp2.720,2 miliar, naik 9% dibandingkan dengan Rp2.490,3 miliar di tahun 2021. Kenaikan penjualan dan pendapatan ini berasal dari keseluruhan pilar bisnis perusahaan, yaitu pilar Land Development, pilar jasa layanan

In 2022, the Company recorded a total consolidated revenue of Rp2,720.2 billion, an increase of 9% compared to Rp2,490.3 billion in 2021. This increase in revenue came from all the Company's business pillars, namely the Land Development & Property pillar, the Infrastructure pillar, and the Leisure & Hospitality pillar with

Infrastruktur, dan pilar Leisure & Hospitality dengan kontribusi kenaikan masing-masing sebesar Rp105,5 miliar, Rp96,1 miliar, dan Rp28,3 miliar.

an increase in contribution of Rp105.5 billion, Rp96.1 billion, and Rp28.3 billion respectively.

Pendapatan dari pilar bisnis Land Development & Properti menjadi Rp1.378,2 miliar di tahun 2022 naik 8% dibandingkan Rp1.272,7 miliar pada tahun 2021, yang terutama disebabkan oleh peningkatan penjualan tanah matang dari Rp736,8 miliar pada tahun 2021 menjadi Rp781 miliar pada tahun 2022, dan penjualan tanah dan bangunan pabrik dari Rp77,2 miliar pada tahun 2021 menjadi Rp111,5 pada tahun 2022.

Revenue from the Land Development & Property pillar increased 8% to Rp1,378.2 billion in 2022 compared to Rp1,272.7 billion in 2021, which was mainly due to an increase in sales of developed land from Rp736.8 billion in 2021 to Rp781 billion in 2022, and sales of land and factory buildings from Rp77.2 billion in 2021 to Rp111.5 in 2022.

Pendapatan dari pilar jasa Infrastruktur meningkat 9% dari Rp1.123,3 miliar di tahun 2021 menjadi Rp1.219,4 miliar di tahun 2022, disebabkan oleh kenaikan pendapatan dari segmen Dry Port, Pembangkit Tenaga Listrik, serta Jasa dan Pemeliharaan masing-masing sebesar 19%, 9%, dan 2% menjadi Rp206,7 miliar, Rp692,3 miliar, dan Rp320,4 miliar di tahun 2022.

Revenue from the Infrastructure pillar increased 9% from Rp1,123.3 billion in 2021 to Rp1,219.4 billion in 2022, due to an increase in revenue from the Dry Port, Power Plant, and Service and Maintenance segments by 19%, 9%, and 2% to Rp206.7 billion, Rp692.3 billion, and Rp320.4 billion in 2022, respectively.

Pilar Leisure & Hospitality membukukan peningkatan pendapatan yang signifikan sebesar 30% menjadi Rp122,6 miliar di tahun 2022. Hal ini disebabkan oleh peningkatan pendapatan dari segmen Golf sebesar Rp13,3 miliar, Villa dan Pariwisata sebesar Rp9,2 miliar, serta Agribisnis dan Konsultasi sebesar Rp6,7 miliar pada tahun 2022.

The Leisure & Hospitality pillar posted a significant increase in revenue of 30% to Rp122.6 billion in 2022. This was due to an increase in revenue from the Golf segment by Rp13.3 billion, Villa and Tourism by Rp9.2 billion, and Agribusiness and Consulting by Rp6.7 billion in 2022.

Pendapatan berulang (recurring revenue) dari pilar infrastruktur berkontribusi sebesar Rp1.219,4 miliar atau sebesar 45% dari total pendapatan Perseroan, sama dengan tahun 2021.

Recurring revenue from the infrastructure pillar contributed Rp1,219.4 billion or 45% of the Company's total revenue, the same as in 2021.

Bidang Usaha ~ Business Segments

	Real Estate Land Development & Property		Infrastruktur Infrastructure		Rekreasi & Perhotelan Leisure & Hospitality		Total Total	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Pendapatan Revenues	1.378,2	1.272,7	1.219,5	1.123,3	122,6	94,3	2.720,3	2.490,3
Segment percentage	51%	51%	45%	45%	5%	4%	100%	100%
Laba Bruto Gross Profit	866,4	737,1	492,5	326,3	41,3	29,2	1.400,2	1.092,6
Segment percentage	62%	67%	35%	30%	3%	3%	100%	100%
Marjin Laba Bruto Gross Profit Margin	63%	58%	40%	29%	34%	31%	51%	44%

Real Estate

Pilar real estate Perseroan terdiri dari penjualan produk untuk industri, perumahan dan komersial. Untuk industri, penjualan dapat berupa tanah matang atau tanah dengan bangunan pabrik standar, sedangkan produk perumahan dan komersial biasanya penjualan berupa unit (rumah, apartemen, kondominium, rumah toko). Terkadang untuk komersial, tanah matang tanpa bangunan juga dijual. Pilar real estate juga mencakup pendapatan dari sewa ruang kantor, bangunan pabrik dan lain-lain.

Kinerja pilar usaha dari Land Development & Properti mencatat penjualan marketing (marketing sales) Rp1,72 triliun pada tahun 2022, meningkat 21% jika dibandingkan dengan Rp1,42 triliun pada tahun 2021. Pada tahun 2022, marketing sales di Cikarang memberikan kontribusi sebesar 49%, sedangkan dari Kendal dan lainnya sebesar 51%

Pada tahun 2022, marketing sales dari Cikarang mencapai Rp844,2 miliar. Ini termasuk penjualan tanah matang seluas 10,6 hektar sebesar Rp377,6 miliar. Dari segmen penjualan tanah dan bangunan

Real Estate

The Company's real estate pillar consists of industrial, residential, and commercial sales. In terms of industrial, sales can be in the form of developed land or land with standard factory buildings, while residential and commercial products are typically sold with a unit (houses, apartments, condominiums, shop houses). Occasionally for commercial subsegment developed land without buildings are sold as well. The real estate pillar also includes income from rental of office space, factory buildings and others.

The Land Development & Property business pillar recorded marketing sales of Rp1.72 trillion in 2022, an increase of 21% compared to Rp1.42 trillion in 2021. In 2022, marketing sales in Cikarang contributed 49%, while those from Kendal and others contributed 51%.

In 2022, marketing sales from Cikarang reached Rp844.2 billion. This includes sales of 10.6 hectares of developed land amounting to Rp377.6 billion. From the sales segment of land and factory

pabrik yang totalnya mencapai Rp558,1 miliar, lebih dari 90% berasal dari investor domestik, sedangkan beberapa investor asing (terutama dari Korea Selatan) membeli tanah dan/atau bangunan pabrik standar di Kota Jababeka pada tahun 2022.

Kendal menyumbang marketing sales sebesar Rp737,2 miliar dengan total lahan seluas 54,1 hektar di tahun 2022, meningkat sekitar 74% dibandingkan tahun 2021 sebesar Rp423,9 miliar. Penjualan dari industri domestik juga mendominasi di Kendal dengan kontribusi sebesar 79% pada tahun 2022, sedangkan penjualan dari investor asing yang berasal dari Cina, Jerman, dan Korea Selatan, memberikan kontribusi sebesar 21%. Di Kendal, penjualan tunggal terbesar berasal dari perusahaan peralatan rumah tangga dari Indonesia, yang membeli lahan seluas 13,5 hektar sebesar Rp194,5 miliar pada tahun 2022.

Terakhir, Tanjung Lesung dan produk lainnya membukukan marketing sales sebesar Rp135,5 miliar pada tahun 2022, lebih dari dua kali lipat dari tahun 2021.

Industri

Segmen industri mencatat penjualan sebesar Rp892,5 miliar pada tahun 2022, dibandingkan dengan Rp814,1 miliar pada tahun 2021. Sekitar 87% dari penjualan industri berasal dari tanah matang sejumlah Rp781,0 miliar, dibandingkan dengan Rp736,8 miliar pada tahun 2021 yang mewakili 91%. Sisanya sebesar 13% merupakan kontribusi dari penjualan tanah dan bangunan pabrik sebesar Rp111,6 miliar pada tahun 2022, dibandingkan dengan Rp77,3 miliar di 2021.

Meningkatnya penjualan dari segmen industri terutama disumbang dari penjualan tanah di Cikarang yang lebih tinggi dibandingkan tahun 2021. Selama 2022 penjualan tanah di Cikarang adalah 13,5 ha dan 8,9 ha selama 2021.

buildings totaling Rp558.1 billion, more than 90% came from domestic investors, while several foreign investors (mainly from South Korea) purchased land and/or standard factory buildings in Jababeka in 2022.

Kendal contributed marketing sales of Rp737.2 billion with a total land area of 54.1 hectares in 2022, an increase of around 74% compared to 2021 of Rp423.9 billion. Sales from domestic industries also dominated in Kendal with 79% contribution in 2022, while sales from foreign investors from China, Germany, and South Korea, contributed 21%. In Kendal, the largest single sale came from a home appliance company from Indonesia, which purchased 13.5 hectares of land for Rp194.5 billion in 2022.

Meanwhile, Tanjung Lesung and other products posted marketing sales of Rp135.5 billion in 2022, more than double from 2021.

Industry

The industrial segment recorded sales of Rp892.5 billion in 2022, compared to Rp814.1 billion in 2021. Around 87% of industrial sales came from developed land of Rp781.0 billion, compared to Rp736.8 billion in 2021, which represented 91% of the total industrial segment that year. The remaining 13% in 2022 was contributed by sales of land and factory buildings amounting to Rp111.6 billion in 2022, compared to Rp77.3 billion in 2021.

The increase in sales from the industrial segment in 2022 was mainly the result of higher developed land plot sales in Cikarang compared to 2021. In 2022 Cikarang contributed 13.5 hectares of developed land plot sales, compared to 8.9 hectares in 2021.

Hunian & Komersial

Segmen hunian dan komersial mencatatkan penjualan sebesar Rp423,5 miliar di tahun 2022, naik 5% dari Rp404,4 miliar di tahun 2021. Kenaikan ini berasal dari semua produk, utamanya dari produk perumahan yang meningkat dari Rp189,6 miliar di tahun 2021 menjadi Rp201,6 miliar di 2022. Diikuti oleh peningkatan penjualan rumah toko dan apartemen masing-masing sebesar Rp116,5 miliar dan Rp98,3 miliar di 2021 menjadi Rp122,6 miliar dan Rp99,2 miliar di 2022. Penjualan di sektor ini sebagian besar disumbang oleh pengakuan penjualan D'Java, Monaco, Graha Asri, Sevilla, ruko Ginza, ruko Hollywood Boulevard dan ruko Sudirman Boulevard.

Sewa

Pendapatan sewa berasal dari penyewaan ruang kantor dan rumah toko (ruko). Total pendapatan untuk sektor ini di tahun 2022 adalah Rp62,2 miliar, naik 15% dari Rp54,2 miliar di tahun 2021. Pendapatan sewa ini terutama disumbang oleh dua properti investasi kami berupa dua menara kantor di Jakarta – Menara Batavia dan TCC Batavia.

Infrastruktur

Pilar Infrastruktur Perseroan terdiri dari layanan dan pemeliharaan (penyediaan air bersih, pengolahan air limbah, jasa dan pemeliharaan), listrik dan dry port/logistik. Semua layanan ini secara berkelanjutan menghasilkan pendapatan berulang bagi Perseroan yang menciptakan stabilitas serta bergantung pada bisnis properti yang rentan terhadap siklus dan perubahan. Total pendapatan dari pilar ini meningkat 8,5% dari Rp1.123,3 miliar pada tahun 2021 menjadi Rp1.219,4 miliar pada 2022.

Jasa & Pemeliharaan

Pendapatan Perseroan dari jasa dan pemeliharaan naik 1,5% dari Rp315,7 miliar pada tahun 2021 menjadi Rp320,4 miliar

Residential & Commercial

The residential and commercial segment recorded sales of Rp423.5 billion in 2022, increase 5% from Rp404.4 billion in 2021. This increase came from all products, with the housing products increasing from Rp189.6 billion in 2021 to Rp201.6 billion in 2022. Followed by an increase in sales of shop houses and apartments of Rp116.5 billion and Rp98.3 billion respectively in 2021 to Rp122.6 billion and Rp99.2 billion in 2022. Sales in this sector were largely contributed by the sales recognition of D'Java, Monaco, Graha Asri, Sevilla, Ginza shophouses, Hollywood Boulevard shophouses and Sudirman Boulevard shophouses.

Rental

Rental income is derived from the rental of office space and shophouses. Total revenue for this sector in 2022 was Rp62.2 billion, up 15% from Rp54.2 billion in 2021. This rental income is mainly contributed by our two investment properties in the form of two office towers in Jakarta – Menara Batavia and TCC Batavia.

Infrastructure

The Company's Infrastructure pillar consists of services and maintenance (water supply, wastewater treatment, services and maintenance), electricity and dry port/logistics. All these services sustainably generate recurring revenue for the Company which creates stability as opposed to the property business which is prone to cycles and changes. Total revenue from this pillar increased by 8.5% from Rp1,123.3 billion in 2021 to Rp1,219.4 billion in 2022.

Services & Maintenance

The Company's revenue from services and maintenance increased by 1.5% from Rp315.7 billion in 2021 to Rp320.4 billion in

pada tahun 2022 dengan peningkatan terjadi pada sektor air bersih, air limbah dan jasa layanan tenant lainnya seperti telekomunikasi dan gas. Sekitar 93% pendapatan berasal dari PT Jababeka Infrastruktur, anak perusahaan yang sepenuhnya dimiliki Perseroan, yang mengoperasikan dua fasilitas pengolahan air bersih, dua fasilitas pengolahan air limbah dan menyediakan jasa pengelolaan kawasan bagi para penghuni di Kota Jababeka. Pendapatan sisanya yang 7% berasal dari usaha pendukung lainnya.

Energi

Perseroan mengoperasikan pembangkit listrik berkapasitas 130MW melalui anak perusahaan yang sepenuhnya dimiliki Perseroan yaitu PT Bekasi Power (BP). Pendapatan dari segmen energi meningkat 9% dari Rp633,5 miliar pada 2021 menjadi Rp692,4 miliar pada 2022. Pada kuartal ke-4 tahun 2021 ada sejumlah nilai tagihan yang belum disepakati oleh BP dan PLN. Akibat dari tertundanya tagihan selama kuartal tersebut, margin laba kotor BP mengalami penurunan. Melalui pertemuan dan diskusi, sebagian dari tagihan tertunda tersebut sudah tertagih pada tahun 2022. Selama tahun 2022, jangka waktu status Reserve Shutdown (penghentian sementara) berlangsung lebih sedikit yang membawa pendapatan energi meningkat. Di lain sisi, adanya penurunan harga gas dari US\$8 ke US\$6 pada Agustus 2021, menyebabkan kenaikan revenue di 2022 tidak signifikan meskipun ada penambahan dari sebagian tagihan yang tertunda di 2021.

PLN melalui Pusat Pengatur Beban (P2B) Jawa Bali menerbitkan status reserve shutdown kepada BP yang berarti BP diminta untuk menyalurkan 0 (nol) kilowatt (KWh) ke PLN sehingga BP diperlakukan sebagai cadangan dingin oleh PLN. Dalam Perjanjian Kerjasama Pembelian dan Penjualan Tenaga Listrik antara BP dan PLN, BP akan tetap mendapatkan pembayaran dari PLN dengan skema take or pay

2022 with increases occurring in the water, wastewater and other tenant services sectors such as telecommunications and gas. Around 93% of revenue comes from PT Jababeka Infrastruktur, a wholly-owned subsidiary of the Company, which operates two water treatment plants, two wastewater treatment plants and provides estate management services to residents in Kota Jababeka. The remaining 7% of revenue comes from other supporting businesses.

Energy

The Company operates a 130MW power plant through its wholly-owned subsidiary, PT Bekasi Power (BP). Revenue from the energy segment increased 9% from Rp633.5 billion in 2021 to Rp692.4 billion in 2022. In the 4th quarter of 2021, there were a number of invoices that had not been agreed upon by BP and PLN. As a result of the delayed billings during the quarter, BP's gross profit margin decreased. Through meetings and discussions, some of the pending bills were collected in 2022. During 2022, there were fewer periods of reserve shutdown status, which led to higher energy revenues. On the other hand, the decrease in gas price from US\$8 to US\$6 in August 2021, caused the revenue increase in 2022 to be subdued despite the collection of some pending bills from 2022.

PLN through the Java Bali Load Regulatory Center (P2B) issued a reserve shutdown status to BP, which means BP is required to deliver 0 (zero) kilowatts (KWh) to PLN so that BP is treated as a cold reserve by PLN. In the Cooperation Agreement for Purchase and Sale of Electricity between BP and PLN, BP will continue to receive payment from PLN with a take or pay scheme for the readiness and availability

kesiapan dan ketersediaan pembangkit listrik BP atas biaya kapasitas PLTGU. Dalam skema take or pay, komponen yang diperhitungkan sebagai dasar penagihan pembayaran kapasitas yaitu komponen biaya investasi dan komponen biaya operasi dan perawatan tetap yang mewakili pembayaran untuk Daya Mampu Neto pembangkit. Sebagai syaratnya BP harus selalu menjaga kesiapan (availability) pembangkit listriknya setiap saat sesuai dengan rencana operasional dan permintaan dispatch dari P2B termasuk menjaga ketersediaan gas dari penyedia gas yang diperlukan untuk operasi pembangkit listrik dan BP selalu memenuhi syarat dan kondisi yang dibutuhkan agar dapat melakukan penagihan ke PLN.

Dry Port

Pendapatan dry port meningkat 19% menjadi Rp206,7 miliar di tahun 2022, dibandingkan dengan Rp174,1 miliar pada tahun 2021. Hal ini disebabkan oleh peningkatan volume barang yang ditangani dry port dari 70.221 teu pada tahun 2021 menjadi 74.302 teu di tahun 2022. Secara keseluruhan, peningkatan volume barang yang ditangani di dry port terutama disebabkan oleh kembali membaiknya ekonomi pasca pandemi. Komposisi volume tersebut, sebagian besar masih didominasi oleh impor sebesar 98% dibandingkan ekspor sebesar 2%.

Rekreasi dan Perhotelan

Pilar rekreasi dan perhotelan Perseroan yang terdiri dari manajemen dan pengoperasian lapangan golf, resor dan hotel memberikan kontribusi sebesar Rp122,6 miliar pada tahun 2022 dan Rp94,3 miliar pada tahun 2021. Kenaikan ini terutama karena meningkatnya pendapatan dari Agribisnis dan Konsultasi yang signifikan dari Rp2,9 miliar di tahun 2021 menjadi sebesar Rp6,7 miliar pada tahun 2022. Selain itu, pendapatan golf dan villa & hotel di Tanjung Lesung juga

of BP's power plant at the cost of PLTGU capacity. In the take or pay scheme, the components that are taken into account as the basis for billing capacity payments are the investment cost component and the fixed operation and maintenance cost component which represents payment for the Net Capable Power of the plant. As a condition, BP must always maintain the availability of its power plant at all times in accordance with the operational plan and dispatch requests from P2B including maintaining the availability of gas from gas providers required for power plant operations and BP always fulfills the terms and conditions required in order to bill PLN.

Dry Port

Dry port revenue increased 19% to Rp206.7 billion in 2022, compared to Rp174.1 billion in 2021. This was due to an increase in the volume handled at the dry ports from 70,221 teu in 2021 to 74,302 teu in 2022. Overall, the increase in the volume of goods handled at dry ports is mainly due to the post-pandemic economic recovery. The composition of the volume is still largely dominated by import at 98% compared to export at 2%.

Leisure and Hospitality

The Company's leisure and Hospitality Pillar which consists of the management and operation of golf courses, resorts and hotels contributed Rp122.6 billion in 2022 and Rp94.3 billion in 2021. This increase was mainly due to a significant increase in revenue from Agribusiness and Consulting from Rp2.9 billion in 2021 to Rp6.7 billion in 2022. In addition, golf and villa & hotel revenue in Tanjung Lesung also increased in line with the increase in golf player visits in Cikarang and tourists to Tanjung Lesung

mengalami peningkatan seiring dengan naiknya kunjungan pemain golf di Cikarang dan wisatawan ke Tanjung Lesung akibat pemulihan pasca pandemi. Kontributor utama dalam pilar rekreasi dan perhotelan adalah golf, yang menyumbang 62% terhadap total pendapatan rekreasi dan perhotelan di 2022.

Laba Kotor

Seiring dengan kenaikan total penjualan dan pendapatan, laba kotor Perseroan secara konsolidasi mengalami kenaikan sebesar 28% menjadi Rp1.400,2 miliar pada tahun 2022, dibandingkan dengan Rp1.092,6 miliar pada tahun 2021.

Pada saat yang sama, margin laba kotor konsolidasi Perseroan di 2022 tercatat sebesar 51%, juga naik dibandingkan dengan 44% pada tahun 2021. Alasan utama kenaikan ini adalah karena margin laba kotor pilar Infrastruktur naik dari 29% pada tahun 2021 menjadi 40% pada tahun 2022, terutama disebabkan oleh tertagihnya sebagian tagihan Bekasi Power yang tertunda pada 2022 sedangkan biaya produksi sudah dicatatkan pada tahun 2021. Pilar Land Development & Properti meningkat dari 58% pada tahun 2021 menjadi 63% pada tahun 2022, terutama disebabkan oleh penurunan kontribusi kavling tanah dari Kendal yang memiliki margin lebih rendah dibandingkan dengan kavling di Cikarang. Selanjutnya, margin laba kotor untuk produk industri, produk residensial dan komersial juga meningkat masing-masing sebesar 2%, 8% dan 4% dibandingkan tahun 2021. Selain itu, margin laba kotor pilar Leisure & Hospitality meningkat dari 31% pada tahun 2021 menjadi 34% pada tahun 2022.

Laba Bersih

Meskipun laba kotor yang mengalami kenaikan, Perseroan mencatat penurunan laba bersih di tahun 2022 sebesar Rp41,0 miliar, turun 53% dari 2021 sebesar Rp87,6

due to post-pandemic recovery. The main contributor in the leisure and hospitality pillar is golf, which contributes 62% to total leisure and hospitality revenue in 2022.

Gross Profit

In line with the increase in total revenue, the Company's consolidated gross profit increased by 28% to Rp1,400.2 billion in 2022, compared to Rp1,092.6 billion in 2021.

At the same time, the Company's consolidated gross profit margin in 2022 was recorded at 51%, also up compared to 44% in 2021. The main reason for this increase is that the Infrastructure pillar's gross profit margin increased from 29% in 2021 to 40% in 2022, mainly due to the partial collection of Bekasi Power's pending bills in 2022 while the production costs were already recorded in 2021. The Land Development & Property pillar increased from 58% in 2021 to 63% in 2022, mainly due to a decrease in the contribution of land plots from Kendal which has a lower margin compared to plots in Cikarang. Furthermore, gross profit margins for industrial products, residential and commercial products also increased by 2%, 8% and 4% respectively compared to 2021. In addition, the gross profit margin of the Leisure & Hospitality pillar increased from 31% in 2021 to 34% in 2022.

Net Profit

Despite the increase in gross profit, the Company recorded a decrease in net profit in 2022 to Rp41 billion, a 53% decrease from 2021 of Rp87.6 billion. The main factor

miliar. Faktor utama dari penurunan tersebut disebabkan oleh melemahnya nilai tukar Rupiah terhadap Dolar AS selama 2022 lebih besar dibandingkan tahun 2021 di mana dibukukannya rugi selisih kurs sebesar Rp404,0 miliar pada tahun 2022, dibandingkan rugi selisih kurs sebesar Rp77,7 miliar yang tercatat pada tahun 2021. Namun demikian Perseroan mencatat EBITDA sebesar Rp1.087,0 milyar di 2022, meningkat 33% dibandingkan Rp817,1 milyar di 2021.

of the decrease was due to the weakening of the Rupiah against the US Dollar during 2022 which was greater than in 2021 as a foreign exchange loss of Rp404 billion was recorded in 2022, compared to a foreign exchange loss of Rp77.7 billion recorded in 2021. The Company recorded EBITDA of Rp1,087 billion in 2022, an increase of 33% compared to Rp817.1 billion in 2021.

Labanya (rugi) selisih kurs tersebut merupakan jumlah bersih keuntungan/kerugian selisih kurs pendanaan dan keuntungan dari kontrak lindung nilai, serta keuntungan/kerugian selisih kurs operasi.

The foreign exchange gain (loss) is the net amount of funding foreign exchange gains/losses and gains on hedging contracts, as well as operating foreign exchange gains/losses.

URAIAN Description	JUMLAH ~ AMOUNT		Perubahan Chance	%
	2022	2021		
Aset Lancar Current Assets	8.964,9	8.638,9	326,00	3,8%
Aset Tidak Lancar Non-current Assets	4.145,6	3.653,2	492,40	13,5%
Total Aset Total Assets	13.110,5	12.292,1	818,40	6,7%
Liabilitas Jangka Pendek Current Liabilities	1.985,5	1.320,1	665,35	50,4%
Liabilitas Jangka Panjang Non-current Liabilities	4.619,6	4.599,9	19,70	0,4%
Total Liabilitas Total Liabilities	6.605,1	5.920,1	685,00	11,6%
Total Ekuitas Total Equity	6.505,4	6.372,0	133,40	2,1%
Kepentingan Non Pengendali Non-Controlling Interest	1.313,3	1.115,2	198,10	17,8%
Pendapatan Usaha Revenue	2.720,3	2.490,3	229,96	9,2%
Laba Kotor Gross Profit	1.400,2	1.092,6	307,65	28,2%
Laba Bersih Net Income	41,0	87,6	(46,62)	-53%
EBITDA	1152,5	855,3	297,2	35%

TOTAL ASET

Pada akhir tahun 2022, total Aset Perseroan tercatat sebesar Rp13.110,5 miliar, sedikit lebih tinggi dari 2021 sebesar Rp12.292,1 miliar. Peningkatan total aset tersebut terutama disebabkan oleh meningkatnya Aset Tidak Lancar sebesar 13%.

Aset utama yang dimiliki Perseroan terutama berasal dari persediaan tanah sebesar Rp1.437,5 miliar dan tanah matang atau lahan untuk pengembangan sebesar Rp5.852,6 miliar. Sedangkan sisanya merupakan Aset lainnya berupa inventaris non-tanah termasuk layanan, kondominium, pembangkit listrik dan persediaan infrastruktur.

ASET LANCAR

Aset Lancar Perseroan naik 3,7% menjadi Rp8.965,0 miliar pada 2022 dari Rp8.639,0 miliar di 2021. Peningkatan terutama berasal dari naiknya kas dan setara kas, investasi jangka pendek, pajak dan biaya yang dibayar di muka, biaya dibayar di muka, kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya, dan uang muka. Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya dalam jangka pendek merupakan kewajiban Perseroan untuk melakukan penampungan bunga dan pokok atas pinjaman kepada Bank Mandiri. Di lain sisi, terjadi penurunan pada piutang usaha dari pihak ketiga, piutang lain-lain dari pihak ketiga, dan persediaan. Rincian mengenai peningkatan pada kas dan setara kas diuraikan dalam pembahasan laporan arus kas.

Piutang Usaha

Piutang Usaha turun 4% menjadi Rp400,1 miliar pada 2022. Penurunan terutama berasal dari penurunan piutang rumah dan tanah matang.

Total Assets

At the end of 2022, the Company's total assets were recorded at Rp13,110.5 billion, slightly higher than 2021 at Rp12,292.1 billion. The increase in total assets was mainly due to the increase in Non-Current Assets by 13%.

The main assets owned by the Company mainly came from land inventories amounting to Rp1,437.5 billion and land for development amounting to Rp5,852.6 billion. The remaining assets are non-land inventories including services, condominiums, power plants and infrastructure inventories.

CURRENT ASSETS

The Company's Current Assets increased by 3.7% to Rp8,965 billion in 2022 from Rp8,639 billion in 2021. The increase mainly came from the increase in cash and cash equivalents, short-term investments, prepaid taxes and fees, prepaid expenses, restricted cash and cash equivalents, and advances. Restricted cash and cash equivalents in the short term represent the Company's obligation to deposit interest and principal on loans to Bank Mandiri. On the other hand, there were decreases in trade receivables from third parties, other receivables from third parties, and inventories. Details of the increase in cash and cash equivalents are set out in the discussion of the cash flow statement.

Accounts Receivable

Accounts receivable decreased by 4% to Rp400.1 billion in 2022. The decline mainly came from a decrease in receivables from houses and developed land.

Persediaan

Inventaris tanah menurun 5% menjadi Rp1.437,5 miliar pada tahun 2022 dibandingkan dengan Rp1.507,9 miliar pada tahun 2021 yang terutama disebabkan oleh penurunan pada persediaan tanah untuk rumah dan bangunan dalam konstruksi.

Tanah untuk Pengembangan

Merupakan tanah dengan total luas 4.526 Ha yang berlokasi di Pandeglang, Cikarang, Kendal, dan Morotai. Tanah untuk pengembangan mengalami peningkatan menjadi Rp5.852,6 miliar pada tahun 2022 dibandingkan dengan Rp5.666,8 miliar pada tahun 2021 yang disebabkan oleh penambahan lahan di Cikarang dan Morotai masing-masing sebesar 26 hektar dan 91 hektar.

ASET TIDAK LANCAR

Pada tahun 2022, Perseroan membukukan Aset Tidak Lancar sebesar Rp4.145,5 miliar, naik 13,5% dari tahun 2021. Kenaikan tersebut terutama disebabkan oleh kenaikan piutang usaha jangka panjang dari pihak ketiga, piutang jangka panjang lain-lain dari pihak ketiga, aset keuangan derivatif, aset tetap, tanah untuk pengembangan, dan uang jaminan dan deposit lain.

Kewajiban

Total kewajiban Perseroan meningkat pada 2022 menjadi Rp6.605 miliar, dibandingkan dengan Rp5.920,1 miliar pada tahun 2021. Hal ini terutama disebabkan oleh meningkatnya pinjaman bank, utang usaha kepada pihak ketiga, utang lain-lain, utang pajak, biaya masih harus dibayar, pendapatan ditangguhkan, uang jaminan pelanggan. Di sisi lain, terjadi pembayaran sebagian pada senior notes, penurunan uang muka pelanggan, liabilitas sewa, liabilitas imbalan kerja karyawan, dan liabilitas pajak tangguhan sepanjang tahun 2022.

Inventories

Land inventory decreased by 5% to Rp1,437.5 billion in 2022 compared to Rp1,507.9 billion in 2021 mainly due to a decrease in land inventory for houses and buildings under construction.

Land for Development

Land for development represents land with a total area of 4,526 hectares located in Pandeglang, Cikarang, Kendal, and Morotai. Land for development increased to Rp5,852.6 billion in 2022 compared to Rp5,666.8 billion in 2021 due to the increase of land in Cikarang and Morotai by 26 hectares and 91 hectares, respectively.

NON-CURRENT ASSETS

In 2022, the Company booked Non-Current Assets of Rp4,145.5 billion, up 13.5% from 2021. The increase was mainly due to an increase in long-term trade receivables from third parties, other long-term receivables from third parties, derivative financial assets, property and equipment, land for development, and security deposits and other deposits.

Liabilities

The Company's total liabilities increased in 2022 to Rp6,605 billion, compared to Rp5,920.1 billion in 2021. This was mainly due to the increase in bank loans, trade payables to third parties, other payables, taxes payable, accrued expenses, deferred revenue, customer deposits. On the other hand, there was a partial repayment of senior notes, and there were decreases in customers' deposits, lease liabilities, employee benefit liabilities, and deferred tax liabilities throughout 2022.

LIABILITAS JANGKA PENDEK**Pinjaman Bank Jangka Pendek**

Pinjaman Bank Jangka Pendek meningkat sebesar Rp1,0 miliar di tahun 2022 akibat dari reklasifikasi yang sebelumnya merupakan Pinjaman Jangka Panjang menjadi Jangka Pendek.

Utang Jangka Panjang – Bagian Jangka Pendek

Utang Jangka Panjang – Bagian Jangka Pendek pada tahun 2022 meningkat sebesar Rp 668,3 miliar terutama disebabkan adanya reklasifikasi sebagian Utang Jangka Panjang menjadi Jangka Pendek sehubungan dengan saldo Guaranteed Senior Notes sebesar dolar AS 34.482.000 yang akan jatuh tempo pada bulan Oktober 2023 serta adanya penambahan pinjaman Bank Mandiri yang merupakan porsi jangka pendek sebesar Rp 18,517 miliar.

Uang Muka Pelanggan

Akun uang muka pelanggan merupakan penerimaan tanda jadi (booking fee), uang muka dan cicilan dari pelanggan/pembeli sehubungan dengan penjualan properti seperti kavling tanah, standard factory building, rumah hunian, rumah toko (rukoko) dan apartemen sebelum diakui sebagai penjualan secara akuntansi.

Pada akhir tahun 2022, Perseroan membukukan uang muka pelanggan sebesar Rp728,3 miliar, menurun sebesar Rp80,0 miliar dari Rp808,3 miliar pada 2021. Penurunan ini disebabkan oleh jumlah pengakuan penjualan yang lebih besar daripada penerimaan uang muka yang terutama berasal dari penjualan rumah hunian, ruang perkantoran dan rumah toko.

CURRENT LIABILITIES**Short-term Bank Loans**

Short-Term Bank Loans increased by Rp1.0 billion in 2022 due to the reclassification of Long-Term Loan to Short-Term Loan.

Long-Term Debt – Short-Term Portion

Long-Term Debt – Short-Term Portion in 2022 increased by Rp 668.3 billion mainly due to the reclassification of a portion of Long-Term Debt to Short-Term in connection with the balance of Guaranteed Senior Notes amounting to US dollar 34,482,000 which will mature in October 2023 and the addition of Bank Mandiri loan which has a short-term portion of Rp 18.517 billion.

Customer Deposits

Customer deposits account represents receipts of booking fees, down payments and installments from customers/buyers in connection with the sale of properties such as land plots, standard factory buildings, residential houses, shophouses and apartments before they are recognized as sales in accounting.

At the end of 2022, the Company booked customers' deposits of Rp728.3 billion, a decrease of Rp80.0 billion from Rp808.3 billion in 2021. This decrease was due to the greater amount of sales recognition compared to collections from customers, which mainly came from the sales of residential houses, office spaces and shophouses.

LIABILITAS JANGKA PANJANG

Liabilitas jangka Panjang Perseroan meningkat menjadi Rp4.619,6 miliar pada tahun 2022 dibanding Rp4.599,9 miliar pada tahun 2021. Kenaikan ini terutama disebabkan oleh bertambahnya pinjaman bank Perseroan dan juga merupakan hasil revaluasi atas melemahnya mata uang Rupiah terhadap Dolar AS sehingga menambah saldo nilai pinjaman bank dan Senior Notes yang bermata uang Dolar AS pada akhir tahun 2022.

Pada tanggal 15 Desember 2022, Guaranteed Senior Notes due 2023 JIBV sebesar dolar AS265.518.000 ditukarkan dengan Guaranteed Senior Notes Perusahaan due 2027 sebesar dolar AS 185.856.000 dan pembayaran kas sebesar dolar AS 79.662.000, yang berasal dari sebagian pinjaman Bank Mandiri dengan total pinjaman sebesar dolar AS 100.000.000. Sehingga terdapat penambahan jumlah pinjaman yang berasal dari sisa pinjaman bank yang belum digunakan sebesar dolar AS 20.338.000. Sisa pinjaman tersebut akan digunakan untuk membayar sebagian Guaranteed Senior Notes due 2023.

Namun disaat yang bersamaan kenaikan tersebut di-offset oleh reklasifikasi pinjaman Jangka Panjang menjadi Jangka Pendek atas sisa saldo Guaranteed Senior Notes due 2023 yang akan jatuh tempo pada bulan Oktober 2023 sebesar dolar AS 34.482.000.

LONG-TERM LIABILITIES

The Company's long-term liabilities increased to Rp4,619.6 billion at the end of 2022 compared to Rp4,599.9 billion by the end of 2021. This increase was mainly due to the increase in the Company's bank loans and the weakening of the Rupiah against the US Dollar, which increased the balance of US Dollar denominated bank loans and Senior Notes by the end of 2022.

On December 15, 2022, US\$265,518,000 out of US\$300,000,000 of JIBV's Guaranteed Senior Notes due 2023 (2023 Bonds) were exchanged and/or settled with the Company's new Guaranteed Senior Notes due 2027 amounting to US\$185,856,000 and a cash consideration payment of US\$79,662,000, which came from the proceeds of a US\$100,000,000 Bank Mandiri term loan. As a result, there was an increase in the amount of borrowings originating from the remaining unused Bank Mandiri loan faculty amounting to US Dollars 20,338,000. This US\$20,338,000 would later be used to repay further the 2023 Bonds.

However, at the same time the increase in long term liabilities was offset by the reclassification of Long-Term debt to Short-Term debt as the remaining US Dollar 34,482,000 Guaranteed Senior Notes due 2023 matures in October 2023 are now classified as short term.

dalam miliar Rp ~ in billion Rp

	2022	2021
Arus Kas Diperoleh dari Aktivitas Operasi <i>Net Cash Provided by Operating Activities</i>	627,8	335,5
Arus Kas digunakan dari (Digunakan Untuk) Aktivitas Investasi <i>Net Cash Used in Investing Activities</i>	(394,7)	(272,2)
Arus Kas Digunakan dari (Digunakan Untuk) Aktivitas Pendanaan <i>Net Cash Used in Financing Activities</i>	(25,1)	(131,2)
Kenaikan Neto Kas dan Setara Kas <i>Net Increase in Cash and Cash Equivalents</i>	215	(67)

LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN

Kas dan setara kas bersih Perseroan pada tahun 2022 meningkat sebesar Rp214,6 miliar atau 19,3% dari Rp1.111,5 miliar per 31 Desember 2021 menjadi Rp1.326,1 miliar per 31 Desember 2022.

Kas dan setara kas bersih Perseroan di tahun 2022 berasal dari arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi sebesar Rp627,8 miliar, arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi sebesar Rp394,7 miliar, dan arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan sebesar Rp25,1 miliar.

Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Arus kas yang diperoleh dari aktivitas operasi pada 2022 adalah sebesar Rp627,8 miliar, meningkat dibandingkan arus kas yang diperoleh dari aktivitas operasi pada 2021 sebesar Rp335,5 miliar. Kenaikan ini terutama disebabkan oleh meningkatnya penerimaan dari pelanggan dan adanya penerimaan taksiran tagihan restitusi pajak penghasilan.

Arus Kas dari Aktivitas Investasi

Pengeluaran arus kas bersih dari kegiatan investasi selama 2022 adalah sebesar Rp394,7 miliar, lebih tinggi dibandingkan Rp272,2 miliar di tahun 2021. Kenaikan arus kas ini terutama disebabkan oleh bertambahnya pembelian aset tetap, uang muka setoran modal, penambahan investasi jangka pendek, dan uang muka pembelian aset tetap di 2022.

Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan

Arus kas neto digunakan untuk aktivitas pendanaan pada 2022 adalah sebesar Rp25,1 miliar, sementara pada tahun 2021 sebesar Rp131,4 miliar. Pada tahun 2022, Perseroan menerima pinjaman dari Bank Mandiri sebesar dolar AS 100.000.000

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS

Net cash and cash equivalents in 2022 increased by Rp214,6 billion or 19,3% from Rp1.111,5 billion as of December 31, 2021 to Rp1.326,1 billion in 2022.

Net cash and cash equivalents of the Company in 2022 came from net cash flows provided by operating activities of Rp627,8 miliar billion, net cash flows used in investing activities of Rp394,7 billion, and net cash flows used in financing activities of Rp25,1 billion.

Cash Flow from Operating Activities

Cash flows provided by operating activities in 2022 amounted to Rp627.8 billion, an increase compared to cash flows provided by operating activities in 2021 of Rp335.5 billion. This increase was mainly due to the increase in revenue from customers and the receipt of estimated income tax refund bills.

Cash Flow from Investing Activities

Net cash flow expenditure from investing activities during 2022 amounted to Rp394.7 billion, higher than Rp272.2 billion in 2021. The increase in cash flow was mainly due to the increase in purchases of fixed assets, advance capital deposits, additional short-term investments, and advance purchase of fixed assets in 2022.

Cash Flow from Financing Activities

Net cash flows used in financing activities in 2022 amounted to Rp25.1 billion, while in 2021 amounted to Rp131.4 billion. In 2022, the Company received a loan from Bank Mandiri amounting to US dollars 100,000,000 (equivalent to

(setara dengan Rp 1.573.100.000.000) yang telah digunakan sebagian untuk membayar Guaranteed Senior Notes due 2023 dolar AS 79.662.000 (setara dengan Rp 1.253.162.922.000). Sehubungan dengan pinjaman Bank Mandiri, Perseroan juga melakukan penempatan kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya sehingga berjumlah Rp 323 miliar selama tahun 2022 serta melakukan penambahan modal dari kepentingan non-pengendali sebesar Rp 93,1 miliar sehingga arus kas neto yang aktivitas pendanaan menjadi Rp 25,1 miliar. Sedangkan arus kas neto dari aktivitas pendanaan tahun 2021 sebesar Rp 131,4 miliar terutama digunakan untuk pembayaran pinjaman bank sebesar Rp 73,1 miliar dan penempatan kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya sebesar Rp 58,1 miliar.

Rp 1,573,100,000,000) which has been partially used to pay Guaranteed Senior Notes due 2023 US dollars 79,662,000 (equivalent to Rp 1,253,162,922,000). In connection with the Bank Mandiri loan, the Company also placed restricted cash and cash equivalents totaling Rp 323 billion during 2022 and made capital additions from non-controlling interests amounting to Rp 93.1 billion, resulting in net cash flows from financing activities of Rp 25.1 billion. Meanwhile, the net cash flow from financing activities in 2021 of IDR 131.4 billion was mainly used for the payment of bank loans of IDR 73.1 billion and the placement of restricted cash and cash equivalents of IDR 58.1 billion.

	2022	2021
Aset Lancar terhadap Liabilitas Jangka Pendek <i>Current Ratio</i>	452%	654%
Total Utang Berbunga Bank terhadap Total Ekuitas <i>Total Interest-Bearing Bank Loans to Total Equity</i>	77%	68%
Total Liabilitas terhadap Ekuitas <i>Total Liabilities to Equity</i>	102%	93%

KEMAMPUAN MEMBAYAR HUTANG & KOLEKTIBILITAS PIUTANG

Kemampuan Perseroan untuk membayar kewajiban jangka pendek ditunjukkan dengan rasio likuiditas dan kemampuan Perseroan untuk memenuhi kewajiban jangka panjang diukur dengan menggunakan rasio solvabilitas. Pada tahun 2022, Rasio Likuiditas tercatat sebesar 452% sedangkan pada tahun 2021 tercatat 654%. Adapun Rasio Solvabilitas dapat dilihat dari rasio utang terhadap ekuitas (DER) dimana pada tahun 2022, DER tercatat sebesar 77% sedangkan pada tahun 2021 tercatat sebesar 68%. Sedangkan untuk Liabilities to Equity Ratio, pada tahun 2022 tercatat sebesar 102%, naik dari 93% pada tahun 2021.

SOLVENCY & RECEIVABLE COLLECTABILITY

The Company's ability to pay short-term obligations is shown by the liquidity ratio and the Company's ability to meet long-term obligations is measured using the solvency ratio. In 2022, the Liquidity Ratio was recorded at 452% while in 2021 it was recorded at 654%. The Solvency Ratio can be seen from the debt to equity ratio (DER) where in 2022, the DER was recorded at 77% while in 2021 it was recorded at 68%. As for the Liabilities to Equity Ratio, in 2022 it was recorded at 102%, up from 93% in 2021.

Struktur Modal Dan Kebijakan Manajemen Atas Struktur Modal

Perseroan memiliki Kebijakan Struktur Modal yang bertujuan untuk memastikan pemenuhan batasan rasio kecukupan modal agar Perseroan mampu melanjutkan kelangsungan usaha dan meminimalisasi potensi efek negatif risiko keuangan terhadap kinerja Perseroan.

Struktur modal menjadi penting bagi Perseroan dalam melakukan pengelolaan modal Perseroan agar senantiasa dapat menjaga ketersediaan sumber daya keuangan yang memadai untuk operasi, pengembangan bisnis dan pertumbuhan Perseroan di masa mendatang serta untuk menjaga kepercayaan investor, kreditur, dan pasar terhadap Perseroan. Upaya ini dilakukan Perseroan melalui pengelolaan dan penyesuaian struktur permodalan sesuai dengan kondisi perekonomian.

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL MATERIAL

Pada tahun 2022, tidak terdapat informasi mengenai kejadian luar biasa yang berdampak signifikan terhadap kinerja Perseroan.

INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN

Pada tahun 2022, tidak terdapat transaksi material yang mengandung benturan kepentingan yang berdampak terhadap kinerja dan reputasi Perseroan.

PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN YANG BERPENGARUH SIGNIFIKAN BAGI PERUSAHAAN

Pada tahun 2022, tidak terdapat perubahan peraturan perundang-undangan yang berdampak signifikan terhadap kinerja Perseroan.

Capital Structure And Management's Policy On Capital Structure

The Company's Capital Structure Policy aims to ensure compliance with capital adequacy ratio so that the Company is able to maintain its business continuity and mitigate the potentially adverse impact of financial risks on the Company's performance.

The capital structure is crucial for the Company in managing its capital so that it can consistently maintain the availability of adequate financial resources for its operations, business development and future growth, as well as to maintain investors', creditors', and the market's trust in the Company. To this end, the Company properly manages and adjusts its capital structure in accordance with economic conditions.

COMMITMENT FOR CAPITAL GOODS INVESTMENT

In 2022, there was no information on extraordinary events that had a significant impact on the Company's performance.

INFORMATION ON MATERIAL TRANSACTIONS WITH CONFLICT OF INTEREST

Throughout 2022, there was no material transaction with conflict of interest affecting the Company's performance or reputation.

CHANGES TO GOVERNMENT REGULATIONS WITH SIGNIFICANT IMPACT ON THE COMPANY

In 2022, there were no significant changes to government regulations that have a significant impact on the Company's performance.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG DITERAPKAN PERSEROAN PADA TAHUN BUKU

Penerapan standar akuntansi keuangan revisi berikut, yang berlaku efektif 1 Januari 2022, relevan bagi Grup namun tidak menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Grup dan tidak berdampak material terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian tahun berjalan maupun tahun sebelumnya:

- Amandemen PSAK 22, "Kombinasi Bisnis" Tentang Referensi ke Kerangka Konseptual
- Amandemen PSAK No. 57, Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi tentang Kontrak yang Memberatkan – Biaya Pemenuhan Kontrak
- Amandemen PSAK No. 71: Instrumen Keuangan, dan
- Penyesuaian Tahunan PSAK No. 73: Sewa
- PSAK 69 (Penyesuaian 2020), "Agrikultur" PSAK 69 (Improvements 2020), "Agriculture"

Amandemen atas PSAK yang telah diterbitkan yang bersifat wajib untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023:

- Amandemen PSAK No. 1, "Penyajian Laporan Keuangan" tentang Pengungkapan Kebijakan Akuntansi yang Mengubah Istilah "Signifikan" menjadi "Material" dan Memberi Penjelasan mengenai Kebijakan Akuntansi Material dan Tentang Tentang Klasifikasi Liabilitas Lancar dan Tidak Lancar.
- Amandemen PSAK No. 16, Aset Tetap: Hasil sebelum Penggunaan yang Diintensikan
- Amandemen PSAK No. 25, Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan: Definisi Estimasi Akuntansi
- Amandemen PSAK No. 46, Pajak Penghasilan: Pajak Tangguhan terkait

CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES IMPLEMENTED By THE COMPANY IN THE FISCAL YEAR

The application of the following revised financial accounting standards, which are effective from January 1, 2022 and relevant for the Group, did not result in substantial changes of the Group's accounting policies and had no material effect on the amounts reported in the current or prior year's consolidation financial statements:

- *Amendments to PSAK 22, "Business Combination" About Reference to The Conceptual Framework*
- *Amendment to PSAK No. 57, "Provisions, Contingent Liabilities, and Contingent Assets Related to Onerous Contracts – Costs of Fulfilling the Contract".*
- *Amendment PSAK No. 71: Financial Instruments, and*
- *Annual improvement of PSAK No. 73 – "Lease"*
- *PSAK 69 (Improvements 2020), "Agriculture"*

Amendments to PSAK that have been issued that are mandatory for the financial year starting on or after January 1, 2023:

- *Amendments to PSAK No. 1, "Presentation of Financial Statements" regarding Disclosure of Accounting Policies that Change the Term "Significant" to "Material" and Provide Explanations of Material Accounting Policies and About Classification of Current and Non-current Liabilities*
- *Amendments to PSAK No. 16, Property, Plant and Equipment: Proceeds before Intended Use*
- *Amendments to PSAK No. 25, Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors: Definition of Accounting Estimates*
- *Amendments to PSAK No. 46, Income Taxes: Deferred Tax related to Assets*

Aset dan Liabilitas yang timbul dari Transaksi Tunggal

- Amandemen PSAK No. 107, "Akuntansi Ijarah"

Adapun, amandemen atas PSAK yang telah diterbitkan yang bersifat wajib untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2025:

- Amandemen PSAK 74, "Kontrak Asuransi"

KELANGSUNGAN USAHA

Perseroan tidak melihat hal-hal signifikan yang dapat mempengaruhi kelangsungan usaha perusahaan pada tahun buku berakhir. Dasar penilaian ini dapat dibaca lebih lanjut di Laporan Direksi dan Laporan Dewan Komisaris, dimana Dewan Komisaris dan Direksi menjelaskan rangkuman kinerja pada tahun buku terakhir dan pandangan atas prospek usaha.

DIVIDEN

Perusahaan memiliki kebijakan dividen untuk membayar dividen setidaknya satu tahun sekali, berkisar 25% - 35% dari jumlah Laba Bersih Perusahaan, dengan tidak mengabaikan tingkat kesehatan keuangan Perusahaan. Sejak penawaran umum saham perdana sampai tahun 2022, Perusahaan belum pernah mengubah kebijakan dividen.

RUPST tahun 2022 memutuskan bahwa sisa Laba Bersih tahun buku 2021, setelah disisihkan dari dana cadangan, dibukukan sebagai laba ditahan.

and Liabilities Arising from a Single Transaction

- *Amendments to PSAK No. 107, "Ijarah Accounting"*

Amendments to PSAK that have been issued that are mandatory for the financial year starting on or after January 1, 2025:

- *Amendments to PSAK 74, "Insurance Contract"*

BUSINESS CONTINUITY

The Company found no significant matters that can affect the continuity of its business during the last fiscal year. The basis for evaluating this assessment can be found in the Board of Directors' Report and the Board of Commissioners' Report, explaining the summary of performance in the last financial year and views on business prospects.

DIVIDENDS

The Company has a dividend policy to pay dividends at least once a year, within 25% - 35% of the Company's Net Profit, without neglecting the level of the Company's financial health. Since the initial public offering until 2022, the Company has never changed its dividend policy.

The 2022 AGMS decided that the remaining Net Profit for the financial year 2021, after being set aside from the reserve fund, would be recorded as retained earnings.



05

**Tata Kelola
Perusahaan**
Good Corporate Governance

Penerapan Good Corporate Governance (GCG) terus diselaraskan oleh PT Jababeka Tbk dengan dinamika bisnis yang terjadi. Untuk mewujudkannya, PT Jababeka Tbk menerapkan GCG yang terintegrasi dengan struktur pengendalian internal untuk mengelola risiko usaha.

Konsep penerapan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang baik berlandaskan pada komitmen untuk menciptakan Perseroan yang transparan, dapat dipertanggungjawabkan (accountable) dan terpercaya melalui manajemen bisnis yang dapat dipertanggung jawabkan. Penerapan praktik-praktik GCG merupakan salah satu langkah bagi PT Jababeka Tbk untuk meningkatkan dan memaksimalkan nilai perusahaan (corporate value), mendorong pengelolaan perusahaan yang profesional, transparan dan efisien dengan cara meningkatkan prinsip keterbukaan, akuntabilitas, dapat dipercaya, bertanggung jawab dan adil sehingga dapat memenuhi kewajiban secara baik kepada pemegang saham, pelanggan, tenant dan karyawan.

Mekanisme pengendalian internal untuk mengelola risiko usaha yang dilakukan PT Jababeka Tbk yakni dengan melakukan keterbukaan informasi, meliputi laporan keuangan, kemajuan pengembangan bisnis serta kinerja operasi dan keuangan yang disajikan dalam Laporan Tahunan sebagai media efektif dalam menjalin komunikasi dengan para pemegang saham.

Prinsip dan Landasan Tata Kelola Perusahaan

Dalam melaksanakan praktik GCG, Perseroan berpedoman pada seluruh peraturan dan ketentuan yang berlaku di Indonesia, termasuk:

- Undang-Undang Nomor 40 tahun 2007 tentang Perusahaan Terbatas
- Undang-Undang Nomor 8 tahun 1995 tentang Pasar Modal
- Peraturan Bursa Efek Indonesia (BEI) No.

PT Jababeka Tbk continues to align the implementation of Good Corporate Governance with the current dynamic business activities. To realize that purpose, PT Jababeka Tbk implements GCG integrated into the internal control structure to manage the business risks.

The concept in the application of the Good Corporate Governance principles is based on the commitment to make the Company transparent, accountable, and reliable through the business management that can be justified. The application of the corporate governance practices is one of the efforts taken by PT Jababeka Tbk to improve and maximize the company value, encourage corporation management, which is professional, transparent, and efficient by increasing the principles of transparency, accountability, trustworthy, responsibility, and fairness so as to better fulfill its obligations to the shareholders, customers, tenants and employees.

The internal control mechanism to manage the business risks done by PT Jababeka Tbk is through information disclosure, including the financial statements, the progress of the business development as well as the operational and financial performance presented in the Annual Report as an effective medium of communication with the shareholders.

Corporate Governance Principles and Foundations

In implementing its GCG practices, the Company refers to all prevailing laws and regulations applicable in Indonesia, including:

- *Law Number 40 of 2007 regarding the Limited Liability Companies*
- *Law Number 8 of 1995 regarding the Capital Markets*
- *Indonesia Stock Exchange (IDX)*

1-A tentang Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham

- Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka
- Peraturan OJK No. 16/POJK.04/2020 tentang Rapat Umum Pemegang Saham Secara Elektronik
- Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik
- Peraturan OJK No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik
- Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit
- Peraturan OJK No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Unit Audit internal
- Peraturan OJK No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik
- Peraturan OJK No. 13/POJK.03/2017 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik dalam Kegiatan Jasa Keuangan
- Peraturan OJK No.11/POJK.04/2017 tentang Keterbukaan Informasi Pemegang Saham Tertentu
- Peraturan OJK No. 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Benturan Kepentingan
- Peraturan OJK No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha
- Peraturan OJK No. 31 /POJK.04/2015 tentang Keterbukaan atas Informasi atau Fakta Material oleh Emiten atau Perusahaan Publik
- Peraturan OJK No. 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik
- Peraturan OJK No. 29/POJK.04/2016

Regulation No. 1-A regarding the Listing of Shares and Equity Securities Other than Shares

- *Financial Services Authority (OJK) Regulation No. 15/POJK.04/2020 regarding Planning and Execution of General Meeting of Shareholders of a Public Company*
- *OJK Regulation No. 16/ POJK.04/2020 regarding Electronic General Meeting of Shareholders*
- *OJK Regulation No. 33/ POJK.04/2014 regarding Directors and Commissioners of Issuers or Public Company*
- *OJK Regulation No. 34/POJK.04/2014 regarding Nomination and Remuneration Committee of Issuer or Public Company*
- *OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015 regarding the Establishment and Manual of the Work Implementation of Audit Committee*
- *OJK Regulation No. 56/POJK.04/2015 regarding the Establishment and Manual of the Formation of Internal Audit Unit*
- *OJK Regulation No. 35/POJK.04/2014 regarding the Corporate Secretary of an Issuer or Public Company*
- *OJK Regulation No. 13/POJK.03/2017 regarding the Use of Public Accountants and Public Accounting Firms in Financial Services Activities*
- *OJK Regulation No. 11/POJK.04/2017 regarding Disclosure of Information of Certain Shareholders*
- *OJK Regulation No.42/POJK.04/2020 regarding the Affiliated Transactions and Conflicts of Interest*
- *OJK Regulation No.17/POJK.04/2020 regarding the Material Transactions and Change of Business Activities*
- *OJK Regulation No. 31/POJK.04/2015 regarding the Disclosure of Information or Material Facts on an Issuer or Public Company*
- *OJK Regulation No. 8/POJK.04/2015 regarding the Website of Issuers or Public Company*
- *OJK Regulation No. 29/POJK.04/2016*

tentang Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik

- Surat Edaran OJK No.16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik
- Peraturan OJK No.51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik
- Peraturan OJK No.21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka
- Surat Edaran OJK No.32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka, serta Peraturan terkait lainnya.

Penerapan Pedoman Tata Kelola Praktik Bisnis

Dalam melaksanakan Tata Kelola Perusahaan, Perseroan, telah menerapkan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang didasarkan pada: 1) Akuntabilitas, 2) Keandalan dan Tanggung Jawab, 3) Keadilan, dan 4) Transparansi. Keempat prinsip tersebut telah dituangkan kedalam buku Pedoman Tata Kelola Praktik Bisnis.

Pedoman ini dibuat dengan tujuan untuk memastikan bahwa semua Dewan Komisaris, Direksi dan karyawan Perseroan memiliki persepsi yang sama dalam menerapkan standar Tata Kelola Perusahaan di seluruh aspek operasi Perseroan. Pedoman ini memuat berbagai kebijakan dan standar etika untuk para pemegang saham, Dewan Komisaris, Direksi dan seluruh karyawan dalam melaksanakan tugasnya masing-masing. Pedoman tersebut juga telah disosialisasikan ke seluruh unit-unit bisnis Perseroan, sebagai panduan dalam melakukan rutinitas pekerjaan.

regarding the Annual Report of a Issuer or Public Company

- *OJK Circular Letter No.16/SEOJK.04/2021 dated 3 August 2016 regarding the Format and Content of the Annual Report of an Issuer or Public Company*
- *OJK Regulation No.51/POJK.03/2017 regarding the Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Issuers, and Public Companies*
- *OJK Regulation No.21/POJK.04/2015 regarding the Implementation of GCG for Listed Companies*
- *OJK Circular Letter No.32/SEOJK.04/2015 regarding the GCG Guidelines for Listed Companies, and Other relevant regulations.*

The Implementation of Corporate Governance Code of Conduct

The Company adopted principles of GCG upon implementation. These principles are: 1) Accountability; 2) Reliability and Responsibility; 3) Fairness, and 4) Transparency. These four principles have been stipulated in the Corporate Governance Code of Conduct Manual (CCM).

The CCM was written with the objective to ensure that the management and employees of the Company gain common perception on the GCG practices throughout all aspects of the Company's operations. The CCM contains policies and ethical standards for the shareholders, the Board of Commissioners, the Board of Directors, and all employees in conducting their professional tasks. The CCM has been communicated to all business units, as the guideline in doing their day-to-day jobs.

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)

RUPS merupakan organ tata kelola perusahaan yang menjadi wadah para pemegang saham untuk mengambil keputusan tertinggi dalam Perseroan dengan memperhatikan kepentingan Perseroan serta ketentuan yang dimuat dalam anggaran dasar Perseroan, dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Berdasarkan Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas sebagaimana diubah dengan UU Cipta Kerja No. 11 tahun 2020 (UUPT), RUPS dibagi menjadi 2 (dua), yaitu:

1. RUPS Tahunan wajib dilaksanakan selambat-lambatnya 6 (enam) bulan setelah tahun buku berakhir. Dalam RUPS tersebut, Direksi wajib menyampaikan hal-hal sebagai berikut: Laporan Keuangan dan Laporan Tahunan, Penggunaan laba Perseroan, Penetapan akuntan publik untuk mengaudit laporan keuangan Perseroan untuk tahun berjalan, serta hal-hal lain yang memerlukan persetujuan RUPS untuk kepentingan Perseroan dengan tetap memperhatikan ketentuan dalam Anggaran Dasar.
2. RUPS lainnya dapat diadakan setiap waktu sesuai dengan kebutuhan Perseroan. Ketentuan untuk mengadakan RUPS selain RUPS Tahunan tidak terikat.

Pelaksanaan RUPS

Dalam melaksanakan RUPS, Perseroan berpedoman pada ketentuan dalam UUPT, Peraturan OJK No. 15/POJK.04/2020 tanggal 20 April 2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka ("POJK No. 15"), Peraturan OJK No. 16/POJK.04/2020 tentang Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka Secara Elektronik ("POJK No. 16") dan Peraturan OJK No. 17/POJK.04/2020

General Meeting of Shareholders (GMS)

GMS is corporate governance organ that serves as a forum for the shareholders to make the highest-decision in the Company by taking into account the interests of the Company and in accordance with the provisions stipulated in the Articles of Association as well as the prevailing laws and regulations.

Based on the Law No. 40 of 2007 about Limited Liability Company, as amended by the Law No. 11 of 2020 on Job Creation, the GMS is divided into 2 (two), namely:

1. *Annual GMS which shall be held no later than six (6) months after the end of financial year. During the meeting, the Board of Directors shall submit the following matters: Financial Statements and Annual Report, The utilization of the Company's profit, Appointment of public accountant to audit the Company's financial report for the current year, and Other matters which require approval of the GMS for the benefit of the Company in accordance with the provisions of the Articles of Association.*
2. *Other GMS can be held at any time in accordance with the needs of the Company. Provision for holding GMS other than Annual GMS is not bound.*

Implementation of the GMS

Pursuant to the Job Creation Law, the Regulation of the Financial Services Authority (POJK) No. 15/POJK.04/2020 on How to Plan and Implement General Meeting of Shareholders for Publicly Listed Companies ("POJK No. 15"), POJK No. 16/POJK.04/2020 on Electronic Implementation of General Meeting of Shareholders for Publicly Listed Companies ("POJK No. 16") and POJK No. 17/POJK.04/2020 on Material Transactions

tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha. Terdapat dua jenis RUPS: RUPS Tahunan (RUPST) dan RUPS Luar Biasa (RUPSLB). RUPST harus diselenggarakan dalam jangka waktu tidak lebih dari 6 (enam) bulan setelah tahun buku berakhir, sedangkan RUPSLB dapat diselenggarakan setiap saat bila diperlukan dan memenuhi peraturan dan persyaratan yang berlaku.

Selama 2022, Perseroan mengadakan RUPS Tahunan yaitu pada tanggal 8 Juli 2022 dan RUPS Tahunan Kedua yaitu pada tanggal 29 Juli 2022 dikarenakan tidak terpenuhinya kuorum yang disyaratkan dalam pelaksanaan RUPS Tahunan Perseroan di tanggal 8 Juli 2022 tersebut ("Rapat Pertama"). Rincian mata acara, hasil dan realisasi yang kami jabarkan merupakan RUPST di tahun 2022 untuk tahun buku 2021 yang diselenggarakan pada tanggal 29 Juli 2022.

Hasil & Realisasi RUPS Tahun 2021

Berdasarkan SEOJK No. 30/SEOJK.04/2016 tentang bentuk dan isi laporan tahunan emiten atau perusahaan publik, Perseroan menyampaikan hasil RUPS Tahun 2021 untuk tahun buku 2020 yang diselenggarakan pada tanggal 8 September 2021, dan telah sesuai dengan mata acara yang sudah ditetapkan dan tercantum dalam panggilan RUPST. RUPST Kedua diselenggarakan pada tanggal 24 September 2021 membahas dan memutuskan mata acara Kedelapan, sedangkan RUPST Ketiga dilaksanakan pada tanggal 23 Februari 2022 dengan pembahasan dan keputusan mata acara Kesembilan RUPST. Berikut ringkasan hasil dan realisasinya:

and Changes in Business Activity, there are two types of GMS: the Annual GMS (AGMS) and Extraordinary GMS (EGMS). The AGMS must be implemented at the latest 6 (six) months after the end of financial year, meanwhile the EGMS can be held anytime as necessary and in accordance with the prevailing laws and regulations.

In 2022, the Company held the Annual GMS on July 8, but given the quorum did not reach the minimum requirement a second Annual GMS was held on July 29, 2022. The details of the agenda, resolutions and realizations that we describe are the AGMS held on July 29, 2022 for the financial years of 2021.

Resolutions and Realizations of 2021 AGMS

Based on the Circular Letter of Financial Services Authority No. 30/SEOJK.04/2016 concerning the form and content of the annual report of a publicly listed company, the Company has submitted the results of the 2021 Annual GMS for the 2020 financial year which was held on September 8, 2021, which was in accordance with the agenda that has been set and stated in the notice of AGMS. The Second AGMS was held on September 24, 2021 to discuss and decide on the Eighth agenda item, while the Third AGMS was held on February 23, 2022 for discussing and taking decision about the Ninth agenda. The following is a summary of the resolutions and their realizations:

Hasil Keputusan RUPS Tahunan 2021

Mata Acara Pertama:

Menyetujui pemberian dispensasi atas keterlambatan penyelenggaraan RUPS Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2019.

Mata Acara Kedua:

1. Menyetujui untuk menerima dengan baik dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2018, 2019 dan 2020 yang meliputi:
 - a. Laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perseroan atas kinerja Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2018, 2019 dan 2020;
 - b. Laporan Direksi untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2018, 2019 dan 2020; dan
 - c. Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan yang memuat Neraca dan Laba/Rugi Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2018, 2019 dan 2020 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang dan Rekan masing-masing tertanggal 27 Maret 2019, Nomor: 00444/2.1068/AU.1/03/1243-3/1/III/2019, tanggal 15 April 2020 Nomor: 00406/2.1068/AU.1/03/1243-3/1/IV/2020 dan tanggal 29 Maret 2021 Nomor: 00028/3.0424/AU.1/03/1620-1/1/III/2021.
2. Menyetujui memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de*

2021 Annual GMS Resolutions

First Agenda:

Approved to granting dispensation for the delay in holding the Company's Annual GMS for the financial year ended December 31, 2019.

Second Agenda:

1. *Approved to properly accept and ratify the Company's Annual Report for the financial years ended December 31, 2018, 2019 and 2020 which includes:*
 - a. *Report on the supervisory duties of the Company's Board of Commissioners on the Company's performance for the financial years ended December 31, 2018, 2019 and 2020;*
 - b. *Report by the Board of Directors for the financial years ended December 31, 2018, 2019 and 2020; and*
 - c. *The Company's Consolidated Financial Statements containing the Company's Balance Sheet and Annual Profit/Loss for the financial years ended December 31, 2018, 2019 and 2020 which have been audited by the Public Accounting Firm Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang and Partners, respectively on March 27, 2019 Number : 00444/2.1068/AU.1/03/1243-3/1/III/2019, on April 15, 2020 Number: 00406/2.1068/AU.1/03/1243-3/1/IV/2020 and on March 29, 2021 Number: 00028/3.0424/AU.1/03/1620-1/1/III/2021.*
2. *Approved to give full discharge and release of responsibilities (acquit et de charge) to all*

Realisasi RUPST

AGMS Realizations

Perseroan telah merealisasikan:
The Company has realized the following:

Keputusan telah direalisasikan.
The resolution has been realized.

Realisasi RUPST

AGMS Realizations

Perseroan telah merealisasikan:
The Company has realized the following:

Laporan Tahunan telah disampaikan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bursa Efek Indonesia (BEI) pada hari tanggal 30 Juni 2021
The Company has submitted the Annual Report to the Financial Services Authority and Indonesia Stock Exchange on June 30, 2021

charge) kepada seluruh Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dilakukan dalam periode tahun buku yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2018, 2019 dan 2020.

members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for management and supervisory actions that have been carried out during the financial years ended December 31, 2018, 2019 and 2020.

Realisasi RUPST AGMS Realizations

Perseroan telah merealisasikan:
The Company has realized the following:

Mata Acara Ketiga:

Third Agenda

1. Menyetujui untuk menyisihkan sebesar Rp 50.000.000,00 (lima puluh juta Rupiah) dari Laba Bersih yang diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2018 dan 2019 sebagai cadangan sesuai Anggaran Dasar Perseroan dan sebagaimana diatur dalam Pasal 70 Undang-Undang Perseroan Terbatas (UUPT).
2. Menyetujui agar sisa laba bersih setelah dikurangi cadangan pada tahun buku yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2018 dan 2019 masing-masing sebesar Rp 40.921.008.075 dan 118.806.202.269 dicatatkan sebagai laba yang ditahan.
3. Menyetujui dan menetapkan Perseroan tidak menyisihkan dana cadangan sesuai dengan ketentuan Pasal 70 UUPT untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020.
4. Menyetujui untuk memberikan wewenang dan kuasa penuh kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan-keputusan tersebut di atas, satu dan lain hal tanpa ada yang dikecualikan, sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

1. *Approved to set aside Rp50,000,000 (fifty million Rupiah) from Net Profit attributable to Owners of the Company's Parent Entity for the financial years ended December 31, 2018 and 2019 as reserves in accordance with the Company's Articles of Association and as regulated in Article 70 of the Law on Limited Liability Company;*
2. *Approved that the remaining net incomes after deducting reserves for the financial years ended December 31, 2018 and 2019 amounting to Rp40,921,080,075 and Rp118,806,202,269, respectively, be recorded as retained earnings.*
3. *Approved and determined that the Company did not set aside reserve funds for the financial year ending December 31, 2020 in accordance with the provisions of Article 70 of the Law on Limited Liability Company.*
4. *Approved to give full authority and power to the Board of Directors of the Company with substitution rights, to take all necessary actions in connection with the decisions mentioned above, one thing or another without exception, in accordance with the applicable laws and regulations.*

Keputusan telah direalisasikan.
The resolution has been realized.

Mata Acara Keempat:

Menegaskan dan meratifikasi tindakan Dewan Komisaris sehubungan dengan penunjukan dan penetapan jumlah honorarium Akuntan Publik Independen yang telah melakukan audit atas buku-buku Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2019 dan 2020.

Mata Acara Kelima:

Menyetujui untuk mendelegasikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Akuntan Publik Independen Perseroan yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan dan memiliki reputasi yang baik yang akan melakukan audit terhadap laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir 31 Desember 2021 dan memberi wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan besarnya honorarium Kantor Akuntan Publik tersebut serta persyaratan lain sehubungan dengan penunjukan tersebut.

Mata Acara Keenam :

1. Menyetujui mengangkat dan menetapkan susunan anggota Direksi dan Dewan Komisaris terhitung sejak tanggal ditutupnya Rapat ini sampai dengan penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tahun 2024, dengan susunan sebagai berikut :

Fourth Agenda

Affirmed and ratified the actions of the Board of Commissioners in the appointment and determination of the honorarium of the Independent Public Accountant for auditing the Company's books for the financial years ended December 31, 2019 and 2020.

Fifth Agenda

Approved the delegation of authority to the Company's Board of Commissioners to appoint Independent Public Accountant registered with the Financial Services Authority and has a good reputation to audit the Company's financial statements for the financial year ended December 31, 2021 and authorize the Company's Board of Commissioners to determine the honorarium for the Public Accountant as well as the other requirements in connection with the appointment.

Sixth Agenda:

1. Approved to appoint and determine the composition of the members of the Board of Directors and Board of Commissioners starting from the closing date of this Meeting until the closing of the Annual General Meeting of Shareholders in 2024, with the following compositions:

Realisasi RUPST AGMS Realizations

Perseroan telah merealisasikan:
The Company has realized the following:

Keputusan telah direalisasikan.
The resolution has been realized.

Realisasi RUPST AGMS Realizations

Perseroan telah merealisasikan:
The Company has realized the following:

Melalui Kuasa kepada Direksi Perseroan dengan persetujuan Dewan Komisaris yang diberikan telah ditunjuk Akuntan Publik Independen Tanubra Sutanto Fahmi Bambang dan Rekan untuk melakukan audit terhadap laporan keuangan dan buku-buku Perseroan untuk tahun buku yang akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.

Through the Power of Attorney granted by the Board of Commissioners to the Board of Directors of the Company, Tanubra Sutanto Fahmi Bambang and Partners has been appointed as the Independent Public Accountant to audit the Company's financial statements and books for the financial year ended December 31, 2021.

Realisasi RUPST AGMS Realizations

Perseroan telah merealisasikan:
The Company has realized the following:

Keputusan telah direalisasikan.
The resolution has been realized.

Direksi**Direktur Utama:**

Tedjo Budiarto Liman

Wakil Direktur Utama:

Tjahjadi Rahardja

Direktur:

Hyanto Wihadhi

Direktur:

Sutedja Sidarta Darmono

Dewan Komisaris**Komisaris Utama:**

Setyono Djuandi Darmono

Wakil Komisaris Utama**merangkap Komisaris****Independen:**

Drs. Suhardi Alius, MH

Komisaris:

Hadi Rahardja

Komisaris merangkap Komisaris**Independen:**

Gan Michael

2. Meratifikasi penetapan gaji dan tunjangan lainnya anggota Direksi Perseroan serta honorarium dan tunjangan lainnya anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2019 dan 2020, serta menyetujui dan menetapkan gaji dan tunjangan lainnya anggota Direksi Perseroan serta honorarium dan tunjangan lainnya anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2021.
3. Memberikan wewenang dan kuasa penuh dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan baik sendiri-sendiri maupun bersama-sama untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan

The Board of Directors**President Director:***Tedjo Budiarto Liman***Vice President Director:***Tjahjadi Rahardja***Director:***Hyanto Wihadhi***Director:***Sutedja Sidarta Darmono***The Board of Commissioners****President Commissioner:***Setyono Djuandi Darmono***Vice President Commissioner****concurrently Independent****Commissioner:***Drs. Suhardi Alius, MH***Commissioner:***Hadi Rahardja***Commissioner concurrently****Independent Commissioner:***Gan Michael*

2. *Ratified the determination of salaries and other benefits for members of the Board of Directors of the Company as well as honorarium and other allowances for members of the Board of Commissioners of the Company for the financial years of 2019 and 2020, as well as approved and determined the salaries and other benefits for members of the Board of Directors of the Company as well as honorarium and other allowances for members of the Board of Commissioners of the Company for the fiscal year of 2021.*
3. *Granted full power and authority with substitution rights to the Board of Directors of the Company either individually or jointly to take all necessary actions related to the decisions*

berkaitan dengan keputusan-keputusan sebagaimana diputuskan dalam mata acara Rapat ini, termasuk tetapi tidak terbatas untuk menyatakan penetapan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dalam akta notaris, melakukan pemberitahuan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dan mendaftarkan susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan sebagaimana disebutkan di atas dalam Daftar Perseroan sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

taken in the agenda of this Meeting, including but not limited to stating the determination of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company in the notarial deed, giving notification to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia and registering the compositions of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company as mentioned above in the Company Register in accordance with the applicable laws and regulations.

**Realisasi RUPST
AGMS Realizations**

Perseroan telah merealisasikan:
The Company has realized the following:

Mata Acara Ketujuh:

Seventh Agenda:

1. Menyetujui rencana Perseroan untuk melakukan refinancing atas surat utang global yang akan jatuh tempo pada 2023 yang merupakan suatu transaksi material sebagaimana dimaksud dalam POJK 17/2020.
2. Memberikan kuasa dan wewenang dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk melaksanakan keputusan tersebut diatas, termasuk tetapi tidak terbatas untuk membuat atau meminta dibuatkan dan menandatangani segala akta-akta, perjanjian-perjanjian, surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan (termasuk menentukan dan menyetujui syarat dan ketentuan dari dokumen-dokumen tersebut), hadir dihadapan pihak/pejabat yang berwenang, termasuk Notaris, mengajukan permohonan kepada pihak/pejabat yang berwenang, sebagaimana dimaksud dalam peraturan perundangan yang berlaku serta melakukan tindakan-tindakan lain yang diperlukan tanpa ada yang dikecualikan.

1. *Approved the Company's plan to refinance global debt securities maturing in 2023, as a material transaction referred to in FSA Regulation No. 17/POJK.04/2020.*
2. *Granted power and authority with substitution rights to the Board of Directors of the Company to implement the decision mentioned above, including but not limited to make or request to be made and sign all the required deeds, agreements, letters and documents (including determination and approval to the terms and conditions of the documents), be present before the authorized official/authority, including a notary, submit an application to the authorized official/authority, as referred to in the applicable laws and regulations and take all other necessary actions without exception.*

Keputusan telah direalisasikan.
The resolution has been realized.

Mata Acara Kedelapan:

1. Menyetujui pemberian jaminan perusahaan (corporate guarantee) dan/atau persetujuan atas rencana Perseroan, dalam kapasitas Perseroan sebagai pemegang saham, untuk memberikan persetujuan kepada entitas anak Perseroan untuk menjaminkan seluruh atau sebagian besar aset entitas anak Perseroan (jika diperlukan) termasuk memberikan jaminan perusahaan (corporate guarantee) dalam rangka rencana Perseroan untuk melakukan refinancing atas surat utang global yang akan jatuh tempo pada 2023, yang merupakan transaksi material sebagaimana diatur dalam POJK 17/2020.
2. Memberikan kuasa dan wewenang dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk melaksanakan keputusan tersebut di atas, termasuk tetapi tidak terbatas untuk membuat atau meminta dibuatkan dan menandatangani segala akta-akta, perjanjian-perjanjian, surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan (termasuk menentukan dan menyetujui syarat dan ketentuan dari dokumen-dokumen tersebut), hadir di hadapan pihak/pejabat yang berwenang, termasuk Notaris, mengajukan permohonan kepada pihak/pejabat yang berwenang, sebagaimana dimaksud dalam peraturan perundangan yang berlaku serta melakukan tindakan-tindakan lain yang diperlukan tanpa ada yang dikecualikan.

Eight Agenda:

1. *Approved to grant the corporate guarantees and/or approval for the Company's plan, in the Company's capacity as a shareholder, to grant approval to the Company's subsidiaries to guarantee all or most of the assets of the Company's subsidiaries (if necessary) including granting corporate guarantee for the purpose of the Company's plan to refinance global notes to be matured in 2023, which is classified as material transaction according to POJK No. 17/2020.*
2. *Granted power attorney and authority with substitution rights to the Board of Director to carry out the decision above, including but not limited to make or ask to be made and sign the necessary deeds, agreements, letters and/or documents (including determine and approve the terms and conditions of the documents), present before authorized official/authority, including Notary, submit an application to authorized official/authority, as required by the applicable laws and regulations, as well as taking other necessary actions without exception.*

Realisasi RUPST**AGMS Realizations**

Perseroan telah merealisasikan:

The Company has realized the following:

Keputusan telah direalisasikan.

The resolution has been realized.

Realisasi RUPST
AGMS Realizations

Perseroan telah merealisasikan:
The Company has realized the following:

Mata Acara Kesembilan:

Ninth Agenda:

1. Menyetujui perubahan dan pernyataan kembali Anggaran Dasar Perseroan dalam rangka (i) penyesuaian maksud dan tujuan serta kegiatan usaha dengan ketentuan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI); dan (ii) penyesuaian dan pemenuhan ketentuan POJK 15/2020 dan POJK 16/2020.
2. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan, dengan hak substitusi, untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan dalam rangka perubahan Anggaran Dasar tersebut dan menyesuaikan kembali seluruh Anggaran Dasar Perseroan termasuk tetapi tidak terbatas untuk, menandatangani dokumen-dokumen dan/atau surat-surat, menyatakan dan/atau menuangkan keputusan Rapat ini, dalam akta yang dibuat dihadapan Notaris, menghadap instansi pemerintahan terkait dalam rangka memperoleh persetujuan dan/atau melakukan pendaftaran/pencatatan dalam rangka memenuhi ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku, serta untuk melaksanakan tindakan-tindakan lain yang dianggap perlu oleh Direksi sehubungan dengan perubahan Anggaran Dasar Perseroan tersebut.

1. *Approved the amendment and restatement of the Company's Articles of Association in order to (i) adjust the objectives and purposes and business activities with the provisions of the Indonesian Standard Industrial Classification (KBLI); and (ii) adjustment and compliance with the provisions of OJK Regulation No. 15/POJK.04/2020 and No. 16/POJK.04/2020.*
2. *Granted power attorney and authority with substitution rights to the Board of Director to carry out the decision above, including but not limited to make or ask to be made and sign the necessary deeds, agreements, letters and/or documents (including determine and approve the terms and conditions of the documents), present before authorized official/authority, including Notary, submit proposal to authorized official/authority, as required by the applicable laws and regulations, as well as taking other necessary actions without exception.*

Keputusan masih dalam proses.
Still processing the resolution.

Pelaksanaan RUPS Tahunan (RUPST) 2022

RUPST 2022 untuk tahun buku 2021 diselenggarakan pada hari Jumat, tanggal 8 Juli 2022, bertempat di President Lounge, Menara Batavia lantai dasar, Jl. K.H. Mas Mansyur Kav. 126, Jakarta Pusat. Rapat dibuka pada pukul 10.25 WIB dan ditutup pada pukul 10.42 WIB.

RUPST ini dihadiri seluruh anggota Dewan Komisaris, Direksi, dihadiri oleh para Pemegang Saham atau kuasa para Pemegang Saham Perseroan yang sah berjumlah 9.582.909.443 saham atau sama dengan 46,672% dari 20.824.888.369 saham yang telah dikeluarkan Perseroan, dengan 292.500.000 saham merupakan saham Treasury atau seluruhnya sebanyak 20.532.388.369 saham yang merupakan seluruh saham Perseroan dengan hak suara yang sah.

Jumlah kuorum kehadiran sesuai ketentuan Pasal 86 ayat (1) UUPT juncto Pasal 41 ayat (1) huruf a POJK 15/2020 juncto Pasal 23 ayat 1 Anggaran Dasar Perseroan, tidak terpenuhi.

Pelaksanaan RUPS Tahunan (RUPST) Kedua

RUPST Kedua 2022 diadakan karena dalam RUPST 2021 tanggal 8 Juli 2021 belum memenuhi kuorum kehadiran sebagaimana yang ditentukan Anggaran Dasar Perseroan dan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk ketentuan di bidang Pasar Modal. RUPST Kedua ini diselenggarakan pada hari Jumat, tanggal 29 Juli 2022, bertempat di President Lounge, Menara Batavia lantai dasar, Jl. K.H. Mas Mansyur Kav. 126, Jakarta Pusat. Rapat dibuka pada pukul 10.00 WIB dan ditutup pada pukul 11.34 WIB.

RUPST Kedua dihadiri seluruh anggota Dewan Komisaris, Direksi, dihadiri oleh

Implementation of 2022 Annual AGMS

The 2022 AGMS for the 2021 financial year was held on Friday, July 8, 2022, at the President Lounge, Menara Batavia ground floor, Jl. K.H. Mas Mansyur Kav. 126, Central Jakarta. The meeting opened at 10.25 WIB and closed at 10.42 WIB.

The AGMS was attended by all members of the Board of Commissioners, the Board of Directors, as well as the Shareholders or legal proxies of the Shareholders of the Company totaling 9,582,909,443 shares or equal to 46,672% of the 20,824,888,369 shares issued by the Company, with 292,500,000 being Treasury shares so that leaving totaled 20,532,388,369 shares with valid voting rights.

The attendance quorum, according to the provisions of Article 86 paragraph (1) of Limited Liability Company Law in conjunction with Article 41 paragraph (1) letter a of POJK 15/2020 in conjunction with Article 23 paragraph 1 of the Company's Articles of Association, is not fulfilled.

Implementation of the Second Annual GMS

The Second 2022 AGMS was held, given the 2021 AGMS on 8 July 2021 did not meet the attendance quorum as stipulated in the Company's Articles of Association and the provisions of the applicable laws and regulations, including provisions in the Capital Market. The Second AGMS was held on Friday, July 29, 2022 at the President Lounge, Menara Batavia ground floor, Jl. K.H. Mas Mansyur Kav. 126, Central Jakarta. The meeting opened at 10.00 WIB and closed at 11.34 WIB.

The Second AGMS was attended by all members of the Board of Commissioners

para Pemegang Saham atau kuasa para Pemegang Saham Perseroan yang sah berjumlah 9.127.449.310 saham atau sama dengan 44,454% dari 20.824.888.369 saham yang telah dikeluarkan Perseroan, dengan 292.500.000 saham merupakan saham Treasury atau seluruhnya sebanyak 20.532.388.369 saham yang merupakan seluruh saham Perseroan dengan hak suara yang sah.

and Board of Directors, as well as by Shareholders or their legal proxies of the Company's valid Shareholders totaling 9,127,449,310 shares or equal to 44.454% of the 20,824,888,369 shares issued by the Company, with 292,500,000 being Treasury shares so that leaving totaled 20,532,388,369 shares with valid voting rights.

RUPST 2022 Kedua telah diselenggarakan dengan tata cara, mata acara, hasil dan realisasi berikut:

The Second AGMS 2022 was held with the procedure, agenda, resolutions and realizations as follows:

TANGGAL DATE	PERIHAL SUBJECT	PENGUMUMAN KEPADA PUBLIK PUBLIC NOTIFICATION
30 Mei 2022 <i>May 30, 2022</i>	Pengumuman Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Luar Biasa Perseroan <i>Announcement of Planning of the General Meeting of Shareholders</i>	Surat kabar Investor Daily <i>Investor Daily newspaper</i> Website : www.jababeka.com Website : www.idx.co.id Website : www.ksei.co.id
14 Juni 2022 <i>June 14, 2022</i>	Pemanggilan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan <i>Notice of the General Meeting of Shareholders</i>	Surat kabar Investor Daily <i>Investor Daily newspaper</i> Website : www.jababeka.com Website : www.idx.co.id Website : www.ksei.co.id
12 Juli 2022 <i>July 12, 2022</i>	Penyampaian Ringkasan Risalah RUPS Tahunan kepada OJK dan lembaga pasar modal lainnya <i>Submission of Summary of the General Meeting of Shareholders to the Financial Services Authority and other institutions of capital market.</i>	Website : www.idx.co.id
	Pengumuman Ringkasan Risalah RUPS Tahunan <i>Publication of Summary of the General Meeting of Shareholders Resolutions.</i>	Surat kabar Investor Daily <i>Investor Daily newspaper</i> Website : www.jababeka.com Website : www.idx.co.id
	Pemanggilan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Kedua <i>Notice of the Second General Meeting of Shareholders</i>	Surat kabar Investor Daily <i>Investor Daily newspaper</i> Website : www.jababeka.com Website : www.idx.co.id Website : www.ksei.co.id
2 Agustus 2022 <i>August 2, 2022</i>	Penyampaian Ringkasan Risalah RUPS Tahunan Kedua kepada OJK dan lembaga pasar modal lainnya <i>Submission of Summary of the General Meeting of Shareholders to the Financial Services Authority and other institutions of capital market</i>	Website : www.idx.co.id
	Pengumuman Ringkasan Risalah RUPS Tahunan Kedua <i>Publication of Summary of the Second General Meeting of Shareholders Resolutions</i>	Surat kabar Investor Daily <i>Investor Daily newspaper</i> Website : www.jababeka.com Website : www.idx.co.id

TANGGAL DATE	PERIHAL SUBJECT	PENGUMUMAN KEPADA PUBLIK PUBLIC NOTIFICATION
16 Desember 2022	Keterbukaan Informasi Kepada Pemegang Saham Perseroan Dalam Rangka Memenuhi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 17/Pojk.04/2020 Tentang Transaksi Material Dan Perubahan Kegiatan Usaha	Website : www.jababeka.com Website : www.idx.co.id
December 16, 2022	<i>Disclosure of Information to the Shareholders of the Company in Compliance with the Financial Services Authority Regulation Number 17/POJK.04/2020 on Material Transactions and Changes in Business Activity</i>	

RUPST Kedua 2022**Second AGMS of 2022****Mata acara Rapat 1:****First Agenda:**

Persetujuan dan pengesahan atas Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (acquit et de charge) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dilakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.

Approval and ratification of the Company's Annual Report, for the financial year ended December 31, 2021, as well as granting full discharge and release of responsibilities (acquit et de charge) to all Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for their supervisory and management actions during the financial year ended December 31, 2021.

Kuorum ~ Quorum

Suara Setuju <i>Approved</i>	Suara Tidak Setuju <i>Not Approved</i>	Suara Abstain <i>Abstain</i>
8.637.676.153 (94,634%)	489.773.157 (5,366%)	14.599.226 (0,159%)

Keputusan Rapat**Resolution:**

1. Menyetujui untuk menerima dengan baik dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 yang meliputi:
 - a. Laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perseroan atas kinerja Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021;
 - b. Laporan Direksi untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021; dan

1. *Approved to properly accept and ratify Company's Annual Report for the financial year ended December 31, 2021, which includes:*
 - a. *Report on the supervisory duties of the Company's Board of Commissioners on the Company's performance for the financial year ended December 31, 2021;*
 - b. *Board of Directors' Reports for the Financial Year ended December 31, 2021; and*

- c. Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan yang memuat Neraca dan Laba/Rugi Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang dan Rekan tertanggal 26 April 2022, Nomor : 00145/3.0424/AU.1/03/1620-2/1/IV/2022.
2. Menyetujui memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (acquit et de charge) kepada seluruh Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dilakukan dalam periode tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, sepanjang tindakan-tindakan mereka tersebut termasuk tindakan-tindakan yang berkaitan dengan kegiatan usaha yang merupakan turunan dari kegiatan usaha utama Perseroan dan tercermin dalam Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 serta dengan mengingat Laporan Tahunan Direksi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.

- c. *The Company's Consolidated Financial Statements containing the Company's Balance Sheet and Annual Profit/Loss for the financial year ended December 31, 2021 which have been audited by the Public Accounting Firm Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang dan Rekan, dated April 26, 2022, Number: 00145/3.0424/AU.1/03/1620-2/1/IV/2022.*
2. *Approved to provide full discharge and release of responsibilities (acquit et de charge) to all members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for the management and supervisory actions that have been carried out during the financial year period ended December 31, 2021, as long as their actions are business-related actions that are derived from the Company's main business activities and are reflected in the Consolidated Financial Statement of the Company for the financial year ended December 31, 2021, as well as pursuant to the Annual Report of the Board of Directors of the Company for the financial year ended December 31, 2021.*

Realisasi

Telah selesai direalisasikan

Realization

Completed

Mata acara Rapat 2:

Penetapan penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.

Second Agenda:

Determination of the use of the Company's net profit for the financial year ended December 31, 2021.

Kuorum ~ Quorum

Suara Setuju <i>Approved</i>	Suara Tidak Setuju <i>Not Approved</i>	Suara Abstain <i>Abstain</i>
8.634.453.166 (94,599%)	492.996.144 (5,401%)	2.269.480 (0,024%)

Keputusan Rapat

1. Menyetujui dan menetapkan Perseroan tidak menyisihkan dana cadangan sesuai dengan ketentuan Pasal 70 Undang-Undang Perseroan Terbatas untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.
2. Menyetujui untuk memberikan wewenang dan kuasa penuh kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan-keputusan tersebut di atas, satu dan lain hal tanpa ada yang dikecualikan, sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Resolution:

1. *Approved and determined that the Company did not set aside reserve funds in accordance with the provisions of Article 70 of the Law on Limited Liability Company for the financial year ended December 31, 2021.*
2. *Approved to give full authority and power to the Board of Directors of the Company with the right of substitution to take all necessary actions in connection with the decisions mentioned above, one thing or another without exception, in accordance with the applicable laws and regulations.*

Realisasi

Telah selesai direalisasikan

Realization

Completed

Mata acara Rapat 3:

Penunjukan Akuntan Publik Independen yang akan melakukan audit atas buku Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan pemberian wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan jumlah honorarium Akuntan Publik Independen tersebut serta persyaratan lain penunjukannya.

Third Agenda:

Appointment of an Independent Public Accountant that audits the Company's financial statement for the financial year ended December 31, 2022 as well as granting authority to the Board of Commissioners of the Company to determine the amount of honorarium for the Independent Public Accountant and other appointment requirements.

Kuorum ~ Quorum

Suara Setuju <i>Approved</i>	Suara Tidak Setuju <i>Not Approved</i>	Suara Abstain <i>Abstain</i>
8.637.676.153 (94,634%)	489.773.157 (5,366%)	14.599.226 (0,159%)

Keputusan Rapat

Menyetujui untuk mendelegasikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Akuntan Publik Independen Perseroan yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan dan memiliki reputasi yang baik yang akan melakukan audit terhadap laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir 31

Resolution:

Approved delegation of authority to the Board of Commissioners of the Company in relation to the appointment Independent Public Accountant registered under Financial Services Authority and have a good reputation that will audit the Company's financial statement for the financial year ended December 31, 2022

Desember 2022 dan memberi wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan besarnya honorarium Akuntan Publik tersebut serta persyaratan lain sehubungan dengan penunjukan tersebut.

and authorize the Board of Commissioners of the Company to determine the amount of honorarium for the Independent Public Accountant and other requirements in connection with the appointment.

Realisasi

Telah selesai direalisasikan

Realization

Completed

Mata acara Rapat 4:

Penetapan gaji dan tunjangan lainnya anggota Direksi Perseroan serta honorarium dan tunjangan lainnya anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2022.

Fourth Agenda:

Determination of salary and other benefits for members of the Board of Directors of the Company as well as honorarium and other benefits for members of the Board of Commissioners of the Company for the 2022 financial year.

Kuorum ~ Quorum

Suara Setuju <i>Approved</i>	Suara Tidak Setuju <i>Not Approved</i>	Suara Abstain <i>Abstain</i>
8.637.676.153 (94,634%)	489.773.157 (5,366%)	2.269.480 (0,024%)

Keputusan Rapat

Menyetujui untuk menetapkan gaji dan/ atau honorarium serta tunjangan lainnya bagi anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perseroan dengan jumlah besaran yang tetap sama dengan tahun sebelumnya.

Resolution:

Approved to determine the salary and/ or honorarium and other benefits for members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners of the Company with an amount that remains the same as the previous year.

Realisasi

Telah selesai direalisasikan

Realization

Completed

DIREKSI**THE BOARD OF DIRECTORS**

Direksi bertanggung jawab mengelola Perseroan antara lain dengan merumuskan strategi dan kebijakan, memelihara dan mengelola aktiva serta memastikan perkembangan pencapaian hasil dan tujuan usaha, selain terus berusaha meningkatkan efisiensi dan efektivitas.

The Board of Directors is responsible for managing the Company, among others, by formulating strategies and policies, maintaining and managing assets and ensuring the progress of achieving business outputs and objectives, in addition to continuously trying to improve efficiency and effectiveness.

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, Perusahaan diurus dan dipimpin oleh Direksi yang terdiri dari sekurang-kurangnya 2 (dua) orang anggota Direksi yang terdiri dari:

Based on the Company's Articles of Association, the Company is managed and led by a Board of Directors comprising at least 2 (two) members of the Board of Directors consisting of:

- a. Seorang Direktur Utama;
- b. Seorang atau lebih Wakil Direktur Utama; dan
- c. Direktur.

- a. One President Director;
- b. One or more Vice President Director/s; and
- c. One or more Director/s.

Direksi Perseroan diangkat dan diberhentikan oleh RUPS.

The Board of Directors of the Company is appointed and dismissed by the GMS.

Direktur Utama <i>President Director</i>	Tedjo Budianto Liman
Wakil Direktur Utama <i>Vice President Director</i>	Tjahjadi Rahardja
Direktur <i>Director</i>	Hyanto Wihadhi
Direktur <i>Director</i>	Sutedja Sidarta Darmono

Lingkup Tugas dan Tanggung Jawab Direksi

Direksi Perseroan bertanggung jawab secara kolektif terkait kepengurusan perusahaan serta bertanggung jawab secara individual terkait bidang yang dipimpinnya. Direksi menjalankan mandat yang diberikan oleh pemegang saham untuk melakukan kepengurusan perusahaan sesuai dengan visi dan misi yang ditetapkan serta memiliki kewenangan untuk mewakili perusahaan di dalam maupun di luar pengadilan. Selain itu, Direksi juga bertanggung jawab untuk menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS Lainnya, serta mempertahankan dan meningkatkan nilai Perseroan.

Rincian Tugas & Tanggung Jawab Anggota Direksi

Anggota Direksi melaksanakan tugas dan tanggungjawabnya mewakili Perseroan dan mengambil keputusan sesuai dengan pembagian tugas dan tanggungjawabnya, namun pelaksanaan tugas oleh masing-masing anggota Direksi tetap merupakan tanggung jawab bersama. Berikut adalah lingkup dan tanggung jawab masing-masing anggota Direksi Perseroan:

Scope of Duties and Responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors of the Company shares collective responsibilities relating to the management of the company as well as individual responsibilities relating to each division they lead. The Board of Directors runs the company as mandated by the shareholders and in line with the corporate vision and mission and is also authorized to represent the company in and outside the court. Besides, the Board of Directors is also responsible for holding Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) and other GMS and maintains and increases the value of the Company.

Detailed Duties & Responsibilities of Members of the Board of Directors

Members of the BOD carry out their duties and responsibilities by presenting the Company and take decision in accordance with the division of duty and responsibility, however the implementation of duty by each Director remain the collective responsibility of the BOD. The following illustrates individual scope and responsibilities of member of the Board of Directors:

NAMA NAME	JABATAN POSITION	RUANG LINGKUP TUGAS SCOPE OF DUTIES AND RESPONSIBILITIES
Budianto Liman	Presiden Direktur <i>President Director</i>	Membuat strategi dan arahan serta mengkoordinasi unit-unit bisnis dalam Jababeka Group, membawahi Direksi, Divisi Audit Internal, Sekretaris Perusahaan, Sumber Daya Manusia, serta membawahi Keuangan dan Akuntansi <i>Designing strategies and directives as well coordinating the business units within Jababeka Group, in charge of the Board of Directors, Internal Audit Division, Corporate Secretary, Human Resources as well as responsible for Finance and Accounting</i>
Tjahjadi Rahardja	Wakil Direktur Utama <i>Vice President Director</i>	Membawahi Pilar Bisnis Infrastruktur dan Information Technology <i>Responsible for the Infrastructure Business Pillar and Information Technology</i>
Hyanto Wihadhi	Direktur <i>Director</i>	Membawahi Divisi Business Development & Government Relation serta Pilar Bisnis Leisure & Hospitality <i>In charge of the Land Development Business Pillar also Responsible for the Leisure & Hospitality Business Pillar</i>
Sutedja Darmono	Direktur <i>Director</i>	Membawahi Pilar Bisnis Land Development <i>In charge of the Land Development Business Pillar</i>

Piagam Direksi

Direksi telah memiliki Pedoman dan Tata Tertib Kerja Direksi (Board of Directors Charter) telah disesuaikan dengan Peraturan OJK No. 32/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, yang mengatur antara lain mengenai:

- Komposisi dan kriteria Direksi;
- Masa Jabatan Direksi;
- Rangkap Jabatan Direksi;
- Kewajiban, Tugas, Tanggung Jawab dan Wewenang Direksi;
- Aspek Transparansi dan Larangan bagi Direksi;
- Etika dan Waktu Kerja Direksi;
- Rapat Direksi.

The Board of Directors Charter

The Board of Directors has a Board of Directors Charter which has been adjusted to FSA Regulation No. 32/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Listed or Public Companies, which regulates, among others, regarding:

- The composition and criteria of the Board of Directors;
- Term of Office of the Board of Directors;
- Concurrent Position of the Board of Directors;
- Obligations, Duties, Responsibilities and Authorities of the Board of Directors;
- Aspects of Transparency and Prohibition for the Board of Directors;
- Code of Conducts and Working Hours of the Board of Directors;
- The Board of Directors Meetings.

Prosedur, Dasar Penetapan, Struktur, dan Remunerasi Direksi

Kebijakan remunerasi Direksi ditetapkan oleh Perseroan berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan. Remunerasi Direksi diusulkan dan diputuskan oleh Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).

Procedures, Basis of Establishment, Structure, and Remuneration of the Board of Directors

The remuneration policy for the Board of Directors is determined by the Company based on the Company's Articles of Association. The remuneration of the Board of Directors is proposed and decided by the General Meeting of Shareholders (GMS).

Besaran Remunerasi ~ Remuneration Amount

2022		2021	
Jumlah Anggota <i>Number of Members</i>	Total Remunerasi Tahunan <i>Total Annual Remuneration</i>	Jumlah Anggota <i>Number of Members</i>	Total Remunerasi Tahunan <i>Total Annual Remuneration</i>
Direksi ~ The Board of Directors			
4 (Empat ~ Four)	Rp26.763.020.139	4 (Empat ~ Four)	Rp40.552.064.040

Kebijakan dan Frekuensi Rapat Direksi, Rapat Bersama Dewan Komisaris, dan Tingkat Kehadiran Anggota Direksi

Kebijakan

Direksi wajib mengadakan rapat Direksi secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam setiap bulan. Direksi juga wajib mengadakan rapat bersama Dewan Komisaris secara berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam setiap 4 (empat) bulan.

Policy and Frequency of Board of Directors Meetings, Joint Meetings with the Board of Commissioners, and Attendance of Members of the Board of Directors

Policy

The Board of Directors is required to hold regular Board of Directors meetings at least 1 (one) time every month. The Board of Directors is also required to hold regular joint meetings with the Board of Commissioners at least 1 (one) time in every 4 (four) months.

Frekuensi dan Kehadiran Rapat Direksi

Selama tahun 2022, Perseroan menyelenggarakan 44 (empat puluh empat) kali Rapat Direksi. Frekuensi dan kehadiran anggota Direksi dapat dilihat dalam tabel di bawah ini:

Frequency and Attendance of Board of Directors Meetings

During 2022, the Company held 44 (forty four) Board of Directors Meetings. The frequency and attendance of members of the Board of Directors are presented in the table below:

NAMA PESERTA RAPAT <i>NAME OF ATTENDEE</i>	KEHADIRAN RAPAT DIREKSI <i>ATTENDANCE FREQUENCY</i>	% KEHADIRAN <i>% ATTENDANCE</i>
Budianto Liman	44/44	100%
Tjahjadi Rahardja	42/44	95,45%

NAMA PESERTA RAPAT NAME OF ATTENDEE	KEHADIRAN RAPAT DIREKSI ATTENDANCE FREQUENCY FOR BOD MEETINGS	% KEHADIRAN % ATTENDANCE
Hyanto Wihadhi	40/44	90,91%
Sutedja Sidarta Darmono	41/44	93,18%

Rapat Gabungan Direksi dan Dewan Komisaris

Pada 2022, Direksi menyelenggarakan 8 (delapan) rapat gabungan dengan Dewan Komisaris. Frekuensi dan kehadiran anggota Direksi dalam rapat gabungan dapat dilihat dalam tabel berikut:

Joint Meeting of the Board of Directors and the Board of Commissioners

In 2022, the Board of Directors held 8 (eight) joint meetings with the Board of Commissioners. The frequency and attendance of members of the Board of Directors in joint meetings are presented in the following table:

NAMA PESERTA RAPAT NAME OF ATTENDEE	KEHADIRAN RAPAT GABUNGAN DEWAN KOMISARIS DENGAN DIREKSI ATTENDANCE FREQUENCY FOR BOC AND BOD JOINT MEETINGS	% KEHADIRAN % ATTENDANCE
Setyono Djuandi Darmono	8/8	100%
Drs. H Suhardi Alius, MH	8/8	100%
Gan Michael	8/8	100%
Budianto Liman	8/8	100%
Tjahjadi Rahardja	7/8	87,5%
Hyanto Wihadhi	8/8	100%
Sutedja Sidarta Darmono	6/8	75%

DEWAN KOMISARIS

THE BOARD OF COMMISSIONERS



Dewan Komisaris bertanggung jawab utama terhadap pengawasan kebijakan Direksi dalam menjalankan pengelolaan Perseroan dengan melakukan penilaian kinerja Direksi sepanjang tahun, memberikan arahan kepada Direksi, merekomendasikan remunerasi bagi Direksi serta merekomendasikan Akuntan Publik Independen Perseroan.

Komposisi

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, Dewan Komisaris terdiri dari sekurang-kurangnya 2 (dua) orang anggota Dewan Komisaris, yang terdiri dari:

- a. Seorang Komisaris Utama;
- b. Seorang Wakil Komisaris Utama (jika diangkat); atau
- c. Seorang atau lebih Komisaris.

Dalam hal Dewan Komisaris terdiri dari 2 (dua) orang anggota, 1 (satu) di antara anggota tersebut adalah Komisaris

The Board of Commissioners is primarily responsible for overseeing the policies taken by the Board of Directors in managing the Company by assessing the performance of the Board of Directors throughout the year, providing directives to the Board of Directors, recommending remuneration for the Board of Directors and recommending the Company's Independent Public Accountant.

Composition

Based on the Company's Articles of Association, the Board of Commissioners consists of at least 2 (two) members of the Board of Commissioners, consisting of:

- a. One President Commissioner;*
- b. One Vice President Commissioner (if appointed); or*
- c. One or more Commissioner/s*

In the event that the Board of Commissioners consists of 2 (two) members, 1 (one) of the members is an Independent Commissioner.

Independen. Apabila Dewan Komisaris terdiri lebih dari 2 (dua) orang anggota Dewan Komisaris, jumlah Komisaris Independen wajib terdiri dari paling kurang 30% (tiga puluh persen) dari jumlah seluruh anggota Dewan Komisaris. Kedudukan masing-masing anggota Dewan Komisaris termasuk Komisaris Utama adalah setara.

If the Board of Commissioners consists of more than 2 (two) members of the Board of Commissioners, the number of Independent Commissioners must consist of at least 30% (thirty percent) of the total members of the Board of Commissioners. The position of each member of the Board of Commissioners including the President Commissioner is equal.

Dewan Komisaris diangkat dan diberhentikan oleh RUPS.

The Board of Commissioners is appointed and dismissed by the GMS.

Bahwa sehubungan dengan keputusan RUPST pada tanggal 08 September 2021, termasuk terkait dengan perubahan susunan Komisaris adalah sebagai berikut :

Based on the resolution of the GMS on September 8, 2021, regarding the changes in the composition of the Board of Directors to become as follows:

Komisaris Utama <i>President Commissioner</i>	Setyono Djuandi Darmono
Wakil Komisaris Utama merangkap Komisaris Independen <i>Vice President Commissioner concurrently Independent Commissioner</i>	Drs. H. Suhardi Alius, MH
Komisaris <i>Commissioner</i>	Hadi Rahardja (Alm ~ <i>the Deceased</i>)
Komisaris merangkap Komisaris Independen <i>Commissioner concurrently Independent Commissioner</i>	Gan Michael

Lingkup Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Scope of Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners

Dewan Komisaris bertanggung jawab untuk melakukan pengawasan terhadap kepengurusan Perseroan oleh Direksi, termasuk pelaksanaan kebijakan perusahaan, dan memberikan saran dan nasihat kepada Direksi terkait hal-hal seperti perumusan dan pengimplementasian Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan dan hal-hal lain yang tercantum dalam Anggaran Dasar. Mewakili kepentingan Pemegang Saham, Dewan Komisaris juga berperan dalam memastikan bahwa kegiatan operasional Perseroan telah sesuai dengan keputusan

The Board of Commissioners is responsible for supervising the management of the Company by the Board of Directors, including the implementation of company policies, and providing input and advice to the Board of Directors regarding matters such as the formulation and implementation of the Company's Work Plan and Budget and other matters contained in the Articles of Association. Representing the interests of the Shareholders, the Board of Commissioners also plays a role in ensuring that the Company's operational activities are

RUPS dan peraturan perundangan yang berlaku serta hal-hal lain yang berkenaan dengan operasional Perseroan.

in accordance with the decisions of the GMS and applicable laws and regulations as well as other matters relating to the Company's operations.

Piagam Dewan Komisaris

Dewan Komisaris telah memiliki Pedoman dan Tata Tertib Kerja Dewan Komisaris yang mengatur antara lain mengenai:

- Komposisi dan kriteria Dewan Komisaris;
- Komisaris Independen;
- Masa Jabatan Dewan Komisaris;
- Rangkap Jabatan Dewan Komisaris;
- Kewajiban, Tugas, Tanggung Jawab dan Wewenang Dewan Komisaris;
- Aspek Transparansi dan Larangan bagi Dewan Komisaris;
- Etika dan Waktu Kerja Dewan Komisaris;
- Rapat Dewan Komisaris;

The Board of Commissioners Charter

The Board of Commissioners has the Board of Commissioners' Guidelines and Code of Conduct which regulates, among others, regarding:

- *Composition and criteria of the Board of Commissioners;*
- *Independent Commissioner;*
- *Term of Office of the Board of Commissioners;*
- *Concurrent Position of the Board of Commissioners;*
- *Obligations, Duties, Responsibilities and Authorities of the Board of Commissioners;*
- *Aspects of Transparency and Prohibition for the Board of Commissioners;*
- *Ethics and Working Hours of the Board of Commissioners;*
- *The Board of Commissioners Meetings;*

Prosedur, Dasar Penetapan, Struktur, dan Remunerasi Dewan Komisaris

Kebijakan remunerasi Dewan Komisaris ditetapkan oleh Perseroan berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan. Remunerasi Dewan Komisaris diusulkan dan diputuskan oleh Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).

Procedure, Basis of Determination, Structure and Remuneration of the Board of Commissioners

The remuneration policy for the Board of Commissioners is determined by the Company based on the Company's Articles of Association. The remuneration for the Board of Commissioners is proposed and decided by the General Meeting of Shareholders (GMS).

Besaran Remunerasi ~ Remuneration Amount

2022		2021	
<i>Jumlah Anggota Number of Members</i>	<i>Total Remunerasi Tahunan Total Annual Remuneration</i>	<i>Jumlah Anggota Number of Members</i>	<i>Total Remunerasi Tahunan Total Annual Remuneration</i>
Komisaris ~ The Board of Commissioners			
3 (Tiga ~ Three)	Rp5.682.516.946	4 (Empat ~ Four)	Rp15.076.344.392

Kebijakan dan Frekuensi Rapat Dewan Komisaris, Rapat Bersama Direksi, dan Tingkat Kehadiran

Policy and Frequency of Board of Commissioners Meetings, Joint Meetings with the Board of Directors, and Attendance Level

Kebijakan

- Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat Dewan Komisaris secara berkala paling kurang 1 (satu) kali setiap 2 (dua) bulan.
- Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat bersama Direksi secara berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam setiap 4 (empat) bulan.

Policy

- *The Board of Commissioners is required to hold regular Board of Commissioners meetings at least 1 (one) time every 2 (two) months.*
- *The Board of Commissioners must hold regular joint meetings with the Board of Directors at least 1 (one) time in every 4 (four) months.*

Frekuensi dan Kehadiran Rapat Dewan Komisaris

Frequency and Attendance of the Board of Commissioners Meetings

Selama tahun 2022, Perseroan menyelenggarakan 8 (delapan) kali Rapat Dewan Komisaris, dan 8 (delapan) Rapat Gabungan dengan Direksi.

During 2022, the Board of Commissioners held 8 (eight) meetings, and 8 (eight) Joint Meetings with the Board of Directors.

Frekuensi dan kehadiran anggota Dewan Komisaris dapat dilihat dalam tabel di bawah ini:

The meetings and attendance of members of the Board of Commissioners can be seen in the table below:

NAMA PESERTA RAPAT NAME OF ATTENDEE	KEHADIRAN RAPAT DEWAN KOMISARIS ATTENDANCE FREQUENCY FOR BOC MEETINGS	% KEHADIRAN % ATTENDANCE
Setyono Djuandi Darmono	8/8	100%
Drs. H. Suhardi Alius, MH	8/8	100%
Gan Michael	8/8	100%

NAMA PESERTA RAPAT NAME OF ATTENDEE	KEHADIRAN RAPAT GABUNGAN DEWAN KOMISARIS DENGAN DIREKSI ATTENDANCE FREQUENCY OF BOC AND BOD JOINT MEETINGS	% KEHADIRAN % ATTENDANCE
Setyono Djuandi Darmono	8/8	100%
Drs. H Suhardi Alius, MH	8/8	100%
Gan Michael	8/8	100%
Budianto Liman	8/8	100%
Tjahjadi Rahardja	7/8	87,5%
Hyanto Wihadhi	8/8	100%
Sutedja Sidarta Darmono	6/8	75%

Kebijakan Penilaian & Pelaksanaan Kinerja Anggota Direksi dan Dewan Komisaris

Kebijakan

Kebijakan penilaian kinerja anggota Direksi dan Dewan Komisaris berdasarkan pada Peraturan OJK No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi, dimana Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan melakukan evaluasi atas Key Performance Indicators (KPI) dari Direksi dan Dewan Komisaris.

Kriteria Penilaian Kinerja Dewan Komisaris

- Dewan Komisaris menjalankan tugas, tanggung jawab dan wewenang sesuai dengan Piagam Dewan Komisaris, Anggaran Dasar Perseroan, peraturan perundang-undangan yang berlaku, dan/atau berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham.
- Dewan Komisaris melakukan pengawasan atas jalannya pengurusan dan kegiatan usaha Perseroan.
- Dewan Komisaris menyelenggarakan dan menghadiri Rapat Dewan Komisaris sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
- Dewan Komisaris memantau dan memastikan penerapan GCG secara berkesinambungan.

Pihak Yang Melakukan Penilaian Kinerja Dewan Komisaris

Penilaian kinerja Dewan Komisaris dilakukan sendiri oleh Dewan Komisaris, dan selanjutnya, kinerja Dewan Komisaris dievaluasi oleh pemegang saham melalui Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan. Evaluasi kinerja didasarkan pada keselarasan kinerja dengan visi dan misi Perseroan serta implementasi GCG.

Policy of Performance Assessment & Implementation of the Board of Directors and Board of Commissioners

Policy

The policy of performance assessment for members of the Board of Directors and Board of Commissioners refers to OJK Regulation No. 34/POJK.04/2014 on Nomination Committee, wherein the Company's Nomination and Remuneration Committee does the evaluation of the Board of Directors and Board of Commissioners' Key Performance Indicators (KPI).

Performance Assessment Criteria of the Board of Commissioners

- *The Board of Commissioners shall implement its duties, responsibilities and authorities with due observance to the Board of Commissioners Charter, the Company's Articles of Association, prevailing laws and regulations, and/or pursuant to the resolution of the General Meeting of Shareholders.*
- *The Board of Commissioners shall conduct supervision on the management of the Company.*
- *The Board of Commissioners shall organize and attend the Board of Commissioners Meetings in accordance with the prevailing laws.*
- *The Board of Commissioners shall monitor and ensure the continuous implementation of GCG.*

Board of Commissioners' KPI Assessors

The Board of Commissioners conducts its own assessment. Hereinafter, the performance assessment of the Board of Commissioners is evaluated by shareholders through the Annual General Meeting of Shareholders. The performance assessment is founded upon the performance alignment with the

Penilaian Direksi

Penilaian kinerja Direksi merupakan salah satu agenda dalam rapat Komisaris untuk menentukan keputusan remunerasi yang diberikan. Penilaian atas kinerja anggota Direksi dilakukan dengan mempertimbangkan kinerja Perusahaan sebagaimana yang disajikan dalam Laporan Tahunan dan kriteria lainnya.

Kriteria Penilaian Kinerja Direksi

Besaran remunerasi anggota Direksi disusun berdasarkan tugas, tanggung jawab, dan wewenang anggota Direksi dikaitkan dengan:

- pencapaian tujuan dan kinerja Perseroan;
- perbandingan remunerasi tahun sebelumnya;
- perbandingan remunerasi dengan perusahaan sejenis; dan
- pencapaian KPI Direksi.

Pihak Yang Memberikan Penilaian

Kinerja Direksi dievaluasi oleh Dewan Komisaris dan pemegang saham melalui Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan. Evaluasi kinerja didasarkan pada pencapaian target yang telah ditetapkan, keselarasan kinerja dengan visi dan misi Perseroan serta implementasi GCG.

Penilaian Terhadap Kinerja Komite yang Mendukung Pelaksanaan Tugas Dewan Komisaris

Berdasarkan Piagam Dewan Komisaris, dalam menjalankan tugas pengawasan dan penasehatan, Dewan Komisaris telah membentuk komite audit sesuai dengan

Company's vision and mission and GCG implementation.

Board of Directors Assessment

The evaluation of the Board of Directors' performance is one of the agendas at the Commissioners meeting from which the remuneration is determined. The assessment of the Board of Directors' performance is carried out by considering the Company's achievements as presented in the Annual Report and other criteria.

Board of Directors' KPI Assessment

The amount of remuneration for members of the Board of Directors is based on the duties, responsibilities and authority of each associated with:

- *achievement of the Company's goals and performance;*
- *comparison of remuneration in the previous year;*
- *comparison of remuneration with similar companies; and*
- *KPI (Key Performance Indicator) achievement of the Directors.*

Board of Directors' KPI Assessor

The Board of Directors' performance is evaluated by the Board of Commissioners and shareholders through the Annual General Meeting of Shareholders. The evaluation is based on the achievements of predetermined targets, the alignment of performance with the Company's vision and mission as well as GCG implementation.

Performance Assessment of Board of Commissioners' Committee

Based on the Board of Commissioners Charter, in carrying out supervisory and advisory duties, the Board of Commissioners has formed an audit

persyaratan yang diatur dalam peraturan perundang undangan di bidang pasar modal. Perseroan belum memiliki komite nominasi dan remunerasi sehingga fungsi nominasi dan remunerasi yang diatur dalam peraturan otoritas di bidang pasar modal dijalankan oleh Dewan Komisaris.

Selama tahun 2022, penilaian kinerja Komite Perseroan telah dilaksanakan dengan baik mengacu pada prinsip-prinsip GCG dan tujuan Perseroan. Informasi terinci mengenai Komite Audit dapat dilihat pada Laporan Tahunan 2022 Perseroan.

committee in accordance with the requirements stipulated in the legislation in the field of capital markets. The Company does not yet have a nomination and remuneration committee so that the function of nomination and remuneration as regulated in the regulatory authority in the capital market sector is carried out by the Board of Commissioners.

During 2022, the performance evaluation of the Company's Committees was carried out properly in accordance with the principles of GCG and the objectives of the Company. Detailed information about the Audit Committee can be seen in the Company's 2022 Annual Report.

KOMITE AUDIT

Komite Audit bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dan diketuai oleh seorang Komisaris Independen. Komite Audit bertugas untuk memberikan pendapat profesional yang independen kepada Dewan Komisaris terhadap laporan keuangan dan informasi lain yang disampaikan oleh Direksi, serta mengidentifikasi hal-hal lain yang memerlukan perhatian Dewan Komisaris. Komite Audit melaksanakan tugas-tugasnya berdasarkan Piagam Komite Audit yang ditandatangani dan diperbaharui.

Kebijakan dan Dasar Hukum

- Keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia No.: Kep-305/BEJ/07-2004 tanggal 19 Juli 2004 Tentang Peraturan Nomor I-A Tentang Pencatatan Saham Dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham Yang Diterbitkan Oleh Perusahaan Tercatat.
- Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Direksi Dan Dewan Komisaris Emiten Atau Perusahaan Publik.
- Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 55/POJK.04/2015 tanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.
- Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 13/POJK.03/2017 tanggal 27 Maret 2017 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik dalam Kegiatan Jasa Keuangan

Komite Audit Perseroan dibentuk oleh Dewan Komisaris melalui Pernyataan Keputusan Rapat Komisaris Perseroan tanggal 8 September 2021.

AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee is responsible to the Board of Commissioners and chaired by an independent commissioner. The Audit Committee is in charge of providing a professional and independent opinion to the BoC on financial reports and other information presented by the Board of Directors. The audit committee also identifies other matters which require attention from the BoC. The Audit Committee performs its duties based on the signed and amended Audit Committee Charter.

Policy and Legal Basis

- *Decision of the Board of Directors of PT Bursa Efek Indonesia No. Kep-305/BEJ/07-2004 dated July 19, 2004 on the Regulation Number I-A about the Listing of Stock and Equity Securities other than Stock Issued By Listed Companies.*
- *Regulation of the Financial Services Authority No. 33/POJK.04/2014 dated December 8, 2014 regarding the Board of Directors and Board of Commissioners of Listed or Public Companies.*
- *Regulation of the Financial Services Authority No. 55/POJK.04/2015 dated December 23, 2015 on the Establishment and Implementation Guidelines of the Audit Committee.*
- *Financial Services Authority Regulation No. 13/POJK.03/2017 dated March 27, 2017 concerning the Use of Public Accountant Services and Public Accountant Offices in Financial Services Activities.*

The Audit Committee of the Company is established by the Board of Commissioners through the Statement of Board of Commissioners Meeting Decision dated September 8, 2021.

Piagam Komite Audit

Perseroan telah memiliki Piagam Komite Audit, efektif sejak 11 Januari 2016 dan telah diperbaharui kembali pada tanggal 10 November 2021. Piagam Komite Audit ini telah diumumkan di dalam website Perusahaan. Piagam Komite Audit dapat ditinjau secara berkala atau diupdate apabila dianggap perlu untuk lebih disempurnakan dengan tetap memperhatikan ketentuan dan perundang-undangan yang berlaku dan disetujui oleh Dewan Komisaris Perseroan.

Komposisi dan Profil Komite Audit Komite Audit paling kurang terdiri dari 3 (tiga) orang anggota yang berasal dari Komisaris Independen dan pihak dari luar Perseroan. Anggota Komite Audit yang berasal dari Komisaris Independen bertindak sebagai Ketua Komite Audit.

Sampai dengan 31 Desember 2022, komposisi dan profil Komite Audit Perseroan adalah sebagai berikut:



Suhardi Alius

Ketua
Chairman

Profil dapat dilihat di halaman 99
Profile please refer to page 99



Aria Kanaka

Anggota
Member

Warga negara Indonesia, berusia 48 tahun. Beliau adalah Sarjana Akuntansi dan Magister Akuntansi lulusan Universitas Indonesia. Beliau memperoleh Register Negara untuk Akuntan dari Departemen Keuangan RI pada tahun 2000 dan lulus Ujian Sertifikasi Akuntan Publik (USAP) Ikatan Akuntan Indonesia pada tahun 2003. Ditunjuk sebagai Anggota Komite Audit Perseroan sejak Oktober 2018 sesuai dengan dasar hukum pengangkatan Keputusan Dewan Komisaris Perseroan tanggal 4 Oktober

Charter of the Audit Committee

The Company has owned the Audit Committee Charter effective since January 11, 2016 and was renewed on November 10, 2021. The Charter of the Audit Committee has been published on the Company's website. The Audit Committee Charter may be reviewed periodically or updated if deemed necessary to be further enhanced by continuing to consider the prevailing provisions and legislation and approved by the Board of Commissioners of the Company.

The composition and structure of the Audit Committee shall consist of at least 3 (three) members from Independent Commissioners and outside parties of the Company. The member of the Audit Committee who is also the Independent Commissioner acts as Chairman of the Audit Committee.

As of December 31, 2022, the composition and structure of the Audit Committee of the Company are as follows:

2018. Beliau menjabat sebagai anggota komite audit di beberapa perusahaan publik lain dan juga menjadi partner pada Kantor Akuntan Publik Aria Kanaka & Rekan (Firma anggota Mazars SCRL) dan aktif mengajar di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Indonesia.

Indonesian citizen, 48 years old. He is a Bachelor and Master of Accounting graduated from the University of Indonesia. He obtained the State Register for Accountants from the Indonesian Ministry of Finance in 2000 and passed the public accounting certification (USAP) examination of the Indonesian Accountants Association in 2003. He was appointed as a member of the Audit Committee of the Company in October 2018 in accordance with the legal basis for the appointment of the Company's Board of Commissioners Decree on October 4, 2018. He also serves as a member of the audit committee of other several public companies and is a partner at the Aria Kanaka & Partners Public Accountants Office (a Mazars SCRL member firm) and actively teaches at the University of Indonesia's Faculty of Economics and Business.



Daniel F. Iskandar

Anggota
Member

Warga negara Indonesia, berusia 64 tahun. Diangkat sebagai anggota Komite Audit sejak 4 Oktober 2018. Beliau memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis dari University of Hawaii di tahun 1983. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Komisaris Independen PT Ifishdeco (sejak Desember 2018) dan aktif mengajar di Sekolah Bisnis dan Manajemen Institut Teknologi Bandung (sejak 2007) tentang Pasar Modal. Beliau juga pernah menjabat sebagai Anggota Dewan Pengawas (Board of Trustee) di Wahana Visi Akademia, Komisaris Independen di Bank, Direktur di beberapa perusahaan termasuk perusahaan publik dan property dan sekuritas.

Indonesian citizen, 64 years old. Appointed as a member of the Audit Committee on October 4, 2018. He earned his Bachelor of Business Administration degree from the University of Hawaii in 1983. Currently he also serves as an independent commissioner of PT Ifishdeco (since December 2018) and actively teaches at the School of Business and Management, Bandung Institute of Technology (since 2007) about the capital market. He also once served as a member of the Board of Trustees at Wahana Visi Akademia, an independent commissioner of a bank, and a director of several companies including public, property companies and securities.

Keanggotaan dan Masa Jabatan

Komite Audit dibentuk dan ditetapkan dengan keputusan Dewan Komisaris dan bertanggung jawab terhadap Dewan Komisaris. Anggota Komite Audit diangkat dan diberhentikan oleh Dewan Komisaris. Pengangkatan dan pemberhentian Komite Audit wajib disampaikan kepada Otoritas Jasa Keuangan paling lambat 2 (dua) hari kerja setelah pengangkatan atau pemberhentian dan wajib dimuat dalam Situs Web Bursa Efek dan/atau Situs Web Perusahaan.

Masa tugas anggota Komite Audit tidak boleh lebih lama dari masa jabatan Dewan Komisaris sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar dan dapat dipilih kembali hanya untuk 1 (satu) periode berikutnya.

Komisaris Independen menjabat sebagai Komite Audit, hanya dapat diangkat kembali sebagai Komite Audit untuk 1 (satu) periode masa jabatan Komite Audit berikutnya.

Independensi & Persyaratan Komite Audit

Berdasarkan Peraturan OJK No.55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Komite Kerja Audit, Komite Audit Perseroan memiliki struktur keanggotaan dengan Komisaris Independen sebagai ketua dan anggota yang tidak memiliki afiliasi Perseroan.

Kebijakan, Frekuensi & Kehadiran Rapat Komite Audit

Kebijakan

Kebijakan Rapat Komite Audit didasarkan pada Piagam Komite Audit, yang menentukan hal-hal berikut ini:

Membership and Term of Office

The Audit Committee is established and inaugurated by the Board of Commissioners and is responsible to the Board of Commissioners. The members of the Audit Committee are appointed and dismissed by the Board of Commissioners. The appointment and dismissal of the Audit Committee members shall be submitted to the Financial Services Authority no later than 2 (two) working days after the appointment or termination and shall be posted on the Indonesia Stock Exchange Website and/or the Company's Website.

The period of duty of the members of the Audit Committee shall not be longer than the term of office of the Board of Commissioners as stipulated in the Articles of Association and may be re-elected only for 1 (one) subsequent period.

The Independent Commissioner serving as Chairman of Audit Committee may only be reappointed as Chairman of Audit Committee for 1 (one) term of tenure of the next Audit Committee.

Independence & Requirements of the Audit Committee

Based on FSA Regulation No.55/POJK.04/2015 on the Establishment and Guidelines for Implementation of Audit Working Committee, the Audit Committee of the Company has a membership structure with the chairman is an Independent Commissioner and the members have no affiliation with the Company.

Policy, Frequency & Attendance of Audit Committee Meetings

Policy

The Policy of the Audit Committee Meetings is based on the Audit Committee Charter, which specifies the following:

- Mengadakan rapat sedikitnya sebanyak empat kali per tahun.
- Komite Audit dapat mengadakan rapat tambahan sesuai dengan kebutuhan. Komite Audit dapat meminta anggota manajemen atau orang lain untuk menghadiri pertemuan dan memberikan informasi apabila perlu.
- *Hold meetings at least four times per year.*
- *The Audit Committee may hold additional meetings as required. The Audit Committee may ask management members or others to attend the meetings and provides information deemed necessary.*

Frekuensi dan Kehadiran Rapat Komite Audit

Selama 2022, Komite Audit melaksanakan 8 (delapan) kali rapat, dengan frekuensi dan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Frequency and Attendance of Audit Committee Meetings

During 2022, the Audit Committee conducted 8 (eight) meetings, with the following frequency and attendance:

NAMA PESERTA RAPAT <i>NAME OF PARTICIPANT</i>	JABATAN <i>POSITION</i>	JUMLAH RAPAT <i>TOTAL MEETINGS</i>	JUMLAH KEHADIRAN <i>ATTENDANCE</i>	% <i>%</i>
Suhardi Alius	Ketua ~ <i>Chairman</i> Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	8	8	100%
Aria Kanaka	Anggota ~ <i>Member</i>	8	8	100%
Daniel F. Iskandar	Anggota ~ <i>Member</i>	8	7	87%

Jakarta, 5 April 2023.

Kepada Yth.
Dewan Komisaris
PT Jababeka Tbk
Menara Batavia lantai 25
Jl. K.H. Mas Mansyur Kav. 126
Jakarta 10220

Dengan hormat,

Perihal: Penyusunan Laporan Keuangan dan Laporan Auditor Independen PT Kawasan Industri Jababeka Tbk untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 oleh Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (anggota BDO International)

Dalam rangka memenuhi peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (Bapepam-LK) No. IX.1.5 Lampiran Surat Ketua Bapepam No. Kep-643/BL/2012, tanggal 7 Desember 2012, yang kemudian direvisi dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") No. 55 tahun 2015 tanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit:

Komite Audit dengan ini melaporkan kegiatan selama tahun 2022 sebagai berikut:

1. Komite Audit telah melakukan 8 (delapan) kali rapat selama tahun 2022 dan menerima laporan Keuangan tahun 2022 serta laporan berkala dari Auditor Internal Perseroan.
2. Komite Audit bertemu dengan auditor eksternal, KAP Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (anggota BDO International) untuk mendiskusikan dan menyelesaikan beberapa hal yang perlu mendapatkan perhatian oleh Dewan Komisaris.

Jakarta, April 5, 2023.

*To:
The Board of Commissioners of
PT Jababeka Tbk
Menara Batavia, 25th Floor
Jalan K.H. Mas Mansyur Kav. 126
Jakarta 10220*

Dear Sirs,

Re: Preparation of the Financial Report and Audit of PT Jababeka Tbk for the Year ended 31 December 2022 by Tanubrata, Sutanto, Fahmi, Bambang & Rekan (A member of BDO International), Certified Public Accountants.

In compliance with the Indonesian Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency ("Bapepam-LK") Rule No. IX.1.5 attachment of Chairman of Bapepam's Decree No. Kep-643/BL/2012, dated 7 December 2012, which was later is revised by the Regulation of Financial Services Authority ("FSA") 55 2015 dated December 23, 2015 on the Establishment and Implementation Guidance of the Audit Committee:

The undersigned Audit Committee is pleased to issue its report for 2022 as follows:

1. *The Committee met 8 (eight) times during 2022 and received the 2022 Financial Statements and the regular reports from the Company's Internal Auditor.*
2. *The Committee met with the External Auditor Messrs. KAP Tanubrata, Sutanto, Fahmi, Bambang & Rekan (A member of BDO International) to discuss and settle any items brought to its attention by the Board of Commissioners.*

Berdasarkan hasil kajian dan rapat tersebut, Komite Audit menyampaikan laporan sebagai berikut:

1. Laporan Keuangan tahun 2022 sesuai dengan pos-pos pembukuan perseroan dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.
2. Kami yakin bahwa auditor eksternal KAP Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (anggota BDO International) sepenuhnya independen dan objektif dalam menyampaikan pendapatnya sebagaimana dinyatakan dalam Laporan Auditor Independen pada Laporan Keuangan Tahunan ini.
3. Laporan berkala dari Auditor Internal menunjukkan bahwa tidak ada kelemahan yang material dalam pengendalian internal Perseroan, dan prosedur administrasi dan akuntansi telah ditingkatkan oleh Perseroan. Seluruh temuan hasil Internal Audit telah diketahui oleh Komite Audit.
4. Komite Audit tidak menemukan adanya masalah hukum yang material yang sedang dihadapi oleh Perseroan.
5. Perseroan telah mematuhi peraturan OJK dan peraturan lainnya yang mengatur perilaku badan usaha selama tahun 2022.

As a result of these reviews and meetings the Audit Committee hereby reports:

1. *The 2022 Financial Statements are in accordance with the books of account of the Company and are presented in accordance with Indonesian Accounting Standards.*
2. *We believe the External Auditors Messrs. KAP Tanubrata, Sutanto, Fahmi, Bambang & Rekan (A member of BDO International) to be entirely independent and objective in arriving at their opinion as stated in the Independent Auditors' Report in this Annual Report.*
3. *The regular reports from the Internal Auditor indicate no material weakness in the internal controls of the Company and that there is improvement in the Company's administrative and accounting procedures. All internal audit findings have been notified to the Audit Committee.*
4. *The Audit Committee found no material of legal issues being faced by the Company.*
5. *The Company has complied with the regulations of Financial Services Authority and other rules governing the conduct of enterprises throughout 2022.*

Hormat kami,
Yours faithfully,

Komite Audit
The Audit Committee



Suhardi Alius
Ketua
Chairman



Aria Kanaka
Anggota
Member



Daniel F. Iskandar
Anggota
Member

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Dalam rangka mengembangkan dan mengelola reputasi Perseroan sebagai perusahaan publik, fungsi Sekretaris Perusahaan bertindak sebagai penghubung antara Perseroan dan publik dan bertanggung jawab untuk memantau perkembangan pasar modal khususnya UU Pasar Modal. Sekretaris Perusahaan juga wajib memastikan bahwa Perseroan telah mematuhi ketentuan perundang-undangan pasar modal yang berlaku serta memberikan informasi yang dibutuhkan publik mengenai perkembangan Perseroan.

Kebijakan & Dasar Hukum

Sekretaris perusahaan adalah perorangan atau penanggung jawab dari unit kerja yang menjalankan fungsi sekretaris perusahaan. Fungsi ini dibentuk berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.35/POJK/2014 tanggal 8 Desember 2014 perihal Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik.

Profil Sekretaris Perusahaan

Jabatan Sekretaris Perusahaan dirangkap oleh Budianto Liman yang juga menjabat Direktur Utama Perseroan. Profil beliau dapat dilihat pada profil Direksi pada halaman 94 dalam Laporan Tahunan ini.

Status, Fungsi dan Pendirian

- Struktur organisasi Sekretaris Perusahaan berada di bawah tanggung jawab salah satu anggota Direksi.
- Fungsi Sekretaris Perusahaan dilakukan oleh perorangan atau penanggung jawab dari unit kerja yang menjalankan fungsi sekretaris perusahaan.
- Sekretaris Perusahaan dapat dirangkap oleh salah seorang Direktur Perseroan

CORPORATE SECRETARY

In a continuous effort to develop and manage the Company's reputation as a public company in Indonesia, the Corporate Secretary acts as a liaison between the Company and the public and is assigned to monitor the stock market developments and the Capital Market regulations in particular. The Corporate Secretary is also required to ascertain the Company's compliance to the prevailing rules and regulations of the Capital Market and to provide information to the public on issues pertaining to the condition of the Company.

Policy and Legal Basis

Corporate Secretary is an individual or person in charge of a work unit that performs the functions of the secretary of the Company. The functions are performed based on the Regulation of Financial Services Authority No.35/POJK/2014 dated December 8, 2014 about Corporate Secretary of Listed or Public Companies.

Profile of Corporate Secretary

The position of Corporate Secretary is concurrently held by Budianto Liman who is also the President Director of the Company. His profile can be seen in the description of the Board of Directors on page 94 in this Annual Report.

Status, Function and Establishment

- *The organizational structure of the Corporate Secretary is under the responsibility of one of the members of the Board of Directors.*
- *The Corporate Secretary duties are performed by an individual or person in charge of a work unit performing the Company's secretarial functions.*
- *The Corporate Secretary position may be concurrently held by one of*

atau pegawai lain yang memenuhi persyaratan Sekretaris Perusahaan sebagaimana dimaksud dalam POJK No. 35/2014.

- Sekretaris Perusahaan diangkat dan diberhentikan berdasarkan keputusan Direksi.
- Posisi sekretaris perusahaan tidak boleh dibiarkan kosong dalam jangka waktu 60 hari. Dalam jangka waktu tersebut, salah satu anggota direksi harus mengisi posisi ini atau menunjuk individu sementara untuk menjadi Sekretaris Perusahaan tanpa harus mempertimbangkan persyaratan dalam POJK No. 35/2014.

Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan secara umum adalah termasuk namun tidak terbatas pada hal-hal sebagai berikut:

- Mengikuti perkembangan pasar modal, khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal.
- Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris untuk mematuhi peraturan di bidang pasar modal.
- Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan termasuk:
 - a. Melakukan keterbukaan informasi kepada publik, termasuk ketersediaan informasi dalam situs Web Perseroan;
 - b. Penyampaian laporan kepada OJK secara tepat waktu;
 - c. Penyelenggaraan dan dokumentasi Rapat Umum Pemegang Saham;
 - d. Penyelenggaraan dan dokumentasi rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris; dan
 - e. Pelaksanaan program orientasi kepada Perseroan untuk Direksi dan/

the Directors of the Company or other employee who meets the requirements of the Corporate Secretary as referred to in POJK No. 35/2014.

- *The Corporate Secretary is appointed and dismissed by the Board of Directors.*
- *The position of the Corporate Secretary should not be left vacant more than 60 days. In case still vacant until that period, one of the members of the board of directors must fill this position or appoint a temporary individual to become a Corporate Secretary without having to consider the requirements in POJK No. 35/2014.*

Duties and Responsibilities

The duties and responsibilities of the Corporate Secretary generally include but not limited to the following:

- *Following the development of the capital market, in particular the prevailing laws and regulations in the capital market.*
- *Providing inputs to the Board of Directors and Board of Commissioners to comply with capital market regulations.*
- *Assisting the Board of Directors and Board of Commissioners in the implementation of corporate governance including:*
 - a. *Disclosure of information to the public, including the availability of the information on the Company's Web site;*
 - b. *Submission of reports to FSA/OJK in a timely manner;*
 - c. *Implementation and documentation of the General Meeting of Shareholders;*
 - d. *Implementation and documentation of meetings of the Board of Directors and/or Board of Commissioners; and*
 - e. *Implementation of the orientation program of the Company for the*

atau Dewan Komisaris.

- Bertindak sebagai penghubung antara Perseroan dengan Pemegang Saham, OJK, dan pemangku kepentingan lainnya.
- Mewakili Perseroan dalam korespondensi dengan otoritas pasar modal sesuai dengan kewenangan yang diberikan oleh Perseroan.

Laporan Pelaksanaan Fungsi Sekretaris Perusahaan

Sepanjang tahun 2022, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan tugas sebagai berikut:

1. Mengkoordinasi penyelenggaraan 48 (empat puluh delapan) kali Rapat Direksi, 8 (delapan) kali Rapat Dewan Komisaris, 8 (delapan) kali Rapat Gabungan, dan 8 (delapan) kali Rapat Komite Audit.
2. Melaksanakan kewajiban pelaporan sesuai dengan peraturan pasar modal sebagai berikut:
 - a. Laporan Keuangan Berkala yang disampaikan sesuai Peraturan Bapepam-LK No. X.K.2:
 - Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak (audit) untuk periode 1 tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021, telah disampaikan melalui surat tertulis kepada OJK dan PT Bursa Efek Indonesia ("IDX") tanggal 28 April 2022 dan juga melalui OJKNet dan IDXNet pada hari yang sama.
 - Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak (tidak diaudit) untuk periode 3 bulan yang berakhir pada 31 Maret 2022 telah disampaikan melalui surat tertulis kepada OJK dan IDX tertanggal 24 Mei 2022 dan juga melalui OJKNet dan IDXNet pada tanggal yang sama.
 - Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan Tbk dan Entitas Anak

Board of Directors and/or Board of Commissioners.

- *Acting as a liaison between the Company and its Shareholders, FSA/OJK, and other stakeholders.*
- *Representing the Company in correspondence with the capital market authority in accordance with its authority provided by the Company.*

Report of Corporate Secretary Function Implementation

Throughout 2021, the Corporate Secretary has performed the following tasks:

1. *Coordinating the implementation of 48 (fourty eight) Meetings of the Board of Directors, 8 (eight) Meetings of the Board of Commissioners, 8 (eight) Joint Meetings, and 8 (eight) Meetings of the Audit Committee.*
2. *Performing the obligation to submit reports in accordance with the capital market regulations as follows:*
 - a. *Periodic Financial Statements submitted in accordance with Bapepam-LK Regulation no. X.K.2:*
 - *Consolidated Financial Statements of the Company and Subsidiaries (audited) for 1-year period ending December 31, 2020 have been submitted through a letter to OJK and PT Bursa Efek Indonesia ("IDX") dated April 28, 2022 and also through OJKNet and IDXNet On the same date.*
 - *The Consolidated Financial Statements of the Company and Subsidiaries (unaudited) for 3-month period ended on March 31, 2022 have been submitted through a letter to OJK and IDX dated May 24, 2022 and also through OJKNet and IDXNet on the same date.*
 - *Consolidated Financial Statements of the Company*

Tengah Tahunan (tidak diaudit) untuk periode 6 bulan yang berakhir pada 30 Juni 2022 yang disampaikan melalui surat tertulis kepada OJK dan IDX tertanggal 31 Agustus 2022 dan juga melalui OJKNet dan IDXNet pada tanggal yang sama.

- Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk periode 9 bulan yang berakhir pada 30 September 2022 yang disampaikan melalui surat tertulis kepada OJK dan IDX tertanggal 19 Desember 2022 dan juga melalui OJKNet dan IDXNet pada tanggal yang sama.
- b. Laporan Tahunan 2021 telah disampaikan sesuai Peraturan OJK No. 29/POJK.04/2016 pada tanggal 1 Juni 2022.
- c. Laporan Registrasi Saham bulanan disampaikan secara regular setiap bulan kepada IDX melalui IDX Net.
- d. Menyampaikan Laporan Keterbukaan Informasi yang telah disampaikan sebagai berikut:

and its Subsidiaries (unaudited) for 6-month period ended June 30, 2022 have been submitted through a letter to OJK and IDX dated August 31, 2022 and also through OJKNet and IDXNet on the same date.

- *The Consolidated Financial Statements of the Company and Subsidiaries for 9-month period ended September 30, 2022 have been submitted through a letter to OJK and IDX dated December 19, 2022 and also through OJKNet and IDXNet on the same date.*
- b. *The 2021 Annual Report has been submitted in accordance with OJK Regulation no. 29/POJK.04/2016 on June 1, 2022.*
- c. *The monthly Stock Registration Report is submitted regularly every month to IDX through IDX Net.*
- d. *Submitting Reports on Information Disclosures which have been submitted as follows:*

TANGGAL DATE	NO. SURAT NO. LETTER	PERIHAL SUBJECT
2 Februari 2022 <i>February 2, 2022</i>	02/KIJA-CS/II/2022	Pemanggilan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan <i>Invitation of Annual General Meeting of Shareholders</i>
3 Februari 2022 <i>February 3, 2022</i>	03/KIJA-CS/II/2022	Laporan Informasi atau Fakta Material Bukti Iklan Pemanggilan RUPS Tahunan Ketiga <i>Material Information or Facts Report Newspaper - Invitation 3rd AGM</i>
8 Februari 2022 <i>February 8, 2022</i>	04/KIJA-CS/II/2022	Laporan Informasi atau Fakta Material KIJA Umumkan Kinerja Marketing Sales Melampaui Target FY2021 <i>Material Information or Facts Report KIJA Exceeds FY21 Marketing Sales Target</i>
11 Februari 2022 <i>February 11, 2022</i>	05/KIJA-CS/II/2022	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek <i>Monthly Report of Securities Holders Registration</i>
25 Februari 2022 <i>February 25, 2022</i>	06/KIJA-CS/II/2022	Ringkasan Risalah Rapat Umum Para Pemegang Saham Tahunan <i>Treatise Summary General Meeting of Shareholders Annual null</i>
	07/KIJA-CS/II/2022	Laporan Informasi atau Fakta Material Penyampaian Bukti Iklan Ringkasan Risalah RUPST Ketiga PT Jababeka Tbk <i>Material Information or Facts Report Submission of Proof of Advertising Summary of Minutes of the Third AGMS of PT Jababeka Tbk</i>

TANGGAL DATE	NO. SURAT NO. LETTER	PERIHAL SUBJECT
10 Maret 2022 <i>March 10, 2022</i>	08/KIJA-CS/III/2022	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek <i>Monthly Report of Securities Holders Registration</i>
12 April 2022 <i>April 12, 2022</i>	17/KIJA-CS/IV/2022	Penjelasan atas Permintaan Penjelasan Bursa <i>Explanation for Request for Explanation Of Indonesia Stock Exchange</i>
22 April 2022 <i>April 22, 2022</i>	18/KIJA-CS/IV/2022	Laporan Informasi atau Fakta Material Surat Tanggapan Lanjutan – BEI No.S-02900/BEI.PP3/04–2022 <i>Material Information or Facts Report Response Letter – BEI No.S02900/BEI.PP3/04–2022</i>
28 April 2022 <i>April 28, 2022</i>	22/KIJA-CS/IV/2022	Penyampaian Bukti Iklan Informasi Laporan Keuangan Tahunan <i>Advertisement Submission of Information on Annual Financial Report</i>
	022/KIJA-CS/IV/2022	Laporan Informasi atau Fakta Material Siaran Pers : Kinerja Keuangan Tahun 2021 PT Jababeka Tbk <i>Material Information or Facts Report Press Release – FY2021 Financial Performance PT Jababeka Tbk</i>
30 Mei 2022 <i>May 30, 2022</i>	26/KIJA-CS/V/2022	Pemberitahuan Rencana Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan <i>Announcement of Planning of Annual General Meeting of Shareholders</i>
	27/KIJA-DIR/V/2022	Penyampaian Bukti Iklan Pemberitahuan RUPS <i>Advertisement Submission of Notice of AGM</i>
31 Mei 2022 <i>May 31, 2022</i>	28/KIJA-CS/V/2022	Laporan Informasi atau Fakta Material Laporan Keuangan Konsolidasi Kuartal Pertama 2022, PT Jababeka Tbk <i>Material Information or Facts Report Consolidated Financial Statements First Quarter 2022, PT Jababeka Tbk</i>
1 Juni 2022 <i>June 1, 2022</i>	29/KIJA-CS/V/2022	Penyampaian Laporan Tahunan dan Berkelanjutan <i>Submission of Annual and Sustainability Report</i>
2 Juni 2022 <i>June 2, 2022</i>	001/KIJA-FA/V/2022	Penyampaian Laporan Keuangan Interim Yang Tidak Diaudit <i>Submission of Unaudited Interim Financial Statements</i>
10 Juni 2022 <i>June 10, 2022</i>	30/KIJA-CS/VI/2022	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek <i>Monthly Report of Securities Holders Registration</i>
14 Juni 2022 <i>June 14, 2022</i>	32/KIJA-CS/VI/2022	Pemanggilan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan <i>Invitation of Annual General Meeting of Shareholders</i>
	33/KIJA-CS/VI/2022	Penyampaian Bukti Iklan Panggilan Rapat Umum Pemegang Saham <i>Advertisement Submission of AGM Call</i>
12 Juli 2022 <i>July 12, 2022</i>	35/KIJA-CS/VII/2022	Ringkasan Risalah Rapat Umum Para Pemegang Saham Tahunan <i>Treatise Summary General Meeting of Shareholder's Annual null</i>
	36/KIJA-CS/VII/2022	Penyampaian Bukti Iklan Hasil Rapat Umum Pemegang Saham <i>Advertisement Submission of AGM Result</i>
	37/KIJA-CS/VII/2022	Pemanggilan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan <i>Invitation of Annual General Meeting of Shareholders</i>
	38/KIJA-CS/VII/2022	Penyampaian Bukti Iklan Panggilan Rapat Umum Pemegang Saham <i>Advertisement Submission of AGM Call</i>

TANGGAL DATE	NO. SURAT NO. LETTER	PERIHAL SUBJECT
12 Juli 2022 <i>July 12, 2022</i>	34/KIJA-CS/VII/2022	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek <i>Monthly Report of Securities Holders Registration</i>
2 Agustus 2022 <i>August 2, 2022</i>	39/KIJA-CS/VIII/2022	Ringkasan Risalah Rapat Umum Para Pemegang Saham Tahunan <i>Treatise Summary General Meeting of Shareholder's Annual null</i>
	40/KIJA-CS/VIII/2022	Penyampaian Bukti Iklan Hasil Rapat Umum Pemegang Saham <i>Advertisement Submission of AGM Result</i>
31 Agustus 2022 <i>August 31, 2022</i>	44/KIJA-CS/VIII/2022	Penyampaian Bukti Iklan Informasi Laporan Keuangan Interim <i>Advertisement Submission of Information on Interim Financial Report</i>
	001/KIJA-FA/VIII/2022	Penyampaian Laporan Keuangan Interim Yang Tidak Diaudit <i>Submission of Unaudited Interim Financial Statements</i>
1 September 2022 <i>September 1, 2022</i>	45/KIJA-CS/IX/2022	Laporan Informasi atau Fakta Material Siaran Pers : Kinerja Keuangan Semester Pertama 2022 PT Jababeka Tbk <i>Material Information or Facts Report Material Information or Facts Report Press Release 1H 2022 Financial Report PT Jababeka Tbk</i>
13 September 2022 <i>September 13, 2022</i>	47/KIJA-CS/IX/2022	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek <i>Monthly Report of Securities Holders Registration</i>
14 September 2022 <i>September 14, 2022</i>	049/KIJA-CS/IX/2022	Laporan Informasi atau Fakta Material Laporan Hasil Evaluasi Komite Audit Terhadap Jasa Audit oleh Kantor Akuntan Publik <i>Material Information or Facts Report Report on the Evaluation of the Audit Committee on Audit Services by a Public Accounting Firm</i>
5 Oktober, 2022 <i>October 5, 2022</i>	62/KIJA-CS/X/2022	Laporan Informasi atau Fakta Material Penandatanganan Perjanjian Fasilitas Pinjaman <i>Material Information or Facts Report The Signing of Loan Facility Agreement</i>
8 November 2022 <i>November 8, 2022</i>	71/KIJA-CS/XI/2022	Laporan Informasi atau Fakta Material Pengumuman (launching) atas dimulainya rencana exchange offer dan consent solicitation kepada pemegang Senior Notes USD 300 juta <i>Material Information or Facts Report Launching of the exchange offers and consent solicitation to the holders of USD300 million Senior Notes due in 2023</i>
30 November 2022 <i>November 30, 2022</i>	074/KIJA-CS/XI/2022	Perubahan Kantor Akuntan Publik dan/atau Akuntan Publik <i>Change of Public Accountant</i>
8 Desember 2022 <i>December 8, 2022</i>	077/KIJA-CS/XII/2022	Rencana Penyelenggaraan Public Expose Tahunan <i>General Announcement Public Expose</i>
16 Desember 2022 <i>December 16, 2022</i>	82/KIJA-DIR/XII/2022	Laporan Informasi atau Fakta Material Keterbukaan Informasi 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha <i>Information Report or Material Facts Disclosure 17/POJK.04/2020 regarding Material Transactions and Changes in Business Activities</i>
20 Desember 2022 <i>December 20, 2022</i>	83/KIJA-CS/XII/2022	Penyampaian Materi Public Expose Tahunan <i>Public Expose Material Submission</i>

TANGGAL DATE	NO. SURAT NO. LETTER	PERIHAL SUBJECT
22 Desember 2022 <i>December 22, 2022</i>	084/KIJA-CS/XII/2022	Laporan Informasi atau Fakta Material Laporan Keuangan Konsolidasi Interim Untuk Periode Sembilan Bulan Yang Berakhir Pada 30 September 2022 (Tidak Diaudit) <i>Material Information or Facts Report INTERIM CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR THE NINE MONTHS PERIOD ENDED SEPTEMBER 30, 2022</i>
	82/KIJA-DIR/XII/2022	Laporan Informasi atau Fakta Material Disclosure of Information To The Shareholders of PT Kawasan Industri Jababeka Tbk. In Compliance With The Financial Services Authority Regulation Number 17/POJK.04/2020 on Material Transactions And Changes In Business Activity <i>Material Information or Facts Report Disclosure Of Information To The Shareholders of PT Kawasan Industri Jababeka Tbk. In Compliance With The Financial Services Authority Regulation Number 17/POJK.04/2020 On Material Transactions And Changes In Business Activity</i>
23 Desember 2022 <i>December 23, 2022</i>	85/KIJA-CS/XII/2022	Penyampaian Laporan Keuangan Interim Yang Tidak Diaudit <i>Submission of Unaudited Interim Financial Statements</i>
27 Desember 2022 <i>December 27, 2022</i>	087/KIJA-CS/XII/2022	Laporan Hasil Public Expose Tahunan <i>Public Expose Report Disclosure</i>
	088/KIJA-CS/XII/2022	Penyampaian Informasi Pemenuhan Kewajiban Public Expose Tahunan <i>Submission of Information on Fulfillment of Public Expose Obligations</i>

- Sekretaris Perusahaan bersama-sama dengan Investor Relation menyelenggarakan Public Expose pada tanggal 23 Desember 2022 di President Lounge, Menara Batavia, Jakarta. Laporan Hasil Public Expose telah disampaikan kepada IDX tanggal 27 Desember 2022.
- Korespondensi dengan regulator pasar modal (OJK dan BEI), baik yang dilaporkan dalam keterbukaan informasi maupun tidak.

- The Corporate Secretary together with Investor Relations held a Public Expose on December 23, 2022 at the President Lounge, Batavia Tower, Jakarta. The Report of Public Expose Results has been submitted to IDX on December 27, 2022.*
- Correspondence with capital market regulators (OJK and BEI), either disclose to public or not*

Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi Sekretaris Perusahaan

Untuk meningkatkan kompetensi Sekretaris Perusahaan dalam menjalankan fungsi dan tanggungjawabnya serta agar memperbaharui pemahaman peraturan pasar modal, selama tahun 2022 Sekretaris Perusahaan berpartisipasi dan mengikuti Pelatihan dan Sosialisasi sebagai berikut:

Training and Competence Development Of Corporate Secretary

To improve the competence of the Corporate Secretary in performing its functions and responsibilities and to update with capital market regulations, during 2022 the Corporate Secretary participated in the following Trainings and Socializations:

Daftar Seminar yang dihadiri oleh General Manager Sekretaris Perusahaan

List of seminars attended by General Manager of Corporate Secretary

PROGRAM PENGEMBANGAN KOMPETENSI COMPETENCE DEVELOPMENT PROGRAM	TANGGAL DATE	PENYELENGGARA ORGANIZER	TEMPAT VENUE
Dengar Pendapat Konsep Peraturan Nomor I-N tentang Penghapusan Pencatatan (Delisting) Efek bersifat Ekuitas, Efek Bersifat Utang dan Sukuk dan Pencatatan Kembali (Relisting) Saham di Bursa <i>Hearing on the Concept of Rule Number I-N concerning the Delisting of Equity Securities, Debt Securities and Sukuk and the Relisting of Shares on the Stock Exchange</i>	19 Januari 2022 <i>January 19, 2022</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Virtual Meeting
Seminar Pencapaian Pasar Modal 2021 <i>2021 Capital Market Achievement Seminar</i>	25 Januari 2022 <i>January 25, 2022</i>	Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Self-Regulatory Organization (SRO) <i>Financial Services Authority and Self-Regulatory Organization (SRO)</i>	Virtual Meeting
Sosialisasi POJK Nomor 4/POJK.04/2022 dan SEOJK Nomor 4/SEOJK.04/2022 <i>Dissemination of POJK No. 4/POJK.04/2022 and SEOJK No. 4/SEOJK.04/2022</i>	25 Maret 2022 <i>March 25, 2022</i>	Otoritas Jasa Keuangan (OJK) <i>Financial Services Authority</i>	Virtual Meeting
Sosialisasi Ketentuan Free Float dan Pelaporannya <i>Dissemination of Provisions on Free Float and Reporting</i>	25 April 2022 <i>April 25, 2022</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Virtual Meeting
Sosialisasi EASY dan AKSES-Emiten untuk penyelenggaraan e-RUPS <i>Socialization of EASY and AKSES-Emiten for the implementation of e-RUPS</i>	24 Juni 2022 <i>June 24, 2022</i>		Virtual Meeting
Dengar Pendapat Konsep Perubahan Peraturan Nomor I-V tentang Ketentuan Khusus Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas selain saham di Papan Akselerasi yang diterbitkan oleh Perusahaan Terdaftar <i>Hearing on Concept of Amendment to Regulation Number I-V on Special Provisions for Registration of Shares and Equity-Type Securities other than shares on the Acceleration Board issued by Listed Companies</i>	4 Agustus 2022 <i>August 4, 2022</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Virtual Meeting
Sosialisasi POJK Nomor 14/POJK.04/2022 Tentang Penyampaian Laporan Keuangan Berkala Emiten atau Perusahaan Publik <i>Dissemination of POJK Number 14/POJK.04/2022 on Submission of Periodic Financial Reports of Listed or Public Companies</i>	22 September 2022 <i>September 22, 2022</i>	Asosiasi Emiten Indonesia (AEI) - Otoritas Jasa Keuangan (OJK) <i>Indonesian Public Listed Companies Association - Financial Services Authority</i>	Virtual Meeting
Sosialisasi Perubahan Peraturan Nomor I-E tentang Kewajiban Penyampaian Informasi <i>Dissemination of Changes to Rule Number I-E on Obligation to Submit Information</i>	11 Oktober 2022 <i>October 11, 2022</i>	Bursa Efek Indonesia (BEI) <i>Indonesia Stock Exchange (IDX)</i>	Virtual Meeting

PROGRAM PENGEMBANGAN KOMPETENSI COMPETENCE DEVELOPMENT PROGRAM	TANGGAL DATE	PENYELENGGARA ORGANIZER	TEMPAT VENUE
<i>CEO Networking 2022 "Strengthening Economic Growth in Dynamic Conditions"</i>	24 November 2022 November 24, 2022	Otoritas Jasa Keuangan (OJK)- Bursa Efek Indonesia-KSEI- IDClear <i>Financial Services Authority- Indonesia Stock Exchange KSEI- IDClear</i>	

Paparan Publik

Sebagai perusahaan publik, Perseroan wajib menjaga objektivitas dalam menjalankan kegiatan usahanya dengan cara menyediakan materi informasi yang relevan kepada para pemegang saham dan pemangku kepentingan. Perseroan juga harus memastikan ketersediaan informasi yang tepat waktu, memadai, jelas, akurat, serta mudah diakses.

Perseroan diwajibkan melaksanakan public expose minimal satu kali dalam setahun. Pada tahun 2022, Perseroan telah menyelenggarakan 1 (satu) kali Public Expose pada tanggal 23 Desember 2022 secara offline dan dihadiri oleh 15 orang.

Meningkatkan Implementasi GCG

Salah satu fungsi Sekretaris Perusahaan adalah membantu Direksi dan Dewan Komisaris untuk meningkatkan implementasi GCG.

Persiapan dan Pelaksanaan Aksi Korporasi

Divisi Sekretaris Perusahaan berpartisipasi aktif dalam mendukung proyek-proyek korporasi Perseroan. Pada tahun 2022, Divisi Sekretaris Perusahaan terlibat dalam proses debt refinancing dan transaksi obligasi.

Public Expose

As a public company, the Company is required to maintain objectivity in carrying out its business activities by providing relevant information to shareholders and stakeholders. In addition, the Company needs to ensure the availability of timely, adequate, clear, accurate and easily accessible information.

The Company is required to hold a public expose at least once a year. In 2022, the Company held 1 (one) offline Public Expose on 23 December 2022 attended by 15 people.

Increasing Implementation of GCG

One function of the Corporate Secretary is to assist the Board of Directors and Board of Commissioners to improve the implementation of GCG.

Preparation and Implementation of Corporate Actions

The Corporate Secretary Division participates actively in supporting the Company's corporate projects. In 2022, the Corporate Secretary Division was involved in the debt refinancing process and bond transactions.

AKSES INFORMASI DAN DATA PERUSAHAAN KEPADA PUBLIK

Perseroan secara rutin menerbitkan laporan tahunan yang menyajikan informasi mengenai kinerja operasional dan keuangan Perseroan. Melalui website Perseroan, pemegang saham, investor dan masyarakat luas dapat mengakses berbagai informasi mengenai Perseroan termasuk laporan keuangan tahunan, laporan keuangan per triwulan, laporan kegiatan GCG dan CSR, informasi produk serta kegiatan Perseroan lainnya. Selain website Perseroan, informasi mengenai Perseroan juga disampaikan melalui situs website Sistem Pelaporan Elektronik Emiten dan Perusahaan Publik Otoritas Jasa Keuangan (SPE-OJK) di alamat www.spe.ojk.go.id, website Bursa Efek Indonesia (IDXNet) di alamat www.idx.co.id, serta surat kabar nasional.

Pertanyaan, saran dan permintaan informasi dapat dikirimkan secara tertulis ke kantor pusat ditujukan kepada Sekretaris Perusahaan ke alamat sebagai berikut:

Head Office

Jababeka Center
Hollywood Plaza No. 10-12
Jl. H. Umar Ismail – Indonesia Movieland
Kota Jababeka, Cikarang, Bekasi 17550
West Java, Indonesia
Telepon : +6221 893 4580
Faksimili : +6221 898 33921-22

Representative Office

Menara Batavia, 25th Floor
Jl. K.H. Mas Mansyur Kav. 126
Jakarta 10220, Indonesia
Telepon : +6221 572 7337
Faksimili : +6221 572 7338

E-mail : corsec@jababeka.com
website : www.jababeka.com

PUBLIC ACCESS TO CORPORATE INFORMATION AND DATA

The Company regularly publishes annual report providing information on the Company's operational and financial performances. Through the Company's website, shareholders, investors and the general public can access information about the Company, including annual financial statements, quarterly financial statements, GCG and CSR reports, product information and other activities. In addition to the Company's website, information about the Company is also delivered through website of Electronic Reporting System of Issuers and Public Companies – Financial Services Authority (SPE-OJK) at www.spe.ojk.go.id, website of Indonesia Stock Exchange (IDXNet) at www.idx.co.id and national newspapers.

Please send any question, suggestion, and request for information in writing to the head office through Corporate Secretary on the following contacts:

Head Office

Jababeka Center
Hollywood Plaza No. 10-12
Jl. H. Umar Ismail – Indonesia Movieland
Kota Jababeka, Cikarang, Bekasi 17550
West Java, Indonesia
Phone : +6221 893 4580
Fax : +6221 898 33921-22

Representative Office

Menara Batavia, 25th Floor
Jl. K.H. Mas Mansyur Kav. 126
Jakarta 10220, Indonesia
Phone : +6221 572 7337
Fax : +6221 572 7338

E-mail : corsec@jababeka.com
website : www.jababeka.com

SATUAN KERJA AUDIT INTERNAL

Satuan Kerja Audit Internal (SKAI) bertanggung jawab melakukan pemeriksaan secara independen atas pelaksanaan operasional di segenap unit organisasi. Piagam Unit Audit Internal Perseroan telah diperbarui pada 10 November 2021 sehingga SKAI memiliki pedoman yang menetapkan misi, tujuan, kebijakan, kewenangan, tanggung jawab, dan ruang lingkup SKAI dalam menjalankan fungsinya.

Kebijakan & Dasar Hukum

Fungsi audit internal ini telah dibentuk berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 56/POJK.04/2015 tanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal.

Piagam Audit Internal

Piagam Audit Internal telah dibentuk oleh Perseroan sejak tahun 2002 dan telah ditinjau, diupdate dan disempurnakan pada 10 November 2021 dengan tetap memperhatikan ketentuan dan perundang-undangan yang berlaku. Piagam Audit Internal ini berlaku efektif sejak ditetapkannya oleh Komisaris, Komite Audit dan Direksi. Piagam Audit Internal dapat ditinjau secara berkala atau diperbaharui apabila dianggap perlu untuk lebih disempurnakan dengan tetap memperhatikan ketentuan dan perundang-undangan yang berlaku dan disetujui oleh Dewan Komisaris Perseroan.

Kepala Internal Audit

Divisi Audit Internal dipimpin oleh Heronimus Hendricus Harlan, beliau menjabat sebagai Kepala Internal Audit Perseroan sejak tahun 1 November 2021. Berikut ringkasan profil beliau:

INTERNAL AUDIT

The Internal Audit Group is responsible for carrying out the compliance and operational performance audit in all organizational units within the Company. The Company's Internal Audit Charter has been updated in November 10, 2021 as a guideline for the Internal Audit Unit in terms of mission, purpose, policy, authority, responsibilities, and scope of work.

Policy and Legal Basis

The function of this internal audit has been established based on the Regulation of the Financial Services Authority No. 56/POJK.04/2015 dated December 23, 2015 on the Establishment and Guidelines for the Preparation of the Charter of the Internal Audit Unit.

Internal Audit Charter

The Internal Audit Charter was created by the Company in 2002 and has been reviewed, updated and perfected in November 10, 2021 by considering the applicable laws and regulations. This Internal Audit Charter is effective since the date of its enactment by the Board of Commissioners, the Audit Committee and the Board of Directors. The Internal Audit Charter may be reviewed periodically or renewed if deemed necessary to be further enhanced by continuing to observe the applicable rules and regulations and approved by the Board of Commissioners of the Company.

Head of Internal Audit

The Internal Audit Unit is headed by Heronimus Hendricus Harlan. He has been the Head of Corporate Internal Audit since November 1, 2021. Here is a summary of his profile:



H. Hendricus Harlan

Warga negara Indonesia, berusia 31 tahun. Beliau meraih gelar Sarjana Akuntansi dari President University pada tahun 2014.

Beliau memulai karirnya sebagai Internal Auditor di PT Jababeka Tbk sejak 2014, kemudian diangkat untuk menjabat sebagai Kepala Internal Audit.

Indonesian citizen, aged 31 years. He earned a Bachelor of Accounting degree from President University in 2014.

He started his career as Internal Auditor PT Jababeka Tbk since 2014, then served as Head of Internal.

Struktur & Komposisi Unit Audit Internal

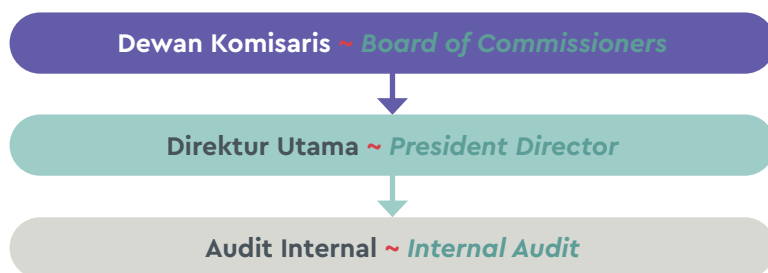
- Unit Audit Internal melapor secara fungsional kepada Dewan Komisaris serta Komite Audit dan secara administratif (yaitu, operasi sehari-hari) kepada Direktur Utama. Dalam melaksanakan tugasnya memberikan laporan Internal Audit kepada Dewan Komisaris, Komite Audit, Direktur Utama, Direktur Keuangan dan Direktur unit terkait.
- Kepala Unit Audit Internal diangkat dan diberhentikan oleh Dewan Komisaris dan Komite Audit melalui surat keputusan Direktur Utama dengan mempertimbangkan pemenuhan persyaratan untuk menjadi auditor internal sebagaimana diatur didalam Piagam ini.
- Kepala Unit Audit Internal bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris, Komite Audit dan Direktur Utama.
- Auditor yang duduk dalam Unit Audit Internal bertanggung jawab secara langsung kepada kepala Unit Audit Internal.
- Setiap pengangkatan, penggantian atau pemberhentian kepala Unit Audit Internal segera diberitahukan kepada OJK.

Structure and Composition of Internal Audit Unit

- *The Internal Audit Unit functionally reports to the Board of Commissioners and the Audit Committee and administratively (i.e. day-to-day operations) to the President Director. After performing its duties, the unit provides an internal audit report to the Board of Commissioners, Audit Committee, President Director, Finance Director and Unit Director.*
- *The Head of the Internal Audit Unit is appointed and dismissed by the Board of Commissioners and the Audit Committee through a decree issued by the President Director after considering the fulfillment of the requirements to become an internal auditor as stipulated in the Charter.*
- *The Head of the Internal Audit Unit is responsible to the Board of Commissioners, the Audit Committee and the President Director.*
- *Auditors who sit within the Internal Audit Unit are directly responsible to the head of the Internal Audit Unit.*
- *Any appointment, replacement or dismissal of the head of the Internal Audit Unit shall be notified to OJK (Financial Services Authority) immediately.*

Struktur dan Kedudukan Divisi Audit Internal

Structure and Position of Internal Audit Division



Komposisi

Composition

Jumlah anggota Unit Audit Internal Perseroan paling sedikit berjumlah 4 (empat) orang dan seorang diantaranya diangkat sebagai Kepala Unit Audit Internal. Per 31 Desember 2022, personel Audit Internal berjumlah 5 (lima) orang dengan posisi sebagai berikut:

The number of members of the Internal Audit Unit of the Company shall be at least 4 (four) persons and one of them shall be appointed as head of the Internal Audit Unit. As of December 31, 2022, the Internal Audit personnel are 5 (five) persons in the following positions:

POSISI POSITION	JUMLAH PERSONEL TOTAL PERSONNEL
Kepala Divisi Audit Internal Head of Internal Audit	1
Staff Audit Internal Internal Audit Staff	4

Tugas dan Tanggung Jawab Unit Audit Internal

Duties and Responsibilities of the Internal Audit Unit

Tugas

Duties

Ruang lingkup tugas Unit Audit Internal Perseroan terutama adalah sebagai berikut:

The scope of duties of the Company's Internal Audit Unit is mainly as follows:

- Membantu tugas Direktur Utama dan Dewan Komisaris, khususnya Komite Audit yang ditunjuk oleh Dewan Komisaris, dalam melakukan pengawasan dan evaluasi atas pelaksanaan pengendalian internal dan manajemen risiko agar sesuai dengan kebijakan Perseroan.
- Menyusun dan melaksanakan rencana Audit Internal tahunan.
- Menilai efektifitas sistem pengendalian

- Assisting the duties of the President Director and the Board of Commissioners, in particular the Audit Committee appointed by the Board of Commissioners, in conducting supervision and evaluation on the implementation of internal control and risk management in order to comply with the Company's policies.
- Developing and implementing an annual internal audit plan.
- Assessing the effectiveness of the

intern, termasuk kepatuhan terhadap kebijakan, prosedur, pedoman dan limit-limit yang telah ditetapkan.

Tanggung Jawab

Unit Audit Internal bertanggung jawab terutama untuk:

- Menyampaikan rencana audit tahunan yang fleksibel ke Komite Audit dan Presiden Direktur untuk ditelaah dan mendapatkan persetujuannya.
- Melaksanakan rencana audit tahunan yang telah disetujui termasuk tugas khusus yang diminta oleh Presiden Direktur dan Komite Audit.
- Menyampaikan laporan berkala dan ringkasan kegiatan audit kepada Komisaris, Komite Audit dan Presiden Direktur.

Aktivitas Unit Audit Internal di Tahun 2022

Pada tahun 2022, dalam menjalankan tugasnya Audit Internal telah menerbitkan 10 (sepuluh) laporan internal audit, melakukan 18 (delapan belas) kali pertemuan dengan manajemen divisi-divisi usaha dan 8 (delapan) kali pertemuan dengan Komite Audit. Dalam rapat-rapat tersebut, Audit Internal menggarisbawahi temuan-temuan selama melakukan audit yang ditindaklanjuti dengan tindakan perbaikan yang dilakukan oleh manajemen divisi terkait. Dalam pertemuan dengan Komite Audit, Audit Internal melaporkan hasil penelaahan atas temuan-temuan Audit Internal serta rekomendasinya, dan telah menyampaikan rencana kerjanya untuk sepanjang tahun 2023.

MANAJEMEN RISIKO

Dalam menjalankan kegiatan usahanya, Perseroan menghadapi beberapa risiko usaha yang dapat mempengaruhi kinerja Perseroan. Sebagai bagian dari pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik, Perseroan berkomitmen untuk senantiasa

internal control system, including the compliance with applicable policies, procedures, guidelines and limits.

Responsibilities

The Internal Audit Unit is responsible primarily for:

- *Delivering a flexible annual audit plan to the Audit Committee and the President Director for review and approval.*
- *Implementing an approved annual audit plan including specific tasks requested by the President Director and the Audit Committee.*
- *Delivering periodic reports and a summary of audit activities to the Commissioners, Audit Committee and President Director.*

Activities of the Internal Audit Unit in 2022

In 2022, in carrying out its duties, Internal Audit has issued 10 (ten) internal audit reports, conducted 18 (eighteen) meetings with the management of business divisions and 8 (eight) meetings with the Audit Committee. In these meetings, the Internal Audit Unit underscored the findings during an audit, which were followed by corrective actions by the management of the relevant divisions. In a meeting with the Audit Committee, the Internal Audit Unit reported the results of its review on the internal audit findings and its recommendations, as well as submitted its work plan for the year 2023.

RISK MANAGEMENT

In the normal course of its business, the Company remains exposed to certain risks that may affect the Company's performance. As part of the implementation of good corporate governance, the Company is committed to

menerapkan sistem manajemen risiko dalam seluruh kegiatan Perseroan dan anak perusahaan. Penerapan sistem manajemen risiko yang baik dapat membantu Direksi dalam memetakan dan menelaah potensi risiko usaha yang mungkin dihadapi Perseroan serta menganalisis dampak yang mungkin terjadi. Hasil pemetaan dan penelaahan tersebut merupakan dasar bagi Direksi dalam menyusun strategi untuk mengantisipasi, meminimalisasi dan memitigasi potensi risiko yang akan terjadi. Salah satu upaya Perseroan dalam mengelola dan memitigasi risiko tersebut adalah dengan menerapkan berbagai instrumen perlindungan seperti lindung nilai keuangan dan asuransi.

Dewan Komisaris juga mengambil peran memonitor pelaksanaan aktivitas manajemen risiko namun memberikan wewenang penuh kepada manajemen untuk mengelola risiko karena manajemen yang paling mengetahui risiko-risiko yang ada dalam proses bisnis Perusahaan.

Selain itu, melalui penerapan manajemen risiko juga memperkuat kepercayaan seluruh pemegang saham dan masyarakat secara umum terhadap Perseroan.

Berdasarkan penelaahan risiko yang telah dilakukan, Perseroan mengidentifikasi sejumlah potensi risiko yang berdampak signifikan terhadap kelangsungan bisnis Perseroan, baik yang berasal dari dalam maupun dari luar organisasi. Berikut risiko utama yang dihadapi:

Risiko Persaingan

Setiap usaha tidak terlepas dari persaingan bisnis dengan perusahaan lainnya yang bergerak pada bidang yang sama.

Perseroan berkeyakinan dapat menghadapi persaingan tersebut dengan selalu mempertimbangkan masalah kualitas dan/atau standar produk, ketepatan waktu, dan tingkat harga yang ditawarkan

continuously apply the risk management system in all activities of the company. The risk management system helps the Board of Directors in mapping and examines potential business risks which may be faced by the Company as well as analyzing the impact which may occur. The results of the mapping become the basis for the Board of Directors in developing strategies to anticipate, minimize and mitigate potential risks that may occur. One of the Company's efforts in managing and mitigating such risks is by applying various protection instruments such as hedging in finance and insurance.

The Board of Commissioner took the role of monitoring the implementation of risk management activities however gives full authority to management to manage the risk since the management is the key person that fully aware of the risks which exist in the Company's business process.

The objective of implementing risk management is to strengthen the trust of all shareholders and public in general towards the Company.

After implementation of risk mapping, the Company has identified a number of risk potentials, internal and external to be identified the organization, with significant impacts on the business continuity of the Company. Below are the significant risks:

Competition Risk

Every business is inseparable from competition with other players in the same field.

The Company believes that it can face the competition by focusing on the quality and/or standard of the products, timeliness, and the price offered in the market. This is evidenced by the successful

di pasaran. Hal ini dibuktikan dengan terbangunnya kompleks yang harmonis antara industri, perumahan, dan komersial, serta aktivitas-aktivitas bisnis di kawasan tersebut. Perseroan memiliki reputasi dan pengalaman selama 33 tahun di bidangnya.

Risiko Perubahan Nilai Tukar Rupiah terhadap Mata Uang Asing

Perseroan menanggung risiko kurs valuta asing akibat dari sebagian besar kewajiban hutang obligasi (Notes) Perseroan dalam mata uang Dolar AS.

Perseroan memilih untuk menerbitkan Notes dalam mata uang Dolar AS karena sebagian besar dari pendapatan yang berkesinambungan Perseroan juga dalam mata uang Dolar AS, yaitu listrik dan jasa.

Risiko Berubahnya Tingkat Suku Bunga KPR

Sebagian besar konsumen perumahan didanai dengan fasilitas pinjaman KPR sehingga kenaikan suku bunga KPR akan mempengaruhi daya beli konsumen dan menyebabkan berkurangnya jumlah persetujuan KPR oleh Bank yang dapat mengakibatkan menurunnya penjualan.

Guna mengurangi dampak risiko ini, Perseroan dapat menawarkan penjualan tunai langsung dengan diskon yang lebih menarik dan penjualan tunai bertahap dengan jangka waktu yang lebih panjang. Perseroan juga akan meluncurkan produk-produk yang dapat diserap oleh pasar dengan harga yang terjangkau dan mencari skema pembiayaan yang cocok bagi konsumen serta melakukan manajemen modal kerja secara seksama. Namun, penjualan perumahan bagi Perseroan terbilang marjinal yakni kurang dari 7,4% dari total pendapatan.

establishment of harmonious industrial, residential and commercial estates, and business activities that take place therein. The Company has a good reputation throughout 33 years of experience in this field.

Foreign Exchange Risk

The Company bears the risk of foreign exchange rates that mostly comes from the Company's outstanding Senior Notes, which are denominated in US Dollars.

The Company opted for US Dollars Senior Notes as most of the Company's revenue is also denominated in US Dollars, i.e. power and infrastructure services.

Mortgage Risk

Most of the Company's home buyers finance their home with mortgage loans; hence an increase in mortgage rates will affect consumer purchasing power and can lead to a decrease in mortgage approvals by the Bank, which will consequently decrease our residential sales.

In order to reduce the impact of such risk, the Company can offer cash sales with attractive discounts and cash installments with longer durations. The Company will launch products that can be absorbed by market at affordable prices and with suitable financing schemes. At the same time, The Company needs to maintain its working capital. However, the Company's dependency on residential sales is marginal as it contributes less than 7.4% of total revenue.

Risiko Likuiditas

Perseroan mengelola resiko likuiditas yang dihadapinya dengan menjaga cadangan, kas dan setara kas pada tingkat yang memadai untuk menutupi komitmen perseroan dalam kegiatan operasionalnya dan secara teratur mengevaluasi proyeksi arus kas dengan kas aktual serta memonitor tanggal jatuh tempo aset dan kewajiban keuangan.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

Penyampaian dan Penanganan Laporan Pelanggaran

Jababeka belum memiliki whistleblowing system, namun Jababeka memiliki sistem pelaporan pelanggaran. Perseroan memiliki unit kerja yang bertugas dan menjalankan fungsi pengawasan dan pemeriksaan yaitu Grup Internal Audit, yang menjalankan mekanisme kerja baik melalui audit berkala maupun menerima laporan pelanggaran kode etik Perseroan terkait dengan penyimpangan keuangan dan wewenang yang berindikasi adanya penyimpangan (fraud) dan menimbulkan kerugian Perseroan baik finansial maupun non-finansial. Laporan pelanggaran lainnya terkait etika Jababeka dan peraturan perusahaan dan lain-lain disampaikan kepada Chief Corporate Human Resources dan Direksi Perseroan.

Pelaporan pelanggaran atau potensi pelanggaran harus disampaikan secara tertulis dan wajib mencantumkan identitas karyawan serta menuangkan kronilogis kejadiannya dan bila memungkinkan memberikan bukti-bukti pendukung. Pelaporan yang tanpa identitas (anomin) ataupun surat kaleng tidak akan ditindaklanjuti oleh Perusahaan.

Perseroan akan melakukan penelaahan atas laporan dan mengambil tindakan-tindakan yang diperlukan. Selain itu, Perseroan akan melakukan tindakan perbaikan yang

Liquidity Risk

The Company manages the liquidity risks it faced by maintaining the reserves, cash and cash equivalents at the sufficient level to cover the Company's commitment in its operations, and regularly evaluate the cash flow projection with actual cash as well as monitor the maturity profiles of financial assets and liabilities.

WHISTLEBLOWING SYSTEM

Submission and Handling of Violation Reports

The Company does not have a whistle blowing system yet, but does have a reporting system of misconduct. The Company sets up a task force unit for carrying out the oversight and examination duties, called the Internal Audit Group, who runs a working mechanism either through regular audits and receiving the reports of violations of the Company's code of ethics related to financial irregularities and authority which indicate fraud and resulting loss to the Company both financially and non-financially. Other reports concerning Jababeka's code of ethics and other Company's rules are submitted to Corporate Chief of Human Resources and the Board of Directors.

The reports of violations or potential violations must be submitted in writing and shall include the identity of employees and explain the incident chronologically and if possible provide supporting evidences. The reports with no identity (anonymous) or anonymous letters will not be followed up by the Company.

The Company will review the reports and take necessary actions. In addition, the Company will also take corrective actions as deemed necessary to prevent any

dianggap perlu guna mencegah terjadinya pelanggaran yang sama.

Perlindungan bagi pelapor

Perseroan memberikan perlindungan bagi pelapor dan akan melakukan penelaahan atas laporan serta mengambil tindakan-tindakan yang diperlukan. Oleh karena itu setiap identitas pelapor akan dijaga kerahasiaannya oleh Perseroan.

Pengelolaan pelaporan pelanggaran

Pelaporan pelanggaran dikelola oleh Departemen Human Resources.

Jumlah pelaporan pelanggaran

Sepanjang tahun 2022 tidak terdapat pelaporan pelanggaran signifikan yang diterima oleh Perseroan.

KEBIJAKAN ANTI KORUPSI

Perseroan berkomitmen untuk mendukung serta mendorong pengelolaan bisnis dan operasional yang sehat dan berjalan secara akuntabel dan transparan, sesuai ketentuan pada peraturan/perundang-undangan yang berlaku. Untuk itu, Perseroan memiliki kebijakan yang mendukung keseluruhan upaya pencegahan korupsi serta gratifikasi, yang berlaku seiring penerapan kode etik Perseroan kepada seluruh karyawan. Melalui komitmen atas kebijakan anti korupsi tersebut, Perseroan akan menindak tegas karyawan yang terbukti melakukan tindak korupsi melalui pemberian sanksi yang berat, hingga pemberhentian secara tidak hormat. Hingga akhir tahun 2022, Perseroan tidak mendapati adanya insiden korupsi di dalam lingkup Perseroan. (GRI 103-1, 103-2, 103-3, 205-3)

recurring violations.

Protection for the Whistleblowers

The Company provides protection for whistleblowers, conducts reviews of any reports and takes any necessary action. Therefore, every reporter's identity will be kept confidential by the Company.

Violation reporting management

Violation reports are managed by the Department of Human Resources.

Amount of violation reports

Throughout 2022 no significant reports of violations were received by the Company.

ANTI-CORRUPTION POLICY

The Company is committed to supporting and encouraging sound business and operational management in an accountable and transparent manner, in accordance with the provisions of the applicable regulations/laws. To that end, the Company has a policy that supports all efforts to prevent corruption and gratification, which is in line with the implementation of the Company's code of conduct to all employees. Through the commitment to the anti-corruption policy, the Company will take firm action against employees who are proven to have committed acts of corruption by giving severe sanctions, up to dishonorable dismissal. Until the end of 2022, the Company did not find any incidents of corruption within the Company. (GRI 103-1, 103-2, 103-3, 205-3)

KEPATUHAN HUKUM

Perseroan memiliki Corporate Legal & Corporate Secretary yang berfungsi untuk menangani kepentingan Perseroan dari sisi hukum dan menjaga kepatuhan Perseroan terhadap peraturan dan perundangan yang berlaku.

Perkara Hukum yang Penting dan Sanksi Administratif

Pada tahun 2022, baik Perseroan maupun anggota Dewan Komisaris atau Direksi tidak terlibat dalam kasus hukum dan tidak menghadapi sanksi administratif dari otoritas pasar modal maupun otoritas lainnya yang berpotensi memiliki dampak material terhadap kinerja keuangan Perseroan.

Isu-Isu Signifikan

Tidak terdapat isu signifikan yang dihadapi Perseroan pada tahun 2022, yang dapat berdampak negatif terhadap kemampuan Perseroan dalam melanjutkan usahanya sesuai dengan rencana strategis yang telah ditetapkan.

Pembelian Kembali Saham

Perseroan telah melakukan pembelian kembali saham pada tanggal 8 – 17 Juni 2020 dengan harga rata-rata per saham Rp164, dengan jumlah 292.500.000 saham dari total saham yang diterbitkan dan disetor penuh, dengan mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") No.02/POJK.04/2013 tanggal 23 Agustus 2013 tentang Pembelian Kembali Saham Yang Dikeluarkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik dalam Kondisi Pasar yang Berfluktuasi secara Signifikan ("Peraturan OJK No.02/POJK.04/2013") dan Surat Edaran OJK No. 3/SEOJK.04/2020 tanggal 9 Maret 2020. Atas pembelian kembali saham, Perseroan telah melaporkan kepada OJK dengan surat No. 20/KIJA-CS/VI/2020 tertanggal 17 Juni 2020.

LEGAL COMPLIANCE

The Company has Corporate Legal & Corporate Secretary who functions in managing the Company's interests in legal matters and maintains the Company's compliance with the prevailing rules and regulations.

Important Legal Cases and Administrative Sanction

In 2022, the Company and its Board of Commissioners and Board of Directors were not involved in legal cases and were not subject to any administrative sanction from capital market authorities or other authorities which may potentially have material impact upon the Company's financial performance.

Significant Issues

There were no significant issues in 2022 that could negatively impact Jababeka's ability to continue its business activities based on its established strategic plans.

Shares Buyback

The Company has repurchased shares on 8 – 17 June 2020 with an average price per share of Rp164, with a total of 292,500,000 shares of the total issued and fully paid shares, with reference to the Financial Services Authority Regulation ("OJK") No.02/POJK.04/2013 dated August 23, 2013 regarding Share Buyback Issued by Issuers or Public Companies in Significantly Fluctuating Market Conditions ("OJK Regulation No.02/POJK.04/2013") and OJK Circular Letter No. 3/SEOJK.04/2020 dated March 9, 2020. Regarding the share buyback, the Company has reported to OJK with letter No. 20/KIJA-CS/VI/2020 dated 17 June 2020.

Implementasi Rekomendasi OJK Mengenai Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka

Implementation Of OJK Recommendations on Corporate Governance Guideline For Public Companies

ASPEK ASPECTS	PRINSIP PRINCIPLE	REKOMENDASI RECOMMENDATIONS	PENJELASAN DESCRIPTION
1. Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham dalam Menjamin Hak-hak Pemegang Saham <i>The Relationship Between Public Companies and the Shareholders in Ensuring the Rights of Shareholders</i>	Prinsip 1: Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) <i>Principle 1: Improving the Value of the Implementation of General Meeting of Shareholders (GMS)</i>	1.1 Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham <i>Public Companies have a voting method or technical procedure, either an open or close ballot, that promotes independence and shareholders' interest</i>	Menerapkan Penerapan pada rekomendasi ini tercermin pada pengambilan keputusan atas suatu mata acara RUPS Perseroan sesuai prosedur dengan memperhatikan independensi atau kebebasan pemegang saham <i>Comply</i> <i>The implementation of this recommendation was reflected in the decision-making process pertaining to GMS agendas in accordance with the proper procedures by taking into account shareholders' independency or freedom</i>
		1.2 Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan <i>All members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Public Company are present at the Annual GMS</i>	Menerapkan Pada prinsipnya semua anggota Direksi dan Dewan Komisaris hadir dalam RUPS Tahunan, kecuali sakit/berhalangan. <i>Comply</i> <i>In principle, all members of the Board of Directors and Board of Commissioners attend the Annual GMS, unless they are sick or unavailable for other important reasons.</i>
		1.3 Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun <i>A summary of the minutes of the GMS is available in the Public Company's website for at least 1 (one) year</i>	Menerapkan Ringkasan Risalah RUPS Tahunan tersedia dalam Situs Web Perseroan, media cetak dan melalui system pelaporan IDX dan OJK <i>Comply</i> <i>Summary of Annual GMS is available on the Company's website, printed media, as well as through IDX and FSA reporting systems</i>
	Prinsip 2: Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor <i>Principle 2: Improving the Quality of Communication between Public Companies and the Shareholders or Investors</i>	2.1 Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor <i>Public Companies have a policy on communication with shareholders or investors</i>	Menerapkan Perseroan melakukan komunikasi dengan pemegang saham atau investor diantaranya melalui pelaksanaan RUPS, Public Expose, dan Analyst Meeting serta komunikasi melalui edaran email secara reguler, menyediakan informasi publik termasuk melakukan keterbukaan informasi yang akurat, menyediakan alamat yang dapat dihubungi baik dalam situs web maupun Laporan Tahunan sehingga pemegang saham maupun investor dapat secara mudah melakukan komunikasi dengan Perseroan <i>Comply</i> <i>The Company has established a policy that regulates communication with investors or shareholders, as regulated by the Company's Ethical Code of Conducts and uploaded on the Company's website. The Company also implements communication through the implementation of the GMS, Public Expose, Analyst Meeting and regular communication via email distribution lists, as well as providing information to the public by means of providing accurate and open information, contactable addresses on the website and Annual Report to accommodate and facilitate shareholders and investors in contacting the Company</i>

ASPEK ASPECTS	PRINSIP PRINCIPLE	REKOMENDASI RECOMMENDATIONS	PENJELASAN DESCRIPTION
		<p>2.2 Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam situs web</p> <p><i>Public Companies disclose the policy on communication with shareholders or investors in their websites</i></p>	<p>Menerapkan</p> <p>Perseroan mengungkapkan kebijakan komunikasi Perseroan melalui Website Perseroan yang dapat diakses secara langsung berupa informasi mengenai produk, kegiatan Perseroan, Laporan Kinerja dan Kegiatan Perseroan</p> <p><i>Comply</i></p> <p><i>The Company discloses its corporate communication policy through its website that can be accessed directly in the form of information regarding the Company's products, activities, as well as Performance and Activity Reports</i></p>
<p>2. Fungsi dan Peran Dewan Komisaris</p> <p><i>The Board of Commissioners' Function and Role</i></p> <p><i>Commissioners' Function and Role</i></p>	<p>Prinsip 3: Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris</p> <p><i>Principle 3: Enhancing the Membership and Composition of the Board of Commissioners</i></p>	<p>3.1 Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka</p> <p><i>The number of the Board of Commissioners members has taken into consideration the condition of the Public Company</i></p>	<p>Menerapkan</p> <p>Jumlah anggota Dewan Komisaris Perusahaan sesuai dengan ketentuan dan mempertimbangkan kebutuhan, kondisi dan kemampuan Perusahaan</p> <p><i>Comply</i></p> <p><i>The number of the Board of Commissioners' members are based on the regulations and take into account the Company's needs, conditions and capacities</i></p>
		<p>3.2 Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan</p> <p><i>The composition of the Board of Commissioners members has taken into consideration the diversity of the required skills, knowledge and experience</i></p>	<p>Menerapkan</p> <p>Komposisi Anggota Dewan Komisaris Perseroan telah memperhatikan keberagaman baik keahlian, pengetahuan, pengalaman usia dan independensi</p> <p><i>Comply</i></p> <p><i>The composition of the Board of Commissioners took into account the diversity of expertise, knowledge, age, experience, and independence</i></p>
	<p>Prinsip 4: Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris</p> <p><i>Principle 4: Increasing the Quality of the Implementation of the Board of Commissioners' Duties and Responsibilities</i></p>	<p>4.1 Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris</p> <p><i>The Board of Commissioners has a selfassessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners</i></p>	<p>Menerapkan</p> <p>Dewan Komisaris melakukan penilaian sendiri untuk menilai kinerja sesuai dengan indikator tugas dan tanggung jawabnya</p> <p><i>Comply</i></p> <p><i>The Board of Commissioners conducts self-assessment to assess its performance in accordance with its duty and responsibility indicators</i></p>
		<p>4.2 Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka</p> <p><i>The self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners is disclosed in the Annual Report of the Public Company</i></p>	<p>Menerapkan</p> <p>Kebijakan penilaian sendiri (Self-Assessment) telah dijalankan serta diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perseroan</p> <p><i>Comply</i></p> <p><i>The self-assessment policy has been performed and reported through the Company's Annual Report</i></p>

ASPEK ASPECTS	PRINSIP PRINCIPLE	REKOMENDASI RECOMMENDATIONS	PENJELASAN DESCRIPTION
		<p>4.3 Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan</p> <p><i>The Board of Commissioners has a policy on resignation of its member who is involved in a financial crime</i></p>	<p>Menerapkan</p> <p>Kebijakan terkait hak anggota Dewan Komisaris untuk mengundurkan diri diatur dalam Pasal 14.7 Anggaran Dasar Perusahaan, dan dalam Piagam Dewan Komisaris. Pengunduran diri tersebut wajib ditindaklanjuti dengan RUPS. Selain itu dalam terjadi pelanggaran anggota Dewan Komisaris, RUPS juga diberikan hak untuk memberhentikan Dewan Komisaris sewaktu-waktu (dalam hal ini misalnya adanya pelanggaran atau kejahatan keuangan yang dilakukan oleh anggota Dewan Komisaris yang bersangkutan)</p> <p><i>Comply</i></p> <p><i>The policies regarding the rights of Board of Commissioners' members to resign are regulated in Article 14.7 of the Company's Articles of Association and in the Board of Commissioners Charter. The resignations shall be followed up with the GMS. Moreover, in the event of misconduct by members of the Board of Commissioners, the GMS retains the right to terminate Board of Commissioners at any time (in the event of financial misconducts or crime perpetrated by the said member of Board of Commissioners)</i></p>
		<p>4.4 Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi nominasi dan remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi</p> <p><i>The Board of Commissioners or Committee carrying out nomination and remuneration function prepares a succession plan in the nomination process of the Board of Directors members</i></p>	<p>Belum menerapkan</p> <p>Dewan Komisaris belum memiliki kebijakan khusus untuk suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi. Kebijakan tersebut dipertimbangkan untuk dijalankan pada tahun mendatang dan diungkapkan pada laporan tahunan berikutnya</p> <p><i>Not yet</i></p> <p><i>The Board of Commissioners has not established the succession policy for the nomination of members of the Board of Directors. The policy is considered to be implemented in the coming year and to be disclosed in the next annual report</i></p>
3. Fungsi dan Peran Direksi <i>The Board of Directors' Function and Role</i>	Prinsip 5: Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi <i>Principle 5: Enhancing the Membership and Composition of the Board of Directors</i>	<p>5.1 Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektivitas pengambilan keputusan</p> <p><i>The number of Board of Directors members has taken into consideration the condition of the Public Company and the effectiveness in the decision making</i></p>	<p>Menerapkan</p> <p>Jumlah Anggota Direksi Perseroan berjumlah 4 (empat) orang dan dipandang telah sepadan dengan lingkup bisnis Perseroan dan untuk melaksanakan pengambilan keputusan secara efektif</p> <p><i>Comply</i></p> <p><i>The Board of Directors has 4 (four) members and the composition is deemed proportionate to the Company's business scope and to implement effective decision-making</i></p>
		<p>5.2 Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan</p>	<p>Menerapkan</p> <p>Penentuan komposisi anggota Direksi telah memperhatikan aspek keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan sesuai pembagian tugas Direksi dengan memperhatikan keberagaman komposisi berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 Tentang Direksi Dan Dewan Komisaris Emiten Atau Perusahaan Publik</p>

ASPEK ASPECTS	PRINSIP PRINCIPLE	REKOMENDASI RECOMMENDATIONS	PENJELASAN DESCRIPTION
		<p>5.2 <i>The number of Board of Directors members has taken into consideration the diversity of the required skills, knowledge and experience</i></p>	<p>Comply</p> <p><i>The composition of the Board of Directors took into account the diversity of skills, knowledge, and experience required by the division of duties of the Board of Directors with due consideration to the diversity of the composition in accordance with FSA Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Listed or Public Companies</i></p>
		<p>5.3 Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi</p> <p><i>The Board of Directors member overseeing accounting or finance has the skill and/or knowledge on accounting</i></p>	<p>Menerapkan</p> <p>Salah satu Direksi yang menjabat Direktur Keuangan memiliki keahlian dalam bidang Keuangan.</p> <p>Comply</p> <p><i>Finance Director has expertise in finance</i></p>
	<p>Prinsip 6: Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi</p> <p><i>Principle 6: Increasing the Quality of the Implementation of the Board of Directors' Duties and Responsibilities</i></p>	<p>6.1 Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi</p> <p><i>The self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners is disclosed in the Annual Report of the Public Company</i></p>	<p>Menerapkan</p> <p>Kebijakan penilaian sendiri ditentukan berdasarkan Key Performance Indicator (KPI). Hasil evaluasi terhadap kinerja Direksi secara keseluruhan merupakan bagian tak terpisahkan dalam skema kompensasi dan pemberian insentif bagi anggota Direksi</p> <p>Comply</p> <p><i>The self-assessment policy is determined based on the Key Performance Indicator (KPI). The Board of Directors' performance evaluation is an integral part of compensation and incentive scheme for members of the Board of Directors</i></p>
		<p>6.2 Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka</p> <p><i>The selfassessment policy to assess the performance of the Board of Directors is disclosed in the Annual Report of the Public Company</i></p>	<p>Menerapkan</p> <p>Penilaian sendiri Direksi telah diungkapkan dalam Laporan Tahunan yang dimuat pada Situs Web Perseroan</p> <p>Comply</p> <p><i>The Board of Directors' self-assessment policy is disclosed in the Annual Report published on the Company's Website</i></p>
		<p>6.3 Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan</p>	<p>Menerapkan</p> <p>Perusahaan memiliki kebijakan bahwa Direksi berhak untuk mengundurkan diri sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perusahaan dan Piagam Direksi</p> <p>Perseroan akan bertindak aktif apabila terjadi kejahatan keuangan, tertuang dalam Anggaran Dasar yang menyatakan bahwa anggota Direksi dapat diberhentikan sewaktu-waktu dengan alasan antara lain bila terlibat dalam tindakan yang merugikan Perseroan dan/ atau Negara, Keputusan pemberhentian karena alasan tersebut diambil setelah yang bersangkutan diberi kesempatan membela diri dalam RUPS, dan jabatan anggota Direksi dengan sendirinya berakhir apabila tidak lagi memenuhi persyaratan sebagai anggota Direksi berdasarkan Anggaran Dasar ini dan peraturan perundang-undangan</p> <p>Kebijakan juga mengatur terkait dengan adanya indikasi kejahatan keuangan yang dilakukan oleh Direksi, Dewan Komisaris berdasarkan keputusan Rapat Dewan Komisaris berhak memberhentikan untuk sementara anggota Direksi yang harus ditindaklanjuti dengan RUPS</p>

ASPEK ASPECTS	PRINSIP PRINCIPLE	REKOMENDASI RECOMMENDATIONS	PENJELASAN DESCRIPTION
		6.3 <i>The Board of Directors has a policy on resignation of its member who is involved in a financial crime</i>	<p>Comply</p> <p><i>The Company has the policy that states that members of the Board of Directors have the right to resign, as regulated in Company's Articles of Association and in the Board of Directors Charter.</i></p> <p><i>The Company will act actively in the event of a financial crime is committed. The Articles of Association states that members of the Board of Directors may be dismissed at any time for reasons of, among others, being involved in actions that are detrimental to the Company and/or the State. Dismissal decisions are taken after the person concerned has been given the opportunity to defend himself in the GMS. The position of members of the Board of Directors will automatically end if they no longer fulfill the requirements as members of the Board of Directors based on this Articles of Association and laws and regulations.</i></p> <p><i>The policy also regulates actions in the indication of financial crimes perpetrated by the Board of Directors. The Board of Commissioners, through the decisions in the Board of Commissioners Meeting, retains the right to temporarily suspend members of the Board of Directors, which then need to be followed up with the GMS</i></p>
4. Partisipasi Pemangku Kepentingan <i>Stakeholders' Participation</i>	Prinsip 7: Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan <i>Principle 7: Enhancing the Aspects of Good Corporate Governance through Stakeholders' Participation</i>	7.1 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading <i>Public Companies have a policy to prevent insider trading</i>	<p>Menerapkan</p> <p>Perseroan telah secara tegas mengatur tentang pencegahan insider trading dalam Pedoman Perilaku</p> <p>Comply</p> <p><i>The Company has expressly regulated the prevention of insider trading in the Code of Conduct</i></p>
		7.2 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan anti fraud <i>Public Companies have an anti-corruption and anti-fraud policy</i>	<p>Menerapkan</p> <p>Perseroan telah mengatur mengatur Benturan Kepentingan di dalam dalam Pedoman Perilaku</p> <p>Comply</p> <p><i>The Company has regulated Conflict of Interest in the Code of Conduct</i></p>
		7.3 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor <i>Public Companies applies a policy of selection and capability improvement for suppliers or vendors</i>	<p>Menerapkan</p> <p>Perseroan memiliki kebijakan untuk mengatur seleksi vendor dalam pelaksanaan pengadaan barang dan/atau jasa. Dalam Pedoman Perilaku Perseroan juga mengatur Hubungan Dengan Pemangku Kepentingan, salah satunya terhadap pemasok atau vendor. Perilaku yang diterapkan Perseroan terhadap Mitra Usaha antara lain dengan memperhatikan dan melakukan peningkatan kemampuan pemasok</p> <p>Comply</p> <p><i>The Company has a policy on the screening of vendors in terms of the procurement of goods and/or services. The Company has also regulated Stakeholder Relationships, including with suppliers or vendors, in the Code of Conduct. The Company maintains its conduct toward Business Partners including by paying attention to and improving the capability of suppliers</i></p>

ASPEK ASPECTS	PRINSIP PRINCIPLE	REKOMENDASI RECOMMENDATIONS	PENJELASAN DESCRIPTION
		<p>7.4 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur</p> <p><i>Public Companies have a policy on fulfillment of the creditors' right</i></p>	<p>Menerapkan</p> <p>Perusahaan memiliki kebijakan untuk memenuhi hak-hak dari kreditur melalui Divisi Keuangan yang mengatur dan mengelola pembayaran hak-hak kreditur. Kebijakan terkait hak kreditur telah tertuang dalam perjanjian dalam hal Perseroan melakukan kesepakatan Pinjaman dengan Kreditur. Dalam perjanjian tersebut telah dicantumkan hak dan kewajiban para pihak</p> <p><i>Comply</i></p> <p><i>The Company has a policy to fulfill the rights of creditors through the Finance Division which regulates and manages the payment of creditor rights. Policies related to creditor rights have been stated in the agreement in the event the Company entered into a Borrowing agreement with Creditors. In the agreement, the rights and obligations of the parties have been stated</i></p>
		<p>7.5 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem whistleblowing</p> <p><i>Public Companies have a whistleblowing system policy</i></p>	<p>Menerapkan</p> <p>Perseroan memiliki sistem pelaporan pelanggaran. Perseroan memiliki unit kerja yang bertugas dan menjalankan fungsi pengawasan dan pemeriksaan yaitu Grup Internal Audit, yang menjalankan mekanisme kerja baik melalui audit berkala maupun menerima laporan pelanggaran kode etik Perseroan terkait dengan penyimpangan keuangan dan wewenang yang berindikasi adanya penyimpangan (fraud) dan menimbulkan kerugian Perseroan baik finansial maupun non-finansial. Laporan pelanggaran lainnya terkait etika Jababeka dan peraturan perusahaan dan lain-lain disampaikan kepada Chief Corporate Human Resources dan Direksi Perseroan</p> <p><i>Comply</i></p> <p><i>The Company has a reporting system of misconduct. The Company sets up a task force unit for carrying out the oversight and examination duties, called the Internal Audit Group, who runs a working mechanism either through regular audits and receiving the reports of violations of the Company's code of ethics related to financial irregularities and authority which indicate fraud and resulting loss to the Company both financially and non-financially. Other reports concerning Jababeka's code of ethics and other Company's rules are submitted to Corporate Chief of Human Resources and the Board of Directors</i></p>
		<p>7.6 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi & Karyawan</p> <p><i>Public Companies have a policy on providing longterm incentives for the Board of Directors and employees</i></p>	<p>Belum menerapkan</p> <p>Struktur remunerasi Direksi dan karyawan yang berlaku saat ini dinilai telah mampu mendukung kinerja Direksi dan karyawan yang akan memberikan dampak jangka panjang bagi kinerja Perseroan</p> <p>Perseroan memberlakukan kebijakan insentif untuk Direksi dan Karyawan sesuai dengan peraturan perundang-undangan</p> <p><i>Not yet</i></p> <p><i>The Company believes that the existing remuneration structure of the Board of Directors and employees has been able to encourage the Board of Directors and</i></p>

ASPEK ASPECTS	PRINSIP PRINCIPLE	REKOMENDASI RECOMMENDATIONS	PENJELASAN DESCRIPTION
			<p>employee performance to provide long-term impacts to the Company's overall performance.</p> <p>The Company implements incentive policy for the Board of Directors and Employees in accordance with applicable laws and regulations</p>
5. Keterbukaan Informasi <i>Information Disclosure</i>	Prinsip 8: Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi <i>Principle 8: Improving the Information Disclosure Implementation</i>	8.1 Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi <i>Public Companies utilize the application of a broader information technology (other than website)</i>	<p>Menerapkan</p> <p>Perseroan senantiasa berusaha meningkatkan kualitas keterbukaan informasi kepada stakeholders melalui pemanfaatan teknologi informasi yang berpusat pada Situs Web dan profile Perseroan di Situs Web seperti IDX dan OJK serta komunikasi melalui edaran email secara regular</p> <p><i>Comply</i></p> <p>The Company has utilized information technology centered around its corporate website and corporate profiles on websites such as IDX's and FSA's as well as regular communication via email distribution lists</p>
		8.2 Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali <i>The Annual Report of the Public Company discloses the ultimate beneficial owner of at least 5% of the Public Company's shares, other than disclosure of the ultimate beneficial owner in shares of the Public Company through major and controlling shareholder</i>	<p>Menerapkan</p> <p>Perseroan mengungkapkan informasi mengenai pemegang saham yang memiliki 5% (lima persen) atau lebih saham Perseroan kepada regulator yaitu OJK dan BEI. Pada Laporan Tahunan ini perihal dimaksud telah diungkapkan pada bagian Sejarah Pencatatan Saham</p> <p><i>Comply</i></p> <p>The Company discloses information about shareholders who own 5% (five percent) or more of the Company's shares to regulators, namely OJK and IDX. In this Annual Report the subject matter has been disclosed in the Share Listing History section</p>



Laporan Keberlanjutan *Sustainability Report*

TENTANG LAPORAN KEBERLANJUTAN

Standar Penyusunan Laporan (GRI 102-54)

Laporan berikut merupakan laporan keberlanjutan pertama yang diterbitkan Perseroan, yang disajikan bersamaan dengan Laporan Tahunan dengan data yang saling melengkapi. Penerbitan Laporan Keberlanjutan ini memiliki tujuan lebih dari sekadar untuk memenuhi ketentuan regulasi yang berlaku, namun juga sebagai bentuk komitmen Perseroan dalam menjalankan usaha dengan prinsip-prinsip keberlanjutan.

Penyusunan Laporan ini dibuat dengan mengacu kepada ketentuan yang telah ditetapkan dalam peraturan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) melalui POJK Nomor 51/POJK.03/2017 yang mengatur tentang penerapan keuangan berkelanjutan di Indonesia dan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan serta merujuk pada standar Global Reporting Initiative (GRI) pilihan Inti (Core) yang dikeluarkan oleh Global Sustainability Standards Board (GSSB) dalam rangka memberikan nilai tambah pada pengungkapan informasi dalam Laporan Keberlanjutan ini.

Periode dan Siklus Laporan (GRI 102-48, 102-49, 102-50, 102-51, 102-52)

Laporan Keberlanjutan ini dibuat dalam periode tahunan, dengan periode data dan informasi yang disampaikan yaitu dalam kurun waktu 1 Januari sampai dengan 31 Desember 2022 dan dilengkapi dengan data topik pengungkapan khusus tertentu dalam 3 (tiga) tahun terakhir (2020 - 2022). Melalui laporan ini, Perseroan berharap seluruh pemangku kepentingan dapat memahami komitmen kami terhadap semangat keberlanjutan, serta dapat menilai sejauh mana Perseroan turut berperan aktif terhadap upaya pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (Sustainable Development Goals / SDGs).

ABOUT SUSTAINABILITY REPORT

Standards for Report Preparation (GRI 102-54)

The following report is the first sustainability report published by the Company, presented together with the Annual Report with complementary data. The issuance of this Sustainability Report is aimed to be more than just fulfilling the applicable regulatory provisions, but also as a form of the Company's commitment to running its business with sustainability principles.

This report was prepared according to the provisions stipulated in the Financial Services Authority (OJK) Regulation Number 51/POJK.03/2017 regarding the implementation of sustainable finance in Indonesia, Financial Services Authority Circular Letter No. 16/ SEOJK.04/2021 concerning the Form and Content of Annual Reports of Publicly Listed Companies as well as referring to the standards of Global Reporting Initiative (GRI) "Core" Option issued by the Global Sustainability Standards Board (GSSB) in order to provide added value to the information disclosure in this Sustainability Report.

Report Period and Cycle (GRI 102-48, 102-49, 102-50, 102-51, 102-52)

This Sustainability Report is prepared in an annual period, with the period of data and information submitted, namely from January 1 to December 31, 2022 and equipped with data on certain special disclosure topics in the last 3 (three) years (2020 - 2022). Through this report, the Company hopes that all stakeholders can understand our commitment to the spirit of sustainability, and can assess the extent to which the Company has played an active role in the efforts to achieve Sustainable Development Goals (SDGs).

Prinsip dan Tahapan Penyusunan Laporan (GRI 102-46)

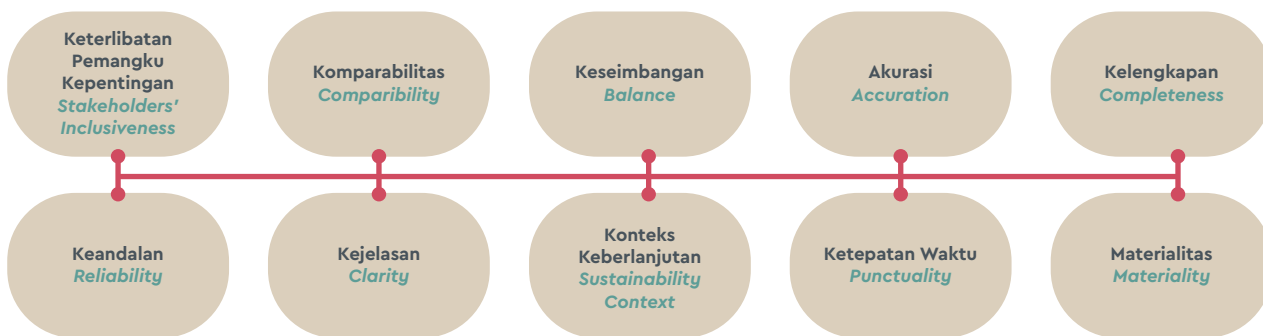
Untuk mendapatkan topik material yang akan dibahas dalam Laporan ini, Perseroan melakukan diskusi secara internal bersama-sama dengan pihak-pihak dari entitas-entitas anak yang ditunjuk dan fungsi terkait. Penentuan prioritas topik material juga telah mempertimbangkan pencapaian tahun 2022, tantangan dan peristiwa penting yang terjadi, harapan untuk tahun depan, serta perhatian pemangku kepentingan periode berjalan. Pemangku kepentingan internal adalah karyawan Perusahaan lintas entitas anak dan divisi, sedangkan pemangku kepentingan eksternal, antara lain, rekanan dan konsumen serta masyarakat.

Penyusunan Laporan Keberlanjutan ini memperhatikan prinsip-prinsip berikut:

Principles and Steps of Report Drafting Stages (GRI 102-46)

To select the material topics to be discussed in this Report, the Company has conducted internal discussions with parties from the appointed subsidiaries and related functions. Prioritization of material topics has also taken into account the achievements of 2022, the challenges and important events that occurred, expectations for next year, as well as stakeholder concerns for the current period. Internal stakeholders are employees of the Company across subsidiaries and divisions, while external stakeholders include partners and consumers as well as the public.

The drafting of this Sustainability Report is in accordance with the following principles:



Adapun penerapan 4 (empat) langkah yang dilakukan Perseroan dalam menetapkan isi Laporan:

1. Langkah Identifikasi
Proses mengidentifikasi berbagai aspek yang dinilai material dan boundary. Sejumlah isu dan topik yang diangkat oleh pemangku kepentingan diidentifikasi melalui berbagai platform komunikasi dan pelibatan pemangku kepentingan yang dilakukan oleh berbagai entitas anak perusahaan, departemen dan unit dalam Perseroan, antara lain pertemuan rutin, survei, dan forum komunikasi.

The 4 (four) steps taken by the Company in determining the Report's contents are as follows:

1. Identification Step
The process of identifying various material and boundary aspects. A number of issues and topics raised by stakeholders were identified by subsidiaries, departments and units within the Company through various communication platforms and stakeholder engagement including regular meetings, surveys, and communication forums.

2. Langkah Prioritas
Proses membuat prioritas terhadap aspek-aspek yang telah diidentifikasi tersebut.
Tinjauan internal diadakan untuk memprioritaskan topik sesuai dengan dampak dan pengaruhnya.
3. Langkah Validasi
Proses validasi atas aspek-aspek material yang telah ditetapkan.
Validasi atas isu dan topik yang muncul tersebut dilakukan melalui diskusi dengan manajemen puncak perusahaan. Beberapa isu yang termasuk dalam daftar topik material untuk laporan ini adalah etika bisnis, tata kelola perusahaan, masalah lingkungan dan sosial.
4. Langkah Review
Proses tinjau ulang terhadap Laporan yang telah terbit sebagai upaya untuk meningkatkan kualitas Laporan tahun berikutnya.

Selain itu, mengacu kepada pedoman Standar GRI, penetapan konten laporan juga disesuaikan dengan 4 (empat) prinsip yakni Stakeholder Inclusiveness (Pelibatan Pemangku Kepentingan), Materiality (Materialitas), Sustainability Context (Konteks Keberlanjutan), dan Completeness (Kelengkapan).

Daftar Topik material dan Batasan Laporan (GRI 102-45, 102-46)

Data yang disajikan dalam Laporan ini merupakan data informasi yang seluruhnya berkaitan dengan status Perseroan sebagai perusahaan yang bergerak di bidang kawasan industri, perumahan, komersial dll. Penyajian data kuantitatif dalam laporan ini menggunakan data terutama dari PT Jababeka Tbk beserta 13 (tiga belas) Anak Perusahaan yang telah beroperasi untuk Aspek Ekonomi dan Sosial. Sedangkan untuk data Aspek Lingkungan, Perseroan mengambil data dari entitas anak perusahaan, yaitu PT Jababeka Infrastruktur (JI) dan PT Kawasan Industri Kendal (KIK) masing-masing selaku

2. *Prioritization Step*
The process of prioritizing the identified aspects.

Internal reviews were held to prioritize topics according to their impact and effect.
3. *Validation Step*
The process of validating the specified material aspects.
Validation of the issues and topics arose was carried out through discussions with the Company's top management. Some of the issues included in the list of material topics for this report are business ethics, good corporate governance, environmental and social issues.
4. *Review Step*
The process of reviewing the published Report to improve the quality of next year's Report.

Furthermore, referring to GRI Standards guideline, the determination of report's content is also adjusted with the 4 (four) principles, namely Stakeholder Inclusiveness, Materiality, Sustainability Context, and Completeness.

List of Material Topics and Report Boundary (GRI 102-45, 102-46)

The data presented in this report are information data that are entirely related to the Company's status as a township developer engaged in the development of industrial, residential, commercial areas plus integrated infrastructure provision. The presentation of quantitative data in this report uses data from PT Jababeka Tbk and its 13 (thirteen) subsidiaries for the Economic and Social Aspects. As for the Environmental Aspect, the Company takes data from its subsidiaries PT Jababeka Infrastruktur (JI) and PT Kawasan Industri Kendal (KIK) as the estate managers as well as providers of clean water and

pengelola kawasan, penyedia air bersih dan pengolahan air limbah untuk kawasan industri dan perumahan di Kota Jababeka, Cikarang dan Kendal.

wastewater treatment facilities for industrial and residential tenants in Kota Jababeka, Cikarang and Kendal Industrial Park.

Berikut pokok topik material yang berpengaruh bagi Perseroan dan pemangku kepentingan, yang akan dibahas dalam Laporan ini:

The following are the main material topics that have an impact on the Company and stakeholders, which will be discussed in this report:

Daftar Topik Material dan Batasannya (Boundary) *List of Material Topics and Boundaries*

TOPIK MATERIAL MATERIAL TOPIC (102-47)	ALASAN TOPIK INI MATERIAL REASON FOR MATERIALITY (103-1)	PENGUNGKAPAN DISCLOSURE	BATAS ~ BOUNDARY (102-46)	
			DI DALAM KIJA*) WITHIN KIJA*)	DI LUAR KIJA*) OUTSIDE KIJA*)
Topik Ekonomi ~ Economic Topic				
Kinerja Ekonomi <i>Economic Performance</i>	Menggambarkan pencapaian dan kinerja Perusahaan selama tahun pelaporan <i>Describe the Company's achievements and performance during the reporting year</i>	201-1, 201-4	V	V
Keberadaan Pasar <i>Market Existence</i>	Menggambarkan keberadaan pasar bagi Perusahaan <i>Describe the existence of market to the Company</i>	201-1, 202-2	V	V
Dampak Ekonomi Tidak Langsung <i>Indirect Economic Impact</i>	Menggambarkan manfaat atas keberadaan Perusahaan bagi masyarakat <i>Describe the benefits of the Company's existence for the community</i>	203-2	V	V
Pembangunan sarana prasarana <i>Construction of facilities infrastructures</i>	Sebagai pengembangan properti, pelanggan menginginkan sarana dan prasarana yang mendukung seluruh aktivitas kehidupan mereka <i>As a property development, customers desire supportive facilities and infrastructures for their activities</i>	203-1	V	V
Material <i>Material</i>	Menggambarkan upaya Perusahaan untuk menghemat penggunaan material, khususnya air baku <i>Describe the Company's efforts to save on the use of materials, especially raw water</i>	301-1, 301-3	V	V
Energi <i>Energy</i>	Menggambarkan kepedulian Perseroan terhadap pengelolaan energi yang ketersediannya kian terbatas <i>Describes the Company's concern for energy management, where availability is increasingly limited</i>	303-1, 303-2, 303-3, 303-4	V	V

*) KIJA = Perseroan dan entitas anak

*) *The Company and its subsidiaries*

TOPIK MATERIAL MATERIAL TOPIC (102-47)	ALASAN TOPIK INI MATERIAL REASON FOR MATERIALITY (103-1)	PENGUNGKAPAN DISCLOSURE	BATAS ~ BOUNDARY (102-46)	
			DI DALAM KIJA*) WITHIN KIJA*)	DI LUAR KIJA*) OUTSIDE KIJA*)
Topik Lingkungan ~ Environmental Topic				
Air <i>Water</i>	Menggambarkan kepedulian Perusahaan terhadap pengelolaan sumber daya air yang ketersediaannya kian terbatas dan bagaimana pengelolaan limbah air <i>Describes the Company's concern for the management of water resources whose availability is increasingly limited and how to manage wastewater</i>	303-1, 303-2, 303-3, 303-4, 303-5	V	V
Emisi <i>Emission</i>	Menggambarkan komitmen terhadap pengurangan emisi yang dihasilkan dari aktivitas bisnis Perseroan <i>Describe a commitment in reducing emission which generated by the Company's business activities</i>	303-1, 303-2, 303-3, 303-4, 303-5	V	-
Limbah & Efluen <i>Waste & Effluent</i>	Menggambarkan kepedulian Perseroan dalam mengelola limbah sehingga tidak mencemari lingkungan <i>Describes the Company's concern for waste management so that it does not pollute the environment</i>	306-1, 306-2	V	V
Kepatuhan Lingkungan <i>Environmental Compliance</i>	Menggambarkan komitmen terhadap berbagai peraturan lingkungan sehingga operasional Perusahaan tidak berdampak negatif bagi lingkungan <i>Describes the Company's commitment to environmental regulations so that the Company's operations do not have a negative impact on the environment</i>	307-1	V	V
Topik Sosial ~ Social Topic				
Ketenagakerjaan <i>Employment</i>	Menggambarkan komitmen Perusahaan tentang pentingnya pengelolaan pegawai/SDM <i>Describes the Company's commitment to the importance of employee/HR management</i>	401-2, 401-2, 401-3	V	-
Keselamatan dan Kesehatan Kerja <i>Occupational Health and Safety</i>	Menggambarkan komitmen Perseroan dalam menyediakan tempat kerja yang aman dan nyaman <i>Describes the Company's commitment to providing a safe and comfortable workplace</i>	403-1	V	-
Pelatihan dan Pendidikan <i>Training and Education</i>	Menggambarkan komitmen Perseroan dalam upaya meningkatkan kompetensi karyawan <i>Describes the Company's commitment to improving employee competencies</i>	404-1, 404-2, 404-3	V	-

*) KIJA = Perseroan dan entitas anak

*) The Company and its subsidiaries

TOPIK MATERIAL MATERIAL TOPIC (102-47)	ALASAN TOPIK INI MATERIAL REASON FOR MATERIALITY (103-1)	PENGUNGKAPAN DISCLOSURE	BATAS ~ BOUNDARY (102-46)	
			DI DALAM KIJA*) WITHIN KIJA*)	DI LUAR KIJA*) OUTSIDE KIJA*)
Topik Sosial ~ Social Topic				
Keberagaman dan Kesempatan yang Setara <i>Diversity and Equal Opportunity</i>	Menggambarkan kebijakan Perusahaan untuk memastikan adanya keberagaman dan pemberian kesempatan yang setara bagi seluruh karyawan <i>Describe the Company policy to ensure diversity and equal opportunity for all employees</i>	405-1	V	-

*) KIJA = Perseroan dan entitas anak
*) *The Company and its subsidiaries*

Assurance (GRI 102-56)

Laporan Keberlanjutan ini belum menggunakan assurance dari pihak eksternal. Namun demikian, manajemen Perseroan telah menyusun laporan sesuai dengan proses yang benar, termasuk mengevaluasi setiap konten yang dimuat, sehingga integritas dan kredibilitas laporan dapat dipertanggungjawabkan. Ke depannya, manajemen Perseroan akan mempertimbangkan untuk melaksanakan assurance dari pihak eksternal guna meningkatkan kualitas laporan yang dihasilkan.

Kualitas Laporan

- Data dan informasi telah ditelaah dan mendapatkan validasi dari kontributor data dari masing-masing fungsi terkait.
- Proses pembuatan laporan diketahui dan disetujui oleh Direktur Utama.
- Data dari laporan keuangan diaudit oleh KAP Tanubrata & Rekan, dengan Andre Januar Mulya, S.E., Ak., CA., CPA sebagai akuntan dalam pelaksanaan audit.

Assurance (GRI 102-56)

This Sustainability Report does not use external assurance. However, the management of the Company has prepared reports in accordance with the correct process, including evaluating each published content, so that the integrity and credibility of the report can be accounted for. Going forward, the Company's management will consider implementing assurance from external party to improve the quality of the reports produced.

Report Quality

- *Both data and information have been reviewed and validated from data contributor and respective functions.*
- *The report-making process is known and approved by the President Director*
- *Data and financial report are audited by KAP Tanubrata & Rekan, with Andre Januar Mulya, S.E., Ak., CA., CPA as an accountant in the audit implementation.*

Umpan Balik dan Kontak Perseroan (GRI 102-53)

Perseroan berkomitmen untuk terus meningkatkan kualitas Laporan Keberlanjutan yang dibuat. Oleh karenanya Perseroan membuka kesempatan bagi pembaca dan seluruh pemangku kepentingan untuk dapat memberikan saran, ide, kritik, atau pertanyaan atas Laporan Keberlanjutan Perseroan untuk tahun buku 2022 melalui sarana berikut:

Sekretaris Perusahaan

PT Jababeka Tbk
Hollywood Plaza,
Jl. H. Umar Ismail
Cikarang, Bekasi 17550 – Jawa Barat
Telp. : (+62) 21 8934580
Email : corsec@jababeka.com
Situs : www.jababeka.com

Feedback and Company 's Contact (GRI 102-53)

The Company is committed to continuously improve the quality of its Sustainability Report. Therefore, the Company opens opportunities for readers and all stakeholders to be able to provide suggestions, ideas, criticism, or questions regarding the Company's Sustainability Report for the 2022 fiscal year through the following means:

Sekretaris Perusahaan

*PT Jababeka Tbk
Hollywood Plaza,
Jl. H. Umar Ismail
Cikarang, Bekasi 17550 – Jawa Barat
Telp. : (+62) 21 8934580
Email : corsec@jababeka.com
Situs : www.jababeka.com*

IKHTISAR KINERJA ASPEK KEBERLANJUTAN

Diisi dengan perbandingan kinerja 3 (tiga) tahun terakhir sebagai berikut:

SUSTAINABILITY PERFORMANCE HIGHLIGHTS

Performance comparison in the last 3 (three) years as following:

Aspek Ekonomi

Economic Aspect

URAIAN (DALAM MILIAR RUPIAH)	2022	2021	2020	DESCRIPTION (IN BILLION RUPIAH)
Pendapatan	2.720.261	2.490.256	2.396.086	Revenues
Laba Kotor	1.400.248	1.092.572	1.018.406	Gross Profit
Aset	13.110.459	12.292.090	12.200.175	Assets
Tanah Matang (m ²)	510.000	450.000	540.000	(m ²) Developed land
Ruko (unit)	78	74	100	(unit) Shophouses
Tanah dan Rumah (unit)	517	535	534	(unit) Landed house
Pembangkit Tenaga Listrik (kWh)	274.554.735	354.561.209	258.118.976	(kWh) Power Plant
Air (m ³)	14.922.940	14.278.932	12.885.491	(m ³) Water
Dry Port (teus)	74.302	70.221	62.381	(teus) Dry Port

Aspek Lingkungan Hidup

Environmental Aspect

URAIAN (DALAM MILIAR RUPIAH) ENVIRONMENTAL ASPECT	SATUAN UNIT	2022	2021	2020
Penggunaan Energi Listrik Use of Electrical Energy	kWh	23.319.588	26.215.398	22.292.352
	GJ	83.951	94.375	80.252
Penggunaan Bahan Bakar Gas Use of Gas Fuel	MMBtu	1.883.960	2.482.227	1.676.861
	GJ	1.987.684	2.618.889	1.769.182
Penggunaan Bahan Bakar Minyak Use of Fuel	Liter	387.987	366.085	416.461
Penggunaan Air Baku Use of Raw Water	m ³	14.516.453	14.639.779	14.069.378
Penggunaan Air Use of Water	m ³	1.125.007	977.647	703.392

Pengurangan limbah dan efluen (limbah yang telah memasuki lingkungan); atau

Reducing generated waste and effluent (waste that are already disposed to the environment); or

Timbunan Limbah untuk Operasi dan Pemeliharaan *Pile of Waste for Operational and Maintenance*

URAIAN DESCRIPTION	2022	2021	2020
Sludge WWTP, dikumpulkan dan diserahkan kepada pengolah Limbah B3 yang berizin (ton) <i>WWTP Sludge, collected and sent to licensed B3 waste processor (ton)</i>	1.677	1.347	901

Aspek Sosial

Social Aspect

URAIAN (Dalam miliar Rp) DESCRIPTION (In billion Rp)	2022	2021	2020
Pengembangan Masyarakat dan Donasi <i>Community Development and Donation</i>	18,38	7,67	2,63

MANUSIA PEOPLE	2022	2021	2020
Jumlah total pegawai permanen dan temporer (Orang) <i>Total Permanent and Temporary employees (People)</i>	1.374	1.401	1.506
Jumlah pegawai wanita (Orang) <i>Total female employees (People)</i>	327	327	331
Jumlah pegawai pria (Orang) <i>Total male employees (People)</i>	1.047	1.074	1.175
Jumlah jam pelatihan (Jam) <i>Total training hours (Hours)</i>	6.637	8.125	9.948

TATA KELOLA KEBERLANJUTAN

Sebagai perusahaan publik yang tercatat di Bursa Efek Indonesia (BEI), pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan (GCG) yang berkelanjutan Perseroan didasarkan pada ketentuan dan peraturan yang berlaku di Indonesia.

Perseroan meyakini bahwa penerapan prinsip tata kelola perusahaan secara inklusif serta senantiasa bertanggung jawab kepada seluruh stakeholders akan menghasilkan kinerja yang berkelanjutan dan memberi manfaat bagi pemangku kepentingan. Dalam menjalankan bisnisnya Perseroan mengupayakan keseimbangan antara kepentingan bisnis dan Pemangku Kepentingan.

Perseroan menyadari pentingnya praktik GCG di setiap lini bisnis dalam rangka meningkatkan kepercayaan pasar, mendorong arus investasi dan pertumbuhan bisnis secara berkesinambungan. Oleh sebab itu, Perseroan berupaya untuk menyempurnakan implementasi praktik GCG secara konsisten dan menyeluruh, dengan berlandaskan pada praktik GCG terbaik dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Hal ini bertujuan juga untuk menciptakan keseimbangan komprehensif antara kepentingan-kepentingan ekonomi dan sosial, individu dan masyarakat, internal dan eksternal, jangka pendek dan jangka panjang, serta kepentingan dari para pemangku kepentingan.

Sebagai Laporan yang tak terpisah dari Laporan Tahunan, penjelasan terperinci mengenai peran serta pelaksanaan tugas Direksi dan Dewan Komisaris telah disajikan dalam Laporan Tahunan, yakni pada halaman 157 dan 162. Sementara uraian prosedur Perseroan dalam mengidentifikasi, mengukur, dan mengendalikan risiko dapat dilihat pada halaman 189–190.

SUSTAINABILITY GOVERNANCE

As a public company listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX), the implementation of the Company's sustainable Good Corporate Governance (GCG) is based on the rules and regulations that apply in Indonesia.

The Company believes that applying the principles of corporate governance in an inclusive manner and always being accountable to all stakeholders will result in continuous performance and benefit stakeholders. In carrying out its business, the Company strives for a balance between business interests and stakeholders.

The Company realizes the importance of GCG practices in every line of business in order to increase market confidence, encourage investment flows and sustainable business growth. Therefore, the Company strives to improve the implementation of GCG practices consistently and thoroughly, based on the best GCG practices and applicable laws and regulations. This is to ensure the creation of a comprehensive balance between economic and social, individual and public, internal and external, short-term and long-term interests as well as the interests of the stakeholders.

As an inseparable report from the Annual Report, an elaborate explanation of the role and implementation of the duties of the Board of Directors and Board of Commissioners has been presented in the Annual Report, namely on page 157 dan 162. Meanwhile, a description of the Company's procedures in identifying, measuring and controlling risk can be seen on page 189–190.

Struktur Tata Kelola Keberlanjutan

Struktur tata kelola perusahaan PT Jababeka Tbk terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris, dan Direksi. Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris dan Direksi didukung oleh organ penunjang. Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit. Sementara itu, Direksi dibantu oleh Sekretaris Perusahaan dan Satuan Pengawasan Internal Perseroan.

Dalam melaksanakan tugas-tugasnya, RUPS, Dewan Komisaris dan Direksi berpedoman pada prinsip-prinsip transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi dan kesetaraan, untuk menjamin keberlanjutan usaha Perseroan serta pertimbangan yang mendalam atas kepentingan seluruh pemangku kepentingan.

Uraian lengkap dari tata kelola perusahaan Perseroan serta organ pendukung tersebut dapat dilihat pada Laporan Tahunan Perseroan 2022.

Penanggung Jawab Keberlanjutan

Keberlanjutan dalam struktur perusahaan Jababeka bersifat holistik dan mencakup seluruh aspek dalam ruang lingkup operasional baik yang ada di Perseroan maupun entitas-entitas anak perusahaan. Secara umum, Direksi beserta jajaran manajemen menerapkan tata kelola keberlanjutan di bidang ekonomi, kepegawaian, serta lingkungan dan sosial. Pelaksanaan kegiatan usaha yang keberlanjutan diterapkan di bawah kepemimpinan Direksi melalui masing-masing unit bisnis dan divisi/departemen terkait di Perseroan. Karena itu dalam menjalankan tugasnya, penanggung jawab keberlanjutan berada pada masing-masing unit bisnis yang dibantu oleh masing-masing divisi yang ada.

Tata kelola keberlanjutan di bidang ekonomi dijalankan oleh seluruh divisi/departemen sesuai kebutuhan masing-

Sustainability Governance Structure

PT Jababeka Tbk's corporate governance structure consists of the General Meeting of Shareholders (GMS), the Board of Commissioners (BOC) and the Board of Directors (BOD). To assist the execution of their duties and responsibilities, the BOC is assisted by the Audit Committee. Meanwhile, the BOD is supported by the Company's Corporate Secretary and the Internal Audit Unit.

In carrying their duties, the GMS, BOC and the BOD are guided by the transparency, accountability, responsibility, independency, and fairness principles, to ensure the sustainability of the Company's business and thorough considerations of the interests of all stakeholders.

A complete description of the Company's governance is covered in the Company's 2022 Annual Report.

Person In Charge Of Sustainability

Sustainability in Jababeka's corporate structure is holistic and covers all aspects of the operational scope of both the Company and its subsidiaries. In general, the Board of Directors and management implement sustainable governance in the economic, personnel, as well as environmental and social sectors. Sustainable business activities are implemented under the leadership of the Board of Directors through each business unit and related divisions/departments in the Company. Therefore, each business unit has a person in charge of sustainability who is assisted by their respective division in performing the duties.

Sustainable governance in the economic sector is performed by whole departments in accordance with their respective

masing dan turut diatur dan dikelola secara hati-hati oleh Departemen Keuangan/ Finance. Tata kelola keberlanjutan di bidang kepegawaian dikelola oleh Departemen Sumber Daya Manusia, sedangkan tata kelola keberlanjutan di bidang lingkungan dan sosial dijalankan dan dikelola Divisi Pengelolaan Kawasan.

needs and is also carefully managed by the Department of Finance. Sustainable governance in the employment sector is managed by the Human Capital Department, while sustainable governance in the environmental and social sectors is run and managed by the Township Management Division.

Dalam rangka penerapan dan pelaporan kegiatan usaha yang berkelanjutan, Perseroan menunjuk Corporate Secretary sebagai pelaksana yang menjalankan tugas dan fungsi yang meliputi:

To implement sustainable business activities, the Company assigns Corporate Secretary to be in charge of the following duties and responsibilities:

- Melakukan sosialisasi dan internalisasi terkait penerapan keberlanjutan.
- Memberikan arahan dan melakukan koordinasi dengan pihak-pihak terkait sehubungan dengan penyiapan data/informasi dan pelaporan.
- *Organizing socialization and internalization related to the implementation of sustainability.*
- *Monitoring and evaluating the implementation of sustainability in the Company.*



Pendekatan atau Prinsip Pencegahan (GRI 102-11)

Untuk memastikan agar pelaksanaan kinerja keberlanjutan dapat menciptakan nilai bagi para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan, Perseroan berkomitmen untuk melaksanakan penerapan GCG sesuai best practices serta ketentuan pada peraturan/perundang-undangan yang berlaku secara konsisten. Salah satunya adalah melalui penerapan dan sosialisasi Kode Etik untuk seluruh individu dalam Perseroan, baik karyawan yang berada di kantor pusat, unit bisnis, proyek, serta seluruh jajaran manajemen, termasuk Direksi, Dewan Komisaris, baik sebagai perseorangan maupun sebagai pihak yang bertindak atas nama Perseroan.

Pelibatan Pemangku Kepentingan (GRI 102-42, 102-43)

Dalam kegiatan usahanya, Perseroan memiliki sejumlah Pemangku Kepentingan baik yang berupa kelompok ataupun individu, yang seluruhnya memiliki dampak secara langsung maupun tidak terhadap kegiatan bisnis Perseroan. Atas hal tersebut Perseroan senantiasa berupaya membangun sinergi dan komunikasi yang efektif bersama kelompok Pemangku Kepentingan serta mengupayakan keterlibatan kelompok-kelompok tersebut sesuai dengan harapan masing-masing Pemangku Kepentingan.

Para pemangku kepentingan Perseroan terdiri dari pemangku kepentingan internal dan eksternal, di mana semua berperan penting dalam keberlanjutan Perseroan. Identifikasi para pemangku kepentingan dan topik-topik utama dari masing-masing pemangku kepentingan dilakukan melalui diskusi internal.

Berdasarkan hasil identifikasi tersebut, keterlibatan Pemangku Kepentingan Perseroan dapat dilihat pada tabel berikut:

Approach or Prevention Principle (GRI 102-11)

To ensure that the implementation of sustainability performance can create values for Shareholders and Stakeholders, the Company is committed to implement GCG in accordance with best practices and consistently applicable regulations/laws. One of them is through the implementation and dissemination of the Code of Conduct to all individuals in the Company, including employees in the head office, business units, projects, and all levels of management, including the Board of Directors, Board of Commissioners, both as individuals and as parties acting on behalf of the Company.

Stakeholders' Inclusion (GRI 102-42, 102-43)

In its business activities, the Company has a number of Stakeholders either in the form of groups or individuals, all of whom have a direct or indirect impact on the Company's business activities. For this reason, the Company always strives to build synergy and effective communication with Stakeholder groups as well as strive for the involvement of these groups in accordance with the expectations of each Stakeholder.

The Company's stakeholders comprise of both internal and external stakeholders, all play an important role to determine the Company's sustainability. The identification of stakeholders and key topics for each stakeholder were conducted through internal discussions.

Based on the identification results, the involvement of the Company's Stakeholders can be seen in the following table:

PEMANGKU KEPENTINGAN STAKEHOLDERS	BASIS IDENTIFIKASI BASIS OF IDENTIFICATION	TOPIK UTAMA DAN KEBUTUHAN PEMANGKU KEPENTINGAN KEY TOPICS AND STAKEHOLDER NEEDS	RESPON DAN TINDAK LANJUT PERSEROAN COMPANY RESPONSE AND FOLLOW-UP	FREKUENSI PENDEKATAN ENGAGEMENT FREQUENCY
Pemegang Saham <i>Shareholders</i>	Hubungan Ekonomi <i>Economy Relationship</i>	Kinerja keuangan dan non keuangan <i>Financial and non-financial performance</i>	Pelaporan kinerja <i>Performance reporting</i> Penyelenggaraan RUPS <i>GMS execution</i>	Setahun sekali <i>Annually</i>
Karyawan <i>Employees</i>	Sumber Daya Manusia <i>Human Capital Relationship</i>	Kesejahteraan Karyawan dan K3 <i>Employee welfare and OHS</i> Pengembangan karir <i>Career development</i> Kesetaraan kesempatan <i>Equal opportunity</i>	Jaminan Asuransi Kesehatan dan keselamatan BPJS <i>BPJS Health and safety insurance guarantee</i> Komunikasi berkala <i>Periodic communication</i>	Sesuai kebutuhan <i>As needed</i>
Pemerintah Regulator <i>Government Regulators</i>	Legal dan Kepentingan Industri <i>Legal and Industry Interests</i>	Kepatuhan pada peraturan & perundangan <i>Compliance to rules & regulations</i> Menyampaikan informasi yang relevan dengan kegiatan Perusahaan <i>Submission of relevant information on the Company's activities</i>	Laporan Tahunan <i>Annual Report</i> Laporan Keberlanjutan <i>Sustainability Report</i>	Satu tahun sekali <i>Once every year</i>
Masyarakat <i>Public</i>	Relasi Sosial, Lisensi dan Tanggung Jawab Sosial <i>Social Relationship and Licenses, Social Responsibility</i>	Program CSR yang direncanakan dan dilaksanakan <i>Planned and implemented CSR programs</i> Dampak dan kinerja lingkungan <i>Environmental impact and performance</i> Dampak lingkungan proyek Perseroan <i>The environmental impact of the Company's projects</i> Informasi kegiatan <i>Information on activities</i>	Kerja sama dalam program CSR <i>Strategic collaboration for CSR programs</i> Program CSR di sekitar lingkungan proyek <i>CSR programs within the project surroundings</i> Laporan Keberlanjutan <i>Sustainability Report</i>	Secara berkala <i>Regularly</i>
Pelanggan <i>Customers</i>	Pemangku kepentingan yang merasakan manfaat langsung dari keberadaan Perusahaan menjadi sumber utama pendapatan Perusahaan <i>Stakeholders who benefit directly from the Company's existence and become the main source of the Company's revenue</i>	Keselamatan dan keamanan pelanggan <i>Customer safety and security</i>	Memberikan produk dan pelayanan yang baik kepada pelanggan <i>Provide good products and services to customers</i>	Sesuai kebutuhan <i>As needed</i>
Pemasok <i>Suppliers</i>	Hubungan Ekonomi dan Legal <i>Economy and Legal Relationship</i>	Proses pengadaan barang dan jasa yang transparan <i>Transparent goods and services procurement process</i> Hubungan bisnis yang saling menguntungkan antara Perseroan dan pemasok <i>Win-win business relationships between the Company and its suppliers</i>	Sosialisasi sistem pengadaan barang dan jasa <i>Socialization of goods and services procurement system</i>	Saat diperlukan <i>As needed</i>

Permasalahan terhadap Penerapan Keberlanjutan

Dalam menerapkan praktik keberlanjutan, Perseroan akan berupaya untuk mengembangkan dan menyempurnakan tata kelola keberlanjutan agar setiap konsep keberlanjutan dapat terealisasi hingga level operasional dengan lebih maksimal.

Issues with the Implementation of Sustainability

In implementing sustainability practice, the Company will strive to develop and improve its sustainable governance so that any sustainability concept can be realized to operational level at more maximum level.

KINERJA BERKELANJUTAN

Komitmen Membangun Budaya Keberlanjutan

(GRI 103-1, 103-2, 103-3)

Perseroan berkomitmen menjadikan keberlanjutan tidak hanya sebagai wacana dalam operasional perusahaan. Budaya keberlanjutan terus ditingkatkan dengan berbagai program dan sosialisasi agar setiap tingkat jabatan di seluruh lini operasi menyadari akan pentingnya keberlanjutan demi masa depan Perseroan.

SUSTAINABLE PERFORMANCE

Sustainability Culture Development Activities

(GRI 103-1, 103-2, 103-3)

The Company is committed to establishing sustainability as more than a mere discourse in its operations. To that end, sustainability culture is continuously enhanced by various programs and dissemination so that every level of position in all lines of operations is aware of the importance of sustainability for the future of the Company.

Aspek Ekonomi

Uraian Mengenai Kinerja Ekonomi

(GRI 103-1, 103-2, 103-3)

PT Jababeka Tbk memberikan kontribusi ekonomi langsung maupun tidak langsung pada masyarakat dan negara, dalam bentuk penyediaan lapangan kerja, pembelian barang & jasa dari mitra usaha lokal, serta melalui pembayaran pajak. Selain itu, Perseroan senantiasa berbagi sebagian dari nilai ekonomi yang dihasilkan setiap tahunnya, sebagai dana pengeluaran untuk masyarakat, guna meningkatkan kesejahteraan masyarakat sekitar.

Economic Aspect

Sustainability in Economic Aspects

(GRI 103-1, 103-2, 103-3)

PT Jababeka Tbk makes both direct and indirect economic contributions to the communities and the country, in the form of employment opportunities, goods and services procurement from its local business partners, and through tax payments. In addition, the Company always allocates part of the total economic value generated every year as funds for community investments, with the objective of improving the livelihood of people in the surrounding communities.

URAIAN	2022	2021	2020	DESCRIPTION
Nilai Ekonomi yang Langsung Dihasilkan (Rp Miliar)* <i>Direct Economic Value Generated (Rp Billion)*</i>				
Penerimaan dari pelanggan	2.583	2.457	2.495	<i>Receipts from customers</i>
Jumlah Nilai Ekonomi yang Dihasilkan	2.583	2.457	2.495	Total Economic Value Generated

URAIAN	2022	2021	2020	DESCRIPTION
Nilai Ekonomi yang Diinvestasikan (Rp Miliar)* <i>Economic Value for Investment (Rp Billion)*</i>				
Pembelian properti investasi	-	5	-	Acquisition of investment properties
Penambahan investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama	-	10	1	Addition in investment in associates and joint ventures
Pembelian aset takberwujud	-	-	3	Acquisition of intangible assets
Pembelian aset tetap	275	57	47	Acquisition of property, plant and equipment
Pembelian tanah	113	187	125	Acquisition of and
Penambahan investasi pada penyertaan saham	-	11	-	Addition in investment in shares
Total Nilai Ekonomi yang Diinvestasikan	388	270	176	Total Economic Value for Investment
Nilai Ekonomi yang Didistribusikan (Rp Miliar)* <i>Economic Value Distributed (Rp Billion)*</i>				
Pembayaran untuk pengembangan tanah, konstruksi dan perijinan	432	473	397	Payments for land development, construction cost and licenses
Pembayaran untuk gaji dan tunjangan karyawan	251	291	243	Payments for salaries and employees' benefit
Pembayaran untuk beban usaha lainnya	807	905	917	Payments for other operating expenses
Pembayaran beban keuangan	493	410	422	Payment of financial expenses
Pembayaran untuk pajak final dan pajak penghasilan badan	60	68	105	Payment of final tax and corporate income taxes
Pembayaran untuk liabilitas sewa	15	2	1	Payments of lease liabilities
Pembayaran pinjaman bank	29	73	92	Payments of bank loans
Jumlah Nilai Ekonomi yang Didistribusikan	2.087	2.222	2.177	Total Economic Value Distributed

*Berdasarkan Laporan Arus Kas Konsolidasian ~ Based on Consolidated Statements of Cash Flow

Sepanjang tahun 2022, Perseroan memperoleh pembayaran dari pelanggan sebesar Rp2.583 miliar berdasarkan arus kas Perseroan. Jumlah tersebut lebih tinggi dibandingkan dengan tahun-tahun sebelumnya, yaitu Rp 2.457 di tahun 2021 dan Rp2.495 miliar di tahun 2020.

Throughout 2022, the Company received payments from customers amounting to Rp2,583 billion based on the Company's cash flow. The amount was lower compared to the previous years, which was Rp2,457 billion in 2021 and Rp2,495 billion in 2020.

Dalam mengupayakan keberlanjutan usaha, Perseroan terus berinvestasi untuk pembelian tanah, perluasan usaha, maupun pembangunan fasilitas-fasilitas pendukung kawasan. Melalui perencanaan yang matang, di tahun 2022, Perseroan mengeluarkan kas untuk investasi sebesar Rp388 miliar, terutama untuk membeli asset tetap sebesar Rp275 miliar.

Adapun Perseroan mendistribusikan nilai ekonomi tersebut kepada pemangku kepentingan seperti karyawan, pemasok jasa kontraktor, pemasok lainnya, pemerintah, kreditur, dan masyarakat sekitar.

Perseroan menyadari pentingnya tata kelola keberlanjutan, kepatuhan terhadap peraturan maupun perjanjian-perjanjian yang berlaku, pemenuhan hak-hak karyawan, serta kepedulian terhadap aspek sosial dan lingkungan, termasuk diantaranya pemberdayaan masyarakat dan kelestarian lingkungan, dalam upaya pengelolaan risiko dan keberlanjutan usaha Perseroan. Oleh sebab itu, Perseroan memandang bahwa aspek ekonomi berkelanjutan dalam pemenuhan hal-hal tersebut perlu diukur dan diterapkan dengan baik.

Perseroan memandang karyawan sebagai aset Perusahaan yang memiliki peranan sangat penting dalam perkembangan perusahaan. Di tahun 2022, jumlah gaji, upah, dan tunjangan karyawan yang didistribusikan mencapai sebesar Rp251 miliar sedangkan di 2021 sebesar Rp291 miliar dan 2020 sebesar Rp243 miliar.

Dalam menjalankan kegiatan usaha utamanya, Perseroan menggunakan jasa kontraktor untuk mengembangkankawasan industri, baik dalam pengembangan lahan dan produk properti maupun pengadaan infrastruktur pendukung. Jumlah nilai ekonomi yang didistribusikan untuk jasa kontraktor di tahun 2022, 2021, dan 2020, masing-masing sebesar Rp432 miliar, Rp473 miliar, dan Rp397 miliar.

In supporting its business sustainability, the Company continues to put investment in land acquisition, business expansion, and development of supporting industrial park facilities. Through a prudent planning, in 2022, the Company spent cash for investment amounting to Rp388 billion, mainly for land acquisition amounting to Rp275 billion.

On the other hand, the Company distributed those economic values to stakeholders such as employees, contractors, other suppliers, government and creditors.

The Company realizes the importance of sustainable governance, compliance with prevailing regulations and agreements, fulfillment of employees ' rights, and concerns to social and environmental aspects, including community empowerment and environmental preservation, in the Company's risk management efforts and business sustainability. Therefore, the Company views that sustainable economic aspects in fulfilling those matters must be well-measured and well-implemented.

The Company views employees as the Company's most significant assets for the Company's development. In 2022, total salaries, wages, and allowances distributed reached Rp251 billion. This number increased compared to 2021 which amounted to Rp291 billion, and 2020 which amounted to Rp243 billion.

In carrying out its main business activities, the Company uses contractor services to develop the industrial area, both for the development of land and property products and for the procurement of supporting infrastructure. The economic values distributed for contractor services in 2022, 2021 and 2020 were Rp432 billion, Rp473 billion and Rp397 billion, respectively.

Di samping itu, jumlah nilai ekonomi yang didistribusikan untuk pemasok atas barang dan jasa lainnya, pemerintah, dan bank di tahun 2022, 2021, dan 2020, masing-masing sebesar Rp1.344 miliar, Rp1.390 miliar, dan Rp1.432 miliar, yang terutama meliputi beban pajak, jasa pemeliharaan dan keamanan, jasa keamanan, komisi jasa penjualan, jasa konsultan, beban keuangan maupun barang-barang pendukung operasional usaha.

Jumlah pajak final dan pajak penghasilan badan yang dibayarkan kepada pemerintah sesuai peraturan dan ketentuan yang berlaku di tahun 2022, 2021, dan 2020, masing-masing sebesar Rp60 miliar, Rp68 miliar, dan Rp105 miliar, di mana nilai ekonomi yang didistribusikan untuk pembayaran pajak tersebut diharapkan dapat berkontribusi terhadap pembangunan negara baik secara skala regional maupun nasional.

Perseroan juga mengalokasikan kontribusi untuk masyarakat sekitar. Di tahun 2021, di mana dunia dilanda situasi pandemi yang berdampak signifikan terhadap semua orang, Perseroan berupaya untuk memberikan kontribusi lebih, khususnya terhadap masyarakat sekitar di Kabupaten Bekasi, Kota Bekasi, 13 desa dan 4 kecamatan serta Kendal dan sekitarnya. Pada tahun 2021, Perseroan mendistribusikan sebesar Rp6,67 miliar untuk donasi dan sumbangan bagi masyarakat yang terdampak secara ekonomi di daerah tersebut.

Rantai Pasokan dan Manfaat Ekonomi (GRI 102-9)

Perseroan memiliki rantai pasokan yang bekerja sama dengan berbagai pemasok barang dan jasa untuk menyuplai kebutuhan perseroan. Dalam praktiknya, Perseroan telah memiliki kebijakan dan mekanisme pengadaan barang dan jasa. Selama tiga tahun terakhir Perseroan telah melibatkan pemasok atau kontraktor lokal yang beroperasi di wilayah operasional Perseroan.

In addition, the total economic value distributed to suppliers of other goods and services, government and banks in 2022, 2021, and 2020 amounted to Rp1,344 billion, Rp1,390 billion and Rp1,432 billion, respectively, which mainly includes tax expenses, environmental maintenance and security services, sales commission, consulting services, financial expenses and goods to support business operations.

The amount of final tax and corporate income taxes paid to the government in accordance with the applicable regulations and provisions in 2022, 2021, and 2020, amounted to Rp60 billion, Rp68 billion, and Rp105 billion, respectively, whereby the economic value distributed for tax payment is expected to contribute to the nation 's development, both on a regional and national level.

The Company also allocates contributions for the surrounding community. In 2021, when the world was hit by a pandemic situation that brought significant impact on everyone, the Company strived to make more contributions, especially to the surrounding communities in Bekasi Regency, Bekasi City, 13 villages and 4 sub-districts, Kendal and its surrounding. In 2021, the Company distributed Rp6.67 billion donations and contributions for economically affected communities in the area.

Supply Chain and Economic Benefits (GRI 102-9)

The company has a supply chain that collaborates with various good and service suppliers to meet the company's needs. In practice, the Company has a policy and a mechanism for the procurement of goods and services. For the last three years, the Company has involved local suppliers or contractors operating in the Company's operational areas.

Layanan atas produk dan/atau jasa yang setara kepada konsumen.

Dalam memberikan pelayanan terbaik kepada konsumen dan masyarakat, Perseroan senantiasa berpedoman pada peraturan dan perundang-undangan yang berlaku dengan pelaksanaannya telah sesuai prosedur yang ada. Sebagai Pengembang Kota, dengan 3 pilar bisnis: real estat, infrastruktur dan leisure & hospitality, hal ini menjadi penting agar seluruh bisnis usaha yang dijalankan tidak memberikan dampak negatif dan mampu membawa Perseroan beserta seluruh pemangku kepentingan untuk tumbuh bersama. Komitmen Perseroan dalam memberikan mutu pelayanan terbaik kepada pelanggan dilakukan dengan senantiasa meninjau kualitas fasilitas yang dimiliki secara berkala, optimalisasi pelayanan, serta pengembangan inovasi produk dan layanan.

Kami telah mengembangkan Kawasan dan menciptakan proyek inovatif yang menjadi lokasi bisnis yang strategis dan paling banyak dicari. Dengan beragam fasilitas yang memenuhi seluruh aspek kehidupan sebagai kota mandiri, seperti lingkungan usaha, rekreasi, kuliner, rumah sakit, pendidikan, pusat perbelanjaan, dan lain sebagainya. Kawasan terpadu untuk menciptakan masyarakat yang dinamis dan berkelanjutan.

Jababeka memberikan produk, pelayanan dan perlakuan yang setara kepada seluruh konsumen (inklusif), tanpa memandang latar belakangnya.

Informasi Produk (GRI 417-1)

Seluruh produk yang kami pasarkan telah disertai informasi penting yang perlu diketahui pelanggan seperti tata cara penggunaan atau pemakaian yang aman, bahan baku terlebih khusus jika ada material atau zat yang mengandung bahan berbahaya, batas kedaluwarsa dan informasi lainnya melalui kemasan yang

Services for equivalent products and/or services to consumers

In providing the best service to consumers and the public, the Company always adheres to the prevailing laws and regulations with its implementation in accordance with existing procedures. As a Township Developer with 3 business pillar: real estate, infrastructure and leisure & hospitality, this is important so that all business do not cause negative impact and are able to bring the Company and all stakeholders to grow together. The Company's commitment to providing the best quality service to customers is carried out by constantly reviewing the quality of its facilities regularly, optimizing services, and development of product innovation and services.

We have developed the Area and established innovative projects that became a strategic and most sought-after business location. With various facilities that fulfill the aspect of living as an independent town, such as business, recreational, culinary, hospital, educational, shopping center, and other infrastructures. The integrated area creates a dynamic and sustainable community.

Jababeka provides equal products, services, and treatments to all consumers (inclusive), regardless of their background.

Product Information (GRI 417-1)

All of our marketed products are included with important information that needs to be understood by customers such as the procedure of usage and safety usage, raw materials especially when containing hazardous materials or substances, expiry date and other information at the product packaging or the Company website: (GRI

terdapat pada produk ataupun di website yang disediakan: (GRI 103-1,2,3)

- Website : www.jababeka.com
- Brosur setiap kali akan ada launching.

Kinerja Ketenagakerjaan yang Berkelanjutan

PT Jababeka Tbk senantiasa memandang sumber daya manusianya sebagai aset terpenting untuk mendukung pertumbuhan berkelanjutan. Perseroan bekerja keras untuk memotivasi, mengembangkan dan mempertahankan karyawannya. Selain itu Perseroan berupaya menciptakan lingkungan kerja yang positif, di mana karyawan dapat merasa aman, dihargai dan terinspirasi.

Kesempatan Kerja yang Setara

Perseroan mendorong terciptanya kesetaraan bagi seluruh karyawan atau calon karyawan. Hal ini dibuktikan dalam seluruh kegiatan rekrutmen, promosi, pengembangan sumber daya manusia, penugasan, evaluasi kinerja serta praktik pemberian kompensasi, yang tidak memperhatikan latar belakang ras, latar belakang etnis, agama atau gender.

Berpedoman pada peraturan di Indonesia dan Kebijakan Perseroan, Perseroan secara tegas melarang segala bentuk kerja paksa dan pekerja anak.

Di tahun 2022, total tenaga kerja Perseroan meliputi 1.374 karyawan dengan komposisi berikut:

103-1,2,3)

- Website : www.jababeka.com
- Brochure, every launching event.

Sustainable Employment Performance

PT Jababeka Tbk always views human capital as its most important asset to support sustainable growth. The Company works hard to motivate, develop and retain its people. Importantly, the Company strives to create a supportive work environment, where employees feel safe, valued and inspired.

Equal Employment Opportunity

The Company promotes equality for all of its employees and prospective employees. It is demonstrated by disregarding neither race, ethnic background, religion nor gender in all its hiring, promotion, people development, assignment, performance appraisal and compensation practices.

Guided by the Indonesian regulation and the Company's Policy, the Company is strictly against any practice of forced labor and child labor.

In 2022, the Company's workforce comprised of 1,374 employees with the following composition:

Statistik Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin
Employee Statistics by Gender

JENIS KELAMIN	2022		2021		2020		GENDER
Laki-laki	1.047	76,20%	1.074	76,66%	1.175	78,02%	Male
Perempuan	327	23,80%	327	23,34%	331	21,98%	Female
Jumlah	1.374	100,00%	1.401	100,00%	1.506	100,00%	Total

Statistik Karyawan Berdasarkan Status
Employee Statistics by Status

STATUS	2022		2021		2020		STATUS
Karyawan Tetap	747	54,44%	744	53,10%	780	51,79%	Permanent Employees
Karyawan Tidak Tetap	627	45,56%	657	46,90%	726	48,21%	Non-permanent Employees
Jumlah	1.374	100,00%	1.401	100,00%	1.506	100,00%	Total

Statistik Karyawan Berdasarkan Jenjang Manajemen
Employee Statistics by Management Level

JENJANG MANAJEMEN	2022		2021		2020		MANAGEMENT LEVEL
Dewan Komisaris	3	0,22%	2	0,14%	2	0,13%	Board of Commisioners
Dewan Direksi	4	0,29%	6	0,43%	6	0,40%	Board of Directors
Pejabat selevel Komisaris	4	0,29%	5	0,35%	7	0,46%	Commissioner Level Officers
Pejabat selevel Direksi	9	0,66%	10	0,71%	10	0,66%	Director Level Officers
Penasehat	20	1,46%	21	1,50%	37	1,80%	Advisor
General Manager	20	1,46%	19	1,36%	20	1,33%	General Manager
Senior Manager	33	2,40%	38	2,71%	43	2,86%	Senior Manager
Manager	114	8,30%	99	7,07%	97	6,44%	Manager
Supervisor/senior staf	418	30,42%	429	30,62%	393	26,10%	Supervisor/senior staff
Staf	749	54,50%	772	55,10%	901	59,83%	Staff
Jumlah	1.374	100,00%	1.401	100,00%	1.506	100,00%	Total

Statistik Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan
Employee Statistics by Education Level

JENJANG PENDIDIKAN	2022		2021		2020		EDUCATION LEVEL
S3	0	0,00%	2	0,14%	2	0,13%	Doctor
S2	62	4,51%	61	4,35%	72	4,78%	Master
S1	509	37,05%	505	36,05%	525	34,86%	Bachelor
Akademi	232	16,89%	232	16,56%	227	15,07%	Diploma
SMA	516	37,55%	540	38,54%	612	40,64%	High School
Di Bawah SMA	55	4,00%	61	4,35%	68	4,52%	Below High School
Jumlah	1.374	100,00%	1.401	100,00%	1.589	100,00%	Total

Statistik Karyawan Berdasarkan Kelompok Usia
Employee Statistics by Age Group

UMUR	2022		2021		2020		AGE
<30	307	22,344%	285	20,34%	302	20,05%	<30
31-50	784	57,060%	822	58,67%	867	57,57%	31-50
>50	283	20,597%	294	20,99%	337	22,38%	>50
Jumlah	1.374	100,00%	1.401	100,00%	1.589	100,00%	Total

Turnover Karyawan

Sepanjang tahun 2022, tingkat turnover karyawan tercatat sebesar 199 karyawan.

Employee Turnover

During 2022, total employee turnover was recorded at 199 employees.

Turnover Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin Employee Turnover by Gender

JENIS KELAMIN	JUMLAH KARYAWAN (2022) NO. OF EMPLOYEES (2022)	GENDER
Laki-laki	140	Male
Perempuan	59	Female
Jumlah	199	Total

Turnover Karyawan Berdasarkan Kelompok Usia Employee Turnover by Age Group

UMUR	JUMLAH KARYAWAN (2022) NO. OF EMPLOYEES (2022)	AGE
<30	69	<30
31-50	98	31-50
>50	32	>50
Jumlah	199	Total

Kepatuhan Pada Ketentuan Upah Minimum

Perseroan senantiasa mematuhi ketentuan upah minimum yang ditetapkan Pemerintah dan menjamin bahwa semua karyawan memperoleh kompensasi yang layak atas kontribusinya.

Compliance to Minimum Wage Regulations

The Company always complies with the minimum wage regulations set by the Government, and ensure that all employees are adequately compensated for their contributions.

Di tahun 2022, seluruh karyawan menerima kompensasi yang sesuai atau di atas persyaratan upah minimum yang berlaku.

In 2022, all our employees were compensated in accordance or above the applicable minimum wage requirements.

Kepatuhan Pada Ketentuan Upah Minimum Berdasarkan Wilayah Compliance to Minimum Wage Regulations by Area

WILAYAH AREA	UPAH MINIMUM REGIONAL REGIONAL MINIMUM WAGE	UPAH MINIMUM PERUSAHAAN COMPANY'S MINIMUM WAGE
Bekasi	4.791.844	4.791.844
Banten	2.800.293	2.800.293
Morotai	2.862.231	2.862.231
Magelang	2.081.807	2.081.807
Kendal	2.340.312	2.340.312

Lingkungan Kerja yang Aman dan Positif

Perseroan juga memandang penting upaya-upaya membangun lingkungan kerja yang terbuka dan harmonis, dengan mengembangkan rasa kebersamaan antar seluruh karyawan.

Guna mendorong karyawan meraih keberhasilan, Perseroan melaksanakan berbagai kegiatan dalam rangka meningkatkan kemandirian dan motivasi karyawan.

Komunikasi terbuka dikembangkan, di mana karyawan dapat membahas dengan atasan, hal-hal terkait kebijakan ketenagakerjaan Perseroan maupun hal-hal terkait lainnya, untuk mencari solusi terbaik.

Lebih utama lagi, Perseroan senantiasa memberi prioritas pada keselamatan dan kesehatan kerja karyawannya. Komitmen tersebut dinyatakan dalam Kebijakan Keselamatan dan Kesehatan Karyawan ("K3") yang telah memenuhi peraturan dan standar yang berlaku di Indonesia.

Di bidang ini, Perseroan telah mengembangkan kebijakan dan prosedur keselamatan dan kesehatan kerja yang komprehensif, serta telah diakui secara internasional melalui sertifikasi OHSAS 18001:2007 mengenai Kesehatan dan Keselamatan Kerja. Perseroan sendiri sedang melakukan proses upgrade sertifikasi OHSAS 18001:2007 menjadi sertifikasi ISO 45001:2018 perihal Kesehatan dan Keselamatan Kerja.

Pelatihan dan Pengembangan

Kegiatan pelatihan dan pengembangan selalu dipandang sebagai hal yang penting guna menjamin ketersediaan tenaga kerja yang kompeten untuk mendukung pertumbuhan usaha.

Sepanjang tahun 2022, total sebanyak 6.637 jam telah diinvestasikan untuk pelatihan dan pengembangan, atau rata-

A Safe and Positive Working Environment

The Company considers essential to put efforts to build an open and harmonious working environment, by cultivating a sense of unity among all employees.

To encourage employees to strive for success, the Company organizes a host of initiatives to drive self-empowerment and lift employee motivation.

Open communications and discussions are promoted, where employees can discuss with their superiors, the Company's employment policies and other related matters to seek the best solutions.

Most importantly, the Company always puts priority on the occupational safety and health of its employees. This commitment is outlined in its Occupational Safety and Health ("OHS") Policy, which complies with prevailing rules and standards applicable in Indonesia.

In this area, the Company has developed a rigorous occupational safety and health policies and procedures, which has been internationally recognized with OHSAS 18001:2007 certification on occupational health and safety. The Company is currently in the process on upgrading OHSAS 18001:2007 certification to ISO 45001:2018 certification on occupational health and safety.

Training and Development

Training and development activities are always considered essential in ensuring the availability of a competent workforce to support business growth.

During 2022, a total of 6,637 hours have been invested for training and development, or an average of 4.83

rata sebanyak 4,83 jam pelatihan per karyawan. Seperti dilaporkan dalam tabel-tabel berikut, sebagian besar jam pelatihan diinvestasikan untuk pengembangan karyawan di posisi staf dan manajemen.

training hours per employee. As reported on the following tables, the majority of training hours were invested to develop employees in staff and managerial positions.

Jumlah Jam Pelatihan Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin *Total Training Hours by Gender*

JENIS KELAMIN	JUMLAH JAM PELATIHAN <i>TOTAL TRAINING HOURS</i>	RATA-RATA JUMLAH JAM PELATIHAN PER ORANG <i>AVERAGE TRAINING HOURS PER EMPLOYEE</i>	GENDER
Laki-Laki	4.676	4,47	Male
Perempuan	1.961	6,00	Female
Jumlah	6.637	4,83	Total

Jumlah Jam Pelatihan Karyawan Berdasarkan Jenjang Manajemen *Total Training Hours by Management Level*

JENIS MANAJEMEN	JUMLAH JAM PELATIHAN <i>TOTAL TRAINING HOURS</i>	RATA-RATA JUMLAH JAM PELATIHAN PER ORANG <i>AVERAGE TRAINING HOURS PER EMPLOYEE</i>	MANAGEMENT LEVEL
Staf Operator	3.177	4,24	Operator Staff
Staf Senior	2.362	5,65	Senior Staff
Manajerial	953	5,70	Managerial
Direktur	146	3,64	Director
Jumlah	6.637	4,83	Total

Penilaian Kinerja dan Pengembangan Karir

Di Jababeka, kami melaksanakan Penilaian Kinerja secara berkala setiap tahun menggunakan metode Key Performance Indicator (KPI). Penetapan KPI diturunkan dari target dan rencana bisnis Perseroan menjadi target departemen, unit hingga individu. Target Individu yang ditetapkan telah disepakati antara atasan dan bawahan menggunakan kaidah SMART (Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Time Bound) sehingga dapat diukur dengan tepat, objektif dan adil. Hal ini untuk menyelaraskan kegiatan karyawan dengan tujuan Perseroan. Karyawan fokus pada target dan prioritas kerja, sehingga atasan mudah untuk melakukan monitoring dan kontrol pekerjaan Bawahan.

Performance Assessment and Career Development

At Jababeka, we carry out Performance Assessment yearly using the Key Performance Indicator (KPI) concept. This concept is formulated based on the Company's targets and business plans which are broken down into the targets of department, unit and individual. Individual targets are set under the agreement between superiors and their direct subordinates using SMART (Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Time Bound) principles so that they can be measured accurately, objectively and fairly. By this way, the employee activities can be assured to align with the goals of the Company. Employees focus on work targets and priorities, while their superiors monitor and control their work and outcomes.

Di akhir tahun pencapaian kinerja karyawan diukur dan dievaluasi. Hasil penilaian kinerja menjadi dasar dari penetapan kenaikan gaji, bonus dan promosi. Di sisi lain, penilaian kinerja yang dilakukan dengan baik dan profesional akan dapat meningkatkan loyalitas dan motivasi karyawan. Selain itu, hasil penilaian kinerja digunakan sebagai dasar untuk menentukan kebutuhan pengembangan dan melakukan pemetaan kompetensi agar lebih efektif dan tepat sasaran. Pengembangan dilakukan terhadap karyawan yang kompeten sehingga dapat menunjang pengembangan strategik Perseroan. Pengembangan karyawan dipersiapkan dalam bentuk promosi dari level section head, department head sampai division head.

Promosi dilaksanakan oleh Jababeka Assessment Centre menggunakan metode yang variatif sehingga memberikan gambaran kompetensi karyawan saat ini dan memberikan gambaran (prediksi) mengenai kesenjangan (gap) kompetensi karyawan apabila dipromosikan. Metode yang digunakan adalah Psikometri, Case Analysis, Focus Group Discussion, E-Tray, Presentation, Behaviour Event Interview. Kesenjangan (gap) digunakan untuk menetapkan Individual Development Program (IDP) yang dilakukan karyawan dalam kurun waktu tertentu sehingga diharapkan memperkecil gap yang ada sehingga karyawan siap untuk dipromosikan.

Sebagai hasil dari penilaian kinerja tahun 2022, sebanyak 46 orang karyawan dipromosikan. Untuk Level Staff ke Section Head sebanyak 36 (78%) orang karyawan dan Section Head ke Department/Division Head sebanyak 10 (22%) orang karyawan.

Pengembangan Pegawai penting manfaatnya karena tuntutan pekerjaan atau jabatan, sebagai akibat kemajuan teknologi dan semakin ketat nya persaingan

At the end of the year, employee performance is measured and evaluated. The results of the performance appraisal form the basis for determining salary increases, bonuses and promotions. On the other hand, a performance appraisal that is done properly and professionally will be able to increase employee loyalty and motivation. In addition, the outcomes of the evaluation are also used as a basis to determine the needs for development and mapping the competencies to make them more effective and on target. The development programs are provided for competent employees so that they can support the Company's strategic progress. Employee development is prepared in the form of promotions from the level of section heads, department heads to division heads.

Promotions are managed by the Jababeka Assessment Center using a variety of methods so as to provide an overview of current employee competency compared to the one needed for the promotion. The methods include Psychometry, Case Analysis, Focus Group Discussion, E-Tray, Presentation, and Behavior Event Interview. If there is a gap between the current and the needed competency, the employee is given a chance to take the Individual Development Program for a certain period of time to minimize the gap, so that the employee will be ready for the promotion when it comes.

The 2022 performance appraisal resulted in the promotion of 46 employees. From Staff Level promoted to Section Head there were 36 (78%) employees while from Section Head to Department/Division Head there were 10 (22%) employees.

The Company considers Employee Development important to support the demands of work or position, in a bid to keep up with the technological advances

di industri kerja.

Kebijakan Remunerasi

Kami memahami bahwa penghargaan yang tepat dapat meningkatkan motivasi kerja dan keterikatan karyawan terhadap perusahaan. Oleh karena itu, kami menerapkan kebijakan remunerasi yang adil dan layak, agar dapat memenuhi harapan dan kebutuhan dasar karyawan, memacu produktivitas dan menjamin kesejahteraannya.

Besaran remunerasi ditetapkan berdasarkan kinerja, kompetensi, pengalaman individu serta faktor-faktor eksternal seperti peraturan ketenagakerjaan, standar industri sejenis, upah minimum regional/provinsi/kabupaten, kondisi keuangan perusahaan, serta kondisi ekonomi makro yang relevan.

Untuk penetapan Upah Minimum, Perseroan memiliki 5 standar upah minimum yang disesuaikan dengan wilayah dimana unit usaha berada, yaitu UMK Bekasi, UMK Pandeglang, UMK Magelang, UMK Kendal dan UMP Maluku Utara. Upah minimum diberikan kepada karyawan dengan masa kerja dibawah 1 tahun, sedangkan pekerja dengan masa kerja diatas 1 tahun, upah ditetapkan berdasarkan Skala Upah.

Di luar remunerasi dalam bentuk gaji pokok dan tunjangan lainnya, kami memberikan remunerasi dalam bentuk non-cash benefit, termasuk mengikutsertakan semua karyawan dalam program asuransi BPJS Kesehatan dan BPJS Ketenagakerjaan, memberikan asuransi kesehatan bagi karyawan beserta keluarganya, serta In-house Benefit seperti bantuan untuk pembelian kacamata, persalinan, pengobatan gigi, medical check-up, bantuan pulsa telepon, serta pemberian santunan suka cita (pernikahan) dan duka cita (kematian).

and increasingly tight competition in the employment industry.

Remuneration Policy

We understand that the right rewards will motivate employee to engage more with the Company. Therefore, we implement a fair and appropriate remuneration policy, in order to meet the basic expectations and the needs of employees, also to boost productivity and ensure their welfare as well.

The amount of remuneration is determined based on performance, competence, individual experience as well as external factors such as labor regulations, similar industry standards, regional/provincial/regency minimum wages, company financial conditions, and relevant macroeconomic conditions.

To determine the corporate Minimum Wage, the Company uses 5 minimum wage standards (UMK) applied in the area where the business unit is located, namely UMK Bekasi, UMK Pandeglang, UMK Magelang, UMK Kendal and UMP North Maluku. The minimum wage is given to employees with a working period of under 1 year, while those with a working period of more than 1 year, wages are determined based on the Wage Scale.

Apart from remuneration in the form of basic salary and other benefits, we provide remuneration in the form of non-cash benefits, including enrolling all employees in the health and employment insurance programs of Social Security Agency (BPJS), of which the health insurance also covers the family members. The other in-house benefits include reimbursement for the purchase of eyeglasses, the bills of giving birth, dental treatment, medical check-up, cellphone and some cash contribution for wedding and funeral.

Rincian tunjangan yang diberikan kepada karyawan dapat dilihat pada tabel berikut ini: [GRI 401-2]
Details of benefits provided to employees are presented in the following table: [GRI 401-2]

	KARYAWAN KONTRAK CONTRACT EMPLOYEES		KARYAWAN TETAP PERMANENT (IN-HOUSE) EMPLOYEES
	Bentuk Tunjangan ~ Benefits		
Tunjangan Hari Raya	✓	✓	Religious Holiday Allowance
Tunjangan Makan	✓	✓	Meal Allowances
Tunjangan Transportasi*)	✓	✓	Transportation Allowance*)
Tunjangan Telekomunikasi*)	✓	✓	Telecommunication Allowance*)
Tunjangan Pajak Penghasilan	✓	✓	Income Tax Allowance
Tunjangan Dana Pensiun	✓	✓	Pension Fund Allowance
Tunjangan Jabatan*)	✓	✓	Functional Allowance*)
Tunjangan Operasional*)	✓	✓	Operational Allowance*)
Tunjangan Suplesi*)	✓	✓	Supplementary Allowance*)
Tunjangan Shift*)	✓	✓	Shift Allowance*)
Tunjangan Insentif*)	✓	✓	Incentive Allowance*)
Tunjangan Masa Kerja*)	✓	✓	Service Year Allowance*)
Tunjangan Haid (khusus perempuan*)	✓	✓	Menstruation Allowance (Women Only)*)
Cuti Tahunan	✓	✓	Annual Leave
Cuti Melahirkan	✓	✓	Maternity Leave
BPJS Ketenagakerjaan	✓	✓	BPJS of Employment
BPJS Kesehatan	✓	✓	BPJS of Health
Asuransi Kesehatan*)	✓	✓	Health Insurance*)
Medical Check Up*)	-	✓	Medical Check Up*)
Program Kepemilikan Kendaraan*)	-	✓	Car Ownership Program*)

*) Tunjangan diberikan bervariasi sesuai dengan fungsi kerja/jabatan/level/divisi/masa kerja/lokasi tertentu.

*) *The benefits given are vary, according to the work function/position/level/division/term of service/specific location.*

Hubungan Industrial [GRI 102-41, 402-1, 407-1]

Penerapan Good Corporate Governance Perseroan dilakukan diseluruh entitas anak perusahaan dengan tujuan untuk memaksimalkan nilai-nilai perusahaan, meningkatkan kinerja serta menjaga keberlanjutan perusahaan secara jangka panjang yang selaras dengan Undang-undang Ketenagakerjaan. Oleh sebab itu, menjaga hubungan industrial yang harmonis dapat membantu semua pihak baik perusahaan maupun pekerja dalam mencapai tujuan bersama sehingga berdampak positif bagi perkembangan perusahaan. [GRI 103-1]

Industrial Relations [GRI 102-41, 402-1, 407-1]

The Company implements Good Corporate Governance in all its subsidiaries with the aim of maximizing corporate values, improving performance and maintaining long-term sustainability of the Company in line with the Labor Law. Therefore, maintaining harmonious industrial relations can help all parties, both the Company and employees, in achieving common goals so that it has a positive impact on the development of the Company. [GRI 103-1]

Perseroan memiliki komitmen untuk selalu menciptakan ketenangan dan perlindungan bagi seluruh karyawan. Dalam upaya membangun hubungan industrial yang harmonis, Perseroan membuka ruang diskusi baik secara formal dan informal agar tidak terjadi sumbatan-sumbatan komunikasi antara pekerja dengan perusahaan. Karyawan dapat menyalurkan aspirasi, ide dan kreatifitas melalui fasilitas-fasilitas komunikasi yang telah disiapkan oleh Perseroan. Sarana aspirasi dan keluhan juga telah diatur dalam Peraturan Perusahaan dan disosialisasikan secara berkala, agar karyawan memahami mekanisme penyelesaian dan membangun komunikasi yang baik untuk menghindari adanya perselisihan. [GRI 103-2]

Perseroan membuka saluran komunikasinya juga untuk menciptakan kegiatan-kegiatan formal dan informal yang dapat diikuti oleh seluruh Pekerja. Kegiatan formal yang diselenggarakan yaitu membuat kompetisi kreatifitas karyawan dimana karyawan bebas untuk menyalurkan aspirasi dan pemikiran yang bermanfaat untuk mendorong kemajuan bisnis dan melakukan perbaikan sistem kerja. Perseroan akan memberikan apresiasi atas ide-ide kreatif yang disampaikan dari karyawan. Selain itu Perseroan juga memberikan fasilitas kegiatan informal yaitu keagamaan, olah raga, seni budaya dan hobi. Terdapat 18 jenis kegiatan karyawan yang dapat diikuti oleh seluruh karyawan untuk menyalurkan kreatifitas, sportifitas dan jaringan antar karyawan.

Perseroan juga memberikan perlindungan terhadap karyawan sesuai dengan amanah Undang-undang Ketenagakerjaan yaitu mengikutsertakan seluruh karyawan pada program Jaminan Sosial Ketenagakerjaan yaitu BPJS Ketenagakerjaan terdiri dari Jaminan Kecelakaan Kerja, Jaminan Kematian, Jaminan Hari Tua, Jaminan Pensiun dan Jaminan Kehilangan Pekerjaan. Selain mendaftarkan seluruh karyawan pada program BPJS Kesehatan, Perseroan

The Company is committed to always create peace and protect all employees. In an effort to build harmonious industrial relations, the Company opens discussion rooms both formally and informally so that there are no blockages in communication between employees and the Company. Employees can channel their aspirations, ideas and creativity through communication facilities that have been prepared by the Company. Means of aspirations and complaints have been regulated and socialized regularly, so that the employees understand the settlement mechanism and build good communication to avoid disputes. [GRI 103-2]

The Company provides channels for formal and informal communication which are open for all employees. The formal communication is held by holding creativity competitions where employees are free to voice their aspirations and thoughts they consider useful to drive business progress and improve the work system. The Company gives appreciation for the creative ideas submitted by the employees. In the meantime, the informal communication is organized through activities related to religion, sports, cultural arts and hobbies. There are 18 types of activities that all employees can participate in to channel creativity, sportsmanship and networking among them.

The Company also provides protection for its all employees in accordance with the mandate of the Labor Law. All employees are included in the two insurance programs of Social Security Administrator (BPJS), namely Employment and Health. The Employment insurance program covers Work Accident Benefits, Death Benefits, Old Age Benefits, Pension Benefits and Job Loss Benefits. For Health protection, besides the BPJS, the

juga melengkapi perlindungan karyawan dengan asuransi swasta tambahan yang juga memberikan fasilitas kesehatan bagi keluarga karyawan. Perseroan melalui HRD bertugas memastikan seluruh karyawan terlindungi, sehingga karyawan nyaman dalam melaksanakan tugas dan pekerjaannya dengan baik. Melalui perlindungan yang diberikan, diharapkan pekerja dapat bekerja lebih giat dan fokus sehingga produktifitas dapat terjaga dengan baik.

Perusahaan juga sepakat dan berkomitmen untuk memberikan upah sesuai dengan upah minimum wilayah bagi karyawan yang bekerja kurang dari 1 (satu) tahun dan memberikan upah diatas upah minimum bagi Pekerja yang lebih dari 1 (satu) tahun. Perseroan mengatur pengupahan berdasarkan Struktur Skala Upah yang berlaku di Perusahaan. Divisi HRD telah mengatur perhitungan dan pembayaran upah melalui sistem digital sehingga dapat meminimalisir human error. Perseroan juga memenuhi komitmennya untuk membayarkan upah dan Tunjangan Hari Raya Keagamaan sesuai dengan Peraturan Perusahaan yang telah disahkan oleh Dinas Tenaga Kerja yang berlaku sejak tahun 2022 sampai dengan 2024. [GRI 103-2]

Perseroan juga berupaya untuk melakukan edukasi dan pengembangan karyawan melalui digitalisasi sesuai dengan era 4.0 dimana karyawan dapat mengakses data sendiri dengan menggunakan telepon genggam masing-masing. Perseroan menyediakan Employee Self Service untuk mempermudah karyawan terhubung dengan perusahaan tanpa bertatap muka. Melalui Employee Self Service tersebut, karyawan dapat melakukan absensi diseluruh area kerja, mengetahui detil upah serta benefit koperasi, sisa cuti, memperbaharui data diri dan lain sebagainya.

Selain Employee Self Service, Perseroan juga melengkapi pengembangan skill

Company also provide insurance from private company to cover the employees' families. The Company through HRD Division is obligated to ensure that all employees are protected, so that they can comfortably perform their duties and work properly. Such protections are hoped to make employees to work more actively and focus so that productivity can be maintained properly.

The Company complies with the minimum wage regulation for new employees with working period less than 1 (one) year and provides wages above the minimum wage for employees with working period more than 1 (one) year. The Company regulates remuneration based on the applicable Wage Scale Structure in the Company. The HRD Division has managed the calculation and payment of wages through a digital system to minimize human error. The Company also fulfills its commitment to pay wage and Religious Holiday Allowance in accordance with the Company Regulation which has been ratified by the Manpower Office and is valid from 2022 to 2024.[GRI 103-2]

The Company also strives to educate and develop employees through digitization in accordance with the 4.0 era in a way where employees can access their own data using their respective mobile phones. The Company provides Employee Self Service to make it easier for the employees to connect with the Company without meeting face to face. Through this Employee Self Service, employees can make attendance in all work areas, find out details of wages and the benefits from cooperatives, remaining leave days, update personal data and so on.

In addition to Employee Self Service, the Company also complements the

pekerja dengan training-training yang bersifat soft skill maupun hard skill yang bertujuan untuk meningkatkan kompetensi yang menunjang karir dan pekerjaan karyawan. Training tersebut dapat diakses secara online, life time dan dikerjakan dimana saja dan kapan saja. Digitalisasi dengan berbagai teknologi dalam pengelolaan Sumber Daya Manusia ini membuat kegiatan profesional menjadi lebih mudah sehingga berpengaruh pada efektifitas dan produktifitas kerja. (PP). [GRI 102-41, 103-2, 402-1]

Perseroan membangun hubungan industrial yang harmonis dengan menyusun aturan-aturan normatif yang tertuang dalam Peraturan Perusahaan, Code of Conduct dan Policy and Procedure yang jelas dan mengikat. Aturan tersebut telah disosialisasikan kepada seluruh karyawan dengan membagikan buku saku dalam forum komunikasi karyawan yang diselenggarakan secara berkala. Aturan tersebut diperbaharui mengikuti perubahan undang-undang Ketenagakerjaan yang berlaku.

Dalam perjalanan hubungan industrial, tentu tidak lepas dari perselisihan hubungan industrial, namun Perseroan mengikuti seluruh mekanisme penyelesaian perselisihan hubungan industrial sesuai dengan aturan yang berlaku. Perselisihan Hubungan Industrial di lingkungan perusahaan cenderung rendah dan dapat diselesaikan dengan musyawarah untuk mufakat dengan kesepakatan bahwa masing-masing pihak memberikan hak dan kewajibannya. Pelanggaran atas perbuatan yang berakibat Pemutusan Hubungan Kerja dilakukan dengan tetap mengedepankan asaskemanusiaan dan merujuk pada Undang-undang yang berlaku. Selain itu melalui HRD telah dilakukan upaya membangun communication channel yang baik dengan pihak-pihak terkait, agar pengetahuan dalam membangun hubungan industrial dapat semakin matang.

development of employees with trainings that are both soft and hard skills, aiming to improve competencies to support their jobs and careers. The training can be accessed online, lifetime and done anywhere and anytime. Digitalization with various technologies in managing Human Resources makes professional activities easier so that it enhances work effectiveness and productivity. (PP). [GRI 102-41, 103-2, 402-1]

The Company builds harmonious industrial relations by compiling normative rules contained in clear and binding Company Regulations, Code of Conduct and Policies and Procedures. These rules have been disseminated to all employees by distributing pocket books during employee communication forums which are held regularly. These rules are updated following changes to the applicable Labor Law.

In the course of industrial relations, of course, disputes may happen from time to time. To resolve such a dispute, the Company follows all mechanisms in accordance with applicable regulations. Industrial relations disputes within the Company environment tend to be low and can be resolved by deliberation to reach a consensus with an agreement that each party fulfill its rights and obligations. Violation actions that result in termination of employment will be conducted by prioritizing humanitarian principles and referring to the applicable laws. In addition, continuous efforts have been made through HRD to build good communication channels with related parties, so that knowledge in building industrial relations can be more mature.

Dengan hubungan industrial yang harmonis dapat mendukung bisnis perusahaan yang semakin maju dengan Sumber Daya Manusia yang bermartabat, siap akan perubahan, mampu mendukung perkembangan Perseroan, memiliki kompetensi yang baik dan terpenuhinya hak dan kewajiban.

**Pekerja Anak dan Pekerja Paksa
[POJK F.19, GRI 408-1, GRI 409-1]**

Perusahaan memiliki aturan mengenai umur yang dapat diterima sebagai karyawan dan aturan jam kerja karyawan sesuai dengan pasal 77, Undang-Undang No. 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan. Usia yang dapat diterima sebagai karyawan adalah 18 tahun, dan aturan kerja karyawan terhitung dari Senin sampai Jumat, selama 8 (delapan) jam. Sementara pada unit kerja dan level karyawan tertentu, Perusahaan melaksanakan sistem kerja giliran (shift work), yang pengaturannya disesuaikan dengan kondisi lapangan pekerjaan. Dengan pengaturan tersebut, apabila terdapat kelebihan waktu kerja akan diperhitungkan sebagai kerja lembur yang besaran kompensasinya sudah ditetapkan dan tidak merugikan karyawan. Tak hanya itu, Perusahaan juga memberikan kesempatan untuk beristirahat pada jam-jam tertentu. Hingga tahun 2022, Perusahaan tidak mempekerjakan pekerja anak dan tidak menggunakan sistem kerja paksa.

Harmonious industrial relations will support the Company's businesses to go forward based on the human resources who are dignified, ready for any changes, able to support the development of the Company, have good competence and fulfill their rights and obligations.

**Child Labor and Forced Labor
[POJK F.19, GRI 408- 1, GRI 409-1]**

The Company has rules regarding appropriate ages as employees and rules for employee working hours in accordance with Law No. 13 of 2003 article 77 concerning Manpower. The employees must be at least 18 years old, and the work schedule for employees is from Monday to Friday, for 8 (eight) hours. Meanwhile, at certain work units and employee levels, the Company implements a shift work system, the arrangement of which is adjusted according to employment conditions. With this arrangement, if there is excess work time, it will be calculated as overtime work. The amount of compensation has been determined and does not harm the employee. In addition, the Company provides the opportunity to rest at certain hours. Until 2022, the Company has not employed child labor and has not used a forced labor system.

Masyarakat yang Berkelanjutan

Bagi Perseroan, Tanggung jawab sosial perusahaan (CSR) merupakan bagian penting untuk mencapai visi dan misi Perseroan, yaitu membangun kawasan perkotaan yang lengkap dan menciptakan lingkungan yang kondusif untuk tinggal, bekerja dan gaya hidup. Melalui Program CSR, Jababeka menyeimbangkan pencapaian aspek bisnis, aspek lingkungan, dan aspek sosial kemasyarakatan – tiga aspek yang amat penting bagi pertumbuhan berkelanjutan. Selain itu, Perseroan selalu ingin berperan serta dalam memberikan manfaat yang optimal kepada para pemangku kepentingan terutama masyarakat sekitar.

Perseroan berkomitmen untuk menjalin hubungan timbal balik yang positif dan harmonis dengan pemangku kepentingan, melalui kegiatan tanggung jawab sosial dan pelibatan masyarakat. Bersama masyarakat terutama komunitas lokal sekitar usaha Perseroan, kami bertumbuh dan berkembang dalam mewujudkan tujuan-tujuan Sustainable Development Goals (SDG).

Kontribusi positif Perseroan diwujudkan melalui berbagai program tanggung jawab sosial/Corporate Social Responsibility (CSR), berupa pemberian bantuan dari yang bersifat jangka pendek hingga panjang, serta dengan keterlibatan langsung pihak Perseroan dalam memberikan solusi di masyarakat sekitar. Dengan memberikan manfaat tersebut, Perseroan menjalin hubungan yang positif dan harmonis serta menumbuhkan kemandirian ekonomi masyarakat, sehingga dapat mewujudkan tujuan-tujuan Sustainable Development Goals (SDG). [F.23] [GRI 103-2]

Peran serta masyarakat dalam penyusunan dan pelaksanaan program-program CSR sangat diperlukan agar memberikan manfaat dan tepat sasaran kepada yang membutuhkan. Menjalni komunikasi dua arah selalu dilakukan agar tercipta

Social Sustainability

For the Company, Corporate social responsibility (CSR) is an important part of achieving the Company's vision and mission, which is to develop a complete urban area and create a conducive environment for living, working and lifestyle. Through its CSR Program, Jababeka balances the achievement of business aspects, environmental aspects, and social aspects – three aspects that are very important for sustainable growth. In addition, the Company always wants to participate in providing optimal benefits to stakeholders, especially the surrounding community.

The Company is committed to establish positive and harmonious mutual relationships with our stakeholders through social responsibility activities and community involvement. Together with the community, especially the local community around the Company's operational area, we are growing and developing in realizing the goals of Sustainable Development Goals (SDGs).

The Company realizes its positive contribution through various Corporate Social Responsibility (CSR) programs, by providing short-term and long-term assistances, as well as the Company's direct involvement in providing solutions to the surrounding community. By providing these assistances, the Company establishes positive and harmonious relationship and fosters economic independence of the community, to realize the goals of Sustainable Development Goals (SDGs). [F.23] [GRI 103-2]

Community participation is requisite in the preparation and implementation of CSR programs to provide optimal benefits and be right on target to those in need. Two-way communication is always carried out in order to create harmony between the

keharmonisan antara Perseroan dengan masyarakat sekitar, demikian juga terhadap tenant dan pemerintah mulai tingkat desa hingga provinsi. Perseroan juga melakukan kajian pemetaan sosial terhadap wilayah dan masyarakat di sekitar Jababeka, yang memberikan gambaran umum desa dan masyarakat, analisa pemangku kepentingan, identifikasi konflik, identifikasi potensi termasuk rekomendasi program CSR. Berdasarkan hasil pemetaan kami, wilayah Perseroan berada di 13 desa dari 4 kecamatan di Kabupaten Bekasi.

Kegiatan-kegiatan CSR tersebut menjadi wujud kontribusi sosial Perseroan agar dapat berbaur dengan masyarakat serta berperan dalam mengembangkan potensi sekaligus memberdayakan masyarakat di sekitar wilayah operasional. Komitmen ini juga selaras dengan penerapan keuangan berkelanjutan seperti yang tercantum dalam Peraturan OJK No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan. [GRI 103-2]

Sepanjang tahun 2022, Jababeka berkomitmen untuk berperan serta dalam kegiatan-kegiatan yang memberikan dampak positif bagi pelestarian lingkungan serta pengembangan masyarakat yang berkelanjutan. Melalui program Corporate Social Responsibility, kepedulian Jababeka dilaksanakan dengan berfokus terhadap 3 pilar program Jababeka Bersahabat (Jabat), yaitu Jabat Sosial, Jabat Alam, dan Jabat Ekonomi. Agar konsisten dalam pelaksanaan dan pengembangan CSR, juga Perseroan merujuk pada ISO 2600 yang mencakup isu Pengembangan Masyarakat, Konsumen, Praktek Kegiatan Institusi yang Sehat, Lingkungan, Ketenagakerjaan, Hak asasi manusia dan Organisasi Pemerintahan. Perseroan mengalokasikan dana CSR sebesar Rp18,38 milyar.

Company and the surrounding community, as well as to tenants and the government from village to provincial levels. The Company also conducts a social mapping study for surrounding areas of Jababeka, which provides an overview of the village and community, stakeholder analysis, identification of conflicts, identification of potentials including recommendations for CSR programs. Based on our mapping outcomes, the Company is located in an area covering 13 villages encompassing 4 districts in Bekasi Regency.

These CSR activities are manifestation of the Company's social contribution to participate in the communities and to play a role in developing and empowering the surrounding communities. This commitment is also aligned with the implementation of sustainable finance as stated in OJK Regulation No.51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance. [GRI 103-2]

During 2022, Jababeka participated in activities that have a positive impact on environmental conservation and sustainable community development. Through Corporate Social Responsibility, Jababeka's care is carried out in 3 pillars of the Jababeka Friend (Jabat) program, namely Jabat Social Services, Jabat Services for Nature, and Jabat Economic Services. To be consistent in the implementation and development of CSR, the Company also refers to ISO 2600 which covers issues of Community Development, Consumers, Health Practices of Institutional Activities, Environment, Employment, Human Rights and Government Organizations. The Company allocated Rp18.38 billion.

JABAT SOSIAL

Perseroan melakukan beragam program kegiatan sosial untuk membantu masyarakat di sekitarnya. Sejumlah kegiatan sosial tak lepas dari nilai-nilai kehidupan manusia untuk saling tolong menolong. Pilar CSR Jabat Sosial meliputi kegiatan-kegiatan di bidang kesehatan, pendidikan, infrastruktur, keagamaan serta bantuan karikatif lainnya.

Bidang Infrastruktur

a. Revitalisasi Jalan

Kawasan Kota Jababeka telah menjadi sebuah kota mandiri yang berbasis kawasan industri yang memberikan banyak manfaat bagi masyarakat luas baik yang secara langsung beraktifitas di Jababeka maupun sekedar melewati wilayah Jababeka. Pemeliharaan jalan seperti pengaspalan jalan yang rusak ataupun perbaikan jalan berlubang menjadi perhatian Perseroan untuk mendukung mobilitas masyarakat umum dalam melakukan aktivitas perekonomian maupun kegiatan harian mereka serta mengurangi resiko kecelakaan pemakai jalan.

b. Rehabilitasi Sungai & Pengendalian Banjir

Upaya Perseroan dalam peningkatan kondisi sungai Kali Ulu yang melintasi Kawasan Kota Jababeka adalah melakukan normalisasi sungai Kali Ulu sepanjang 800 meter. Hal ini dilakukan sebagai salah satu upaya mitigasi agar tidak terjadi banjir yang diakibatkan pendangkalan sungai yang berpotensi meluap bila tidak dilakukan pengerukan/normalisasi. Dengan pengerukan sungai tersebut diharapkan aliran air sungai menjadi lebih lancar sehingga saluran dari wilayah sekitar yang masuk ke sungai juga lancar.

Selain itu, Perseroan membangun rumah pompa yang berfungsi untuk

JABAT SOCIAL SERVICES

The Company provides various programs of social activities to help the surrounding community. A number of social activities are inseparable from the values of human life to help each other. The pillar of Jabat Social Services includes activities in the sectors of health, education, infrastructure, religion, and charity programs.

Infrastructure

a. Road Revitalization

Kota Jababeka has become a self-sufficient township based on an industrial estate that provides many benefits for the wider community, both those who are directly active in Jababeka and who are just passing through. Road maintenance such as paving the damaged roads or repairing potholes is a concern of the Company to support the mobility of the general public in carrying out their economic and daily activities and reduce the risk of accidents for road users.

b. River Rehabilitation & Flood Control

The Company's effort to improve the condition of the Ulu River, which crosses Kota Jababeka, is by dredging the 800 meter long river. This is done as a mitigation effort to avoid flooding caused by silting which may make the river to overflow if dredging is not done. The dredging/normalization of the river is expected to make the flow of river water become smoother so that the drainage channels from the surrounding area can also smoothly drain their wastewater into the river.

In addition, the Company has built a pump house that functions to move or

memindahkan atau menaikkan debit air serta mengatur besarnya air yang dapat dikeluarkan oleh pompa – pompa air sehingga dapat mencegah genangan banjir pada wilayah tertentu serta dapat mempercepat surutnya genangan air.

c. Pintu Air Bendung

Pintu air pada suatu bendungan atau sungai memiliki peranan penting untuk mengatur pengendalian debit air pada tiap alirannya sehingga kebutuhan air untuk pemenuhan kebutuhan rumah tangga, industri maupun kegiatan-kegiatan perekonomian yang dilakukan masyarakat dapat terpenuhi dengan pengairan yang baik dan terkontrol.

Dalam mengendalikan lajur air dari hulu hilir, perawatan pintu air perlu dilakukan agar tidak terjadi gagal fungsi yang mengakibatkan kerugian bagi banyak pihak. Untuk itu, Perseroan membantu perawatan & perbaikan pintu air BA-2 Lemahabang dan Pintu Bendung Papan Jati milik Balai Besar Wilayah Sungai Ciliwung Cisadane (BBWS Cilicis). Selain itu, Jababeka juga membantu pembuatan & perbaikan pintu air bendung Caringin milik PSDA Kabupaten Bekasi.

discharge water whenever increasing in volume and regulate the amount of water that can be released by the water pump so as to prevent flooding in certain areas and accelerate the receding of puddles.

c. Sluice Gate

The sluice gate in a dam or river has an important role to regulate or control water discharge in each flow so that the water supply to the households, industry and economic activities carried out by the community can be fulfilled with good and controlled irrigation.

In controlling the flow of water from upstream to downstream, maintenance of sluice gates needs to be well done so that a malfunction never occurs and prevent losses for many parties. For this reason, the Company has assisted in the maintenance & repair of the BA-2 Lemahabang sluice gate and the Papan Jati weir gate owned by the Ciliwung Cisadane River Basin Center (BBWS Cilicis). In addition, Jababeka has also assisted in the construction and repair of the Caringin sluice gate belonging to the Processing Water Resources Body (PSDA) of Bekasi Regency.

KEGIATAN ACTIVITY	TANGGAL DATE	PENERIMA BENEFICIARY	LOKASI LOCATION	BIAYA (Rp) EXPENSE (Rp)
Pompa Tropikana-Sungai Cipegadungan <i>Tropikana-Cipegadungan River Pump</i>	Februari 2022 <i>February 2022</i>	Masyarakat Umum <i>Public</i>	Ds. Sertajaya Kec. Cikarang Timur <i>Etc. Danjaya Kec. East Cikarang</i>	3.830.000.000
Pompa Kasuari – Sungai Cilemahabang <i>Kasuari Pump – Cilemahabang River</i>	Maret 2022 <i>March 2022</i>	Masyarakat Umum <i>Public</i>	Ds. Mekar Mukti Kec. Cikarang Utara <i>Etc. Mekar Mukti Kec. North Cikarang</i>	6.880.000.000
Pompa Blok OO-Sungai Cilemahabang <i>OO-Cilemahabang River Block Pump</i>	Februari 2022 <i>February 2022</i>	Masyarakat Umum <i>Public</i>	Ds. Pasir Sari Kec. Cikarang Selatan <i>Ds. Pasir Sari Kec. South Cikarang</i>	4.000.000.000

KEGIATAN ACTIVITY	TANGGAL DATE	PENERIMA BENEFICIARY	LOKASI LOCATION	BIAYA (Rp) EXPENSE (Rp)
Pembuatan dan Perbaikan Pintu Air Bendung Caringin <i>Construction and repair of the Caringin weir sluice</i>	Maret 2022 <i>March 2022</i>	Masyarakat Umum <i>Public</i>	Jl. Kp. Caringin, Sukajadi, Kec. Sukakarya <i>Jl. Kp. Caringin, Sukajadi, Kec. Sukakarya</i>	194.800.000
Perbaikan Pintu Bendung BA-2 Lemahabang <i>Repair of Weir BA-2 Lemahabang Door</i>	Februari 2022 <i>February 2022</i>	Masyarakat Umum <i>Public</i>	Ds. Waluya Kec. Cikarang Utara <i>Ds. Waluya Kec. North Cikarang</i>	24.000.000
Subsidi Air Bersih Warga Luar Kawasan <i>Clean Water Subsidy for Residents Outside the Area</i>	Juni 2022 <i>June 2022</i>	Masyarakat Umum <i>Public</i>	Ds. Wangunharja, Ds. Harjamekar, Ds. Pasirgombong, Ds. Mekarmukti <i>Ds. Wangunharja, Ds. Harjamekar, Ds. Pasirgombong, Ds. Mekarmukti</i>	666.642.500
Perbaikan Brushmur Pintu Bendung Papan Jati <i>Repair of Brushmur Pintu Bendung Papan Jati</i>	Agustus 2022 <i>August 2022</i>	Masyarakat Umum <i>Public</i>	Ds. Karangsari Kec. Cikarang Timur <i>Ds. Karangsari Kec. East Cikarang</i>	9.500.000
Normalisasi Kali Ulu <i>Normalization of Ulu River</i>	Oktober 2022 <i>October 2022</i>	Masyarakat Umum <i>Public</i>	Ds. Tanjung Sari Kec. Cikarang Utara <i>Ds. Tanjung Sari Kec. North Cikarang</i>	214.000.000
Subsidi Air Bersih Warga Luar Kawasan <i>Clean Water Subsidy for Residents Outside the Area</i>	Oktober 2022 <i>October 2022</i>	Masyarakat Umum <i>Public</i>	Ds. Wangunharja, Ds. Harjamekar, Ds. Pasirgombong, Ds. Mekarmukti <i>Ds. Wangunharja, Ds. Harjamekar, Ds. Pasirgombong, Ds. Mekarmukti</i>	533.435.000
Pembuatan jembatan besi akses warga Blok RR <i>Construction of an iron bridge to access Block RR residents</i>	November 2022 <i>November 2022</i>	Warga Sekitar Jababeka <i>Jababeka's surrounding community</i>	Ds. Pasir Sari, Kec. Cikarang Selatan <i>Ds. Pasir Sari, Kec. South Cikarang</i>	7.000.000
Jumlah ~ Total				16.359.377.500

Bidang Kemanusiaan dan Keagamaan

a. Gema Ramadhan & Berbagi Kurban

Program tahunan yang dilaksanakan oleh Jababeka bersama tenant dalam menyambut hari raya Idul Fitri bagi masyarakat sekitar bertujuan untuk berbagi kebahagiaan kepada warga miskin/dhuafa dengan membagikan 1.500 paket sembako. Selain itu, perseroan juga memberi bantuan

Humanitarian and Religious Affairs

a. Ramadan Vibes & Distribution of Sacrifice Animals

The annual program conducted by Jababeka together with tenants in welcoming Eid al-Fitr for the surrounding community aimed to share happiness with the poor/dhuafa by distributing 1,500 food packages. In addition, the company also assisted in providing carpets for 13 mosques in

karpas kepada 13 masjid yang berada di desa sekitar Kawasan Kota Jababeka.

Program tahunan lainnya yaitu menjelang Idul Adha, Perseroan juga membagikan hewan kurban sebanyak 40 ekor kambing dan 8 ekor sapi melalui DKM-DKM masjid/mushola.



villages around Kota Jababeka.

Another annual program performed was Eid al-Adha when the Company distributed sacrificial animals as many as 40 goats and 8 cows through the managements (DKM) of mosques and musholas (prayer rooms).



b. Bantuan Renovasi Rumah Ibadah

Keberadaan masjid menjadi tempat yang penting bagi masyarakat dalam melaksanakan ibadah & kegiatan keagamaan. Oleh karena itu, Jababeka turut berpartisipasi dalam membantu pembangunan 3 masjid yaitu desa Jayamukti yaitu Masjid Al Madani dan Masjid Al Muhlisin serta Masjid Al Ikhlas di desa Sertajaya.

c. Jababeka Peduli Gempa Cianjur

Gempa Cianjur berkekuatan 5,6 magnitudo di bulan November 2022 menggoreskan duka yang mendalam bagi catatan kebencanaan bangsa kita. Oleh karena itu, Jababeka bersama dengan para tenant melakukan kolaborasi melalui program Jababeka Peduli Cianjur. Bantuan berupa mie instant, air mineral, biskuit, terpal dan kasur diberikan kepada Pemerintah Desa Cibulakan melalui MAKO SATGAS TNI Lapangan di Desa Cibulakan, Kec Cugenang Kabupaten Cianjur.

b. Aids for House of Worship Renovation

A mosque is an important place for the community to carry out worship and religious activities. Therefore, Jababeka participated in assisting the construction of two mosques in the Jayamukti Village named Al Madani and Al Muhlisin, and one mosque in Sertajaya Village named Al Ikhlas.

c. Jababeka Cares for the Cianjur Earthquake Victims

The Cianjur earthquake measuring 5.6 magnitude in November 2022 left deep sorrow for our nation's disaster record. Therefore, Jababeka together with the tenants collaborated through the Jababeka Cares for Cianjur program. Assistance in the form of instant noodles, mineral water, biscuits, tarpaulin and mattresses was handed over to the Cibulakan Village Government through the MAKO Field Army Task Force in Cibulakan Village, Cugenang District, Cianjur Regency.



KEGIATAN ACTIVITY	TANGGAL DATE	PENERIMA BENEFICIARY	LOKASI LOCATION	BIAYA (Rp) EXPENSE (Rp)
Bantuan Seminar Perlindungan Anak <i>Child Protection Seminar Assistance</i>	April 2022 <i>April 2022</i>	Masyarakat Umum <i>Public</i>	APSAI Jawa Barat <i>APSAI West Java</i>	10.000.000
Paket Sembako Gema Ramadhan <i>Ramadan Gema Food Packages</i>	April 2022 <i>April 2022</i>	Warga Sekitar Jababeka <i>Jababeka's surrounding community</i>	13 Desa sekitar KIJ <i>13 Villages around KIJ</i>	122.000.000
Buka Bersama Masyarakat sekitar <i>Open with the surrounding community</i>	April 2022 <i>April 2022</i>	Warga Sekitar Jababeka <i>Jababeka's surrounding community</i>	Padang Golf Cikarang <i>Padang Golf Cikarang</i>	39.000.000
Berbagi Kurban <i>Sharing the Sacrifice</i>	Agustus 2022 <i>August 2022</i>	Warga Sekitar Jababeka <i>Jababeka's surrounding community</i>	13 Desa Sekitar KIJ <i>13 Villages around KIJ</i>	245.000.000
Peduli Cianjur <i>Care Cianjur</i>	November 2022 <i>November 2022</i>	Warga Terdampak Gempa <i>Residents affected by earthquake</i>	Kec. Cugenang, Cianjur <i>District Cugenang, Cianjur</i>	300.000.000
Bantuan Karpet Masjid/ Mushola <i>Mosque/Mushola Carpet Assistance</i>	Mei 2022 <i>May 2022</i>	Warga Sekitar Jababeka <i>Jababeka's surrounding community</i>	Masjid di 13 desa sekitar KIJ <i>Mosques in 13 villages around KIJ</i>	19.050.000
Pengecoran Halaman Masjid Al Ikhlas <i>Casting of Al Ikhlas Mosque Yard</i>	Maret 2022 <i>March 2022</i>	Warga Sekitar Jababeka <i>Jababeka's surrounding community</i>	Desa Sertajaya <i>Sertajaya Village</i>	10.000.000
Sumbangan Pembangunan Gedung Serba Guna & Mushola <i>Contribution for Construction of Multi-Purpose Buildings & Prayer Room</i>	Oktober 2022 <i>October 2022</i>	1 kegiatan <i>1 activity</i>	SDN Karang Baru 01, Ds.Karangbaru <i>SDN Karang Baru 01, Ds.Karangbaru</i>	500.000
Sumbangan Pembangunan Masjid Mukhlisin <i>Mukhlisin Mosque Development Contribution</i>	Oktober 2022 <i>October 2022</i>	Warga Sekitar Jababeka <i>Jababeka's surrounding community</i>	Masjid Al Mukhlisin Rawa Sentul Jayamukti Cikpus <i>Al Mukhlisin Mosque Rawa Sentul Jayamukti Cikpus</i>	500.000
Jumlah ~ Total				746.050.000

Bidang Kesehatan

a. CIPADU (Cinta Posyandu)

Dalam rangka mendukung program pemerintah untuk mengurangi angka stunting di Indonesia, Perseroan memberikan bantuan kepada 12 posyandu disekitar kawasan Jababeka. Secara rutin Perseroan memberikan makanan tambahan, vitamin ibu hamil, perlengkapan posyandu serta peningkatan kapasitas kader posyandu melalui penyuluhan kesehatan dan tumbuh kembang anak. Penerima manfaat sepanjang tahun 2022 sebanyak 11.704 bayi/balita dan 945 ibu hamil.

b. POSYANDU REMAJA

Dalam rangka mendukung program pemerintah untuk mengurangi angka stunting pada para remaja dan mengantisipasi angka kenakalan remaja terkait NAPZA (Narkotika,Psikotropika dan Zat Adiktif) dan Sex Bebas, Perseroan memberikan pelatihan untuk para remaja terkait penyuluhan NAPZA dan Sex Bebas dan Character Building serta pemberian alat kesehatan dan meubeuleur untuk posyandu remaja. Kegiatan ini dilakukan di Posyandu Remaja yang ada di wilayah Puskesmas Mekar Mukti.

Health

a. CIPADU (Love Posyandu)

In order to support the government program to reduce stunting rate in Indonesia, the Company has been assisting 12 Posyandu (community health posts) around the Jababeka area. The Company routinely provides additional food, vitamins for pregnant women, Posyandu equipment and capacity building for Posyandu cadres through education on health and child development. Beneficiaries throughout 2022 were 11,704 babies/toddlers and 945 pregnant women.

b. Posyandu for Teenagers

In order to support the government program to reduce stunting rate in adolescents and anticipate juvenile delinquency rate related to drugs (Narcotics, Psychotropic and Addictive Substances) and Free Sex, the Company provides training for youth in the form of counseling on drug and free sex and character building as well as provision of medical devices and furniture for Youth Posyandu in the Mekarmukti Health Center.



KEGIATAN ACTIVITY	TANGGAL DATE	PENERIMA BENEFICIARY	LOKASI LOCATION	BIAYA (Rp) EXPENSE (Rp)
Cinta Posyandu Januari s/d Juni 2022 <i>Cinta Posyandu January to June 2022</i>	Januari – Juni 2022 <i>January – June 2022</i>	Balita & Ibu Hamil <i>Children & Pregnant Women</i>	12 Posyandu di wilayah 5 Puskesmas (Mekarmukti, Cikarang, Lemah abang, Cibatu dan Sukamahi) <i>12 Posyandu in 5 Puskesmas areas (Mekarmukti, Cikarang, Lemah Abang, Cibatu and Sukamahi)</i>	21.600.000
Penyuluhan Kesehatan Kader Posyandu Balita <i>Health Counseling for Toddler Posyandu Cadres</i>	Januari – Juni 2022 <i>January – June 2022</i>	Warga Sekitar Jababeka <i>Jababeka's surrounding community</i>	Posyandu di Ds. Simpangan, Ds. Mekarmukti, Ds. Jayamukti, Ds. Sertajaya <i>Posyandu at Ds. Simpang, Ds. Mekarmukti, Ds. Jayamukti, Ds. Danjaya</i>	2.600.000
Pelatihan Kader Posyandu Remaja <i>Youth Posyandu Cadres Training</i>	Mei – Juni 2022 <i>May – June 2022</i>	Warga Sekitar Jababeka <i>Jababeka's surrounding community</i>	Posyandu Remaja Gesit – Ds. Mekarmukti <i>Agile Youth Posyandu – Ds. Mekarmukti</i>	4.000.000
Meubeleur & Alat Kesehatan Posyandu Remaja <i>Furniture and Health Equipment for Youth Posyandu</i>	Juni 2022 <i>June 2022</i>	Warga Sekitar Jababeka <i>Jababeka's surrounding community</i>	Posyandu Remaja Gesit – Ds. Mekarmukti <i>Agile Youth Posyandu – Ds. Mekarmukti</i>	4.000.000
Bantuan Mesin Fogging <i>Fogging Machine Assistance</i>	Januari 2022 <i>January 2022</i>	Warga Sekitar Jababeka <i>Jababeka's surrounding community</i>	Desa Sumberjaya Kec. Tambun Selatan <i>Sumberjaya Village, Kec. South Tambun</i>	37.125.000
Sentra Vaksinasi Booster bersama Kemenperin <i>Booster Vaccination Center with the Ministry of Industry</i>	Februari 2022 <i>February 2022</i>	Masyarakat Umum <i>Public</i>	Hollywood Junction <i>Hollywood Junction</i>	25.000.000
Cinta Posyandu Juli s/d November 2022 <i>Cinta Posyandu July to November 2022</i>	Juli – November 2022 <i>July – November 2022</i>	Balita & Ibu Hamil <i>Children & Pregnant Women</i>	12 Posyandu di wilayah 5 Puskesmas (Mekarmukti, Cikarang, Lemah abang, Cibatu dan Sukamahi) <i>12 Posyandu in 5 Puskesmas areas (Mekarmukti, Cikarang, Lemah Abang, Cibatu and Sukamahi)</i>	18.000.000
Penyuluhan Kesehatan Kader Posyandu Balita Juli s/d Oktober 2022 <i>Health Counseling for Toddler Posyandu Cadres July to October 2022</i>	Juli 2022 – September – Oktober 2022 <i>July 2022 – September – October 2022</i>	Balita & Ibu Hamil <i>Children & Pregnant Women</i>	Posyandu di Ds. Jati Baru, Ds. Pasirsari, Ds. Jati Reja <i>Posyandu at Ds. Jati Baru, Ds. Pasirsari, Ds. Jati Reja</i>	3.000.000
Posyandu Remaja (CECAN) <i>Youth Posyandu (CECAN)</i>	November 2022 <i>November 2022</i>	Warga Sekitar Jababeka <i>Jababeka's surrounding community</i>	Tanjungsari <i>Tanjungsari</i>	5.250.000
Sentra Vaksinasi Booster bersama Kemenperin <i>Booster Vaccination Center with the Ministry of Industry</i>	Februari 2022 <i>February 2022</i>	1 kegiatan <i>1 activity</i>	Hollywood Junction <i>Hollywood Junction</i>	25.000.000

KEGIATAN ACTIVITY	TANGGAL DATE	PENERIMA BENEFICIARY	LOKASI LOCATION	BIAYA (Rp) EXPENSE (Rp)
Posyandu Remaja (Gemasp Sejati)	November 2022	Warga Sekitar Jababeka	Jatireja	3.500.000
Youth Posyandu (True Gemasp)	November 2022	Jababeka's surrounding community	Jatireja	
Jumlah ~ Total				149.075.000

Sebanyak 179 remaja telah mendapat manfaat melalui kegiatan pendampingan yang dilakukan Perseroan yaitu Pelatihan Peran & Fungsi Kader Posyandu Remaja, Pelatihan Character Building serta Pelatihan Keterampilan Sulam Pita dalam memanfaatkan waktu luangnya menjadi kegiatan bermanfaat yang memotivasi remaja untuk mulai berbisnis lewat ketrampilan yang dimilikinya sehingga menjadikan para remaja yang mandiri, kreatif dan selalu berinovasi.

A total of 179 youths have benefited through mentoring activities organized by the Company, namely Training on the Role & Functions of Youth Posyandu Cadres, Character Building Training and Ribbon Embroidery Skills Training. These activities were intended to utilize their free time into useful activities that can motivate them to start their own business by implementing the skills they have acquired so that young people become independent, creative and always innovating.

c. FUN FOR TEENS

Fun For Teens merupakan program peningkatan kapasitas bagi para remaja melalui berbagai perlombaan yang berfokus pada isu kesehatan dan kegiatan – kegiatan yang membangun semangat positif bagi remaja.

c. FUN FOR TEENS

Fun For Teens is a capacity building program for teenagers through various competitions that focus on health issues and activities that build positive spirits for them.



Program ini merupakan bentuk dukungan Perseroan kepada Pemkab Bekasi dalam mewujudkan Kota Layak Anak melalui optimalisasi peran Posyandu Remaja di lingkungan masyarakat. Adapun lomba yang

This program is a form of the Company's support to the Bekasi Regency Government in realizing a Child Friendly City by optimizing the role of the Youth Posyandu in the community. The competitions held were: Infographic

dilaksanakan yaitu : Lomba Infografis, Lomba Video dan Lomba Penyuluhan bertema Say No to Drugs & Freesex serta Pencegahan Stunting.

Contest, Video Contest and Counseling Contest themed Say No to Drugs & Free Sex and Stunting Prevention.

Bidang Pendidikan

Education

a) Fab Creation

Fab Creation merupakan kegiatan pembinaan dan edukasi bagi masyarakat yang tertarik untuk mendirikan bisnis rintisan (startup) terutama di bidang digital seperti di bidang Internet of Things (IoT), robotika, pembelajaran mesin, kecerdasan buatan, keamanan cyber, manufaktur aditif, dan lain sebagainya. Para peserta kegiatan Fab Creation didorong untuk memberikan ide-ide yang dapat menyelesaikan berbagai masalah nyata dari industri yang ada di kawasan Jababeka.

a) Fab Creation

Fab Creation is a coaching and educational activity for people who are interested in establishing startup businesses, especially in the digital sector, such as in the Internet of Things (IoT), robotics, machine learning, artificial intelligence, cyber security, additive manufacturing, and so on. Fab Creation participants are encouraged to provide ideas that can solve real problems from industries in the Jababeka estate.

Kegiatan Fab Creation diawali dengan kegiatan roadshow ke 10 kampus di 5 kota, kemudian dilanjutkan dengan edukasi dan mentoring oleh para pakar di bidang startup dan industri. Setelah edukasi dan pembinaan selesai, peserta akan membuat kelompok dan mengirimkan ide bisnis untuk diseleksi. 10 ide terbaik kemudian diundang ke Jababeka Cikarang untuk mengikuti kegiatan Hackathon selama 24 jam, dan pada puncak acara Hackathon, 3 ide bisnis terbaik akan dipilih untuk mendapatkan fasilitas dan pendanaan awal serta didirikan perusahaan hingga mereka mampu menjual solusinya kepada industri.

Fab Creation began with roadshow activities to 10 campuses in 5 cities, then continued with education and mentoring by experts in the startup and industry fields. After education and coaching were complete, participants formed groups and submitted business ideas for selection. The 10 groups with best ideas were then invited to Jababeka Cikarang to take part in the Hackathon for 24 hours, and at the peak of the Hackathon, the 3 best business ideas were selected to get facilities and initial funding for establishing a company so they are able to sell their solutions to the industry.

b) Beasiswa Anak Korban Covid

Pandemi COVID 19 yang melanda dunia mengakibatkan jutaan korban jiwa yang meninggal dunia. Termasuk anak-anak yang kehilangan orang tuanya, pun di Kabupaten Bekasi, tidak luput dari hal tersebut. Jababeka bersama Gerakan Peduli Sesama (GPS) memberikan bantuan beasiswa kepada 11 anak Anak Yatim/Piatu korban COVID 19 melalui

b) Scholarships for Covid Victims'

Children

The COVID 19 pandemic that hit all over the world has resulted in millions of deaths. This generated many parentless children, including those in Bekasi Regency. Jababeka together with the Community Care Movement (GPS) have provided scholarships to 11 orphans of the victims of COVID 19

Dinas Sosial Kabupaten Bekasi.

through the Bekasi Regency Social Services Office.



c) Komputer Sekolah

Dalam mendukung program pemerintah di dunia pendidikan, Jababeka berkolaborasi dengan PT IK Precision Indonesia memberikan bantuan komputer kepada 3 Sekolah Dasar sekitar yaitu: SDN Harjamekar 02 dan SDN Mkarmukti 01 di Kecamatan Cikarang Utara serta SDN Jatireja 01 di Kecamatan Cikarang Timur.

c) School Computers

In supporting the government programs for education, Jababeka collaborated with PT IK Precision Indonesia donated computer sets to 3 nearby elementary schools, namely: SDN Harjamekar 02 and SDN Mekarmukti 01 in North Cikarang District and SDN Jatireja 01 in East Cikarang District.



KEGIATAN ACTIVITY	TANGGAL DATE	PENERIMA BENEFICIARY	LOKASI LOCATION	BIAYA (Rp) EXPENSE (Rp)
Beasiswa anak sekolah korban Covid <i>Scholarship for school children victims of Covid</i>	Februari – Juni 2022 <i>February – June 2022</i>	Anak-anak <i>Children</i>	Padang Golf Jababeka <i>Padang Golf Jababeka</i>	55.000.000
Bantuan Komputer Layak Pakai untuk mendukung program ANBK <i>Usable Computer Assistance to support the ANBK program</i>	Oktober 2022 <i>October 2022</i>	Sekolah <i>School</i>	SDN Harjamekar 02, Desa Harjamekar <i>Harjamekar 02 Elementary School, Harjamekar Village</i>	50.000.000
Fun For Teens <i>Fun For Teens</i>	Agustus 2022 <i>August 2022</i>	Pemuda <i>Young People</i>	Hollywood Junction Jababeka <i>Hollywood Junction Jababeka</i>	50.000.000
Jumlah ~ Total				155.000.000

JABAT ALAM

Bumi merupakan tempat tinggal bagi manusia, hewan dan tumbuhan. Tidak bisa dipungkiri bahwa semakin kompleksnya jenis aktivitas yang dilakukan manusia juga menambah daftar efek negatif yang ditimbulkan bagi lingkungan. Salah satu upaya Perseroan dalam menjaga keseimbangan alam adalah dengan melakukan program CSR Jabat Alam sebagai berikut:

Environment

Earth is home to humans, animals and plants. It is undeniable that the more complex types of activities carried out by humans also add to the list of negative effects to the environment. One of the Company's efforts to maintain the balance of nature is by performing the program of corporate social responsibility (CSR) called Jabat Alam as follows:

KEGIATAN ACTIVITY	TANGGAL DATE	PENERIMA BENEFICIARY	LOKASI LOCATION	BIAYA (Rp) EXPENSE (Rp)
Pelatihan Ecoenzym <i>Eco Enzyme Training</i>	Januari 2022 <i>January 2022</i>	Warga Sekitar Jababeka <i>Jababeka's surrounding community</i>	Ds. Mekarmukti, Ds. Jayamukti, Ds. Pasirsari, Ds. Simpangan, Ds. Simpangan <i>Ds. Mekarmukti, Ds. Jayamukti, Ds. Pasirsari, Ds. Simpangan, Ds. Simpangan</i>	2.500.000
Penanaman Rumput Vertiver Sisi Sungai Cipegadungan <i>Planting Vertiver Grass on the Side of the Cipegadungan River</i>	Januari 2022 <i>January 2022</i>	Warga Sekitar Jababeka <i>Jababeka's surrounding community</i>	Ds. Sertajaya, Ds. Jatireja Kec. Cikarang Timur <i>Ds. Sertajaya, Ds. Jatireja Kec. East Cikarang</i>	29.736.000
Edukasi Manajemen Bank Sampah & Pengelolaan Lingkungan <i>Waste Bank Management Education and Environmental Management</i>	Februari 2022 <i>February 2022</i>	Warga Sekitar Jababeka <i>Jababeka's surrounding community</i>	Aula Desa Mekarmukti <i>Mekarmukti Village Hall</i>	5.000.000
Jababeka Eco Award <i>Jababeka Eco Award</i>	Juni 2022 <i>June 2022</i>	Warga Sekitar Jababeka <i>Jababeka's surrounding community</i>	Desa sekitar jababeka <i>Villages around Jababeka</i>	150.000.000

KEGIATAN ACTIVITY	TANGGAL DATE	PENERIMA BENEFICIARY	LOKASI LOCATION	BIAYA (Rp) EXPENSE (Rp)
Pelatihan Budidaya Maggot <i>Maggot Cultivation Training</i>	Juni 2022 <i>June 2022</i>	Warga Sekitar Jababeka <i>Jababeka's surrounding community</i>	PDU Mekarmukti <i>PDU Mekarmukti</i>	5.000.000
Jababeka Ecoweek <i>Jababeka Ecoweek</i>	Juni 2022 <i>June 2022</i>	Masyarakat Umum <i>Public</i>		75.000.000
Penghijauan & Penanaman Pohon <i>Greening and Tree Planting</i>	Februari 2022 <i>February 2022</i>	Warga Sekitar Jababeka <i>Jababeka's surrounding community</i>	Kawasan Industri Jababeka <i>Jababeka Industrial Estate</i>	9.025.000
Penghijauan & Penanaman Pohon <i>Greening and Tree Planting</i>	Januari 2022 <i>January 2022</i>	Warga Sekitar Jababeka <i>Jababeka's surrounding community</i>	Kawasan Industri Jababeka <i>Jababeka Industrial Estate</i>	43.327.000
Penghijauan & Penanaman Pohon <i>Greening and Tree Planting</i>	April 2022 <i>April 2022</i>	Warga Sekitar Jababeka <i>Jababeka's surrounding community</i>	Kawasan Industri Jababeka <i>Jababeka Industrial Estate</i>	262.410.000
Penanaman Rumput Vetiver <i>Vetiver Grass Planting</i>	Mei 2022 <i>May 2022</i>	Warga Sekitar Jababeka <i>Jababeka's surrounding community</i>	Kawasan Industri Jababeka <i>Jababeka Industrial Estate</i>	50.056.000
Pelatihan Manajemen Bank Sampah & Budidaya Maggot <i>Waste Bank Management and Maggot Cultivation Training</i>	Juli 2022 <i>July 2022</i>	Warga Sekitar Jababeka <i>Jababeka's surrounding community</i>	PDU Mekarmukti <i>PDU Mekarmukti</i>	5.000.000
Bantuan Perlengkapan Bank Sampah Venus <i>Venus Waste Bank Equipment Assistance</i>	Agustus 2022 <i>August 2022</i>	Warga Sekitar Jababeka <i>Jababeka's surrounding community</i>	Jl Venus RT 02 RW 012 Desa Mekar Mukti Kec Cikarang Selatan <i>Jl Venus RT 02 RW 012 Desa Mekar Mukti Kec Cikarang Selatan</i>	4.000.000
Bantuan Budidaya Maggot <i>Maggot Cultivation Assistance</i>	Agustus 2022 <i>August 2022</i>	Warga Sekitar Jababeka <i>Jababeka's surrounding community</i>	Pusat Daur Ulang Sampah Ds. Mekarmukti <i>Garbage Recycling Center Ds. Mekarmukti</i>	10.000.000
Bantuan Perlengkapan Bank Sampah Senyum Bumiku <i>Assistance with Equipment for My Earth Smile Garbage Bank</i>	Agustus 2022 <i>August 2022</i>	Warga Sekitar Jababeka <i>Jababeka's surrounding community</i>	RT 001/0012 Desa Mekarmukti Kecamatan Cikarang Utara <i>RT 001/0012 Mekarmukti Village, North Cikarang District</i>	4.000.000
Bantuan Perlengkapan Bank Sampah Hati Ikhlas <i>Ikhlas Heart Waste Bank Equipment Assistance</i>	Agustus 2022 <i>August 2022</i>	Warga Sekitar Jababeka <i>Jababeka's surrounding community</i>	Blok Asem RT 002/003 Desa Mekarmukti Kecamatan Cikarang Utara <i>Asem Block RT 002/003 Mekarmukti Village, North Cikarang District</i>	4.000.000

KEGIATAN ACTIVITY	TANGGAL DATE	PENERIMA BENEFICIARY	LOKASI LOCATION	BIAYA (Rp) EXPENSE (Rp)
Penanaman Rumput Vetiver	Agustus 2022	Masyarakat Umum	Bantaran Sungai Cilemahabang, Sungai Cipegadungan dan Sungai Ulu	94.905.000
<i>Vetiver Grass Planting</i>	<i>August 2022</i>	<i>Public</i>	<i>The banks of the Cilemahabang River, the Cipegadungan River and the Ulu River</i>	
Pelatihan Pembuatan Ecoenzym	November 2022	Warga Sekitar Jababeka	Sekretariat Bank Sampah Senyum Bumiku jl Bumi RT 01 RW 12 Desa Mekarmukti	4.000.000
<i>Eco Enzyme Making Training</i>	<i>November 2022</i>	<i>Jababeka's surrounding community</i>	<i>The Secretariat Senyum Bumiku Garbage Bank jl Bumi RT 01 RW 12 Mekarmukti Village</i>	
Pelatihan Pembuatan Ecoenzym	November 2022	Warga Sekitar Jababeka	Bank Sampah SDN Mekarmukti 06 jl Kasuari XV Desa Mekarmukti	4.000.000
<i>Eco Enzyme Making Training</i>	<i>November 2022</i>	<i>Jababeka's surrounding community</i>	<i>Mekarmukti Elementary School Garbage Bank 06 jl Kasuari XV Mekarmukti Village</i>	
Jumlah ~ Total				761.959.000

a. Jababeka Ecoweek

Komitmen Perseroan menjadikan Kawasan Industri Jababeka sebagai Green Industrial Estate diwujudkan melalui program yang mendukung upaya pelestarian lingkungan baik melalui kampanye lingkungan hingga aksi nyata seperti program tahunan Jababeka Ecoweek.



a. Jababeka Ecoweek

The Company's commitment to make the Jababeka a Green Industrial Estate is realized through programs that support environmental conservation efforts, both through environmental campaigns and concrete actions such as the annual Jababeka Ecoweek program.



Melanjutkan program Vetiver System Project sebelumnya, pada tahun 2022 dilakukan kembali penanaman rumput vetiver atau akar wangi yang berfungsi untuk mencegah erosi pada tanah yang mudah terkikis dan tidak stabil di bantaran sungai yang melewati area Jababeka. Dari hasil kegiatan ini telah tertanam 25.000 vetiver di sepanjang 5.475 meter di bantaran sungai Cipegadungan, sungai Cilemahabang dan Kali Ulu.

Continuing the previous Vetiver System Project, in 2022 we again re-planted vetiver grass which functions to prevent erosion on easily eroded and unstable soil on the riverbanks in the Jababeka area. As a result of this activity, 25,000 vetivers have been planted along 5,475 meters of the riverbanks of Cipegadungan, Cilemahabang and Ulu Rivers.

b. ZEROWASTE MOVEMENT

Sampah menjadi permasalahan yang tidak bisa terselesaikan jika semua pihak tidak turut berkontribusi dalam penanganannya. Tanpa disadari, manusia pasti menghasilkan sampah setiap harinya. Sebagian besar sampah organik yang tidak terkelola dihasilkan melalui aktivitas di rumah tangga. Untuk itu, Perseroan melakukan kegiatan-kegiatan pengolahan sampah yang baik antara lain:

b. ZERO WASTE MOVEMENT

Garbage is a problem that can only be resolved if all parties in the community participate in handling it. Humans produce waste every day without paying too much attention to it. Most of the unmanaged organic waste is generated by the households. That is why the Company initiated activities in good processing of trash, among others are:

1. Pelatihan Manajemen Bank Sampah & Budidaya Maggot

Jumlah sampah yang dihasilkan oleh masyarakat tidak sebanding dengan daya tampung yang masuk ke Tempat Pembuangan Akhir (TPA).

1. Waste Bank Management and Maggot Cultivation Training

The amount of waste generated by the community is usually more than the capacity of the landfill (TPA).



Jababeka berkolaborasi dengan Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Bekasi dan pengurus Pusat Daur Ulang (PDU) Mekarmukti, melakukan kegiatan edukasi lingkungan kepada

Jababeka collaborated with the Bekasi Regency Environmental Service and Mekarmukti Recycling Center (PDU) in conducting environmental education activities

masyarakat Desa Mekarmukti, Kecamatan Cikarang Utara. Tujuan kegiatan edukasi lingkungan ini ialah mendorong masyarakat untuk mulai melakukan pengelolaan sampah rumah tangga yang mereka hasilkan, atau bahkan mengubah sampah menjadi memiliki nilai ekonomi. Untuk itu, dilakukan pelatihan dan edukasi pengolahan sampah organik dengan memanfaatkan maggot.

for the people of Mekarmukti Village, North Cikarang District. The aim is to encourage the community to start managing the household waste they produce, or even turning waste into economic value. They were trained how to process organic waste using maggots.

2. Pembentukan Bank Sampah

Tindak lanjut dari pelatihan manajemen Bank Sampah, Jababeka membentuk Bank Sampah baru yang ada di wilayah Desa Mekarmukti yaitu Bank Sampah Venus, Bank Sampah Senyum Bumiku dan Bank Sampah Hati Ikhlas. Bantuan yang diberikan antara lain; buku tabungan anggota, timbangan manual, timbangan digital, peralatan tulis administrasi, spanduk sosialisasi bank sampah dan tong sampah pemilah. Total nasabah Bank Sampah tersebut sebanyak 155 nasabah.

2. Establishment of Trash Banks

As a follow-up to the Trash Bank management training, Jababeka assisted the formation of new trash banks in the Mekarmukti Village, namely Venus Trash Bank, Senyum Bumiku Trash Bank and Hati Ikhlas Trash Bank. The assistance included member savings books, manual scales, digital scales, administrative writing tools, waste bank socialization banners and waste sorting bins. The total customers of the trash banks were 155 people.



3. Pelatihan Eco Enzym

Pemanfaatan sampah organik menjadi alternatif pengurangan sampah yang terbuang ke TPA. Salah satu aktivitas yang dapat dilakukan di rumah tangga adalah pemanfaatan sampah sisa sayur/buah menjadi cairan eco enzyme yang banyak manfaatnya.

3. Eco Enzyme Training

Utilization of organic waste is an alternative to reducing trash that goes to the landfill. One way that can be done in the household is by processing the leftover vegetable/fruit to become eco enzyme liquid which can be used for various purposes. As many as 30 training

Sebanyak 30 peserta pelatihan dari perwakilan Bank-Bank Sampah di Desa Mekarmukti diharapkan dapat menjadi kader lingkungan yang dapat menyebarkan hasil dari pelatihan membuat ecoenzym yang telah didapat.



participants from representatives of trash banks in Mekarmukti Village are expected to become environmental cadres who can disseminate their knowledge from the training in making eco enzymes.



4. Bantuan Budidaya Maggot

Pusat Daur Ulang (PDU) Mekarmukti menjadi percontohan adanya bank sampah induk di tingkat Kecamatan. Oleh karena itu, Jababeka memberikan bantuan usaha pembudidayaan maggot agar dapat membantu mengurangi permasalahan sampah rumah tangga yang ada di wilayah Desa Mekarmukti, Kecamatan Cikarang Utara. Bantuan budidaya maggot yang diberikan antara lain kandang maggot, biopond dan tong pemilah sampah dan peralatan penunjang budidaya lainnya.

4. Maggot Cultivation

The Mekarmukti Recycling Center is a pilot project of a master trash bank at a district level. Jababeka has assisted the center in the maggot cultivation business to help reduce the problem of household waste in the Mekarmukti Village as well as North Cikarang District. The assistance for maggot cultivation was in the forms of maggot cages, bioponds and trash sorting bins and other cultivation support equipment.

JABAT EKONOMI

Salah satu upaya Jababeka dalam meningkatkan pendapatan masyarakat sekitar dan mendukung kegiatan perkonomian masyarakat di tengah pandemi adalah dengan mengadakan kegiatan-kegiatan pemberdayaan masyarakat di bidang ekonomi berupa bantuan bagi pelaku usaha usaha mikro dan pelatihan keterampilan.

JABAT ECONOMIC SERVICES

One of Jababeka's efforts to increase the income of the surrounding community and support their economic activities in the midst of Covid-19 pandemic was by conducting a community empowerment program to help the micro business players get training in skills.

KEGIATAN ACTIVITY	TANGGAL DATE	PENERIMA BENEFICIARY	LOKASI LOCATION	BIAYA (Rp) EXPENSE (Rp)
Bantuan UMKM – ORDESKA <i>MSME Assistance – ORDESKA</i>	April 2022 <i>April 2022</i>	20 UMKM/ 20 MSMEs <i>20 UMKM/ 20 MSMEs</i>	Padang Golf Jababeka <i>Padang Golf Jababeka</i>	20.000.000
Pelatihan sulam Pita <i>Ribbon embroidery training</i>	Juli 2022 <i>July 2022</i>	Warga Sekitar Jababeka <i>Jababeka's surrounding community</i>	PosRem Desa Mekar Mukti <i>Mekar Mukti Village Remedy Post</i>	3.092.000
ORDESKA- UMKM Hanaila <i>ORDESKA- UMKM Hanaila</i>	November 2022 <i>November 2022</i>	UMKM / MSMEs <i>UMKM / MSMEs</i>	Desa Jatireja <i>Village Jatireja</i>	8.000.000
Fab Creation <i>Fab Creation</i>	Agustus – November 2022 <i>August – November 2022</i>	Masyarakat Umum <i>Public</i>	Fablab Jababeka <i>Fablab Jababeka</i>	175.000.000
Jumlah ~ Total				206.092.000

a. UMKM Sae'

Salah satu usaha mikro dampingan Jababeka adalah usaha di bidang makanan ringan yaitu Hanila Foods. Usaha ini milik seorang ibu rumah tangga bernama Nur di Desa Jatireja, Kecamatan Cikarang Timur. Pada awal merintis usahanya, Ibu Nur mengikuti Pelatihan Pembuatan Perizinan bagi

a. UMKM Sae'

One of the micro enterprises assisted by Jababeka is running a business in the snack sector called Hanila Foods. This business belongs to a housewife named Nur in Jatireja Village, East Cikarang District. At the beginning of starting her business, Mrs. Nur attended the training on taking care business



UMKM yang diadakan oleh Jababeka tahun 2019 lalu.

Saat ini, produk makanan yang diproduksi telah memiliki izin Industri Rumah Tangga (IRT) dan halal. Hanila Foods sedang berupaya dapat menembus minimarket dan penjualan online. Untuk meningkatkan kapasitas usaha, Jababeka memberikan bantuan oven skala industri rumah tangga dan mesin continuous sealer.

b. ORDESKA

UMKM menjadi salah satu sektor perekonomian yang turut terdampak COVID19. Oleh karena itu, Jababeka turut membantu penguatan sektor tersebut dengan mendukung pembelian ratusan produk di Bekasi yang dipergunakan sebagai souvenir & parcel Ramadhan yang diberikan kepada para tenant Kawasan Industri Jababeka.

Penghargaan CSR

Sebagai perusahaan yang tergabung dalam Mitra CSR Jawa Barat, Jababeka berupaya menyelaraskan program CSR sesuai dengan program pemerintah atau kebutuhan masyarakat yang berada di sekitar Kawasan Industri Jababeka.

Atas kinerja tersebut, Jababeka berhasil meraih 2 penghargaan Corporate Social Responsibility (CSR) dari Pemerintah Provinsi Jawa Barat yaitu CSR Top Partners Award ke-4 untuk kategori Swasta dan Water Sanitation Hygiene Award ke-2. Sedangkan penghargaan lainnya berasal dari Pemerintah Kabupaten Bekasi sebagai The Best Industrial Estate Management dan The Best Infrastructure Responsibility Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan (TJSLP) Awards serta dianugerahi sebagai Perusahaan Aktif CSR untuk kategori Infrastruktur.

licenses for micro, small, medium enterprises (MSMEs) held by Jababeka in 2019.

Currently, the food products produced by Hanila Foods have already obtained Home Industry (IRT) and halal certificates. Hanila Foods is trying to penetrate minimarkets and online marketplace. To increase business capacity, Jababeka provided assistance in the forms of home industry scale ovens and continuous sealer machines.

b. ORDESKA

MSMEs are among the business players who have been affected the hardest by the COVID 19. Therefore, Jababeka is helping to strengthen those in Bekasi by helping to strengthen those in Bekasi by purchasing hundreds of their products used as Ramadhan souvenirs & parcels given to the tenants of the Jababeka Industrial Estate.

CSR Awards

As a company incorporated in the West Java CSR Partners, Jababeka always seeks to align its CSR programs in accordance with the government programs or the needs of the community around the Jababeka Industrial Estate.

For the efforts, Jababeka won 2 Corporate Social Responsibility (CSR) awards from the Provincial Government of West Java, namely the 4th CSR Top Partners Award for the category of Private Company and the 2nd Water Sanitation Hygiene Award. The other awards were earned from the Bekasi Regency Government as The Best Industrial Estate Management and The Best Infrastructure Responsibility of the Corporate Social and Environmental Responsibility (TJSLP) Awards as well as the CSR Active Company award for the Infrastructure category.



PENGHARGAAN HUT KAB. BEKASI KE-70 PERUSAHAAN AKTIF CSR KATEGORI INFRASTRUKTUR UNTUK PERBAIKAN PINTU AIR BENDUNGAN CARINGIN



PENGHARGAAN MITRA CSR PEMPROV JAWA BARAT
 1. 4th TOP PARTNER AWARD
 2. 2nd WATER SANITATION HYGIENE (WASH) AWARD



TJSLP AWARDS KABUPATEN BEKASI
 1. BEST INDUSTRIAL ESTATE MANAGEMENT TJSLP AWARDS
 2. BEST INFRASTRUCTURE RESPONSIBILITY TJSLP AWARDS

Selain di Cikarang, Perseroan juga mengalokasikan dana tersendiri dan melakukan kegiatan CSR yang mencakup aspek ekonomi, sosial dan lingkungan di Kendal melalui KIK antara lain sebagai berikut:

In addition to Cikarang, the Company also allocates separate funds for CSR activities that cover economic, social, and environmental aspects in Kendal Industrial Park area through its managing company PT KIK, which include the following:

KEGIATAN PROGRAM	TANGGAL DATE	LOKASI LOKATION
Bantuan 100 buah Alat Pelindung Diri (APD) <i>Assistance with 100 pieces of personal protective equipment</i>	7 Januari 2022 <i>January 7, 2022</i>	Puskesmas Kaliwungu <i>Kaliwungu Community Health Center</i>
Bantuan hadiah percepatan vaksin 01 dan 02 Kecamatan Kaliwungu <i>Assistance with gifts for accelerating Covid-19 vaccination 1 and 2 in Kaliwungu District</i>	31 Januari 2022 <i>January 31, 2022</i>	Kantor Kecamatan Kaliwungu <i>Kaliwungu District Office</i>
Bantuan Material semen 265 sak untuk bencana alam longsor Dusun Siberi Desa Banjareja Boja <i>Assistance with 265 sacks of cement to Siberi Hamlet, Banjareja Boja Village, hit by landslide disaster</i>	25 Februari 2022 <i>February 25, 2022</i>	Lokasi bencana alam longsor Desa Banjareja Boja <i>Landslide disaster site in Banjareja Boja Village</i>
Bantuan sembako bencana alam banjir <i>Assistance with staple food packages for flooding victims</i>	9 Maret 2022 <i>March 9, 2022</i>	Koramil Kaliwungu <i>Kaliwungu Military Sector Command</i>
Perbaikan jalan SMP Negeri 3 Desa Karangtengah Kaliwungu <i>Repair of the road in front of junior high school SMPN 3, Karangtengah Village, Kaliwungu District</i>	28 April 2022 <i>April 28, 2022</i>	Desa Karangtengah Kec. Kaliwungu <i>Karangtengah Village, Kaliwungu District</i>
Bantuan parcel ponpes Assalamah Maannjah dan Ponpes Nurul Mustofa De-sa Wonorejo <i>Assistance with parcels to Islamic boarding schools of Assalamah Maannjah and Nurul Mustofa in Wonorejo Village</i>	27 Mei 2022 <i>May 27, 2022</i>	Desa Wonorejo Kec. Kaliwungu <i>Wonorejo Village, Kaliwungu District</i>
Bantuan sembako korban banjir rob Desa Mororejo, Desa Karangsari, Desa Bandengan, Desa Kartika Jaya <i>Assistance with staple food packages for tidal flood victims in the villages of Mojorejo, Karangsari, Bandengan and Kartika Jaya</i>	Juni 2022 <i>June 2022</i>	Des Kartika Jaya Cepiring, Mororejo, Karangsari, dan Bandengan <i>Mojorejo, Karangsari, Bandengan and Kartika Jaya villages</i>
Bantuan Hewan Kurban Hari Raya Idul Adha (Desa Wonorejo, Mororejo, Karangtengah, Kumpulrejo, Brangsong, Rejosari, Turunrejo, Purwokerto, Kebonadem, dan Pemkab. Kendal) <i>Distribution of Eid al Adha sacrificial animals to villages of Wonorejo, Mojorejo, Karangtengah, Kumpulrejo, Brangsong, Rejosari, Turunrejo, Purwokerto, Kebonadem, and Kendal Regency Office.</i>	9 Juli 2022 <i>July 9, 2022</i>	Desa Wonorejo, Mororejo, Karangtengah, Kumpulrejo, Brangsong, Rejosari, Turunrejo, Purwokerto, Kebonadem, dan Pemkab. Kendal <i>Villages of Wonorejo, Mojorejo, Karangtengah, Kumpulrejo, Brangsong, Rejosari, Turunrejo, Purwokerto, Kebonadem, and Kendal Regency Office.</i>

KEGIATAN PROGRAM	TANGGAL DATE	LOKASI LOKATION
Bantuan event DPRD KENDAL Cup 2022 oleh Persatuan bulu tangkis seluruh Indonesia Cabang KENDAL <i>Assisting Kendal Chapter of Indonesian Badminton Association in organizing Kendal Cup 2022</i>	26 Juli 2022 <i>July 26, 2022</i>	Gedung olahraga (GOR) Bahurekso Kab. Kendal <i>Bahurekso Sport Center, Kendal Regency</i>
Furnecraft Expo 2022 <i>Furnecraft Expo 2022</i>	7 Agustus 2022 <i>August 7, 2022</i>	Politeknik Furniture Kawasan Industri Kendal <i>Furniture Politeknik, Kendal Industrial Park</i>
HUT RI 77 Pemerintah Kecamatan Kaliwungu <i>77th Anniversary of Republic of Indonesia in Kaliwungu District</i>	17 Agustus 2022 <i>August 17, 2022</i>	Pemerintah kecamatan Kaliwungu <i>Kaliwungu District Office</i>
HUT RI Dusun Panggangayom <i>77th Anniversary of Republic of Indonesia in Panggangayom Hamlet</i>	17 Agustus 2022 <i>August 17, 2022</i>	Desa Wonorejo Kecamatan Kaliwungu <i>Wonorejo Village, Kaliwungu District</i>
HUT RI 77 Dusun Norejo <i>77th Anniversary of Republic of Indonesia in Norejo Hamlet</i>	17 Agustus 2022 <i>August 17, 2022</i>	Desa Wonorejo Kecamatan Kaliwungu <i>Wonorejo Village, Kaliwungu District</i>
HUT RI 77 Desa Turunrejo <i>77th Anniversary of Republic of Indonesia in Turunrejo Village</i>	17 Agustus 2022 <i>August 17, 2022</i>	Desa Turunrejo Kecamatan Brangsong <i>Turunrejo Village, Brangsong District</i>
HUT RI 77 Desa Brangsong <i>77th Anniversary of Republic of Indonesia in Brangsong Village</i>	17 Agustus 2022 <i>August 17, 2022</i>	Desa Brangsong Kecamatan Brangsong <i>Brangsong Village, Brangsong District</i>
Pembangunan Ruang Kelas Taman pendidikan Alquran Desa Sarirejo <i>Construction of classroom for Al-Qur'an Education Park in Sarirejo Village</i>	5 September 2022 <i>September 5, 2022</i>	Desa Sarirejo Kecamatan Kaliwungu <i>Sarirejo Village, Kaliwungu District</i>
Bantuan penanggulangan kemiskinan ekstrim (PKE) <i>Assistance for Extreme Poverty Alleviation</i>	Oktober 2022 <i>October 2022</i>	Desa Tlogopayung , Desa Mojosari Kecamatan Patean Kendal <i>Villages of Tlogopayung and Mojosari, Patean District, Kendal Regency</i>
Bantuan sembako korban bencana banjir <i>Assistance with staple food packages for flooding victims</i>	14 November 2022 <i>November 14, 2022</i>	Desa Wonorejo, Sarirejo, Karangtengah Kecamatan Kaliwungu. Desa Turun-rejo, Purwokerto Kecamatan Brangsong <i>Villages of Wonorejo, Sarirejo, Karangtengah in Kaliwungu District and villages of Turunrejo, Purwokerto in Brangsong District</i>
Bupati CUP 2022 Kendal Berkuda <i>Regent Cup 2022 of Kendal Horse Riding</i>	19 November 2022 <i>November 19, 2022</i>	Pemkab. Kendal <i>Kendal Regency Office</i>
HUT Pemkab Kendal <i>Kendal Regency Anniversary</i>	Desember 2022 <i>December 2022</i>	Pemkab. Kendal <i>Kendal Regency Office</i>

Kawasan Industri Kendal (KIK) menjadi salah satu kawasan industri yang tumbuh pesat serta menjadi salah satu tujuan investasi global di Indonesia. Kebutuhan sumber daya manusia (SDM) yang terampil dan kompeten sangat besar untuk memenuhi kebutuhan industri di KIK. Guna menjamin ketersediaan dan kualitas tenaga kerja yang dibutuhkan tersebut, Perseroan memberikan dukungan penuh pada program "link and match" pendidikan vokasi dengan dunia industri. Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi (Kemendikbudristek) melalui Direktorat Jenderal Pendidikan Vokasi menjalin kerja sama dengan 30 industri yang ada di KIK. Berikut ini program-program yang dijalankan selama tahun 2022 di KIK:

The Kendal Industrial Park (KIP) is one of the fast growing industrial estates in Indonesia that have become the global investment destinations. The industrial tenants in KIP need a huge number of skilled and competent human resources (HR). In order to guarantee the availability and the quality of the workforce needed, the Company provides full support by implementing a program to link and match the vocational education and industry. The Ministry of Education, Culture, Research and Technology (Kemendikbudristek) through the Directorate General of Vocational Education has collaborated with 30 companies in KIP. The following are the programs that have been implemented in 2022 at KIP:

TANGGAL DATE	KEGIATAN PROGRAM	LOKASI LOKATION
24 Maret 2022 <i>March 24, 2022</i>	MoU Supply Labor & Training <i>MoU on Supply Labor & Training</i>	Pendopo Kabupaten Kendal <i>Kendal Regency Office</i>
20 April 2022 <i>April 20, 2022</i>	Kunjungan BDI ke Pelaku Usaha: Inmas, Borine, D&V, Eclat, Maxindo <i>BDI working visits to enterprises of Inmas, Borine, D&V, Eclat, Maxindo</i>	PT KIK PT KIK
31 Mei 2022 <i>May 31, 2022</i>	MoU Link & Match Program Dengan Kementerian Pendidikan di Semarang (Eclat-Borine-BSN) <i>MoU on Link & Match Program with Education Ministry in Semarang (Eclat-Borine-BSN)</i>	Semarang Semarang
19 – 22 Juli 2022 <i>July 19 – 22, 2022</i>	Mini JobFair <i>Mini Job Fair</i>	Disperinaker Kabu-paten Kendal <i>Kendal Regency Office of Industry and Manpower</i>
26 Agustus 2022 <i>August 26, 2022</i>	MoU Link & Match Program Dengan Kementerian Pendidikan <i>MoU on Link & Match Program with Education Ministry</i>	Jakarta Jakarta
13 – 16 September 2022 <i>September 13 – 16, 2022</i>	Kunjungan Industri oleh SMK-SMK dari Kendal-Batang-Pekalongan (Eclat – GTI – MBG – Borine – MKI) <i>Visits to industrial sites by vocational school students from Kendal, Batang and Pekalongan (Eclat, GTI, MBG, Borine, MKI)</i>	PT KIK PT KIK
7 Oktober 2022 <i>October 7, 2022</i>	Koordinasi Mini Job Fair bersama Pelaku Usaha, Di-nas Pendidikan & BKK <i>Coordination for the Mini Job Fair with business players, Education Office & BKK</i>	PT KIK PT KIK

TANGGAL DATE	KEGIATAN PROGRAM	LOKASI LOKATION
18 Oktober 2022 <i>October 18, 2022</i>	Koordinasi Lanjutan & Survey Lokasi Job Fair di SMKN 2 & SMKN 4 Kendal <i>Further coordination and location survey for the Mini Job Fair at vocational schools of SMKN 2 and SMKN 4, Kendal</i>	SMKN 2 & SMKN 4 Kab. Kendal <i>SMKN 2 and SMKN 4, Kendal Regency</i>
24 – 25 Oktober 2022 <i>October 24 – 25, 2022</i>	Mini JobFair : Eclat <i>Mini Job Fair : Eclat</i>	SMKN 2 Kab Kendal <i>SMKN 2, Kendal Regency</i>
26 – 27 Oktober 2022 <i>October 26 – 27, 2022</i>	Mini Job Fair : GTI <i>Mini Job Fair : GTI</i>	SMKN 2 Kab Kendal <i>SMKN 2, Kendal Regency</i>
1 – 2 November 2022 <i>November 1 – 2, 2022</i>	Mini Job Fair : MBG <i>Mini Job Fair : MBG</i>	SMKN 2 Kab Kendal <i>SMKN 2, Kendal Regency</i>

Selain program dan kegiatan diatas, Perseroan juga memberikan bantuan penanggulangan kemiskinan ekstrem di Banjarnegara dan Brebes. Bekerja sama dengan pemerintah provinsi Semarang, Perseroan memberikan bantuan untuk perbaikan atau pembangunan 4 Rumah Sederhana Layak Huni (RSLH) di Desa Babadan-Banjarnegara, 1 RSLH di Desa Slatri- Brebes, 5 jamban atau kloset di Desa Pejawaran- Banjarnegara.

Keberlanjutan Lingkungan

Sebagai pengembang perkotaan, Perseroan sangat memperhatikan aspek lingkungan di setiap lokasi pengembangannya seperti di Kota Jababeka – Cikarang, Kendal, Tanjung Lesung maupun Morotai. Sebagai komitmen dari kepedulian lingkungan tersebut, Perseroan selalu merencanakan pembangunan kawasan dengan memperhatikan aspek-aspek pengendalian pencemaran air, tanah, dan udara, serta penghijauan kawasan.

Perseroan telah memenuhi semua prosedur AMDAL untuk pembangunan suatu kawasan perkotaan, baik untuk kawasan industri, perumahan maupun komersial yang telah disetujui oleh Instansi Pemerintah yang

Besides the above programs and activities, the Company also provided assistance to reduce extreme poverty in Banjarnegara and Brebes. In collaboration with the Semarang provincial government, the Company helped repair or construct 4 Simple Livable Houses in Babadan Village-Banjarnegara, 1 house in Slatri Village – Brebes , and 5 latrines or toilets in Pejawaran Village – Banjarnegara.

Environmental Sustainability

As a township developer, the Company pays great attention to the environmental aspects in its development locations in Kota Jababeka – Cikarang, Kendal, Tanjung Lesung and Morotai. The Company's commitment to environmental care is manifested by always considering the pollution control on water, land, and air as well as the reforestation of area in its each development plan.

The Company has complied with all procedures of the environmental impact assessment (AMDAL) for the development of a township, whether for industrial, residential or commercial areas that

berwenang.

Untuk menunjang komitmen Perseroan akan kepedulian lingkungan ini, Perseroan menyediakan berbagai prasarana serta menetapkan ketentuan-ketentuan yang dapat mendukung kelestarian alam dan mencegah terjadinya kerusakan lingkungan. Semua ketentuan tersebut tertuang dalam Peraturan Kawasan Industri yang telah disetujui oleh Instansi Pemerintah yang berwenang dan wajib dipatuhi oleh perusahaan-perusahaan di dalam Kawasan.

Sistem Manajemen Lingkungan

Sebagai pengelola kawasan perkotaan yang memiliki kegiatan pengolahan air bersih, air limbah dan pengelolaan lingkungan, Perseroan menerapkan standar untuk Sistem Manajemen Mutu, Lingkungan dan K3 dalam setiap ruang lingkup kegiatan agar pelaksanaannya dapat berjalan efektif dan konsisten.

Dalam menetapkan Kebijakan Lingkungan, Perseroan senantiasa mempertimbangkan karakteristik, skala dan dampak dari setiap kegiatan perusahaan serta dikomunikasikan kepada seluruh karyawan yang terkait. Perseroan juga menetapkan tujuan dan sasaran pengelolaan lingkungan, rencana strategis dan program manajemen lingkungan dengan mengacu ke dokumen Manual Sistem Manajemen Lingkungan. Perseroan menerapkan sistem manajemen lingkungan ISO 14001:2015 yang disertifikasi oleh lembaga sertifikasi internasional United Registrar Standardizations (URS) yang berlaku sampai 15 Desember 2023. Dalam implementasi Sistem Manajemen Lingkungan, Perseroan juga selalu mengelola, mengkaji dan mengevaluasi aspek lingkungan dan peraturan perundangan dari seluruh kegiatan, termasuk hasil temuan PROPER secara terstruktur dan terdokumentasi secara

have been approved by the authorized Government Agency.

To support the Company's commitment to environmental care, the Company provides various infrastructure and establishes provisions that can support nature conservation and prevent environmental damage. The provisions are contained in the Industrial Estate Regulations which have been approved by the relevant Government Agency and must be complied with by the tenants in the estate.

Environmental Management System

The Company manages its township by providing clean water supply, wastewater treatment, and environmental management services. In conducting this township management, the Company applies standards for Quality, Environmental and OHS Management Systems in every scope of activity so that its implementation can be carried out effectively and consistently.

In setting the Environmental Policy, the Company always considers the characteristics, scale and impact of its each activity and communicates it to all relevant employees. The Company also sets environmental management objectives and targets, strategic plans and environmental management programs by referring to the Environmental Management System Manual. The environmental management system of the Company has been certified with ISO 14001:2015 by the international certification agency United Registrar of Systems (URS) valid until December 15, 2023. In implementing the Environmental Management System, the Company always manages, reviews and evaluates the environmental aspects and laws and regulations of all activities, including PROPER (Company Performance Rating Program in Environmental Management)

berkala. Perseroan memiliki prosedur tanggap darurat yang mencakup aspek lingkungan dan keselamatan dalam mengidentifikasi potensi bahaya dan aspek lingkungan.

Untuk menjaga konsistensi dan peningkatan terus menerus, Perseroan melakukan audit eksternal 2 kali dalam setahun yang dilakukan oleh URS. Selain itu juga dilakukan audit internal dan tinjauan manajemen yang dilakukan secara rutin 2 kali dalam setahun untuk memastikan efektifitas jalannya seluruh sistem manajemen. Implementasi Sistem Manajemen Lingkungan dijalankan oleh karyawan, kontraktor serta vendor / pemasok.

Komitmen terhadap lingkungan (POJK 6.d.1)

Sebagai pengembang kawasan perkotaan, Perseroan senantiasa berkomitmen untuk mengelola ekologi di setiap wilayah operasional perusahaan berada. Hingga akhir tahun 2022, Perseroan belum dapat menyampaikan besaran secara spesifik atas biaya lingkungan hidup yang dikeluarkan. Namun dapat dipastikan, Perseroan secara konsisten menyalurkan dana sebagai pelestarian lingkungan, terutama upaya efisiensi pemakaian energi, pengurangan emisi dan biaya pembuangan limbah B3 dan biaya pembuangan Non-B3.

Kapasitas Waste Water Treatment Plant (WWTP) yang beroperasi di Kawasan Industri Kendal (KIK) saat ini adalah 1.000 CMD dengan rata-rata effluent 436,3 CMD (per Desember 2021). Dalam mengantisipasi pertumbuhan jumlah pelaku usaha kedepannya, Perseroan melalui entitas anak PT Kawasan Industri Kendal (PT KIK) saat ini sedang membangun fasilitas WWTP yang baru dengan kapasitas 18.000 CMD.

Melanjutkan keberhasilan penerapan WWTP Organica di Kawasan Industri Jababeka – Cikarang, teknologi tersebut

findings in a structured and regularly documented manner. The Company has emergency response procedures that cover environmental and safety aspects in identifying potential hazards and environmental aspects.

To maintain consistent and continuous improvement, the Company conducts external audits 2 times a year by URS. In addition, internal audits and management reviews are also carried out twice a year to ensure the effectiveness of the entire management system. The Environmental Management System is implemented by employees, contractors, and vendors / suppliers.

Commitment to the environment (POJK 6.d.1)

As a township developer, the Company is always committed to maintain the environment in all of its operational areas. Until the end of 2022, the Company has not been able to convey the specific amount of the environmental management costs incurred. However, it is certain that the Company consistently disburses funds for environmental conservation, especially efforts to efficiently use energy, reduce emissions and dispose B3 and non-B3 waste.

The current capacity of the WWTP operating in the Kendal Industrial Estate is 1,000 CMD with an average effluent of 436.3 CMD (as of December 2021). In anticipation of future growth in the number of business actors, KIK Management is currently building a new WWTP facility with a capacity of 18,000 CMD.

Continuing the successful application of WWTP Organica in the Jababeka Industrial Estate – Cikarang, this technology is also

juga diterapkan untuk pengolahan limbah di Kendal. WWTP Organica ini menggunakan proses biologi dengan pertumbuhan melekat. Media yang digunakan adalah media alami dengan menggunakan akar tanaman. Media tersebut berfungsi sebagai tempat berkembangbiaknya mikro organisme yang menguraikan air limbah yang menjamin pada pembuangan terakhir akan sesuai dengan standar baku yang ditetapkan.



Proyek WWTP Saat Ini
Current WWTP Project

PT KIK mengeluarkan biaya investasi untuk pembangunan teknologi Food Chain Reactor (FCR) Organica yang digunakan sebagai pengolahan air limbah di KIK sebesar Rp76,5 milyar. Melalui investasi tersebut, Perseroan tidak hanya melayani tenant di kawasan dengan baik namun dampak ekologis dari kegiatan usahanya tetap dapat dikelola dengan baik.

Penggunaan material yang ramah lingkungan

(GRI 301, GRI 301 -1, GRI 301-2)

Dalam rangka mengurangi dampak negatif terhadap lingkungan hidup, Perseroan mengupayakan penggunaan material ramah lingkungan di berbagai aspek kegiatan operasi di setiap perusahaan dan wilayah operasinya.

Berikut ini beberapa contoh upaya dan inisiatif yang dilakukan Perseroan demi

applied to waste treatment in Kendal. WWTP Organica uses a biological process with inherent growth. The media used is natural media using plant roots. The media serves as a breeding ground for micro-organisms that decompose wastewater which ensures that the final disposal will comply with the established standards.



Contoh desain WWTP organica
Example design of Organica WWTP

PT KIK, invested Rp76.5 billion for the development of Organica Food Chain Reactor (FCR) facility used as wastewater treatment plant in Kendal Industrial Estate. Through this facility, the Company is not only providing a better service to the tenants, but also able to properly manage the environmental impact of their business activities.

The use of environmentally friendly materials

(GRI 301, GRI 301 -1, GRI 301-2)

In order to reduce the negative impact on the environment, the Company strives to use environmentally friendly materials in its operational activities and areas.

The following are some examples of the efforts and initiatives taken by

menjaga kelestarian lingkungan hidup beserta ekosistemnya melalui penggunaan material ramah lingkungan.

the Company in order to preserve the environment and its ecosystem through the use of environmentally friendly materials.

Penggunaan Material Ramah Lingkungan
The Use of Environmentally Friendly Materials

AKTIVITAS OPERASI	MATERIAL RAMAH LINGKUNGAN YANG DIGUNAKAN	MANFAAT
<i>OPERATIONAL ACTIVITIES</i>	<i>ENVIRONMENTALLY FRIENDLY MATERIALS USED</i>	<i>BENEFIT</i>
Prasarana Penerangan Jalan <i>Street Lighting Infrastructure</i>	Lampu LED <i>LED Lamps</i>	Masa pemakaian lampu yang lebih lama dan hemat energi <i>Longer lamp life and energy saving</i>
Operasional/Pengolahan limbah organik <i>Organic waste operations/management</i>	Maggot <i>Maggot</i>	Mengurangi sampah limbah organik dan dapat digunakan sebagai bahan bubuk organik <i>Reduce organic waste by processing it into organic fertilizer</i>
Operasional/Pengolahan air limbah <i>Wastewater treatment operations/management</i>	Teknologi Food Chain Reactor (FCR) Organica yang memanfaatkan penggunaan struktur akar tumbuhan dan beragam mikroorganisme <i>Teknologi Food Chain Reactor (FCR) The Organica Food Chain Reactor (FCR) facility uses plant roots and various micro-organisms in its process</i>	Menurunkan jumlah limbah B3 dan intensitas timbulan limbah B3 (sludge) secara signifikan <i>Significantly reduces the amount of B3 waste and the generation intensity of sludge</i>
Penyediaan fasilitas di Kota Jababeka Cikarang <i>Provision of public facilities in Kota Jababeka Cikarang</i>	Electric Vehicle Charging <i>Electric Vehicle Charging</i>	Mendukung program pengurangan emisi dari bahan bakar fosil <i>Supporting programs to reduce emissions from fossil fuels</i>
Pemenuhan kebutuhan listrik pelanggan <i>Fulfillment of customer electricity needs</i>	Pemasangan Pembangkit Listrik Tenaga Surya (PLTS) <i>Installation of Solar Power Panels</i>	Sumber energi terbarukan sebagai alternatif pengganti listrik dari pembangkit listrik berbahan gas <i>Renewable energy source as an alternative to electricity from gas-fired power plant</i>

Efisiensi Energi & Sumber Daya dan Jejak Karbon

(GRI 302, GRI 302-1, GRI 302-3, GRI 302-4)

Perseroan mengupayakan agar kegiatan operasional efisien, termasuk dari sisi pemanfaatan energi dan sumber daya. Konsumsi energi berasal dari listrik yang dipasok oleh PT Perusahaan Listrik Negara, PT Cikarang Listrindo dan PT Bekasi Power (entitas anak) yang digunakan untuk kegiatan operasional dan produksi terutama produksi air bersih, pengolahan air limbah dan fasilitas penunjang berupa penerangan jalan umum (PJU). Selain

Energy & Resource Efficiency and Carbon Footprint

(GRI 302, GRI 302-1, GRI 302-3, GRI 302-4)

The Company strives for efficient operational activities, including in terms of energy and resource utilization. The energy consumption comes from electricity supplied by PT Perusahaan Listrik Negara, PT Cikarang Listrindo and PT Bekasi Power (subsidiaries) which is used for operational and production activities, especially the production of clean water, wastewater treatment and supporting facilities in the form of public

energi listrik, Perseroan juga menggunakan transportasi atau kendaraan dan genset yang menggunakan Bahan Bakar Minyak (BBM) untuk kegiatan operasional pengelolaan kawasan dan keamanan. Selain emisi yang dihasilkan langsung oleh kegiatan Perseroan, kami juga menyadari pentingnya mengurangi jejak karbon di dalam kegiatan operasional dan produksi kami.

Untuk penyajian dalam Laporan Keberlanjutan ini, penerapan efisiensi energi dan sumber daya difokuskan pada kegiatan operasional PT Jababeka Infrastruktur dan PT Kawasan Industri Kendal untuk pengolahan air, limbah dan fasilitas penunjang serta pengelolaan kawasan dan keamanan yang berlokasi masing-masing di Kota Jababeka – Cikarang dan Kendal, namun tanpa mengurangi tingkat kepentingan penerapannya di kegiatan operasional lainnya.

- **Kota Jababeka Cikarang Energi dan Intensitas**

Total pemakaian energi dan intensitas untuk proses produksi dan fasilitas pendukung di Kota Jababeka – Cikarang adalah sebagai berikut:

street lighting (PJU). In addition to electrical energy, the Company also operates transport vehicles and generators using fossil fuels for operational activities of estate management and security. Despite the emissions generated directly by these activities, we recognize the importance of reducing the carbon footprint in our operations and production.

In this Sustainability Report, the presentation of energy and resource efficiency application is focused on the operational activities of PT Jababeka Infrastruktur and PT Kawasan Industri Kendal (Kendal Industrial Park) for the water and waste treatment, supporting facilities, as well as estate management and security in Kota Jababeka – Cikarang and Kendal Industrial Park, without diminishing the importance of other activities.

- **Kota Jababeka Cikarang Energi dan Intensitas**

The total energy consumption and intensity for the production process and supporting facilities in Kota Jababeka – Cikarang are as follows:

AKTIVITAS KONSUMSI ENERGI ENERGY CONSUMPTION ACTIVITY	SUMBER ENERGI ENERGY SOURCE	JENIS ENERGI (TERBARUKAN ATAU TIDAK TERBARUKAN) ENERGY TYPE (RENEWABLE OR NOT RENEWABLE)	2022		2021		2020	
			KONSUMSI ENERGI (GJ) ENERGY CONSUMPTION (GJ)	INTENSITAS ENERGI (GJ/M ²) ENERGY INTENSITY (GJ/M ²)	KONSUMSI ENERGI (GJ) ENERGY CONSUMPTION (GJ)	INTENSITAS ENERGI (GJ/M ²) ENERGY INTENSITY (GJ/M ²)	KONSUMSI ENERGI (GJ) ENERGY CONSUMPTION (GJ)	INTENSITAS ENERGI (GJ/M ²) ENERGY INTENSITY (GJ/M ²)
Produksi Air Bersih <i>Clean Water Production</i>	Listrik <i>Electricity</i>	Energi tidak terbarukan <i>Non-renewable energy</i>	10.611	0,0011	11.045	0,0012	10.951	0,0012
Pengolahan Air Limbah <i>Wastewater Treatment</i>	Listrik <i>Electricity</i>	Energi tidak terbarukan <i>Non-renewable energy</i>	12.591	0,0013	15.275	0,0016	15.855	0,0018
PJU <i>Public Street Lighting</i>	Listrik <i>Electricity</i>	Energi tidak terbarukan <i>Non-renewable energy</i>	5.109	0,0005	5.247	0,0006	5.472	0,0006
Jumlah Total			28.311	0,0030	31.567	0,0034	32.278	0,0036

AKTIVITAS KONSUMSI ENERGI <i>ENERGY CONSUMPTION ACTIVITY</i>	SUMBER ENERGI <i>ENERGY SOURCE</i>	JENIS ENERGI (TERBARUKAN ATAU TIDAK TERBARUKAN) <i>ENERGY TYPE (RENEWABLE OR NOT RENEWABLE)</i>	2022		2021		2020	
			KONSUMSI (LITER) CON-SUMPTION (LITER)	INTENSITAS (LT/M ²) INTENSITY (LT/M ²)	KONSUMSI (LITER) CON-SUMPTION (LITER)	INTENSITAS (LT/M ²) INTENSITY (LT/M ²)	KONSUMSI (LITER) CON-SUMPTION (LITER)	INTENSITAS (LT/M ²) INTENSITY (LT/M ²)
Genset (Diesel) <i>Generators</i>	Solar <i>Diesel Fuel</i>	Energi tidak terbarukan <i>Non-renewable energy</i>	7.003	0,0007	6.530	0,0007	6.211	0,0007
Transportasi <i>Transportation</i>	BBM <i>Fossil Fuels</i>	Energi tidak terbarukan <i>Non-renewable energy</i>	37.724	0,0040	46.573	0,0050	91.490	0,0102
Jumlah Total			44.727	0,0047	53.103	0,0057	97.701	0,0109
Total Luas Kawasan <i>Total Area Size</i>			9.416.724		9.283.110		8.945.573	

Dibandingkan dengan tahun sebelumnya, jumlah intensitas penggunaan energi listrik dan BBM pada tahun 2022 mengalami penurunan menjadi masing-masing 0,0030 GJ/m² dan 0,0047 GJ/m² dari tahun 2021 masing-masing sebesar 0,0036 GJ/m² dan 0,0057 GJ/m².

Pengelolaan Sumber Energi

Sebagian besar sumber energi yang digunakan Perseroan untuk menghasilkan listrik berasal dari bahan bakar tidak terbarukan berupa gas alam. PT Bekasi Power selalu berusaha memenuhi dengan ketat Peraturan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral (ESDM) No. 14 tahun 2012 baik untuk pasokan listrik ke pelanggan dalam wilayah usahanya ataupun untuk pemakaian internal (own consumption). Perseroan berkomitmen menerapkan manajemen energi secara konsisten dan telah membentuk Tim Manajemen Energi untuk PLTGU PT Bekasi Power, melalui program-program efisiensi terapan diantaranya review tekanan gas yang optimal sehingga dapat menghemat daya listrik (energy saving) sebagai item atau bentuk terapan efisiensi yang dilaporkan ke

Compared to the previous year, the intensity of the use of electricity and fuels in 2022 decreased to 0.0030 GJ/m² and 0.0047 GJ/m², from 0.0036 GJ/m² and 0.0057 GJ/m² respectively in 2021.

Energy Source Management

Most of the energy sources used by the Company to generate electricity come from non-renewable fuels in the form of natural gas. PT Bekasi Power always complies with the Regulation of the Minister of Energy and Mineral Resources (ESDM) No. 14 Year 2012 both for electricity supply to customers within its business area and for its own consumption. The Company is committed to consistently implementing energy management and has formed an Energy Management Team whose tasks among others are to make sure that efficiency programs are applied at PT Bekasi Power's Combined Gas and Steam Power Plant (PLTGU), such as reviewing the optimal gas pressure for energy saving as an item of applied efficiency reported to the Ministry of Energy and Mineral

Kementerian ESDM. Tim Manajemen Energi juga melakukan audit energi secara berkala setiap tahun. [GRI 103-2, 103-3]

Resources. The Energy Management Team also conducts yearly energy audits. [GRI 103-2, 103-3]

Dalam proses pembangkitan listrik untuk memastikan pasokan listrik kepada pelanggan tetap tersedia, Perseroan melakukan berbagai upaya dalam mencapai proses yang efektif dan efisien. Beberapa upaya tersebut antara lain perawatan rutin seluruh instalasi pembangkit sesuai dengan rekomendasi Original Equipment Manufacturer (OEM) dan dilaksanakan oleh pihak ketiga melalui kontrak Long term service agreement (LTSA) sehingga outputnya terukur sebagaimana hasil NDC Net Dependable Capacity Test, test kemampuan mesin menghasilkan daya listrik sesuai kapasitas kontrak dengan PLN sehingga memastikan senantiasa beroperasi dalam kondisi terbaik dan konsumsi energi yang efisien dan memenuhi AF dan CF 90%. Perawatan rutin ini dilakukan untuk mempertahankan dan meningkatkan keandalan sistem pembangkit.

In generating electricity for supplying the customers, the Company makes various efforts to achieve an effective and efficient process. Some of these efforts include routine maintenance of all power plant installations in accordance with the recommendations of the Original Equipment Manufacturer (OEM) and carried out by a third party under a long term service agreement (LTSA) contract so that the measured output is in accordance with the results of the Net Dependable Capacity (NDC) Test, a test of the ability of the machine to produce electrical power according to the capacity of contract with PLN thus ensures that it always operates in the best conditions and energy consumption is efficient and meets AF and CF of 90%. This routine maintenance is implemented to maintain and improve the reliability of the generating system.

Material untuk Pembangkitan Listrik [GRI 301-1]
Materials for Electricity Generation [GRI 301-1]

MATERIAL MATERIALS		SATUAN UNIT	2022	2021	2020
Tidak Terbarukan <i>Non-renewable</i>	Gas <i>Gas</i>	MMBTU	1.863.056	2.466.253	1.662.608
Bahan Pendukung <i>Supporting Materials</i>	Solar <i>Diesel Fuel</i>	Litre <i>Liter</i>	4.976	6.214	4.010
Bahan Pendukung yang di Daur Ulang <i>Renewable Supporting Materials</i>	Air Daur Ulang <i>Recycled Water</i>	M3	349.683	456.344	255.958

Beberapa upaya penghematan dan program efisiensi energi yang kami terapkan dalam rangka pengendalian dampak operasional terhadap lingkungan hidup di wilayah Kota Jababeka - Cikarang adalah sebagai berikut:

A number of energy saving and efficiency programs that we have implemented in order to control operational impacts on the environment in Kota Jababeka - Cikarang are as follows:

AKTIFITAS YANG DILAKUKAN TERKAIT EFISIENSI ENERGI ACTIVITIES RELATED TO ENERGY EFFICIENCY	SUMBER ENERGI ENERGY SOURCE	SATUAN UNIT	EFISIENSI YANG DICAPAI EFFICIENCY ACHIEVED		
			2022	2021	2020
Substitusi lampu merkuri dengan lampu LED di jalan kawasan Industri <i>Replacing mercury lamps with LED lights on the industrial estate roads</i>	Listrik <i>Electricity</i>	GJ	937	720	217

Pada tahun 2022, Perseroan melakukan program substitusi lampu merkuri dengan lampu LED pada jalanan kawasan industri Jababeka – Cikarang sehingga dapat melakukan efisiensi energi sebesar 937 GJ dari 720 GJ pada tahun sebelumnya.

Salah satu sorotan penting di tahun 2022 adalah upaya berkesinambungan Pemerintah Indonesia untuk mendorong pemanfaatan sumber daya alam terbarukan dalam industri ketenagalistrikan, diantaranya melalui pengembangan kapasitas terpasang Pembangkit Listrik Tenaga Surya (PLTS) Atap sampai dengan 3,6 GWp pada tahun 2025 dan percepatan penggunaan kendaraan listrik. Menyikapi perkembangan tersebut, Perseroan melihat kesempatan yang dapat dikembangkan dengan melakukan berbagai inovasi, salah satunya melalui inisiatif energi terbarukan dengan pengembangan produk dan layanan PLTS Atap.

Pada tahun 2022, BP berhasil mencapai penambahan PLTS Atap pada lokasi atap pelanggan sebesar 1,03 MWp dan sebesar 1,05 MWp masuk dalam pipeline awal tahun ini.

Emisi GRK dan intensitas

Sementara itu pada tahun 2022, emisi gas rumah kaca yang timbul akibat aktivitas produksi dan fasilitas pendukung serta transportasi PT Jababeka Infrastruktur (entitas anak) yang mengelola kawasan industri dan

In 2022, the Company carries out a program of substituting mercury lamps with LED lamps on the streets of the Jababeka – Cikarang industrial area so that it can carry out energy efficiency of 937 GJ from 720 GJ in the previous year.

One of the important highlights of 2022 was the continuous efforts of the Indonesian Government in promoting renewable green electricity by accelerating the installation of Rooftop Solar Power Plants which is targeted to reach 3.6 Gigawatt-peak (GWp) in 2025, and also the use of electric vehicles. The Company responded to these developments by taking it as an opportunity to innovate in products and services of Rooftop Solar Power Plants.

In 2022, BP managed to install Rooftop Solar Power Plants for its customers with a total capacity of 1.03 Megawatt-peak (MWp) and an additional 1.05 MWp has been installed in early 2023.

Emissions and intensity of greenhouse gases (GHG)

Meanwhile in 2022, the greenhouse gas emissions from production activities, supporting facilities and transportation of PT Jababeka Infrastruktur (a subsidiary) which manages the industrial estate as

perumahan serta komersial di Kota Jababeka – Cikarang sebesar 7.127,26 ton Co2e, dengan intensitas emisi gas rumah kaca sebesar 0,0008 ton Co2e atau menurun dari tahun sebelumnya sebesar 7.969,90 ton Co2e, dengan intensitas emisi gas rumah kaca sebesar 0,0009 ton Co2e.

well as residential and commercial blocks in Kota Jababeka – Cikarang, amounted to 7,127.26 tons of Co2e, with an emission intensity of 0.0008 tons of Co2e or a decrease from the previous year emissions of 7,969.90 tons of Co2e with an intensity of 0.0009 tons of Co2e.

URAIAN DESCRIPTION	2022		2021		2020	
	EMISI (TCO2E)	INTENSITAS (TCO2E/M ²)	EMISI (TCO2E)	INTENSITAS (TCO2E/M ²)	EMISI (TCO2E)	INTENSITAS (TCO2E/M ²)
	EMISSION (TCO2E)	INTENSITY (TCO2E/M ²)	EMISSION (TCO2E)	INTENSITY (TCO2E/M ²)	EMISSION (TCO2E)	INTENSITY (TCO2E/M ²)
Produksi Air Bersih <i>Clean Water Production</i>	2.626,26	0,0003	2.733,65	0,0003	2.710,38	0,0003
Proses AL <i>AL Process</i>	3.116,38	0,0003	3.780,55	0,0004	3.924,08	0,0004
Fasilitas Pendukung <i>Supporting Facilities</i>	1.264,46	0,0001	1.298,64	0,0001	1.354,22	0,0002
Transportasi <i>Transportation</i>	120,17	0,0000	2.733,65	0,0003	2.710,38	0,0003
Jumlah Total	7.127,26	0,0008	7.952,40	0,0009	8.227,31	0,0009
Total luas kawasan (m²) Total Area Size (m²)	9.416.724		9.283.110		8.945.573	

Untuk menjamin kualitas, kuantitas, dan kontinuitas suplai air bersih kepada tenant dan penghuni kawasan, Perseroan perlu menyediakan genset. Meskipun berdasarkan Permen LH nomor 11 tahun 2021 penggunaan cerobong genset dikategorikan tidak wajib pantau oleh Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan (KLHK), Perseroan tetap melakukan pemantauan emisi cerobong genset.

Perseroan juga berupaya mengurangi total emisi GRK melalui program-program pengurangan emisi sebagai berikut:

To ensure the quality, quantity, and continuity of clean water supply to tenants and residents of the estate, the Company needs to operate a generator. Although the Minister of Environment Regulation number 11 of 2021 states that the use of chimney generators is categorized as not mandatory to monitor, the Company keeps monitoring the emissions of the chimney generator.

The Company also seeks to reduce total GHG emissions through the following emission reduction programs:

AKTIFITAS YANG DILAKUKAN TERKAIT PENGURANGAN EMISI ACTIVITIES RELATED TO EMISSION REDUCTION	JUMLAH EMISI YANG TELAH DIKURANGI (TCO2E) AMOUNT OF EMISSIONS REDUCED (TCO2E)		
	2022	2021	2020
Substitusi lampu merkuri dengan lampu LED di jalan kawasan industri <i>Replacing mercury lamps with LED lights on industrial estate roads</i>	232	178	54

Total pengurangan jumlah emisi yang dicapai Perseroan selama tahun 2022 adalah sebesar 232 tco2e melalui beberapa program substitusi lampu LED di jalanan kawasan industri dan perumahan Kota Jababeka – Cikarang.

The total reduction in the number of emissions achieved by the Company during 2022 is 232 tco2e through several LED light replacement programs on the streets of industrial and residential areas of the Kota Jababeka – Cikarang.

- **Kawasan Industri Kendal (KIK)**

Perseroan melalui PT Kawasan Industri Kendal (KIK) selaku pengelola kawasan industri di Kendal juga berupaya melanjutkan penghematan penggunaan energi melalui beragam inisiatif, antara lain:

- Mengganti penerangan dengan lampu LED yang lebih hemat energi;
- Mengatur secara otomatis jadwal penerangan serta penggunaan peralatan yang mengonsumsi listrik seperti Air Conditioning dan Air Purifier;
- Membentuk Team Energy Saving yang memantau program efisiensi berjalan konsisten;
- Dalam jangka panjang, Perseroan berencana untuk menggunakan listrik energi surya (solar).

Pada tahun 2022 KIK belum melakukan pengukuran secara khusus atas jumlah pemakaian energi dan intensitas energi serta pencapaian efisiensi. Ke depan, PT KIK akan berupaya melengkapi laporan mengenai jumlah, intensitas energi yang digunakan dan pencapaian efisiensi.

Beberapa upaya yang terus dilakukan dalam mengelola emisi antara lain:

- Menanam pohon-pohon di area Green Zone. Dan dalam waktu

- **Kendal Industrial Park**

The Company through PT Kawasan Industri Kendal (KIK) as the manager of Kendal Industrial Park also keeps striving to continue the previous initiatives in saving energy, including:

- *Replacing lights with more energy efficient LED lamps;*
- *Setting automatic schedules for lighting and the use of electric consuming devices such as Air Conditioners and Air Purifiers;*
- *Establishing an Energy Saving Team that monitors if the efficiency program is running consistently;*
- *In the long term, the Company plans to use solar energy.*

In 2022 PT KIK did not make specific measurements of the amount of energy use and energy intensity as well as the achievement of efficiency. In the future, PT KIK will endeavor to complete reports on the amount, intensity of energy used, and the efficiency achieved.

Several ongoing efforts to manage emissions include:

- *Planting trees in the Green Zone area. And in the near future,*

dekat akan melakukan penataan landscaping pada median-median jalan kawasan.

- Memastikan bahwa seluruh kendaraan operasional harus memenuhi persyaratan wajib emisi OK.
- Penghematan penggunaan bahan bakar kendaraan operasional sebagai berikut:

landscaping arrangements will be done on the roadway medians in the estate.

- *Ensuring that all operational vehicles must meet the mandatory OK emission requirements.*
- *Savings on operational vehicle fuel usage as follows:*

	2022	2021	2020
Pemakaian Solar <i>Diesel Fuel Consumption</i>	16.060	16.448	16.846

Selain itu, pengendalian pencemaran udara juga dilakukan dengan memantau seluruh sumber emisi dan seluruh parameter yang dipersyaratkan dan berusaha memenuhi Baku Mutu Udara Emisi.

In addition, air pollution control is also carried out by monitoring all emission sources and all required parameters and trying to meet Emission Air Quality Standards.

Uji udara yang dilakukan Perseroan di KIK adalah pengujian sampel udara ambien (PP RI No. 22 Tahun 2021), kebisingan (Kepmen LH No. 48 Tahun 1996) dan kebauan (Kepmen LH No. 50 Tahun 1996). Pengujian dilakukan setiap semester dan pengujian terakhir dilakukan pada bulan November 2022 dengan hasil uji memenuhi baku mutu sebagai berikut:

The air examination is done by the Company at the Kendal Industrial Park by testing the samplings of ambient air (PP RI No. 22 of 2021), noise (Kepmen LH No. 48 of 1996) and odors (Kepmen of LH No. 50 of 1996). The examination is conducted every semester and the last one was done in November 2022 with the test results meeting the following quality standards:

PARAMETER PENGUJIAN <i>TEST PARAMETERS</i>	SATUAN <i>UNIT</i>	HASIL PENGUJIAN <i>TEST RESULT</i>	NILAI AMBANG BATAS <i>THRESHOLD VALUE</i>	METODE <i>METHOD</i>
KIMIA ~ KIMIA				
Debu (TSP) <i>Suspended Particulate</i>	µg/ Nm ³	51	230	SNI 7119-3:2017
Hidro Carbon (HC) <i>Hydro Carbon (HC)</i>	µg/ Nm ³	< 65	160	SNI 7119.13:2009
Karbon Monoksida (CO) <i>Carbon Monoxide (CO)</i>	µg/ Nm ³	232	10000	CL-LKM/IK/PPC/39
Nitrogen Dioksida (NO ₂) <i>Nitrogen Dioxide (NO2)</i>	µg/ Nm ³	5	200	SNI 7119-2:2017
Oksidan (O ₃) <i>Oxidant (O₃)</i>	µg/ Nm ³	60	150	SNI 7119-8:2017

PARAMETER PENGUJIAN <i>TEST PARAMETERS</i>	SATUAN <i>UNIT</i>	HASIL PENGUJIAN <i>TEST RESULT</i>	NILAI AMBANG BATAS <i>THRESHOLD VALUE</i>	METODE <i>METHOD</i>
KIMIA ~ KIMIA				
Sulfur Dioksida (SO ₂) <i>Sulfur Dioxide (SO₂)</i>	µg/ Nm ³	< 30	150	SNI 7119-7:2017
Timbal (Pb) <i>Lead (Pb)</i>	µg/ Nm ³	< 0,04	2	SNI 7119-4:2017

Konservasi Air dan Penurunan Beban Pencemaran Air

Sebagai pengembang kawasan industri, Perseroan diwajibkan menyediakan air bersih dan melakukan pengolahan limbah bagi tenant di kawasan industri yang dikelolanya. Hal ini Sesuai dengan amanat Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 142 Tahun 2015 tentang Kawasan Industri dimana Pengelola Kawasan wajib menyediakan infrastruktur diantaranya Instalasi Pengolahan Air Bersih (IPA) untuk Industri yang bertujuan untuk:

- a. Menyediakan dan menjamin kontinuitas ketersediaan air bersih untuk industri sehingga ada kepastian bagi tenant dan calon tenant akan ketersediaan air baku untuk proses produksinya.
- b. Mencegah pengambilan air tanah oleh industri-industri dalam kawasan Industri Jababeka yang dapat mengakibatkan turunnya permukaan tanah bahkan bisa amblasnya permukaan tanah

Selain itu, Perseroan juga melakukan upaya pengelolaan dan efisiensi air dengan berstandar pada kebijakan Peraturan Pemerintah No. 82 Tahun 2001 tentang Pengelolaan Air dan Pengendalian Pencemaran Air serta pemenuhan atas kewajiban AMDAL sesuai dengan regulasi.

Dalam penyediaan sarana dan prasarana untuk kawasan, Perseroan juga selalu memperhatikan dan menjaga kelestarian lingkungan, antara lain:

- (1) Pusat pengolahan air bersih dengan kualitas standar Departemen Kesehatan.
- (2) Sumber air baku yang digunakan

Water Conservation and Water Pollution Load Reduction

As an industrial estate developer, the Company is required to provide clean water and treat the wastewater generated by its tenants. This is in accordance with the mandate of Government Regulation of the Republic of Indonesia No. 142 of 2015 concerning Industrial Estates where the Estate Management is required to provide infrastructure including Clean Water Treatment Plant for Industry which aims to:

- a. Provide and ensure the continuity of clean water supply for industry so that there is certainty for tenants and prospective tenants of the availability of clean water for the production process.*
- b. Prevent groundwater extraction by industry within the Jababeka Industrial Estate which can lead to land subsidence and even land collapse.*

In addition, the Company also undertakes water management and efficiency in accordance with Government Regulation no. 82 of 2001 regarding Water Management and Water Pollution Control and fulfillment of obligations in AMDAL (environmental impact assessment).

In providing facilities and infrastructure for its estates, the Company also always pays attention to and preserves the environment, including:

- (1) Clean water treatment facility with the standard quality set by the Ministry of Health.*
- (2) The raw water used for processing*

untuk pengolahan berasal dari Waduk Jatiluhur dan dialirkan melalui Saluran Induk Tarum Barat yang konstan kualitas dan debitnya (BTb 33 untuk Water Treatment Plant-1/WTP 1 dan BTb 29 untuk WTP 2).

- (3) Memiliki pusat pengolahan air limbah yang mampu menangani air limbah.
- (4) Jaringan pipa air limbah dan saluran air hujan dengan sistem tertutup untuk mencegah risiko terjadinya pencemaran air dan tanah oleh buangan air limbah pabrik.

Air bersih yang dihasilkan oleh IPA Perseroan juga digunakan untuk kebutuhan fasilitas pendukung antara lain sanitasi dan pantry kantor, wastafel, sanitasi plant, kegiatan proses produksi plant dan pos keamanan.

Perseroan sangat menyadari bahwa pemanfaatan konsumsi air dilakukan secara bijaksana, mengingat ketersediaan air bersih semakin terbatas dari waktu ke waktu. Kami berkomitmen untuk mendukung ketersediaan sumber air dengan menerapkan pengelolaan melalui kebijakan penghematan penggunaan air, yang telah disosialisasikan pada seluruh pihak yang terkait di wilayah-wilayah operasi. Penghematan tersebut di wujudkan dengan upaya penggunaan air hanya saat dibutuhkan dan tidak berlebihan.

Penggunaan air didalam proses pengolahan air bersih dan fasilitas pendukung di Kota Jababeka – Cikarang

Penggunaan air yang dipakai untuk kegiatan produksi pengolahan IPA dan fasilitas pendukung mengalami penurunan menjadi 14.516.453 m³ di tahun 2022 dari sebelumnya 14.639.779 m³. Penggunaan air terbesar terutama digunakan untuk disalurkan ke tenant dan penghuni Kota Jababeka – Cikarang. Penurunan ini terutama disebabkan adanya penurunan aktivitas produksi dari tenant. Namun,

comes from the Jatiluhur Reservoir and flows through the West Tarum Main Channel which has a constant quality and discharge (BTb 33 for Water Treatment Plant-1/WTP 1 and BTb 29 for WTP 2).

- (3) Wastewater treatment plant for treating the wastewater.*
- (4) A network of sewerage piping and rainwater channels with a closed system to prevent the risk of water and soil contamination by factory wastewater discharges.*

The clean water produced by the Company is also used for the needs of supporting facilities, including sanitation and office pantry, sinks, plant sanitation, plant production process activities and security posts.

The Company is aware that water consumption must be done wisely, considering that the availability of clean water is increasingly limited from time to time. We are committed to supporting the water availability by implementing a saving water use policy, which has been socialized to all relevant parties in the operational areas. These savings are realized by using water only when needed and not excessively.

The use of water in the clean water treatment process and supporting facilities in Kota Jababeka – Cikarang

The water used for activities of the clean water treatment plant and supporting facilities decreased to 14,516,453 m³ in 2022 from the previous 14,639,779 m³. The largest usage of water was mostly for distribution to tenants and residents of Kota Jababeka – Cikarang. The decrease in water usage was caused mainly by lesser production activities from tenants. The Company also successfully reduced

Perseroan dapat mengurangi jumlah kehilangan produksi air bersih yang tercermin dari penurunan ratio production losses dari 1,37% di 2021 menjadi 1,11% di tahun 2022.

the clean water production loss, reflected in the lower loss ratio from 1.37% in 2021 to 1.11% in 2022.

PROGRAM	2022	2021	2020
Penggunaan Air (m ³) <i>Water Use (m³)</i>	14.516.453	14.639.779	14.069.378
Total Air Terjual ke Pelanggan <i>Total Water Sold to Customers</i>	14.355.995	14.438.748	13.790.253
Kehilangan produksi <i>Production losses</i>	160.458	201.031	279.125
Rasio susut produksi (%) <i>Ratio production losses (%)</i>	1,11	1,37	1,98

Pengendalian Pencemaran Air di Kawasan Industri Kendal

Control of Water Pollution in the Kendal Industrial Area

PT KIK telah memiliki ijin Pembuangan Limbah Cair ke badan air dan selalu melakukan pemantauan pada titik pembuangan air limbah. Seluruh parameter yang dipersyaratkan dalam peraturan juga terus dipantau dan telah melakukan perhitungan beban pencemaran. Selanjutnya manajemen PT. KIK melaporkan data pemantauan kualitas air secara lengkap sesuai yang dipersyaratkan telah memenuhi baku mutu yang dipersyaratkan (Peraturan Gubernur Jateng No. 5 Tahun 2012).

PT KIK already has a permit for Disposal of Liquid Waste into water bodies and always monitors the point of waste water disposal. All parameters required in the regulations are also continuously monitored and pollution load calculations have been carried out. Furthermore PT KIK reports complete water quality monitoring data according to the requirements that have met the required quality standards (Central Java Governor Regulation No. 5 of 2012).

PT KIK juga memastikan pengendalian air telah mematuhi ketentuan teknis antara lain :

PT KIK also ensures that water control complies with technical provisions, including:

- Menggunakan jasa laboratorium eksternal yang terakreditasi KAN;
- Memisahkan saluran air limbah dan saluran air hujan;
- Memasang alat pengukur debit air limbah pada inlet dan outlet IPAL;
- Memantau dan mencatat pH dan debit harian;
- Melakukan pencatatan dan pelaporan debit harian, pH harian, kondisi baku mutu.

- *Using the services of an external laboratory that is accredited by KAN;*
- *Separate sewerage and rainwater;*
- *Installing waste water discharge gauges at the WWTP inlet and outlet;*
- *Monitor and record daily pH and discharge;*
- *Recording and reporting daily discharge, daily pH, quality standard conditions.*

Berikut hasil tes kualitas air bersih yang dilakukan oleh Sucofindo pada bulan Desember 2022:

The results of the clean water quality test by The Sucofindo lab for the period December 2022:

PARAMETER PARAMETERS	SATUAN UNIT	HASIL UJI TEST RESULT	BAKU MUTU QUALITY STANDARDS
Zat Padat Tersuspensi <i>Suspended Solids</i>	mg/l	18	150
Biochemical Oxygen Demand	mg/l	4,7	50
Chemical Oxygen Demand	mg/l	11,2	100
Sulfida <i>Sulfide</i>	mg/l	< 0,02	1
Amonia Nitrogen NH ₃ N <i>Ammonia Nitrogen NH₃N</i>	mg/l	0,16	20
Fenol <i>Phenol</i>	mg/l	< 0,014	1
Minyak dan Lemak <i>Oils and Fats</i>	mg/l	< 2,5	15
Methylene Blue Active Substances	mg/l	0,03	10
Kadmium <i>Cadmium</i>	mg/l	< 0,0001	0.1
Krom Heksavalen Cr ⁶⁺ <i>Hexavalent Chromium Cr⁶⁺</i>	mg/l	< 0,030	0.5
Krom Total <i>Total Chromium</i>	mg/l	< 0,002	1
Tembaga Cu <i>Copper Cu</i>	mg/l	< 0,015	2
Timbal Pb <i>Lead Pb</i>	mg/l	< 0,002	1
Nikel Ni <i>Nickel Ni</i>	mg/l	< 0,050	0.5
Seng Zn <i>Zinc Zn</i>	mg/l	0,1	10
pH	-	6,9	6.5 '- 9.0

Penghematan Air

Upaya Perseroan untuk menjaga keberlanjutan ketersediaan air juga dilakukan dengan menerapkan pemeliharaan dan pengelolaan air. Perseroan juga membuat program-program dan terobosan yang bertujuan untuk menghemat penggunaan air. Selain itu Perseroan juga mensosialisasikan program tersebut kepada seluruh karyawan yang terlibat didalamnya.

Water Saving

The Company's efforts to maintain the sustainability of water supply are carried out by implementing water maintenance and management. The Company makes programs and breakthroughs aimed at saving water. The programs have been disseminated to all employees.

Selama tahun 2022, Perseroan melanjutkan program efisiensi dan konservasi air antara lain: maintenance program unit GSF, revitalisasi saluran re-use, rekayasa teknologi unit tangki filtrasi serta looping jaringan distribusi air.

Dalam rangka melakukan konservasi air, Perseroan melanjutkan kembali program looping jaringan distribusi air bersih pada tahun 2022. Rekayasa Looping jaringan distribusi air bersih adalah rekayasa aliran yang dilakukan dengan mengatur arah aliran dengan bukaan valve, agar arah aliran di jaringan distribusi air bersih tersirkulasi. Hal ini bertujuan untuk mengurangi jumlah titik buntu (death end), dimana titik buntu adalah titik akhir pipa yang menyebabkan air tidak dapat tersirkulasi, sehingga terjadi endapan. Dengan berkurangnya jumlah titik buntu, maka jumlah titik yang perlu dilakukan penyemprotan (flushing) juga akan berkurang. Dengan demikian, jumlah pemakaian air yang tidak produktif (non-revenue water) dapat dikurangi akibat kegiatan flushing tersebut.

Konservasi Air

Perseroan juga melakukan beberapa program konservasi air, sebagai berikut:

Pada tahun 2022, jumlah recovery konservasi air yang telah dilakukan Perseroan melalui beberapa program diatas sebesar 559.598 m³, atau menurun dari tahun sebelumnya sebesar 565.166 m³. Demikian juga Ratio 3R mengalami penurunan menjadi 3,85% di tahun 2022 dari sebelumnya 3,86%.

During 2022, the Company will continue its water efficiency and conservation programs, including: GSF unit maintenance program, re-use canal revitalization, filtration tank unit technology engineering and water distribution network looping

In order to conserve water, the Company resumed the pipeline looping program for the distribution of clean water in 2022. Pipeline looping is water flow engineering to prevent water from stalling in dead ends, by adjusting the valve openings to direct the water flows. This engineering is also to reduce the number of dead ends, where water cannot circulate and generates sediment which needs to be flushed. The reduction of dead ends means less flushing, thus the amount of non-revenue water usage also decreases.

Water Conservation

The Company also carries out several water conservation programs, as follows:

In 2022, the volume of water recovered by the Company through the above conservation programs reached 559,598 m³, a decrease from the previous year of 565,166 m³. Likewise the ratio of 3R (reduce, reuse, recycle) also declined slightly to 3.85% in 2022 from the previous 3.86%.

PROGRAM	2022	2021	2020
Maintenance program Unit GSF	434.691	436.315	423.948
Revitalisasi saluran reuse <i>Revitalizing the reuse channel</i>	100.989	100.906	94.772
Rekayasa teknologi unit tangki filtrasi <i>Technology engineering on filtration tank</i>	19.947	20.093	19.917
Sumur Resapan <i>Infiltration wells</i>	444	444	380

PROGRAM	2022	2021	2020
Bring your own bottle	54	50	38
Looping Jaringan Distribusi Air Bersih <i>Looping in Clean Water Distribution Network</i>	3.473	7.358	460
TOTAL Recovery Program Konservasi Air (m³) TOTAL Water Conservation Program (m³)	559.598	565.166	539.515
TOTAL Produksi Air Bersih (m³) TOTAL Clean Water Production (m³)	14.516.453	14.639.779	14.069.378
TOTAL Air Terjual ke Pelanggan (m³) TOTAL Water Sold to Customers (m³)	14.355.995	14.280.487	12.881.976
Ratio 3R (%)	3,85	3,86	3,83

Kawasan Industri Kendal (KIK)

Sementara itu, Perseroan melalui PT KIK selaku pengelola KIK memanfaatkan air tanah dengan menggunakan sumur bor (Deepwell) untuk memenuhi kebutuhan air bersih dari para tenant. Dalam kawasan terdapat 4 buah deepwell dengan total kapasitas 2.250 CMD.

Dalam memastikan kualitas air pada baku mutu telah sesuai peraturan (Permenkes No. 32 tahun 2017), Perseroan juga melakukan pemantauan melalui laboratorium eksternal yang terakreditasi KAN.

Ke depan kebutuhan air ke kawasan KIK di supply dari bendungan sungai Blorong dengan kapasitas 200 lps atau 17.280 CMD yang akan ditampung pada reservoir dalam kawasan KIK dengan kapasitas tampung 360.000 m³.

Saat ini, Perseroan sedang membangun IPA (WTP) dengan kapasitas 2 X 6.000 CMD untuk memenuhi kebutuhan air di kawasan.

Kendal Industrial Park

Meanwhile, the Company through PT Kawasan Industri Kendal as the managing company of Kendal Industrial Park utilizes groundwater from drilled deep wells to supply the clean water demand of the tenants. In the estate there are 4 deep wells with a total capacity of 2,250 CMD.

To ensure that the water quality meets the quality standard set by regulation Permenkes No. 32 of 2017, the Company conducts monitoring through an external laboratory accredited by National Accreditation Committee (KAN).

In the future, water needs to the KIK area will be supplied from the Blorong river dam with a capacity of 200 lps or 17,280 CMD which will be accommodated in a reservoir within the KIK area with a tamping capacity of 360,000 m³.

Currently, the Company is building a water treatment plant (WTP) with a capacity of 2 X 6,000 CMD to meet the water needs in the estate.

Hasil uji kualitas air bersih oleh lab Sucofindo periode Desember 2022:

The results of the clean water quality test by the Sucofindo lab for the period of December 2022:

PARAMETER PARAMETERS	SATUAN UNIT	HASIL UJI TEST RESULT	BAKU MUTU QUALITY STANDARDS
Kekeruhan <i>Turbidity</i>	NTU	0,3	25

PARAMETER PARAMETERS	SATUAN UNIT	HASIL UJI TEST RESULT	BAKU MUTU QUALITY STANDARDS
Warna <i>Color</i>	TCU	4,6	50
Zat Padat Terlarut <i>Total Dissolved Solids</i>	mg/l	197	1000
Suhu <i>Temperature</i>	°C	27	Suhu udara ± 3 <i>Air temperature ± 3</i>
Rasa <i>Taste</i>	-	Tidak berasa <i>No taste</i>	Tidak berasa <i>No taste</i>
Bau <i>Odor</i>	-	Tidak berbau <i>No odor</i>	Tidak berbau <i>No odor</i>
Total Coliform	Jml/100ml	0	50
E. Coli	Jml/100ml	0	0
pH	mg/l	7,4	6.5 '- 9.0
Fe (besi) <i>Fe (iron)</i>	mg/l	< 0,030	1
Flourida (F) terlarut <i>Dissolved (F) fluoride</i>	mg/l	0,39	1.5
Kesadahan CaCO ₃ <i>Water hardness CaCO₃</i>	mg/l	20	500
Mangan <i>Manganese</i>	mg/l	< 0,030	0.5
Nitrat (NO ₃ N) <i>Nitrate (NO₃N)</i>	mg/l	0,14	10
Nitrit (NO ₂ N) <i>Nitrite (NO₂N)</i>	mg/l	0,07	1
Sianida CN <i>Cyanide CN</i>	mg/l	< 0,040	0.1
Deterjen sebagai MBAS <i>Detergent as MBAS</i>	mg/l	< 0,030	0.5
Pestisida <i>Pesticide</i>	mg/l	-	-
Air Raksa (Hg) terlarut <i>Dissolved (Hg) Mercury</i>	mg/l	< 0,0005	0.001
Arsen (As) terlarut <i>Dissolved (As) Arsenic</i>	mg/l	< 0,002	0.05
Cadmium (Cd) terlarut <i>Dissolved (Cd) Cadmium</i>	mg/l	< 0,0001	0.005
Krom Valensi Cr ⁶⁺ <i>Valence Chrome Cr⁶⁺</i>	mg/l	< 0,016	0.05
Selenium Se	mg/l	< 0,002	0.01
Seng ZN <i>Zinc ZN</i>	mg/l	< 0,035	15

Hasil uji kualitas air bersih oleh lab Sucofindo periode Desember 2022:

The results of the clean water quality test by the Sucofindo lab for the period of December 2022:

PARAMETER PARAMETERS	SATUAN UNIT	HASIL UJI TEST RESULT	BAKU MUTU QUALITY STANDARDS
Sulfat <i>Sulphate</i>	mg/l	10,8	400
Timbal (Pb) <i>Lead (Pb)</i>	mg/l	< 0,002	0.05
Zat Organik KMNO ₄ <i>Organic Substance KMNO₄</i>	mg/l	< 0,170	10

Dalam penggunaannya, Perseroan selalu berupaya untuk melakukan efisiensi antara lain meminimalkan kebocoran air dalam distribusi, menggunakan air seperlunya dan memasang level water sensor pada setiap tandon air untuk menghindari kekurangan atau meluapnya air serta melakukan upaya preventif dan pengecekan rutin pada jalur-jalur pipa dalam kawasan.

Aspek Limbah dan Efluen

Kegiatan operasional kami menghasilkan limbah dan efluen, baik yang mengandung bahan berbahaya dan beracun (B3) maupun non-B3. Seluruh limbah dan efluen tersebut kami kelola sesuai dengan standar yang berlaku, termasuk mengupayakan pemanfaatan kembali dalam proses operasi, sesuai dengan prinsip 3R (Reduce, Reuse dan Recycle). Kebijakan Perseroan juga mengacu pada Peraturan Pemerintah (PP) No. 22 Tahun 2021 tentang Penyelenggaraan Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup dan Peraturan Menteri Lingkungan Hidup Republik Indonesia No. 6 Tahun 2021 tentang Tatacara dan Persyaratan Pengelolaan Limbah Bahan Berbahaya dan Beracun.

Perseroan menyadari bahwa limbah yang timbul dari kegiatan operasional berpotensi menimbulkan dampak yang signifikan terhadap lingkungan, sehingga perlu pengelolaan yang baik untuk mengendalikan dampak yang ditimbulkan. Pengolahan limbah dimulai dari inisiatif yang bertujuan mengurangi, memanfaatkan

In consuming water, the Company always strives for efficiency, including minimizing water leakage in distribution, using water as needed and installing water level sensors at each water reservoir to avoid water shortages or overflows as well as carrying out preventive efforts and routine checks on water pipelines.

Waste and Effluent Aspects

Our operational activities generate waste and effluent, both those containing hazardous and toxic (B3) and non-B3 materials. We manage all these wastes and effluents in accordance with applicable standards, including seeking reuse in the operating process, in accordance with the 3R principles (Reduce, Reuse and Recycle). The Company's policy also refers to Government Regulation (PP) No. 22 of 2021 concerning the Implementation of Environmental Protection and Management and Regulation of the Minister of the Environment of the Republic of Indonesia No. 6 of 2021 on Procedures and Requirements for the Management of Hazardous and Toxic Waste.

The Company realizes that waste arising from operational activities has the potential to have a significant impact on the environment, so it needs good management to control the impact. Waste treatment starts with initiatives that aim to reduce, reuse, and dispose waste in the right way. Regarding domestic waste

kembali limbah dan membuang dengan cara yang benar. Terkait limbah domestik sisa penggunaan air bersih, Perseroan mengolah air terlebih dahulu pada biotank sebelum akhirnya dibuang ke badan air. Seluruh limbah domestik Perseroan dan entitas anak yang berada di Kota Jababeka – Cikarang dikelola oleh PT Jababeka Infrastruktur (entitas anak Perseroan). Pada periode waktu tertentu secara berkala pihak ketiga akan mengambil limbah dan dikelola sesuai kesepakatan kontrak pekerjaan. (GRI 103-2, 306-1, 306-2)

Sebagian limbah yang dihasilkan oleh Perseroan merupakan kategori limbah berbahaya. Beberapa limbah yang teridentifikasi sebagai limbah berbahaya yaitu sludge LB3 dari pengolahan instalasi Waste Water Treatment Plant, oli bekas, aki bekas, sisa reagen kimia dan wadahnya, reagen kimia kadaluarsa, lampu TL, wadah bekas B3, majun terkontaminasi b3/Lb3, filter solar genset, dan filter udara genset. Pengelolaan limbah berbahaya dikerjasamakan dengan pihak ketiga/pemanfaat berijin atau dikirim ke fasilitas pengolahan Limbah B3.

Metodologi yang digunakan untuk mengumpulkan data dengan penghitungan limbah yang dikumpulkan di TPS LB3 dan manifest dari pihak ketiga. (GRI 103-2, 306-1, 306-2)

Perseroan senantiasa berupaya untuk mengelola limbah yang dihasilkan agar tidak mencemari kelestarian lingkungan sekitar. Komitmen Perseroan sebagai pengelola kawasan industri dan perumahan yang ramah lingkungan dan peduli terhadap pengelolaan Limbah B3 bertekad untuk:

1. Menerapkan program Reuse, Reduce dan Recycle (3R) dalam pengelolaan limbah B3.
2. Melakukan pengelolaan seluruh limbah B3 sesuai peraturan limbah B3 yang berlaku.
3. Senantiasa berupaya mengembangkan

from the use of clean water, the Company treats the dirty water first in bio tanks before finally being discharged into water bodies. All domestic waste of the Company and its subsidiaries located in Kota Jababeka – Cikarang is managed by PT Jababeka Infrastruktur (a subsidiary of the Company). At a certain period of time, a third party will periodically collect the waste and manage it according to the work contract agreement. (GRI 103-2, 306-1, 306-2)

Some of the waste generated by the Company is categorized as hazardous, namely LB3 sludge from the Wastewater Treatment Plant, used oil, used batteries, residual chemical reagents and their containers, expired chemical reagents, TL lamps, used B3 containers, contaminated B3/Lb3 trash, diesel generator filters, and generator air filter. The hazardous waste is managed by cooperating with third parties/licensed beneficiaries or sent to B3 waste processing facilities.

The methodology used to collect data is by calculating the waste collected at TPS LB3 and manifests from third parties. (GRI 103-2, 306-1, 306-2)

The Company always strives to manage the waste it produces so as not to pollute the surrounding environment. The Company's commitment as an environmentally friendly industrial and residential estate developer who cares about B3 Waste management is determined to:

1. *Implement Reuse, Reduce and Recycle (3R) program in B3 waste management.*
2. *Manage all B3 waste in accordance with the applicable B3 waste regulations.*
3. *Always strive to develop innovative*

program-program yang inovatif guna mengurangi limbah B3, baik melalui substitusi bahan, modifikasi proses maupun pemanfaatan teknologi yang ramah lingkungan dalam seluruh operasional Perseroan melalui:

- Program upgrade teknologi pengolahan air limbah dari sistem Oxidation Ditch menjadi Organica.
 - Program Reduce konsentrasi suspended solid pada influent WWTP dengan intensif monitoring air limbah 24 jam.
 - Program Teknologi Floating Cover sistem An aerobic untuk mengurangi bahan kimia koagulant berbasis Fe dan Al.
 - Program Substitusi pemakaian oli mineral gearbox jenis RORED HDA90 dengan oli sintesis jenis OMALA 220 SHELL.
 - Program substitusi cartridge printer dengan sistem ink tank printing.
 - Program substitusi antifoam kerosene base menjadi water base.
 - Penggunaan reagen laboratorium kadaluarsa dengan cara validasi reagen.
4. Menjalinkan kemitraan dengan pihak ketiga yang mampu dan berijin sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku, untuk mengelola seluruh Limbah B3 yang dihasilkan.

Untuk keperluan pelaporan keberlanjutan tahun 2022, Perseroan menggunakan data yang tersedia dan telah diukur dari PT Jababeka Infrastruktur (entitas anak) sebagai berikut:

programs to reduce B3 waste, either through material substitution, process modification or the use of environmentally friendly technology in all the Company's operational sites by:

- Upgrading the wastewater treatment technology from Oxidation Ditch system to Organica.
 - Reducing the suspended solids concentration in influent of WWTP with intensive 24-hour wastewater monitoring.
 - Applying Aerobic Floating Cover Technology to reduce Fe and Al based coagulant chemicals.
 - Substituting the mineral oil gearbox type RORED HDA90 with synthetic oil type OMALA 220 SHELL.
 - Replacing the printer cartridge with ink tank system.
 - Replacing the anti-foam kerosene base into water base.
 - Using the expired laboratory reagents by means of reagent validation.
4. Establish partnerships with third parties who are capable and licensed in accordance with applicable laws and regulations, to manage all B3 waste generated.

For the purpose of sustainability reporting in 2022, the Company uses available and measured data from PT Jababeka Infrastruktur (a subsidiary) as follows:

Limbah yang dihasilkan JI (entitas anak)
Waste generated by JI (subsidiary)

JENIS LIMBAH TYPE OF WASTE	JUMLAH LIMBAH YANG DIHASILKAN (TON) AMOUNT OF WASTE GENERATED (TON)		
	2022	2021	2020
Limbah B3 (padat dan cair) B3 Waste (solid and liquid)	1.681	1.366	872
Limbah Non B3 Limbah Non B3	100	62	57

Jumlah limbah B3 dan Non B3 yang dihasilkan dan dikelola di tahun 2022 masing-masing mengalami peningkatan menjadi 1.681 ton dan 100 ton, dari sebelumnya 1.366 ton dan 62.

The amount of hazardous and non-hazardous waste generated and managed in 2022 increased to 1,681 tons and 100 tons, respectively, from the previous 1,366 tons and 62.

Beberapa upaya Perseroan dalam mengurangi limbah di Cikarang antara lain:

Some of the Company's efforts to reduce waste in Cikarang include:

JENIS LIMBAH YANG DIHASILKAN <i>TYPE OF WASTE GENERATED</i>	AKTIFITAS YANG DILAKUKAN TERKAIT PENGURANGAN LIMBAH <i>ACTIVITIES RELATED TO WASTE REDUCTION</i>	JUMLAH LIMBAH YANG TELAH DIKURANGI (TON) <i>THE AMOUNT OF WASTE THAT HAS BEEN REDUCED (TON)</i>		
		2022	2021	2020
LB3	Modifikasi Sludge Drying Area (SDA) dengan menggunakan atap jenis solar tuff <i>Modification of Sludge Drying Area (SDA) by using solar tuff for the roof</i>	12.355	7.880	7.974
	Upgrade teknologi pengolahan limbah sistem activated sludge menjadi Organica <i>Upgrading waste treatment technology from activated sludge system to Organica</i>	171,6	383	472
	Reduce konsentrasi suspended solid pada influent WWTP dengan intensif monitoring air limbah 24 jam <i>Reducing the suspended solids concentration in influent WWTP with intensive 24-hour wastewater monitoring</i>	7	8	10
	Teknologi Floating Cover sistem Anaerobic untuk reduce bahan kimia koagulant berbasis Fe dan Al <i>Applying Floating Cover Technology Anaerobic system to reduce coagulant chemicals based on Fe and Al</i>	174	54	77
	Substitusi pemakaian oli mineral gearbox jenis RORED HDA90 dengan oli sintesis jenis OMALA 220 SHELL <i>Substituting the mineral oil gearbox type RORED HDA90 with synthetic oil type OMALA 220 SHELL</i>	0,096	-	-
	Substitusi Catridge Printer dengan sistem ink tank printing <i>Replacing printer cartridge with ink tank system</i>	-	0,001	0,001
	Substitusi Antifoam kerosine base menjadi water base <i>Substituting the antifoam kerosene base with water base</i>	0,050	0,396	0,396
	Penggunaan reagen laboratorium kadaluarsa dengan cara validasi reagen <i>Using the expired laboratory reagents by means of reagent validation</i>	-	0,004	0,004
	12.708	8.325	8.534	

Pengelolaan Sampah dan Limbah (GRI 306-2)

Kawasan industri dan hunian yang bersih dan sehat menjadi perhatian utama bagi Perseroan. Perseroan telah menerapkan sertifikasi di bidang Manajemen Lingkungan berupa Penanggung Jawab Limbah B3 (PPLB3) dan Penanggung Jawab Operasional Pengolahan Limbah B3 (POPLB3) dalam mengelola sampah domestik dan Limbah B3 yang meliputi kain majun, minyak pelumas bekas, kemasan bekas B3, Aki/baterai bekas, limbah elektronik, bahan kimia kadaluarsa dan limbah medis infeksius serta Sludge WWTP yang merupakan komponen limbah terbesar JI. Saat ini PT Jababeka Infrastruktur juga telah mengantongi izin TPS WWTP 1 No. 660.3/Per.TPLB3.069/V/P3LH/DLH/2019 dan TPS WWTP 2 No. 503/012/TPSLB3/DPMPSTP/2021 dan IPLC WWTP 1 No. 503.9/024/ DPMPSTP/IPAL/2020 dan IPLC WWTP 2 No. 503.9/025/ DPMPSTP/IPAL/2021. (GRI 103-1)

Trash and Waste Management (GRI 306-2)

A clean and healthy industrial and residential area is the main concern for the Company. The Company have implemented Environmental Management certifications such as the Person in Charge of Waste Water Treatment (PPLB3) and Person in Charge of Hazardous Waste Treatment Operational (POPLB3) in the management of domestic waste and hazardous waste which includes rags, used lubricants, B3 packaging waste, used battery, electronic waste, expired chemicals and infectious medical waste, and WWTP sludge which is the largest component of JI's waste. Currently, JI has also obtained B3 Landfill license TPS WWTP 1 No. 660.3/Per.TPLB3.069/V/P3LH/DLH/2019 dan TPS WWTP 2 No. 503/012/TPSLB3/DPMPSTP/2021 dan IPLC WWTP 1 No. 503.9/024/ DPMPSTP/IPAL/2020 dan IPLC WWTP 2 No. 503.9/025/ DPMPSTP/IPAL/2021. (GRI 103-1)

Timbunan Limbah untuk Operasi dan Pemeliharaan
Pile of Waste for Operational and Maintenance

URAIAN DESCRIPTION	2022	2021	2020
Total Sludge WWTP, dikumpulkan dan diserahkan kepada pengolah Limbah B3 yang berizin (ton) <i>WWTP Sludge, collected and sent to licensed B3 waste processor (ton)</i>	1.677	1.347	901
• WWTP 1 (<i>Oxidation Ditch</i>)	1.505	965	741
• WWTP 2 (<i>Food Chain Reactor</i>)	172	382	160

Jumlah Pengaduan Lingkungan (GRI 307, GRI 307-1)

Perseroan dan anak usaha memiliki divisi tenant relation yang khusus membantu segala keluhan tenant, penghuni maupun pelaku usaha. Selain itu, kami juga telah menempatkan prosedur dalam penanganan keluhan di mana semua keluhan akan diselesaikan secara tepat waktu. Oleh karena itu, perseroan dan anak usaha terbuka bagi masyarakat yang ingin menyampaikan keluhan atas kegiatan perseroan yang merugikan masyarakat.

Number of Environmental Complaints (GRI 307, GRI 307-1)

The Company and its subsidiaries have a tenant relations division that specifically deals with all complaints from tenants, residents, and business players. Apart from that, we have also put in place procedures for handling complaints where all complaints will be resolved in a timely manner. Therefore, the Company and its subsidiaries are open to the public who wish to submit complaints regarding the Company's activities that are detrimental

Pada tahun 2022, tidak ada laporan pengaduan masyarakat maupun tenant terkait kegiatan operasional atau aktivitas di lingkungan di Kota Jababeka Cikarang dan Kawasan Industri Kendal.

Menjaga kelestarian keanekaragaman hayati

(GRI 304, GRI 304-1, GRI 304-2, GRI 304-3, GRI 304-4)

Perseroan menyadari Pembangunan Kota Berkelanjutan memerlukan berbagai upaya untuk melestarikan daya dukung lingkungan ekosistem kota yang dapat menopang secara berlanjutan terhadap berbagai aktivitas pembangunan kota yang direncanakan. Perseroan senantiasa menjaga keanekaragaman hayati (tingkat genetik, spesies, dan ekosistem) sebagai inti dari ekosistem kota hijau. Sebagai hasilnya, Perseroan dapat menciptakan suatu ekosistem kota berfungsi optimal secara berkelanjutan didalam menghasilkan beragam jenis produk dan jasa lingkungan yang penting untuk menunjang perikehidupan makhluk hidup, khususnya masyarakat kota tersebut.

Elemen penggerak dalam tatanan suatu keanekaragaman hayati adalah vegetasi yang dalam suatu tata ruang kota menempati elemen RTH, baik berupa RTH alami maupun RTH binaan yang dibangun di lahan publik maupun lahan non-publik di kawasan lindung dan/atau kawasan budidaya. RTH yang disediakan oleh Perseroan diharapkan dapat berperan sebagai fungsi ekologis yang merupakan fungsi utama dan fungsi keindahan/arsitektur, sosial budaya, dan ekonomi sebagai fungsi penunjang untuk mengoptimalkan fungsi suatu kota hijau. Perseroan menerapkan aturan rasio lahan hijau 60:40 untuk kawasan industri dan 70:30 untuk kawasan perumahan.

Untuk mewujudkan misi dan visinya sebagai pengembang kota mandiri yang berkelanjutan, Perseroan senantiasa berusaha untuk mengintegrasikan

to the community. In 2022, there were no complaints filed by the public or tenants regarding operational activities in Kota Jababeka Cikarang and Kendal Industrial Park.

Preserving biodiversity

(GRI 304, GRI 304-1, GRI 304-2, GRI 304-3, GRI 304-4)

The Company realizes that sustainable development of township requires various efforts to preserve the environmental carrying capacity of urban ecosystems that can sustainably support the activities of its development. The Company always maintains biodiversity (at the level of genetic, species, and ecosystem) as the core of the green urban ecosystem. As a result, the Company is able to create an urban ecosystem that functions optimally in a sustainable manner in producing various types of environmental products and services that are important to support the livelihoods of living things, especially the people of the township.

The driving element in the arrangement of a biodiversity is vegetation which in an urban spatial layout occupies the green open space element, both in the form of natural and man-made green open space on public and non-public land as well as in protected and/or cultivated areas. The green open spaces provided by the Company are intended to not only for the core ecological function, but also for beauty/architecture, socio-culture, and economy to support the green township concept. The Company applies the rule of green land ratio of 60:40 for industrial areas and 70:30 for residential areas.

To actualize its mission and vision as a sustainable self-sufficient township developer, the Company always strives to integrate biodiversity with the concept

keanekaragaman hayati dengan konsep pengembangan kota yang berwawasan lingkungan dengan ruang hijau terbuka yang memiliki pemandangan alami bagi penghuninya. Perseroan berkomitmen untuk menjaga dan melestarikan keanekaragaman hayati di wilayah operasi dan sekitarnya. Perseroan juga memastikan tidak membawa dampak buruk pada keberagaman hayati.

Hingga akhir tahun 2022, Perseroan tidak memiliki wilayah operasional yang bersebelahan dengan daerah yang dilindungi atau kawasan dengan keanekaragaman hayati tinggi. Oleh karena itu, tidak ada kegiatan operasional Perseroan yang berdampak negatif dan dapat mengancam keanekaragaman hayati. (GRI 304-1, GRI 304-2, GRI 304-3, GRI 304-4).

Beberapa upaya dan kegiatan yang dilakukan Perseroan dalam rangka menjaga dan mendukung keanekaragaman hayati, antara lain:

1. Memperbanyak jenis tanaman di Nursery - Kota Jababeka Cikarang
Kegiatan ini bertujuan untuk mendukung penghijauan di Kota Jababeka - Cikarang dan sekitarnya. Pada tahun 2022, konservasi keanekaragaman hayati yang bisa dicapai Jababeka Infrastruktur sebanyak 2.725.
2. Penanaman Vegetasi di Kota Jababeka Cikarang yang bertujuan untuk melestarikan lingkungan. Konservasi tanaman vegetasi yang dicapai pada 2022 sejumlah 2.591 vegetasi.
3. Menghadirkan Jababeka Botanical Garden
Jababeka Botanical Garden merupakan tempat wisata di Kota Jababeka - Cikarang yang ditanami berbagai pepohonan sehingga tercipta suasana asri dan alami. Pada tahun 2022, konservasi keanekaragaman hayati yang bisa dicapai sebanyak 2.884 dan dikunjungi sebanyak 63.143 orang.

of environmentally friendly urban development with open green spaces that have natural views for residents. The Company is committed to maintaining and conserving biodiversity in the operation area and its surroundings. The Company also ensures that it does not have a negative impact on biodiversity.

Until the end of 2022, the Company did not have operational locations adjacent to protected areas or areas with high biodiversity. Therefore, none of the Company's operational activities have a negative impact on or endanger the biodiversity. (GRI 304-1, GRI 304-2, GRI 304-3, GRI 304-4).

Some of the initiatives taken by the Company in order to maintain and support biodiversity, among others are:

1. *Increase the variety of plants in the Nursery in Kota Jababeka Cikarang
This aims to support reforestation in Kota Jababeka - Cikarang and its surroundings. In 2022, Jababeka Infrastructure achieved biodiversity index at 2,725.*
2. *Vegetation planting in Kota Jababeka Cikarang which aims to preserve the environment. The total number of plants planted for the vegetation program reached 2,591 in 2022.*
3. *Presenting Jababeka Botanical Garden
Jababeka Botanical Garden is a tourist spot in Kota Jababeka - Cikarang, collecting various species of trees and is designed in a way so as to create a beautiful and natural atmosphere. In 2022, this Garden was visited by 63,143 people and achieved biodiversity conservation as many as 2,884.*

4. Jababeka Ecoweek: penanaman vetiver
Kegiatan ini bertujuan agar masyarakat umum dan tenant di kawasan lebih peka dan peduli lingkungan. Pada tahun 2022, Perseroan melalui PT Jababeka Infrastruktur (entitas anak) berkolaborasi dengan Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan (KLHK), pemerintah daerah Kabupaten Bekasi, tenant, dan stakeholder melakukan penanaman 25.000 tanaman vetiver di bantaran Sungai Cipekadungan, Sungai Cilemahabang dan Kali Ulu. Tanaman ini bermanfaat sebagai konservasi air dan tanah, penyerapan, emisi, proteksi infrastruktur, mitigasi erosi dan bencana hidrologi.

4. *Jababeka Ecoweek: vetiver planting*
This activity aims to encourage the general public and tenants in the estate to be more sensitive and care about the environment. In 2022, the Company through PT Jababeka Infrastruktur (a subsidiary) collaborated with the Ministry of Environment and Forestry (KLHK), the Bekasi Regency, tenants, and stakeholders to plant 25,000 vetiver seedlings on the banks of the Cipekadungan River, Cilemahabang river and Kali Ulu River. This plant is useful for water and soil conservation, emission absorption, infrastructure protection, erosion mitigation and hydrological disasters prevention.

Total konservasi keanekaragaman hayati di Kota Jababeka Cikarang (GRI 304-2)
Total biodiversity conservation in Kota Jababeka Cikarang (GRI 304-2)

AKTIFITAS YANG DILAKUKAN TERKAIT USAHA KONSERVASI KEANEKARAGAMAN HAYATI <i>ACTIVITIES CARRIED OUT RELATED TO BIODIVERSITY CONSERVATION EFFORTS</i>	PARAMETER <i>PARAMETER</i>	KONSERVASI KEANEKARAGAMAN HAYATI YANG DICAPAI <i>BIODIVERSITY CONSERVATION ACHIEVED</i>		
		2022	2021	2020
Memperbanyak jenis tanaman di nursery Jababeka <i>Increase the variety of plants in the Jababeka Nursery</i>	indeks keanekaragaman <i>diversity index</i>	2.725	3.289	2.491
Penanaman vegetasi di kawasan Kota Jababeka <i>Planting vegetation in Kota Jababeka area</i>	indeks keanekaragaman <i>diversity index</i>	2.591	2.117	2.538
Eco Park ; Jababeka Botanical Garden <i>Eco Park ; Jababeka Botanical Garden</i>	indeks keanekaragaman <i>diversity index</i>	2.884	3.289	2.881
Jababeka Eco-Week; bekerja sama dengan DLH Provinsi dan Kabupaten Jawa Barat <i>Jababeka Eco-Week; in collaboration with Provincial Environment Office and Bekasi Regency</i>	jumlah pengunjung <i>number of visitors</i>	63.143	5.560	35.000
Jababeka Eco-Week; bekerja sama dengan DLH Provinsi dan Kabupaten Jawa Barat <i>Jababeka Eco-Week; in collaboration with Provincial Environment Office and Bekasi Regency</i>	jumlah vegetasi <i>number of plants</i>	25.000	5.000	1.000
Kerjasama dalam Konservasi Rusa Timor di Bumi Perkemahan Ranca Upas, Ciwidey, Jawa Barat <i>Cooperation in Timor Deer Conservation at Ranca Upas Campground, Ciwidey, West Java</i>	jumlah fauna <i>number of fauna</i>	5	3	3
Jababeka Farm : Budidaya tumpang sari Buah dan Rimpang Herbal <i>Jababeka Farm : Cultivation of fruit and herbals in intercropping system</i>	jumlah vegetasi <i>number of plants</i>	-	1.507	730

5. Konservasi Rusa Timor (GRI 304-3, 4)
 Perseroan juga peduli terhadap keanekaragaman hayati tidak hanya di wilayah operasionalnya, tetapi juga pada daerah lain yang membutuhkan. Perseroan ikut terlibat dalam program konservasi Rusa Timor yang masuk kategori hewan langka di Bumi Perkemahan Ranca Upas, Ciwidey, Jawa Barat. Melalui program ini dilahirkan 3 ekor anak Rusa Timor.

5. *Conservation of Timor Deer (GRI 304-3, 4)*
The Company's care about biodiversity is not only for its operational areas, but also in other regions in need. The Company is involved in the Timor deer conservation program which is categorized as a rare animal at the Ranca Upas Campground, Ciwidey, West Java. Through this program 3 Timor Deer was born.

Kepatuhan Lingkungan

Kami senantiasa memastikan bahwa pelaksanaan kegiatan pengelolaan kawasan sesuai dengan peraturan dan kebijakan yang berlaku di Indonesia. Secara berkala, kami menyampaikan laporan dan dokumen pelaksanaan pengelolaan lingkungan kepada pemerintah di tingkat nasional dan daerah. Laporan dan dokumen kinerja tersebut juga akan dinilai melalui Program Penilaian Peringkat Kinerja Perusahaan dalam Pengelolaan Lingkungan Hidup (PROPER) yang diselenggarakan oleh Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan.

Environmental Compliance

We always ensure that the implementation of estate management activities is in accordance with applicable regulations and policies in Indonesia. Periodically, we submit reports and documents on the implementation of environmental management to the government at national and regional levels. These performance reports and documents will also be assessed through the Company Performance Rating Program in Environmental Management (PROPER) organized by the Ministry of Environment and Forestry.

Hasil penilaian tersebut turut dipengaruhi kepatuhan kami terhadap Undang-undang dan peraturan tentang lingkungan hidup. Di tahun 2022, tidak terdapat kasus yang diakibatkan tidak terpenuhinya Undang-undang dan peraturan tersebut.

The assessment results are also influenced by our compliance with environmental laws and regulations. In 2022, there were no cases due to non-compliance with these laws and regulations.

Untuk meningkatkan kualitas penerapan pengelolaan lingkungan hidup, kami menerapkan standar ISO 14001:2015 tentang Sistem Manajemen Lingkungan Hidup. Standarisasi ini telah dinilai pelaksanaannya di Entitas Anak, PT Jababeka Infrastruktur, oleh United Registrar of Systems untuk periode sampai 15 Desember 2023. [GRI 103-2]

To improve the implementation quality of environmental management, we apply ISO 14001:2015 standards on Environmental Management System. The implementation of this standard has been assessed in its Subsidiary, PT Jababeka Infrastruktur, by United Registrar of Systems for the period 15 December 2023. [GRI 103-2]

Tanggung Jawab Barang & Jasa dan Konsumen

Responsibility in Consumer Goods & Services

Kepuasan konsumen merupakan kunci utama bagi kemajuan dan keberlangsungan usaha perusahaan. Oleh karenanya Perseroan terus-menerus membangun hubungan jangka panjang yang berkualitas dengan konsumen melalui dua pendekatan, yakni: menyediakan produk dan jasa yang berkualitas sesuai kebutuhan konsumen dan menyediakan layanan purna jual yang melebihi harapan konsumen.

Setiap konsumen berhak untuk mendapatkan informasi yang benar, jelas, dan jujur mengenai produk yang ditawarkan, dan berhak menyampaikan keluhan dan mendapatkan solusi yang memuaskan. Tanggung jawab terhadap produk dan jasa yang dihasilkan diwujudkan Perseroan sejak perencanaan pengembangan, pemilihan material/bahan baku yang tepat dan memperhatikan aspek lingkungan, penjagaan kualitas hasil produksi/jasa, serta ketepatan waktu penyelesaian. Kesemuanya itu ditujukan untuk kenyamanan konsumen dan diharapkan konsumen dapat menikmati nilai tambah atas produk/jasa tersebut.

Sebagai pengembang kota mandiri yang berbasis kawasan industri, komersial dan residensial yang terintegrasi, Perseroan senantiasa memperhatikan segala aspek dalam menjamin dan mendukung dinamika perkembangan suatu perkotaan yang nyaman, aman, bersih dan kondusif. Semua perkembangan ini perlu didukung dengan penyediaan infrastruktur yang berkelas dunia dan layanan pengelolaan kota (estate management) yang memuaskan konsumen/pelanggan dan penghuni kawasan. Melalui pemenuhan aspek-aspek diatas, diharapkan Jababeka mampu

Consumer satisfaction is the major key to the progress and sustainability of the Company's business. Therefore the Company continues to build long-term quality relationships with consumers through two approaches, namely: providing quality products and services according to customer needs and providing after-sales service that exceeds consumer expectations.

Every consumer has the right to get true, clear, and honest information about the products offered, and has the right to submit complaints and get satisfactory solutions. The responsibility for its products is realized by the Company starting from the development planning, selection of appropriate building materials and attention to environmental aspects, maintaining the quality of property products, and timeliness of completion. All of them are intended for the convenience of consumers who are expected to be able to enjoy the added value of the investment on the property they purchased.

As a developer of self-sufficient townships based on integrated industrial, commercial and residential estates, the Company always pays attention to all aspects to guarantee and support a dynamic urban development that is convenient, safe, clean and conducive. Such a development needs to be supported by the provision of world-class infrastructure and township management services (estate management) that satisfy consumers/customers and residents. Through the fulfillment of the above aspects, it is expected that Jababeka will be able to

menciptakan kota mandiri yang memiliki konsep Live, Work and Play yang dapat diterima oleh masyarakat.

Dalam memenuhi tanggung jawab Perseroan terhadap penjualan properti dan konsumennya, Perseroan memiliki komitmen yang tinggi dalam aspek pra-penjualan, kualitas produk, dan layanan purna jual. Sedangkan dalam penyediaan infrastruktur dan jasa layanan, Perseroan juga menetapkan standar kualitas layanan yang tinggi untuk setiap kegiatannya.

Dalam setiap aspek tersebut, Perseroan menyediakan sarana dukungan meliputi penyediaan saluran yang dapat digunakan oleh pelanggan untuk berkomunikasi dengan Perseroan serta memberikan umpan balik, saran dan masukan atas produk dan jasa yang ditawarkan. Melalui sarana tersebut, Perseroan dapat memberikan kenyamanan bagi konsumen, menjaga kualitas produk dan jasa serta menjaga hubungan yang baik dengan para pelanggan.

Salah satu wujud pelaksanaannya, Perseroan menyiapkan Departemen Tenant Relation yang berfungsi menjaga hubungan baik dengan pelanggan/investor industri, menjadi rekan pelanggan untuk diskusi baik terkait rencana bisnis ke depan serta menjadi rekan yang dapat membantu mencari solusi di tengah kesulitan yang dihadapi pelanggan. Selain itu, untuk menjangkau keluhan pelanggan dalam 24 jam Perseroan telah menyiapkan saluran telpon warga/pelanggan di 0800 1708 090 atau +62 21 8983 4321, serta dapat mengirimkan saran dan kritik secara online melalui email di: info@jababekainfra.com.

Sedangkan untuk layanan produk properti di Cikarang, Perseroan juga menyiapkan tim Customer Care Unit yang dapat dihubungi melalui telepon: +62 21 8934570. Perseroan juga menyediakan layanan Tenant terkait perijinan dan pemenuhan kewajiban tenant terhadap peraturan pemerintah melalui

create comprehensive townships with the concept of Live, Work and Play that can be accepted by the public.

In fulfilling its responsibility to the sales of the property and the customers, the Company has a high commitment in aspects of pre-sales, product quality and after-sales services. While in the provision of infrastructure and services, the Company also sets a high standard of quality of services for each activity.

In every aspect, the Company provides a means of support including the provision of channels that can be used by customers to communicate with the Company as well as to give feedback, suggestion and input about the products and services offered by the Company. Through this means, the Company can provide convenience for consumers, preserve the quality of products and services as well as maintaining good relations with customers.

One form of the implementation of the aforementioned is the establishment of the Department of Tenant Relations which aims to maintain good relations with customers/industrial investors, by becoming a good company for discussions related to the business plan as well as in finding solutions for difficulties faced by the customers. As one form of contact, the Company has set up a 24-hour telephone line for residents /customers at 0800 1708 090 or +62 21 8983 4321 or send comments and suggestions online via email at: info@jababekainfra.com.

While for property products at Cikarang, the Company also set up a Customer Care Unit team, which can be contacted by phone: +62 21 8934570. For tenants who need help in licensing and compliance with government regulations, they can use the Company's JFAST one-stop

layanan satu pintu JFAST yang didalamnya terdapat layanan Klik, Laboratorium lingkungan (bersertifikat KAN 17025) dan penyusunan dokumen lingkungan. Selain di Cikarang, Perseroan melalui PT KIK juga menyediakan layanan pelanggan untuk Kawasan Industri Kendal melalui telepon: +62 294 3690690.

Perseroan selalu menunjukkan komitmen tertinggi untuk senantiasa memberi produk terbaik dan layanan berkualitas pada segala kondisi dengan mengandalkan inovasi tiada henti guna memberi pengalaman terbaik bagi pelanggan.

Perseroan memiliki 2 aplikasi digital inovatif, yaitu Jababeka Focus to Accelerate Service Tenant ("JFAST") dan Jababeka System Management for Advance Report ("JSMART"). JFAST merupakan layanan terpadu satu pintu untuk perusahaan/tenant yang memerlukan jasa dalam pembuatan perizinan, penyusunan laporan yang diwajibkan pemerintah, sertifikasi hingga Analisa Laboratorium Lingkungan seperti Izin mendirikan Bangunan (IMB), Hak Guna Bangunan (HGB), Izin Usaha Tetap atau Izin Usaha Industri, dan Surat Izin Usaha Perdagangan. Penyediaan layanan JFAST ini bertujuan untuk memudahkan dan menyediakan semua yang dibutuhkan pada satu tempat (one stop service) bagi tenant/investor dalam melengkapi kebutuhan yang diperlukan diatas secara efisien. Sedangkan JSMART merupakan aplikasi sosial media untuk masyarakat dan tenant – tenant di jababeka untuk berpartisipasi dan peduli atas kondisi lingkungan sekitarnya.

Selain itu, untuk meningkatkan layanan purna jual Perseroan juga mengadakan acara investor gathering, dari level Direktur maupun HRD secara berkala untuk tenant-tenant industri Kawasan Industri sehubungan dengan aktivitas dan kegiatan yang sudah dan akan diadakan baik oleh Perseroan sebagai pengembang kawasan

service which includes Klik (ease of direct investment construction), environmental laboratory (KAN 17025 certified) and the preparation of environmental documents. Beside Cikarang, The Company through PT KIK also provides customer service for the Kendal Industrial Estate by telephone: +62 294 3690690.

The Company always shows the highest commitment to continually provide the best products and quality services under all conditions by relying on continuous innovation to provide the best experience for customers.

The Company has 2 innovative digital applications, namely Jababeka Focus to Accelerate Service Tenant ("JFAST") and Jababeka System Management for Advance Report ("JSMART"). JFAST is a one-stop integrated service for companies/tenants who need services in applying for permits, compiling reports required by the government, certification to Environmental Laboratory Analysis, such as Building Construction Permits (IMB), Building Use Rights (HGB), Permanent Business Permits or Industrial Business Permits, and Trading Business License. The provision of this JFAST service aims to facilitate and provide everything needed in one place (one stop service) for tenants/investors in efficiently completing the above required needs. Meanwhile, JSMART is a social media application for the community and tenants in Jababeka to participate and care about the condition of the surrounding environment.

In addition, to improve the after-sales services, the Company also holds investor gatherings for officials at director level and HR Forums on a regular basis for tenants in the industrial estate in connection with the events and activities that have been and will be held by the Company as the developer and as the entity responsible

maupun penerapan regulasi serta kebijakan yang ditetapkan oleh Pemerintah melalui aparaturnya terkait.

Evaluasi Keamanan Produk

Perusahaan senantiasa melakukan evaluasi terhadap keamanan produk dan jasa yang ditawarkan melalui penerapan beberapa standar prosedur operasi untuk memberikan keamanan dan kenyamanan bagi customer. Hingga akhir tahun 2022, tidak terdapat insiden ketidakpatuhan sehubungan dengan dampak keamanan produk. (GRI 416-2)

Dampak produk/jasa

Perusahaan telah memberikan penilaian pada semua produk yang ditawarkan dengan memberikan informasi yang jelas mengenai produk melalui marketing komunikasi yang terintegrasi. Selama tahun 2022 tidak ada insiden ketidakpatuhan mengenai informasi dan pelabelan produk dan layanan serta komunikasi pemasaran. (GRI 416-2)

Produk yang Ditarik Kembali

Hingga Desember 2022, tidak terdapat penarikan produk Perusahaan, sehingga informasi ini tidak dapat disajikan dalam laporan keberlanjutan ini. (GRI 29, 301-3)

for the implementation of regulations and policies established by the government through the relevant apparatus as well.

Product Safety Evaluation

The Company always evaluates safety of the products and services offered through the implementation of several Standard Operating Procedures to provide safety and convenience for customers. By the end of 2022, there is no incidents related to safety impact of products. (GRI 416-2)

Product/service impact

The Company has provided an assessment of all products offered by providing clear information about the product through integrated marketing communications. During 2022 there were no incidents of non-compliance regarding product and service information and labeling and marketing communications. (GRI 416-2)

Recalled Product

As of December 2022, there was no recall of the Company's products. Thus, this information cannot be presented in this sustainability report. (GRI 29, 301-3)

INDEKS POJK NO.51/ POJK.03/2017

NO.51/POJK.03/2017 INDEX

NOMOR NUMBER	PENGUNGKAPAN DISCLOSURE	HALAMAN/KETERANGAN PAGE/REMARK
Bagian 1: Penjelasan strategi keberlanjutan <i>Section 1: Sustainability strategy elaboration</i>		
1.	Penjelasan strategi keberlanjutan <i>Explanation of sustainability strategy</i>	56–58, 215–216
Bagian 2: Ringkasan aspek keberlanjutan <i>Section 2: Summary of sustainability aspects</i>		
2. a. Aspek Ekonomi <i>a. Economic Aspect</i>	1.) Kuantitas produksi atau jasa yang dijual <i>Quantity of production or service offered</i>	210
	2.) Pendapatan atau penjualan <i>Revenue or sales</i>	210
	3.) Laba atau rugi bersih <i>Net profit or loss</i>	210
	4.) Produk ramah lingkungan <i>Environmentally sound products</i>	210
	5.) Pelibatan pihak lokal yang berkaitan dengan proses bisnis Keuangan Berkelanjutan <i>Engagement of local stakeholders concerning the Sustainable Finance business process</i>	211–215
2. b. Aspek Lingkungan Hidup <i>b. Environmental Aspects</i>	1.) Penggunaan energi (listrik dan air) <i>Energy consumption (including electricity and water)</i>	210
	2.) Pengurangan emisi yang dihasilkan (dalam hal LJK, Emiten dan Perusahaan Publik yang proses bisnisnya berkaitan langsung dengan lingkungan hidup) <i>Emissions reduction achieved (in case of FSI, Issuer and Publicly Listed Company whose business process directly relates to environment)</i>	210, 266–268
	3.) Pengurangan limbah dan efluen yang dihasilkan (limbah yang masuk ke lingkungan hidup) (dalam hal LJK, Emiten dan Perusahaan Publik yang proses bisnisnya berkaitan langsung dengan lingkungan hidup) <i>Reduction of waste and effluent (waste entering the environment) achieved (in case of FSI, Issuer and Publicly Listed Company whose business process directly relates to environment)</i>	210–211, 277
	4.) Pelestarian keanekaragaman hayati (dalam hal LJK, Emiten dan Perusahaan Publik yang proses bisnisnya berkaitan langsung dengan lingkungan hidup) <i>Biodiversity conservation (in case of FSI, Issuer and Publicly Listed Company whose business process directly relates to environment)</i>	282–285

NOMOR NUMBER	PENGUNGKAPAN DISCLOSURE	HALAMAN/KETERANGAN PAGE/REMARK
2. c. Aspek Sosial c. Social Aspects	Penjelasan dampak negatif dan positif dari penerapan Keuangan Berkelanjutan pada masyarakat dan lingkungan hidup (termasuk manusia, wilayah dan biaya) <i>A description of the positive and negative impacts out of Sustainable Finance application on community and environment (including human, area and fund)</i>	211
Bagian 3: Profil Perusahaan Section 3: Profile of company		
3. a. a.	Visi, misi, dan nilai keberlanjutan <i>Vision, mission, and values of sustainability</i>	92
3. b. b.	Nama, alamat, nomor telepon, nomor faksimil, alamat email, dan situs resmi/website, serta cabang dan/atau kantor representatif <i>Name, address, telephone number, fax number, e-mail address, and website/web, as well as branch and/or representative offices</i>	85
3. c. Skala Perusahaan c. Enterprise Scale	1.) Total aset atau kapitalisasi aset, dan total kewajiban (dalam jutaan rupiah) <i>Total assets or asset capitalization, and total liabilities (in millions of rupiah)</i>	210
	2.) Jumlah karyawan berdasarkan jenis kelamin, jabatan, usia, pendidikan, dan status ketenagakerjaan <i>Number of employees by sex, position, age, education and employment status</i>	211
	3.) Persentase kepemilikan saham (publik dan pemerintah) <i>Shareholding percentage (public and government)</i>	85
	4.) Wilayah operasional <i>Operational area</i>	112-113
3. d. d.	Penjelasan singkat produk, layanan, dan kegiatan usaha yang dijalankan <i>Short description on products, services, and business activities</i>	86-91
3. e. e.	Keanggotaan pada asosiasi <i>Membership in association</i>	85
3. f. f.	Perubahan Perseroan yang bersifat signifikan misal terkait dengan penutupan atau pembukaan cabang, dan struktur kepemilikan <i>Significant changes, such as those relating to branch office closure or opening and ownership structure</i>	91
Bagian 4: Penjelasan Direksi Section 4: Description on Board of Directors		
4. a. Kebijakan untuk merespons tantangan dalam pemenuhan strategi keberlanjutan a. Policy to respond to challenges in meeting the sustainability strategy	1.) Penjelasan nilai keberlanjutan bagi Perseroan <i>Elaboration on the Company's sustainability values</i>	33-71
	2.) Penjelasan respons Perseroan terkait penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>Elaboration on the Company's responses towards issues concerning to the implementation of Sustainable Finance</i>	33-71
	3.) Penjelasan komitmen pimpinan Perseroan dalam pencapaian penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>Elaboration on commitment of Company leadership in achieving Sustainable Finance application</i>	33-71
	4.) Pencapaian kinerja penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>Achievement of Sustainable Finance application performance</i>	33-71
	5.) Tantangan pencapaian kinerja penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>Achievement of Sustainable Finance application performance</i>	33-71

NOMOR NUMBER	PENGUNGKAPAN DISCLOSURE	HALAMAN/KETERANGAN PAGE/REMARK
4. b. Penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>b. Application of Sustainable Finance</i>	1.) Pencapaian kinerja penerapan keuangan berkelanjutan (ekonomi, sosial dan lingkungan hidup) terhadap target <i>Achievement of Sustainable Finance application (economic, social, and environmental) against targets</i>	33-71
	2.) Penjelasan prestasi dan tantangan termasuk peristiwa penting selama periode pelaporan (dalam hal LJK diperlukan untuk membuat Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan) <i>Elaboration on achievements and challenges including notable events during the reporting period (in case FSI required to make Sustainable Finance Action Plan)</i>	33-71
4. c. Strategi pencapaian target <i>c. Target achievement strategy</i>	1.) Pengelolaan risiko atas penerapan Keuangan Berkelanjutan terkait aspek ekonomi, sosial, dan Lingkungan Hidup <i>Risk management due to the application of Sustainable Finance related to economic, social and environmental aspects</i>	33-71
	2.) Pemanfaatan peluang dan prospek usaha <i>Utilisation of business opportunities and prospects</i>	33-71
	3.) Penjelasan situasi eksternal ekonomi, sosial, dan Lingkungan Hidup yang berpotensi mempengaruhi keberlanjutan perusahaan <i>Description on economic, social and environmental external situations that have the potential to affect the Company's sustainability</i>	33-71
Bagian 5: Tata Kelola keberlanjutan Section 5: Sustainability governance		
5. a. <i>a.</i>	Uraian mengenai tugas bagi Direksi dan Dewan Komisaris, pegawai, pejabat dan/atau unit kerja yang menjadi penanggung jawab penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>Description of tasks performed by Board of Directors and Board of Commissioners, employees, officers and/or work units who are responsible for the implementation of Sustainable Finance</i>	157-161
5. b. <i>b.</i>	Pengembangan kompetensi bagi Direksi, Dewan Komisaris, karyawan, pejabat dan/ atau unit kerja yang menjadi penanggung jawab penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>Development of Board of Directors' competencies, Board of Commissioners, employees, officers and/or work units responsible for implementing Sustainable Finance</i>	157-161
5. c. <i>c.</i>	Penjelasan mengenai prosedur Perusahaan dalam menentukan, mengukur, memantau, dan mengendalikan risiko dalam penerapan Keuangan Berkelanjutan terkait aspek ekonomi, sosial dan lingkungan hidup, termasuk peran Direksi dan Dewan Komisaris dalam mengelola, melakukan peninjauan berkala, dan menganalisa efektifitas prose manajemen risiko di Perusahaan <i>Elaboration on procedure that Company applies in identifying, measuring, monitoring, and controlling risks for the implementation of Sustainable Finance related to economic, social and environmental aspects, including the role of the Board of Directors and the Board of Commissioners in managing, conducting periodic reviews, and analyzing the effectiveness of the Company's risk management process</i>	189-192
5. d. Penjelasan mengenai pemangku kepentingan <i>d. Description on stakeholders</i>	1.) Pelibatan pemangku kepentingan berdasarkan hasil penilaian oleh manajemen <i>Stakeholder involvement based on management assessment results</i>	215-216
	2.) Pendekatan yang digunakan perusahaan untuk melibatkan pemangku kepentingan dalam penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>The approach used by the Company in involving stakeholders in the application of Sustainable Finance</i>	215-216

NOMOR NUMBER	PENGUNGKAPAN DISCLOSURE	HALAMAN/KETERANGAN PAGE/REMARK
5. e. e.	Masalah yang dihadapi, progress, dan pengaruh penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>Problems faced, progress, and influence to the implementation of Sustainable Finance</i>	217
Bagian 6: Kinerja aspek keberlanjutan Section 6: Sustainability aspect performance		
6. a. a.	Penjelasan terkait kegiatan membangun budaya keberlanjutan di Perusahaan <i>Elaboration on sustainable culture development activities in the Company</i>	217
6. b. Penjelasan kinerja ekonomi dalam 3 (tiga) tahun terakhir <i>b. Description of economic performance from the last 3 (three) years</i>	1.) Perbandingan target dan kinerja produksi, portofolio, target pembiayaan, atau investasi, pendapatan dan laba rugi <i>Comparison of targets to performance of production, portfolio, financing targets, or investments, revenue as well as profit and loss</i>	217-220
	2.) Perbandingan target dan kinerja produksi, portofolio, target pembiayaan, atau investasi pada instrumen keuangan atau proyek yang sejalan dengan penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>Comparison of target to performance of portfolio, financing target, or investments in financial instruments or projects in line with the implementation of Sustainable Finance</i>	217-220
6. c. Penjelasan kinerja sosial dalam 3 (tiga) tahun terakhir <i>c. Description of social performance from the last 3 (three) years</i>	1.) Komitmen LJK, Emiten, atau Perusahaan Publik untuk memberikan layanan atas produk dan/atau jasa yang setara kepada konsumen <i>The Company's commitment to provide services for equal products and / or services to consumers.</i>	221
	2.) Pekerjaan: a) Kesetaraan kesempatan bekerja dan ada atau tidaknya tenaga kerja paksa dan tenaga kerja anak b) Persentase remunerasi pegawai tetap di tingkat terendah terhadap upah minimum regional c) Lingkungan bekerja yang layak dan aman d) Pelatihan dan pengembangan kemampuan pegawai <i>Employment:</i> a) <i>Equality of employment opportunities and the presence or absence of forced labor and child labor</i> b) <i>Percentage of permanent employee remuneration at the lowest level of the regional minimum wage</i> c) <i>Decent and safe work environment</i> d) <i>Training and development of employee skills.</i>	222-233
	3.) Masyarakat: a) Informasi kegiatan atau wilayah operasional yang menghasilkan dampak positif dan dampak negatif terhadap masyarakat sekitar termasuk literasi dan inklusi keuangan b) Mekanisme dan jumlah pengaduan masyarakat yang diterima dan ditindaklanjuti c) Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) pada tujuan pembangunan berkelanjutan meliputi jenis dan capaian kegiatan program pemberdayaan masyarakat <i>Community:</i> a) <i>Information on operational activities or area producing positive and negative impacts on local community including financial literacy and inclusion</i> b) <i>Mechanism of community complaints and number of community complaints received and acted upon</i> c) <i>CSER relatable to supports to sustainable development objectives including community empowerment program activity achievements.</i>	234-258

NOMOR NUMBER	PENGUNGKAPAN DISCLOSURE	HALAMAN/KETERANGAN PAGE/REMARK
6. d. Kinerja lingkungan hidup <i>d. Environmental Performance</i>	1.) Biaya lingkungan hidup yang dikeluarkan <i>Environmental costs that incur</i>	238
	2.) Penjelasan penggunaan material ramah lingkungan seperti material yang dapat didaur ulang <i>Description on the use of environmentally friendly materials such as material of recyclable type</i>	261-262
	3.) Penjelasan penggunaan energi, setidaknya mencakup: a) Jumlah dan intensitas energi yang dikonsumsi b) Usaha dan pencapaian dalam efisiensi energi, termasuk penggunaan energi terbarukan <i>Description on the use of energy, at least include: a) Amount and intensity of energy consumed b) Efforts and achievement made for energy efficiency including the use of renewable energy sources</i>	262-266
6. e. Kinerja Lingkungan Hidup untu perusahaan yang proses bisnisnya berkaitan langsung dengan lingkungan hidup <i>e. Environmental Performance for Companies whose business processes are directly related to the environment</i>	1.) Kinerja pada poin d diatas <i>The performance under point d above</i>	262-266
	2.) Informasi kegiatan operasional atau wilayah yang memiliki dampak positif dan negatif terhadap lingkungan sekitar, khususnya upaya dalam meningkatkan kapasitas ekosistem <i>Information on operational activities or areas producing positive and negative impacts on the surrounding environment, especially efforts to increase the carrying capacity of ecosystems</i>	262-266
	3.) Keanekaragaman hayati, setidaknya memuat: a) Dampak dari wilayah operasional yang dekat atau berada di daerah konservasi atau memiliki keanekaragaman hayati b) Upaya konservasi keanekaragaman hayati, termasuk perlindungan flora dan fauna <i>Biodiversity, including at least: a) Impacts from operational areas close to or in conservation areas or that contain biodiversity b) Biodiversity conservation business carried run, including protection of flora or fauna species</i>	282-285
	4.) Emisi, setidaknya memuat: a) Jumlah dan intensitas energi yang dihasilkan berdasarkan jenis b) Upaya dan pencapaian dalam mengurangi emisi <i>Emissions, including at least: a) Amount and intensity of emissions produced by type b) Efforts and achievement of emission reductions</i>	266-270
	5.) Limbah dan efluen, setidaknya memuat: a) Jumlah limbah dan efluen yang dihasilkan berdasarkan jenis b) Mekanisme pengelolaan limbah dan efluen c) Tumpahan yang terjadi (jika ada) <i>Waste and effluent, including at least: a) Amount of waste and effluent produced by type b) Waste and effluent management mechanisms c) Spillover that occur (if any)</i>	277-281
	Jumlah dan isi pengaduan lingkungan hidup yang diterima dan diselesaikan <i>Number and content of environmental complaints received and resolved</i>	281-282

NOMOR NUMBER	PENGUNGKAPAN DISCLOSURE	HALAMAN/KETERANGAN PAGE/REMARK
6. f. Tanggung jawab pengembangan produk dan/atau jasa keuangan berkelanjutan, setidaknya mencakup	1.) Inovasi dan pengembangan produk berkelanjutan <i>Sustainable Finance product and/or service innovation and development</i>	280, 286-289
f. <i>Sustainable Finance product and/ or service development responsibility at least include</i>	2.) Jumlah dan persentase produk dan jasa yang sudah dievaluasi keamanannya bagi pelanggan <i>Number and percentage of products and services having undergone safety test for customers</i>	289
	3.) Dampak positif dan dampak negatif yang ditimbulkan produk dan/atau jasa Keuangan Berkelanjutan dan proses distribusi, serta langkah mitigasi yang diambil untuk memitigasi dampak negatif <i>Positive and negative impacts caused by Sustainable Financial products and/or services and the distribution process, as well as mitigation undertaken to mitigate negative impacts</i>	289
	4.) Jumlah produk yang ditarik kembali dan alasannya <i>Number of products recalled and the reasons</i>	289
Bagian 7: Verifikasi Independen <i>Section 7: Independent verification</i>		
7.	Verifikasi tertulis dari pihak independen (jika ada) <i>Written verification from independent parties (if any)</i>	
Bagian 8: Lembar umpan balik bagi pembaca <i>Section 8: Feedback page for readers</i>		
8.	Lembar umpan balik bagi pembaca <i>Feedback page for readers</i>	
Bagian 9: Tanggapan dari LJK, emiten atau perusahaan publik terhadap umpan balik dari tahun sebelumnya. <i>Section 9: Response from the financial services institution, issuer or public company to feedback from the prior year.</i>		
9.	Tanggapan dari LJK, emiten atau perusahaan publik terhadap umpan balik dari tahun sebelumnya <i>Response from the financial services institution, issuer or public company to feedback from the prior year</i>	

Indeks GRI Standar – Core (GRI 102–55)

GRI Standard Index – Core

GRI – Standard	KETERBUKAAN DISCLOSURE	JUDUL TITLE	HALAMAN/ KETERANGAN PAGE/ REMARK
No Indeks ~ Index			
PENGUNGKAPAN UMUM ~ GENERAL DISCLOSURES			
GRI 102: Pengungkapan Umum General Disclosures	Profil Organisasi Organization Profile		
	102-1	Nama Organisasi <i>Organization Name</i>	85
	102-2	Kegiatan, Merek, Produk, dan Jasa <i>Activity, Brands, Products, and Services</i>	85, 86
	102-3	Lokasi Kantor Pusat <i>Headquarter Location</i>	85, 112
	102-4	Lokasi Operasi <i>Operational Regions</i>	110, 112
	102-5	Kepemilikan dan Bentuk Hukum <i>Ownership and Legal Form</i>	85, 104
	102-6	Pasar yang Dilayani <i>Market Coverage</i>	85, 86
	102-7	Skala Organisasi <i>Organization Scale</i>	85, 210
	102-8	Informasi Mengenai Karyawan dan Pekerja Lain <i>Employees and Other Workers Information</i>	211
	102-9	Rantai Pasokan <i>Supply Chain</i>	220
	102-10	Perubahan Signifikan pada Periode Laporan, Skala Usaha, Perubahan Kegiatan Usaha, Termasuk Organisasi dan Rantai Pasokannya <i>Significant Changes During the Reporting Period, Business Scale, Business Activity Changes, Including Organization and Supply Chain</i>	86
	102-11	Pendekatan atau Prinsip Pencegahan <i>Precautionary Approached</i>	215
	102-12	Inisiatif Eksternal Diadopsi atau Diterapkan <i>External Initiative Supported or Adopted</i>	86
	102-13	Keanggotaan Organisasi <i>Memberships In Organizations</i>	85
	Strategi ~ Strategy		
	102-14	Pernyataan dari Pembuat Keputusan <i>Senior Statement from the Senior Decision Maker</i>	33

GRI - Standard	KETERBUKAAN <i>DISCLOSURE</i>	JUDUL <i>TITLE</i>	HALAMAN/ KETERANGAN <i>PAGE/ REMARK</i>
	No Indeks ~ <i>Index</i>		
	Visi - Misi ~ <i>Vision - Mission</i>		
	102-16	Nilai, Prinsip, Standar, dan Norma Perilaku <i>Values, Principles, Standards, and Code of Conduct</i>	92
	Tata Kelola ~ <i>Governance</i>		
	102-18	Struktur Tata Kelola <i>Governance Structure</i>	213
	Pemangku Kepentingan ~ <i>Stakeholders</i>		
	102-40	Daftar Kelompok Pemangku Kepentingan <i>List of Stakeholders Group</i>	215
	102-41	Perjanjian Perundingan Kolektif <i>Collective Discussion Agreement</i>	n/a
	102-42	Mengidentifikasi dan Memilih Pemangku Kepentingan <i>Identification and Selection of Stakeholders</i>	215
	102-43	Pendekatan terhadap Keterlibatan Pemangku Kepentingan <i>Approaches for Stakeholders Engagement</i>	215
	102-44	Topik Utama dan Hal-hal yang Diajukan <i>Main Topics and Proposed Issues</i>	215
	Tentang Laporan ~ <i>About the Report</i>		
	102-45	Entitas Anak Usaha Dikonsolidasi pada Laporan Keuangan <i>Subsidiaries Consolidated into the Financial Statements</i>	112, 203
	102-46	Menetapkan Isi Laporan, Topik dan Batasan <i>Defining Report Contents and Boundaries</i>	204
	102-47	Daftar Topik Material <i>List of Material Topics</i>	204
	102-48	Penyajian Kembali Informasi <i>Information Restatement</i>	203
	102-49	Pengungkapan Perubahan pada Laporan <i>Disclosure of Changes in the Report</i>	203
	102-50	Periode Pelaporan <i>Reporting Period</i>	203
	102-51	Tanggal Laporan Terbaru <i>Latest Report Date</i>	203
	102-52	Siklus Laporan <i>Report Cycles</i>	203
	102-53	Titik Kontak untuk Pertanyaan Mengenai Laporan <i>Point of Contact for Report Inquiries</i>	308
	102-54	Kesesuaian dengan Standar GRI <i>Accordance with GRI Standard</i>	203
	102-55	Indeks Isi GRI <i>GRI Contents Index</i>	203, 297
	102-56	Assurance oleh pihak Eksternal <i>External Assurance</i>	208
	KETERBUKAAN TOPIK SPESIFIK ~ <i>DISCLOSURE OF SPECIFIC TOPICS</i>		
	Dampak Ekonomi <i>Economic Impacts</i>		
	201: Kinerja Ekonomi <i>Economics Performance</i>		

GRI – Standard	KETERBUKAAN <i>DISCLOSURE</i>		JUDUL <i>TITLE</i>	HALAMAN/ KETERANGAN <i>PAGE/ REMARK</i>
	No Indeks	~ <i>Index</i>		
GRI 103: Pendekatan Manajemen <i>Management Approach</i>	103-1		Penjelasan Topik Material dan Batasannya <i>Elaboration of Material Topics and Boundaries</i>	210
	103-2		Pendekatan Manajemen dan Komponennya <i>Management Approach and its Components</i>	210
	103-3		Evaluasi Pendekatan Manajemen <i>Management Approach Evaluation</i>	210
GRI 201: Kinerja Ekonomi <i>Economic Performance</i>	201-1		Distribusi Perolehan Ekonomi <i>Economic Earnings Distribution</i>	210
202: Keberadaan Pasar <i>Market Presence</i>	103-1		Penjelasan Topik Material dan Batasannya <i>Elaboration of Material Topics and Boundaries</i>	225
	103-2		Pendekatan Manajemen dan Komponennya <i>Management Approach and its Components</i>	225
	103-3		Evaluasi Pendekatan Manajemen <i>Management Approach Evaluation</i>	225
GRI 202: Keberadaan Pasar <i>Market Presence</i>	202-1		Rasio Standar Upah Karyawan Entry-level berdasarkan jenis kelamin terhadap upah minimum regional <i>Ratios of standard entry level wage by gender compared to local minimum wage</i>	224
	202-2		Proporsi manajemen senior yang berasal dari masyarakat lokal <i>Proportion of senior management hired from the local community</i>	223
203: Dampak Ekonomi Tidak Langsung <i>Indirect Economic Impacts</i>				
GRI 103: Pendekatan Manajemen <i>Management Approach</i>	103-1		Penjelasan Topik Material dan Batasannya <i>Elaboration of Material Topics and Boundaries</i>	217
	103-2		Pendekatan Manajemen dan Komponennya <i>Management Approach and its Components</i>	217
	103-3		Evaluasi Pendekatan Manajemen <i>Management Approach Evaluation</i>	217
GRI 203: Dampak Ekonomi Tidak Langsung <i>Indirect Economic Impacts</i>	203-2		Dampak Ekonomi Signifikan Tidak Langsung <i>Indirect Significant Economics Impact</i>	220
GRI 205: Anti Korupsi <i>Anti-Corruption</i>				
GRI 103: Pendekatan Manajemen <i>Management Approach</i>	103-1		Penjelasan Topik Material dan Batasannya <i>Elaboration of Material Topics and Boundaries</i>	193
	103-2		Pendekatan Manajemen dan Komponennya <i>Management Approach and its Components</i>	193

INDEKS GRI STANDAR – CORE (GRI 102–55) ~ GRI STANDARD INDEX – CORE

GRI – Standard	KETERBUKAAN <i>DISCLOSURE</i>	JUDUL <i>TITLE</i>	HALAMAN/ KETERANGAN <i>PAGE/ REMARK</i>
	No Indeks ~ <i>Index</i>		
	103-3	Evaluasi Pendekatan Manajemen <i>Management Approach Evaluation</i>	193
GRI 205: Anti Korupsi <i>Anti-Corruption</i>	205-3	Insiden korupsi yang terbukti dan tindakan yang diambil <i>Confirmed incidents of corruption and actions taken</i>	193
Topik Lingkungan ~ <i>Environmental Topics</i>			
301: Material <i>Materials</i>			
201: Kinerja Ekonomi <i>Economics Performance</i>			
GRI 103: Pendekatan Manajemen <i>Management Approach</i>	103-1	Penjelasan Topik Material dan Batasannya <i>Elaboration of Material Topics and Boundaries</i>	258
	103-2	Pendekatan Manajemen dan Komponennya <i>Management Approach and its Components</i>	258
	103-3	Evaluasi Pendekatan Manajemen <i>Management Approach Evaluation</i>	258
301: Material <i>Materials</i>	301-1	Material yang digunakan berdasarkan berat atau volume <i>Materials used by weight or volume</i>	221
	301-3	Produk yang Ditarik Kembali <i>Reclaimed products</i>	290
302: Energi <i>Energy</i>			
GRI 103: Pendekatan Manajemen <i>Management Approach</i>	103-1	Penjelasan Topik Material dan Batasannya <i>Elaboration of Material Topics and Boundaries</i>	258
	103-2	Pendekatan Manajemen dan Komponennya <i>Management Approach and its Components</i>	258
	103-3	Evaluasi Pendekatan Manajemen <i>Management Approach Evaluation</i>	258
GRI 302: Energi <i>Energy</i>	302-1	Konsumsi Energi dalam Organisasi <i>Energy Consumption within the organization</i>	262
	302-2	Konsumsi energi di luar organisasi <i>Energy consumption outside of the organization</i>	262
	302-3	Intensitas Energi <i>Energy Intensity</i>	263
	302-4	Pengurangan Konsumsi Energi <i>Energy Consumption Reduction</i>	263
303: Air <i>Water</i>			
GRI 103: Pendekatan Manajemen <i>Management Approach</i>	103-1	Penjelasan Topik Material dan Batasannya <i>Elaboration of Material Topics and Boundaries</i>	258

GRI – Standard	KETERBUKAAN <i>DISCLOSURE</i>		JUDUL <i>TITLE</i>	HALAMAN/ KETERANGAN <i>PAGE/ REMARK</i>
	No Indeks	~ Index		
	103-2		Pendekatan Manajemen dan Komponennya <i>Management Approach and its Components</i>	258
	103-3		Evaluasi Pendekatan Manajemen <i>Management Approach Evaluation</i>	258
GRI 303: Air dan Efluent <i>Water and Effluents</i>	303-1		Interaksi dengan air sebagai sumber daya Bersama <i>Interactions with water as a shared resources</i>	274
	303-2		Manajemen dampak yang berkaitan dengan pembuangan air <i>Management of water discharge-related impacts</i>	274
	303-3		Pengambilan Air <i>Water withdrawal</i>	274
	303-4		Pembuangan Air <i>Water Discharge</i>	274
	303-5		Konsumsi Air <i>Water Consumption</i>	274
304: Keanekaragaman Hayati <i>Biodiversity</i>				
GRI 103: Pendekatan Manajemen <i>Management Approach</i>	103-1		Penjelasan Topik Material dan Batasannya <i>Elaboration of Material Topics and Boundaries</i>	258
	103-2		Pendekatan Manajemen dan Komponennya <i>Management Approach and its Components</i>	258
	103-3		Evaluasi Pendekatan Manajemen Management <i>Approach Evaluation</i>	258
	304-1		Lokasi Operasional yang dimiliki, disewa, dikelola atau berdekatan dengan kawasan lindung dan kawasan dengan nilai keanekaragaman hayati tinggi di luar kawasan lindung <i>Operational Sites owned, leased managed in, or adjacent to, protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas</i>	282
	304-2		Dampak Signifikan dari kegiatan, produk, dan jasa pada keanekaragaman hayati <i>Significant impacts of activities, products, and services on biodiversity</i>	284
GRI 305: Emisi <i>Emissions</i>				
GRI 103: Pendekatan Manajemen <i>Management Approach</i>	103-1		Penjelasan Topik Material dan Batasannya <i>Elaboration of Material Topics and Boundaries</i>	258
	103-2		Pendekatan Manajemen dan Komponennya <i>Management Approach and its Components</i>	258
	103-3		Evaluasi Pendekatan Manajemen <i>Management Approach Evaluation</i>	258
GRI 305: Emisi <i>Emissions</i>	305-1		Emisi GRK (Cakupan 1) langsung <i>Direct (Scope 1) GHG Emissions</i>	267
	305-2		Emisi dari energi tidak langsung (Scope 2) <i>Energy Indirect (Scope 2) GHG Emissions</i>	267

INDEKS GRI STANDAR – CORE (GRI 102–55) ~ GRI STANDARD INDEX – CORE

GRI – Standard	KETERBUKAAN <i>DISCLOSURE</i>	JUDUL <i>TITLE</i>	HALAMAN/ KETERANGAN <i>PAGE/ REMARK</i>
	No Indeks ~ <i>Index</i>		
	305-3	Emisi GRK (Scope 3) tidak langsung lainnya <i>Other Indirect (Scope 3) GHG Emissions</i>	267
	305-4	Intensitas Emisi GRK <i>Intensitas GHG Emissions Intensity</i>	267
	305-5	Pengurangan Emisi GRK <i>GHG Emissions Reduction</i>	268
	305-6	Emisi Zat Perusak Ozon (ODS) <i>Emissions of ozone-depleting substances (ODS)</i>	267, 269
	305-7	Nitrogen Oksida (NOx), Sulfur Oksida (Sox), dan emisi udara yang signifikan lainnya <i>Nitrogen Oxides (NOx), Sulfur Oxides (Sox) and other significant air emissions</i>	267, 269
GRI 306: Limbah <i>Waste</i>			
GRI 103: Pendekatan Manajemen <i>Management Approach</i>	103-1	Penjelasan Topik Material dan Batasannya <i>Elaboration of Material Topics and Boundaries</i>	258
	103-2	Pendekatan Manajemen dan Komponennya <i>Management Approach and its Components</i>	258
	103-3	Evaluasi Pendekatan Manajemen <i>Management Approach Evaluation</i>	258
GRI 306: Limbah <i>Waste</i>	306-1	Timbulan limbah dan dampak signifikan terkait limbah <i>Waste generation and significant waste related impacts</i>	277
	306-2	Pengelolaan dampak yang signifikan Limbah <i>Management of significant waste-related impacts</i>	277
	306-2	Timbulan Limbah <i>Waste Generated</i>	277
	306-2	Limbah yang dialihkan dari pembuangan akhir <i>Waste Diverted from Disposal</i>	281
	306-2	Limbah yang dikirimkan ke pembuangan akhir <i>Waste Directed to Disposal</i>	281
GRI 307: Kepatuhan Lingkungan <i>Environmental Compliance</i>	306-5	Limbah yang dikirimkan ke pembuangan akhir <i>Waste Directed to Disposal</i>	281
GRI 103: Pendekatan Manajemen <i>Management Approach</i>	103-1	Penjelasan Topik Material dan Batasannya <i>Elaboration of Material Topics and Boundaries</i>	258
	103-3	Evaluasi Pendekatan Manajemen <i>Management Approach Evaluation</i>	258
GRI 307: Kepatuhan Lingkungan <i>Environmental Compliance</i>	307-1	Ketidakpatuhan terhadap undang-undang dan peraturan tentang lingkungan hidup <i>Non-compliance with environmental laws and regulations</i>	281
Topik Sosial ~ <i>Social Topics</i>			
401: Kepegawaian <i>Employment</i>			

GRI – Standard	KETERBUKAAN <i>DISCLOSURE</i>		JUDUL <i>TITLE</i>	HALAMAN/ KETERANGAN <i>PAGE/ REMARK</i>
	No Indeks	~ Index		
	103-2		Pendekatan Manajemen dan Komponennya <i>Management Approach and its Components</i>	258
GRI 103: P Pendekatan Manajemen <i>Management Approach</i>	103-1		Penjelasan Topik Material dan Batasannya <i>Elaboration of Material Topics and Boundaries</i>	222
	103-2		Pendekatan Manajemen dan Komponennya <i>Management Approach and its Components</i>	222
	103-3		Evaluasi Pendekatan Manajemen <i>Management Approach Evaluation</i>	222
GRI 401: Kepegawaian <i>Employment</i>	401-1		Perekrutan Karyawan Baru dan Pergantian (Turn-over) Karyawan <i>New Employee Recruitment and Turn Over</i>	224
	401-2		Benefit yang didapat karyawan permanen, kontraks, dsb <i>Benefits provided to full-time payment employees, contract employee, other types of employment</i>	229
	401-3		Cuti Melahirkan <i>Maternity Leave</i>	229
403: Kesehatan & Keselamatan Kerja <i>Occupational Health & Safety</i>				
GRI 103: Pendekatan Manajemen <i>Management Approach</i>	103-1		Penjelasan Topik Material dan Batasannya <i>Elaboration of Material Topics and Boundaries</i>	222
	103-2		Pendekatan Manajemen dan Komponennya <i>Management Approach and its Components</i>	222
	103-3		Evaluasi Pendekatan Manajemen <i>Management Approach Evaluation</i>	222
GRI 403: Kesehatan dan Keselamatan Kerja <i>Occupational Health & Safety</i>	403-1		Sistem manajemen keselamatan dan kesehatan kerja <i>Occupational health and safety management system</i>	222
404: Pelatihan dan Pendidikan <i>Trainings and Education</i>				
GRI 103: Pendekatan Manajemen <i>Management Approach</i>	103-1		Penjelasan Topik Material dan Batasannya <i>Elaboration of Material Topics and Boundaries</i>	225
	103-2		Pendekatan Manajemen dan Komponennya <i>Management Approach and its Components</i>	225
	103-3		Evaluasi Pendekatan Manajemen <i>Management Approach Evaluation</i>	225
GRI 404: Pelatihan dan Pendidikan <i>Training and Education</i>	404-1		Rata-rata jam pelatihan per tahun per karyawan <i>Average annual training hours per employee</i>	226
	404-2		Program untuk meningkatkan keterampilan karyawan dan program bantuan peralihan <i>Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs</i>	226

GRI – Standard	KETERBUKAAN <i>DISCLOSURE</i> No Indeks ~ Index	JUDUL <i>TITLE</i>	HALAMAN/ KETERANGAN <i>PAGE/ REMARK</i>
	404-3	Prosentase Karyawan yang Mendapatkan Penilaian Kinerja dan Penyesuaian Jenjang Karier Secara Reguler, Menurut Jabatan dan Gender <i>Percentage of Employee Receiving Performance Assessment and Adjustment of Career Path Regularly, According to Position and Gender</i>	228
405: Keanekaragaman dan Kesempatan Setara <i>Diversity and Equal Opportunities</i>			
GRI 103: Pendekatan Manajemen <i>Management Approach</i>	103-1	Penjelasan Topik Material dan Batasannya <i>Elaboration of Material Topics and Boundaries</i>	222
	103-2	Pendekatan Manajemen dan Komponennya <i>Management Approach and its Components</i>	222
	103-3	Evaluasi Pendekatan Manajemen <i>Management Approach Evaluation</i>	222
GRI 405: Keberagaman <i>Diversity</i>	405-1	Keanekaragaman badan tata kelola dan karyawan <i>Employee composition based on position and gender</i>	229
GRI 408: Pekerja Anak <i>Child Labour</i>			
GRI 103: Pendekatan Manajemen <i>Management Approach</i>	103-1	Penjelasan Topik Material dan Batasannya <i>Elaboration of Material Topics and Boundaries</i>	222
	103-2	Pendekatan Manajemen dan Komponennya <i>Management Approach and its Components</i>	222
	103-3	Evaluasi Pendekatan Manajemen <i>Management Approach Evaluation</i>	222
	408-1	Operasi dan pemasok yang berisiko signifikan terhadap insiden pekerja anak <i>Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor</i>	233
GRI 409: Kerja Paksa atau Wajib Kerja <i>Forced or Compulsory Labour</i>			
GRI 103: Pendekatan Manajemen <i>Management Approach</i>	103-1	Penjelasan Topik Material dan Batasannya <i>Elaboration of Material Topics and Boundaries</i>	222
	103-2	Pendekatan Manajemen dan Komponennya <i>Management Approach and its Components</i>	222
	103-3	Evaluasi Pendekatan Manajemen <i>Management Approach Evaluation</i>	222
	409-1	Operasi dan pemasok yang berisiko signifikan terhadap insiden kerja paksa atau wajib kerja <i>Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced or Compulsory Labor</i>	233

GRI - Standard	KETERBUKAAN DISCLOSURE	JUDUL TITLE	HALAMAN/ KETERANGAN PAGE/ REMARK
	No Indeks ~ Index		
GRI 413: Masyarakat Lokal <i>Local Community</i>			
GRI 103: Pendekatan Manajemen <i>Management Approach</i>	103-1	Penjelasan Topik Material dan Batasannya <i>Elaboration of Material Topics and Boundaries</i>	222
	103-2	Pendekatan Manajemen dan Komponennya <i>Management Approach and its Components</i>	222
	103-3	Evaluasi Pendekatan Manajemen <i>Management Approach Evaluation</i>	222
GRI 413: Masyarakat Lokal <i>Local Community</i>	413-1	Operasi dengan keterlibatan masyarakat lokal, penilaian dampak, dan program pengembangan <i>Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs</i>	n/a
GRI 416: Kesehatan dan Keselamatan Pelanggan <i>Customer Health Safety</i>			
GRI 103: Pendekatan Manajemen <i>Management Approach</i>	103-1	Penjelasan Topik Material dan Batasannya <i>Elaboration of Material Topics and Boundaries</i>	225
	103-2	Pendekatan Manajemen dan Komponennya <i>Management Approach and its Components</i>	225
	103-3	Evaluasi Pendekatan Manajemen <i>Management Approach Evaluation</i>	225
	416-1	Penilaian dampak kesehatan dan keselamatan dari Produk dan layanan <i>Assessment of the health and safety impacts of Product and service categories</i>	289
	416-2	Insiden ketidakpatuhan sehubungan dengan dampak Kesehatan dan keselamatan dari produk dan jasa <i>Noncompliance incidents related to health and safety impact of products/services</i>	221



Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Sebelumnya

[POJK G.3]

Feedback on the Previous Report

[POJK G.3]

Selama tahun 2022, Perseroan tidak menerima tanggapan spesifik terkait Laporan Keberlanjutan 2021 untuk perbaikan laporan berikutnya. Namun demikian, Perseroan telah melakukan berbagai penyempurnaan dan perbaikan agar laporan ini memenuhi ketentuan POJK No.51/POJK.03/2017, SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021 dan Standar GRI yang menjadi rujukan penulisan laporan ini. Kami berharap laporan ini dapat menjadi sumber informasi yang berguna bagi para pemangku kepentingan.

During 2022, the Company did not receive any specific responses regarding the 2021 Sustainability Report for the improvement of the next report. Nevertheless, the Company has made various enhancements and improvements so that this report complies with the provisions of POJK No.51/POJK.03/2017, SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021 and the GRI Standards as the references for preparing this report. We hope that this report can be a useful source of information for stakeholders.

Lembar Umpan Balik

Feedback Form

Terima kasih atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara untuk membaca Laporan Keberlanjutan 2022 ini.

Thank you for reading 2022 Sustainability Report.

Guna meningkatkan Laporan Keberlanjutan pada tahun-tahun mendatang kami berharap kesediaan Bapak/Ibu/Saudara untuk mengisi Lembar Umpan Balik yang telah disiapkan, dan mengirimkannya kembali kepada kami.

To improve the next editions of this Sustainability Report, we hope that you can fill out this feedback form and send it back to us.

Laporan Keberlanjutan ini telah menggambarkan kinerja Perusahaan dalam pembangunan keberlanjutan:

This Sustainability Report has described the Company's performance in sustainable development:

- setuju
- tidak setuju
- tidak tahu

- setuju
- tidak setuju
- tidak tahu

Materi dalam Laporan Keberlanjutan ini termasuk data dan informasi yang disajikan mudah dimengerti dan dipahami.

The material in this Sustainability Report including the presented data and information, is easy to understand.

- setuju
- tidak setuju
- tidak tahu

- setuju
- tidak setuju
- tidak tahu

Materi dalam Laporan Keberlanjutan ini, termasuk data dan informasi yang disajikan sudah cukup lengkap.

The material in this Sustainability Report, including the presented data and information, is quite complete.

- setuju
- tidak setuju
- tidak tahu

- setuju
- tidak setuju
- tidak tahu

Laporan ini meningkatkan kepercayaan Anda pada keberlanjutan Perusahaan

This report increases your confidence in the Company's sustainability

- setuju
- tidak setuju
- tidak tahu

- setuju
- tidak setuju
- tidak tahu



Bagaimana dengan tampilan Laporan Keberlanjutan ini, baik dari isi, desain dan tata letak, serta foto-foto?

- setuju
- tidak setuju
- tidak tahu

What about the visual look of this Sustainability Report, both in terms of its content, design and layout, as well as photos?

- setuju
- tidak setuju
- tidak tahu

Topik material apa yang paling penting bagi Anda?

.....
.....

What material topics that are most important to you?

.....
.....

Informasi apa saja yang dirasakan kurang bermanfaat dari Laporan Keberlanjutan ini?

.....
.....

What information is in your opinion is less useful from this Sustainability Report?

.....
.....

PROFIL ANDA

Nama Lengkap :
Institusi/Perusahaan :
Email :

Identifikasi Pemangku Kepentingan (pilih salah satu):

- Pemerintah
- LSM
- Masyarakat
- Lain-lain

Mohon formulir ini dapat dikirimkan kembali kepada:

PT Jababeka Tbk
Jababeka Center,
Hollywood Plaza No. 10 – 12
Jl. H. Usmar Ismail, Kota Jababeka
Cikarang, Bekasi 17550
West Java, Indonesia
email: corsec@jababeka.com

YOUR PROFILE

Full Name :
Institution/Company :
E-mail Address :

Stakeholder Identification (select one):

- Government
- NGO
- Public
- Others

Mohon formulir ini dapat dikirimkan kembali kepada:

PT Jababeka Tbk
Jababeka Center,
Hollywood Plaza No. 10 – 12
Jl. H. Usmar Ismail, Kota Jababeka
Cikarang, Bekasi 17550
West Java, Indonesia
email: corsec@jababeka.com

Surat pernyataan anggota Dewan Komisaris dan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan dan Keberlanjutan 2022 PT Jababeka Tbk.

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan dan Keberlanjutan PT Jababeka Tbk tahun 2022 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan dan Keberlanjutan ini.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Statement by members of the Board of Commissioners and the Board of Directors regarding responsibility for 2022 Annual and Sustainability Report of PT Jababeka Tbk.

We, the undersigned, hereby declare that all information in the 2022 Annual and Sustainability Report of PT Jababeka Tbk have been presented in their entirety, and that we assume full responsibility for the accuracy of the contents of this Annual and Sustainability Report.

This statement is duly made in all integrity.

Dewan Komisaris
Board of Commissioners



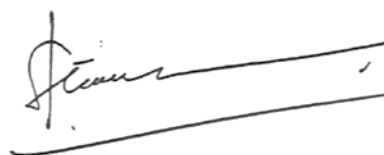
SETYONO DJUANDI DARMONO

Komisaris Utama
President Commissioner



SUHARDI ALIUS

Wakil Komisaris Utama /
Komisaris Independen
*Vice President Commissioner /
Independent Commissioner*



GAN MICHAEL

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Tanggung Jawab Laporan Tahunan dan Keberlanjutan

Responsibility of the Annual and Sustainability Report

Direksi Directors



BUDIANTO LIMAN

Direktur Utama
President Director



TJAHJADI RAHARDJA

Wakil Direktur Utama
Vice President Director



HYANTO WIHADHI

Direktur
Director



SUTEDJA SIDARTA DARMONO

Direktur
Director

Halaman ini sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/*AND SUBSIDIARIES***

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN/
*CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS***

**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022/
*FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022***

DAN/*AND*

**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN/
*INDEPENDENT AUDITORS' REPORT***



JABABEKA & CO.

*The original consolidated financial statements included herein are
in Indonesian language*

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
31 DESEMBER 2022**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2022**

DAFTAR ISI

CONTENTS

Surat Pernyataan Direksi		<i>Directors' Statement</i>
	Ekshibit/ Exhibit	
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	A	<i>Consolidated Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	B	<i>Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	C	<i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	D	<i>Consolidated Statement of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian	E	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditor's Report</i>



JABABEKA & CO.

SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2022 DAN 2021
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
31 DESEMBER 2022 DAN 2021
PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk DAN ENTITAS ANAK
("KELOMPOK USAHA")

DIRECTORS' STATEMENT LETTER REGARDING
RESPONSIBILITY FOR THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2022 AND 2021
AND FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2022 AND 2021
PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk AND SUBSIDIARIES
("THE GROUP")

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

We, the undersigned:

1. Nama : Tedjo Budianto Liman
Alamat kantor : Menara Batavia, 25th floor
Jl. K.H. Mas Mansyur Kav 126
Jakarta 10220
Alamat domisili
sesuai KTP : Jl. Widya Chandra II/10, RT 007 / RW 001
Senayan, Kebayoran Baru - Jakarta Selatan
Nomor telepon : (021) 572-7278
Jabatan : Direktur Utama
2. Nama : Tjahjadi Rahardja
Alamat kantor : Menara Batavia, 25th floor
Jl. K.H. Mas Mansyur Kav 126
Jakarta 10220
Alamat domisili
sesuai KTP : Puri Kencana L7/3, RT 007 / RW 007
Kembangan Selatan, Kembangan,
Jakarta Barat
Nomor telepon : (021) 572-7278
Jabatan : Wakil Direktur Utama

1. Name : Tedjo Budianto Liman
Office address : Menara Batavia, 25th floor
Jl. K.H. Mas Mansyur Kav 126
Jakarta 10220
Domicile as stated
in ID Card : Jl. Widya Chandra II/10, RT 007 / RW 001
Senayan, Kebayoran Baru - Jakarta Selatan
Phone number : (021) 572-7278
Position : President Director
2. Name : Tjahjadi Rahardja
Office address : Menara Batavia, 25th floor
Jl. K.H. Mas Mansyur Kav 126
Jakarta 10220
Domicile as stated
in ID Card : Puri Kencana L7/3, RT 007 / RW 007
Kembangan Selatan, Kembangan,
Jakarta Barat
Phone number : (021) 572-7278
Position : Vice President Director

Menyatakan bahwa:

State that:

1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Kelompok Usaha;
2. Laporan keuangan konsolidasian Kelompok Usaha telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Kelompok Usaha telah dimuat secara lengkap dan benar;
b. Laporan keuangan konsolidasian Kelompok Usaha tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.
4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam Kelompok Usaha.

1. We are responsible for the preparation and presentation of the Group's consolidated financial statements;
2. The Group's consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. All information in the Group's consolidated financial statements has been disclosed in a complete and truthful manner;
b. The Group's consolidated financial statements do not contain misleading material information or facts, nor do they omit material information and facts.
4. We are responsible for the Group's internal control system.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.
Atas nama dan mewakili Dewan Direksi,
Jakarta, 17 Maret 2023

Thus, this statement letter is made truthfully.
For and on behalf of the Board of Directors,
Jakarta, March 17, 2023



Tedjo Budianto Liman
Direktur Utama / President Director

Tjahjadi Rahardja
Wakil Direktur Utama / Vice President Director

PT. JABABEKA TBK

Menara Batavia, 25th Floor, Jl.K.H. Mas Mansyur Kav.126, Jakarta 10220, Indonesia, Tel. +62 21 572 7337, Fax. +62 21 572 7338
Jababeka Center, Marketing Gallery, Hollywood Plaza No. 10-12. Jl. H. Usmar Ismail - Indonesia MovieLand, Kota Jababeka, Cikarang, Bekasi 17550, Indonesia
Telp. : (021) 893 4580 (Hunting) Fax. : (021) 8983 9321-22
Website : www.jababeka.com

Ekshibit A

Exhibit A

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31,		
		2022	2021	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	4	1.326.141.917.021	1.111.486.304.905	Cash and cash equivalents
Investasi jangka pendek		10.750.000.000	6.250.000.000	Short-term investments
Piutang usaha dari pihak ketiga - Neto - Jangka pendek	5	400.134.368.274	415.514.694.793	Trade receivables from third parties - Net - Current
Piutang lain-lain dari pihak ketiga - Neto - Jangka pendek		27.826.571.011	56.373.037.468	Other receivables from third parties - Net - Current
Persediaan	6	1.437.489.565.069	1.507.923.295.920	Inventories
Tanah untuk pengembangan - Bagian lancar	7	4.839.867.845.352	4.987.862.647.215	Land for development - Current portion
Pajak dibayar di muka	18	60.251.216.802	57.446.541.313	Prepaid taxes
Biaya dibayar di muka		15.059.564.928	11.363.622.613	Prepaid expenses
Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya - Jangka pendek	12	327.456.499.856	-	Restricted cash and cash equivalents - Current
Uang muka	13	519.926.585.144	484.688.573.554	Advances
Total Aset Lancar		8.964.904.133.457	8.638.908.717.781	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Piutang usaha dari pihak ketiga - Neto - Jangka panjang	5	113.201.402.280	-	Trade receivables from third parties - Net - Non-current
Piutang lain-lain dari pihak ketiga - Neto - Jangka panjang		21.405.905.087	-	Other receivables from third parties - Net - Non-current
Penyertaan saham	8	39.337.374.000	39.337.374.000	Investments in shares of stocks
Investasi pada entitas asosiasi	8	215.116.664.157	226.845.615.148	Investments in associates
Aset keuangan derivatif	9	257.289.026.757	240.915.655.649	Derivative financial assets
Aset tetap - Neto	10	2.062.260.296.206	1.948.427.461.045	Property, plant and equipment - Net
Aset takberwujud - Neto		2.396.203.619	4.218.828.314	Intangible assets - Net
Aset hak-guna - Neto	15	23.921.014.008	37.088.708.146	Right-of-use assets - Net
Properti investasi - Neto	11	87.326.435.021	94.237.618.305	Investment properties - Net
Tanah untuk pengembangan - Bagian tidak lancar	7	1.012.763.529.946	678.988.716.923	Land for development - Non-current portion
Aset pajak tangguhan	18	16.227.437.081	17.802.179.883	Deferred tax assets
Taksiran tagihan restitusi pajak penghasilan	18	120.068.394.908	189.136.864.823	Estimated claims for income tax refund
Uang jaminan dan deposit lain		10.540.400.683	8.074.907.883	Refundable deposits and other deposits
Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya - Jangka panjang	12	163.701.166.390	168.107.682.126	Restricted cash and cash equivalents - Non-current
Total Aset Tidak Lancar		4.145.555.250.143	3.653.181.612.245	Total Non-current Assets
TOTAL ASET		13.110.459.383.600	12.292.090.330.026	TOTAL ASSETS

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements on Exhibit E which are an integral part of the Consolidated Financial Statements taken as a whole

Ekshibit A/2

Exhibit A/2

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31,		
		2022	2021	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS				LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Pinjaman bank jangka pendek	14	989.000.000	-	Short-term bank loan
Utang usaha kepada pihak ketiga	16	191.909.081.484	149.891.229.225	Trade payables to third parties
Utang lain-lain	17	89.201.130.636	74.516.380.127	Other payables
Utang pajak	18	53.991.910.681	41.308.625.326	Taxes payable
Biaya masih harus dibayar	19	180.165.537.081	178.515.623.044	Accrued expenses
Utang dividen		147.949.389	147.949.389	Dividend payable
Uang muka pelanggan - Bagian jangka pendek	21	728.067.565.676	808.122.152.541	Customers' deposits - Current portion
Uang jaminan pelanggan - Bagian jangka pendek		9.119.765.994	5.046.976.035	Security deposits - Current portion
Pendapatan ditangguhkan - Bagian jangka pendek		20.591.192.966	19.619.247.799	Unearned income - Current portion
Utang jangka panjang - Bagian jangka pendek:	15			Current portion of long-term debts:
<i>Senior Notes</i>		516.204.742.190	-	<i>Senior Notes</i>
Pinjaman bank		186.620.113.938	27.951.012.417	Bank loans
Liabilitas sewa		8.450.661.758	15.030.080.890	Lease liabilities
Total Liabilitas Jangka Pendek		1.985.458.651.793	1.320.149.276.793	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Utang jangka panjang setelah dikurangi bagian jangka pendek:	15			Long-term debts - Net of current portion:
<i>Senior Notes</i>		2.847.850.241.219	4.173.894.510.086	<i>Senior Notes</i>
Pinjaman bank		1.422.962.749.657	56.246.840.898	Bank loans
Liabilitas sewa		20.592.392.143	28.057.901.786	Lease liabilities
Pendapatan ditangguhkan - Bagian jangka panjang		14.256.047.184	11.984.508.145	Unearned income - Non-current portion
Uang muka pelanggan - Bagian jangka panjang	21	219.041.613	161.156.323	Customers' deposit - Non-current portion
Uang jaminan pelanggan - Bagian jangka panjang		111.073.512.228	100.157.975.103	Security deposits - Non-current portion
Liabilitas imbalan kerja karyawan	20	133.369.010.899	148.517.393.917	Employee benefits liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	18	69.302.176.797	80.910.395.892	Deferred tax liabilities
Total Liabilitas Jangka Panjang		4.619.625.171.740	4.599.930.682.150	Total Non-current Liabilities
TOTAL LIABILITAS		6.605.083.823.533	5.920.079.958.943	TOTAL LIABILITIES

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
pada Ekshibit E terlampir yang merupakan
bagian tidak terpisahkan dari
Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements
on Exhibit E which are
an integral part of the Consolidated
Financial Statements taken as a whole

Ekshibit A/3

Exhibit A/3

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31,		
		2022	2021	
EKUITAS				EQUITY
Modal saham				Share capital
Modal dasar -				Authorized - 1,800,000,000
1.800.000.000 saham Seri A				Series A shares
dengan nilai nominal				with par value of
Rp 500 per saham dan				Rp 500 per share and
28.000.000.000 saham Seri B				28,000,000,000 Series B
dengan nilai nominal				shares with par value of
Rp 75 per saham				Rp 75 per share
Modal ditempatkan				Issued and fully paid -
dan disetor penuh -				711,956,815 Series A shares
711.956.815 saham Seri A dan				and 20,112,931,554 Series B
20.112.931.554 saham Seri B	22	1.864.448.274.050	1.864.448.274.050	shares
Tambahan modal disetor - Neto	23	1.396.068.999.121	1.396.068.999.121	Additional paid-in capital - Net
Saham treasuri	22	(47.843.709.726)	(47.843.709.726)	Treasury shares
Saldo laba				Retained earnings
Telah ditentukan penggunaannya	24	500.000.000	500.000.000	Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya		1.878.658.585.757	1.942.693.698.436	Unappropriated
Cadangan penjabaran				Foreign currency
mata uang asing		35.251.737.411	46.192.358.435	translation reserves
Komponen ekuitas lainnya		65.002.363.014	54.757.790.136	Other capital reserves
Ekuitas yang dapat diatribusikan				Equity attributable to owners
kepada pemilik Entitas Induk		5.192.086.249.627	5.256.817.410.452	of the Parent Company
Kepentingan non-pengendali	25	1.313.289.310.440	1.115.192.960.631	Non-controlling interests
TOTAL EKUITAS		6.505.375.560.067	6.372.010.371.083	TOTAL EQUITY
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS		13.110.459.383.600	12.292.090.330.026	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
pada Ekshibit E terlampir yang merupakan
bagian tidak terpisahkan dari
Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements
on Exhibit E which are
an integral part of the Consolidated
Financial Statements taken as a whole

Jakarta, 17 Maret 2023

Jakarta, March 17, 2023


Tedjo Budianto Liman
Direktur Utama/ President Director


Tjahjadi Rahardja
Wakil Direktur Utama/ Vice President Director

Ekshibit B

Exhibit B

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPRESIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2022	2021	
PENJUALAN DAN PENDAPATAN JASA	27	2.720.261.372.934	2.490.256.211.002	SALES AND SERVICE REVENUE
BEBAN POKOK PENJUALAN DAN PENDAPATAN JASA	28	1.320.013.807.647	1.397.684.399.728	COST OF SALES AND SERVICE REVENUE
LABA BRUTO		1.400.247.565.287	1.092.571.811.274	GROSS PROFIT
Beban penjualan	29	(67.767.918.297)	(60.088.484.017)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	30	(450.986.394.050)	(447.656.592.810)	General and administrative expenses
Pendapatan keuangan	31	44.285.558.435	29.661.114.463	Financial income
Beban keuangan	32	(516.388.124.761)	(466.591.091.552)	Financial expenses
Beban pajak final	18	(45.121.118.884)	(28.750.916.945)	Final tax expense
Beban lain-lain - Neto	33	(315.377.334.488)	(18.815.410.303)	Other expenses - Net
LABA SEBELUM (BEBAN) MANFAAT PAJAK PENGHASILAN		48.892.233.242	100.330.430.110	PROFIT BEFORE INCOME TAX (EXPENSE) BENEFIT
(BEBAN) MANFAAT PAJAK PENGHASILAN	18			INCOME TAX (EXPENSE) BENEFIT
Kini		(19.666.369.517)	(10.540.138.975)	Current
Tanggung		11.754.973.405	(2.154.393.660)	Deferred
Beban Pajak Penghasilan - Neto		(7.911.396.112)	(12.694.532.635)	Income Tax Expense - Net
LABA NETO TAHUN BERJALAN		40.980.837.130	87.635.897.475	NET PROFIT FOR THE YEAR
PENGHASILAN KOMPRESIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that will not be reclassified to profit or loss:
Laba pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan	20	11.966.069.990	27.631.881.509	Remeasurement gain on employee benefits liabilities
Pajak penghasilan terkait	18	(1.721.497.112)	(3.484.613.538)	Related income tax
Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				Item that will be reclassified subsequently to profit or loss:
Cadangan penjabaran mata uang asing		(10.940.621.024)	(149.802.944)	Foreign currency translation reserve
(Rugi) Laba Komprehensif Lain - Setelah Pajak		(696.048.146)	23.997.465.027	Other Comprehensive (Loss) Income - Net of Tax
PENGHASILAN KOMPRESIF NETO		40.284.788.984	111.633.362.502	NET COMPREHENSIVE INCOME
Laba (rugi) neto yang diatribusikan kepada:				Net profit (loss) attributable to:
Pemilik Entitas Induk		(64.035.112.679)	(5.165.288.948)	Owners of the Parent Company
Kepentingan non-pengendali		105.015.949.809	92.801.186.423	Non-controlling interests
Total		40.980.837.130	87.635.897.475	Total
(Rugi) penghasilan komprehensif neto yang dapat diatribusikan kepada:				Net comprehensive (loss) income attributable to:
Pemilik Entitas Induk		(64.731.160.825)	18.832.176.079	Owners of the Parent Company
Kepentingan non-pengendali		105.015.949.809	92.801.186.423	Non-controlling interests
Total		40.284.788.984	111.633.362.502	Total
RUGI PER SAHAM DASAR	26	(3,12)	(0,25)	BASIC LOSS PER SHARE

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements on Exhibit E which are an integral part of the Consolidated Financial Statements taken as a whole

Jakarta, 17 Maret 2023

Jakarta, March 17, 2023


Tedjo Budianto Liman
Direktur Utama/ President Director


Tjahjadi Rahardja
Wakil Direktur Utama/ Vice President Director

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit C

The original consolidated financial statements included herein are
in Indonesian language

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Exhibit C

	Datribusikan kepada pemilik Entitas Induk/ Attributable to owners of the Parent Company											
	Modal ditempatkan dan disetor penuh/ Issued and fully paid capital/ Notes	Tambahan modal disetor - Neto/ Additional paid-in capital - Net	Saham treasury/ Treasury Shares	Saldo laba/ Retained earnings	Belum ditentukan penggunaannya/ Appropriated	Belum ditentukan penggunaannya/ Unappropriated	Cadangan penjabaran mata uang asing/ Foreign currency translation reserves	Komponen ekuitas lainnya/ Other capital reserves	Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk/ Equity attributable to owners of the Parent Company	kepentingan non-pengendali/ Non-controlling interests	Total ekuitas/ Total equity	
Saldo 1 Januari 2021	1.864.448.274,050	1.396.068.999,121	(47.843.709,726)	450.000.000	1.947.908.987,384	-	46.342.161,379	30.610.522,165	5.237.985.234,373	1.022.269.274,208	6.260.254.508,581	Balance as of January 1, 2021
Pendirian Entitas Anak baru	1d, 25	-	-	-	-	-	-	-	-	122.500.000	122.500.000	Establishment of new Subsidiaries
Pencadangan saldo laba sebagai cadangan umum	24	-	-	50.000.000	(50.000.000)	-	-	-	-	-	-	Appropriation for general reserve
Penghasilan komprehensif neto tahun berjalan	-	-	-	-	(5.165.288,948)	(149.802,944)	24.147.267,971	18.832.176,079	92.801.186,423	111.633,362,502	111.633,362,502	Net comprehensive income for the year
Saldo 31 Desember 2021	1.864.448.274,050	1.396.068.999,121	(47.843.709,726)	500.000.000	1.942.693.698,436	46.192,358,435	54.757.790,136	5.256.817,410,452	1.115.192.960,631	6.372.010,371,083	6.372.010,371,083	Balance as of December 31, 2021
Perubahan dalam kepentingan non-pengendali karena perubahan investasi	1d, 25	-	-	-	-	-	-	-	93.080.400,000	93.080.400,000	93.080.400,000	Changes in non-controlling interests due to changes in investment
Penghasilan komprehensif neto tahun berjalan	-	-	-	-	(64.035,112,679)	(10.940,621,024)	10.244,572,878	(64,731,160,825)	105.015,949,809	40.284,788,984	40.284,788,984	Net comprehensive income for the year
Saldo 31 Desember 2022	1.864.448.274,050	1.396.068.999,121	(47.843.709,726)	500.000.000	1.878.658,585,757	35,251,737,411	65.002,363,014	5,192,086,249,627	1.313,289,310,440	6,505,375,560,067	6,505,375,560,067	Balance as of December 31, 2022

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements on Exhibit E which are an integral part of the Consolidated Financial Statements taken as a whole

Ekshibit D

Exhibit D

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
ARUS KAS DARI			CASH FLOWS FROM
AKTIVITAS OPERASI			OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan dari pelanggan	2.582.677.203.957	2.456.878.249.364	Receipts from customers
Pembayaran untuk:			Payments for:
Pengembangan tanah, konstruksi dan perijinan	(431.790.472.360)	(472.956.927.168)	Land development, construction costs and licenses
Gaji dan tunjangan karyawan	(251.417.467.597)	(290.791.093.378)	Salaries and employees' benefits
Beban usaha lainnya	(807.589.702.681)	(904.528.687.911)	Other operating expenses
Arus kas diperoleh dari aktivitas operasi	1.091.879.561.319	788.601.540.907	Cash flows provided by operating activities
Penerimaan pendapatan keuangan	22.084.169.616	24.854.346.473	Receipt of financial income
Pembayaran beban keuangan	(492.889.142.927)	(410.388.345.668)	Payment of financial expenses
Penerimaan taksiran tagihan restitusi pajak penghasilan	102.394.738.707	10.302.677.915	Receipt of estimated claims for income tax refund
Pembayaran taksiran tagihan restitusi pajak penghasilan	(35.059.736.726)	(44.736.088.810)	Payment of estimated claims for income tax refund
Pembayaran pajak penghasilan dan pajak final	(60.534.003.588)	(33.154.889.120)	Payment of income tax and final tax
Arus kas netto diperoleh dari aktivitas operasi	627.875.586.401	335.479.241.697	Net cash flows provided by operating activities
ARUS KAS DARI			CASH FLOWS FROM
AKTIVITAS INVESTASI			INVESTING ACTIVITIES
Hasil penjualan aset tetap	591.731.164	668.729.157	Proceeds from sale of property, plant and equipment
Pembelian properti investasi	-	(5.347.200.000)	Acquisition of investment properties
Penambahan investasi pada entitas asosiasi	-	(10.000.007.838)	Addition in investment in associates
Penambahan investasi pada penyertaan saham	-	(11.365.511.500)	Addition in investment in shares
Pembelian aset takberwujud	(5.900.000)	(44.430.000)	Acquisition of intangible assets
Uang muka penyertaan saham	(2.000.000.000)	-	Advances for investment in shares
Penambahan investasi jangka pendek	(4.500.000.000)	(2.228.104.343)	Addition in short-term investment
Uang muka pembelian aset tetap	(13.873.079.288)	(2.575.016.782)	Advances for purchase of property, plant and equipment
Pembelian tanah	(113.410.245.625)	(187.245.826.159)	Acquisition of land
Pembelian aset tetap	(261.549.634.274)	(54.036.414.844)	Acquisition of property, plant and equipment
Arus kas netto digunakan untuk aktivitas investasi	(394.747.128.023)	(272.173.782.309)	Net cash flows used in investing activities
ARUS KAS DARI			CASH FLOWS FROM
AKTIVITAS PENDANAAN			FINANCING ACTIVITIES
Penerimaan dari pinjaman bank	1.524.700.000.000	2.384.962.798	Proceeds from bank loans
Penambahan modal dari kepentingan non-pengendali	93.080.400.000	-	Additional capital from non-controlling interest
Pendirian entitas anak baru	-	122.500.000	Establishment of new subsidiaries
Pembayaran biaya transaksi <i>Senior Notes</i> 2027	(12.363.103.391)	-	Payment of <i>Senior Notes</i> 2027 issuance cost
Pembayaran liabilitas sewa	(15.088.188.786)	(1.839.175.886)	Payments of lease liabilities
Pembayaran biaya transaksi pinjaman bank	(18.822.000.000)	(847.500.000)	Payment of bank loan issuance cost
Pembayaran pinjaman bank	(29.428.319.931)	(73.118.153.354)	Payments of bank loans
Penempatan kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya	(323.049.984.120)	(58.134.083.297)	Placements in restricted cash and cash equivalents
Pembayaran <i>Senior Notes</i> 2023	(1.244.161.116.000)	-	Payment of <i>Senior Notes</i> 2023
Arus kas netto digunakan untuk aktivitas pendanaan	(25.132.312.228)	(131.431.449.739)	Net cash flows used in financing activities
Pengaruh perubahan selisih kurs pada kas dan setara kas	6.659.465.966	1.153.926.573	Effect of changes in foreign exchange rates on cash and cash equivalents
KENAIKAN (PENURUNAN) NETO DALAM KAS DAN SETARA KAS	214.655.612.116	(66.972.063.778)	NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN	1.111.486.304.905	1.178.458.368.683	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN	1.326.141.917.021	1.111.486.304.905	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR

Lihat Catatan 40 atas Laporan Keuangan Konsolidasian untuk pengungkapan informasi tambahan arus kas

See Note 40 to the Consolidated Financial Statements for the supplemental disclosures of cash flows information

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements on Exhibit E which are an integral part of the Consolidated Financial Statements taken as a whole

Ekshibit E

Exhibit E

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM

a. Pendirian Perusahaan

PT Kawasan Industri Jababeka Tbk (“Perusahaan”) didirikan sesuai dengan Undang-Undang Penanaman Modal Dalam Negeri No. 6 Tahun 1968 yang telah diubah dengan Undang-Undang No. 12 Tahun 1970, berdasarkan akta Notaris Maria Kristiana Soeharyo, S.H., No. 18 tanggal 12 Januari 1989. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-8154.HT.01.01.TH.89 tanggal 1 September 1989 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 81 tanggal 10 Oktober 1989, Tambahan No. 2361. Anggaran Dasar Perusahaan mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan terakhir dengan akta Notaris No. 38 dari Yualita Widyadhari, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta, tanggal 27 Oktober 2017 mengenai perubahan modal ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan. Perubahan tersebut telah dilaporkan dan dicatat dalam database Sistem Administrasi Badan Hukum Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia yang terdaftar dengan No. AHU-AH.01.03-0187494 tanggal 3 November 2017.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan meliputi usaha di bidang kawasan industri berikut seluruh sarana penunjangnya dalam arti kata yang seluas-luasnya antara lain pembangunan perumahan, apartemen, perkantoran, pertokoan, pembangunan dan instalasi pengelolaan air bersih, pengolahan limbah, telepon dan listrik serta sarana-sarana lain yang diperlukan dalam menunjang pengelolaan kawasan industri, juga termasuk di antaranya penyediaan fasilitas-fasilitas olahraga dan rekreasi di lingkungan kawasan industri, ekspor dan impor barang-barang yang diperlukan bagi usaha-usaha yang berkaitan dengan pengembangan dan pengelolaan kawasan industri.

Perusahaan berkedudukan di Bekasi dan Entitas Anak berkedudukan di Bekasi, Pandeglang, Jakarta dan Kendal di Indonesia dan Amsterdam, Belanda. Perusahaan memulai operasi komersialnya pada tahun 1990.

b. Tanggung Jawab Manajemen dan Persetujuan atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian merupakan tanggung jawab manajemen, dan telah disetujui oleh Direktur untuk diterbitkan pada tanggal 17 Maret 2023.

1. GENERAL

a. The Company’s Establishment

PT Kawasan Industri Jababeka Tbk (the “Company”) was established within the framework of the Domestic Capital Investment Law No. 6 Year 1968 which was amended by Law No. 12 Year 1970, based on Notarial deed of Notary Maria Kristiana Soeharyo, S.H., No. 18 dated January 12, 1989. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. C2-8154.HT.01.01.TH.89 dated September 1, 1989 and was published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 81 dated October 10, 1989, Supplement No. 2361. The Company’s Articles of Association has been amended several times. The latest amendment of the Company’s Articles of Association was covered by the Notarial deed No. 38 of Yualita Widyadhari, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta, dated October 27, 2017 concerning the changes of the Company’s issued and fully paid capital. These changes have been reported and recorded in the database of the Legal Entity Administration System of the Department of Laws and Human Rights of the Republic of Indonesia under registration No. AHU-AH.01.03-0187494 dated November 3, 2017.

As stated in Article 3 of the Company’s Articles of Association, the scope of its activities comprises the development and sale of industrial estates and related facilities and services including, among others, residential estate, apartments, office buildings, shopping centers, development and installation of water treatment plants, waste water treatment, telephone and electricity with other facilities to support the industrial estate, in addition, the Company provides sports and recreational facilities, and also exports and imports of goods for businesses related to the development and management of the industrial estate.

The Company is domiciled in Bekasi and its Subsidiaries are domiciled in Bekasi, Pandeglang, Jakarta and Kendal in Indonesia and Amsterdam, Netherlands. The Company has started to operate commercially in 1990.

b. Management Responsibility and Approval of the Consolidated Financial Statement

The preparation and fair presentation of the consolidated financial statements were the responsibilities of the management, and were approved by the Directors and authorized for issue on March 17, 2023.

Ekshibit E/2

Exhibit E/2

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

c. Perubahan Struktur Permodalan

c. Changes in Capital Structure

Perusahaan telah mendapatkan pernyataan efektif dari Ketua Bapepam (sekarang dikenal sebagai Otoritas Jasa Keuangan "OJK") dengan Surat No. S-1959/PM/1994 pada tanggal 5 Desember 1994 untuk melakukan penawaran umum atas 47.000.000 saham dengan nilai nominal Rp 1.000 per saham kepada masyarakat dengan harga penawaran sebesar Rp 4.950 per saham. Saham-saham tersebut telah tercatat pada Bursa Efek Jakarta dan Bursa Efek Surabaya pada tanggal 10 Januari 1995.

The Company obtained the notice of effectivity from the Chairman of Bapepam (currently known as Otoritas Jasa Keuangan "OJK") based on the Capital Market Supervisory Board letter No. S-1959/PM/1994 dated December 5, 1994, for the public offering of 47,000,000 shares with par value of Rp 1,000 per share at offering price of Rp 4,950 per share. These shares were listed in the Jakarta Stock Exchange and Surabaya Stock Exchange on January 10, 1995.

Pada tanggal 25 November 1996, Perusahaan memperoleh Surat Pemberitahuan Efektif No. S-1916/PM/1996 dari Ketua Bapepam untuk mengadakan Penawaran Umum Terbatas I kepada para Pemegang Saham dalam rangka Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebanyak 156.820.000 saham biasa dengan nilai nominal Rp 1.000 per saham. Saham-saham tersebut dalam rangka Penawaran Umum Terbatas I telah dicatatkan di Bursa Efek Jakarta dan Bursa Efek Surabaya (sekarang dikenal sebagai Indonesia Stock Exchange "IDX") pada tanggal 16 Desember 1996.

On November 25, 1996, the Company obtained the Notice of Effectivity Letter No. S-1916/PM/1996 from the Chairman of Bapepam to hold right issue I to the Shareholders for Pre-emptive Rights totaling 156,820,000 common shares with par value of Rp 1,000 per share. These shares in the Limited Public Offering I have been listed in the Jakarta Stock Exchange and Surabaya Stock Exchange (currently known as Indonesia Stock Exchange "IDX") on December 16, 1996.

Sehubungan dengan proses restrukturisasi pinjaman, Perusahaan menerbitkan tambahan 356.585 saham Seri A dan 12.128.665.380 saham Seri B untuk para kreditur pada tahun 2002, dan tambahan 940.250.356 saham Seri B pada tahun 2004.

In connection with its loans restructuring process, the Company issued additional 356,585 Series A shares and 12,128,665,380 Series B shares to its existing creditors in 2002, and additional 940,250,356 Series B shares in 2004.

Berdasarkan Rapat Umum Luar Biasa Pemegang Saham yang diaktakan dengan akta Notaris Yualita Widyadhari, S.H., No. 3 pada tanggal 16 Agustus 2004, para pemegang saham menyetujui kuasi reorganisasi Perusahaan dengan melakukan penurunan nilai nominal saham Seri A dari Rp 1.000 per saham menjadi Rp 500 per saham dan saham Seri B dari Rp 150 per saham menjadi Rp 75 per saham. Dengan demikian, modal ditempatkan dan disetor penuh menurun dari sebesar Rp 2.672.294.175.400 menjadi sebesar Rp 1.336.147.087.700 yang terdiri dari 711.956.815 saham Seri A dengan nilai nominal Rp 500 per saham dan 13.068.915.736 saham Seri B dengan nilai nominal Rp 75 per saham.

Based on the Minutes of the Extraordinary Meeting of the Shareholders as covered by Notarial deed of Yualita Widyadhari, S.H., No. 3 dated August 16, 2004, the shareholders approved the quasi reorganization of the Company by decreasing the par value of the Series A shares from Rp 1,000 per share to Rp 500 per share, and Series B shares from Rp 150 per share to Rp 75 per share. As a result, the issued and fully paid capital decreased from Rp 2,672,294,175,400 to Rp 1,336,147,087,700 consisting of 711,956,815 Series A shares with par value of Rp 500 per share and 13,068,915,736 Series B shares with par value of Rp 75 per share.

Pada tanggal 23 September 2011, Perusahaan memperoleh Surat Pemberitahuan Efektif No. S-10447/BL/2011 dari Ketua Bapepam untuk mengadakan Penawaran Umum Terbatas II kepada para Pemegang Saham dalam rangka Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebanyak 6.036.022.177 saham biasa Seri B dengan nilai nominal Rp 75 per saham. Saham-saham tersebut dalam rangka Penawaran Umum Terbatas II telah dicatatkan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 20 Oktober 2011.

On September 23, 2011, the Company obtained the Notice of Effectivity from the Chairman of Bapepam in its letter No. S-10447/BL/2011 through Pre-emptive Rights Issue II to the Shareholders totaling 6,036,022,177 Series B common shares with par value Rp 75 per share. These shares from Pre-emptive Rights Issue II were listed in the Indonesia Stock Exchange on October 20, 2011.

Ekshibit E/3

Exhibit E/3

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

c. Perubahan Struktur Permodalan (Lanjutan)

Berdasarkan akta Notaris Yualita Widyadhari, S.H., M.Kn., No. 73 tanggal 21 Juni 2013, mengenai keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, Pemegang Saham menyetujui perubahan modal ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan melalui penerbitan dividen saham sebanyak-banyaknya 304.476.315 saham biasa Seri B dengan nilai nominal Rp 75 per saham.

Berdasarkan akta Notaris Yualita Widyadhari, S.H., M.Kn., No. 35 tanggal 17 Juli 2014, mengenai pernyataan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, pemegang saham menyetujui perubahan modal ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan melalui penerbitan dividen saham sejumlah 113.908.032 saham biasa Seri B dengan nilai nominal Rp 75 per saham.

Berdasarkan akta Notaris Yualita Widyadhari, S.H., M.Kn., No. 199 tanggal 30 Desember 2015, mengenai pernyataan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, pemegang saham menyetujui perubahan modal ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan melalui penerbitan dividen saham sejumlah 426.899.610 saham biasa Seri B dengan nilai nominal Rp 75 per saham.

Berdasarkan akta Notaris Yualita Widyadhari, S.H., M.Kn., No. 38 tanggal 27 Oktober 2017 mengenai pernyataan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, pemegang saham menyetujui perubahan modal ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan melalui penerbitan dividen saham sejumlah 162.709.684 saham biasa Seri B dengan nilai nominal Rp 75 per saham.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 seluruh saham Perusahaan tercatat di Bursa Efek Indonesia.

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (secara bersama-sama disebut sebagai "Kelompok Usaha")

Entitas Anak yang dimiliki oleh Perusahaan secara langsung maupun tidak langsung:

Entitas Anak/ <i>Subsidiaries</i>	Persentase kepemilikan (langsung dan tidak langsung)/ <i>Percentage of ownership (direct and indirect)</i>		Bidang usaha/ <i>Scope of activities</i>	Kedudukan/ <i>Domicile</i>	Mulai kegiatan usaha/ <i>Start of commercial operations</i>
	2022	2021			
Beroperasi/ <i>Operating entities</i>					
PT Grahabuana Cikarang (GBC)	100%	100%	Kawasan perumahan dan industri/ <i>Residential and industrial estate</i>	Bekasi	1993

1. GENERAL (Continued)

c. Changes in Capital Structure (Continued)

Based on Notarial deed of Yualita Widyadhari, S.H., M.Kn., No. 73 dated June 21, 2013, relating to the decision from the Annual Shareholders' General Meeting, the Shareholders approved the change of the Company's issued and paid-up capital through share dividends by issuance of up to 304,476,315 new Series B shares with par value of Rp 75 per share.

Based on Notarial deed of Yualita Widyadhari, S.H., M.Kn., No. 35 dated July 17, 2014, relating to the decision from the Annual Shareholders' General Meeting, the shareholders approved the change of the Company's issued and paid-up capital through share dividends by issuance of 113,908,032 Series B shares with par value of Rp 75 per share.

Based on Notarial deed of Yualita Widyadhari, S.H., M.Kn., No. 199 dated December 30, 2015, relating to the decision from the Annual Shareholders' General Meeting, the shareholders approved the change of the Company's issued and paid-up capital through share dividends by issuance of 426,899,610 Series B shares with par value of Rp 75 per share.

Based on Notarial deed of Yualita Widyadhari, S.H., M.Kn., No. 38 dated October 27, 2017, relating to the decision from the Annual Shareholders' General Meeting, the shareholders approved the change of the Company's issued and paid-up capital through share dividends by issuance of 162,709,684 Series B shares with par value of Rp 75 per share.

As of December 31, 2022 and 2021, all of the Company's shares are listed in the Indonesia Stock Exchange.

d. The Company and Subsidiaries (collectively hereinafter referred to as the "Group") Structure

The Company has ownership interests in the following Subsidiaries either directly or indirectly:

Ekshibit E/4

Exhibit E/4

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

- d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (secara bersama-sama disebut sebagai “Kelompok Usaha”) (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

- d. The Company and Subsidiaries (collectively hereinafter referred to as the “Group”) Structure (Continued)

Entitas Anak/ <i>Subsidiaries</i>	Persentase kepemilikan (langsung dan tidak langsung)/ <i>Percentage of ownership (direct and indirect)</i>		Bidang usaha/ <i>Scope of activities</i>	Kedudukan/ <i>Domicile</i>	Mulai kegiatan usaha/ <i>Start of commercial operations</i>
	2022	2021			
<u>Beroperasi/ Operating entities</u>					
PT Jababeka Infrastruktur (JI)	100%	100%	Industri pengolahan, bidang pengadaan, pengelolaan, konstruksi, perdagangan, pengangkutan, pergudangan, informasi, real estat, aktivitas profesional, ilmiah, teknis, pertanian, kehutanan, perikanan dan komunikasi/ <i>Processing industry, the fields of procurement, management, construction, trading, transportation, warehousing, information, real estate, professional activities, scientific, technical, agriculture, forestry, fisheries and communications</i>	Bekasi	1997
PT Indocargomas Persada (IP)	100%	100%	Kawasan industri/ <i>Industrial estate</i>	Bekasi	1991
PT Saranapratama Pengembangan Kota (SPPK)	100%	100%	Sarana penunjang kawasan perumahan/ <i>Residential estate maintenance</i>	Bekasi	2006
PT Mercuagung Graha Realty (MGR)	100%	100%	Kawasan perumahan/ <i>Residential estate</i>	Bekasi	2011
PT Banten West Java Tourism Development (BWJ)	100%	100%	Kawasan wisata/ <i>Tourism estate</i>	Pandeglang	1997
PT Gerbang Teknologi Cikarang (GTC) (GTC melalui/ through JI)	100%	100%	Kawasan industri/ <i>Industrial estate</i>	Bekasi	2007
PT Bekasi Power (BP) (BP melalui/ through JI)	100%	100%	Pembangkit dan distributor listrik/ <i>Electricity generator and distributor</i>	Bekasi	2009

Ekshibit E/5

Exhibit E/5

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (secara bersama-sama disebut sebagai "Kelompok Usaha") (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

d. The Company and Subsidiaries (collectively hereinafter referred to as the "Group") Structure (Continued)

Entitas Anak/ <i>Subsidiaries</i>	Persentase kepemilikan (langsung dan tidak langsung)/ <i>Percentage of ownership (direct and indirect)</i>		Bidang usaha/ <i>Scope of activities</i>	Kedudukan/ <i>Domicile</i>	Mulai kegiatan usaha/ <i>Start of commercial operations</i>
	2022	2021			
<u>Beroperasi/ Operating entities</u>					
PT Cikarang Inland Port (CIP) (CIP melalui/through JI)	100%	100%	Jasa/ Services	Bekasi	2011
PT Padang Golf Cikarang (PGC) (PGC melalui/through GBC)	100%	100%	Pengelolaan lapangan golf/ Management of golf course	Bekasi	1996
PT Metropark Condominium Indah (MCI) (MCI melalui/through IP)	100%	100%	Hunian kondominium/ Residential condominium	Bekasi	2006
PT Tanjung Lesung Leisure Industry (TLLI) (TLLI melalui/through BWJ)	100%	100%	Kawasan wisata/ Tourism estate	Pandeglang	1998
Jababeka International B.V. (JIBV)	100%	100%	Jasa keuangan/ Financing	Amsterdam	2012
PT Jababeka Morotai (JM) (JM melalui/through IP)	100%	100%	Konstruksi, pembangunan dan jasa pengelolaan kawasan industri/ Construction, development and management services of industrial estate	Bekasi	2013
PT Jababeka Longlife City (JLC) (JLC melalui/through GBC)	80%	80%	Jasa perhotelan dan sewa atas real estat aktivitas yang terkait/ Hospitality service and rent real estates of any related activities	Bekasi	2014
PT Kawasan Industri Kendal (KIK) (KIK melalui/through GBC)	51%	51%	Pembangunan, pengembangan dan jasa pengelolaan kawasan industri/ Construction, development and management services of industrial estate	Kendal	2015
PT United Power (UP) (UP melalui/through BP)	100%	100%	Pembangkit dan distributor listrik/ Electricity generator and distributor	Bekasi	2016
PT Infrastruktur Cakrawala Telekomunikasi (ICT) (ICT melalui/through JI)	100%	100%	Jasa dan pembangunan/ Services and construction	Bekasi	2016

Ekshibit E/6

Exhibit E/6

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

- d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (secara bersama-sama disebut sebagai "Kelompok Usaha") (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

- d. The Company and Subsidiaries (collectively hereinafter referred to as the "Group") Structure (Continued)

Entitas Anak/ Subsidiaries	Persentase kepemilikan (langsung dan tidak langsung)/ Percentage of ownership (direct and indirect)		Bidang usaha/ Scope of activities	Kedudukan/ Domicile	Mulai kegiatan usaha/ Start of commercial operations
	2022	2021			
Beroperasi/ Operating entities					
PT Nusantara Gas Energi (NGE) (NGE melalui/through JI)	51%	51%	Perdagangan, pengangkutan, industri dan jasa/ Trading, transportation, industry and services	Bekasi	2016
PT Jababeka PP Properti (JPP)	51%	51%	Perdagangan, pembangunan real estat dan manajemen bangunan/ Trading, real estate construction and building management	Bekasi	2017
PT Jababeka Creed Residence (JCR) (JCR melalui/through GBC)	60%	60%	Perdagangan, jasa, pembangunan real estat dan manajemen bangunan/ Trading, service, construction real estate and building management	Bekasi	2019
PT Patriamanunggal Jaya (PMJ) (PMJ melalui/through GBC)	100%	100%	Pembangunan dan pengelolaan kawasan industri/ Development and management of industrial estate	Bekasi	2019
PT Mitra Pengembang Kawasan (MPK) (MPK melalui/through IDG)	100%	100%	Pembangunan, perdagangan, pertanian dan jasa/ Construction, trading, agriculture and services	Bekasi	2019
PT Proteksi Usaha Indonesia (PUI) (PUI melalui/through CIP)	70%	70%	Perdagangan umum/ General trading	Jakarta	2020
PT Media Membangun Negeri (MMN) (MMN melalui/through MPK)	51%	51%*	Percetakan, media, periklanan, telekomunikasi, konsultan, hiburan dan pendidikan/ Printing, media, advertising, telecommunication, consultant, entertainment and education	Bekasi	2021
PT Sarana Indah Permai Residen (SIPR) (SIPR melalui/through PGC)	100%	100%*	Apartemen hotel dan kondominium hotel/ Apartment hotel and condominium hotel	Bekasi	2021

*) tidak diaudit/ unaudited

Ekshibit E/7

Exhibit E/7

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

- d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (secara bersama-sama disebut sebagai "Kelompok Usaha") (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

- d. The Company and Subsidiaries (collectively hereinafter referred to as the "Group") Structure (Continued)

Entitas Anak/ <i>Subsidiaries</i>	Persentase kepemilikan (langsung dan tidak langsung)/ <i>Percentage of ownership (direct and indirect)</i>		Bidang usaha/ <i>Scope of activities</i>	Kedudukan/ <i>Domicile</i>	Mulai kegiatan usaha/ <i>Start of commercial operations</i>
	2022	2021			
Belum beroperasi/ <i>Non-operating entities</i>					
PT Karyamas Griya Utama (KGU) (KGU melalui/through GBC)	100%	100%	Sarana penunjang kawasan perumahan/ <i>Residential estate maintenance</i>	Bekasi	-
PT Jababeka Plaza Indonesia (JPI) (JPI melalui/through GBC)	70%	70%	Pembangunan, perdagangan dan jasa/ <i>Construction, trading and services</i>	Bekasi	-
PT Tanjung Lesung Power (TLP) (TLP melalui/through JI)	100%	100%	Pembangkit dan distributor listrik/ <i>Electricity generator and distributor</i>	Bekasi	-
PT Duta Bandara Banten (DBB) (DBB melalui/through BWJ)	99%	99%	Pembangunan, perdagangan dan jasa/ <i>Construction, trading and services</i>	Pandeglang	-
PT Tanjung Sari Power (TSP) (TSP melalui/through BP)	100%	100%	Pembangkit dan distributor listrik/ <i>Electricity generator and distributor</i>	Bekasi	-
PT Jababeka Keihan Residence (JKR) (JKR melalui/through GBC)	52%	52%	Perdagangan, jasa, pembangunan real estat dan manajemen bangunan/ <i>Trading, service, construction real estate and building management</i>	Bekasi	-
PT Rumah Prima Sehat (RPS) * (RPS melalui/through GBC)	90%	90%	Aktivitas kesehatan manusia/ <i>Human health activities</i>	Bekasi	-
PT Jababeka Mitrafamili Residen (JMR) (JMR melalui/through GBC)	51%	100%*	Perdagangan, pembangunan real estat dan manajemen bangunan/ <i>Trading, real estate construction and building management</i>	Bekasi	-
PT Faunaland Tanjung Lesung (FTL) * (FTL melalui/through BWJ)	51%	51%	Real estat, hotel, aktivitas rekreasi, museum & kebun binatang dan jasa/ <i>Real estate, hotel, recreational activities, museums & zoos and services</i>	Pandeglang	-

*) tidak diaudit/ *unaudited*

Ekshibit E/8

Exhibit E/8

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

- d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (secara bersama-sama disebut sebagai "Kelompok Usaha") (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

- d. The Company and Subsidiaries (collectively hereinafter referred to as the "Group") Structure (Continued)

Entitas Anak/ <i>Subsidiaries</i>	Persentase kepemilikan (langsung dan tidak langsung)/ <i>Percentage of ownership (direct and indirect)</i>		Bidang usaha/ <i>Scope of activities</i>	Kedudukan/ <i>Domicile</i>	Mulai kegiatan usaha/ <i>Start of commercial operations</i>
	2022	2021			
Belum beroperasi/ <i>Non-operating entities</i>					
PT Ritel Maju Sejahtera (RMS)* (RMS melalui/ <i>through PGC</i>)	100%	-	Real estat, jasa keuangan, penyediaan akomodasi, penyediaan makanan dan minuman, penyewaan ruang kantor/ <i>Real estate, financial services, accommodation provider, consumer goods and office space rental</i>	Bekasi	-
PT Jamaggo Nusantara Lestari (JNL)* (JNL melalui/ <i>through JI</i>)	100%	-	Treatment air, treatment air limbah, treatment dan pemulihan, aktivitas remediasi, industri pengolahan, perdagangan, aktivitas profesional, ilmiah, teknis, pertanian, kehutanan dan perikanan/ <i>Water treatment, waste water treatment, treatment and restoration, remediation activities, processing industry, trading, professional activities, scientific, technical, agriculture, forestry and fisheries</i>	Bekasi	-

*) tidak diaudit/ *unaudited*

Entitas Anak/ <i>Subsidiaries</i>	Total aset (Dalam jutaan Rupiah)/ <i>Total assets (In millions of Rupiah)</i>	
	2022	2021
Beroperasi/ <i>Operating entities</i>		
PT Grahabuana Cikarang	5.901.632	5.581.945
PT Jababeka Infrastruktur	1.675.936	3.012.581
PT Indocargomas Persada	880.730	835.587
PT Saranapratama Pengembangan Kota	12.936	12.368
PT Mercuagung Graha Realty	69.117	72.661
PT Banten West Java Tourism Development	926.688	924.383
PT Gerbang Teknologi Cikarang (GTC melalui/ <i>through JI</i>)	1.014.278	897.228
PT Bekasi Power (BP melalui/ <i>through JI</i>)	1.500.942	1.438.419
PT Cikarang Inland Port (CIP melalui/ <i>through JI</i>)	204.066	170.927
PT Padang Golf Cikarang (PGC melalui/ <i>through GBC</i>)	111.780	105.181
PT Metropark Condominium Indah (MCI melalui/ <i>through IP</i>)	21.239	22.024
PT Tanjung Lesung Leisure Industry (TLLI melalui/ <i>through BWJ</i>)	50.762	52.518
Jababeka International B.V.	623.692	4.414.160

Ekshibit E/9

Exhibit E/9

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

- d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (secara bersama-sama disebut sebagai "Kelompok Usaha") (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

- d. The Company and Subsidiaries (collectively hereinafter referred to as the "Group") Structure (Continued)

Entitas Anak/ Subsidiaries	Total aset (Dalam jutaan Rupiah)/ Total assets (In millions of Rupiah)	
	2022	2021
PT Jababeka Morotai (JM melalui/through IP)	156.196	155.518
PT Jababeka Longlife City (JLC melalui/through GBC)	562	2.328
PT Kawasan Industri Kendal (KIK melalui/through GBC)	2.432.063	2.073.169
PT United Power (UP melalui/through BP)	66.155	48.343
PT Infrastruktur Cakrawala Telekomunikasi (ICT melalui/through JI)	27.857	29.011
PT Nusantara Gas Energi (NGE melalui/through JI)	37.218	16.368
PT Jababeka PP Properti	144.320	148.040
PT Jababeka Creed Residence (JCR melalui/through GBC)	112.782	146.561
PT Patriamanunggal Jaya (PMJ melalui/through GBC)	48.863	48.386
PT Mitra Pengembangan Kawasan (MPK melalui/through IDG)	14.926	8.803
PT Proteksi Usaha Indonesia (PUI melalui/through CIP)	3.865	3.183
PT Media Membangun Negeri (MMN melalui/through MPK)	1.321	1.409
PT Sarana Indah Permai Residen (SIPR melalui/through PGC)	5.801	3134*
Belum beroperasi/ Non-operating entities		
PT Karyamas Griya Utama (KGU melalui/through GBC)	49	23
PT Jababeka Plaza Indonesia (JPI melalui/through GBC)	52.392	52.247
PT Tanjung Lesung Power (TLP melalui/through JI)	100	100
PT Duta Bandara Banten (DBB melalui/through BWJ)	1.238	1.258
PT Tanjung Sari Power (TSP melalui/through BP)	100	100
PT Jababeka Keihan Residence (JKR melalui/through GBC)	197.440	199.549
PT Rumah Prima Sehat* (RPS melalui/through GBC)	4.000	4.000
PT Jababeka Mitrafamili Residen (JMR melalui/through GBC)	178.163	50*
PT Faunaland Tanjung Lesung* (FTL melalui/through BWJ)	250	250
PT Jamaggo Nusantara Lestari* (JNL melalui/through JI)	4.500	-
PT Ritel Maju Sejahtera* (RMS melalui/through PGC)	752	-

*tidak di audit/unaudited

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. UMUM (Lanjutan)

- d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (secara bersama-sama disebut sebagai "Kelompok Usaha") (Lanjutan)

Pendirian Entitas Anak

PT Jamaggo Nusantara Lestari

Pada tanggal 29 November 2022, JI dan GBC mendirikan PT Jamaggo Nusantara Lestari (JNL) dimana JI dan GBC masing-masing memiliki 99% dan 1% kepemilikan lembar saham di JNL. Total ekuitas di JNL sebesar Rp 4.500.000.000 yang di ambil bagian oleh JI dan GBC masing-masing sebesar Rp 4.455.000.000 dan Rp 45.000.000.

PT Ritel Maju Sejahtera

Pada tanggal 27 Juli 2022, PGC dan GBC mendirikan PT Ritel Maju Sejahtera (RMS), dimana PGC dan GBC masing-masing memiliki 51% dan 49% kepemilikan lembar saham di RMS. Total ekuitas di RMS sebesar Rp 750.000.000 yang diambil bagian oleh PGC dan GBC masing-masing sebesar Rp 382.500.000 dan Rp 367.500.000.

PT Jababeka Mitrafamili Residen

Pada tanggal 31 Desember 2021, GBC dan IDG mendirikan PT Jababeka Mitrafamili Residen (JMR), dimana GBC dan IDG masing-masing memiliki 99% dan 1% kepemilikan lembar saham di JMR. Total ekuitas di JMR sebesar Rp 50.000.000 yang diambil bagian oleh GBC dan IDG masing-masing sebesar Rp 49.500.000 dan Rp 500.000.

PT Faunaland Tanjung Lesung

Pada tanggal 29 Oktober 2021, BWJ, PT Fauna Land Indonesia dan Irene mendirikan PT Faunaland Tanjung Lesung (FTL), dimana BWJ, PT Fauna Land Indonesia dan Irene masing-masing memiliki 51%, 44% dan 5% kepemilikan lembar saham di FTL. Total ekuitas di FTL sebesar Rp 250.000.000 yang diambil bagian oleh BWJ sebesar Rp 127.500.000, diambil bagian oleh PT Fauna Land Indonesia sebesar Rp 110.000.000 dan diambil bagian oleh Irene sebesar Rp 12.500.000.

Perubahan Kepemilikan Entitas Anak

PT Jababeka Mitrafamili Residen

Pada tanggal 23 Desember 2022, GBC dan Mitsui Fudosan (Asia) Pte Ltd (MFA), sepakat untuk meningkatkan modal dasar, ditempatkan dan disetor penuh di JMR semula Rp 85.310.000.000 ditingkatkan sebesar Rp 86.650.000.000 menjadi sebesar Rp 171.960.000.000 yang diambil bagian oleh GBC dan MFA masing-masing sebesar Rp 87.699.600.000 dan Rp 84.260.400.000.

1. GENERAL (Continued)

- d. The Company and Subsidiaries (collectively hereinafter referred to as the "Group") Structure (Continued)

Establishment of Subsidiaries

PT Jamaqgo Nusantara Lestari

On November 29, 2022, JI and GBC established PT Jamaggo Nusantara Lestari (JNL) where JI and GBC held 99% and 1%, respectively, equity ownership in JNL. Total equity of JNL amounted to Rp 4,500,000,000, which was contributed by JI and GBC, amounting to Rp 4,455,000,000 and Rp 45,000,000, respectively.

PT Ritel Maju Sejahtera

On July 27, 2022, PGC and GBC established PT Ritel Maju Sejahtera (RMS), where PGC and GBC held 51% and 49%, respectively, equity ownership in RMS. Total equity of RMS amounted to Rp 750,000,000, which was contributed by PGC and GBC, amounting to Rp 382,500,000 and Rp 367,500,000, respectively.

PT Jababeka Mitrafamili Residen

On December 31, 2021, GBC and IDG established PT Jababeka Mitrafamili Residen (JMR), where GBC and IDG held 99% and 1%, respectively, equity ownership in JMR. Total equity of JMR amounted to Rp 50,000,000, which was contributed by GBC and IDG, amounting to Rp 49,500,000 and Rp 500,000, respectively.

PT Faunaland Tanjung Lesung

On October 29, 2021, BWJ, PT Fauna Land Indonesia and Irene established PT Faunaland Tanjung Lesung (FTL), where BWJ, PT Fauna Land Indonesia and Irene held 51%, 44% and 5%, respectively, equity ownership in FTL. Total equity of FTL amounted to Rp 250,000,000, which was contributed by BWJ amounting Rp 127,500,000, by PT Fauna Land Indonesia amounting Rp 110,000,000 and by Irene amounting Rp 12,500,000, respectively.

Changes in Ownership of Subsidiaries

PT Jababeka Mitrafamili Residen

On December 23, 2022, GBC and Mitsui Fudosan (Asia) Pte Ltd (MFA), agreed to increase authorized, issued and fully paid capital in JMR initially from Rp 85,310,000,000 increased by Rp 86,650,000,000 to become Rp 171,960,000,000 in which Rp 87,699,600,000 and Rp 84,260,400,000 was contributed by GBC and MFA, respectively.

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. UMUM (Lanjutan)

- d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (secara bersama-sama disebut sebagai "Kelompok Usaha") (Lanjutan)

Perubahan Kepemilikan Entitas Anak (Lanjutan)

PT Jababeka Mitrafamili Residen (Lanjutan)

Pada tanggal 21 Oktober 2022, GBC dan MFA sepakat untuk meningkatkan modal dasar, ditempatkan dan disetor penuh di JMR semula Rp 30.090.000.000 ditingkatkan sebesar Rp 55.220.000.000 menjadi sebesar Rp 85.310.000.000 yang diambil bagian oleh GBC dan MFA masing-masing sebesar Rp 43.508.100.000 dan Rp 41.801.900.000.

Pada tanggal 6 Oktober 2022, MFA melakukan investasi pada JMR dan bersama GBC, sepakat untuk meningkatkan modal dasar, ditempatkan dan disetor penuh di JMR semula Rp 50.000.000 yang diambil sepenuhnya oleh GBC ditingkatkan sebesar Rp 30.040.000.000 menjadi sebesar Rp 30.090.000.000 yang diambil bagian oleh GBC dan MFA masing-masing sebesar Rp 15.345.900.000 dan Rp 14.744.100.000.

Pada tanggal 30 Agustus 2022, GBC dan IDG melakukan perjanjian yang terpisah untuk jual beli dan pengalihan hak atas saham yang dimiliki IDG sebesar Rp 500.000 kepada GBC. Akibatnya, GBC mewakili 100% atau setara dengan Rp 50.000.000 atas modal ditempatkan dan disetor penuh JMR.

PT Nusantara Gas Energi

Pada tanggal 21 September 2022, JI and PT Bayu Buana Gemilang (BBG) sepakat untuk meningkatkan modal dasar, ditempatkan dan disetor penuh di Nusantara Gas Energi (NGE) semula Rp 12.000.000.000 yang masing-masing diambil bagian oleh JI dan BBG sebesar Rp 6.120.000.000 dan Rp 5.880.000.000, ditingkatkan sebesar Rp 18.000.000.000 menjadi sebesar Rp 30.000.000.000 yang diambil bagian oleh JI dan BBG masing-masing sebesar Rp 15.300.000.000 dan Rp 14.700.000.000.

- e. Karyawan, Dewan Komisaris dan Direksi, dan Komite Audit

Dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada tanggal 26 Juni 2019, pada mata acara kelima diputuskan adanya perubahan susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan yaitu pengangkatan Dr. Sugiharto sebagai Direktur Utama dan Aries Liman sebagai Komisaris. Pengangkatan tersebut belum berlaku efektif dikarenakan:

- Terdapatnya keberatan dari sejumlah pihak yang mempersoalkan keabsahan dan keberlakuan keputusan mata acara kelima RUPST;
- Terdapatnya gugatan hukum yang diajukan sejumlah Pemegang Saham Perusahaan, antara lain, kepada Perusahaan sehubungan RUPST pada tanggal 26 Juni 2019 (Catatan 34); dan

1. GENERAL (Continued)

- d. The Company and Subsidiaries (collectively hereinafter referred to as the "Group") Structure (Continued)

Changes in Ownership of Subsidiaries (Continued)

PT Jababeka Mitrafamili Residen (Continued)

On October 21, 2022, GBC and MFA agreed to increase authorized, issued and fully paid capital in JMR initially from Rp 30,090,000,000 increased by Rp 55,220,000,000 to become Rp 85,310,000,000 in which Rp 43,508,100,000 and Rp 41,801,900,000 was contributed by GBC and MFA, respectively.

On October 6, 2022, MFA made an investment in JMR and together with GBC, agreed to increase authorized, issued and fully paid capital in JMR initially from Rp 50,000,000 which fully contributed by GBC, increased by Rp 30,040,000,000 to become Rp 30,090,000,000 in which Rp 15,345,900,000 and Rp 14,744,100,000 was contributed by GBC and MFA, respectively.

On August 30, 2022, GBC and IDG entered into a separate agreement for the sale and purchase and transfer of rights owned by IDG amounting to Rp 500,000 to GBC. As a result, GBC represents 100% or equivalent to Rp 50,000,000 of JMR's issued and fully paid capital.

PT Nusantara Gas Energi

On September 21, 2022, JI and PT Bayu Buana Gemilang (BBG) agreed to increase authorized, issued and fully paid capital in Nusantara Gas Energi (NGE) initially from Rp 12,000,000,000 in which contributed by JI and BBG amounted to Rp 6,120,000,000 and Rp 5,880,000,000, respectively, increased by Rp 18,000,000,000 to become Rp 30,000,000,000 in which Rp 15,300,000,000 and Rp 14,700,000,000 was contributed by JI and BBG, respectively.

- e. Employees, Boards of Commissioners and Directors, and Audit Committee

In the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) on June 26, 2019, the fifth agenda was decided to change the composition of the Company's Boards of Commissioners and Directors, for the appointment of Dr. Sugiharto as President Director and Aries Liman as Commissioner. The appointment is not yet effective as a result the following:

- There were objections from several parties who questioned the validity and effectivity of the decision on the fifth agenda of the AGMS;
- There are lawsuits filed by a number of the Company's Shareholders against the Company, among others, in connection with the AGMS on June 26, 2019 (Note 34); and

Ekshibit E/12

Exhibit E/12

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

e. Karyawan, Dewan Komisaris dan Direksi, dan Komite Audit (Lanjutan)

Dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada tanggal 26 Juni 2019, pada mata acara kelima diputuskan adanya perubahan susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan yaitu pengangkatan Dr. Sugiharto sebagai Direktur Utama dan Aries Liman sebagai Komisaris. Pengangkatan tersebut belum berlaku efektif dikarenakan: (Lanjutan)

- Keputusan mata acara kelima tidak dapat didaftarkan dan dilaporkan oleh Notaris Yualita Widyadhari, S.H., M.Kn., pada Sistem Administrasi Badan Hukum Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.

Pada tanggal 30 Maret 2021, Pengadilan Negeri Jakarta Pusat menyatakan bahwa RUPST Perusahaan yang diadakan pada tanggal 26 Juni 2019 beserta hasil keputusan atas RUPST Perusahaan Tahun 2019 batal atau tidak sah dan/ tidak mempunyai kekuatan hukum (Catatan 34).

Berdasarkan akta Notaris Yualita Widyadhari, S.H., M.Kn., No. 2 tanggal 8 September 2021, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Komisaris Utama
Wakil Komisaris Utama/
Komisaris Independen
Komisaris
Komisaris/
Komisaris Independen

Setyono Djuandi Darmono

Suhardi Alius
Hadi Rahardja*

Gan Michael

President Commissioner
Vice President Commissioner/
Independent Commissioner
Commissioner
Commissioner/
Independent Commissioner

Direktur Utama
Wakil Direktur Utama
Direktur
Direktur

Tedjo Budianto Liman
Tjahjadi Rahardja
Hyanto Wihadhi
Sutedja Sidarta Darmono

President Director
Vice President Director
Director
Director

* meninggal dunia pada tanggal 26 September 2021

* passed away on September 26, 2021

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perusahaan pada tanggal 4 Oktober 2021, susunan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Based on the Decision Letter of the Company's Board of Commissioners dated October 4, 2021, the members of the Company's Audit Committee as of December 31, 2022 and 2021, are as follows:

Ketua Komite Audit
Anggota Komite Audit
Anggota Komite Audit

Suhardi Alius
Daniel F. Iskandar
Aria Kanaka

Chairman of Audit Committee
Member of Audit Committee
Member of Audit Committee

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

e. Karyawan, Dewan Komisaris dan Direksi, dan Komite Audit (Lanjutan)

Gaji dan remunerasi untuk Dewan Komisaris dan Direksi untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

	<u>2022</u>
Dewan Komisaris	5.682.516.946
Dewan Direksi	26.763.020.139

Kelompok Usaha mempunyai sekitar 747 dan 736 karyawan tetap masing-masing pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 (Tidak diaudit).

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN

a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan (SAK) yang mencakup Pernyataan dan Interpretasi yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK-IAI"), serta Pedoman Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK).

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah selaras dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, kecuali untuk penerapan amandemen dan penyesuaian yang berlaku efektif 1 Januari 2022 seperti yang diungkapkan berikutnya.

Laporan keuangan konsolidasian, kecuali laporan arus kas konsolidasian, telah disusun secara akrual dengan menggunakan konsep biaya perolehan, kecuali untuk akun-akun tertentu yang dicatat berdasarkan basis lain seperti yang diungkapkan pada kebijakan akuntansi masing-masing akun terkait.

Laporan arus kas konsolidasian menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang dikelompokkan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan. Laporan arus kas konsolidasian disajikan dengan menggunakan metode langsung.

Mata uang penyajian yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah mata uang Rupiah ("Rp"), yang juga merupakan mata uang fungsional Kelompok Usaha.

1. GENERAL (Continued)

e. Employees, Boards of Commissioners and Directors, and Audit Committee (Continued)

Salaries and remuneration of the Boards of Commissioners and Directors for the years ended December 31, 2022 and 2021 are as follows:

	<u>2021</u>	
	15.076.344.392	Board of Commissioners
	40.552.064.040	Board of Directors

The Group has approximately 747 and 736 permanent employees as of December 31, 2022 and 2021, respectively (Unaudited).

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

a. Basis of Preparation of the Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with the Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise the Statements and Interpretations issued by the Board of the Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants ("DSAK-IAI"), and the Regulations and the Guidelines on Financial Statement Presentation and Disclosures issued by the Financial Service Authority (OJK).

The accounting policies adopted in the preparation of these consolidated financial statements are consistent with the accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2021, except for the adoption of amendments and improvements effective January 1, 2022 as described below.

The consolidated financial statements, except for the consolidated statement of cash flows, have been prepared on an accrual basis of accounting using the historical cost concept, except for certain accounts that are measured on the other basis described in the related accounting policies for those accounts.

The consolidated statement of cash flows presents receipts and payments of cash and cash equivalents classified into operating, investing and financing activities. The consolidated statement of cash flows is presented using the direct method.

The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements is Rupiah ("Rp"), which is also the functional currency of the Group.

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

b. Perubahan Kebijakan Akuntansi

b. Changes in Accounting Policies

Pada tanggal 1 Januari 2022, Kelompok Usaha menerapkan amandemen Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") yang efektif sejak tanggal tersebut. Perubahan kebijakan akuntansi Kelompok Usaha telah dibuat seperti yang disyaratkan, sesuai dengan ketentuan transisi dalam masing-masing standar.

On January 1, 2022, the Group adopted amendments to Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") that are effective from that date. Changes to the Group's accounting policies have been made as required, in accordance with the transitional provisions in the respective standards.

Penerapan amandemen dan penyesuaian berikut yang telah diterbitkan, dan yang berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2022 namun tidak berdampak secara substansial terhadap kebijakan akuntansi Kelompok Usaha dan tidak berpengaruh material terhadap laporan keuangan konsolidasian:

The adoption of the following amendments issued and effective for the financial year at or after January 1, 2022 did not result in substantial changes to the Group accounting policies and has no material impact on the consolidated financial statement:

Amandemen PSAK 22, "Kombinasi Bisnis" Tentang Referensi ke Kerangka Konseptual

Amendments to PSAK 22, "Business Combination" About Reference to The Conceptual Framework

Amandemen tersebut memperbarui referensi dalam PSAK 22 ke kerangka konseptual untuk pelaporan keuangan tanpa mengubah persyaratan akuntansi untuk kombinasi bisnis.

The amendment updates a reference in PSAK 22 to the conceptual framework for financial reporting without changing the accounting requirements for business combinations.

Amandemen PSAK 57, "Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi" Tentang Kontrak Memberatkan - Biaya Memenuhi Kontrak

Amendments to PSAK 57, "Provisions, Contingent Liabilities, and Contingent Assets" About Onerous Contracts - Cost of Fulfilling a Contract

Amandemen ini mengklarifikasi biaya untuk memenuhi suatu kontrak dalam menentukan apakah suatu kontrak merupakan kontrak memberatkan. Biaya untuk memenuhi kontrak sendiri terdiri dari biaya yang berhubungan langsung dengan kontrak, yang lebih lanjut terdiri dari biaya inkremental untuk memenuhi kontrak tersebut dan alokasi biaya lain yang berhubungan langsung untuk memenuhi kontrak.

This amendment clarifies the cost of fulfilling a contract to determine whether a contract is an onerous contract. The cost of fulfilling a contract itself consists of costs directly related to the contract, which further consists of the incremental costs to fulfill the contract and the allocation of other costs directly related to fulfilling the contract.

PSAK 69 (Penyesuaian 2020), "Agrikultur"

PSAK 69 (Improvements 2020), "Agriculture"

Penyesuaian ini mengklarifikasi tentang pengakuan dan pengukuran dalam memperhitungkan arus kas dimana entitas tidak memperhitungkan arus kas untuk pembiayaan aset atau penumbuhan kembali aset biologis setelah panen.

The improvements clarify about recognition and measurement to calculate cash flow where an entity does not include any cash flow for financing the assets or re-establishing biological assets after harvest.

PSAK 71 (Penyesuaian 2020), "Instrumen Keuangan"

PSAK 71 (Improvements 2020), "Financial Instruments"

Penyesuaian ini mengklarifikasi tentang pengakuan atas fee (imbalan) yang diakui oleh pemegang atas penghentian pengakuan liabilitas keuangan. Pemegang dalam menentukan fee (imbalan) yang dibayarkan setelah dikurangi fee (imbalan) yang diterima, pemegang hanya memasukkan fee (imbalan) yang dibayarkan atau diterima antara pemegang dan pemberi pinjaman, termasuk fee (imbalan) yang dibayar atau diterima baik pemegang atau pemberi pinjaman atas nama pihak lain.

The improvements clarify about recognition of fee by borrower for derecognition of financial liabilities. Borrower in determining those fees paid net of fees receive, a borrower include only fees paid or received between borrower and the lender, including fees paid or received by either the borrower or lender on the other's behalf.

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

b. Perubahan Kebijakan Akuntansi (Lanjutan)

PSAK 73 (Penyesuaian 2020), "Sewa"

Penyesuaian ini menghapus ilustrasi pembayaran dari lessor berkaitan dengan insentif sewa. Contoh yang ada saat ini memiliki potensi kekeliruan dalam mengidentifikasi insentif sewa dan terkait dengan perbaikan properti sewaan dalam menentukan perubahan masa sewa.

Terkait adanya siaran pers DSAK-IAI "Pengatribusian Imbalan pada Periode Jasa" pada bulan April 2022, Kelompok Usaha mengubah kebijakan terkait atribusi imbalan pensiun pada periode jasa sesuai ketentuan dalam PSAK 24 untuk pola fakta umum dari program pensiun berbasis UU Cipta Kerja No. 11/2020 dan PP 35/2021. Dampak perubahan perhitungan tersebut adalah tidak material terhadap Kelompok Usaha, sehingga dibukukan seluruhnya pada laporan keuangan konsolidasian pada tahun berjalan.

Standard baru, amandemen dan penyesuaian yang telah disahkan oleh DSAK-IAI, tetapi belum berlaku efektif untuk laporan keuangan selama tahun berjalan diungkapkan di bawah ini. Kelompok Usaha bermaksud untuk menerapkan amandemen, penyesuaian dan PSAK baru tersebut, jika dipandang relevan, saat telah menjadi efektif.

Berlaku efektif setelah tanggal 1 Januari 2023:

Amandemen PSAK 1, "Penyajian Laporan Keuangan"
Tentang Klasifikasi Liabilitas Lancar dan Tidak Lancar

Amandemen mengklarifikasi bahwa kewajiban diklasifikasikan sebagai lancar atau tidak lancar, berdasarkan pada hak yang ada pada akhir periode pelaporan. Klasifikasi tidak terpengaruh oleh ekspektasi entitas atau peristiwa setelah tanggal pelaporan (misalnya penerimaan *waiver* atau pelanggaran perjanjian). Amandemen tersebut juga mengklarifikasi apa yang dimaksud PSAK 1 perihal 'penyelesaian' liabilitas.

Amandemen tersebut dapat memengaruhi klasifikasi liabilitas, terutama untuk entitas yang sebelumnya mempertimbangkan intensi manajemen untuk menentukan klasifikasi dan untuk beberapa liabilitas yang dapat dikonversi menjadi ekuitas.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

b. Changes in Accounting Policies (Continued)

PSAK 73 (Improvements 2020), "Leases"

The improvements remove the illustration of payments from the lessor relating to leasehold improvements. As currently drafted the example have potential confusion in indentifying the lease incentives and in a common leasehold improvement real estate property fact pattern relating with changes of lease term.

Regarding the DSAK-IAI press release "Compensation Attribution in the Service Period" in April 2022, the Group changed the policy related to the attribution of pension compensation in the service period in accordance with the provisions in PSAK 24 for the general fact pattern of pension programs based on the UU Cipta Kerja No. 11/2020 and PP 35/2021. The impact of the change in the calculation is immaterial to the Group, therefore the impact of the changes is recorded entirely in the consolidated financial statements for the current year.

New standard, amendments and improvements which have been approved by DSAK-IAI, but have not yet been effective for the financial statements during the year are disclosed below. The Group intends to apply the amendments, improvements and new PSAK, if deemed relevant, when they become effective.

Effective on or after January 1, 2023:

Amendments to PSAK 1, "Presentation of Financial Statements"
About Classification of Current and Non-current Liabilities

The amendment clarifies that liabilities are classified as either current or non-current, depending on the rights that exist at the end of the reporting period. Classification is unaffected by the expectations of the entity or events after the reporting date (e.g., the receipt of a *waiver* or a breach of covenant). The amendments also clarify what PSAK 1 means when it refers to the 'settlement' of a liability.

The amendment could affect the classification of liabilities, particularly for entities that previously considered management's intentions to determine classification and for some liabilities that can be converted into equity.

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

b. Perubahan Kebijakan Akuntansi (Lanjutan)

b. Changes in Accounting Policies (Continued)

Berlaku efektif setelah tanggal 1 Januari 2023: (Lanjutan)

Effective on or after January 1, 2023: (Continued)

Amandemen PSAK 1, "Penyajian Laporan Keuangan"
Tentang Klasifikasi Liabilitas Lancar dan Tidak Lancar
(Lanjutan)

Amendments to PSAK 1, "Presentation of Financial
Statements" About Classification of Current and Non-
current Liabilities (Continued)

Standar ini harus diterapkan secara retrospektif sesuai dengan persyaratan dalam PSAK 25 Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan.

This standard must be applied retrospectively in accordance with the requirements in PSAK 25 Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors.

Amandemen PSAK 1 "Penyajian Laporan Keuangan"
Tentang Pengungkapan Kebijakan Akuntansi

Amendments to PSAK 1, "Presentation of Financial
Statements" About Disclosure of Accounting Policies

Amandemen mengharuskan perusahaan untuk mengungkapkan kebijakan akuntansi yang material dibandingkan signifikan. Amandemen ini mendefinisikan apa itu "informasi kebijakan akuntansi material" dan menjelaskan bagaimana mengidentifikasi kapan kebijakan akuntansi itu material. Lebih lanjut, amandemen ini mengklarifikasi bahwa kebijakan akuntansi yang tidak material tidak perlu diungkapkan. Apabila diungkapkan, tidak mengaburkan informasi kebijakan akuntansi material.

The amendment requires entities to disclose their material rather than their significant accounting policies. The amendments define what is 'material accounting policy information' and explain how to identify when accounting policy information is material. They further clarify that immaterial accounting policy information does not need to be disclosed. If it is disclosed, it should not obscure material accounting information.

Amandemen PSAK 16, "Aset Tetap" Tentang Hasil Sebelum
Penggunaan yang Diintensikan

Amendments to PSAK 16, "Fixed Assets" About
Proceeds Before Intended Use

Amandemen tersebut melarang entitas untuk mengurangi biaya perolehan aset tetap dari penerimaan penjualan yang dihasilkan oleh aset tetap sebelum penggunaan yang diintensikan. Penerimaan atas penjualan memenuhi definisi pendapatan dan oleh karena itu harus diakui dalam laporan laba rugi.

The amendment prohibits an entity from deducting the cost of a fixed asset from the proceeds received from selling items produced by the fixed asset before it is ready for its intended use. The sales proceeds would have met the revenue definition and therefore should be recognized in profit or loss.

Amandemen PSAK 25 "Kebijakan Akuntansi, Perubahan
Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan" Tentang Definisi
estimasi akuntansi

Amendments to PSAK 25 "Accounting Policies, Changes
Accounting Estimate and Errors" About Definition of
Accounting Estimates

Amandemen mengklarifikasi bagaimana perusahaan membedakan perubahan kebijakan akuntansi dari perubahan estimasi akuntansi. Perbedaan ini penting, karena perubahan estimasi akuntansi diterapkan secara prospektif untuk transaksi masa depan dan peristiwa masa depan lainnya, sedangkan perubahan kebijakan akuntansi umumnya diterapkan secara retrospektif terhadap transaksi masa lalu dan peristiwa masa lalu lainnya serta periode berjalan.

The amendment clarifies how companies should distinguish changes in accounting policies from changes in accounting estimates. The distinction is important, because changes in accounting estimates are applied prospectively to future transactions and other future events, whereas changes in accounting policies are generally applied retrospectively to past transactions and other past events as well as the current period.

Amandemen PSAK 46 "Pajak Penghasilan" Tentang Pajak
Tanggungan terkait Aset dan Liabilitas yang timbul dari
Transaksi Tunggal

Amendments to PSAK 46 "Income Taxes" About
Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising
from a Single Transaction

Amandemen mensyaratkan entitas untuk mengakui pajak tanggungan atas transaksi dimana pada pengakuan awalnya, menimbulkan perbedaan temporer kena pajak yang dapat dikurangkan dalam jumlah yang sama. Amandemen ini akan berlaku untuk jenis transaksi seperti sewa menyewa dan kewajiban pembongkaran yang mensyaratkan pengakuan tambahan atas aset dan liabilitas pajak tanggungan.

The amendment requires companies to recognize deferred tax on transactions that on initial recognition, give rise to equal amounts the taxable of deductible temporary differences. The amendment will typically apply to transactions such as leases of lessees and decommissioning obligations, and will require the recognition of additional deferred tax assets and liabilities.

Ekshibit E/17

Exhibit E/17

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

b. Perubahan Kebijakan Akuntansi (Lanjutan)

b. Changes in Accounting Policies (Continued)

Berlaku efektif setelah tanggal 1 Januari 2023: (Lanjutan)

Effective on or after January 1, 2023: (Continued)

Amandemen PSAK 46 “Pajak Penghasilan” Tentang Pajak Tanggahan terkait Aset dan Liabilitas yang timbul dari Transaksi Tunggal (Lanjutan)

Amendments to PSAK 46 “Income Taxes” About Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction (Continued)

Amandemen tersebut harus diterapkan pada transaksi yang terjadi pada atau setelah awal periode komparatif paling awal yang disajikan. Selain itu, entitas harus mengakui aset pajak tanggahan (sepanjang kemungkinan besar aset tersebut dapat digunakan) dan liabilitas pajak tanggahan termasuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan perbedaan temporer terkait lainnya, akan diakui pada awal periode komparatif paling awal.

The amendment should be applied to transactions that occur on or after the beginning of the earliest comparative period presented. In addition, entities should recognize deferred tax assets (to the extent that it is probable that they can be utilized) and deferred tax liabilities at the beginning of the earliest comparative period for all deductible and taxable temporary differences associated.

Efek kumulatif atas pengakuan penyesuaian ini diakui dalam saldo laba, atau komponen ekuitas lainnya, jika sesuai.

The cumulative effect of recognizing these adjustments is recognized in retained earnings, or another component of equity, as appropriate.

Berlaku efektif setelah tanggal 1 Januari 2025:

Effective on or after January 1, 2025:

PSAK 74, “Kontrak Asuransi”

PSAK 74, “Insurance Contract”

Standar ini mengatur tentang relaksasi beberapa ketentuan antara lain berupa penambahan pengecualian ruang lingkup, penyesuaian penyajian laporan keuangan, penerapan opsi mitigasi risiko dan beberapa modifikasi pada ketentuan transisi. Standar ini juga mensyaratkan pemisahan yang jelas antara pendapatan yang dihasilkan dari bisnis asuransi dengan pendapatan yang berasal dari kegiatan investasi.

This standard regulates the relaxation of several provisions, including the addition of scope exceptions, adjustments to the presentation of financial statements, application of risk mitigation options and some modifications to transitional provisions. This standard also requires a clear separation between income generated from the insurance business and from investment activities.

Penerapan dini atas amandemen, penyesuaian dan PSAK baru tersebut diperkenankan.

Early adoption of the above amendments, improvements and new PSAK is permitted.

Pada tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian ini, manajemen masih dalam proses melakukan evaluasi atas dampak dari amandemen, penyesuaian dan PSAK baru tersebut di atas terhadap laporan keuangan konsolidasian Kelompok Usaha.

As of the authorization date of the consolidated financial statements, management is still in the process of evaluating the impact of the above amendments, improvements and new PSAK in the Group consolidated financial statements.

c. Dasar Konsolidasian

c. Principles of Consolidation

Laporan keuangan konsolidasian meliputi akun-akun Perusahaan dan seluruh Entitas Anak seperti yang dijelaskan di Catatan 1. Pengendalian didapat ketika Kelompok Usaha terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee* dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas *investee*. Dengan demikian, Kelompok Usaha mengendalikan *investee* jika dan hanya jika Kelompok Usaha memiliki:

The consolidated financial statements include the accounts of the Company and all the Subsidiaries mentioned in Note 1. Control is achieved when the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through power over the investee. Therefore, the Group controls an investee if and only if the Group has:

- kekuasaan atas *investee* (contoh hak saat ini yang memberikan kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan *investee*);
- eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan
- kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasilnya.

- power over the investee (i.e. existing rights that give the current ability to direct the relevant activities of the investee);
- exposure or rights to variable returns from its involvement with the investee; and
- the ability to use its power over the investee to affect its returns.

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

c. Dasar Konsolidasian (Lanjutan)

c. Principles of Consolidation (Continued)

Ketika Kelompok Usaha mempunyai hak suara kurang dari mayoritas atau hak serupa terhadap *investee*, Kelompok Usaha mempertimbangkan seluruh fakta dan keadaan dalam menilai apakah terdapat kekuasaan atas sebuah *investee*, termasuk:

When the Group has less than majority of the voting rights or similar rights to an *investee*, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an *investee*, including:

- pengaturan kontraktual dengan pemilik hak suara lain *investee*;
- hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain; dan
- hak suara Kelompok Usaha dan hak suara potensial.

- the contractual arrangement with the other vote holders of the *investee*;
- rights arising from other contractual arrangements; and
- the Group's voting rights and potential voting rights.

Kelompok Usaha menilai kembali apakah terdapat atau tidak pengendalian terhadap *investee* jika fakta dan keadaan yang menunjukkan bahwa ada perubahan satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian. Entitas Anak dikonsolidasi dari tanggal akuisisi atau pada saat Kelompok Usaha memperoleh pengendalian atas Entitas Anak dan dihentikan untuk dikonsolidasi pada saat Kelompok Usaha kehilangan kendali atas Entitas Anak. Aset, liabilitas, pendapatan dan beban dari Entitas Anak, yang diakuisisi atau dijual selama tahun berjalan, termasuk dalam laporan keuangan konsolidasian dari tanggal Kelompok Usaha mendapatkan pengendalian sampai dengan tanggal Kelompok Usaha berhenti untuk mengendalikan Entitas Anak.

The Group re-assesses whether or not it controls an *investee* if the facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control. Subsidiaries are fully consolidated from acquisition date or when the Group obtained control over the Subsidiary and ceased to be consolidated when the Group lost control of the Subsidiary. Assets, liabilities, income and expenses of a Subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated financial statements from the date when the Group gains control until the date the Group ceases to control the Subsidiary.

Laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan ke pemilik entitas induk dari Kelompok Usaha dan kepentingan non-pengendali, meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan non-pengendali memiliki saldo defisit. Ketika diperlukan, penyesuaian dibuat pada laporan keuangan Entitas Anak agar kebijakan akuntansinya seragam dengan kebijakan akuntansi Kelompok Usaha. Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, pendapatan, beban dan arus kas dalam intra-group terkait dengan transaksi antar entitas dalam Kelompok Usaha dieliminasi seluruhnya dalam konsolidasi.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the equity holders of the parent of the Group and to the non-controlling interests, despite this results in the non-controlling interests having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of Subsidiaries to bring their accounting policies in line with the Group's accounting policies. All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are fully eliminated in consolidation.

Jika kehilangan pengendalian atas suatu Entitas Anak, maka Kelompok Usaha:

In case of lose of control over a Subsidiary, therefore the Group:

- menghentikan pengakuan aset (termasuk *goodwill*) dan liabilitas Entitas Anak;
- menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap kepentingan non-pengendali;
- menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, bila ada;
- mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;
- mengakui setiap sisa investasi pada nilai wajarnya;

- derecognizes the assets (including *goodwill*) and liabilities of the Subsidiary;
- derecognizes the carrying amount of any non-controlling interest;
- derecognizes the cumulative translation differences, recorded in equity, if any;
- recognizes the fair value of the consideration received;
- recognizes the fair value of any investment retained;

Ekshibit E/19

Exhibit E/19

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

c. Dasar Konsolidasian (Lanjutan)

Jika kehilangan pengendalian atas suatu Entitas Anak, maka Kelompok Usaha: (Lanjutan)

- mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian; dan
- mereklasifikasi bagian induk atas komponen yang sebelumnya diakui sebagai penghasilan komprehensif ke laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas.

Kepentingan non-pengendali ("KNP") mencerminkan bagian atas laba rugi dan aset neto dari Entitas Anak yang dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung oleh Kelompok Usaha, yang masing-masing disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

d. Pengaturan Bersama

Kelompok Usaha merupakan pihak pengaturan bersama ketika terdapat pengaturan kontraktual yang menyatakan bahwa pengendalian bersama atas aktivitas yang terkait pengaturan terhadap Kelompok Usaha dan paling sedikit satu pihak lain. Pengendalian bersama dikaji dengan menggunakan prinsip yang sama seperti pengendalian atas Entitas Anak.

Kelompok Usaha mengklasifikasikan kepentingannya dalam pengaturan bersama sebagai berikut:

- Operasi bersama: dimana Kelompok Usaha memiliki hak atas aset dan kewajiban untuk liabilitas dari pengaturan bersama; atau
- Ventura bersama: dimana Kelompok Usaha memiliki hak hanya untuk aset neto pengaturan bersama.

Dalam hal menilai klasifikasi kepentingan dalam pengaturan bersama, Kelompok Usaha mempertimbangkan:

- Struktur pengaturan bersama;
- Bentuk hukum pengaturan bersama yang terstruktur melalui kendaraan terpisah;
- Persyaratan kontraktual perjanjian pengaturan bersama;
- Fakta dan keadaan lain (termasuk pengaturan kontraktual lainnya).

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

c. Principles of Consolidation (Continued)

In case of lose of control over a Subsidiary, therefore the Group: (Continued)

- recognizes any surplus or deficit in profit or loss in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income; and
- reclassifies the parent's share of components previously recognized in comprehensive income to the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income or retained earnings, as appropriate.

Changes in the parent's ownership interest in a subsidiary that do not result in the lose of control are accounted as equity transactions.

Non-controlling interest ("NCI") represents the portion of the profit or loss and net assets of the Subsidiary attributable to equity interests that are owned directly or indirectly by the Group, which is presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statement of financial position, separately from the corresponding portion attributable to the equity holders of the parent company.

d. Joint Arrangements

The Group is a party to a joint arrangement when there is a contractual arrangement that states joint control over the relevant activities of the arrangement to the Group and at least one other party. Joint control is assessed under the same principles as control over Subsidiaries.

The Group classifies its interests in joint arrangements as either:

- Joint operations: where the Group has both the rights to assets and obligations for the liabilities of the joint arrangement; or
- Joint ventures: where the Group has rights only to the net assets of the joint arrangement.

In assessing the classification of interests in joint arrangements, the Group considers:

- The structure of the joint arrangement;
- The legal form of joint arrangements structured through a separate vehicle;
- The contractual terms of joint arrangement agreement;
- Any other facts and circumstances (including any other contractual arrangements).

Ekshibit E/20

Exhibit E/20

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

d. Pengaturan Bersama (Lanjutan)

Kelompok Usaha mencatat kepentingan dalam operasi bersama dengan mengakui bagian aset, liabilitas, pendapatan dan beban sesuai dengan hak dan kewajiban yang dinyatakan secara kontraktual.

e. Kombinasi Bisnis dan *Goodwill*

Kombinasi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Jika aset yang diperoleh bukan suatu bisnis, maka Kelompok Usaha mencatatnya sebagai akuisisi aset. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur berdasarkan nilai agregat imbalan yang dialihkan yang diukur pada nilai wajar tanggal akuisisi dan jumlah setiap kepentingan non-pengendali pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, Kelompok Usaha memilih mengukur kepentingan non-pengendali pada pihak yang diakuisisi baik pada nilai wajar atau pada bagian proporsional dari aset neto yang teridentifikasi dari pihak diakuisisi. Biaya terkait akuisisi dibebankan pada saat terjadi dan diakui dalam laba rugi.

Jika kombinasi bisnis dilakukan secara bertahap, setiap kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya diukur kembali pada nilai wajar tanggal akuisisi dan setiap keuntungan atau kerugian yang dihasilkan diakui dalam laba rugi.

Setiap imbalan kontinjensi yang dialihkan oleh pihak pengakuisisi diakui pada nilai wajar pada tanggal akuisisi. Imbalan kontinjensi diklasifikasi sebagai aset atau liabilitas yang merupakan instrumen keuangan dan termasuk dalam ruang lingkup PSAK 71, diukur pada nilai wajar dengan perubahan pada nilai wajar diakui baik dalam laba rugi atau penghasilan komprehensif lain. Jika imbalan kontinjensi tidak termasuk dalam ruang lingkup PSAK 71 diukur dengan PSAK yang sesuai. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali dan penyelesaian selanjutnya dicatat dalam ekuitas.

Goodwill pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan, menjadi selisih lebih nilai gabungan dari imbalan yang dialihkan dan jumlah yang diakui untuk kepentingan non-pengendali, dan setiap kepentingan yang dimiliki sebelumnya, atas jumlah neto aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil-alih. Dalam kasus pembelian dengan diskon, jika nilai wajar atas aset neto yang diakuisisi melebihi nilai gabungan imbalan yang dialihkan, maka selisih tersebut diakui langsung dalam laba rugi. Setelah pengakuan awal, *goodwill* diukur pada biaya perolehan dikurangi akumulasi rugi penurunan nilai. Untuk tujuan pengujian penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi, dialokasikan ke setiap unit penghasil kas dari Kelompok Usaha yang diharapkan bermanfaat untuk kombinasi tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditetapkan ke unit-unit tersebut.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

d. Joint Arrangements (Continued)

The Group accounts for its interests in joint operations by recognizing its share of assets, liabilities, revenues and expenses in accordance with its contractually stated rights and obligations.

e. Business Combinations and Goodwill

Business combinations are accounted by using the acquisition method. If the asset acquired is not a business, the Group accounts for it as an asset acquisition. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred measured at acquisition date fair value and the amount of any non-controlling interests in the acquiree. For each business combination, the Group elects whether to measure the non-controlling interests in the acquiree at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Costs related acquisition are expensed as incurred and recognized in profit or loss.

If the business combination is achieved in stages, any previously held equity interest is remeasured at its acquisition date fair value and any resulting gain or loss is recognized in profit or loss.

Any contingent consideration to be transferred by the acquirer will be recognized at fair value at the acquisition date. Contingent consideration classified as an asset or liability that is a financial instrument and is within the scope of PSAK 71, is measured at fair value with changes in fair value recognized either in profit or loss or in other comprehensive income. If the contingent consideration is not within the scope of PSAK 71, it is measured in accordance with the appropriate PSAK. Contingent consideration that is classified as equity is not remeasured and subsequent settlement is accounted for within equity.

Goodwill is initially measured at cost, being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for non-controlling interests, and any previous interest held, over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If the fair value of the net assets acquired is in excess of the aggregate consideration transferred in the case of a bargain purchase, the difference is recognized directly in profit or loss. After initial recognition, *goodwill* is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, *goodwill* acquired in a business combination, from the acquisition date, is allocated to each of the Group's cash-generating units that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those units.

Ekshibit E/21

Exhibit E/21

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

e. Kombinasi Bisnis dan *Goodwill* (Lanjutan)

e. *Business Combinations and Goodwill* (Continued)

Jika *goodwill* yang telah dialokasikan pada suatu unit penghasil kas dan bagian operasi atas unit tersebut dilepas, maka *goodwill* yang terkait dengan operasi yang dilepas tersebut dimasukkan ke dalam jumlah tercatat operasi ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. *Goodwill* yang dilepas dalam keadaan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dilepas dan porsi unit penghasil kas yang ditahan.

If *goodwill* has been allocated to a cash-generating unit and part of the operation within that unit is disposed, the *goodwill* associated with the disposed operation is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal. *Goodwill* disposed in these circumstances is measured based on the relative values of the disposed operation and the portion of the cash-generating unit retained.

Kombinasi bisnis entitas sepengendali dicatat berdasarkan PSAK 38, "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali", dengan menggunakan metode penyatuan kepemilikan. Selisih antara harga pengalihan dengan nilai buku dicatat dalam ekuitas dan disajikan sebagai bagian dari akun "Tambahkan Modal Disetor" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Business combination under common control is recorded in accordance with PSAK 38, "Business Combination Under Common Control", by using the pooling of interest method. The difference between the transfer price and the book value is recorded in equity and presented under "Additional Paid In Capital" account in the consolidated statement of financial position.

f. Pengukuran Nilai Wajar

f. *Fair Value Measurement*

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar di pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan pada tanggal pengukuran dalam kondisi pasar saat ini (yaitu harga keluar) terlepas apakah harga tersebut dapat diobservasi secara langsung atau diestimasi dengan menggunakan teknik penilaian lain pada tanggal pengukuran.

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants in the principal or most advantageous market at the measurement date under current market conditions (i.e. an exit price) regardless of whether that price is directly observable or estimated using another valuation technique at the measurement date.

Kelompok Usaha mengukur nilai wajar suatu aset atau liabilitas menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomis terbaiknya.

The Group measures the fair value of an asset or a liability using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their best economic interest.

Pengukuran nilai wajar aset non-keuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomis dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset on its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

Kelompok Usaha menggunakan teknik penilaian yang sesuai dalam keadaan dan dimana data yang memadai tersedia untuk mengukur nilai wajar, memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

Kelompok Usaha menentukan kelas aset dan liabilitas yang sesuai dengan sifat, karakteristik, dan risiko aset dan liabilitas, dan level hierarki nilai wajar dimana pengukuran nilai wajar tersebut dikategorikan.

The Group determines appropriate classes of assets and liabilities on the basis of the nature, characteristics, and risks of the asset or liability, and the level of the fair value hierarchy within which the fair value measurement is categorized.

Ekshibit E/22

Exhibit E/22

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

g. Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas terdiri dari saldo kas dan kas di bank, serta deposito berjangka yang jatuh tempo dalam waktu tiga (3) bulan atau kurang sejak tanggal penempatan dan tidak digunakan sebagai jaminan atau dibatasi penggunaannya.

g. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents comprise of cash on hand and in banks, and time deposits with original maturities within three (3) months or less and not pledged as collateral or restricted in use.

h. Instrumen Keuangan

h. Financial Instruments

1. Aset Keuangan

1. Financial Assets

Pengakuan awal

Initial recognition

Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan harus didasarkan pada bisnis model dan arus kas kontraktual - baik dari pembayaran pokok dan bunga.

Classification and measurement of financial assets are based on business model and contractual cash flows - both from solely payment of principal and interest.

Aset keuangan diklasifikasikan dalam tiga kategori sebagai berikut:

Financial assets are classified in the three categories as follows:

- i. Aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi.
- ii. Aset keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi (FVTPL).
- iii. Aset keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain (FVOCI).

- i. Financial assets measured at amortized cost.
- ii. Financial assets measured at fair value through profit and loss (FVTPL).
- iii. Financial assets measured at fair value through other comprehensive income (FVOCI).

Kelompok Usaha menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada pengakuan awal. Kelompok Usaha mereklasifikasi aset keuangan ketika Kelompok Usaha mengubah tujuan model bisnis untuk pengelolaan aset keuangan sehingga penilaian sebelumnya menjadi tidak dapat diterapkan. Ketika Kelompok Usaha mereklasifikasi aset keuangan, maka diharuskan menerapkan reklasifikasi secara prospektif dari tanggal reklasifikasi. Kelompok Usaha tidak menyajikan kembali keuntungan, kerugian (termasuk keuntungan atau kerugian penurunan nilai), atau bunga yang diakui sebelumnya.

The Group determines the classification of its financial assets at initial recognition. The Group reclassifies a financial asset if and only if the Group's business model for its financial assets changes so its previous model assessment would no longer apply. If the Group reclassifies a financial asset, it is required to apply the reclassification prospectively from the reclassification date. Previously recognized gains, losses (including impairment gains or losses) or interest are not restated.

Kelompok Usaha tidak memiliki aset keuangan yang di klasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur melalui FVOCI.

The Group does not have financial assets classified as financial assets at FVOCI.

Ekshibit E/23

Exhibit E/23

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

h. Instrumen Keuangan (Lanjutan)

1. Aset Keuangan (Lanjutan)

Pengukuran selanjutnya

Pengukuran selanjutnya dari aset keuangan tergantung pada klasifikasinya.

i. Aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi

Aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif, dikurangi dengan penurunan nilai, jika ada. Biaya perolehan yang diamortisasi dihitung dengan memperhitungkan diskonto atau premi atas biaya akuisisi atau biaya yang merupakan bagian integral dari suku bunga efektif tersebut. Amortisasi suku bunga efektif dimasukkan dalam laba rugi. Kerugian yang timbul dari penurunan nilai juga dimasukkan dalam laba rugi.

ii. Aset keuangan diukur pada FVTPL

Aset keuangan yang diukur pada FVTPL selanjutnya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebesar nilai wajar, dengan perubahan nilai wajar yang diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian.

Penurunan nilai aset keuangan

Provisi penurunan nilai atas aset keuangan diukur menggunakan model kerugian kredit ekspektasian dan berlaku untuk aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau FVOCI (instrumen utang).

Terdapat 2 (dua) basis pengukuran atas kerugian kredit ekspektasian, yaitu kerugian kredit ekspektasian 12 bulan atau kerugian kredit sepanjang umurnya. Kelompok Usaha akan menganalisa pengakuan awal menggunakan kerugian kredit ekspektasian 12 bulan dan akan beralih ke kerugian kredit ekspektasian seumur hidup jika ada peningkatan risiko kredit yang signifikan setelah pengakuan awal.

Pada setiap periode pelaporan, Kelompok Usaha menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian atas cadangan kerugian ekspektasian, Kelompok Usaha mengevaluasi risiko gagal bayar yang mungkin terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan dalam menentukan jumlah kerugian kredit ekspektasian dengan mempertimbangkan ketersediaan informasi kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan.

Kelompok Usaha menerapkan metode yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian tersebut terhadap piutang usaha dan piutang lain-lain.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

h. Financial Instruments (Continued)

1. Financial Assets (Continued)

Subsequent measurement

The subsequent measurement of financial assets depends on their classification.

i. Financial assets measured at amortized cost

Financial assets at amortized cost are subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method, less impairment, if any. Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition fees or costs that are an integral part of the effective interest rate. The effective interest rate amortization is included in the profit or loss. The losses arising from impairment are also recognized in the profit or loss.

ii. Financial asset at FVTPL

Financial assets at FVTPL are subsequently carried in the consolidated statement of financial position at fair value, with changes in fair value recognized in the consolidated profit or loss.

Impairment of financial assets

Impairment loss provision of financial assets is measured at expected credit losses model and applied for financial assets which are measured at amortized cost or FVOCI (debt instruments).

There are 2 (two) basis of the measurement of expected credit losses, 12-month expected credit losses or lifetime expected credit losses. The Group will analyze the initial recognition using the 12-month expected credit losses and will move to lifetime expected credit losses if there is a significant increase in credit risk after initial recognition.

In each reporting period, the Group assesses whether the credit risk of financial instruments has increased significantly since initial recognition. When assessing the allowance for expected losses, the Group evaluates the risk of default that may occur over the expected life of the financial instrument in determining the amount of expected credit losses taking into account the availability of information on past events, current conditions and estimates of future economic conditions.

The Group applied a simplified approach to measure such expected credit loss for trade receivables and other receivables.

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

h. Instrumen Keuangan (Lanjutan)

h. Financial Instruments (Continued)

2. Liabilitas Keuangan

2. Financial Liabilities

Pengakuan awal

Initial recognition

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai berikut:

Financial liabilities are classified as follows:

1. Liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi; dan
2. Liabilitas keuangan yang diukur dengan FVTPL.

1. Financial liabilities measured at amortized cost; and
2. Financial liabilities measured at FVTPL.

Kelompok Usaha menentukan klasifikasi liabilitas keuangan mereka pada saat pengakuan awal. Kelompok Usaha mengklasifikasikan semua liabilitas keuangannya pada biaya perolehan diamortisasi.

The Group determines the classification of its financial liabilities at initial recognition. The Group classifies all of its financial liabilities at amortized cost.

Pengukuran selanjutnya

Subsequent measurement

Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya amortisasi selanjutnya diukur dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Amortisasi suku bunga efektif termasuk di dalam biaya keuangan dalam laba rugi.

Financial liabilities measured at amortized cost are subsequently measured using the the effective interest rate method. The effective interest rate amortization is included in finance costs in profit or loss.

Keuntungan atau kerugian diakui dalam laba rugi pada saat liabilitas tersebut dihentikan pengakuannya serta melalui proses amortisasi suku bunga efektif.

Gains or losses are recognized in the profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the the effective interest rate amortization process.

3. Penghentian Pengakuan Instrumen Keuangan

3. Derecognition of Financial Instruments

Penghentian pengakuan aset keuangan

Derecognition of financial assets

Kelompok Usaha menghentikan pengakuan aset keuangan, jika dan hanya jika, hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir, atau mengalihkan hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan, atau tetap memiliki hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan namun juga menanggung kewajiban kontraktual untuk membayar arus kas yang diterima tersebut kepada satu atau lebih pihak penerima melalui suatu kesepakatan yang memenuhi persyaratan tertentu. Ketika Kelompok Usaha mengalihkan aset keuangan, maka Kelompok Usaha mengevaluasi sejauh mana Kelompok Usaha tetap memiliki risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut.

The Group derecognizes financial assets, if and only if, the contractual rights to the cash flows from the financial asset expire, or the contractual rights to receive the cash flows of the financial asset are transferred to another entity, or the contractual rights to receive the cash flows of the financial asset are retained but a contractual obligation is assumed to pay the cash flows to one or more recipients in an arrangement that meets certain conditions. When the Group transfers a financial asset, it evaluates the extent to which they retains the risks and rewards of ownership of the financial asset.

Penghentian pengakuan liabilitas keuangan

Derecognition of financial liabilities

Kelompok Usaha menghentikan pengakuan liabilitas keuangan jika, dan hanya jika, kewajiban Kelompok Usaha dilepaskan, dibatalkan atau kadaluarsa.

The Group derecognizes financial liabilities if, and only if, the Group's obligations are discharged, cancelled or expired.

Jika suatu liabilitas keuangan yang ada digantikan dengan liabilitas yang lain oleh pemberi pinjaman yang sama pada keadaan yang secara substansial berbeda, atau berdasarkan suatu liabilitas yang ada yang secara substansial telah diubah, maka pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan liabilitas awal dan pengakuan liabilitas baru, dan perbedaan nilai tercatat masing-masing diakui dalam laporan laba rugi.

Where an existing financial liability is replaced by another liability from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in the profit or loss.

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

h. Instrumen Keuangan (Lanjutan)

h. Financial Instruments (Continued)

4. Saling Hapus Instrumen Keuangan

4. Offsetting of Financial Instruments

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan dan nilai netonya dilaporkan dalam konsolidasian laporan posisi keuangan jika, dan hanya jika, saat ini memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk saling hapus atas jumlah yang telah diakui dan terdapat tujuan untuk menetapkannya secara neto (*net basis*), atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a current enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

i. Instrumen Keuangan Derivatif

i. Derivative Financial Instruments

Derivatif adalah suatu instrumen keuangan atau kontrak lain dengan tiga karakteristik berikut ini:

A derivative is a financial instrument or other contract with all three of the following characteristics:

- a. Nilainya berubah sebagai akibat dari perubahan variabel yang telah ditentukan (sering disebut dengan variabel yang mendasari/ *underlying variable*), antara lain: suku bunga, harga instrumen keuangan, harga komoditas, nilai tukar mata uang asing, indeks harga atau indeks suku bunga, peringkat kredit atau indeks kredit, atau variabel lainnya. Untuk variabel non keuangan, variabel tersebut tidak berkaitan dengan pihak-pihak dalam kontrak;
- b. Tidak memerlukan investasi awal neto atau memerlukan investasi awal neto dalam jumlah yang lebih kecil dibandingkan dengan jumlah yang diperlukan untuk kontrak serupa lainnya yang diharapkan akan menghasilkan dampak yang serupa sebagai akibat perubahan faktor pasar; dan
- c. Diselesaikan pada tanggal tertentu di masa mendatang.

- a. Its value changes in response to the change of underlying variable such as: specified interest rate, financial instrument price, commodity price, foreign exchange rate, index of prices or rates, credit rating or credit index, or other variable, provided in the case of a non-financial variable that the variable is not specific to a party to the contract;
- b. It requires no initial net investment or an initial net investment that is smaller than would be required for other types of contracts that would be expected to have a similar response to changes in market factors; and
- c. It is settled at a future date.

Kelompok Usaha menggunakan instrumen keuangan derivatif, seperti kontrak *forward* mata uang, untuk melindungi nilai risiko mata uang asing yang berasal dari denominasi pinjaman dalam dolar AS. Instrumen keuangan derivatif tersebut diakui pada nilai wajar pada tanggal dimana derivatif dibuat dan selanjutnya dinilai pada nilai wajar. Derivatif dicatat sebagai aset keuangan saat nilai wajar positif dan sebagai liabilitas keuangan saat nilai wajar negatif.

The Group uses derivative financial instruments, such as forward derivative currency, to hedge its foreign currency risks arising from US dollar denominated loans. Such derivative financial instruments are initially recognized at fair value on the date on which a derivative is entered into and remeasured subsequently at fair value. Derivatives are carried as financial assets when the fair value is positive and as financial liabilities when the fair value is negative.

Instrumen keuangan derivatif diklasifikasikan untuk diukur pada nilai wajar melalui laba rugi. Instrumen keuangan derivatif Kelompok Usaha tidak ditujukan sebagai instrumen lindung nilai. Perubahan nilai wajar derivatif diakui langsung dalam laba rugi dalam akun "Pendapatan Keuangan" untuk keuntungan dan "Beban keuangan" untuk kerugian.

Derivative financial instruments are classified as measured at fair value through profit or loss. The Group's derivative financial instruments are not designated as hedging instruments. Changes in the fair value of derivatives are taken directly in profit or loss under "Financial Income" account for gains and "Financial expenses" account for losses.

Instrumen derivatif diklasifikasikan sebagai lancar dan tidak lancar berdasarkan penilaian fakta dan keadaan tertentu (seperti dasar arus kas kontraktual).

Derivative instruments are classified as current or non-current based on an assessment of the facts and circumstances (i.e., the underlying contracted cash flows).

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

j. Transaksi dengan Pihak Berelasi

Kelompok Usaha mengungkapkan transaksi dengan pihak-pihak berelasi. Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, dimana persyaratan tersebut mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi.

Semua transaksi yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi, baik yang dilakukan dengan syarat dan kondisi yang sama dengan pihak ketiga ataupun tidak, diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian.

k. Investasi pada Asosiasi

Entitas asosiasi adalah entitas yang mana Kelompok Usaha memiliki pengaruh signifikan dan bukan pengendalian atau pengendalian bersama. Pemilikan, secara langsung maupun tidak langsung, 20% atau lebih hak suara *investee* dianggap pemilikan pengaruh signifikan, kecuali dapat dibuktikan dengan jelas hal yang sebaliknya.

Entitas dengan investasinya pada entitas asosiasi mencatat investasinya dengan menggunakan metode ekuitas. Dalam metode ekuitas, investasi pada entitas asosiasi pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan dan jumlah tercatat tersebut ditambah atau dikurangi untuk mengakui bagian investor atas laba rugi *investee* setelah tanggal perolehan.

Selanjutnya, bagian Kelompok Usaha atas laba rugi entitas asosiasi atau ventura bersama, setelah penyesuaian yang diperlukan terhadap dampak penyeragaman kebijakan akuntansi dan eliminasi laba atau rugi yang dihasilkan dari transaksi antara Kelompok Usaha dan entitas asosiasi, akan menambah atau mengurangi jumlah tercatat investasi tersebut dan diakui sebagai laba rugi Kelompok Usaha. Penerimaan distribusi dari entitas asosiasi mengurangi nilai tercatat investasi. Penyesuaian terhadap jumlah tercatat tersebut juga diperlukan jika terdapat perubahan dalam proporsi bagian Kelompok Usaha atas entitas asosiasi yang timbul dari penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi. Bagian Kelompok Usaha atas perubahan tersebut diakui dalam penghasilan komprehensif lain dari Kelompok Usaha.

Apabila nilai tercatat investasi telah mencapai nilai nol, kerugian selanjutnya akan diakui bila Kelompok Usaha mempunyai komitmen untuk menyediakan bantuan pendanaan atau menjamin kewajiban entitas asosiasi yang bersangkutan.

Pelepasan sebagian atau pelepasan kepentingan dalam hubungan istimewa dimana metode ekuitas terus diterapkan disesuaikan dalam laba rugi.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

j. Transactions with Related Parties

The Group discloses transactions with related parties. The transactions are made based on terms agreed by the parties, whereas such terms may not be the same as those transactions with unrelated parties.

All significant transactions with related parties whether or not conducted under the same terms and conditions as those with third parties, are disclosed in the notes to the consolidated financial statements.

k. Investments in Associates

An associate is an entity, over which the Group has significant influence and that is neither control nor joint control. Direct or indirect ownership of 20% or more of the voting power of an investee is presumed to be an ownership of significant influence, unless it can be clearly demonstrated that this is not the case.

An entity with investment in an associate accounts for its investment using the equity method. Under the equity method, investment in an associate is initially recognized at cost and the carrying amount is increased or decreased to recognize the investor's share of profit or loss of the investee after the date of acquisition.

Subsequently, the Group's share of the profit or loss of the associate or joint venture, after any adjustments necessary to give effect to uniform accounting policies and elimination of profits and losses resulting from transactions between the Group and the associate, increases or decreases its carrying amount and is recognized in the Group's profit or loss. Distributions received from the associate reduce the carrying amount of the investment. Adjustments to the carrying amount may also be necessary for changes in the Group's proportionate interest in the associate arising from changes in the associate's other comprehensive income. The Group's share of those changes is recognized in other comprehensive income of the Group.

Once an investment's carrying value has been reduced to zero, further losses are taken up if the Group has committed to provide financial support to, or has guaranteed the obligations of the associate.

Partial disposals or deemed disposals of interests in associate where the equity method continues to be applied are adjusted in profit or loss.

Ekshibit E/27

Exhibit E/27

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

l. Persediaan dan Tanah untuk Pengembangan

l. Inventories and Land for Development

Properti yang diperoleh atau dibuat untuk dijual dalam kegiatan usaha normal, bukan ditahan untuk disewa atau peningkatan nilai, melainkan dimiliki sebagai persediaan dan tanah dalam pengembangan, dan dinyatakan sebesar nilai terendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi neto. Nilai realisasi bersih adalah estimasi harga penjualan dalam kegiatan usaha normal dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya penjualan. Biaya persediaan real estat, makanan, minuman, perlengkapan medis sekali pakai, obat-obatan dan persediaan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata.

Property acquired or being constructed for sale in the ordinary course of business, rather than to be held for rental or capital appreciation, is carried as inventories and land for development, and is stated at the lower of cost or net realizable value. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale. Costs of real estate inventories, food, beverage, disposable medical supplies, medicines and supplies are determined using the average method.

Nilai persediaan real estat dan tanah untuk pengembangan termasuk:

The cost of real estate inventories and land for development includes:

- Biaya pra-perolehan tanah;
- Biaya perolehan tanah;
- Biaya yang secara langsung berhubungan dengan proyek;
- Biaya yang dapat didistribusikan pada aktivitas pengembangan real estat; dan
- Biaya pinjaman.

- Pre-acquisition costs of land;
- Land acquisition costs;
- Expenses directly attributable to the project;
- Expenses attributable to real estate development activities; and
- Borrowing costs.

Biaya perolehan rumah dan bangunan yang dalam konstruksi meliputi biaya perolehan tanah yang telah selesai dikembangkan, biaya konstruksi, biaya lainnya yang dapat diatribusikan pada aktivitas pengembangan real estat dan biaya pinjaman, serta dipindahkan ke rumah dan bangunan siap dijual pada saat selesai dibangun dan siap dijual.

The cost of houses and buildings under construction consists of the developed land costs, construction costs, other costs related to the development of real estate and borrowing costs, and is transferred to the houses and buildings available for sale, when it is completed and ready for sale.

Penelaahan atas estimasi dan alokasi biaya dilakukan pada setiap akhir periode pelaporan sampai proyek selesai secara substansial. Biaya atas revisi substansial untuk menyelesaikan proyek real estat dikapitalisasi dan dialokasikan pada bidang tanah yang tersedia untuk dijual yang masih tersisa.

Cost estimates and allocation are reviewed at the end of each reporting period until the project is substantially completed. The costs of substantial revisions to complete real estate projects are capitalized and allocated to the remaining lots available-for-sale.

Perolehan tanah untuk pengembangan di masa yang akan datang dicatat sebagai "Tanah untuk Pengembangan". Akumulasi biaya atas tanah dalam pengembangan akan dipindahkan ke persediaan pada saat pengembangan dan konstruksi infrastruktur dimulai.

Land acquired for future development is recorded under "Land for Development". The accumulated cost of land for development is transferred to inventories upon the commencement of the development and construction of the infrastructure.

m. Aset Tetap

m. Property, Plant and Equipment

Pada pengakuan awal, item-item aset tetap dinilai sebesar biaya perolehan. Biaya perolehan meliputi harga pembelian, biaya-biaya yang dapat diatribusikan secara langsung dan estimasi nilai kini dari seluruh biaya-biaya masa mendatang yang tidak dapat dihindari dari pembongkaran dan pemindahan aset tetap.

Items of property, plant and equipment are initially recognized at cost. Costs include the purchase price, directly attributable costs and the estimated present value of any future unavoidable costs of dismantling and removing items.

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

m. Aset Tetap (Lanjutan)

m. Property, Plant and Equipment (Continued)

Kelompok Usaha telah memilih untuk menggunakan model biaya sebagai kebijakan akuntansi pengukuran aset tetapnya. Aset tetap dinyatakan sebesar harga perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, kecuali untuk tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi penurunan nilai dan tidak disusutkan. Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus dan metode saldo menurun ganda dengan masa manfaat ekonomis berikut ini:

The Group has chosen the cost model as the accounting policy for its property, plant and equipment measurement. Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and any impairment in value, except for land which is stated at cost less any impairment in value and is not depreciated. Depreciation is computed using straight-line method and double declining balance method with the following economic useful lives:

	<u>Tahun/Years</u>
Bangunan	10 - 30
Prasarana	3 - 25
Mesin dan peralatan	3 - 30
Perabot dan perlengkapan	4 - 8
Kendaraan	4 - 8

Buildings
Leasehold improvements
Machineries and equipment
Furnitures and fixtures
Motor vehicles

Nilai sisa, masa manfaat dan metode penyusutan dikaji pada tiap akhir periode pelaporan, dan disesuaikan secara prospektif, sesuai dengan keadaan.

The residual values, useful lives and depreciation methods are reviewed at the end of each reporting period, and adjusted prospectively, if appropriate.

Akumulasi biaya konstruksi bangunan dan pemasangan mesin dan peralatan kantor dikapitalisasi sebagai aset dalam penyelesaian dan disajikan sebagai aset tetap. Biaya tersebut direklasifikasi ke akun aset tetap yang bersangkutan pada saat pembangunan atau pemasangan selesai dan aset tersebut siap untuk digunakan sesuai tujuannya. Penyusutan mulai dibebankan pada tanggal tersebut.

The accumulated costs of the construction of building and the installation of machinery and office equipment are capitalized as construction in progress and are presented as part of property, plant and equipment. These costs are reclassified to the appropriate property, plant and equipment account when the construction or installation is completed and the assets are ready for their intended use. Depreciation is charged from such date.

Biaya pengurusan legal hak atas tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan tanah pada akun "Aset Tetap" dan tidak diamortisasi. Sementara biaya pengurusan atas perpanjangan atau pembaruan legal hak atas tanah diakui sebagai beban ditangguhkan dan diamortisasi sepanjang mana yang lebih pendek antara umur hukum dan umur ekonomis tanah.

The legal cost of land right when the land was acquired initially are recognized as part of the cost of the land under the "Property, Plant and Equipment" account and not amortized. Meanwhile the extension or the legal renewal costs of land rights are recognized as deferred charges and are amortized over the shorter of the rights legal life and land's economic life.

Beban perbaikan dan pemeliharaan dibebankan pada laba rugi pada saat terjadinya, biaya penggantian atau inspeksi yang signifikan dikapitalisasi pada saat terjadinya jika besar kemungkinan manfaat ekonomis di masa depan berkenaan dengan aset tersebut akan mengalir ke Kelompok Usaha dan biaya perolehan aset dapat diukur secara andal.

The cost of repairs and maintenance is charged to profit or loss as incurred, replacement or major inspection costs are capitalized when incurred if it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be reliably measured.

Aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau ketika tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset dimasukkan dalam laba rugi pada periode aset tersebut dihentikan pengakuannya.

An item of property, plant and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the asset is included in profit or loss in the period the asset is derecognized.

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

n. Aset Takberwujud dengan Umur Manfaat Terbatas

Aset takberwujud Kelompok Usaha merupakan program piranti lunak komputer. Biaya yang terkait dengan pemeliharaan program piranti lunak komputer diakui sebagai beban pada saat terjadinya. Biaya pengembangan yang dapat secara langsung diatribusikan kepada desain dan pengujian produk piranti lunak yang dapat diidentifikasi dan unik yang dikendalikan oleh Kelompok Usaha diakui sebagai aset takberwujud.

Biaya yang dapat diatribusikan secara langsung dikapitalisasi sebagai bagian produk piranti lunak mencakup pengembangan piranti lunak untuk beban pekerja dan bagian *overhead* yang relevan. Biaya pengembangan piranti lunak komputer diakui sebagai aset yang diamortisasi selama estimasi masa manfaat, yang tidak lebih dari empat tahun.

o. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan (Tidak Termasuk Persediaan, Tanah untuk Pengembangan dan Aset Pajak Tanggahan)

Pada setiap periode pelaporan, Kelompok Usaha menilai apakah terdapat indikasi aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, maka Kelompok Usaha mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Jumlah terpulihkan suatu aset atau unit penghasil kas adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya pelepasan dan nilai pakainya. Jika jumlah terpulihkan suatu aset lebih kecil dari nilai tercatatnya, nilai tercatat aset harus diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkan. Kerugian penurunan nilai diakui segera dalam laba rugi.

Pembalikan rugi penurunan nilai untuk aset non-keuangan, diakui jika, dan hanya jika, terdapat perubahan estimasi yang digunakan dalam menentukan jumlah terpulihkan aset sejak pengujian penurunan nilai terakhir kali dilakukan. Pembalikan rugi penurunan nilai tersebut diakui segera dalam laba rugi.

p. Sewa

Kelompok Usaha sebagai penyewa

Kelompok Usaha menilai apakah sebuah kontrak mengandung sewa, pada awal kontrak. Kelompok Usaha mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa sehubungan dengan seluruh kesepakatan sewa di mana Kelompok Usaha merupakan penyewa, kecuali untuk sewa jangka-pendek (yang didefinisikan sebagai sewa yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang) dan sewa yang aset dasarnya bernilai rendah. Untuk sewa-sewa tersebut, Kelompok Usaha mengakui pembayaran sewa sebagai beban operasi secara garis lurus selama masa sewa kecuali dasar sistematis lainnya lebih merepresentasikan pola konsumsi manfaat penyewa dari aset sewa.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

n. *Intangible Assets with Finite Useful Lives*

Intangible assets of the Group represent computer software programs. Costs associated with maintaining computer software programs are recognized as an expense as incurred. Development costs that are directly attributable to the design and testing of identifiable and unique software products controlled by the Group are recognized as intangible assets.

Directly attributable costs are capitalized as part of the software product and represent software development employee costs and an appropriate portion of relevant overheads. Computer software development costs recognized as assets are amortized over their estimated useful lives, which does not exceed four years.

o. *Impairment of Non-Financial Assets (Excluding Inventories, Land for Development and Deferred Tax Assets)*

The Group evaluates at each reporting period whether there is any indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, the Group estimates the recoverable amount of the asset. The recoverable amount of an asset or a cash-generating unit is the higher of its fair value less costs of disposal and its value in use. Whenever the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. The impairment loss is recognized immediately in profit or loss.

Reversal on impairment loss for non-financial assets would be recognized if, and only if, there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment test was carried out. Reversal on impairment losses will be immediately recognized in profit or loss.

p. *Leases*

The Group as lessee

The Group assesses whether a contract is or contains a lease, at the inception of the contract. The Group recognizes a right-of-use asset and a corresponding lease liability with respect to all lease arrangements in which it is the lessee, except for short-term leases (defined as leases with a lease term of 12 months or less) and leases of low value assets. For these leases, the Group recognizes the lease payments as an operating expense on a straight-line basis over the term of the lease unless another systematic basis is more representative of the time pattern in which economic benefits from the leased assets are consumed.

Ekshibit E/30

Exhibit E/30

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

p. Sewa (Lanjutan)

p. Leases (Continued)

Kelompok Usaha sebagai penyewa (Lanjutan)

The Group as lessee (Continued)

Liabilitas sewa awalnya diukur sebesar nilai kini dari pembayaran sewa masa depan yang belum dibayarkan pada tanggal dimulainya, yang didiskontokan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa. Jika suku bunga ini tidak dapat ditentukan, Kelompok Usaha menggunakan suku bunga pinjaman inkremental.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted using the rate implicit in the lease. If this rate cannot be readily determined, the Group uses its incremental borrowing rate.

Pembayaran sewa yang diperhitungkan dalam pengukuran liabilitas sewa terdiri atas:

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise:

- pembayaran sewa tetap (termasuk pembayaran tetap secara substansi), dikurangi insentif sewa;
- pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga yang pada awalnya diukur dengan menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal dimulainya;
- jumlah yang diharapkan akan dibayar oleh penyewa berdasarkan jaminan nilai sisa;
- harga untuk melakukan opsi beli jika penyewa cukup pasti untuk melakukan opsi tersebut; dan
- pembayaran penalti untuk penghentian sewa, jika masa sewa merefleksikan pelaksanaan opsi untuk menghentikan sewa.

- fixed lease payments (including in substance fixed payments), less any lease incentives;
- variable lease payments that depend on an index or rate, initially measured using the index or rate at the commencement date;
- the amount expected to be payable by the lessee under residual value guarantees;
- the exercise price of purchase options, if the lessee is reasonably certain to exercise the options; and
- payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the exercise of an option to terminate the lease.

Liabilitas sewa disajikan sebagai pos terpisah dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

The lease liability is presented as a separate line in the consolidated statement of financial position.

Liabilitas sewa selanjutnya diukur dengan meningkatkan jumlah tercatat untuk merefleksikan bunga atas liabilitas sewa (menggunakan metode suku bunga efektif) dan dengan mengurangi jumlah tercatat untuk merefleksikan sewa yang telah dibayar.

The lease liability is subsequently measured by increasing the carrying amount to reflect the interest on the lease liability (using the effective interest method) and by reducing the carrying amount to reflect the lease payments made.

Kelompok Usaha mengukur kembali liabilitas sewa (dan melakukan penyesuaian terkait terhadap aset hak-guna) jika:

The Group remeasures the lease liability (and makes a corresponding adjustment to the related right-of-use assets) whenever:

- terdapat perubahan dalam masa sewa atau perubahan dalam penilaian pelaksanaan opsi pembelian, di mana liabilitas sewa diukur dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto revisian.
- terdapat perubahan sewa masa depan sebagai akibat dari perubahan indeks atau perubahan perkiraan pembayaran berdasarkan jaminan nilai sisa, di mana liabilitas sewa diukur kembali dengan mendiskontokan pembayaran sewa yang sudah disesuaikan dengan menggunakan tingkat diskonto awal (kecuali jika pembayaran sewa berubah karena perubahan suku bunga mengambang, di mana tingkat diskonto revisian digunakan).

- the lease term has changed or there is a change in the assessment of the exercise of a purchase option, in which case the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using a revised discount rate.
- the lease payments change due to changes in an index or rate or a change in expected payment under a guaranteed residual value, in which the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using the initial discount rate (unless the lease payments change is due to a change in a floating interest rate, in which a revised discount rate is used).

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

p. Sewa (Lanjutan)

Kelompok Usaha sebagai penyewa (Lanjutan)

Kelompok Usaha mengukur kembali liabilitas sewa (dan melakukan penyesuaian terkait terhadap aset hak-guna) jika: (Lanjutan)

- kontrak sewa dimodifikasi dan modifikasi sewa tidak dicatat sebagai sewa terpisah, di mana liabilitas sewa diukur dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto revisian.

Kelompok Usaha tidak melakukan penyesuaian pada periode penyajian.

Aset hak-guna terdiri dari pengukuran awal atas liabilitas sewa, pembayaran sewa yang dilakukan pada saat atau sebelum permulaan sewa dan biaya langsung awal. Aset hak-guna selanjutnya diukur sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai.

Jika Kelompok Usaha memiliki kewajiban atas biaya pembongkaran dan pemindahan aset sewa, merestorasi tempat di mana aset berada atau merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan oleh syarat dan ketentuan sewa, provisi diakui dan diukur sesuai PSAK 57. Biaya tersebut diperhitungkan dalam aset hak-guna terkait, kecuali jika biaya tersebut terjadi untuk memproduksi persediaan.

Aset hak-guna disusutkan selama periode yang lebih singkat antara masa sewa dan masa manfaat aset pendasar. Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Kelompok Usaha akan mengeksekusi opsi beli, aset hak-guna disusutkan selama masa manfaat aset pendasar. Penyusutan dimulai pada tanggal dimulainya sewa.

Aset hak-guna disajikan sebagai pos terpisah di laporan posisi keuangan konsolidasian.

Kelompok Usaha menerapkan PSAK 48 untuk menentukan apakah aset hak-guna mengalami penurunan nilai dan mencatat kerugian penurunan nilai yang teridentifikasi sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan aset penurunan nilai.

Kelompok Usaha sebagai lessor

Pendapatan sewa dari sewa operasi diakui pada dasar akrual. Biaya langsung awal yang terjadi dalam proses negosiasi dan pengaturan sewa operasi ditambahkan dalam jumlah tercatat aset sewaan dan diakui dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

p. Leases (Continued)

The Group as lessee (Continued)

The Group remeasures the lease liability (and makes a corresponding adjustment to the related right-of-use assets) whenever: (Continued)

- a lease contract is modified and the lease modification is not accounted for as a separate lease, in which the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using a revised discount rate.

The Group did not make any such adjustments during the periods presented.

The right-of-use assets comprise the initial measurements of the corresponding lease liability, lease payments made at or before the commencement date and any initial direct costs. They are subsequently measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Whenever the Group incurs an obligation for costs to dismantle and remove a leased asset, restore the site on which it is located or restore the underlying assets to the conditions required by the terms and conditions of the lease, a provision is recognized and measured under PSAK 57. The costs are included in the related right-of-use asset, unless those costs are incurred to produce inventories.

Right-of-use assets are depreciated over the shorter period of lease term and useful life of the underlying assets. If a lease transfers ownership of the underlying assets or the cost of the right-of-use assets reflects that the Group expects to exercise a purchase option, the related right-of-use asset is depreciated over the useful life of the underlying assets. The depreciation starts at the commencement date of the lease.

The right-of-use assets are presented as a separate line item in the consolidated statement of financial position.

The Group applies PSAK 48 to determine whether a right-of-use asset is impaired and accounts for any identified impairment loss as described in the impairment of assets policy.

The Group as lessor

Rental income from operating leases is recognized on accrual basis. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognized on a straight-line basis over the lease term.

Ekshibit E/32

Exhibit E/32

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

p. Sewa (Lanjutan)

Kelompok Usaha sebagai lessor (Lanjutan)

Pendapatan diterima di muka dari sewa ruang perkantoran dan fasilitas lain dicatat sebagai Pendapatan Ditangguhkan dan diakui sebagai pendapatan secara proporsional sesuai dengan masa sewa.

q. Properti Investasi

Properti investasi Kelompok Usaha merupakan properti yang dimiliki untuk menghasilkan sewa atau untuk kenaikan nilai atau keduanya, dan tidak untuk digunakan dalam produksi atau penyediaan barang dan jasa untuk tujuan administratif, atau untuk dijual dalam kegiatan usaha sehari-hari.

Kelompok Usaha telah memilih metode biaya untuk pengukuran properti investasinya. Properti investasi dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan. Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus dengan masa manfaat ekonomi properti investasi sampai 20 tahun, kecuali untuk tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dan tidak disusutkan.

Properti investasi dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau ketika tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset dimasukkan dalam laba rugi pada periode aset tersebut dihentikan pengakuannya.

r. Imbalan Kerja

i. Imbalan kerja jangka pendek

Imbalan kerja jangka pendek merupakan kompensasi yang diberikan oleh Kelompok Usaha seperti gaji, tunjangan, bonus dan iuran pensiun yang diakui pada saat diberikan kepada karyawan.

ii. Imbalan pasca-kerja

Kelompok Usaha mengakui liabilitas imbalan pasca kerja yang tidak didanai sesuai dengan Peraturan Perusahaan dan Undang Undang Republik Indonesia No. 11 Tahun 2020 ("UU 11/2020") dan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 35 Tahun 2021 ("PP 35/2021").

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

p. Leases (Continued)

The Group as lessor (Continued)

Revenues received in advance from office space rental and other related activities are recorded as Unearned Income and are recognized as revenue proportionately over the lease period.

q. Investment Properties

Investment properties of the Group represent properties held to earn rentals or for capital appreciation or both, and not for use in the production or supply of goods or services or for administrative purposes, or sale in the ordinary course of business.

The Group has chosen cost method for their investment properties measurement. Investment properties are stated at cost less accumulated depreciation. Depreciation is computed using straight-line method with the useful lives of these investment properties within 20 years, except for land which is stated at cost and is not depreciated.

An item of investment property is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the asset is included in profit or loss in the period that asset is derecognized.

r. Employee Benefits

i. Short-term employee benefits

Short-term employee benefits represent compensation provided by the Group such as salaries, allowance, bonus and pension contribution paid which are recognized when they accrue to the employees.

ii. Post-employment benefits

The Group recognizes unfunded post-employment benefits liability in accordance with the Company Regulations and Law of the Republic Indonesia No. 11 Year 2020 ("UU 11/2020") and Government Regulation of the Republic Indonesia No. 35 Year 2021 ("PP 35/2021").

Ekshibit E/33

Exhibit E/33

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

r. Imbalan Kerja (Lanjutan)

r. Employee Benefits (Continued)

ii. Imbalan pasca-kerja (Lanjutan)

ii. Post-employment benefits (Continued)

Beban pensiun berdasarkan program dana pensiun manfaat pasti Kelompok Usaha ditentukan melalui perhitungan aktuarial secara periodik dengan menggunakan metode *projected-unit-credit* dan menerapkan asumsi atas tingkat diskonto, hasil yang diharapkan atas aset dana pensiun dan tingkat kenaikan manfaat pasti pensiun tahunan.

Pension costs under the Group's defined benefit pension plans are determined by periodic actuarial calculation using the projected-unit-credit method and applying the assumptions on discount rate, expected return on plan assets and annual rate of increase in compensation.

Surplus dan defisit program imbalan pasti diukur pada:

Defined benefit schemes surpluses and deficits are measured at:

- Nilai wajar dari aset yang direncanakan pada tanggal pelaporan; dikurangi
- Liabilitas program yang dihitung dengan menggunakan metode *projected-unit-credit* yang didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan imbal hasil Obligasi Pemerintah (dikarenakan saat ini tidak ada pasar aktif untuk obligasi perusahaan yang berkualitas tinggi) yang tersedia yang memiliki tanggal jatuh tempo yang mendekati persyaratan liabilitas; ditambah
- Biaya servis masa lalu yang tidak diakui; dikurangi
- Dampak persyaratan pendanaan minimum yang disetujui dengan skema waliamanat.

- *The fair value of planned assets at the reporting date; less*
- *Planned liabilities calculated using the projected-unit-credit method discounted to its present value using yields available on Government Bonds (considering currently, there is no deep market for high quality corporate bonds) that have maturity dates approximating to the terms of the liabilities; plus*

- *Unrecognized past service costs; less*

- *The effect of minimum funding requirements agreed with scheme trustees.*

Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasca kerja diakui langsung dalam ekuitas. Pengukuran kembali tersebut termasuk:

Remeasurements of the post-employment benefits liabilities are recognized directly within equity. The remeasurements include:

- Keuntungan dan kerugian aktuaris,
- Imbalan atas aset program (tidak termasuk bunga), dan
- Aset dengan efek batas tertinggi (tidak termasuk bunga).

- *Actuarial gains and losses,*
- *Return on planned assets (interest exclusive), and*
- *Assets with ceiling effects (interest exclusive).*

Biaya jasa diakui dalam laba rugi, dan termasuk biaya jasa kini dan masa lalu, serta keuntungan dan kerugian kurtailmen.

Service costs are recognized in profit or loss, and include current and past service costs as well as gains and losses on curtailments.

Beban (pendapatan) bunga neto diakui dalam laba rugi dan dihitung dengan menerapkan tingkat diskonto untuk mengukur liabilitas imbalan pasca kerja (aset) pada awal periode tahunan dengan saldo neto liabilitas imbalan pasca kerja (aset) dan mempertimbangkan dampak kontribusi dan pembayaran manfaat selama periode.

Net interest expense (income) is recognized in profit or loss and is calculated by applying the discount rate used to measure the post-employment benefits liabilities (asset) at the beginning of the annual period to the balance of the post-employment benefits liabilities (asset) and considering the effects of contributions and benefit payments during the period.

Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan program manfaat atau program kurtailmen diakui secara langsung dalam laba rugi.

Gains or losses arising from changes to scheme benefits or scheme curtailment are recognized immediately in profit or loss.

Penyelesaian program manfaat pasti diakui dalam periode dimana penyelesaian tersebut terjadi.

Settlements of defined benefit schemes are recognized in the period in which the settlement occurs.

Ekshibit E/34

Exhibit E/34

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

r. Imbalan Kerja (Lanjutan)

iii. Manfaat jasa jangka panjang lain

Manfaat jasa jangka panjang lain yang diharapkan untuk diselesaikan secara keseluruhan dalam dua belas (12) bulan setelah akhir periode pelaporan disajikan sebagai liabilitas jangka pendek.

Manfaat jasa jangka panjang lain yang tidak diharapkan untuk diselesaikan secara keseluruhan dalam 12 bulan setelah akhir periode pelaporan disajikan sebagai liabilitas jangka panjang dan dihitung dengan menggunakan metode *projected-unit-credit* dan kemudian didiskonto dengan menggunakan imbal hasil Obligasi Pemerintah yang tersedia dengan tanggal jatuh tempo mendekati sisa periode yang diharapkan untuk diselesaikan.

s. Saham Treasuri

Imbalan yang dibayarkan/diterima untuk pembelian/penjualan saham treasuri diakui secara langsung dalam ekuitas. Biaya saham treasuri di sajikan sebagai cadangan terpisah ("saham treasuri"). Selisih lebih imbalan yang diterima atas penjualan saham treasuri terhadap biaya rata-rata saham yang dijual dikreditkan pada saldo laba.

t. Modal Saham

Modal saham merupakan jumlah nominal atas seluruh saham yang diterbitkan.

u. Saldo Laba

Saldo laba merupakan saldo kumulatif laba rugi dan penghasilan komprehensif lain bersih, distribusi dividen, penyesuaian periode sebelumnya, efek dari perubahan kebijakan akuntansi dan penyesuaian modal lainnya.

v. Pengakuan Pendapatan, Biaya dan Beban

Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan

Dalam menentukan pengakuan pendapatan, Kelompok Usaha melakukan analisa transaksi melalui lima langkah penilaian berikut:

- i. Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
- ii. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak.
- iii. Penetapan harga transaksi.
- iv. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan berdasarkan harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan dalam kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah *margin*.
- v. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

r. *Employee Benefits* (Continued)

iii. *Other long-term service benefits*

Other long-term service benefits that are expected to be settled wholly within twelve (12) months after the end of the reporting period are presented as current liabilities.

Other long-term service benefits that are not expected to be settled wholly within 12 months after the end of the reporting period are presented as non-current liabilities and calculated using the projected-unit-credit method and then discounted using yields available Government Bonds that have maturity dates approximating to the expected remaining period to be settled.

s. *Treasury Shares*

Consideration paid/received for the purchase/sale of treasury shares is recognized directly in equity. The cost of treasury shares held is presented as a separate reserve (the "treasury shares"). Any excess of the consideration received on the sale of treasury shares over the weighted average cost of the shares sold is credited to retained earnings.

t. *Share Capital*

Share capital represents the total par value of the shares issued.

u. *Retained Earnings*

Retained earnings represent the cumulative balance of profit or loss and other comprehensive income, dividend distributions, prior period adjustments, effects of changes in accounting policy and other capital adjustments.

v. *Revenue, Costs and Expenses Recognition*

Revenue from Contracts with Customers

In determining revenue recognition, the Group perform analysis transaction through the following five steps assessment:

- i. *Identify contracts with a customer.*
- ii. *Identify the performance obligations in the contract.*
- iii. *Determine the transaction price.*
- iv. *Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. Where these are not directly observable, the relative stand-alone selling price are estimated based on expected cost plus margin.*
- v. *Recognize revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of that goods or services).*

Ekshibit E/35

Exhibit E/35

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

v. Pengakuan Pendapatan, Biaya dan Beban (Lanjutan)

v. Revenue, Costs and Expenses Recognition
(Continued)

Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan
(Lanjutan)

Revenue from Contracts with Customers
(Continued)

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi dengan 2 cara, sebagai berikut:

A performance obligation can be fulfilled in 2 ways, as follows:

i. Suatu titik waktu (umumnya janji untuk menyerahkan barang ke pelanggan); atau

i. A point in time (typically for promises to transfer goods to a customer); or

ii. Suatu periode waktu (umumnya janji untuk menyerahkan jasa ke pelanggan).

ii. Over time (typically for promises to transfer services to a customer).

Pendapatan diukur berdasarkan nilai yang diharapkan dapat diterima Kelompok Usaha atas pengalihan barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan, tidak termasuk jumlah yang ditagihkan atas nama pihak ketiga.

Revenue is measured based on the consideration to which the Group expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer, excluding amounts collected on behalf of third parties.

Pendapatan diakui ketika Kelompok Usaha memenuhi kewajibannya untuk mengalihkan barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan, yaitu ketika pelanggan memperoleh kendali atas barang atau jasa tersebut. Jumlah pendapatan yang diakui adalah sebesar jumlah yang dialokasikan dari kewajiban yang terpenuhi.

Revenue is recognized when the Group satisfies a performance obligation by transferring a promised good or service to the customer, which is when the customer obtains control of the good or service. The amount of revenue recognised is the amount allocated for the satisfied performance obligation.

Kelompok Usaha telah secara umum menentukan bahwa hal itu merupakan prinsipal dalam pengaturan pendapatannya dan mencatat pendapatan secara bruto karena Kelompok Usaha mengendalikan barang atau jasa sebelum mengalihkannya kepada pelanggan.

The Group has generally concluded that it is the principal in its revenue arrangements and records revenue on a gross basis because it typically controls the goods or services before transferring them to the customer.

Kriteria spesifik berikut juga harus dipenuhi sebelum pendapatan diakui:

The following specific criteria must also be met before revenue is recognized:

Pendapatan penjualan real estat

Real estate sales revenue

Pendapatan dari penjualan real estat diakui pada saat risiko dan manfaat signifikan atas kepemilikan dalam persediaan real estat telah dialihkan ke pelanggan pada saat tertentu dan Kelompok Usaha tidak memiliki keterlibatan substansial yang berkelanjutan dengan properti tersebut.

Revenue from sales of real estate is recognized when the significant risks and rewards of ownership in the real estate inventory have been handed-over to the customer at a point in time and the Group has no ongoing substantial involvement with the property.

Pendapatan diukur dari harga transaksi yang disetujui dalam kontrak kecuali ketika pembayaran angsuran melebihi 12 bulan setelah penyerahan properti. Dalam hal ini, harga transaksi di sesuaikan kepada efek dari komponen pembiayaan signifikan.

Revenue is measured at the transaction price agreed under the contract except when installment payments exceed 12 months after the hand-over of property. In which case, the transaction price is adjusted for the effects of a significant financing component.

Pendapatan pembangkit tenaga listrik

Power plant revenue

Pendapatan dari pembangkit tenaga listrik diakui pada saat tenaga atau kapasitas dihasilkan, dialihkan dan/atau disediakan untuk pelanggan.

Revenue from power plant is recognized over time when actual power or capacity is generated, transmitted and/or made available to the customers.

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

v. Pengakuan Pendapatan, Biaya dan Beban (Lanjutan)

v. Revenue, Costs and Expenses Recognition
(Continued)

Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan
(Lanjutan)

Revenue from Contracts with Customers
(Continued)

Pendaftaran keanggotaan golf

Membership registration fees

luran keanggotaan golf diakui sebagai pendapatan sesuai masa sewa atau keanggotaannya. luran keanggotaan golf yang diterima dimuka disajikan sebagai bagian dari "Pendapatan Ditangguhkan".

Membership fees for golf are recognized as revenue over the period of rental or membership. Membership fees received in advance are presented as part of "Unearned Income".

Pendapatan jasa dan pemeliharaan

Service and maintenance revenue

Pendapatan atas jasa dan pemeliharaan diakui pada saat jasa diberikan.

Revenue from service and maintenance is recognized as the services are rendered.

Pendapatan atas agribisnis

Revenue from agribusiness

Pendapatan diakui pada saat pengendalian aset dialihkan ke pelanggan, pada umumnya saat penyerahan barang.

Revenue is recognized at the point in time when control of the asset is transferred to the customer, generally on delivery of the goods.

Nilai Kontrak

Contract Balances

Pembayaran harga transaksi berbeda untuk setiap kontrak. Liabilitas kontrak diakui ketika pembayaran pelanggan melebihi kewajiban pelaksanaan yang telah terpenuhi.

Payment of the transaction price differs for each contracts. Contract liability is recognized when the payments of the customer is more than performance obligation satisfied.

Liabilitas Kontrak

Contract Liability

Pembayaran harga transaksi berbeda untuk setiap kontrak. Liabilitas kontrak diakui ketika pembayaran pelanggan melebihi kewajiban pelaksanaan yang telah terpenuhi. Liabilitas kontrak dinyatakan sebagai "uang muka pelanggan" dan "pendapatan yang ditangguhkan" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Payment of the transaction price differs for each contract. Contract liability is recognized when the payments of the customer is more than performance obligation satisfied. Contract liabilities are presented under "customers' deposit" and "unearned income" in the consolidated statement of financial position.

Biaya untuk Memperoleh Kontrak

Costs to Obtain a Contract

Biaya inkremental atas perolehan kontrak dengan pelanggan diakui sebagai aset jika Kelompok Usaha dapat memperkirakan untuk memulihkan biaya tersebut. Kelompok Usaha telah menetapkan bahwa komisi yang dibayarkan kepada pialang dan agen pemasaran atas penjualan real estat ditangguhkan ketika pemulihan dapat dilakukan dan dicatat ke beban pada periode di mana pendapatan terkait diakui sebagai perolehan. Beban komisi yang tidak memenuhi syarat untuk dikapitalisasi dimasukkan ke dalam akun "beban penjualan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

The incremental costs of obtaining a contract with a customer are recognized as an asset if the Group expects to recover them. The Group has determined that commissions paid to brokers and marketing agents on the sale of real estate are deferred when recovery is reasonably expected and are charged to expense in the period in which the related revenue is recognized as earned. Commission expense which did not qualify for capitalization is included in the "selling expenses" account in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

Biaya yang terjadi sebelum mendapatkan kontrak dengan pelanggan tidak dikapitalisasi tetapi dibebankan pada saat terjadinya.

Costs incurred prior to obtaining contract with customer are not capitalized but are expensed as incurred.

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

v. Pengakuan Pendapatan, Biaya dan Beban (Lanjutan)

Amortisasi, Penghentian dan Penurunan Nilai Kapitalisasi Biaya untuk Memperoleh Kontrak

Kelompok Usaha mengamortisasi kapitalisasi biaya untuk memperoleh kontrak mengikuti pola pengakuan pendapatan real estat. Amortisasi termasuk dalam harga pokok penjualan.

Pada setiap tanggal pelaporan, Kelompok Usaha menentukan apakah biaya untuk memperoleh kontrak mengalami penurunan nilai. Kelompok Usaha mengestimasi penurunan nilai sebagai selisih lebih nilai tercatat aset di atas sisa jumlah imbalan yang diharapkan Kelompok Usaha akan berkurang dengan biaya yang terkait langsung dengan penyediaan jasa yang belum diakui sebagai beban berdasarkan kontrak yang relevan. Dalam menentukan estimasi jumlah imbalan, Kelompok Usaha menggunakan prinsip yang sama seperti yang dilakukannya untuk menentukan harga transaksi kontrak, kecuali bahwa batasan yang digunakan untuk menurunkan harga transaksi akan dihilangkan untuk uji penurunan nilai dan jumlahnya disesuaikan untuk mencerminkan risiko kredit pelanggan. Pada tahun 2022 dan 2021, tidak terdapat kapitalisasi biaya untuk memperoleh kontrak.

Biaya dan beban

Beban pokok penjualan real estat terdiri dari biaya perolehan dan pengeluaran-pengeluaran lain untuk pengembangan tanah dan bangunan.

Beban diakui pada saat terjadinya (dasar akrual).

w. Mata Uang Asing

Transaksi dalam mata uang selain Rupiah dijabarkan ke Rupiah dengan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang selain Rupiah dijabarkan dengan kurs yang berlaku pada tanggal tersebut. Keuntungan dan kerugian yang dihasilkan dari penyelesaian transaksi tersebut dan dari penjabaran dengan kurs akhir periode aset dan liabilitas moneter dalam mata uang selain Rupiah diakui dalam laba rugi.

Kurs yang digunakan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember/ December 31,</u>	
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
1 Dolar Amerika Serikat (USD)	15.731	14.269
1 Euro (EUR)	16.713	16.127
1 Dolar Singapura (SGD)	11.659	10.534

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

v. Revenue, Costs and Expenses Recognition
(Continued)

Amortization, Derecognition and Impairment of Capitalized Costs to Obtain a Contract

The Group amortizes capitalized costs to obtain a contract following the pattern of real estate revenue recognition. The amortization is included within cost of sales.

At each reporting date, the Group determines whether the cost to obtain a contract may be impaired. The Group estimates impairment as the excess of the carrying amount of the assets over the remaining amount of consideration that the Group expects to receive less the costs that relate directly to providing services that have not been recognized as expenses under the relevant contract. In determining the estimated amount of consideration, the Group uses the same principles as it does to determine the contract transaction price, except that any constraints used to reduce the transaction price will be removed for the impairment test and the amount is adjusted to reflect the customer's credit risk. In 2022 and 2021, there are no capitalization of costs to obtain a contract.

Costs and expenses

The cost of sales of the real estate consists of the acquisition cost and other expenditures relating to its land and building development.

Expenses are recognized as incurred (accrual basis).

w. Foreign Currency

Transactions denominated in currencies other than Rupiah are translated into Rupiah at the exchange rate prevailing at the dates of the transactions. At the reporting date, monetary assets and liabilities in currencies other than Rupiah are translated at the exchange rates prevailing at that date. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at period-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in currencies other than Rupiah are recognized in profit or loss.

The exchange rates used as of December 31, 2022 and 2021 were as follows:

1 United States Dollar (USD)
1 Euro (EUR)
1 Singapore Dollar (SGD)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

x. Biaya Pinjaman

Biaya pinjaman yang digunakan baik secara langsung maupun tidak langsung dalam membiayai pembangunan aset kualifikasi, dikapitalisasi sampai dengan saat konstruksi selesai. Untuk pinjaman yang secara khusus digunakan untuk perolehan suatu aset kualifikasi, jumlah yang dikapitalisasi ditentukan sebagai biaya pinjaman aktual yang terjadi selama periode berjalan, dikurangi pendapatan yang diperoleh dari investasi sementara dari pinjaman tersebut. Untuk pinjaman yang tidak secara spesifik digunakan untuk perolehan suatu aset kualifikasi, jumlah yang dikapitalisasi ditentukan dengan menggunakan tingkat kapitalisasi terhadap jumlah yang dibebankan pada aset kualifikasi. Semua biaya pinjaman lainnya dibebankan pada saat terjadinya.

y. Pajak

Pajak Final

Penghasilan yang telah dikenakan pajak penghasilan final. Beban pajak final diakui dalam laba rugi dan disajikan sebagai bagian yang terpisah. Selisih antara jumlah pajak final yang terhutang dengan total pajak final dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian diakui sebagai pajak dibayar di muka atau utang pajak. Pajak final berada di luar lingkup PSAK 46, "Pajak Penghasilan" sehingga tidak ada aset atau liabilitas pajak tangguhan yang diakui.

Pajak Penghasilan

Beban pajak penghasilan terdiri dari pajak penghasilan kini dan pajak penghasilan tangguhan. Beban pajak kini ditetapkan berdasarkan taksiran laba kena pajak periode berjalan.

Pajak penghasilan diakui dalam laba rugi, kecuali untuk transaksi yang berhubungan dengan transaksi yang diakui langsung dalam ekuitas atau penghasilan komprehensif lain, dalam hal ini diakui dalam ekuitas atau penghasilan komprehensif lain.

Pajak kini

Aset pajak kini dan liabilitas pajak kini dilakukan saling hapus jika, dan hanya jika, entitas memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus jumlah yang diakui; dan memiliki intensi untuk menyelesaikan dengan dasar neto, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

Pajak tangguhan

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui atas perbedaan temporer antara aset dan liabilitas untuk tujuan komersial dan untuk tujuan perpajakan setiap tanggal pelaporan. Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang boleh dikurangkan sepanjang besar kemungkinan perbedaan temporer yang boleh dikurangkan tersebut dapat dimanfaatkan untuk mengurangi laba fiskal pada masa yang akan datang. Manfaat pajak di masa mendatang, seperti saldo rugi fiskal yang belum digunakan, diakui sejauh besar kemungkinan realisasi atas manfaat pajak tersebut.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

x. Borrowing Costs

Borrowing costs, either directly or indirectly used in financing the construction of a qualifying asset, are capitalized up to the date when construction is complete. For borrowings that are specific to the acquisition of a qualifying asset, the amount to be capitalized is determined as the actual borrowing costs incurred during the period, less any income earned from the temporary investment of such borrowings. For borrowings that are not specific to the acquisition of a qualifying asset, the amount to be capitalized is determined by applying a capitalization rate to the amount expensed on the qualifying asset. All other borrowing costs are expensed as incurred.

y. Taxes

Final Tax

Income which have been imposed with final tax. Final tax expense is recognized in profit or loss and is presented as a separate line item. The difference between the final tax payable with the total final tax in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income is recognized as prepaid tax or tax payable. Final tax is outside the scope of PSAK 46, "Income Taxes" thus no deferred tax assets or liabilities are recognized.

Income Tax

The income tax expense comprises current and deferred tax. Current tax expense is provided based on the estimated taxable income for the period.

Income tax is recognized in profit or loss, except to the extent that it relates to items recognized directly in equity or other comprehensive income in which case it is recognized in equity or other comprehensive income.

Current tax

Current tax assets and current tax liabilities are offset if, and only if, the entity has a legally enforceable right to off set the recognized amounts; and intends either to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously.

Deferred tax

Deferred tax assets and liabilities are recognized for temporary differences between the financial and the tax bases of assets and liabilities at each reporting period. Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences to the extent that it is probable that sufficient future taxable income will be available against which the deductible temporary difference can be utilized. Future tax benefits, such as the carry-forward of unused tax losses, are also recognized to the extent that realization of such benefits is probable.

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

y. Pajak (Lanjutan)

Pajak Penghasilan (Lanjutan)

Pajak tangguhan (Lanjutan)

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur pada tarif pajak yang diharapkan akan digunakan pada periode ketika aset direalisasi atau ketika liabilitas dilunasi berdasarkan tarif pajak (dan peraturan perpajakan) yang berlaku atau secara substansial telah diberlakukan pada akhir periode pelaporan.

Aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan dilakukan saling hapus jika, dan hanya jika, entitas memiliki hak secara hukum untuk saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini, dan aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan atas entitas kena pajak yang sama, atau entitas kena pajak berbeda yang bermaksud untuk memulihkan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan yang mana jumlah signifikan atas aset atau liabilitas pajak tangguhan diharapkan diselesaikan atau dipulihkan.

z. Dividen

Dividen diakui pada saat dividen secara legal menjadi terutang. Pembagian dividen interim menjadi terutang pada saat diumumkan oleh Direksi. Pembagian dividen final menjadi terutang pada saat disetujui oleh para pemegang saham pada saat Rapat Umum Pemegang Saham.

aa. Rugi per Saham Dasar

Rugi per saham dasar dihitung dengan membagi rugi neto konsolidasian kepada pemilik entitas induk dengan rata-rata tertimbang jumlah lembar saham biasa yang beredar pada tahun bersangkutan.

bb. Pelaporan Segmen

Suatu segmen adalah suatu unsur yang dapat dibedakan dari Kelompok Usaha yang beroperasi baik di dalam menghasilkan produk dan jasa tertentu (segmen bisnis), atau di dalam menghasilkan produk dan jasa di antara lingkungan ekonomi tertentu (segmen geografis), yang merupakan subjek manfaat dan risiko yang berbeda dari segmen-segmen lainnya. Segmen operasi dilaporkan secara konsisten dengan pelaporan internal yang diberikan kepada pengambil keputusan pimpinan operasi. Pengambil keputusan pimpinan operasi, yang bertanggungjawab di dalam mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi, telah diidentifikasi sebagai komite pengendali yang membuat keputusan strategis.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

y. Taxes (Continued)

Income Tax (Continued)

Deferred tax (Continued)

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (and tax regulations) that have been enacted or substantively enacted at the end of reporting period.

Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset if, and only if, the entity has a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities, and the deferred tax assets and the deferred tax liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity, or different taxable entities which intend either to settle current tax liabilities and assets on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered.

z. Dividends

Dividends are recognized when they become legally payable. Interim dividends distribution are recognized when approved by the Directors. Final dividends distribution are recognized when approved by the shareholders at the Shareholders General Meeting.

aa. Basic Loss per Share

Basic loss per share are calculated by dividing consolidated net loss attributable to the owners of the parent company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the related year.

bb. Segment Reporting

A segment is a distinguishable component of the Group that is engaged either in providing certain products and service (business segment), or in providing products and service within a particular economic environment (geographical segment), which is subject to rewards and risks that are different from other segments. Operating segments are reported consistently with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker. The chief operating decision-maker, who is responsible for allocating resources and assessing performance of the operating segments, has been identified as the steering committee that makes strategic decisions.

Ekshibit E/40

Exhibit E/40

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

bb. Pelaporan Segmen (Lanjutan)

bb. Segment Reporting (Continued)

Pendapatan, beban, hasil aset dan liabilitas segmen termasuk *item-item* yang dapat diatribusikan langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang sesuai kepada segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar Kelompok Usaha, dieliminasi sebagai bagian dari proses konsolidasian.

Segment revenue, expenses, results assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment. They are determined before the intra-Group's balances and the Group's transactions are eliminated as part of the consolidation process.

Termasuk di dalamnya adalah penjelasan singkat atas segmen operasi yang digabungkan dan indikator ekonomi yang dinilai dalam penentuan apakah segmen operasi memiliki karakteristik ekonomi serupa. Selain dari itu, penerapan dari penyesuaian ini tidak memiliki dampak untuk tahun berjalan atau tahun sebelumnya dan tidak akan berpengaruh di periode yang akan datang.

Summary of explanation for consolidated operating segment and economic indicator have to be considered in determining whether those operating segments have the same economic characteristics. Other than that, adoption of those regulation will not have impact in current or previous year, and future period.

cc. Provisi dan Kontinjensi

cc. Provision and Contingencies

Provisi diakui jika Kelompok Usaha memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) yang akibat peristiwa masa lalu, besar kemungkinannya penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (both legal and constructive) where, as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

Provisi ditelaah pada setiap akhir periode pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik yang paling kini. Jika arus keluar sumber daya untuk menyelesaikan kewajiban kemungkinan besar tidak terjadi, maka provisi dibatalkan.

Provisions are reviewed at the end of each reporting period and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.

Aset dan liabilitas kontinjensi tidak diakui dalam laporan keuangan konsolidasian. Liabilitas kontinjensi diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian, kecuali arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi kemungkinannya kecil. Aset kontinjensi diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian jika terdapat kemungkinan besar arus masuk manfaat ekonomis akan diperoleh.

Contingent assets and liabilities are not recognized in the consolidated financial statements. Contingent liabilities are disclosed in the consolidated financial statements, unless the possibility of an outflow of resources embodying economic benefits is low. Contingent assets are disclosed in the consolidated financial statements where an inflow of economic benefits is probable.

dd. Peristiwa Setelah Periode Pelaporan

dd. Events After the Reporting Period

Peristiwa setelah periode pelaporan yang memberikan informasi tambahan atas posisi Kelompok Usaha pada akhir periode pelaporan (peristiwa yang memerlukan penyesuaian) tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian.

Post year-end events that provide additional information about the Group's position at the end of reporting period (adjusting events) are reflected in the consolidated financial statements.

Peristiwa setelah periode pelaporan yang tidak memerlukan penyesuaian diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian apabila material.

Post year-end events that are non-adjusting events are disclosed in the notes to the consolidated financial statements when material.

Ekshibit E/41

Exhibit E/41

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI
SIGNIFIKAN

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mewajibkan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah-jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan. Sehubungan dengan adanya ketidakpastian yang melekat dalam membuat estimasi, hasil sebenarnya yang dilaporkan di masa mendatang dapat berbeda dengan jumlah estimasi yang dibuat.

Kelompok Usaha mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi diluar kendali Kelompok Usaha. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

a. Pertimbangan di dalam penerapan kebijakan akuntansi

Di dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Kelompok Usaha, manajemen telah membuat pertimbangan berikut, terlepas dari estimasi yang terkandung di dalamnya, yang memiliki dampak signifikan dari jumlah yang tercantum di dalam laporan keuangan konsolidasian:

Pajak Penghasilan

Kelompok Usaha memiliki eksposur pajak penghasilan. Pertimbangan signifikan diperlukan di dalam menentukan provisi pajak penghasilan. Ada beberapa transaksi dan penghitungan di mana penentuan pajak akhir adalah tidak pasti selama kegiatan usaha biasa. Kelompok Usaha mengakui liabilitas bagi isu perpajakan yang diharapkan berdasarkan estimasi apakah pajak tambahan akan jatuh tempo. Apabila terdapat perbedaan perhitungan pajak dengan jumlah yang telah dicatat, maka jumlah tersebut akan berdampak pada pajak penghasilan kini dan provisi pajak tangguhan di dalam periode di mana penentuan tersebut dibuat.

Penentuan Mata Uang Fungsional

Kelompok Usaha mengukur transaksi mata uang asing di dalam mata uang fungsional Kelompok Usaha. Di dalam menentukan mata uang fungsional entitas dalam Kelompok Usaha, pertimbangan diperlukan untuk menentukan mata uang yang paling mempengaruhi harga jual barang dan jasa dan negara di mana kekuatan persaingan dan regulasi paling menentukan harga jual barang dan jasa. Mata uang fungsional entitas di dalam Kelompok Usaha ditentukan berdasarkan penilaian manajemen terhadap lingkungan ekonomi di mana entitas beroperasi dan proses entitas di dalam menentukan harga jual.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES
AND ASSUMPTIONS

The preparation of the consolidated financial statements, in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards, requires management to make judgments, estimations and assumptions that affect amounts reported therein. Due to the inherent uncertainty in making estimates, actual results reported in future periods may differ from those estimates.

The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions as they occur.

a. Judgments made in applying accounting policies

In the process of applying the Group's accounting policies, the management has made the following judgments, apart from those involving estimations, which have the most significant effect on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Income Taxes

The Group has exposure to income taxes. Significant judgment is involved in determining the provision for income taxes. There are certain transactions and computations for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected tax issues based on estimates of whether additional taxes will be due. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recognized, such differences will impact the current income tax and deferred tax provisions in the period in which such determination is made.

Determination of Functional Currency

The Group measures foreign currency transactions in the respective functional currencies of the Group. In determining the functional currencies of the entities in the Group, judgment is required to determine the currency that mainly influences sales prices for goods and services and of the country whose competitive forces and regulations mainly determines the sales prices of its goods and services. The functional currencies of the entities in the Group are determined based on management's assessment of the economic environment in which the entities operate and the entities' process of determining sales prices.

Ekshibit E/42

Exhibit E/42

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI
SIGNIFIKAN (Lanjutan)

a. Pertimbangan di dalam penerapan kebijakan
akuntansi (Lanjutan)

Klasifikasi Properti

Kelompok Usaha menentukan apakah suatu properti diklasifikasikan sebagai properti investasi atau persediaan:

- Properti investasi terdiri atas tanah dan bangunan (terutama kantor, gudang komersial dan retail (properti)) yang tidak digunakan secara substansial untuk digunakan oleh, atau dalam operasional Kelompok Usaha, maupun untuk dijual dalam kegiatan usaha umum, tetapi dimiliki terutama untuk mendapatkan pendapatan sewa dan kenaikan nilai modal. Bangunan ini secara substansial disewakan kepada penyewa dan tidak dimaksudkan untuk dijual dalam kegiatan usaha umum.
- Properti persediaan terdiri atas properti yang dimiliki untuk tujuan dijual dalam kegiatan usaha umum. Pada prinsipnya, ini adalah properti hunian, ruko dan pabrik yang dikembangkan Kelompok Usaha dan dimaksudkan untuk dijual sebelum maupun sesudah proses pembangunan selesai.

Klasifikasi Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Kelompok Usaha mengklasifikasikan dan mengukur aset keuangannya dengan mempertimbangkan model bisnis Kelompok Usaha di mana aset tersebut dikelola dan karakteristik arus kas. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diklasifikasi dan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Kelompok Usaha seperti yang diungkapkan pada Catatan 2h.

Penentuan apakah Liabilitas Keuangan Dimodifikasi atau Dihentikan

Kelompok Usaha menentukan apakah liabilitas keuangan yang ada dimodifikasi atau dihentikan dengan mempertimbangkan uji arus kas 10% dan dengan membandingkan persyaratan yang tidak diperhitungkan dalam uji arus kas 10%, antara liabilitas keuangan awal dan liabilitas keuangan baru. Manajemen menganggap pertukaran *Guaranteed Senior Notes due 2023* dengan *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027* sebagai pelunasan. Rincian lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 15.

b. Sumber utama ketidakpastian estimasi

Asumsi utama berkenaan dengan sumber utama dan sumber lainnya dari ketidakpastian estimasi di masa depan pada akhir periode pelaporan, yang memiliki risiko signifikan yang dapat menyebabkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas pada tahun buku mendatang, diungkapkan sebagai berikut:

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES
AND ASSUMPTIONS (Continued)

a. Judgment made in applying accounting policies
(Continued)

Classification of Property

The Group determines whether a property is classified as investment property or inventory property:

- Investment property comprises of land and buildings (particularly offices, commercial warehouse and retail (property)) that are not occupied substantially for use by, or in the operations of the Group, nor for sale in the ordinary course of business, but are held primarily to earn rental income and capital appreciation. These buildings are substantially rented to tenants and not intended to be sold in the ordinary course of business.
- Inventory property comprises property that is held for sale in the ordinary course of business. Principally, this is residential, shophouses and factory that the Group develops and intends to sell before or on completion of construction.

Classification of Financial Assets and Financial Liabilities

The Group classifies and measures its financial assets by considering the Group's business model in which these assets are managed and their cash flow characteristics. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are classified and accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in Note 2h.

Determination whether the Financial Liability is Modified or Extinguished

The Group determines whether the existing financial liability is modified or extinguished by considering the 10% cash flow test and by comparing the terms, not accounted in the 10% cash flow test, between the original financial liability and new financial liability. Management considers the exchange of *Guaranteed Senior Notes due 2023* for *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027* as an extinguishment. Further details are disclosed in Note 15.

b. Key sources of estimation uncertainty

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the end of the reporting period, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year, are discussed below:

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI
SIGNIFIKAN (Lanjutan)

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES
AND ASSUMPTIONS (Continued)

b. Sumber utama ketidakpastian estimasi (Lanjutan)

b. Key sources of estimation uncertainty (Continued)

Penyisihan Kerugian Penurunan Nilai Piutang Usaha dan
Piutang Lain-lain dari Pihak Ketiga

Allowance for Impairment losses of Trade
Receivables and Other Receivables from Third
Parties

Kelompok Usaha mengevaluasi penggunaan cadangan kerugian ekspektasian sepanjang taksiran umur piutang untuk seluruh piutang usaha dan piutang lain-lain. Untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian, piutang usaha dan piutang lain-lain dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan jatuh tempo yang serupa. Ketika melakukan penilaian atas cadangan kerugian kredit ekspektasian, Kelompok Usaha mengevaluasi risiko gagal bayar yang mungkin terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan dalam menentukan jumlah kerugian kredit ekspektasian dengan mempertimbangkan ketersediaan informasi kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan.

The Group evaluates the use of allowance for expected losses over the estimated age of the receivables for all trade receivables and other receivable. To measure expected credit losses, trade receivables and other receivables are grouped based on similar credit risk characteristics and maturity dates. When assessing the allowance for expected credit losses, the Group evaluates the risk of default that may occur over the expected life of the financial instrument in determining the amount of expected credit losses taking into account the availability of information on past events, current conditions and estimates of future economic conditions.

Nilai tercatat piutang usaha dari pihak ketiga Kelompok Usaha sebelum penyisihan kerugian penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing sebesar Rp 534.464.973.762 dan Rp 458.645.695.070. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 5. Nilai tercatat dari piutang lain-lain Kelompok Usaha dari pihak ketiga sebelum penyisihan kerugian penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing sebesar Rp 63.328.126.158 dan Rp 70.310.237.426. Penyisihan kerugian penurunan nilai piutang lain-lain dari pihak ketiga pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing sebesar Rp 14.095.650.060 dan Rp 13.937.199.958.

The carrying amount of the Group's trade receivables from third parties before allowance for impairment losses as of December 31, 2022 and 2021 amounted to Rp 534,464,973,762 and Rp 458,645,695,070, respectively. Further details are shown in Note 5. The carrying amount of the Group's other receivables from third parties before allowance for impairment losses as of December 31, 2022 and 2021 amounted Rp 63,328,126,158 and Rp 70,310,237,426, respectively. The allowance for impairment losses of other receivable from third parties as of December 31, 2022 and 2021 amounted to Rp 14,095,650,060 and Rp 13,937,199,958, respectively.

Penyusutan Aset Tetap

Depreciation of Property, Plant and Equipment

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus dan metode saldo menurun ganda berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen Kelompok Usaha mengestimasi masa manfaat ekonomi aset tetap antara 3 tahun sampai dengan 30 tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Kelompok Usaha menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi. Nilai buku bersih atas aset tetap Kelompok Usaha pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing sebesar Rp 2.062.260.296.206 dan Rp 1.948.427.461.045. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 10.

The costs of property, plant and equipment are depreciated on a straight-line and double-declining-balance methods over their estimated useful lives. The Group's management properly estimates the useful lives of these property, plant and equipment within 3 to 30 years. These are common life expectancies applied in the industries where the Group conducts their business. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised. The net book value of the Group's property, plant and equipment as of December 31, 2022 and 2021 amounted to Rp 2,062,260,296,206 and Rp 1,948,427,461,045, respectively. Further details are shown in Note 10.

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI
SIGNIFIKAN (Lanjutan)

b. Sumber utama ketidakpastian estimasi (Lanjutan)

Penyusutan Properti Investasi

Biaya perolehan properti investasi disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen Kelompok Usaha mengestimasi masa manfaat ekonomi properti investasi sampai 20 tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Kelompok Usaha menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi. Nilai buku neto atas properti investasi Kelompok Usaha pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing sebesar Rp 87.326.435.021 dan Rp 94.237.618.305. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 11.

Aset Pajak Tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui atas seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan sepanjang besar kemungkinannya bahwa penghasilan kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer yang dapat dikurangkan tersebut dapat digunakan. Estimasi signifikan oleh manajemen disyaratkan dalam menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan saat penggunaan dan tingkat penghasilan kena pajak dan strategi perencanaan pajak masa depan. Nilai tercatat aset pajak tangguhan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing sebesar Rp 16.227.437.081 dan Rp 17.802.179.883. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 18.

Pensiun dan Imbalan Kerja

Nilai kini liabilitas imbalan pasca kerja bergantung pada faktor-faktor yang ditetapkan berdasarkan basis akrual dengan menggunakan sejumlah asumsi. Asumsi yang digunakan di dalam menetapkan biaya/(pendapatan) bersih pensiun meliputi tingkat suku bunga diskon dan tingkat kenaikan gaji di masa depan. Semua perubahan di dalam asumsi-asumsi ini akan berdampak pada nilai kini liabilitas imbalan pasca kerja.

Kelompok Usaha menetapkan tingkat suku bunga yang sesuai dan kenaikan tingkat gaji di masa depan pada tiap akhir periode pelaporan. Tingkat suku bunga adalah tingkat suku bunga yang harus digunakan untuk menetapkan arus kas keluar masa depan yang diharapkan yang disyaratkan untuk menyelesaikan liabilitas imbalan pasca kerja. Di dalam menetapkan tingkat suku bunga yang sesuai, Kelompok Usaha mempertimbangkan tingkat suku bunga obligasi pemerintah yang didenominasi oleh mata uang di mana manfaat tersebut akan dibayarkan dan memiliki syarat-syarat jatuh tempo yang mendekati syarat-syarat liabilitas imbalan pasca kerja terkait.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES AND
ASSUMPTIONS (Continued)

b. Key sources of estimation uncertainty (Continued)

Depreciation of Investment Properties

The costs of investment properties are depreciated on a straight-line method over their estimated useful lives. The Group's management properly estimates the useful lives of these investment properties within 20 years. These are common life expectancies applied in the industries where the Group conducts their business. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised. The net book value of the Group's investment properties as of December 31, 2022 and 2021 amounted to Rp 87,326,435,021 and Rp 94,237,618,305, respectively. Further details are shown in Note 11.

Deferred Tax Assets

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences to the extent it is probable that sufficient future taxable income will be available so that the deductible temporary differences can be used. Significant estimates by management is required in determining the amount of deferred tax assets that can be recognized, based on current usage and level of future taxable income and future tax planning strategies. The carrying value of deferred tax assets as of December 31, 2022 and 2021 amounted to Rp 16,227,437,081 and Rp 17,802,179,883, respectively. Further details are shown in Note 18.

Pension and Employee Benefits

The present value of the post-employment benefits liabilities depends on a number of factors that are determined on an actuarial basis using a number of assumptions. These assumptions used in determining the net cost/(income) for pensions include the discount rate and future salary increase rate. Any changes in these assumptions will have an impact on the carrying amount of the post-employment benefits liabilities.

The Group determines the appropriate discount rate and future salary increase rate at the end of each reporting period. The discount rate is the interest rate that should be used to determine the present value of estimated future cash outflows expected to be required to settle the post-employment benefits liabilities. In determining the appropriate discount rate, the Group considers the interest rates of government bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid and that have terms to maturity approximating the terms of the related post-employment benefits liabilities.

Ekshibit E/45

Exhibit E/45

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI
SIGNIFIKAN (Lanjutan)

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES
AND ASSUMPTIONS (Continued)

b. Sumber utama ketidakpastian estimasi (Lanjutan)

b. Key sources of estimation uncertainty (Continued)

Pensiun dan Imbalan Kerja (Lanjutan)

Pension and Employee Benefits (Continued)

Tingkat kenaikan gaji di masa depan ditentukan dengan mengumpulkan semua data historis terkait dengan perubahan dasar gaji dan menyesuaikannya pada rencana bisnis di masa depan.

For the future salary increase rate, the Group collects all historical data related to the changes in salary base and adjusts it for future business plans.

Sementara Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Kelompok Usaha dapat mempengaruhi secara material liabilitas imbalan kerja karyawan yang diestimasi dan beban imbalan kerja karyawan neto. Nilai tercatat atas liabilitas imbalan pasca kerja Kelompok Usaha pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing sebesar Rp 133.369.010.899 dan Rp 148.517.393.917. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 20.

While the Group believes that their assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual experiences or significant changes in the Group's assumptions may materially affect their estimated employee benefits liabilities and net employee benefit expense. The carrying amount of the Group's employee benefits liabilities as of December 31, 2022 and 2021 amounted to Rp 133,369,010,899 and Rp 148,517,393,917, respectively. Further details are shown in Note 20.

Sewa

Leases

Penentuan apakah suatu perjanjian mengandung unsur sewa membutuhkan pertimbangan yang cermat untuk menilai apakah perjanjian tersebut memberikan hak untuk mendapatkan secara substansial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset identifikasian dan hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasian, bahkan jika hak tersebut tidak dijabarkan secara eksplisit di perjanjian.

Determining whether an arrangement is or contains a lease requires careful judgement to assess whether the arrangement conveys a right to obtain substantially all the economic benefits from use of the asset throughout the period of use and right to direct the use of the asset, even if the right is not explicitly specified in the arrangement.

Karena Kelompok Usaha tidak dapat dengan mudah menentukan suku bunga implisit, manajemen menggunakan suku bunga pinjaman inkremental Kelompok Usaha sebagai tingkat diskonto. Ada beberapa faktor yang perlu dipertimbangkan dalam menentukan suku bunga pinjaman inkremental, yang banyak di antaranya memerlukan pertimbangan untuk dapat secara andal mengukur penyesuaian yang diperlukan untuk sampai pada tingkat diskonto akhir.

Since the Group could not readily determine the implicit rate, management use the Group's incremental borrowing rate as a discount rate. There are a number of factors to consider in determining an incremental borrowing rate, many of which need judgement in order to be able to reliably quantify any necessary adjustments to arrive at the final discount rates.

Dalam menentukan suku bunga pinjaman inkremental, Kelompok Usaha mempertimbangkan faktor-faktor utama berikut: risiko kredit Kelompok Usaha, jangka waktu sewa, jangka waktu pembayaran sewa, lingkungan ekonomi, waktu di mana sewa dimasukkan, dan mata uang di mana pembayaran sewa ditentukan.

In determining incremental borrowing rate, the Group considers the following main factors: the Group's credit risk, the lease term, the lease payment term, the economic environment, the time at which the lease is entered into and the currency in which the lease payments are denominated.

Nilai tercatat dari aset hak-guna Kelompok Usaha pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing sebesar Rp 23.921.014.008 dan Rp 37.088.708.146.

The carrying amounts of the Group's right-of-use assets as of December 31, 2022 and 2021 amounted to Rp 23,921,014,008 and Rp 37,088,708,146, respectively.

Nilai tercatat dari liabilitas sewa Kelompok Usaha pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing sebesar Rp 29.043.053.901 and Rp 43.087.982.676. Penjelasan lebih rinci diungkapkan pada Catatan 15.

The carrying amounts of the Group's lease liabilities as of December 31, 2022 and 2021 amounted to Rp 29,043,053,901 and Rp 43,087,982,676, respectively. Further details are shown in Note 15.

Ekshibit E/46

Exhibit E/46

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI
SIGNIFIKAN (Lanjutan)

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES
AND ASSUMPTIONS (Continued)

b. Sumber utama ketidakpastian estimasi (Lanjutan)

b. Key sources of estimation uncertainty (Continued)

Tagihan Pajak Penghasilan dan Keberatan dan Banding
atas Hasil Pemeriksaan Pajak

Claims for Income Tax Refund and Tax Assessment
under objection and appeals

Berdasarkan peraturan perpajakan yang berlaku saat ini, manajemen mempertimbangkan apakah jumlah yang tercatat dalam akun di atas dapat dipulihkan dan direstitusi oleh Kantor Pajak. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 18.

Based on the tax regulations currently enacted, the management judged if the amounts recorded under the above account are recoverable and refundable by the Tax Office. Further details are disclosed in Note 18.

Pengukuran Nilai Wajar

Measurement of Fair Values

Beberapa kebijakan akuntansi dan pengungkapan Kelompok Usaha membutuhkan pengukuran nilai wajar, baik untuk aset dan liabilitas keuangan maupun non-keuangan. Ketika mengukur kewajaran aset atau liabilitas, Kelompok Usaha menggunakan data dari penelitian di pasar sebisa mungkin. Nilai wajar dikategorikan ke beberapa tingkatan berbeda di hierarki nilai wajar berdasarkan teknik penilaian sebagai berikut:

A number of the Group's accounting policies and disclosures require the measurement of fair values, for both financial and non-financial assets and liabilities. When measuring the fair value of an asset or liability, the Group uses market observable data as far as possible. Fair values are categorized into different levels in a fair value hierarchy based on the inputs used in the valuation techniques as follows:

- Tingkat 1: Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di dalam pasar aktif bagi aset maupun liabilitas yang identikal yang dapat diakses Kelompok Usaha pada tanggal pengukuran;
- Tingkat 2: *Input* selain harga kuotasian yang termasuk di dalam Tingkat 1 yang dapat diobservasi bagi aset atau liabilitas, baik langsung (misalnya, harga) maupun tidak langsung (misalnya, derivatif harga); dan
- Tingkat 3: *Input* yang tidak dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas.

- Level 1: Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that can be accessed by the Group at measurement date;
- Level 2: Inputs other than quoted prices included within Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (i.e. prices) or indirectly (i.e. derived from prices); and
- Level 3: Unobservable inputs for assets or liabilities.

Kelompok Usaha mencatat aset keuangan tertentu pada nilai wajar, yang mengharuskan penggunaan estimasi akuntansi. Sementara komponen signifikan atas pengukuran nilai wajar ditentukan menggunakan bukti obyektif yang dapat diverifikasi, jumlah perubahan nilai wajar dapat berbeda bila Kelompok Usaha menggunakan metodologi penilaian yang berbeda.

The Group carries certain financial assets at fair values, which require the use of accounting estimates. While significant components of fair value measurement were determined using verifiable objective evidences, the amount of changes in fair values would differ if the Group utilized different valuation methodology.

Perubahan nilai wajar aset keuangan tersebut dapat mempengaruhi secara langsung laba atau rugi Kelompok Usaha. Kelompok Usaha memiliki instrumen keuangan yang disajikan sebesar jumlah tercatat baik karena jumlah tersebut adalah kurang lebih sebesar nilai wajarnya atau karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal.

Any changes in fair values of these financial assets would affect directly the Group's profit or loss. The Group has financial instruments which are presented at carrying amounts as either these are reasonable approximation of their fair values or their fair values cannot be reliably measured.

Ekshibit E/47

Exhibit E/47

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

4. KAS DAN SETARA KAS

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	<u>31 Desember/ December 31,</u>		
	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Kas	<u>2.653.126.695</u>	<u>2.595.528.468</u>	Cash on hand
Kas di bank			Cash in banks
Rupiah			Rupiah
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	223.723.205.128	54.939.608.043	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	52.224.235.168	39.400.894.510	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Permata Tbk	49.493.855.881	7.918.136.733	PT Bank Permata Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk	18.346.659.787	14.655.425.420	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	15.771.273.899	6.422.255.749	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	9.544.302.299	4.838.223.308	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Jtrust Indonesia Tbk	6.720.147.807	10.299.435.999	PT Bank Jtrust Indonesia Tbk
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	3.577.685.970	3.680.921.110	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	1.887.608.784	1.995.974.499	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk
Standard Chartered Bank	1.520.459.503	688.361.422	Standard Chartered Bank
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	1.301.246.646	7.213.781.320	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	1.159.374.699	777.060.194	PT Bank Mayapada Internasional Tbk
PT Bank Tabungan Negara Syariah Tbk	1.063.524.326	884.782.953	PT Bank Tabungan Negara Syariah Tbk
PT Bank Capital Indonesia Tbk	948.536.879	859.820.430	PT Bank Capital Indonesia Tbk
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	684.651.767	4.388.856.388	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	642.845.622	1.637.661.366	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank Artha Graha Internasional Tbk	569.516.695	351.976.695	PT Bank Artha Graha Internasional Tbk
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	443.209.921	1.744.936.443	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah	429.517.946	685.414.168	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah
PT Bank KB Bukopin Tbk	6.862.683	7.222.683	PT Bank KB Bukopin Tbk
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	4.155.105	4.992.016	PT Bank Muamalat Indonesia Tbk
	<u>390.062.876.515</u>	<u>163.395.741.449</u>	
Dolar Amerika Serikat			United States Dollar
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	31.655.187.535	1.772.068	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	16.441.112.127	8.877.163.596	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Standard Chartered Bank	11.018.093.708	11.616.256.488	Standard Chartered Bank
PT Bank OCBC NISP Tbk	4.601.079.491	7.067.195.132	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	317.232.133	1.696.241.358	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	95.941.167	88.488.062	PT Bank Pan Indonesia Tbk
	<u>64.128.646.161</u>	<u>29.347.116.704</u>	
Dolar Singapura			Singapore Dollar
PT Bank OCBC NISP Tbk	5.999.609.718	5.400.223.778	PT Bank OCBC NISP Tbk
Euro			Euro
Standard Chartered Bank	3.439.424.896	2.982.591.994	Standard Chartered Bank
Total kas di bank	<u>463.630.557.290</u>	<u>201.125.673.925</u>	Total cash in banks

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS (Lanjutan)

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (Continued)

	<u>31 Desember/ December 31,</u>		
	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Deposito berjangka			Time deposits
Rupiah			Rupiah
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	274.950.000.000	203.950.000.000	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	237.000.000.000	165.853.821.196	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	203.525.233.036	258.656.586.551	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk	44.700.000.000	54.200.000.000	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank Permata Tbk	25.500.000.000	25.500.000.000	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	22.500.000.000	-	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	15.750.000.000	78.356.006.322	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Capital Indonesia Tbk	15.000.000.000	5.000.000.000	PT Bank Capital Indonesia Tbk
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	9.933.000.000	6.433.000.000	PT Bank Mayapada Internasional Tbk
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	9.500.000.000	8.500.000.000	PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	1.500.000.000	6.000.000.000	PT Bank Syariah Indonesia Tbk
	<u>859.858.233.036</u>	<u>812.449.414.069</u>	
Dolar Amerika Serikat			United States Dollar
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	-	51.765.367.005	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	-	43.550.321.438	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk
	<u>-</u>	<u>95.315.688.443</u>	
Total deposito berjangka	<u>859.858.233.036</u>	<u>907.765.102.512</u>	Total time deposits
Total	<u>1.326.141.917.021</u>	<u>1.111.486.304.905</u>	Total

Kisaran tingkat bunga tahunan deposito berjangka adalah sebagai berikut:

Ranges of annual interest rates of time deposits are as follows:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Rupiah	1,85% - 6,00%	1,80% - 6,00%	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	0,20% - 0,90%	0,20% - 0,55%	United States Dollar

Kas telah diasuransikan terhadap risiko kehilangan dan risiko kerugian lainnya dengan nilai pertanggungan sebesar Rp 31.600.000.000 pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021. Manajemen Kelompok Usaha berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas risiko tersebut.

Cash is covered by insurance against losses and other risks with insurance coverage of Rp 31,600,000,000 as of December 31, 2022 and 2021. The Group's management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

Seluruh rekening bank dan deposito berjangka ditempatkan pada bank pihak ketiga.

All cash in banks and time deposits are placed in third-party banks.

Ekshibit E/49

Exhibit E/49

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

5. PIUTANG USAHA DARI PIHAK KETIGA - NETO

5. TRADE RECEIVABLES FROM THIRD PARTIES - NET

	31 Desember/ December 31,		
	2022	2021	
Rumah dan tanah matang	194.254.120.751	239.816.269.061	Houses and developed land
Ruang perkantoran dan rumah toko (ruko)	91.262.131.999	101.192.566.892	Office and shop houses
Jasa dan pemeliharaan	49.445.904.473	49.689.313.207	Service and maintenance
Pembangkit tenaga listrik	93.254.143.258	19.912.929.817	Power plant
Apartemen	23.337.735.341	15.161.892.169	Apartment
Tanah dan bangunan pabrik	57.128.605.646	11.122.575.696	Land and factory buildings
Golf	1.164.215.837	738.243.658	Golf
Lain-lain	24.618.116.457	21.011.904.570	Others
Total	534.464.973.762	458.645.695.070	Total
Dikurangi: Penyisihan kerugian penurunan nilai	21.129.203.208	43.131.000.277	Less: Allowance for impairment losses
Neto	513.335.770.554	415.514.694.793	Net
Dikurangi: Bagian jangka pendek	400.134.368.274	415.514.694.793	Less: Current portion
Bagian jangka panjang	113.201.402.280	-	Non-current portion

Analisis umur piutang usaha dari pihak ketiga adalah sebagai berikut:

The aging analysis of trade receivables from third parties is as follows:

	31 Desember/ December 31,		
	2022	2021	
Belum jatuh tempo	453.743.315.919	394.314.654.872	Current
> 1 bulan - 3 bulan	55.088.429.502	24.560.047.873	> 1 month - 3 months
> 3 bulan - 6 bulan	6.617.596.435	3.439.903.463	> 3 months - 6 months
> 6 bulan	19.015.631.906	36.331.088.862	> 6 months
Total	534.464.973.762	458.645.695.070	Total

Mutasi dari penyisihan kerugian penurunan nilai atas piutang usaha dari pihak ketiga adalah sebagai berikut:

The movements of allowance for impairment losses of trade receivables from third parties are as follows:

	2022	2021	
Saldo awal	43.131.000.277	48.623.393.891	Beginning balance
Reversal	(21.349.300.391)	(9.312.465.806)	Reversal
Penambahan penyisihan pada tahun berjalan	117.450.000	3.873.798.973	Additional allowance during the year
Penghapusan	(769.946.678)	(53.726.781)	Write-off
Saldo akhir	21.129.203.208	43.131.000.277	Ending balance

Pada bulan Desember 2022, pelanggan melakukan negosiasi ulang atas piutang usaha dengan nilai tercatat bruto sebesar Rp 77.000.000.000. Saat ini piutang tersebut terutang secara angsuran dengan jangka waktu 4 tahun. Pembiayaan kembali piutang usaha mengakibatkan kerugian restrukturisasi sebesar Rp 7.987.316.333 yang dicatat pada "lain-lain" dalam beban lain-lain - neto.

In December 2022, a customer renegotiated the existing trade receivables with gross carrying amount of Rp 77,000,000,000. The receivable is now payable in installments for 4 years. The refinancing of trade receivables resulted to restructuring loss amounting to Rp 7,987,316,333 which is recorded under "others" in other expenses - net.

Piutang usaha tidak lancar sebesar Rp 113.201.402.280 pada tanggal 31 Desember 2022 memiliki jatuh tempo antara 2 sampai dengan 4 tahun setelah tanggal pelaporan.

The non-current trade receivables amounting to Rp 113,201,402,280 as of December 31, 2022 have maturity between 2 to 4 years after the reporting date.

Ekshibit E/50

Exhibit E/50

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

5. PIUTANG USAHA DARI PIHAK KETIGA - NETO (Lanjutan)

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan piutang masing-masing pelanggan pada akhir tahun, manajemen Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa penyisihan kerugian penurunan nilai tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang usaha.

Sebagian piutang usaha dijadikan jaminan atas pinjaman bank jangka panjang (Catatan 15).

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, seluruh piutang usaha dari pihak ketiga berdenominasi Rupiah.

5. TRADE RECEIVABLES FROM THIRD PARTIES - NET
(Continued)

Based on the review of the status of the individual receivable accounts at the end of each year, the Group's management believes that the allowance for impairment losses is adequate to cover the possibility of losses from non-collectibility of trade receivables.

Certain trade receivables are used as collateral of long-term bank loans (Notes 15).

As of December 31, 2022 and 2021, all trade receivables from third parties are denominated in Rupiah.

6. PERSEDIAAN

6. INVENTORIES

	31 Desember/ December 31,		
	2022	2021	
Tanah	1.044.163.399.237	991.006.322.364	Land
Rumah dan bangunan dalam konstruksi	178.279.321.701	446.616.836.265	Houses and buildings under construction
Rumah dan bangunan siap jual	198.936.577.376	50.913.848.186	Houses and buildings available for sale
Lain-lain	16.110.266.755	19.386.289.105	Others
Total	1.437.489.565.069	1.507.923.295.920	Total

Mutasi persediaan tanah adalah sebagai berikut:

Land inventories movement is as follows:

	2022	2021	
Saldo awal	991.006.322.364	1.002.115.339.630	Beginning balance
Penambahan	114.565.933.852	53.597.981.333	Addition
Pembebanan ke beban pokok penjualan dan pendapatan jasa	(61.408.856.979)	(64.706.998.599)	Charged to cost of sales and service revenue
Saldo akhir	1.044.163.399.237	991.006.322.364	Ending balance

Mutasi persediaan rumah dan bangunan dalam konstruksi:

Houses and buildings under construction inventories movement is as follows:

	2022	2021	
Saldo awal	446.616.836.265	439.491.627.259	Beginning balance
Penambahan	14.875.897.837	178.486.467.685	Addition
Pengurangan	(283.213.412.401)	(171.361.258.679)	Deductional
Saldo akhir	178.279.321.701	446.616.836.265	Ending balance

Mutasi persediaan rumah dan bangunan siap jual:

Houses and buildings available for sale inventories movement is as follows:

	2022	2021	
Saldo awal	50.913.848.186	54.330.299.329	Beginning balance
Penambahan	296.837.830.087	176.518.491.840	Addition
Pembebanan ke beban pokok penjualan dan pendapatan jasa	(148.815.100.897)	(179.934.942.983)	Charged to cost of sales and service revenue
Saldo akhir	198.936.577.376	50.913.848.186	Ending balance

Ekshibit E/51

Exhibit E/51

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

6. PERSEDIAAN (Lanjutan)

Manajemen Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa persediaan dapat direalisasi sesuai jumlah di atas dan karenanya tidak perlu ada penyisihan penurunan nilai persediaan.

Sebagian persediaan lain digunakan sebagai jaminan atas pinjaman bank jangka pendek (Catatan 14).

Sebagian persediaan berupa tanah dan bangunan yang berlokasi di Cikarang digunakan sebagai jaminan atas pinjaman bank jangka panjang (Catatan 15).

Biaya pinjaman yang dikapitalisasi ke persediaan pada tahun 2022 dan 2021 masing-masing sebesar Rp Nihil dan Rp 1.430.769.375.

Pada tahun 2021, aset tetap direklasifikasikan ke dalam persediaan dengan nilai buku neto sebesar Rp 3.498.150.000 (Catatan 10).

Persediaan rumah dan bangunan telah diasuransikan terhadap risiko kerugian akibat kebakaran dan risiko kerugian lainnya dengan nilai pertanggungan sebesar Rp 534.025.798.962 dan Rp 509.321.022.038 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021. Manajemen Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian dari risiko tersebut.

6. INVENTORIES (Continued)

The Group's management believes that the inventories can be realized according to the amount above and therefore no allowance for impairment in inventories is needed.

Certain other inventories are collateralized with short-term bank loan (Note 14).

Certain land and building inventories located in Cikarang are used as collateral of long-term bank loans (Note 15).

The borrowing costs capitalized into inventories in 2022 and 2021 amounted to Rp Nil and Rp 1,430,769,375, respectively.

In 2021, certain property, plant and equipment were reclassified to inventories with net book value amounting to Rp 3,498,150,000 (Note 10).

Houses and buildings inventories are covered by insurance against losses by fire and other risks under blanket policies for approximately Rp 534,025,798,962 and Rp 509,321,022,038 as of December 31, 2022 and 2021, respectively. The Group's management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

7. TANAH UNTUK PENGEMBANGAN

7. LAND FOR DEVELOPMENT

	31 Desember/ December 31,				
	2022		2021		
	Luas tanah (Ha) (Tidak diaudit)/ Area (Ha) (Unaudited)	Total/ Total	Luas tanah (Ha) (Tidak diaudit)/ Area (Ha) (Unaudited)	Total/ Total	
Cikarang	1.120	2.821.547.872.866	1.094	2.730.097.374.002	Cikarang
Pandeglang	1.472	1.489.179.979.480	1.473	1.487.760.071.175	Pandeglang
Kendal	513	1.488.590.762.600	554	1.404.057.116.391	Kendal
Morotai	1.421	53.312.760.352	1.330	44.936.802.570	Morotai
Total	4.526	5.852.631.375.298	4.451	5.666.851.364.138	Total
Dikurangi:					Less: Current portion
Bagian lancar	3.850	4.839.867.845.352	4.145	4.987.862.647.215	
Bagian tidak lancar	676	1.012.763.529.946	306	678.988.716.923	Non-current portion

Status kepemilikan tanah untuk pengembangan adalah sebagai berikut:

The ownership status of land for development is as follows:

	Luas tanah (Ha) (Tidak diaudit)/ Area (Ha) (Unaudited)		
	31 Desember/ December 31, 2022	2021	
Sertifikat tanah telah diterbitkan	2.520	2.533	Land certificates already issued
Pelepasan hak	1.816	1.704	Released rights
Dalam proses balik nama	190	214	In process of obtaining land rights certificates
Total	4.526	4.451	Total

Ekshibit E/52

Exhibit E/52

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

7. TANAH UNTUK PENGEMBANGAN (Lanjutan)

Sebagian tanah untuk pengembangan yang berlokasi di Cikarang dan Pandeglang digunakan sebagai jaminan atas pinjaman bank dan *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027* (Catatan 14 dan 15).

Pada tahun 2021, tanah untuk pengembangan direklasifikasikan ke dalam aset tetap dengan nilai buku neto sebesar Rp 6.568.413.575 (Catatan 10).

Manajemen Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa tidak ada penurunan nilai pada tanah untuk pengembangan masing-masing pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

7. LAND FOR DEVELOPMENT (Continued)

Certain land for development located in Cikarang and Pandeglang are used as collateral for the bank loans and *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027* (Notes 14 and 15).

In 2021, certain land for development were reclassified to property, plant and equipment with net book value amounting to Rp 6,568,413,575 (Note 10).

The Group's management believes that there is no impairment in the value of land for development as of December 31, 2022 and 2021, respectively.

8. INVESTASI

8. INVESTMENTS

a. Penyertaan Saham

a. Investments In Shares of Stocks

	<u>31 Desember/ December 31,</u>		
	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Investasi pada <i>Fair Value Through Profit or Loss</i>			Investments at Fair Value Through Profit or Loss
PT Wijaya Karya Serang Panimbang Shipper, Inc.	17.621.862.500	17.621.862.500	PT Wijaya Karya Serang Panimbang Shipper, Inc.
PT Pembangunan Kota Tua Jakarta	11.365.511.500	11.365.511.500	PT Pembangunan Kota Tua Jakarta
PT Jababeka Multi Medika	10.000.000.000	10.000.000.000	PT Jababeka Multi Medika
	350.000.000	350.000.000	
Total	<u>39.337.374.000</u>	<u>39.337.374.000</u>	Total
	Percentase kepemilikan (%)/ Percentage of ownership (%)		
	<u>31 Desember/ December 31,</u>		
	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
PT Wijaya Karya Serang Panimbang Shipper, Inc.	0,94	0,94	PT Wijaya Karya Serang Panimbang Shipper, Inc.
PT Pembangunan Kota Tua Jakarta	0,17	0,17	PT Pembangunan Kota Tua Jakarta
PT Jababeka Multi Medika	11,11	11,11	PT Jababeka Multi Medika
	10,00	10,00	

Pada tahun 2021, Perusahaan menghapuskan investasi pada PT Mitra Dana Jimbaran sebesar Rp 1.000.000.000 karena Perusahaan menilai investasinya pada perusahaan tersebut tidak dapat terpulihkan.

Pada tahun 2021, PT Gerbang Teknologi Cikarang (GTC), Entitas Anak, melakukan investasi di Shipper, Inc. sebesar Rp 11.365.511.500 untuk kepemilikan 0,17%. Akibatnya, investasi ini dicatat sebagai penyertaan saham.

In 2021, the Company written-off their investment in PT Mitra Dana Jimbaran amounting to Rp 1,000,000,000 as the Company assessed that their investment in the related company cannot be recoverable.

In 2021, PT Gerbang Teknologi Cikarang (GTC), Subsidiary, made investment in Shipper, Inc. in the amount of Rp 11,365,511,500 for 0.17% ownership interest. As a result, this investment is carried as investments in shares of stocks.

Ekshibit E/53

Exhibit E/53

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

8. INVESTASI (Lanjutan)

8. INVESTMENTS (Continued)

b. Investasi pada Entitas Asosiasi

b. Investments In Associates

2 0 2 2						
	Persentase kepemilikan (%) / Percentage of ownership (%)	Saldo awal / Beginning balance	Penambahan / Additions	Bagian laba (rugi) asosiasi / Share in income (loss) of associate	Saldo akhir / Ending balance	
PT PP Properti Jababeka Residen	47,40	161.615.649.830	-	(561.831.923)	161.053.817.907	PT PP Properti Jababeka Residen
PT Morotai Paradis Resor	34,78	29.015.984.631	-	(498.211.656)	28.517.772.975	PT Morotai Paradis Resor
PT Plaza Indonesia Jababeka	30,00	27.592.038.976	-	(7.874.438.472)	19.717.600.504	PT Plaza Indonesia Jababeka
PT YUKK Kreasi Indonesia	36,14	4.477.218.201	-	(4.477.218.201)	-	PT YUKK Kreasi Indonesia
PT Access World Logistic Indonesia	33,00	4.144.723.510	-	1.682.749.261	5.827.472.771	PT Access World Logistic Indonesia
Total		<u>226.845.615.148</u>	<u>-</u>	<u>(11.728.950.991)</u>	<u>215.116.664.157</u>	Total

2 0 2 1						
	Persentase kepemilikan (%) / Percentage of ownership (%)	Saldo awal / Beginning balance	Penambahan / Additions	Rugi penurunan nilai dan bagian rugi asosiasi / Impairment losses and share in loss of associate	Saldo akhir / Ending balance	
PT PP Properti Jababeka Residen	47,40	161.932.467.198	-	(316.817.368)	161.615.649.830	PT PP Properti Jababeka Residen
PT Morotai Paradis Resor	34,78	29.690.171.420	-	(674.186.789)	29.015.984.631	PT Morotai Paradis Resor
PT Plaza Indonesia Jababeka	30,00	43.232.235.816	-	(15.640.196.840)	27.592.038.976	PT Plaza Indonesia Jababeka
PT YUKK Kreasi Indonesia	36,14	23.091.199.035	10.000.007.838	(28.613.988.672)	4.477.218.201	PT YUKK Kreasi Indonesia
PT Access World Logistic Indonesia	33,00	1.385.772.819	-	2.758.950.691	4.144.723.510	PT Access World Logistic Indonesia
Total		<u>259.331.846.288</u>	<u>10.000.007.838</u>	<u>(42.486.238.978)</u>	<u>226.845.615.148</u>	Total

Pada 31 Desember 2022, jumlah rugi asosiasi dari PT YUKK Kreasi Indonesia (YKI) yang tidak tercatat adalah sebesar Rp 1.478.356.195 dikarenakan nilai investasi PT Infrastruktur Cakrawala Telekomunikasi (ICT), Entitas Anak, pada YKI sudah dikurangi menjadi nol.

In December 31, 2022, the amount of unrecognized share in loss PT YUKK Kreasi Indonesia (YKI) amounted to Rp 1,478,356,195 as the value of investment of PT Infrastruktur Cakrawala Telekomunikasi (ICT), Subsidiary, to YKI has already been reduced to zero.

Pada tahun 2021, ICT, menambah investasi di YKI sebesar Rp 10.000.007.838 untuk kepemilikan 38,86%. Kemudian pada tahun yang sama ada pemegang saham lain menyeter Rp 11.999.998.160 yang membuat kepemilikan saham ICT atas YKI menjadi 36,14%.

In 2021, ICT, made an additional investment in YKI in the amount of Rp 10,000,007,838 for 38.86% ownership interest. Later within the same year, there were other shareholders who deposited Rp 11,999,998,160 which made ICT's ownership interest to YKI become 36.14%.

Pada tahun 2021, ICT mengakui penurunan nilai investasinya sebesar Rp 19.077.354.919 dikarenakan kerugian berkelanjutan pada YKI.

In 2021, ICT recognized an impairment of their investment amounting to Rp 19,077,354,919 due to continuing losses in YKI.

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

8. INVESTASI (Lanjutan)

8. INVESTMENTS (Continued)

b. Investasi pada Entitas Asosiasi (Lanjutan)

b. Investments In Associates (Continued)

Tabel berikut ini adalah ringkasan informasi keuangan entitas asosiasi pada tanggal dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, yang dicatat dengan menggunakan metode ekuitas:

The following table is the summarized financial information as of and for the years ended December 31, 2022 and 2021 of the investments in associates, which are accounted for using the equity method:

	31 Desember/ December 31, 2022				
	Total aset/ Total assets	Total liabilitas/ Total liabilities	Ekuitas/ Equity	Rugi - neto/ Net - loss	
PT PP Properti Jababeka Residen	395.484.114.460	55.701.424.686	339.782.689.774	(1.185.299.420)	PT PP Properti Jababeka Residen
PT Morotai Paradis Resor	84.866.678.442	602.524.974	84.264.153.468	(1.432.465.944)	PT Morotai Paradis Resor
PT Plaza Indonesia Jababeka	459.769.280.570	394.043.945.547	65.725.335.023	(26.248.128.240)	PT Plaza Indonesia Jababeka
PT YUKK Kreasi Indonesia	18.110.219.247	22.479.418.016	(4.369.198.769)	(16.479.176.526)	PT YUKK Kreasi Indonesia
PT Access World Logistic Indonesia	25.809.422.783	8.150.414.362	17.659.008.421	5.099.240.209	PT Access World Logistic Indonesia
Total	984.039.715.502	480.977.727.585	503.061.987.917	(40.245.829.921)	Total
	31 Desember/ December 31, 2021				
	Total aset/ Total assets	Total liabilitas/ Total liabilities	Ekuitas/ Equity	Rugi - neto/ Net - loss	
PT PP Properti Jababeka Residen	378.459.939.657	37.491.950.792	340.967.988.865	(650.937.989)	PT PP Properti Jababeka Residen
PT Morotai Paradis Resor	86.207.836.660	511.217.248	85.696.619.412	(1.938.432.402)	PT Morotai Paradis Resor
PT Plaza Indonesia Jababeka	458.140.487.030	366.167.023.771	91.973.463.259	(26.163.758.303)	PT Plaza Indonesia Jababeka
PT YUKK Kreasi Indonesia	16.372.463.073	3.983.923.495	12.388.539.578	(15.109.748.390)	PT YUKK Kreasi Indonesia
PT Access World Logistic Indonesia	20.083.120.105	7.523.351.893	12.559.768.212	8.360.456.639	PT Access World Logistic Indonesia
Total	959.263.846.525	415.677.467.199	543.586.379.326	(35.502.420.445)	Total

9. ASET KEUANGAN DERIVATIF

9. DERIVATIVE FINANCIAL ASSETS

	31 Desember/ December 31, 2022		
	Jumlah nosional/ Notional amount	Aset derivatif/ Derivative assets	
Derivatif tidak dikelompokkan sebagai instrumen lindung nilai Kontrak <i>forward</i> mata uang tanpa penyerahan	USD 200.000.000	257.289.026.757	Derivative not designated as hedging instruments Non-deliverable currency forward contracts

Ekshibit E/55

Exhibit E/55

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

9. ASET KEUANGAN DERIVATIF (Lanjutan)

9. DERIVATIVE FINANCIAL ASSETS (Continued)

	31 Desember/ December 31, 2021		
	Jumlah nosional/ Notional amount	Aset derivatif/ Derivative assets	
Derivatif tidak dikelompokkan sebagai instrumen lindung nilai Kontrak <i>forward</i> mata uang tanpa penyerahan	USD 200.000.000	240.915.655.649	Derivative not designated as hedging instruments Non-deliverable currency forward contracts

Kelompok Usaha membuat kontrak *forward* mata uang tanpa penyerahan untuk mengendalikan risiko mata uang asing Kelompok Usaha yang berasal dari denominasi pinjaman dalam dolar Amerika Serikat Dolar (USD). Jumlah kontrak *forward* mata uang sebesar USD 200.000.000. Kontrak *forward* mata uang berakhir pada tahun 2019. Dalam perjanjian terpisah pada tahun 2017 dan 2016, kontrak *forward* mata uang ini diperpanjang sampai tahun 2023. Dalam perjanjian terpisah pada tahun 2022, kontrak *forward* mata uang ini diperpanjang sampai tahun 2026. Nilai wajar neto kontrak *forward* mata uang yang beredar sebesar Rp 257.289.026.757 dan Rp 240.915.655.649 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

The Group enters into various non-deliverable currency forward contracts to manage the Group's foreign currency risk arising from its United States Dollar (USD) denominated loans. The aggregate notional amount of the currency forward contracts amounted to USD 200,000,000. The currency forward contracts mature in 2019. In separate agreements in 2017 and 2016, these currency forward contracts were extended until 2023. In separate agreements in 2022, these currency forward contracts were extended until 2026. The net fair value of the outstanding currency forward contract amounted to Rp 257,289,026,757 and Rp 240,915,655,649 as of December 31, 2022 and 2021, respectively.

Informasi lain terkait dengan aset keuangan derivatif adalah sebagai berikut:

Other information relating to derivative financial assets are as follows:

Jenis kontrak/ Type of contract	Jadwal penyelesaian/ Settlement schedule	Pihak yang bertransaksi/ Counterparties
Kontrak forward mata uang tanpa penyerahan/ Non-deliverable currency forward contracts	September 2022-Oktober 2026/ September 2022-October 2026	Deutsche Bank AG, Singapore Branch
Kontrak forward mata uang tanpa penyerahan/ Non-deliverable currency forward contracts	Oktober 2022-Oktober 2026/ October 2022-October 2026	Standard Chartered Bank, Singapore Branch

10. ASET TETAP - NETO

10. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT - NET

	2022					Saldo akhir/ Ending balance	Cost
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications			
Nilai perolehan							
Tanah	171.860.939.907	3.217.618.500	-	-	175.078.558.407		Land
Bangunan	1.015.582.495.337	84.560.270.336	-	23.061.876.432	1.123.204.642.105		Buildings Leasehold
Prasarana	380.310.300.312	4.271.893.570	-	13.717.614.697	398.299.808.579		improvements
Mesin dan peralatan	1.631.783.037.481	115.736.448.972	-	26.316.907.730	1.773.836.394.183		Machineries and equipment
Perabot dan perlengkapan	160.299.199.469	7.714.687.906	433.875.397	280.000.000	167.860.011.978		Furnitures and fixtures
Kendaraan	59.879.711.077	463.727.731	977.977.273	-	59.365.461.535		Motor vehicles
Aset dalam penyelesaian	52.205.243.298	48.056.936.143	116.947.962	(63.376.398.859)	36.768.832.620		Construction in-progress
Total	3.471.920.926.881	264.021.583.158	1.528.800.632	-	3.734.413.709.407		Total

Ekshibit E/56

Exhibit E/56

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

10. ASET TETAP - NETO (Lanjutan)

10. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT - NET
(Continued)

2022						
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Saldo akhir/ Ending balance	
Akumulasi penyusutan						Accumulated depreciation
Bangunan	378.695.424.354	43.500.777.779	-	-	422.196.202.133	Buildings Leasehold
Prasarana	246.528.520.114	25.233.660.604	-	-	271.762.180.718	improvements
Mesin dan peralatan	704.031.532.736	69.103.268.300	-	-	773.134.801.036	Machineries and equipment
Perabot dan perlengkapan	145.538.314.586	8.524.214.596	424.561.095	-	153.637.968.087	Furnitures and fixtures
Kendaraan	48.699.674.046	3.700.564.454	977.977.273	-	51.422.261.227	Motor vehicles
Total	1.523.493.465.836	150.062.485.733	1.402.538.368	-	1.672.153.413.201	Total
Nilai buku neto	1.948.427.461.045				2.062.260.296.206	Net book value
2021						
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Saldo akhir/ Ending balance	
Nilai perolehan						Cost
Tanah	171.432.881.689	-	-	428.058.218	171.860.939.907	Land
Bangunan	1.007.362.934.605	13.102.073	-	8.206.458.659	1.015.582.495.337	Buildings Leasehold
Prasarana	367.663.367.271	3.006.662.497	-	9.640.270.544	380.310.300.312	improvements
Mesin dan peralatan	1.615.420.889.500	7.260.988.816	230.742.830	9.331.901.995	1.631.783.037.481	Machineries and equipment
Perabot dan perlengkapan	153.551.273.452	7.996.903.092	1.447.602.075	198.625.000	160.299.199.469	Furnitures and fixtures
Kendaraan	61.996.618.440	1.741.322.729	3.858.230.092	-	59.879.711.077	Motor vehicles
Aset dalam penyelesaian	39.544.075.230	37.396.218.909	-	(24.735.050.841)	52.205.243.298	Construction in-progress
Total	3.416.972.040.187	57.415.198.116	5.536.574.997	3.070.263.575	3.471.920.926.881	Total
Akumulasi penyusutan						Accumulated depreciation
Bangunan	335.118.161.646	43.577.262.708	-	-	378.695.424.354	Buildings Leasehold
Prasarana	225.332.263.964	21.196.256.150	-	-	246.528.520.114	improvements
Mesin dan peralatan	636.757.752.513	67.504.523.053	230.742.830	-	704.031.532.736	Machineries and equipment
Perabot dan perlengkapan	137.468.125.826	9.493.213.524	1.423.024.764	-	145.538.314.586	Furnitures and fixtures
Kendaraan	48.498.353.190	4.059.550.948	3.858.230.092	-	48.699.674.046	Motor vehicles
Total	1.383.174.657.139	145.830.806.383	5.511.997.686	-	1.523.493.465.836	Total
Nilai buku neto	2.033.797.383.048				1.948.427.461.045	Net book value

Beban penyusutan yang dialokasikan adalah sebagai berikut:

Depreciation expenses are apportioned to the following accounts:

	2022	2021	
Beban pokok penjualan dan pendapatan jasa	129.528.040.310	124.849.470.620	Cost of sales and service revenue
Beban umum dan administrasi (Catatan 30)	20.534.445.423	20.981.335.763	General and administrative expenses (Note 30)
Total	150.062.485.733	145.830.806.383	Total

Ekshibit E/57

Exhibit E/57

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

10. ASET TETAP - NETO (Lanjutan)

10. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT - NET
(Continued)

Rincian penjualan atas aset tetap adalah sebagai berikut:

The details of sales of property, plant and equipment
are as follows:

	2022	2021	
Harga jual	591.731.164	668.729.157	Selling price
Nilai buku neto	(126.262.264)	(24.577.311)	Net book value
Laba atas penjualan aset tetap	465.468.900	644.151.846	Gain on sale of property, plant and equipment

Rincian aset dalam penyelesaian adalah sebagai berikut:

The details of construction in progress are as follows:

31 Desember/ December 31, 2022	Persentase penyelesaian (Tidak diaudit)/ Percentage of completion (Unaudited)	Akumulasi biaya/ Accumulated costs	Estimasi tanggal penyelesaian (Tidak diaudit)/ Estimated completion date (Unaudited)
Bangunan/ Buildings	83%	2.511.104.766	Februari/ February 2023
Prasarana/ Leasehold improvements	88%	7.243.159.082	Mei/ May 2023
Mesin dan peralatan/ Machineries and equipment	62%	27.014.568.772	Mei/ May 2023
Total/ Total		36.768.832.620	

31 Desember/ December 31, 2021	Persentase penyelesaian (Tidak diaudit)/ Percentage of completion (Unaudited)	Akumulasi biaya/ Accumulated costs	Estimasi tanggal penyelesaian (Tidak diaudit)/ Estimated completion date (Unaudited)
Bangunan/ Buildings	23%	21.556.259.053	September/ September 2022
Prasarana/ Leasehold improvements	44%	6.744.003.416	September/ September 2022
Mesin dan peralatan/ Machineries and equipment	48%	23.904.980.829	September/ September 2022
Total/ Total		52.205.243.298	

Akun tanah merupakan akun untuk tanah yang berlokasi di Jakarta, Cikarang, Kendal, Cilegon dan Pandeglang yang luas area nya pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing sebesar 1.359.391 dan 1.174.164 meter persegi, dimana Kelompok Usaha memiliki sertifikat Hak Guna Bangunan (HGB) kecuali untuk tanah yang berlokasi di Cilegon dengan luas area sebesar 15.075 meter persegi yang masih dalam proses untuk memperoleh kepemilikan sertifikat HGB. HGB tersebut akan berakhir pada berbagai tanggal mulai tanggal 24 September 2023 sampai dengan tanggal 23 Agustus 2050. Manajemen Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa HGB tersebut dapat diperpanjang pada saat akhir periodenya.

The land account represents parcels of land located in Jakarta, Cikarang, Kendal, Cilegon and Pandeglang with total area as of December 31, 2022 and 2021 amounted 1,359,391 and 1,174,164 square meters, respectively, on which the Group has Right to Use (Hak Guna Bangunan/HGB) except for the land located in Cilegon with area of 15,075 square meters which is still in the process of obtaining the usage rights. The HGB will expire on different dates from September 24, 2023 until August 23, 2050. The Group's management believes that the HGB can be renewed when the legal terms of the land rights expired.

Aset tetap, kecuali tanah, telah diasuransikan terhadap risiko kerugian akibat kebakaran dan risiko kerugian lainnya dengan nilai pertanggungan sebesar USD 112.094.688 dan Rp 613.232.840.536 pada tanggal 31 Desember 2022 dan USD 110.984.839 dan Rp 627.688.595.067 pada tanggal 31 Desember 2021. Manajemen Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian dari risiko tersebut.

Property, plant and equipment, except land, are covered against losses by fire and other risks under blanket policies for USD 112,094,688 and Rp 613,232,840,536 as of December 31, 2022 and USD 110,984,839 and Rp 627,688,595,067 as of December 31, 2021. The Group's management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

10. ASET TETAP - NETO (Lanjutan)

Sebagian aset tetap berupa tanah yang berlokasi di Cikarang dan Pandeglang digunakan sebagai jaminan atas pinjaman bank (Catatan 14 dan 15).

Pada tahun 2021, terdapat beberapa reklasifikasi antara aset tetap dan persediaan (Catatan 6).

Pada tahun 2021, terdapat beberapa reklasifikasi antara tanah untuk pengembangan (Catatan 7) dan aset tetap.

Menurut penilaian manajemen Kelompok Usaha, tidak akan ada kejadian ataupun perubahan keadaan yang merupakan indikasi penurunan nilai aset tetap masing-masing pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

10. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT - NET
(Continued)

Certain land from property, plant and equipment located in Cikarang and Pandeglang are used as collateral of bank loans (Note 14 and 15).

In 2021, certain reclassification were made between property, plant and equipment and inventories (Note 6).

In 2021, certain reclassification was made between land for development (Note 7) and property, plant and equipment.

Based on the assessment of the Group's management, there are no events or changes in circumstances which indicated impairment in the value of the property, plant and equipment as of December 31, 2022 and 2021, respectively.

11. PROPERTI INVESTASI - NETO

Mutasi properti investasi pada tahun 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

11. INVESTMENT PROPERTIES - NET

Investment properties movements in 2022 and 2021, are as follows:

	2 0 2 2				Saldo akhir/ Ending balance	
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deduction	Reklasifikasi/ Reclassification		
Nilai perolehan Kepemilikan langsung						Cost Direct ownership
Tanah	607.270.171	-	-	-	607.270.171	Land
Bangunan	137.640.459.098	-	-	-	137.640.459.098	Buildings
Total	138.247.729.269	-	-	-	138.247.729.269	Total
Akumulasi penyusutan Kepemilikan langsung						Accumulated depreciation Direct ownership
Bangunan	44.010.110.964	6.911.183.284	-	-	50.921.294.248	Buildings
Nilai buku neto	94.237.618.305				87.326.435.021	Net book value
	2 0 2 1					
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deduction	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo akhir/ Ending balance	
Nilai perolehan Kepemilikan langsung						Cost Direct ownership
Tanah	607.270.171	-	-	-	607.270.171	Land
Bangunan	105.557.259.098	32.083.200.000	-	-	137.640.459.098	Buildings
Total	106.164.529.269	32.083.200.000	-	-	138.247.729.269	Total
Akumulasi penyusutan Kepemilikan langsung						Accumulated depreciation Direct ownership
Bangunan	38.621.200.384	5.388.910.580	-	-	44.010.110.964	Buildings
Nilai buku neto	67.543.328.885				94.237.618.305	Net book value

Ekshibit E/59

Exhibit E/59

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

11. PROPERTI INVESTASI - NETO (Lanjutan)

Kelompok Usaha mengasuransikan properti investasi kepada PT Asuransi Reliance Indonesia terhadap risiko kebakaran, kerusakan, pencurian dan risiko kerugian lainnya dengan jumlah pertanggungan sebesar Rp 2.532.859.500 pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021. Unit perkantoran di Menara Batavia dan City Center diasuransikan dengan pertanggungan bersama antara milik Entitas Anak dan penghuni lainnya dengan nilai pertanggungan sebesar Rp 2.450.314.470.000 dan Rp 2.460.314.470.000 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021. Manajemen Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan asuransi tersebut adalah cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas properti investasi yang dipertanggungjawabkan.

Berdasarkan laporan hasil penilaian independen KJPP Asrori & Rekan pada tanggal 8 Februari 2023 dan KJPP Desmar & Rekan pada tanggal 16 Februari 2022, nilai pasar properti investasi pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing sebesar Rp 689.487.300.000 dan Rp 679.759.400.000. Manajemen Kelompok Usaha berpendapat bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas aset tersebut.

11. INVESTMENT PROPERTIES - NET (Continued)

The Group insured their investment properties to PT Asuransi Reliance Indonesia against risks of fire, damages, theft and other possible risks with total insurance coverage of Rp 2,532,859,500 of December 31, 2022 and 2021. The office units in Menara Batavia and City Center is insured joint insurance between the Subsidiary's property and other residents for a total sum insured of Rp 2,450,314,470,000 and Rp 2,460,314,470,000 as of December 31, 2022 and 2021, respectively. The Group's management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses of the investment properties insured.

Based on independent appraiser's report of KJPP Asrori & Rekan dated February 8, 2023 and KJPP Desmar & Rekan dated February 16, 2022, the market value of the investment properties as of December 31, 2022 and 2021 amounted to Rp 689,487,300,000 and Rp 679,759,400,000, respectively. The Group's management believes that there is no impairment in value on these assets.

12. KAS DAN SETARA KAS YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA

12. RESTRICTED CASH AND CASH EQUIVALENTS

	<u>31 Desember/ December 31,</u>		
	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Kas di bank			Cash in banks
Rupiah			Rupiah
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	17.631.119.193	19.921.826.808	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	14.370.396.742	13.520.265.213	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	10.546.786.737	11.525.710.174	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Nationalnobu Tbk	3.384.127.363	-	PT Bank Nationalnobu Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	3.019.332.529	2.792.213.038	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	1.251.551.082	1.237.047.443	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	918.454.698	-	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	216.206.600	469.973.266	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk
	<u>51.337.974.944</u>	<u>49.467.035.942</u>	
Dolar Amerika Serikat			United States Dollar
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	349.832.190.029	-	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Total kas di bank	<u>401.170.164.973</u>	<u>49.467.035.942</u>	Total cash in banks

Ekshibit E/60

Exhibit E/60

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

12. KAS DAN SETARA KAS YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA (Lanjutan) 12. RESTRICTED CASH AND CASH EQUIVALENT (Continued)

	<u>31 Desember/</u> <u>2022</u>	<u>December 31,</u> <u>2021</u>	
Deposito berjangka			Time deposits
Rupiah			Rupiah
PT Bank CIMB Niaga Tbk	36.978.014.830	58.974.077.930	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Permata Tbk	20.675.810.819	16.847.591.700	PT Bank Permata Tbk
PT Bank UOB Indonesia	6.829.481.240	6.831.979.341	PT Bank UOB Indonesia
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	6.770.180.312	3.956.351.550	PT Bank Syariah Indonesia Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	5.780.066.292	3.077.796.843	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	4.331.856.574	4.892.164.478	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	2.253.082.627	2.901.349.579	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk	1.794.810.217	1.762.815.229	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	1.588.999.600	13.750.732.711	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	1.104.227.600	2.567.520.562	PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk
PT Bank KEB Hana Indonesia	1.017.033.800	1.694.533.800	PT Bank KEB Hana Indonesia
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	364.450.000	352.800.000	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank Artha Graha Internasional Tbk	300.375.924	518.275.924	PT Bank Artha Graha Internasional Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	199.111.438	195.010.912	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank Mayora	-	195.360.000	PT Bank Mayora
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	-	122.285.625	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
Total deposito berjangka	<u>89.987.501.273</u>	<u>118.640.646.184</u>	Total time deposits
Total	<u>491.157.666.246</u>	<u>168.107.682.126</u>	Total
Dikurangi: Bagian lancar	<u>327.456.499.856</u>	<u>-</u>	Less: Current portion
Bagian tidak lancar	<u>163.701.166.390</u>	<u>168.107.682.126</u>	Non-current portion

Bagian lancar merupakan dana yang dibatasi penggunaannya untuk pelunasan sebagian pokok dan bunga *Guaranteed Senior Notes* jatuh tempo tahun 2023 pada bulan Januari 2023 dan pelunasan bunga pinjaman Bank Mandiri (Catatan 15).

Current portion represents restricted funds to be used for partial repayment of principal and interest of Guaranteed Senior Notes due 2023 in January 2023 and interest of bank loan from Bank Mandiri (Note 15).

Kas di bank dan deposito berjangka tidak lancar tersebut ditempatkan pada bank tertentu dan digunakan untuk kredit kepemilikan rumah yang diperoleh pelanggan Kelompok Usaha.

Non-current cash in bank and time deposits above were placed in certain banks and are used as housing loans obtained by the Group's customers.

Sebagian saldo kas di bank tidak lancar di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk digunakan untuk menampung dana cadangan kewajiban bunga pinjaman Bank Mandiri sebesar Rp 22.388.689.923.

Some of the balance of non-current cash in bank in PT Bank Mandiri (Persero) was used to accommodate reserve funds for interest liabilities of loan Bank Mandiri amounted to Rp 22,388,689,923.

Kisaran tingkat bunga tahunan untuk deposito berjangka di atas adalah sebagai berikut:

The range of annual interest rates of the above time deposits is as follows:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Deposito berjangka			Time deposits
Rupiah			Rupiah
	1,90% - 4,10%	0,50% - 2,75%	

Ekshibit E/61

Exhibit E/61

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

13. UANG MUKA

	<u>31 Desember/ December 31,</u>		
	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Uang muka pembebasan tanah dan proyek	473.615.801.323	457.245.923.044	Advances for land acquisition and project
Uang muka kontraktor	21.644.182.877	6.091.617.715	Advances to contractors
Lain-lain	24.666.600.944	21.351.032.795	Others
Total	519.926.585.144	484.688.573.554	Total

13. ADVANCES

14. PINJAMAN BANK JANGKA PENDEK

	<u>31 Desember/ December 31,</u>		
	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Rupiah			Rupiah
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	989.000.000	-	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk

14. SHORT-TERM BANK LOAN

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (Rupiah)

Pada tanggal 29 November 2018, PT Banten West Java Tourism Development (BWJ), Entitas Anak, menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (BRI), berupa fasilitas Kredit Modal Kerja 1 untuk jasa pariwisata, hotel, dan restoran dengan fasilitas kredit sebesar Rp 1.000.000.000 dengan suku bunga kredit sebesar 14,00% per tahun dengan jangka waktu 12 bulan. Pinjaman ini dijamin dengan persediaan bahan makanan, minuman dan perlengkapan lainnya senilai Rp 421.567.000 (Catatan 6) dan aset tetap tanah seluas 2.042 meter persegi berlokasi di Pandeglang, Banten (Catatan 10).

Pada tanggal 31 Mei 2019, BWJ menandatangani perjanjian pinjaman dengan BRI, berupa fasilitas Kredit Modal Kerja untuk manajemen properti sebesar Rp 1.000.000.000 dengan suku bunga kredit sebesar 12,50% per tahun dengan jangka waktu 12 bulan. Pinjaman ini dijamin dengan tanah untuk pengembangan seluas 31.427 meter persegi berlokasi di Pandeglang, Banten atas nama BWJ (Catatan 7).

Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, karena perubahan jangka waktu dalam perjanjian, pinjaman tersebut menjadi pinjaman jangka panjang pada 2020 hingga 2021.

Pada tanggal 22 April 2020, BWJ memperbarui perjanjian pinjaman dengan BRI. Jangka waktu fasilitas pinjaman diperpanjang sampai dengan bulan April 2022, dengan tingkat bunga pada tahun pertama dan kedua masing-masing sebesar 9% dan 12,50%.

Pada tanggal 28 April 2022, fasilitas kredit pertama diturunkan menjadi Rp 989.000.000 dan jangka waktu diperpanjang hingga April 2023. Sedangkan untuk fasilitas kedua, manajemen telah melunasi pinjaman tersebut pada April 2022. Mulai April 2022, Kelompok Usaha menyajikan saldo pinjaman dengan BRI sebagai jangka pendek.

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (Rupiah)

On November 29, 2018, PT Banten West Java Tourism Development (BWJ), a Subsidiary, entered into a loan agreement with PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (BRI), in the form of a Working Capital Credit 1 Facility for tourism services, hotel and restaurant with credit facilities amounting to Rp 1,000,000,000 with credit interest rate of 14.00% per annum with a term of 12 months. This loan is collateralized with inventories consisting of food, beverage and other equipment amounting to Rp 421,567,000 (Note 6) and land with an area of 2,042 square meters located in Pandeglang, Banten (Note 10).

On May 31, 2019, BWJ entered into a loan agreement with BRI, in the form of a Working Capital Credit facility for property management amounting to Rp 1,000,000,000 with credit interest rate of 12.50% per annum with a term of 12 months. This loan is collateralized with land for development with an area of 31,427 square meters located in Pandeglang, Banten on behalf of BWJ (Note 7).

The facilities have been extended several times, where due to changes in the term in the agreement, the loan became a long-term loan in 2020 until 2021.

On April 22, 2020, BWJ renewed the loan agreement with BRI. The term of the loan facility was extended until April 2022, with interest for the first and second years of 9% and 12.50%, respectively.

On April 28, 2022, the first credit facility was reduced to Rp 989,000,000 and the term was extended until April 2023. While for the second facility, the management has fully paid the loan in April 2022. Starting April 2022, the Group presented the outstanding loan with BRI as short-term.

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

14. PINJAMAN BANK JANGKA PENDEK (Lanjutan)

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (Rupiah)
(Lanjutan)

Berdasarkan perjanjian pinjaman, BWJ harus mendapat persetujuan tertulis dari BRI sebelum melakukan aktivitas, antara lain:

1. Melakukan *merger*, akuisisi, penjualan aset BWJ dan go publik;
2. Menjaminan kekayaan BWJ;
3. Melakukan perubahan anggaran dasar atau mengubah susunan pengurus, pemegang saham dan komposisi permodalan;
4. Melakukan penyertaan saham;
5. Memberikan piutang kepada pemegang saham;
6. Melunasi utang kepada pihak berelasi/ pemegang saham;
7. Melakukan pembagian dividen;
8. Menerima pinjaman baru dari bank/lembaga keuangan lain; dan
9. Melakukan investasi baru dan perluasan usaha.

Saldo pinjaman atas Kredit Modal Kerja pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing sebesar Rp 989.000.000 dan Rp Nihil. Sedangkan saldo pinjaman di atas disajikan sebagai pinjaman bank jangka panjang pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing sebesar Rp Nihil dan Rp 1.988.000.000 (Catatan 15).

14. SHORT-TERM BANK LOAN (Continued)

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (Rupiah)
(Continued)

Under the loan agreements, BWJ must obtain written approval from BRI prior to performing the following activities, among others things:

1. *Mergers, acquisitions, sales of BWJ assets and going public;*
2. *Guarantee BWJ's assets;*
3. *Amend the articles of association or change the composition of management, shareholders and capital composition;*
4. *Investing in shares;*
5. *Providing receivables to shareholders;*
6. *Pay off debts to related parties/shareholders;*
7. *Distribute dividends;*
8. *Receiving new loans from other banks/financial institution; and*
9. *Making new investments and expanding businesses.*

The outstanding balance of the Working Capital Credit loan as of December 31, 2022 and 2021 presented under short-term bank loan amounted to Rp 989,000,000 and Rp Nil, respectively. Whereas, the outstanding balance of the loan above presented under long-term bank loan as of December 31, 2022 and 2021 amounted to Rp Nil and Rp 1,988,000,000, respectively (Note 15).

15. UTANG JANGKA PANJANG

15. LONG-TERM DEBTS

	<u>31 Desember/ December 31,</u>		
	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Dolar Amerika Serikat			United States Dollar
Senior Notes	3.364.054.983.409	4.173.894.510.086	Senior Notes
Pinjaman bank			Bank loans
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	1.554.582.863.595	-	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	-	9.274.848.858	PT Bank Central Asia Tbk
Rupiah			Rupiah
Pinjaman bank			Bank loans
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	55.000.000.000	66.531.250.000	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	-	4.795.666.659	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (Catatan 14)	-	1.988.000.000	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (Note 14)
PT Bank OCBC NISP Tbk	-	1.608.087.798	PT Bank OCBC NISP Tbk
Liabilitas sewa	29.043.053.901	43.087.982.676	Lease liabilities
Total	<u>5.002.680.900.905</u>	<u>4.301.180.346.077</u>	Total
Dikurangi: Bagian jangka pendek			Less: Current portion
Senior Notes	516.204.742.190	-	Senior Notes
Pinjaman bank	186.620.113.938	27.951.012.417	Bank loans
Liabilitas sewa	8.450.661.758	15.030.080.890	Lease liabilities
Utang jangka panjang setelah dikurangi bagian jangka pendek			Long-term debts net of current portion
Senior Notes	2.847.850.241.219	4.173.894.510.086	Senior Notes
Pinjaman bank	1.422.962.749.657	56.246.840.898	Bank loans
Liabilitas sewa	20.592.392.143	28.057.901.786	Lease liabilities

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. UTANG JANGKA PANJANG (Lanjutan)

15. LONG-TERM DEBTS (Continued)

a. Senior Notes

a. Senior Notes

	31 Desember/ December 31, 2022			
	Pokok/ Principal	Beban pinjaman belum diamortisasi/ Unamortized debt issuance cost	Saldo/ Balance	
Guaranteed Senior Secured Notes due 2027	2.923.700.736.000	(75.850.494.781)	2.847.850.241.219	Guaranteed Senior Secured Notes due 2027
Guaranteed Senior Notes due 2023	518.839.842.000	(2.635.099.810)	516.204.742.190	Guaranteed Senior Notes due 2023
Total	3.442.540.578.000	(78.485.594.591)	3.364.054.983.409	Total
Senior Notes jangka panjang - bagian jangka pendek Guaranteed Senior Notes due 2023	518.839.842.000	(2.635.099.810)	516.204.742.190	Current portion of long-term Senior Notes Guaranteed Senior Notes due 2023
Senior Notes jangka panjang - setelah dikurangi bagian jangka pendek	<u>2.923.700.736.000</u>	<u>(75.850.494.781)</u>	<u>2.847.850.241.219</u>	Long-term Senior Notes- net of current portion
	31 Desember/ December 31, 2021			
	Pokok/ Principal	Beban pinjaman belum diamortisasi/ Unamortized debt issuance cost	Saldo/ Balance	
Guaranteed Senior Notes due 2023	4.259.296.500.000	(85.401.989.914)	4.173.894.510.086	Guaranteed Senior Notes due 2023
Senior Notes jangka panjang - bagian jangka pendek	-	-	-	Current portion of long-term Senior Notes
Senior Notes jangka panjang - setelah dikurangi bagian jangka pendek	<u>4.259.296.500.000</u>	<u>(85.401.989.914)</u>	<u>4.173.894.510.086</u>	Long-term Senior Notes- net of current portion

Pada tanggal 5 Oktober 2016, JIBV, Entitas Anak, menerbitkan *Guaranteed Senior Notes* ("*Guaranteed Senior Notes due 2023*") sebesar USD 189.150.000, dimana USD 20.617.000 merupakan *new notes* dan tambahan sebesar USD 168.533.000 merupakan *exchange notes* yang digunakan untuk pertukaran dengan *Guaranteed Senior Notes due 2019*. *Guaranteed Senior Notes due 2023* tersebut akan jatuh tempo pada tahun 2023. *Guaranteed Senior Notes due 2023* tersebut dikenakan suku bunga tetap 6,5% per tahun dan dibayarkan secara *semi-annual* pada tanggal 5 April dan 5 Oktober setiap tahun, yang dimulai 5 April 2017.

Pada tanggal 19 Oktober 2016, JIBV mengajukan penukaran *Guaranteed Senior Notes due 2019* dengan *Guaranteed Senior Notes due 2023*. JIBV menukarkan *Guaranteed Senior Notes due 2019* sebesar USD 168.533.000 dengan *Guaranteed Senior Notes due 2023* sebesar USD 168.533.000. *Guaranteed Senior Notes due 2019* diterbitkan oleh JIBV pada tanggal 24 September 2014.

Hasil dari *New Notes due 2023* terutama akan digunakan untuk pembayaran premi, biaya penukaran awal dan biaya persetujuan (antara lain) untuk penukaran dan persetujuan pemegang *Guaranteed Senior Notes due 2019* dan sisanya untuk keperluan umum lainnya.

On October 5, 2016, JIBV, a Subsidiary, issued *Guaranteed Senior Notes* (the "*Guaranteed Senior Notes due 2023*") amounting to USD 189,150,000 in which USD 20,617,000 are *new notes* and an additional amount of USD 168,533,000 are *exchange notes* used to exchange with *Guaranteed Senior Notes due 2019*. The *Guaranteed Senior Notes due 2023* will mature in 2023. The *Guaranteed Senior Notes due 2023* bear a fixed interest rate of 6.5% per annum, payable semi-annually in arrears on April 5 and October 5 of each year commencing on April 5, 2017.

On October 19, 2016, JIBV offered to exchange the *Guaranteed Senior Notes due 2019* for *Guaranteed Senior Notes due 2023*. JIBV exchanged a total of USD 168,533,000 *Guaranteed Senior Notes due 2019* for USD 168,533,000 *Guaranteed Senior Notes due 2023*. The *Guaranteed Senior Notes due 2019* was issued by JIBV on September 24, 2014.

The proceeds from the *New Notes due 2023* are mainly used for premium payments, early exchange fee and consent fee (among others) to exchange and obtain consents from holders of the *Guaranteed Senior Notes due 2019*, and the remaining for general corporate purposes.

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. UTANG JANGKA PANJANG (Lanjutan)

a. *Senior Notes* (Lanjutan)

Pada tanggal 15 November 2017, JIBV menerbitkan *Guaranteed Senior Notes due 2023* ("Further Notes") sebesar USD 110.850.000 dengan harga jual 104,50%. *Further Notes* ini merupakan terbitan lanjutan dari penerbitan *Guaranteed Senior Notes due 2023* sebesar USD 189.150.000 pada tanggal 5 Oktober 2016 dan 19 Oktober 2016. *Further Notes* tersebut akan jatuh tempo pada tahun 2023. *Further Notes* tersebut dikenakan suku bunga tetap 6,5% per tahun dan dibayarkan secara *semi-annually* pada tanggal 5 April dan 5 Oktober setiap tahunnya, yang dimulai sejak 5 April 2018.

Hasil dari *Further Notes due 2023* terutama akan digunakan untuk penebusan *Guaranteed Senior Notes due 2019* yang terdiri dari jumlah pokok pinjaman, bunga terhutang pada saat pelunasan dan premi penebusan dan untuk pembayaran kembali utang kepada Standard Chartered Bank.

Guaranteed Senior Notes due 2023 tersebut dijamin oleh Perusahaan dan beberapa Entitas Anak (PT Grahabuana Cikarang, PT Jababeka Infrastruktur, PT Indocargomas Persada, PT Saranapratama Pengembangan Kota, PT Mercuagung Graha Realty, PT Banten West Java Tourism Development, PT Padang Golf Cikarang, PT Metropark Condominium Indah, PT Karyamas Griya Utama, PT Patriamanunggal Jaya dan PT Jababeka Morotai) tanpa syarat dan tidak dapat dibatalkan.

Guaranteed Senior Notes due 2023 tersebut diterbitkan berdasarkan perjanjian antara JIBV, Perusahaan dan The Bank of New York Mellon, sebagai wali amanat.

Pada tanggal 28 November 2022, JIBV, Perusahaan dan beberapa Entitas Anak menandatangani perjanjian untuk membiayai kembali *Guaranteed Senior Notes due 2023* melalui *Exchange Offer and Consent Solicitation Memorandum*, dimana Perusahaan menawarkan untuk menukar *Guaranteed Senior Notes due 2023* JIBV untuk *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027* Perusahaan ditambah *cash consideration* dan *solicitation of consents* untuk mencari penghapusan dari jaminan yang membatasi secara substansial dari *Guaranteed Senior Notes due 2023*.

Pada tanggal 15 Desember 2022, *Guaranteed Senior Notes due 2023* JIBV sebesar US\$ 265.518.000 ditukarkan dengan *Guaranteed Senior Secured Notes* Perusahaan *due 2027* sebesar USD 185.856.000 dan kas sebesar USD 79.662.000, yang dibayarkan pada tanggal 15 Desember 2022. Setelah penukaran, Kelompok Usaha mencatat amortisasi dari biaya penerbitan yang dipercepat yang disajikan dalam "Beban Penukaran *Senior Notes*" (Catatan 32).

15. LONG-TERM DEBTS (Continued)

a. *Senior Notes* (Continued)

On November 15, 2017, JIBV issued *Guaranteed Senior Notes due 2023* ("Further Notes") amounting to USD 110,850,000, with selling price of 104.50%. This *Further Notes* constitute a further issuance of the issuer's *Guaranteed Senior Notes due 2023* amounting to USD 189,150,000 on October 5, 2016 and October 19, 2016. The *Further Notes* will mature in 2023. The *Further Notes* bear a fixed interest rate of 6.5% per annum, payable semi-annually in arrears on April 5 and October 5 of each year commencing on April 5, 2018.

The proceeds of the *Further Notes due 2023* are mainly used for redemption of the *Guaranteed Senior Notes due 2019* consisting of outstanding principal amount, accrued interest as of the date of redemption and redemption premium and repayment of the loan from Standard Chartered Bank.

The *Guaranteed Senior Notes due 2023* are unconditionally and irrevocably guaranteed by the Company and certain Subsidiaries (PT Grahabuana Cikarang, PT Jababeka Infrastruktur, PT Indocargomas Persada, PT Saranapratama Pengembangan Kota, PT Mercuagung Graha Realty, PT Banten West Java Tourism Development, PT Padang Golf Cikarang, PT Metropark Condominium Indah, PT Karyamas Griya Utama, PT Patriamanunggal Jaya and PT Jababeka Morotai).

The *Guaranteed Senior Notes due 2023* were issued under an indenture between JIBV, the Company and The Bank of New York Mellon, as the trustee.

On November 28, 2022, JIBV, the Company and certain Subsidiaries executed an undertaking to refinance *Guaranteed Senior Notes due 2023* through an *Exchange Offer and Consent Solicitation Memorandum*, whereby the Company offered to exchange JIBV's *Guaranteed Senior Notes due 2023* for the Company's *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027* plus cash consideration and solicitation of consents seeking removal of substantial restrictive covenants from the *Guaranteed Senior Notes due 2023*.

On December 15, 2022, JIBV's *Guaranteed Senior Notes due 2023* amounting to USD 265,518,000 was exchanged for the Company's *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027* of USD 185,856,000 and cash of USD 79,662,000, which was settled on December 15, 2022. After the exchange, the Group recorded accelerated amortization of issuance cost, presented under "*Senior Notes Exchange Expense*" (Note 32).

Ekshibit E/65

Exhibit E/65

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. UTANG JANGKA PANJANG (Lanjutan)

15. LONG-TERM DEBTS (Continued)

a. Senior Notes (Lanjutan)

a. Senior Notes (Continued)

Guaranteed Senior Secured Notes due 2027 memiliki tingkat bunga tetap sebesar 7,0% (tahun pertama), 7,5% (tahun kedua), 8,0% (tahun ketiga), 8,5% (tahun keempat), dan 9,0% (tahun kelima). Bunga dibayarkan setengah tahunan setiap tanggal 15 Juni dan 15 Desember setiap tahun dimulai pada tanggal 15 Juni 2023.

The Guaranteed Senior Secured Notes due 2027 bear fixed interest rates of 7.0% (first anniversary), 7.5% (second anniversary), 8.0% (third anniversary), 8.5% (fourth anniversary), and 9.0% (fifth anniversary). The interest is payable semi-annually on June 15 and December 15 of each year commencing on June 15, 2023.

Guaranteed Senior Secured Notes due 2027 dijamin tanpa syarat dan tidak dapat ditarik kembali oleh Entitas Anak tertentu (PT Grahabuana Cikarang, PT Jababeka Infrastruktur, PT Indocargomas Persada, PT Saranapratama Pengembangan Kota, PT Mercuagung Graha Realty, PT Banten West Java Tourism Development, PT Gerbang Teknologi Cikarang, PT Bekasi Power, PT Cikarang Inland Port, PT Padang Golf Cikarang, PT Metropark Condominium Indah, PT Karyamas Griya Utama, PT Patriamanunggal Jaya dan PT Jababeka Morotai).

The Guaranteed Senior Secured Notes due 2027 are unconditionally and irrevocably guaranteed by certain Subsidiaries (PT Grahabuana Cikarang, PT Jababeka Infrastruktur, PT Indocargomas Persada, PT Saranapratama Pengembangan Kota, PT Mercuagung Graha Realty, PT Banten West Java Tourism Development, PT Gerbang Teknologi Cikarang, PT Bekasi Power, PT Cikarang Inland Port, PT Padang Golf Cikarang, PT Metropark Condominium Indah, PT Karyamas Griya Utama, PT Patriamanunggal Jaya and PT Jababeka Morotai).

Selain itu, *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027* akan dijamin berdasarkan prioritas pertama (tunduk pada Hak Gadai Yang Diizinkan) oleh Hak Gadai atas Jaminan yang pada awalnya terdiri dari hipotek peringkat pertama atas bidang tanah dengan luas tidak kurang dari 300 hektar dan terletak baik di Desa Tanjungjaya, Kecamatan Panimbang, Kabupaten Pandeglang, Provinsi Jawa Barat/Banten maupun di Desa Senang Sari, Kecamatan Pagelaran, Kabupaten Pandeglang, Provinsi Banten ("Lokasi Jaminan") ("Agunan").

In addition, the Guaranteed Senior Secured Notes due 2027 will be secured on a first priority basis (subject to any Permitted Lien) by Liens on the Collateral which shall initially consist of first ranking mortgages over land parcels measuring an area of not less than 300 hectares and located either in Tanjungjaya Village, Panimbang District, Pandeglang Regency, West Java/Banten Province or in Senang Sari Village, Pagelaran District, Pandeglang Regency, Banten Province (the "Collateral Locations") (the "Collateral").

Pada tanggal 17 Februari 2023, Kelompok Usaha melalui PT Banten West Java Tourism Development (BWJ), Entitas Anak, menandatangani Akta Hak Tanggungan dengan Watiga Trust Ltd., sebagai agen penjamin. BWJ menyerahkan 6 Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHGB) seluas 3.017.414 meter persegi tanah yang sedang dikembangkan milik BWJ sebagai Jaminan. Akta Hak Tanggungan tersebut diaktakan pada tanggal 20 Februari 2023 berdasarkan Akta No. 1 oleh Nadya Chairina, SH, M.Kn.

On February 17, 2023, the Group through PT Banten West Java Tourism Development (BWJ), Subsidiary, executed a Deed of Mortgage with Watiga Trust Ltd., as collateral agent. BWJ submitted 6 Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHGB) with total area of 3,017,414 square meters of land under development owned by BWJ as Collateral. The Deed of Mortgage was notarized on February 20, 2023 based on Deed No. 1 by Nadya Chairina, SH, M.Kn.

Pada suatu saat, Kelompok Usaha mungkin, atas pilihannya sendiri, mengganti bidang tanah yang menjadi bagian dari Jaminan dengan bidang tanah lain yang terletak di Lokasi Jaminan, yang akan dijamin dengan hipotik peringkat pertama (hak tanggungan) untuk kepentingan pemegang *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027*, sepanjang luas tanah Agunan sekurang-kurangnya adalah Ukuran Agunan Minimum setiap saat.

At any point in time, the Group may, at its option, replace land parcels forming a part of the Collateral with other land parcels located in the Collateral Locations, which shall be secured by way of first ranking mortgages (hak tanggungan) in favor of the holders of Guaranteed Senior Secured Notes due 2027, as long as the land area of the Collateral is at least the Minimum Collateral Size at all times.

Guaranteed Senior Secured Notes due 2027 diterbitkan berdasarkan *indenture* antara Perusahaan, Bank of New York Mellon sebagai wali amanat dan Watiga Trust, Ltd. sebagai agen penjamin.

The Guaranteed Senior Secured Notes due 2027 were issued under an indenture between the Company, The Bank of New York Mellon as the trustee and Watiga Trust, Ltd. as collateral agent.

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. UTANG JANGKA PANJANG (Lanjutan)

a. *Senior Notes* (Lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022, *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027* diberi peringkat "CCC+" oleh *Standard and Poor's* ("S&P") dan "CCC+" oleh *Fitch*. Peringkat tersebut mencerminkan penilaian lembaga pemeringkat atas kemungkinan pembayaran pokok dan bunga secara tepat waktu atas *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027*.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, *Guaranteed Senior Notes due 2023* tersebut masing-masing mendapatkan peringkat "CCC+" dan "B-" dari *Standard and Poor's* ("S&P") dan mendapatkan peringkat "CCC+" dan "B-" dari *Fitch*. Peringkat tersebut menunjukkan penilaian agen pemeringkat atas kemungkinan pembayaran tepat waktu atas jumlah pokok dan bunga atas *Guaranteed Senior Notes due 2023*.

Guaranteed Senior Secured Notes due 2027 dan *Guaranteed Senior Notes due 2023* tersebut terdaftar di *Singapore Exchange Securities Trading*.

Senior Notes membatasi Perusahaan dan Entitas Anak tertentu untuk, antara lain, dengan *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027* per 31 Desember 2022 dan *Guaranteed Senior Notes due 2023* per 31 Desember 2021:

- Menambah utang dan menerbitkan saham preferen;
- Melakukan investasi atau membatasi pembayaran tertentu lainnya;
- Mengadakan perjanjian yang membatasi kemampuan Entitas Anak tertentu untuk membayar dividen dan mentransfer aset atau memberikan pinjaman antar-perusahaan;
- Menerbitkan atau menjual saham Entitas Anak tertentu;
- Memberikan jaminan Entitas Anak tertentu;
- Melakukan transaksi dengan pemegang saham atau afiliasi;
- Membuat hak gadai;
- Melakukan transaksi penjualan dan penyewaan kembali;
- Menjual aset;
- Menjalankan kegiatan usaha lain; dan
- Melakukan konsolidasi atau *merger*.

Selain itu, *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027* per 31 Desember 2022 dan *Guaranteed Senior Notes due 2023* per 31 Desember 2021, juga mewajibkan Perusahaan untuk mengatur beberapa hal, antara lain:

- Keberadaan kantor perwakilan dimana *Senior Notes* terdaftar;
- Pemeliharaan asuransi; dan
- Pembelian kembali *Senior Notes* saat terjadi perubahan pengendalian.

15. LONG-TERM DEBTS (Continued)

a. *Senior Notes* (Continued)

As of December 31, 2022, the *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027* have been rated "CCC+" by *Standard and Poor's* ("S&P") and rated "CCC+" by *Fitch*. The ratings reflect the rating agencies' assessments of the likelihood of timely payment of the principal and interest on the *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027*.

As of December 31, 2022 and 2021, the *Guaranteed Senior Notes due 2023* have been rated "CCC+" and "B-" by *Standard and Poor's* ("S&P"), respectively, and rated "CCC+" and "B-" by *Fitch*, respectively. The ratings reflect the rating agencies' assessments of the likelihood of timely payment of the principal and interest on the *Guaranteed Senior Notes due 2023*.

The *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027* and *Guaranteed Senior Notes due 2023* are listed on the *Singapore Exchange Securities Trading*.

The *Senior Notes* limit the ability of the Company and certain Subsidiaries to, among other things, by *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027* as of December 31, 2022 and by *Guaranteed Senior Notes due 2023* as of December 31, 2021:

- Incur additional indebtedness and issue preferred stock;
- Make investments or other specified restricted payments;
- Enter into an agreement that replaces the requirements of the Subsidiary to pay dividends and transfer assets or provide inter-company loans;
- Enter into agreements that restrict the issue or sell capital stock of restricted Subsidiaries;
- Issue guarantees by restricted Subsidiaries;
- Enter into transactions with equity holders or affiliates;
- Create any liens;
- Enter into sale and leaseback transactions;
- Sell assets;
- Engage in different business activities; and
- Effect a consolidation or merger.

In addition, *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027* as of December 31, 2022 and *Guaranteed Senior Notes due 2023* as of December 31, 2021 also require the Company to manage certain area, among other things:

- Existing agency office where *Senior Notes* are registered;
- Maintenance of insurance; and
- Offer to repurchase *Senior Notes* upon a change of control.

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. UTANG JANGKA PANJANG (Lanjutan)

15. LONG-TERM DEBTS (Continued)

a. Senior Notes (Lanjutan)

Perjanjian diatas tunduk pada sejumlah kualifikasi dan pengecualian penting.

a. Senior Notes (Continued)

These covenants stated above are subject to a number of important qualifications and exceptions.

Terkait dengan pengungkapan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian ini, Kelompok Usaha telah memenuhi semua persyaratan tersebut di atas pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

In accordance with the disclosure within this notes to the consolidated financial statements, the Group has complied with all the above covenants as of December 31, 2022 and 2021.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, PT Grahabuana Cikarang (GBC), Entitas Anak, memiliki *Guaranteed Senior Notes due 2023* yang diterbitkan oleh JIBV sebesar USD 1.500.000. Saldo ini dieliminasi di dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian.

As of December 31, 2022 and 2021, PT Grahabuana Cikarang (GBC), a Subsidiary, has *Guaranteed Senior Notes Due 2023* issued by JIBV, which amounted to USD 1,500,000. This outstanding balance is eliminated in preparation and presentation of the consolidated financial statements.

Pada tanggal 19 Desember 2022, JIBV mengeluarkan *Call Option Notice* terkait jumlah pokok keseluruhan USD 20.338.000 dari *Guaranteed Senior Notes due 2023* dengan tanggal penebusan yang ditentukan pada 18 Januari 2023 (Catatan 41).

On December 19, 2022, JIBV issued a *Call Option Notice* in respect to USD 20,338,000 in aggregate principal amount of outstanding *Guaranteed Senior Notes due 2023* with redemption date set at January 18, 2023 (Note 41).

b. Pinjaman Bank

b. Bank Loans

31 Desember/ December 31, 2022			
	Pokok/ Principal	Beban pinjaman belum diamortisasi/ Unamortized debt issuance cost	Saldo/ Balance
Pinjaman bank	1.628.100.000.000	(18.517.136.405)	1.609.582.863.595
Dikurangi: Bagian jangka pendek pinjaman bank jangka panjang	192.310.000.000	(5.689.886.062)	186.620.113.938
Bagian jangka panjang- setelah dikurangi bagian jangka pendek	<u>1.435.790.000.000</u>	<u>(12.827.250.343)</u>	<u>1.422.962.749.657</u>
			Bank loans Less: Current portion of long term bank loan
			Long-term bank loan-net of current portion
31 Desember/ December 31, 2021			
	Pokok/ Principal	Beban pinjaman belum diamortisasi/ Unamortized debt issuance cost	Saldo/ Balance
Pinjaman bank	85.276.812.798	(1.078.959.483)	84.197.853.315
Dikurangi: Bagian jangka pendek pinjaman bank jangka panjang	28.090.596.900	(139.584.483)	27.951.012.417
Bagian jangka panjang- setelah dikurangi bagian jangka pendek	<u>57.186.215.898</u>	<u>(939.375.000)</u>	<u>56.246.840.898</u>
			Bank loans Less: Current portion of long term bank loan
			Long-term bank loan-net of current portion

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. UTANG JANGKA PANJANG (Lanjutan)

15. LONG-TERM DEBTS (Continued)

b. Pinjaman Bank (Lanjutan)

b. Bank Loans (Continued)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Pada tanggal 10 Oktober 2022, Perusahaan dan PT Bekasi Power (BP), PT Grahabuana Cikarang (GBC) dan PT Jababeka Infrastruktur (JI), Entitas Anak, menandatangani Perjanjian Pinjaman Berjangka dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Bank Mandiri) sebesar USD 100.000.000 untuk membiayai kembali *Senior Notes Guaranteed due 2023*. Pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 5,50% per tahun. Bunga dibayarkan setiap bulan dan pokok pinjaman diangsur hingga 12 Juni 2027. Pinjaman ini dijamin dengan piutang JI dan 40 Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHGB) atas tanah dan bangunan di Lapangan Golf Cikarang dan Country Club Jababeka dengan luas total seluas 764.102 meter persegi milik GBC.

On October 10, 2022, the Company and certain subsidiaries, PT Bekasi Power (BP), PT Grahabuana Cikarang (GBC) and PT Jababeka Infrastruktur (JI) executed a Term Loan Agreement with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Mandiri Bank) amounted to USD 100,000,000 to refinance the *Guaranteed Senior Notes due 2023*. The term loan is subject to 5.50% interest per annum. The interest is payable monthly and the principal is paid in installments until June 12, 2027. This loan is collateralized with accounts receivables of JI and 40 Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHGB) of the land and buildings on Cikarang Golf Course and Jababeka Country Club with total area of 764,102 square meters owned by GBC.

Berdasarkan pinjaman tersebut, Kelompok Usaha harus mematuhi ketentuan-ketentuan berikut:

Under the loan, the Group should comply to the following covenants:

1. Rasio total aktiva lancar terhadap kewajiban lancar paling sedikit 100%;
2. Jumlah hutang (tidak termasuk uang muka penjualan, jaminan dari pelanggan dan pendapatan yang diterima di muka) terhadap ekuitas (modal saham ditambah laba ditahan) dijaga paling tinggi 300%;
3. Rasio *debt service coverage* disesuaikan paling sedikit 120%; dan
4. Mempertahankan ekuitas positif.

1. Total current assets to current liabilities ratio shall be at least 100%;
2. Total debt (excluding sales advances, guarantees from customers and income received in advance) to equity (share capital plus retained earnings) ratio shall be maintained at a maximum of 300%;
3. Debt service coverage ratio adjusted shall be at least 120%; and
4. Maintain positive equity.

Per 31 Desember 2022, seluruh persyaratan yang telah diberikan sehubungan dengan pinjaman bank tersebut telah dipenuhi oleh Kelompok Usaha.

As of December 31, 2022, all the requirements that have been provided in relation to the bank loan has been fulfilled by the Group.

Total pinjaman dari Bank Mandiri pada tanggal 31 Desember 2022 sebesar USD 100.000.000 (setara dengan Rp 1.554.582.863.595).

Total outstanding loan from Mandiri Bank as of December 31, 2022 amounted to USD 100,000,000 (equivalent to Rp 1,554,582,863,595).

PT Bank Central Asia Tbk

PT Bank Central Asia Tbk

Entitas Anak

Subsidiary

Pada tanggal 29 Agustus 2016, PT Gerbang Teknologi Cikarang (GTC), Entitas Anak, memperoleh fasilitas Kredit Investasi dari PT Bank Central Asia Tbk (BCA) sejumlah USD 4.000.000. Tujuan dari pinjaman ini untuk mendanai biaya pembangunan gudang. Pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 5,25% per tahun. Jangka waktu perjanjian ini adalah selama 5 tahun termasuk *grace period* 1 tahun dihitung sejak tanggal penarikan pertama. Pinjaman ini dijamin dengan 3 Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHGB) seluas 133.185 meter persegi yang seluruhnya atas nama GTC dengan Hak Tanggungan minimal 125% dari fasilitas. Fasilitas ini telah diperpanjang pada bulan Oktober 2020, yang diperpanjang sampai dengan bulan Juni 2022. Berdasarkan perjanjian terakhir tersebut, pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 5,5% dari bulan Oktober 2020 sampai dengan bulan Desember 2020, dan menjadi 5% sejak bulan Januari 2021 sampai dengan bulan Juni 2022. GTC telah melunasi pinjamannya pada Juni 2022.

On August 29, 2016, PT Gerbang Teknologi Cikarang (GTC), a Subsidiary, obtained an Investment Credit facility from PT Bank Central Asia Tbk (BCA) which amounted to USD 4,000,000. The purpose of this loan is for funding the warehouse construction. The loan is subject to interest of 5.25% per annum. The loan period is 5 years with grace period of 1 year since the first withdrawal. This loan is collateralized with 3 Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHGB) with total area of 133,185 square meters under the name of GTC with minimum "Hak Tanggungan" of 125% from the facility. This facility has been extended in October 2020, which was extended until June 2022. Based on the latest agreement, this loan bears interest of 5.5% from October 2020 until December 2020, and becomes 5% from January 2021 to June 2022. GTC has paid off its loan in June 2022.

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. UTANG JANGKA PANJANG (Lanjutan)

b. Pinjaman Bank (Lanjutan)

PT Bank Central Asia Tbk (Lanjutan)

Entitas Anak (Lanjutan)

Berdasarkan perjanjian pinjaman, GTC harus mematuhi beberapa perjanjian, sebagai berikut:

- a. Mempertahankan rasio keuangan tertentu:
 1. EBITDA minimal 1 (satu) kali; dan
 2. Debt to Equity maksimal 0,5 kali.
- b. GTC harus mendapat persetujuan tertulis dari BCA sebelum melakukan aktivitas sebagai berikut:
 1. Memperoleh pinjaman baru dari bank/lembaga keuangan lain dan/atau mengikatkan diri sebagai penjamin dalam bentuk dan nama apapun dan/atau menggunakan kekayaan GTC kepada pihak lain;
 2. Meminjam uang, termasuk namun tidak terbatas pada perusahaan afiliasi, kecuali untuk keperluan operasional sehari-hari;
 3. Melakukan merger, konsolidasi, akuisisi, likuidasi;
 4. Mengubah status kelembagaan, susunan pengurus dan pemegang saham;
 5. Membayar dividen; dan
 6. Melunasi utang pemegang saham kecuali dikonversi menjadi ekuitas.

Pada tanggal 31 Desember 2021, semua persyaratan yang telah ditetapkan terkait dengan pinjaman bank jangka panjang telah dipenuhi oleh GTC.

Jumlah saldo pinjaman dari BCA pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing - masing sebesar USD Nihil (setara dengan Rp Nihil) dan USD 650.000 (setara dengan Rp 9.274.848.858) .

PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk (Rupiah)

Entitas Anak

Pada tanggal 3 Mei 2017, PT Jababeka PP Properti (JPP), Entitas Anak, memperoleh pinjaman dari PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk (BTN) sebagai Pinjaman Kredit (Kredit Konstruksi BTN) dengan total fasilitas sebesar Rp 130.000.000.000. Fasilitas pinjaman memiliki jangka waktu 5 tahun setelah tanggal perjanjian. Tingkat bunga pinjaman efektif sebesar 10,50% per tahun (bunga dapat disesuaikan), kecuali dinyatakan lain oleh BTN dari waktu ke waktu.

15. LONG-TERM DEBTS (Continued)

b. Bank Loans (Continued)

PT Bank Central Asia Tbk (Continued)

Subsidiary (Continued)

Under the loan agreements, GTC must comply with several covenants, as follows:

- a. Maintain certain financial ratios:
 1. EBITDA minimum 1 (one) time; and
 2. Debt to Equity maximum 0.5 time.
- b. GTC must obtain written approval from BCA prior to performing the following activities:
 1. Obtain new loans from other banks/other financial institutions and/or bind themselves as guarantor in any form and name and/or use the GTC's assets to other parties;
 2. Borrowing money, including but not limited to affiliated companies, except for the purpose of daily operation;
 3. Enter into merger, consolidation, acquisition, liquidation;
 4. Change institutional status, composition of the management and shareholders;
 5. Pay dividends; and
 6. Pay off shareholder debt unless converted into equity.

As of December 31, 2021, all the requirements that have been provided in relation to the long-term bank loan has been fulfilled by GTC.

Total outstanding loan from BCA as of December 31, 2022 and 2021 amounted to USD Nil (equivalent to Rp Nil) and USD 650,000 (equivalent to Rp 9,274,848,858), respectively.

PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk (Rupiah)

Subsidiary

On May 3, 2017, PT Jababeka PP Properti (JPP), a Subsidiary, obtained Credit Loan (Construction Credit BTN) from PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk (BTN) with total facility amounting to Rp 130,000,000,000. The loan facility has a term of 5 years after the date of the agreement. The effective interest rate of the loan is 10.50% per annum (adjustable rate), unless otherwise determined by BTN from time to time.

Ekshibit E/70

Exhibit E/70

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. UTANG JANGKA PANJANG (Lanjutan)

15. LONG-TERM DEBTS (Continued)

b. Pinjaman Bank (Lanjutan)

b. Bank Loans (Continued)

PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk (Rupiah)
(Lanjutan)

PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk (Rupiah)
(Continued)

Entitas Anak (Lanjutan)

Subsidiary (Continued)

Tujuan atas pinjaman kredit ini digunakan untuk konstruksi Apartemen Anami Riverview Residences Tower Mahakam dengan total 1.020 unit. Jaminan utama atas pinjaman ini adalah tanah dan bangunan JPP dimana lokasi proyek atas apartemen tersebut akan dibangun dengan minimal area sebesar 6.505 meter persegi yang terikat dengan Hak Tanggungan, dan juga tanah untuk pengembangan dimana tower ke 2, 3 dan 4 akan dibangun dengan minimal area kurang lebih sebesar 19.350 meter persegi, yang terikat dengan Surat Kuasa Membebaskan Hak Tanggungan (SKMHT). SKMHT akan ditahan oleh BTN selama masa kredit. JPP menjamin, ketika status SKMHT harus ditingkatkan menjadi Surat Hak Tanggungan (SHT), JPP akan menandatangani akta notaris tanpa keberatan dan *Standing Instruction* (SI) yang menyatakan segala bentuk metode pembayaran oleh JPP termasuk pencairan atas pinjaman ini akan di transfer melalui BTN (cabang Bekasi), akun *escrow* akan dibuat termasuk akun konstruksi, akun koleksi, akun biaya dan akun operasional yang diikat dengan akta hipotek disertai dengan kekuatan yang tidak dapat dibatalkan untuk memotong akun tersebut, *Cessie* dari piutang yang terkait dengan penjualan apartemen yang dibiayai oleh BTN dan jaminan atas bangunan harus dilindungi dengan asuransi kerugian dengan minimal nilai pertanggungan sebesar *plafond* pinjaman atau sesuai dengan kondisi yang telah disediakan oleh klausul bankir BTN.

The purpose of this credit loan is to finance the construction of Anami Riverview Residences Apartment, Mahakam Tower with a total of 1,020 units. The main collateral are land and building of JPP located in the current project location where the apartment will be built with a minimum area of 6,505 square meters which is tied by amenability right (Hak Tanggungan), also, the land for development of JPP where the 2nd, 3rd, and 4th towers will be built with a minimum area of more or less 19,350 square meters which is tied by Surat Kuasa Membebaskan Hak Tanggungan (SKMHT). The SKMHT will be held by BTN during the credit term. JPP guaranteed that when the SKMHT status needs to be upgraded to Surat Hak Tanggungan (SHT), JPP will sign the notarial deed without any objection and a *Standing Instruction* (SI) which stated that any kind of payment methods by JPP including the drawdown of this loan will be transferred through BTN (Bekasi branch); *Escrow Account* will be created including *Construction Account*, *Collection Account*, *Fee Account*, and *Operational Account* which are tied by mortgage deed of the accounts notarially accompanied by irrevocable power to debit amounts in those accounts; *Cessie* of the receivables associated to sales of the apartment which is financed by BTN; and the collateral of the building shall be protected with a loss insurance with a minimum amount of credit ceiling or in accordance with the terms provided by Banker's Clause of BTN.

Berdasarkan perjanjian pinjaman, JPP harus mematuhi beberapa perjanjian, sebagai berikut:

Under the loan agreements, JPP must comply with several covenants, as follows:

- a. Mempertahankan rasio keuangan *debt to equity*.
- b. JPP harus mendapat persetujuan tertulis dari BTN sebelum melakukan aktivitas sebagai berikut:
 1. Memperoleh fasilitas kredit dari pihak lain sehubungan dengan proyek ini, kecuali pinjaman dari pemegang saham dan transaksi usaha yang lazim;
 2. Mengikat diri sebagai penjamin utang;
 3. Mengubah anggaran dasar dan pengurus JPP;
 4. Melakukan merger atau akuisisi;
 5. Melunasi utang kepada pemegang saham;
 6. Membubarkan JPP dan meminta dinyatakan pailit;
 7. Menyewakan JPP kepada pihak ketiga;

- a. Maintain *debt to equity* financial ratios.
- b. JPP must obtain written approval from BTN prior to performing the following activities:
 1. Obtain credit facilities from other parties in connection with this project, except loans from shareholders and normal trade transactions;
 2. Act as a guarantor of debt;
 3. Change the articles of association and management of JPP;
 4. Merger or acquisition;
 5. Pay off debts to shareholders;
 6. Dissolved JPP and asked to be declared bankrupt;
 7. Lease JPP to third parties;

Ekshibit E/71

Exhibit E/71

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. UTANG JANGKA PANJANG (Lanjutan)

15. LONG-TERM DEBTS (Continued)

b. Pinjaman Bank (Lanjutan)

b. Bank Loans (Continued)

PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk (Rupiah)
(Lanjutan)

PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk (Rupiah)
(Continued)

Entitas Anak (Lanjutan)

Subsidiary (Continued)

Berdasarkan perjanjian pinjaman, JPP harus mematuhi beberapa perjanjian, sebagai berikut: (Lanjutan)

Under the loan agreements, JPP must comply with several covenants, as follows: (Continued)

b. JPP harus mendapat persetujuan tertulis dari BTN sebelum melakukan aktivitas sebagai berikut: (Lanjutan)

b. JPP must obtain written approval from BTN prior to performing the following activities: (Continued)

8. Memindahtangankan JPP dalam bentuk apapun dan atau dengan nama apapun dan dengan maksud apapun kepada pihak ketiga; dan
9. Mengeluarkan saham baru dan menjual saham yang telah ada.

8. Transfer JPP in any form and/ or by any name and for any purpose to a third party; and
9. Issued new shares and sell existing shares.

Pada tanggal 29 Mei 2020, JPP dan BTN setuju untuk melakukan restrukturisasi kredit terdampak COVID-19, memperpanjang tanggal jatuh tempo di 3 Mei 2023. Tingkat bunga pinjaman efektif berubah menjadi sebesar 11% per tahun.

On May 29, 2020, JPP and BTN agreed to restructure loans affected by COVID-19, extending the maturity on May 3, 2023. The effective loan interest rate changes to 11% per annum.

Pada tanggal 1 Desember 2021, JPP dan BTN setuju untuk melakukan restrukturisasi kredit terdampak COVID-19. Berdasarkan perjanjian terakhir tersebut, fasilitas pinjaman berakhir pada tanggal 3 Mei 2024. Tingkat bunga pinjaman efektif berubah menjadi sebesar 10% per tahun.

On December 1, 2021, JPP and BTN agreed to restructure loans affected by COVID-19. Based on the latest agreement, the loan maturity will expire on May 3, 2024. The effective loan interest rate changes to 10% per annum.

Jumlah saldo pinjaman dari BTN pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing sebesar Rp 55.000.000.000 dan Rp 66.531.250.000.

Total outstanding loan from BTN as of December 31, 2022 and 2021 amounted to Rp 55,000,000,000 and Rp 66,531,250,000, respectively.

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (Rupiah)

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (Rupiah)

Entitas Anak

Subsidiary

Pada tanggal 24 April 2019, PT Jababeka Creed Residence (JCR), Entitas Anak, memperoleh fasilitas Kredit Modal Kerja (KMK) dari PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (BNI) sejumlah maksimum Rp 50.000.000.000. Tujuan dari pinjaman ini untuk mendanai biaya pembangunan Apartemen Kawana Golf Residence. Fasilitas ini dikenakan bunga sebesar 11,75% per tahun, dan akan di review setiap saat sesuai dengan suku bunga yang berlaku di BNI pada saat itu. Jangka waktu perjanjian ini adalah selama 4 tahun dihitung sejak tanggal 24 April 2019 sampai dengan 23 April 2023, termasuk grace period 2 tahun. Pinjaman ini dijamin dengan Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHGB) seluas 2.714 meter persegi dan IMB seluas 17.620,05 meter persegi yang seluruhnya atas nama JCR dengan total fasilitas senilai Rp 62.500.000.000.

On April 24, 2019, PT Jababeka Creed Residence (JCR), a Subsidiary, obtained a Working Capital Credit facility from Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (BNI) with maximum amount of Rp 50,000,000,000. The purpose of this loan is for funding the Kawana Golf Residence Apartment construction. The facility is subject to interest of 11.75% per annum, and will be reviewed by BNI every time according to its current interest rate. The loan period is 4 years since April 24, 2019 until April 23, 2023, with grace period of 2 years. This loan is collateralized with Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHGB) with total area of 2,714 square meters and IMB with total area of 17,620.05 square meters under name of JCR with total facility amounting to Rp 62,500,000,000.

Ekshibit E/72

Exhibit E/72

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. UTANG JANGKA PANJANG (Lanjutan)

15. LONG-TERM DEBTS (Continued)

b. Pinjaman Bank (Lanjutan)

b. Bank Loans (Continued)

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (Rupiah)
(Lanjutan)

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (Rupiah)
(Continued)

Entitas Anak (Lanjutan)

Subsidiary (Continued)

Berdasarkan perjanjian pinjaman, JCR harus mematuhi beberapa perjanjian, sebagai berikut:

Under the loan agreements, JCR must comply with several covenants, as follows:

- a. Mempertahankan rasio keuangan tertentu:
 1. *Current ratio*;
 2. *Debt to equity*; dan
 3. *Debt service coverage*.
- b. JCR harus mendapat persetujuan tertulis dari BNI sebelum melakukan aktivitas, antara lain:
 1. Mengubah bentuk atau status hukum JCR, mengubah anggaran dasar (kecuali peningkatan modal), memindahtangankan saham perusahaan baik antar pemegang saham maupun kepada pihak lain yang mengakibatkan perubahan pemegang saham dominan;
 2. Melakukan akuisisi aset milik pihak ketiga;
 3. Mengubah susunan pengurus dan pemilik saham JCR;
 4. Melakukan investasi pada perusahaan lain;
 5. Mengizinkan pihak lain menggunakan JCR untuk kegiatan usaha pihak lain;
 6. Menjual dan/atau menyewakan harta kekayaan JCR atau barang jaminan kepada pihak lain;
 7. Melunasi seluruh atau sebagian utang JCR kepada pemegang saham atau perusahaan pihak berelasi;
 8. Membagikan dividen; dan
 9. Mengubah bidang usaha.

- a. *Maintain certain financial ratios:*
 1. *Current ratio*;
 2. *Debt to equity*; and
 3. *Debt service coverage*.
- b. *JCR must obtain written approval from BNI prior to performing the following activities, among others things:*
 1. *Changing the form or legal status of JCR, changing the articles of association (except for an increase in capital), transferring company shares either between shareholders or to other parties resulting in changes to the dominant shareholder;*
 2. *Acquiring third party assets;*
 3. *Changing the composition of the management and owners of JCR shares;*
 4. *Making investments in other companies;*
 5. *Permitting other parties to use JCR for the other party's business activities;*
 6. *Selling and/or leasing JCR assets or collateral to other parties;*
 7. *Paying all or part of JCR's debt to shareholders or related party companies;*
 8. *Distributing dividends; and*
 9. *Changing the line of business.*

Pada tanggal 31 Desember 2021, semua persyaratan yang telah ditetapkan terkait dengan pinjaman bank jangka panjang telah dipenuhi oleh JCR.

As of December 31, 2021, all the requirements that have been provided in relation to the long-term bank loan has been fulfilled by JCR.

Pada kuartal pertama 2022, JCR telah melunasi pinjamannya.

In first quarter of 2022, JCR has paid off its loan.

Total saldo pinjaman dari BNI pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah masing-masing sebesar Rp Nihil dan Rp 4.795.666.659.

Total outstanding loan from BNI as of December 31, 2022 and 2021 amounted to Rp Nil and Rp 4,795,666,659, respectively.

Ekshibit E/73

Exhibit E/73

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. UTANG JANGKA PANJANG (Lanjutan)

b. Pinjaman Bank (Lanjutan)

PT Bank OCBC NISP Tbk (Rupiah)

Entitas Anak

Pada tanggal 22 Januari 2021, PT Kawasan Industri Kendal (KIK), menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank OCBC NISP Tbk. (OCBC NISP), berupa fasilitas Term Loan sejumlah Rp 100.000.000.000. Tujuan dari pinjaman ini digunakan untuk investasi. Pinjaman ini dikenakan Suku Bunga Dasar Kredit (SBDK) ditambah 0,05% per tahun, biaya administrasi sebesar 0,5% flat, dan provisi atau komisi sebesar 0,05% flat. Jangka waktu perjanjian ini adalah selama 4 tahun termasuk grace period 1 tahun dihitung sejak tanggal penarikan pertama. Pinjaman ini dijaminkan dengan 22 Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHGB) seluas 191.608 meter persegi yang seluruhnya atas nama KIK dengan Hak Tanggungan minimal 125% dari fasilitas.

Pada tanggal 7 Desember 2021, 1 SHGB dengan total luas area 12.073 meter persegi dilepaskan dari jaminan. Pada tanggal 31 Desember 2021, utang tersebut dijaminkan dengan 21 SHGB dengan total luas area 179.535 meter persegi.

Berdasarkan perjanjian pinjaman, KIK harus mematuhi beberapa perjanjian sebagai berikut:

- a. Mempertahankan rasio keuangan tertentu:
 1. Debt to equity;
 2. Debt service coverage ratio; dan
 3. Current ratio.
- b. KIK harus mendapatkan persetujuan tertulis dari OCBC NISP sebelum melakukan aktivitas sebagai berikut:
 1. Memperoleh pinjaman baru atau tambahan pinjaman dari lembaga keuangan dan memberikan garansi ke pihak lain;
 2. Memberikan pinjaman, termasuk namun tidak terbatas pada perusahaan afiliasi, kecuali untuk keperluan operasional sehari-hari;
 3. Memberikan agunan;
 4. Melakukan merger, akuisisi, joint venture, dan likuidasi;
 5. Melunasi utang pemegang saham; dan
 6. Pengurangan modal disetor.

Pada tanggal 31 Desember 2021, semua persyaratan yang telah ditetapkan terkait dengan pinjaman bank jangka panjang telah dipenuhi oleh KIK.

KIK telah melunasi sepenuhnya pinjaman bank pada tanggal 27 September 2022 dan biaya pinjaman sebesar Rp 776.875.000 telah dikapitalisasi sepenuhnya ke akun aset tetap pada tahun berjalan.

Total saldo pinjaman dari OCBC NISP per 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebesar Rp Nihil dan Rp 1.608.087.798.

15. LONG-TERM DEBTS (Continued)

b. Bank Loans (Continued)

PT Bank OCBC NISP Tbk (Rupiah)

Subsidiary

On January 22, 2021, PT Kawasan Industri Kendal (KIK) entered into a loan agreement with PT Bank OCBC NISP Tbk. (OCBC NISP), in the form of a Term Loan facility amounting to Rp 100,000,000,000. The purpose of this loan is used for investment. This loan bears a Prime Lending Rate (PLR) plus 0.05% per annum, an administration fee of 0.5% flat, and a fee or commission of 0.05% flat. The term of this agreement is 4 years including 1 year of grace period starting from the first drawdown date. This loan is collateralized with 22 Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHGB) with total area of 191,608 square meters under the name of KIK with minimum "Hak Tanggungan" of 125% from the facility.

On December 7, 2021, 1 SHGB with total area of 12,073 square meters was released as collateral. As of December 31, 2021, the loan is collateralized with 21 SHGB with total area of 179,535 square meters.

Under the loan agreement, KIK must comply with several covenants, as follows:

- a. Maintain certain financial ratios:
 1. Debt to equity;
 2. Debt service coverage ratio; and
 3. Current ratio
- b. KIK must obtain written approval from OCBC NISP prior to performing the following activities:
 1. Obtain new or additional loan from financial institutions and provide guarantee to other party;
 2. Provide borrowing, including but not limited to affiliated companies, except for the purpose of daily operations;
 3. Give any pledge as collateral;
 4. Enter into merger, acquisition, joint venture, and liquidation;
 5. Pay off debts to shareholder; and
 6. Reduction of paid in capital.

As of December 31, 2021, all the requirements that have been provided in relation to the long-term bank loan has been fulfilled by KIK.

KIK fully paid the bank loan on September 27, 2022 and the transaction cost amounting to Rp 776,875,000 were fully capitalized to property, plant and equipment account during the year.

Total outstanding loan from OCBC NISP as of December 31, 2022 and 2021 amounted to Rp Nil and Rp 1,608,087,798.

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. UTANG JANGKA PANJANG (Lanjutan)

15. LONG-TERM DEBTS (Continued)

c. Liabilitas Sewa

Kelompok Usaha memiliki beberapa sewa kendaraan, mesin, bangunan dan tanah. Pergerakan liabilitas sewa adalah sebagai berikut:

c. Lease Liabilities

The Group has several leases of vehicles, machine, building and land. The movement of lease liabilities is as follows:

	<u>2 0 2 2</u>	<u>2 0 2 1</u>	
Liabilitas sewa, saldo awal	43.087.982.676	2.229.089.319	Lease liabilities, beginning
Penambahan	1.043.260.011	42.698.069.243	Additions
Pembayaran	(15.088.188.786)	(1.839.175.886)	Payments
Liabilitas sewa, saldo akhir	<u>29.043.053.901</u>	<u>43.087.982.676</u>	Lease liabilities, ending
Dikurangi:			Less:
Bagian jangka pendek	<u>8.450.661.758</u>	<u>15.030.080.890</u>	Short term portion
Bagian jangka panjang	<u><u>20.592.392.143</u></u>	<u><u>28.057.901.786</u></u>	Long term portion

Rincian aset hak-guna (ROU) pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Details of right-of-use (ROU) assets as of December 31, 2022 and 2021 are as follows:

	<u>2 0 2 2</u>				
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deduction	Reklasifikasi/ Reclassification	
Nilai perolehan					<u>Cost</u>
Tanah	4.595.507.431	-	-	-	4.595.507.431 <i>Land</i>
Kendaraan	2.766.308.017	1.043.260.011	670.641.175	-	3.138.926.853 <i>Vehicles</i>
Bangunan	38.513.068.896	-	-	-	38.513.068.896 <i>Buildings</i>
Total	<u>45.874.884.344</u>	<u>1.043.260.011</u>	<u>670.641.175</u>	<u>-</u>	<u>46.247.503.180</u> Total
Akumulasi penyusutan					<u>Accumulated depreciation</u>
Tanah	615.030.049	506.890.956	-	-	1.121.921.005 <i>Land</i>
Kendaraan	1.752.301.357	866.373.565	670.641.175	-	1.948.033.747 <i>Vehicles</i>
Bangunan	6.418.844.792	12.837.689.628	-	-	19.256.534.420 <i>Buildings</i>
Total	<u>8.786.176.198</u>	<u>14.210.954.149</u>	<u>670.641.175</u>	<u>-</u>	<u>22.326.489.172</u> Total
Nilai buku neto					Net book value
	<u>37.088.708.146</u>				<u>23.921.014.008</u>
					<u>2 0 2 1</u>
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deduction	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo akhir/ Ending balance
Nilai perolehan					<u>Cost</u>
Tanah	410.507.084	4.185.000.347	-	-	4.595.507.431 <i>Land</i>
Kendaraan	2.766.308.017	-	-	-	2.766.308.017 <i>Vehicles</i>
Bangunan	-	38.513.068.896	-	-	38.513.068.896 <i>Buildings</i>
Total	<u>3.176.815.101</u>	<u>42.698.069.243</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>45.874.884.344</u> Total
Akumulasi penyusutan					<u>Accumulated depreciation</u>
Tanah	117.287.736	497.742.313	-	-	615.030.049 <i>Land</i>
Kendaraan	876.141.676	876.159.681	-	-	1.752.301.357 <i>Vehicles</i>
Bangunan	-	6.418.844.792	-	-	6.418.844.792 <i>Buildings</i>
Total	<u>993.429.412</u>	<u>7.792.746.786</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>8.786.176.198</u> Total
Nilai buku neto					Net book value
	<u>2.183.385.689</u>				<u>37.088.708.146</u>

Ekshibit E/75

Exhibit E/75

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. UTANG JANGKA PANJANG (Lanjutan)

15. LONG-TERM DEBTS (Continued)

c. Liabilitas Sewa (Lanjutan)

c. Lease Liabilities (Continued)

Beban penyusutan dan beban bunga yang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain adalah sebagai berikut:

Depreciation expense and interest expense recognized in the statement of profit or loss and other comprehensive income are as follows:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Beban penyusutan aset hak-guna			Depreciation expense of ROU Assets
Beban pokok penjualan dan jasa	506.890.953	497.742.289	Cost of sales and service revenue
Beban umum dan administrasi (Catatan 30)	<u>13.704.063.196</u>	<u>7.295.004.497</u>	General and administrative expenses (Note 30)
Total	<u><u>14.210.954.149</u></u>	<u><u>7.792.746.786</u></u>	Total
Beban bunga	<u>4.216.645.038</u>	<u>165.348.327</u>	Interest expense

Beban bunga disajikan sebagai beban keuangan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Interest expense is shown under financial expenses in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

16. UTANG USAHA KEPADA PIHAK KETIGA

16. TRADE PAYABLES TO THIRD PARTIES

	<u>31 Desember/ December 31,</u>		
	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Kontraktor	163.370.737.300	116.726.230.987	Contractors
Pemasok	28.538.344.184	32.744.224.655	Suppliers
Lain-lain	-	420.773.583	Others
Total	<u><u>191.909.081.484</u></u>	<u><u>149.891.229.225</u></u>	Total

Analisis umur utang usaha kepada pihak ketiga adalah sebagai berikut:

The aging analysis of the trade payables to third parties is as follows:

	<u>31 Desember/ December 31,</u>		
	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Sampai dengan 1 bulan	111.168.440.983	43.684.874.504	Until 1 month
> 1 bulan - 3 bulan	9.346.809.842	28.835.936.220	> 1 month - 3 months
> 3 bulan - 6 bulan	14.622.702.619	16.053.524.048	> 3 months - 6 months
> 6 bulan	<u>56.771.128.040</u>	<u>61.316.894.453</u>	> 6 months
Total	<u><u>191.909.081.484</u></u>	<u><u>149.891.229.225</u></u>	Total

Seluruh utang usaha pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah dalam mata uang Rupiah.

All trade payables as of December 31, 2022 and 2021 are in Rupiah currency.

17. UTANG LAIN-LAIN

17. OTHER PAYABLES

Akun ini terutama terdiri atas utang biaya balik nama PPAT dan AJB, service charge, Jamsostek dan lain-lain. Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, saldo utang lain-lain masing-masing sebesar Rp 89.201.130.636 dan Rp 74.516.380.127.

This account mainly consists of payable fee PPAT and AJB, service charge, Jamsostek payable and others. As of December 31, 2022 and 2021, outstanding balance of other payables amounted to Rp 89,201,130,636 and Rp 74,516,380,127 respectively.

Ekshibit E/76

Exhibit E/76

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. PERPAJAKAN

18. TAXATION

a. Pajak dibayar di muka

a. Prepaid taxes

	31 Desember/ December 31,		
	2022	2021	
Pajak Pertambahan Nilai - Masukan	55.289.380.798	55.491.633.048	Value Added Tax - In
Pajak penghasilan - Pasal 4(2)	4.961.836.004	1.954.908.265	Income tax - Article 4(2)
Total	60.251.216.802	57.446.541.313	Total

b. Taksiran tagihan restitusi pajak penghasilan

b. Estimated claims for income tax refund

	31 Desember/ December 31,		
	2022	2021	
Perusahaan	-	7.000.000.000	The Company
Entitas Anak	120.068.394.908	182.136.864.823	Subsidiaries
Total	120.068.394.908	189.136.864.823	Total

c. Surat Pajak

c. Tax Letters

Perusahaan

Pada tahun 2020, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) atas pajak penghasilan badan tahun 2017 sebesar Rp 170.890.673.381, SKPKB pajak penghasilan badan tahun 2018 sebesar Rp 101.334.791.406, dan SKPKB pajak penghasilan (PPh) pasal 26 tahun 2018 sebesar Rp 25.175.858.464. Pada tahun 2021, Perusahaan melakukan keberatan pajak untuk tiga SKPKB tersebut kepada Kantor Pajak dan membayar Rp 43.066.198.879 sebagai deposit.

Pada tahun 2022, Perusahaan menerima hasil keberatan terkait SKPKB untuk pajak penghasilan badan tahun 2017, dimana jumlah kurang bayar untuk tahun 2017 dikurangi menjadi Rp 43.354.953.863. Jumlah ini dicatat sebagai beban pada tahun 2021.

Pada tahun 2022, Perusahaan menerima hasil dari keberatan terkait SKPKB untuk pajak penghasilan badan tahun 2018, dimana jumlah kurang bayar di tahun 2018 menjadi lebih bayar sebesar Rp 7.000.000.000. Perusahaan menerima pengembalian pajak tersebut sebesar Rp 7.000.000.000 pada bulan Maret 2022.

Pada surat terpisah pada tahun 2022, Kantor Pajak menolak keberatan terkait kurang bayar PPh 26 tahun 2018 sebesar Rp 25.175.858.464. Sampai dengan tanggal persetujuan dan pengesahan untuk penerbitan laporan keuangan konsolidasian, Perusahaan sedang melakukan proses banding.

Entitas Anak

PT Kawasan Industri Kendal

Pada tanggal 24 Februari 2022, PT Kawasan Industri Kendal (KIK) menerima Surat Keputusan Direktur Jenderal Pajak atas Surat Keberatan Pajak tanggal 13 Juli 2021 terkait Pajak Pertambahan Nilai (PPN) tahun pajak 2017 sebesar Rp 793.635.122. Selisih sebesar Rp 4.736.382 antara surat keputusan dan taksiran tagihan restitusi pajak, diakui sebagai beban di tahun 2022.

The Company

In 2020, the Company received a Tax Underpayment Assessment Letter (SKPKB) for year 2017 corporate income tax amounting to Rp 170,890,673,381, SKPKB for year 2018 corporate income tax amounting to Rp 101,334,791,406 and SKPKB for year 2018 income tax (PPh) article 26 amounting to Rp 25,175,858,464. In 2021, the Company filed for objection on the said three SKPKB to the Tax Office and paid Rp 43,066,198,879 as deposit.

In 2022, the Company received the result of the objection related to the SKPKB corporate income tax year 2017, where the initial underpayment assessment in 2017 was reduced to Rp 43,354,953,863. This amount was recorded as expense in 2021.

Also, in 2022, the Company received the result of the objection related to SKPKB corporate income tax year 2018 where the initial underpayment assessment in 2018 resulted to an overpayment of Rp 7,000,000,000. The Company received the tax refund of Rp 7,000,000,000 in March 2022.

In separate letter in 2022, the Tax Office rejected the objection related to underpayment of PPh 26 year 2018 amounting to Rp 25,175,858,464. As of the date of approval and authorization for issuance of these consolidated financial statements, the Company is still in the appeal process.

Subsidiaries

PT Kawasan Industri Kendal

On February 24, 2022, PT Kawasan Industri Kendal (KIK) received a Decision Letter from Tax Directorate General for their Tax Objection Letter on July 13, 2021 in relation to Value Added Tax (VAT) fiscal year 2017 amounting to Rp 793,635,122. The difference amounted Rp 4,736,382 between the decision letter and estimated claim for tax refund was recorded as an expense in 2022.

Ekshibit E/77

Exhibit E/77

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. PERPAJAKAN (Lanjutan)

c. Surat Pajak (Lanjutan)

Entitas Anak (Lanjutan)

PT Kawasan Industri Kendal (Lanjutan)

Pada tanggal 3 Agustus 2022, KIK menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) atas kelebihan bayar Pajak Penghasilan Badan tahun fiskal 2020 sebesar Rp 1.056.981.422. Dari ketetapan restitusi pajak tersebut, Rp 166.947.162 digunakan sebagai kompensasi SKPKB Pajak Penghasilan Pasal 21 tahun 2020. Lebih bayar Pajak Penghasilan Badan sebesar Rp 890.034.260 diterima di tahun 2022.

Pada tanggal 3 Agustus 2022, KIK menerima SKPKB atas Pajak Pertambahan Nilai (PPN) untuk tahun fiskal 2020 sebesar Rp 642.131.039 yang kemudian dibayarkan KIK pada 2 September 2022. Sampai dengan tanggal persetujuan dan pengesahan untuk penerbitan laporan keuangan konsolidasian, KIK masih dalam proses pengajuan surat keberatan.

PT Cikarang Inland Port

Pada tahun 2020, PT Cikarang Inland Port (CIP) menerima SKPKB atas Pajak Pertambahan Nilai (PPN) tahun 2016 dan 2017 sejumlah Rp 26.190.898.685. CIP membayar Rp 15.367.515.340 dan melakukan keberatan kepada Kantor Pajak. Pada tahun 2021, Kantor Pajak kemudian menolak keberatan tersebut. Pada tahun 2022, CIP melakukan banding ke Pengadilan Pajak. Sampai dengan tanggal persetujuan dan pengesahan untuk penerbitan laporan keuangan konsolidasian, proses banding sedang berlangsung.

Pada tahun 2019, CIP melaporkan Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT LB) PPh Badan sebesar Rp 4.665.273.263. Pada tahun 2021, hasil pemeriksaan pajak atas SPT LB PPh badan 2019 adalah SKPLB sebesar Rp 4.506.510.271. Selisih antara SPT LB dan SKPLB PPh Badan diakui sebagai beban di tahun 2021. Lebih bayar pada SKPLB PPh Badan 2019 sebesar Rp 4.506.510.271 tersebut diatas oleh kantor pajak dikompensasikan dengan STP PPN 2016-2017 sebesar Rp 3.536.741.838, sehingga tersisa lebih bayar sebesar Rp 969.768.433 yang kemudian dikompensasikan kembali untuk SKPKB PPN 2019 dan dicatat sebagai beban pada tahun 2021. STP PPN 2016-2017 sebesar Rp 3.536.741.838 termasuk dalam jumlah yang diajukan keberatan oleh CIP. Pada tahun 2021 kantor pajak menolak keberatan yang diajukan dan sampai dengan tanggal persetujuan dan pengesahan untuk penerbitan laporan keuangan konsolidasian, CIP sedang melakukan proses banding.

18. TAXATION (Continued)

c. Tax Letters (Continued)

Subsidiaries (Continued)

PT Kawasan Industri Kendal (Continued)

On August 3, 2022, KIK received a Tax Overpayment Assessment Letter (SKPLB) for its overpayment of Corporate Income Tax fiscal year 2020 amounting to Rp 1,056,981,422. From the statement of tax refund, Rp 166,947,162 was used as a compensation for SKPKB of Income Tax Article 21 of the year 2020. The overpayment of Corporate Income Tax amounted to Rp 890,034,260 was received in 2022.

On August 3, 2022, KIK received SKPKB for Value Added Tax (VAT) for fiscal year 2020 amounting to Rp 642,131,039, which KIK fully paid on September 2, 2022. As of the date of approval and authorization for issuance of these consolidated financial statements, KIK is in the process of filing an objection letter.

PT Cikarang Inland Port

In 2020, PT Cikarang Inland Port (CIP) received SKPKB for years 2016 and 2017 VAT which amounted to Rp 26,190,898,685. CIP paid Rp 15,367,515,340 and filed for objection to the Tax Office. In 2021, the Tax Office rejected the objection. In 2022, CIP appealed to the Tax Court. As of the date of approval and authorization for issuance of these consolidated financial statements, the tax appeal is still in progress.

In 2019, CIP has submitted an Annual Tax Overpayment Notification Letter (SPT LB) of Corporate Income Tax amounting to Rp 4,665,273,263. In 2021, the result of the tax audit related to the SPT LB of the 2019 Corporate Income Tax was an SKPLB amounting to Rp 4,506,510,271. The difference between the SPT LB and SKPLB of Corporate Income Tax was recorded to expense in 2021. The overpayment of SKPLB 2019 Corporate Income Tax amounting to Rp 4,506,510,271 were compensated with STP 2016-2017 VAT amounting to Rp 3,536,741,838 and resulting in an overpayment amounting to Rp 969,768,433 in which was compensated for SKPKB VAT 2019 and recorded as an expense in 2021. The STP 2016-2017 VAT amounting to Rp 3,536,741,838 was objected by CIP. In 2021, the Tax Office rejected the objection and as of the date of approval and authorization for issuance of these consolidated financial statements, CIP is still in the process of appeal.

Ekshibit E/78

Exhibit E/78

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

18. PERPAJAKAN (Lanjutan)

c. Surat Pajak (Lanjutan)

Entitas Anak (Lanjutan)

PT Cikarang Inland Port (Lanjutan)

Pada tahun 2020, CIP mempunyai restitusi pajak badan sejumlah Rp 2.835.755.553. Pada tahun 2022, hasil pemeriksaan pajak atas SPT LB PPh badan 2020 adalah SKPLB sebesar Rp 2.705.475.293. Selisih sebesar Rp 130.280.260 antara SPT LB dan SKPLB PPh Badan diakui sebagai beban di tahun 2022.

Pada tahun 2022, CIP juga menerima SKPKB PPh pasal 23, 26, PPN dan STP PPN 2020 sebesar Rp 13.626.996.613. Lebih bayar pada SKPLB PPh Badan 2020 sebesar Rp 2.705.475.293 tersebut diatas oleh kantor pajak diperhitungkan dengan SKPKB PPh pasal 23, 26, PPN yang disetujui dan STP PPN 2020 sebesar Rp 1.349.336.736. Sisa lebih bayar sebesar Rp 1.356.138.557 telah diterima oleh CIP di tahun 2022. Pada tahun 2022, CIP mengajukan surat keberatan atas SKPKB PPN yang tidak disetujui untuk tahun fiskal 2020 dan STP PPN berjumlah sebesar Rp 13.159.019.979. Sampai dengan tanggal persetujuan dan pengesahan untuk penerbitan laporan keuangan konsolidasian, CIP masih menunggu hasil dari keberatan pajak tersebut.

PT Jababeka Infrastruktur

Pada tahun 2018, PT Jababeka Infrastruktur (JI) menerima SKPKB atas pajak penghasilan badan, Pajak Pertambahan Nilai (PPN), pajak penghasilan (pasal 21, 23 dan 26) dan pajak final (pasal 4(2)) tahun 2016 sejumlah Rp 191.071.921.819.

Pada tahun 2019, JI membayar SKPKB tahun 2016 tersebut sebesar Rp 172.832.138 dan mengajukan keberatan untuk sisa SKPKB tersebut sebesar Rp 190.899.089.681. Pembayaran tersebut dicatat sebagai beban pajak pada laporan keuangan konsolidasian.

Pada tahun 2020, Kantor Pajak menolak keberatan tersebut. Sehingga, JI mengajukan banding sejumlah Rp 190.899.089.681. Pada tahun 2022, JI menerima hasil banding terkait SKPKB tersebut, dimana banding tersebut diterima sepenuhnya oleh Pengadilan Pajak dan Kantor Pajak membatalkan ketetapan pajaknya.

Pada tahun 2020, JI menerima SKPKB atas pajak penghasilan badan dan pajak penghasilan 26 tahun 2018 sejumlah Rp 67.013.691.909. JI mengajukan keberatan atas SKPKB tersebut. Pada tahun 2021, JI menerima surat keputusan Direktur Jendral Pajak bahwa keberatan tersebut ditolak. Sehingga, JI mengajukan banding. Pada tahun 2022, JI menerima hasil banding terkait SKPKB tersebut, dimana banding tersebut diterima sepenuhnya oleh Pengadilan Pajak dan Kantor Pajak membatalkan ketetapan pajaknya.

18. TAXATION (Continued)

c. Tax Letters (Continued)

Subsidiaries (Continued)

PT Cikarang Inland Port (Continued)

In 2020, CIP has claim for corporate income tax refund amounting to Rp 2,835,755,553. In 2022, the result of the tax audit related to SPT LB of 2020 corporate income tax was an SKPLB amounting to Rp 2,705,475,293. The difference amounting to Rp 130,280,260 between SPT LB and SKPLB of corporate income tax was recorded as expense in 2022.

In 2022, CIP also received SKPKB of income tax article 23, 26, VAT and STP VAT for year 2020 amounting to a total of Rp 13,626,996,613. The overpayment SKPLB corporate income tax year 2020 amounting to Rp 2,705,475,293 was compensated with SKPKB of income tax article 23, 26, agreed VAT and STP VAT amounting to a total of Rp 1,349,336,736. The remaining overpayment of Rp 1,356,138,557 was received by CIP in 2022. In 2022, CIP filed for objection on disagreed SKPKB VAT for fiscal year 2020 and STP VAT amounting to a total of Rp 13,159,019,979. As of the date of approval and authorization for issuance of these consolidated financial statements, CIP is still waiting for the result of the objection.

PT Jababeka Infrastruktur

In 2018, PT Jababeka Infrastruktur (JI) received a SKPKB for corporate income tax, Value Added Tax (VAT), income tax (articles 21, 23 and 26) and final tax (article 4(2)) year 2016 which amounted to Rp 191,071,921,819.

In 2019, JI paid Rp 172,832,138 on the SKPKB year 2016 and filed for objection on the remaining SKPKB amounting to Rp 190,899,089,681. The payment was recorded as tax expense in the consolidated financial statements.

In 2020, the Tax Office rejected the objection. Hence, JI filed an appeal amounting to Rp 190,899,089,681. In 2022, JI received the result of the appeal related to that SKPKB, where The Tax Court fully granted the appeal and cancelled the tax assessment by the Tax Office.

In 2020, JI received a SKPKB for corporate income tax and income tax article 26 year 2018 amounted to Rp 67,013,691,909. JI filed an objection for the related SKPKB. In 2021, JI received the decision letter of Director General of Taxes that the objection was rejected. Hence, JI filed an appeal. In 2022, JI received the result of the appeal related to that SKPKB, where the Tax Court fully granted the appeal and cancelled the tax assessment by the Tax Office.

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

18. PERPAJAKAN (Lanjutan)

c. Surat Pajak (Lanjutan)

Entitas Anak (Lanjutan)

PT Jababeka Infrastruktur (Lanjutan)

Pada Desember 2022, Kantor Pajak mengajukan Peninjauan Kembali untuk Pajak terkait keputusan dari Pengadilan Pajak. Sampai dengan tanggal persetujuan dan pengesahan untuk penerbitan laporan keuangan konsolidasian, Jl masih menunggu hasil dari Peninjauan Kembali untuk Pajak tersebut.

Pada tahun 2022, Jl menerima SKPKB PPh Badan, PPN, PPh 21 dan PPh 23 atas hasil pemeriksaan pajak tahun 2020 sejumlah Rp 34.111.766.940. Jl mengajukan surat keberatan sebesar Rp 33.294.439.681. Sampai dengan tanggal persetujuan dan pengesahan untuk penerbitan laporan keuangan konsolidasian, Jl masih menunggu hasil dari keberatan pajak tersebut.

PT Bekasi Power

Pada tahun 2022, PT Bekasi Power (BP) menerima SKPLB untuk tahun 2020 atas pajak penghasilan badan sejumlah Rp 7.225.140.367. Dari pernyataan restitusi pajak tersebut, sebagian digunakan sebagai kompensasi SKPKB PPh Pasal 23 tahun 2020 sebesar Rp 32.672.888. Kelebihan pajak penghasilan badan sebesar Rp 7.192.467.479 tersebut telah diterima di tahun 2022.

Pada tahun 2021, BP menerima SKPLB untuk tahun 2019 atas pajak penghasilan badan sejumlah Rp 10.241.587.884. Dari pernyataan restitusi tersebut, sebagian digunakan sebagai kompensasi SKPKB PPh Pasal 21, 23, dan PPN tahun 2019 sebesar Rp 161.097.905. Kelebihan pajak penghasilan badan sebesar Rp 10.080.489.979 tersebut telah diterima di tahun 2021.

PT Mercuagung Graha Realty

Pada tahun 2021, PT Mercuagung Graha Realty (MGR) menerima SKPKB untuk tahun 2017 atas pajak penghasilan badan sejumlah Rp 4.305.468.631 yang telah dilunasi oleh MGR pada tahun 2021 dan telah dibebankan sepenuhnya pada operasi tahun 2021.

d. Utang pajak

	<u>31 Desember/ December 31,</u>	
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Pajak final		
Konstruksi	-	27.313.751
Peralihan hak atas tanah dan/atau bangunan	2.511.261	1.250.000
Persewaan tanah dan bangunan	2.690.260	850.000
Entitas Anak	<u>8.676.787.765</u>	<u>6.537.474.976</u>
Subtotal	<u>8.681.989.286</u>	<u>6.566.888.727</u>

18. TAXATION (Continued)

c. Tax Letters (Continued)

Subsidiaries (Continued)

PT Jababeka Infrastruktur (Continued)

In December 2022, the Tax Office submitted Tax Reconsideration on the decisions of the Tax Court. As of the date of approval and authorization for issuance of these consolidated financial statements, Jl is still waiting for the result of the Tax Reconsideration.

In 2022, Jl received an SKPKB for Corporate Income Tax, VAT, Income Tax Article 21 and 23 from the result of tax audit year 2020 amounted to Rp 34,111,766,940. Jl filed an objection letter amounted to Rp 33,294,439,681. As of the date of approval and authorization for issuance of these consolidated financial statements, Jl is still waiting for the result of the objection.

PT Bekasi Power

In 2022, PT Bekasi Power (BP) received SKPLB for corporate income tax year 2020 which amounted to Rp 7,225,140,367. From the statement of tax refund, some were used as a compensation for SKPKB of income tax article 23 of the year 2020 amounted to Rp 32,672,888. The overpayment of corporate income tax amounted to Rp 7,192,467,479 has been received in 2022.

In 2021, BP received SKPLB for corporate income tax year 2019 which amounted to Rp 10,241,587,884. From the statement of refund, some were used as a compensation for SKPKB of Income Tax Article 21, 23, and VAT of the year 2019 amounted Rp 161,097,905. The overpayment of corporate income tax amounted Rp 10,080,489,979 has been received in 2021.

PT Mercuagung Graha Realty

In 2021, PT Mercuagung Graha Realty (MGR) received SKPKB for fiscal year 2017 for corporate income tax which amounted to Rp 4,305,468,631 which has been paid by MGR in 2021 and fully charged to 2021 operations.

d. Taxes payable

Final tax
Construction
Transfer of land rights
and/or buildings
Building and land rental
Subsidiaries
Subtotal

Ekshibit E/80

Exhibit E/80

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. PERPAJAKAN (Lanjutan)

18. TAXATION (Continued)

d. Utang pajak (Lanjutan)

d. Taxes payable (Continued)

	<u>31 Desember/ December 31,</u>		
	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Pajak Penghasilan:			<i>Income Taxes:</i>
Pasal 15	-	96.957	<i>Article 15</i>
Pasal 21	2.883.088.479	3.822.803.296	<i>Article 21</i>
Pasal 23	1.390.278.553	2.667.323.272	<i>Article 23</i>
Pasal 25	62.526.558	150.770.478	<i>Article 25</i>
Pasal 26	13.889.079.703	6.754.474.915	<i>Article 26</i>
Pajak Pertambahan Nilai - Keluaran	15.307.258.424	14.416.171.020	<i>Value Added Tax - Out</i>
Pajak Pembangunan 1	386.962.692	772.925.588	<i>Development Tax 1</i>
Pajak Penghasilan Badan	11.390.726.986	6.157.171.073	<i>Corporate Income Tax</i>
Subtotal	<u>45.309.921.395</u>	<u>34.741.736.599</u>	<i>Subtotal</i>
Total	<u><u>53.991.910.681</u></u>	<u><u>41.308.625.326</u></u>	Total

e. Perhitungan Pajak

e. Fiscal computation

Beban pajak penghasilan kini

Current income tax expense

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Perusahaan	95.531.260	10.731.160	<i>The Company</i>
Entitas Anak	<u>19.570.838.257</u>	<u>10.529.407.815</u>	<i>Subsidiaries</i>
Total	<u><u>19.666.369.517</u></u>	<u><u>10.540.138.975</u></u>	Total

Kelompok Usaha menyampaikan pajak tahunan atas perhitungan sendiri ("Self assessment") sesuai dengan perubahan terakhir atas Undang-Undang Ketentuan Umum dan Tata Cara Perpajakan yang berlaku mulai tanggal 1 Januari 2008. Kantor Pajak dapat menetapkan atau mengubah besarnya liabilitas pajak dalam batas waktu 5 (lima) tahun sejak tanggal terutangnya pajak.

The Group submits an annual tax on its own calculation ("Self assessment") in accordance with recent changes to the Law of the General Provisions and Tax Procedures which is effective on January 1, 2008. Tax Office may set or change the amount of tax liability within the limit of 5 (five) years from the date the tax becomes due.

Beban pajak final

Final tax expense

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Perusahaan	196.414.961	219.762.734	<i>The Company</i>
Entitas Anak	<u>44.924.703.923</u>	<u>28.531.154.211</u>	<i>Subsidiaries</i>
Total	<u><u>45.121.118.884</u></u>	<u><u>28.750.916.945</u></u>	Total

Pajak final Perusahaan sehubungan dengan penjualan, dan persewaan tanah dan bangunan pabrik adalah sebagai berikut:

The Company's final tax in connection with sale and rent of land and factory building is as follows:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Beban pajak final yang berasal dari:			<i>Final tax expense from:</i>
Peralihan hak atas tanah dan/atau bangunan	186.743.805	207.032.734	<i>Transfer of land rights and/or buildings</i>
Persewaan tanah dan bangunan	<u>9.671.156</u>	<u>12.730.000</u>	<i>Building and land rental</i>
Total	<u><u>196.414.961</u></u>	<u><u>219.762.734</u></u>	Total

Perincian utang pajak final adalah sebagai berikut:

The details of final tax payable are as follows:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Saldo awal tahun	29.413.751	-	<i>Beginning balance</i>
Beban pajak final atas pendapatan usaha tahun berjalan	196.414.961	219.762.734	<i>Final tax expense on revenues in current year</i>
Beban pajak final yang telah dipotong pihak ketiga atau disetor Perusahaan tahun berjalan	<u>(220.627.191)</u>	<u>(190.348.983)</u>	<i>Final tax expense deducted by third party or paid by the Company in the current year</i>
Total	<u><u>5.201.521</u></u>	<u><u>29.413.751</u></u>	Total

Ekshibit E/81

Exhibit E/81

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. PERPAJAKAN (Lanjutan)

18. TAXATION (Continued)

f. Aset dan liabilitas pajak tangguhan

f. Deferred tax assets and liabilities

	2 0 2 2			
	Saldo awal/ Beginning balance	Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ Credited (charged) to profit or loss	Dibebankan ke penghasilan komprehensif lain/ Charged to other comprehensive income	Saldo akhir/ Ending balance
Aset pajak tangguhan				Deferred tax assets
Liabilitas imbalan kerja karyawan	15.066.865.463	96.535.723	(1.377.218.189)	13.786.182.997
Penyisihan kerugian penurunan nilai	2.735.314.420	(294.060.336)	-	2.441.254.084
Total	<u>17.802.179.883</u>	<u>(197.524.613)</u>	<u>(1.377.218.189)</u>	<u>16.227.437.081</u>
Liabilitas pajak tangguhan				Deferred tax liabilities
Liabilitas imbalan kerja karyawan	3.463.805.406	(206.431.357)	(344.278.923)	2.913.095.126
Penyisihan kerugian penurunan nilai	147.458.956	-	-	147.458.956
Efek nilai wajar atas akuisisi Entitas Anak	(3.737.949.961)	800.922.835	-	(2.937.027.126)
Operasi luar negeri - biaya amortisasi atas biaya penerbitan pinjaman	(16.086.913.407)	15.407.051.049	-	(679.862.358)
Penyusutan aset tetap	(64.696.796.886)	(4.049.044.509)	-	(68.745.841.395)
Total	<u>(80.910.395.892)</u>	<u>11.952.498.018</u>	<u>(344.278.923)</u>	<u>(69.302.176.797)</u>

	2 0 2 1					
	Saldo awal/ Beginning balance	Perubahan tarif pajak/ Changes of tax rate	Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ Credited (charged) to profit or loss	Dibebankan ke penghasilan komprehensif lain/ Charged to other comprehensive income	Saldo akhir/ Ending balance	
Aset pajak tangguhan						Deferred tax assets
Liabilitas imbalan kerja karyawan	18.872.763.633	2.798.517.254	(3.119.801.886)	(3.484.613.538)	15.066.865.463	Post-employment benefits liabilities
Penyisihan kerugian penurunan nilai	4.403.990.534	292.070.234	(1.960.746.348)	-	2.735.314.420	Allowance for impairment losses
Total	<u>23.276.754.167</u>	<u>3.090.587.488</u>	<u>(5.080.548.234)</u>	<u>(3.484.613.538)</u>	<u>17.802.179.883</u>	Total
Liabilitas pajak tangguhan						Deferred tax liabilities
Liabilitas imbalan kerja karyawan	4.153.410.000	(432.215.736)	(257.388.858)	-	3.463.805.406	Post-employment benefits liabilities
Penyisihan kerugian penurunan nilai	97.328.000	90.529.112	(40.398.156)	-	147.458.956	Allowance for impairment losses
Efek nilai wajar atas akuisisi Entitas Anak	(6.358.209.834)	1.988.815.383	631.444.490	-	(3.737.949.961)	Effect of fair value increment from acquisition of Subsidiaries
Operasi luar negeri - biaya amortisasi atas biaya penerbitan pinjaman	(23.179.254.282)	-	7.092.340.875	-	(16.086.913.407)	Foreign operations- amortized cost of issuance cost loan
Penyusutan aset tetap	(55.459.236.862)	(4.754.687.650)	(4.482.872.374)	-	(64.696.796.886)	Depreciation of property, plant and equipment
Total	<u>(80.745.962.978)</u>	<u>(3.107.558.891)</u>	<u>2.943.125.977</u>	<u>-</u>	<u>(80.910.395.892)</u>	Total

Manajemen Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa aset pajak tangguhan yang timbul dari perbedaan temporer akan dapat direalisasi pada periode mendatang.

The Group's management believes that deferred tax assets arising from temporary differences can be realized in future periods.

Ekshibit E/82

Exhibit E/82

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. PERPAJAKAN (Lanjutan)

Pada tanggal 29 Oktober 2021, Pemerintah menerbitkan Undang-Undang Republik Indonesia No. 7 Tahun 2021 tentang Harmonisasi Peraturan Perpajakan. Aturan tersebut menetapkan tarif pajak penghasilan wajib pajak dalam negeri dan bentuk usaha tetap sebesar 22% yang mulai berlaku pada tahun pajak 2022 dan seterusnya, dan penurunan lebih lanjut dari tarif pajak sebesar 3% untuk wajib pajak domestik yang memenuhi kriteria tertentu.

18. TAXATION (Continued)

On October 29, 2021, the Government issue Law of the Republic of Indonesia No. 7 year 2021 concerning Harmonization of Tax Regulations. The regulation has stipulated the income tax rate for domestic taxpayers and business establishments of 22% which will be effective from the Fiscal Year 2022 onwards, and a further reduction of the tax rate by 3% for domestic taxpayers who meet certain requirements.

19. BIAYA MASIH HARUS DIBAYAR

19. ACCRUED EXPENSES

	31 Desember/ December 31,		
	2022	2021	
Biaya tenaga ahli	70.867.038.651	4.069.121.914	Professional fee expense
Bunga	18.912.448.565	89.439.585.030	Interest
Biaya karyawan	18.501.157.463	20.851.489.027	Employee expense
Biaya listrik	14.106.866.130	11.926.269.732	Electricity expense
Biaya lindung nilai	10.800.299.036	4.749.451.303	Hedging costs
Biaya komisi	3.904.022.829	2.534.965.195	Commission expense
Biaya keamanan	1.488.604.252	1.648.792.475	Security expense
Biaya pemeliharaan lingkungan	352.681.572	967.221.818	Environmental expense
Biaya gas	206.875.337	271.333.723	Gas expenses
Lain-lain	41.025.543.246	42.057.392.827	Others
Total	180.165.537.081	178.515.623.044	Total

20. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN

20. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES

Kelompok Usaha memberikan imbalan kerja yang tidak didanai untuk karyawan tetapnya sesuai dengan Peraturan Perusahaan dan UU Cipta Kerja No. 11/2020 dan PP 35/2021.

The Group provides unfunded benefits to their qualified employees in accordance with the Company Regulation and UU Cipta Kerja No. 11/2020 and PP 35/2021.

Karena Undang-Undang menentukan rumus tertentu untuk menghitung jumlah minimal imbalan pensiun, pada dasarnya program pensiun berdasarkan Undang-Undang adalah program imbalan pasti.

Since the Law sets the formula for determining the minimum amount of benefits, in substance, pension plans under the Law represent defined benefit plans.

Biaya imbalan kerja bersih yang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan jumlah yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai liabilitas imbalan kerja karyawan pada tanggal dan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 dan 2021 dihitung oleh KKA Riana & Rekan, aktuaris independen, dalam laporannya masing-masing pada tanggal 15 Februari 2023 dan 3 Februari 2022, dengan menggunakan metode "Projected Unit Credit".

The net employee benefits expense recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and the amounts recognized in the consolidated statement of financial position as employee benefit liabilities as of and for the years ended December 31, 2022 and 2021 were determined by KKA Riana & Rekan, an independent actuary, in its reports dated February 15, 2023 and February 3, 2022, respectively, using the "Projected Unit Credit".

Ekshibit E/83

Exhibit E/83

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

20. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN (Lanjutan)

20. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (Continued)

Asumsi dasar yang digunakan untuk menentukan liabilitas imbalan pasca kerja pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

The principal assumptions used in determining the employee benefit liabilities as of December 31, 2022 and 2021 are as follows:

Tingkat diskonto per tahun			Discount rate per annum
- Imbalan pascakerja	: 7,25% pada tahun 2022 dan 6,75% pada tahun 2021/ 7.25% in 2022 and 6.75% in 2021	:	Post-employment - benefits
- Imbalan jangka panjang lainnya	: 6,75% pada tahun 2022 dan 6,00% 2021/ 6.75% in 2022 and 6.00% 2021	:	Other long-term - employee benefit
Tingkat proyeksi kenaikan gaji	: 7,00% pada tahun 2022 dan 2021/ 7.00% in 2022 and 2021	:	Annual salary increment rate
Tingkat mortalitas	: 100% Tabel Mortalita Indonesia IV pada tahun 2022 dan 2021/ 100% of Indonesia Mortality Table IV in 2022 and 2021	:	Mortality rate
Tingkat cacat	: 5% dari tingkat mortalitas/ 5% from mortality rate	:	Disability rate
Tingkat pengunduran diri	: 5% per tahun sampai dengan usia 40 tahun, kemudian menurun secara linear sampai 0% pada saat usia 58 tahun pada tahun 2022 dan 57 tahun pada tahun 2021/ 5% per year up to age 40 years, linearly decreasing to 0% at the age of 58 years in 2022 and 57 years in 2021	:	Resignation rate
Usia normal pensiun	: 58 tahun pada tahun 2022 dan 57 tahun pada tahun 2021/ 58 years in 2022 and 57 years in 2021	:	Normal retirement age

Mutasi liabilitas imbalan kerja karyawan pada laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

Movements in the employee benefit liabilities in the consolidated statement of financial position, are as follows:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Saldo awal	148.517.393.917	209.665.186.979	Beginning balance
Total biaya (pendapatan) yang diakui dalam laba rugi	2.038.234.918	(20.235.187.963)	Total costs (income) recognized in profit or loss
Total pengukuran kembali dari liabilitas imbalan kerja karyawan yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain	(11.966.069.990)	(27.631.881.509)	Total remeasurements in employee benefit liabilities recognized in other comprehensive income
Pembayaran manfaat	(5.220.547.946)	(13.280.723.590)	Benefits paid
Saldo akhir tahun	<u><u>133.369.010.899</u></u>	<u><u>148.517.393.917</u></u>	Balance at end of year

Jumlah yang diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian sehubungan dengan program imbalan pasti adalah sebagai berikut:

Amounts recognized in the consolidated statement of profit or loss in respect of the defined benefit plan are as follows:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Biaya jasa			Service cost
- Biaya jasa kini	12.522.176.230	14.808.596.111	Current service cost -
- Biaya jasa lalu	(4.232.642.616)	(44.059.322.861)	Past service cost -
Beban bunga bersih	8.332.713.533	10.568.674.884	Net interest expense
Keuntungan aktuarial	(4.694.653.142)	(1.553.136.097)	Actuarial gain
Penyesuaian atas perubahan metode atribusi	(9.889.359.087)	-	Adjustment due to change in benefit attribution method
Total biaya (pendapatan) yang diakui dalam laba rugi	<u><u>2.038.234.918</u></u>	<u><u>(20.235.187.963)</u></u>	Total cost (income) recognized in profit or loss

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

20. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN (Lanjutan)

Jumlah yang diakui dalam laporan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sehubungan dengan program imbalan pasti adalah sebagai berikut:

	<u>2022</u>
Pengukuran kembali imbalan pasti neto	
Perubahan asumsi aktuarial	(3.414.935.201)
Perubahan asumsi demografik	(1.186.513.721)
Penyesuaian	(7.364.621.068)
Total pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan diakui dalam penghasilan komprehensif lain	<u>(11.966.069.990)</u>

Kelompok Usaha menghadapi sejumlah risiko signifikan terkait program imbalan pasti, sebagai berikut:

- Perubahan tingkat diskonto
Penurunan pada tingkat diskonto menyebabkan kenaikan liabilitas program.
- Tingkat kenaikan gaji
Liabilitas imbalan kerja karyawan berhubungan dengan tingkat kenaikan gaji, dimana semakin tinggi tingkat kenaikan gaji akan menyebabkan semakin besarnya liabilitas.

Kuantitatif analisis sensitivitas terhadap liabilitas imbalan kerja karyawan terhadap perubahan asumsi pokok tertimbang pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Asumsi aktuarial	Perubahan asumsi/ Change in assumption	Dampak pada liabilitas imbalan kerja karyawan/ Impact on employee benefit liabilities		Actuary assumptions
		<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Tingkat diskonto	+1%	126.949.140.496	140.687.393.357	Discount rate
Tingkat diskonto	-1%	140.698.453.747	157.348.399.896	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji	+1%	141.214.366.065	157.942.098.713	Growth in future salaries
Tingkat kenaikan gaji	-1%	126.373.889.351	140.026.239.560	Growth in future salaries

Analisis sensitivitas didasarkan pada perubahan asumsi ketika menganggap asumsi lainnya adalah tetap. Dalam prakteknya, hal ini tidak mungkin terjadi, dan perubahan atas beberapa asumsi dapat berkorelasi. Apabila menghitung sensitivitas kewajiban imbalan pasti terhadap asumsi pokok, metode yang sama (nilai kini kewajiban imbalan pasti dihitung menggunakan metode *Projected Unit Credit* pada akhir periode pelaporan) telah diterapkan.

Metode dan jenis asumsi yang digunakan dalam mempersiapkan analisis sensitivitas tidak berubah dibandingkan dengan periode sebelumnya.

Durasi rata-rata tertimbang dari liabilitas imbalan kerja karyawan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing adalah 3 sampai 13 tahun dan 9 sampai 10 tahun.

20. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (Continued)

Amounts recognized in the consolidated statement other comprehensive income in respect of the defined benefit plan are as follows:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Pengukuran kembali imbalan pasti neto			Remeasurements in net defined benefit
Perubahan asumsi aktuarial	(3.414.935.201)	(18.287.667.793)	Change in actuarial assumption
Perubahan asumsi demografik	(1.186.513.721)	-	Change in demographic assumptions
Penyesuaian	(7.364.621.068)	(9.344.213.716)	Adjustment
Total pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan diakui dalam penghasilan komprehensif lain	<u>(11.966.069.990)</u>	<u>(27.631.881.509)</u>	Total remeasurements in employee benefit liabilities recognized in other comprehensive income

The Group was exposed to a number of significant risks related to its defined benefit plans, as follows:

- Changes in discount rate
A decrease in discount rate will increase plan liabilities.
- Salary increment rate
Employee benefit liabilities are related to salary increment rate, whereby the higher salary increment rate will lead to higher liabilities.

The quantitative sensitivity analysis of the employee benefit liabilities to the changes in the weighted principal assumptions as of December 31, 2022 and 2021 were as follows:

The sensitivity analysis is based on a change in an assumption while considering all other assumptions are constant. In practice, this is unlikely to occur, and changes in some of the assumptions may be correlated. When calculating the sensitivity of the defined benefits obligation to principal assumptions, the same method (present value of the defined benefits obligation calculated with the Projected Unit Credit method at the end of the reporting period) has been applied.

The methods and types of assumptions used in preparing the sensitivity analysis did not change compared to the previous period.

The weighted average duration of the employee benefit liabilities as of December 31, 2022 and 2021 are 3 until 13 years and 9 until 10 years, respectively.

Ekshibit E/85

Exhibit E/85

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

21. UANG MUKA PELANGGAN

21. CUSTOMERS' DEPOSITS

	31 Desember/ December 31,		
	2022	2021	
Penjualan rumah hunian	225.085.722.442	359.157.637.311	<i>Selling of residential houses</i>
Penjualan ruang perkantoran dan rumah toko (ruko)	304.698.669.946	308.196.087.186	<i>Selling of office space and shop houses</i>
Penjualan tanah	170.303.872.765	127.453.448.760	<i>Selling of land</i>
Penjualan kawasan industri	25.988.883.963	11.928.108.893	<i>Selling of industrial estate</i>
Lain-lain	2.209.458.173	1.548.026.714	<i>Others</i>
Total	728.286.607.289	808.283.308.864	Total
Dikurangi: Bagian jangka pendek	(728.067.565.676)	(808.122.152.541)	Less: Short-term portion
Bagian jangka panjang	219.041.613	161.156.323	Long-term portion

Perubahan uang muka pelanggan untuk tahun 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

Movement in customers' deposits for the years 2022 and 2021 are as follows:

	2022	2021	
Saldo awal	808.283.308.864	751.677.195.065	<i>Beginning balance</i>
Penambahan	1.010.176.099.201	965.474.129.108	<i>Addition</i>
Pengakuan pendapatan	(1.090.172.800.776)	(908.868.015.309)	<i>Revenue recognized</i>
Saldo akhir	728.286.607.289	808.283.308.864	Ending balance

22. MODAL SAHAM

22. SHARE CAPITAL

Rincian pemegang saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 berdasarkan catatan yang dibuat oleh PT Datindo Entrycom, Biro Administrasi Efek, adalah sebagai berikut:

The composition of the Company's shareholders as of December 31, 2022 and 2021 based on the records of PT Datindo Entrycom, Securities Administration Agency, is as follows:

	31 Desember/ December 31, 2022					
	Seri A (Nilai nominal- Rp 500 per saham)/ Series A (Par value of Rp 500 per share)	Seri B (Nilai nominal- Rp 75 per saham)/ Series B (Par value of Rp 75 per share)	Total saham/ Total shares	Persentase kepemilikan (%)/ Percentage of ownership (%)	Modal ditempatkan dan disetor penuh/ Issued and fully paid capital	Shareholders
Mu Min Ali Gunawan	-	4.391.370.788	4.391.370.788	21,09	329.352.809.100	<i>Mu Min Ali Gunawan</i>
Islamic Development Bank	-	2.400.359.372	2.400.359.372	11,53	180.026.952.900	<i>Islamic Development Bank</i>
Saham treasuri	-	292.500.000	292.500.000	1,40	21.937.500.000	<i>Treasury shares</i>
Lain-lain (masing -masing di bawah 5%)	711.956.815	13.028.701.394	13.740.658.209	65,98	1.333.131.012.050	<i>Others (each less than 5%)</i>
Total	711.956.815	20.112.931.554	20.824.888.369	100,00	1.864.448.274.050	Total

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. MODAL SAHAM (Lanjutan)

Rincian pemegang saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 berdasarkan catatan yang dibuat oleh PT Datindo Entrycom, Biro Administrasi Efek, adalah sebagai berikut: (Lanjutan)

22. SHARE CAPITAL (Continued)

The composition of the Company's shareholders as of December 31, 2022 and 2021 based on the records of PT Datindo Entrycom, Securities Administration Agency, is as follows: (Continued)

31 Desember/ December 31, 2021						
Pemegang saham	Seri A (Nilai nominal- Rp 500 per saham)/ Series A (Par value of Rp 500 per share)	Seri B (Nilai nominal- Rp 75 per saham)/ Series B (Par value of Rp 75 per share)	Total saham/ Total shares	Persentase kepemilikan (%)/ Percentage of ownership (%)	Modal ditempatkan dan disetor penuh/ Issued and fully paid capital	Shareholders
Mu Min Ali Gunawan Islamic Development Bank	-	4.391.370.788	4.391.370.788	21,09	329.352.809.100	Mu Min Ali Gunawan Islamic Development Bank
Hadi Rahardja (Komisaris)* Saham treasury Lain-lain (masing -masing di bawah 5%)	- - 711.956.815	580.637.352 292.500.000 12.410.539.042	580.637.352 292.500.000 13.122.495.857	2,79 1,40 63,01	43.547.801.400 21.937.500.000 1.286.768.835.650	Hadi Rahardja (Commissioner)* Treasury shares Others (each less than 5%)
Total	711.956.815	20.112.931.554	20.824.888.369	100,00	1.864.448.274.050	Total

*meninggal dunia pada 26 September 2021

*passed away on September 26, 2021

Berdasarkan surat manajemen kepada Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal Otoritas Jasa Keuangan (OJK) tanggal 18 Maret 2020, Perusahaan akan melakukan pembelian kembali saham Perusahaan. Transaksi ini sesuai dengan Peraturan OJK Nomor: 2/POJK.04/2013 tanggal 23 Agustus 2013 tentang Pembelian Kembali Saham Yang Dikeluarkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik dalam Kondisi Pasar yang Berfluktuasi secara Signifikan dan Surat Edaran OJK Nomor: 3/SEOJK.04/2020 tanggal 9 Maret 2020 tentang Kondisi Lain Sebagai Kondisi Pasar Yang Berfluktuasi Secara Signifikan Dalam Pelaksanaan Pembelian Kembali Saham Yang Dikeluarkan Oleh Emiten Atau Perusahaan Publik. Perusahaan dapat membeli kembali sahamnya sampai batas maksimal 20% dari modal disetor. Pada tahun 2020, Perusahaan membeli kembali 292.500.000 saham dengan harga perolehan sebesar Rp 47.843.709.726 (dengan nilai nominal sebesar Rp 21.937.500.000).

According to letter from management to Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dated March 18, 2020, the Company will repurchase the Company's shares. The transaction is in accordance with OJK regulation No. 2/POJK.04/2013 dated August 23, 2013 concerning the Repurchase of Emitter Shares or Listed Company in Potentially Crisis Market Condition; and OJK circulation No. 3/SEOJK.04/2020 dated March 9, 2020 concerning Other Conditions as Potentially Crisis Market Condition in regards to the Repurchase of Emitter Shares or Listed Company. The Company can reacquire its shares at 20% maximum of paid in capital. In 2020, the Company reacquire 292,500,000 shares at its cost amounting to Rp 47,843,709,726 (with a par value amounting to Rp 21,937,500,000).

23. TAMBAHAN MODAL DISETOR

23. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL

	31 Desember/ December 31,		
	2022	2021	
Selisih penurunan nilai nominal saham	212.589.195.242	212.589.195.242	Difference from decrease in par value
Biaya emisi saham	(27.230.260.388)	(27.230.260.388)	Share issuance costs
Perbedaan nilai nominal dan nilai pasar yang diterbitkan kepada kreditur dalam rangka restrukturisasi pinjaman	(72.822.060.900)	(72.822.060.900)	Difference in par value and market value issued to creditors due to restructuring loan
Tambahan modal disetor dari rights issue	1.056.303.880.975	1.056.303.880.975	Additional paid in capital from rights issue
Tambahan modal disetor dari pembagian dividen saham	223.883.494.789	223.883.494.789	Additional paid in capital from stock dividend
Tambahan modal disetor dari tax amnesty	3.344.749.403	3.344.749.403	Additional paid in capital from tax amnesty
Total	1.396.068.999.121	1.396.068.999.121	Total

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

24. CADANGAN UMUM

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan yang diadakan pada tanggal 8 September 2021, yang telah diaktakan oleh Notaris Yualita Widyadhari, S.H., M.Kn., No. 2, para Pemegang Saham menyetujui, antara lain, penambahan cadangan umum atas saldo laba yang telah ditentukan penggunaannya sebesar Rp 50.000.000 pada tahun 2021. Saldo laba yang telah ditentukan penggunaannya sebesar Rp 500.000.000 pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

24. GENERAL RESERVE

Based on the Company's Shareholders' General Meetings held on September 8, 2021, which were covered Notarial deed of Yualita Widyadhari, S.H., M.Kn., No. 2, the Shareholders approved the following, among others, additional appropriation of retained earnings for general reserve, which amounted to Rp 50,000,000 in 2021. The total appropriated retained earnings amounted to Rp 500,000,000 as of December 31, 2022 and 2021.

25. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI

Kepentingan non-pengendali atas aset bersih Entitas Anak merupakan bagian pemegang saham minoritas atas aset bersih Entitas Anak yang tidak seluruh sahamnya dimiliki oleh Perusahaan.

Rincian kepentingan non-pengendali adalah sebagai berikut:

25. NON-CONTROLLING INTERESTS

Non-controlling interests in net assets of Subsidiaries represents the share of minority shareholders in the net assets of Subsidiaries which are not wholly owned by the Company.

Detail of non-controlling interests are as follows:

	31 Desember/ December 31,	
	2022	2021
PT Kawasan Industri Kendal	1.062.183.330.477	961.586.072.750
PT Jababeka Keihan Residence	94.665.702.601	95.481.999.118
PT Jababeka Mitrafamili Residen	83.095.995.672	-
PT Jababeka Creed Residence	22.167.781.931	15.243.949.222
PT Jababeka PP Properti	19.266.208.449	20.949.244.347
PT Nusantara Gas Energi	18.120.440.985	7.960.730.386
PT Jababeka Plaza Indonesia	15.682.510.099	15.650.472.892
PT Proteksi Usaha Indonesia	1.222.249.592	1.027.474.772
PT Media Membangun Negeri	599.718.435	685.527.102
PT Rumah Prima Sehat	400.000.000	400.000.000
PT Faunaland Tanjung Lesung	122.500.000	122.500.000
PT Duta Bandara Banten	12.081.810	12.412.500
PT Jababeka Longlife City	(4.249.209.611)	(3.927.422.458)
Total	1.313.289.310.440	1.115.192.960.631

PT Kawasan Industri Kendal
PT Jababeka Keihan Residence
PT Jababeka Mitrafamili Residen
PT Jababeka Creed Residence
PT Jababeka PP Properti
PT Nusantara Gas Energi
PT Jababeka Plaza Indonesia
PT Proteksi Usaha Indonesia
PT Media Membangun Negeri
PT Rumah Prima Sehat
PT Faunaland Tanjung Lesung
PT Duta Bandara Banten
PT Jababeka Longlife City
Total

26. RUGI PER SAHAM DASAR

Rugi per saham dasar dihitung dengan membagi laba neto konsolidasian kepada pemilik entitas induk dengan rata-rata tertimbang jumlah lembar saham biasa yang beredar pada tahun bersangkutan.

	2022	2021
Rugi neto yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk	(64.035.112.679)	(5.165.288.948)
Rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar - dasar	20.532.388.369	20.532.388.369
Rugi per saham dasar	(3,12)	(0,25)

26. BASIC LOSS PER SHARE

Basic loss per share is calculated by dividing consolidated net income attributable to owners of the parent company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the related year.

Loss attributable to owners of the parent company
Weighted average number of ordinary shares outstanding - basic
Basic loss per share

Ekshibit E/88

Exhibit E/88

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

27. PENJUALAN DAN PENDAPATAN JASA

27. SALES AND SERVICE REVENUE

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Penjualan			<i>Sales</i>
Tanah matang	780.972.224.263	736.833.211.083	<i>Developed land</i>
Tanah dan rumah	201.610.908.995	189.616.438.361	<i>Land and houses</i>
Ruang perkantoran dan rumah toko (ruko)	122.648.992.921	116.506.532.728	<i>Office spaces and shop houses</i>
Tanah dan bangunan pabrik Apartemen	111.571.345.967	77.264.302.171	<i>Land and factory buildings</i>
	99.219.435.622	98.257.210.605	<i>Apartment</i>
Pembangkit tenaga listrik	692.363.999.203	633.477.921.625	<i>Power plant</i>
Jasa dan pemeliharaan	320.413.077.214	315.734.123.185	<i>Service and maintenance fees</i>
<i>Dry port</i>	206.680.018.390	174.123.989.232	<i>Dry port</i>
Golf	75.880.570.617	62.512.436.540	<i>Golf</i>
Penyewaan ruang perkantoran, pabrik dan rumah toko (ruko)	62.170.704.042	54.185.437.066	<i>Office spaces, factory and shop houses rental</i>
Pariwisata	33.673.992.054	24.459.527.887	<i>Tourism</i>
Agrobisnis dan konsultasi	9.665.814.451	2.925.232.137	<i>Agribusiness and consulting</i>
Kondominium	3.390.289.195	4.359.848.382	<i>Condominium</i>
Total	<u>2.720.261.372.934</u>	<u>2.490.256.211.002</u>	Total

Pendapatan penjualan dan jasa berdasarkan waktu pengakuan pendapatan adalah sebagai berikut:

Sales and service revenue based on timing of revenue recognition is as follows:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Titik waktu	1.316.022.907.768	1.218.477.694.948	<i>Point in time</i>
Periode waktu	1.342.067.761.124	1.217.593.078.988	<i>Over time</i>
Total	<u>2.658.090.668.892</u>	<u>2.436.070.773.936</u>	Total

* Tidak termasuk pendapatan sewa sebesar Rp 62.170.704.042 dan Rp 54.185.437.066

**Excluding rental income amounting to Rp 62,170,704,042 and Rp 54,185,437,066*

Rincian pelanggan yang melebihi 10% dari jumlah penjualan dan pendapatan jasa konsolidasian adalah sebagai berikut:

Detail of customer which exceeded 10% of the consolidated sales and service revenue is as follows:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<i>Customer:</i>
Pelanggan:			
PT Perusahaan Listrik Negara (Persero)	<u>442.788.883.781</u>	<u>424.487.128.685</u>	<i>PT Perusahaan Listrik Negara (Persero)</i>

28. BEBAN POKOK PENJUALAN DAN PENDAPATAN JASA

28. COST OF SALES AND SERVICE REVENUE

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
Penjualan			<i>Sales</i>
Tanah matang	280.883.136.831	296.032.681.964	<i>Developed land</i>
Tanah dan rumah	88.074.119.889	99.366.692.136	<i>Land and houses</i>
Ruang perkantoran dan rumah toko (ruko)	22.154.718.903	25.160.296.979	<i>Office spaces and shop houses</i>
Tanah dan bangunan pabrik Apartemen	40.540.827.075	29.630.979.370	<i>Land and factory buildings</i>
	58.900.907.295	63.758.123.397	<i>Apartment</i>
Pembangkit tenaga listrik	465.359.524.668	539.991.192.274	<i>Power plant</i>
Jasa dan pemeliharaan	146.239.958.315	150.289.658.590	<i>Service and maintenance fees</i>
<i>Dry port</i>	115.380.480.338	106.755.256.538	<i>Dry port</i>
Golf	41.807.333.332	31.665.181.756	<i>Golf</i>
Penyewaan ruang perkantoran, pabrik dan rumah toko (ruko)	21.215.838.008	21.636.019.396	<i>Office spaces, factory and shop houses rental</i>
Pariwisata	32.173.366.435	28.384.819.742	<i>Tourism</i>
Agrobisnis dan konsultasi	5.494.154.313	2.891.492.738	<i>Agribusiness and consulting</i>
Kondominium	1.789.442.245	2.122.004.848	<i>Condominium</i>
Total	<u>1.320.013.807.647</u>	<u>1.397.684.399.728</u>	Total

Ekshibit E/89

Exhibit E/89

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

29. BEBAN PENJUALAN

	<u>2022</u>
Promosi dan iklan	31.101.395.606
Komisi dan insentif	19.381.071.270
Operasional	15.431.726.034
Lain-lain	1.853.725.387
Total	<u>67.767.918.297</u>

29. SELLING EXPENSES

	<u>2021</u>	
	23.517.096.360	Promotion and advertising
	20.076.597.547	Commissions and incentives
	14.652.138.827	Operational
	1.842.651.283	Others
Total	<u>60.088.484.017</u>	Total

30. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

	<u>2022</u>
Gaji dan tunjangan karyawan	192.149.171.321
Pajak dan perijinan	42.223.042.529
Perlengkapan dan peralatan kantor	39.397.087.502
Jasa tenaga ahli	31.311.554.389
Alih daya	24.531.029.991
Penyusutan aset tetap (Catatan 10)	20.534.445.423
Keamanan	19.478.507.474
Penyusutan aset hak-guna (Catatan 15)	13.704.063.196
Lingkungan	11.884.068.132
Jasa pemeliharaan	9.675.077.741
Asuransi	7.543.138.132
Sewa	5.702.173.611
Perjalanan dinas	5.078.599.378
Listrik dan air	4.603.547.518
Hiburan dan representasi	4.220.126.214
Komunikasi	2.447.361.710
Transportasi	2.432.946.743
Pelatihan	2.252.983.821
Beban (pendapatan) imbalan kerja (Catatan 20)	2.038.234.918
Biaya layanan	1.047.924.160
Lain-lain	8.731.310.147
Total	<u>450.986.394.050</u>

30. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

	<u>2021</u>	
	200.846.794.875	Salaries and employee benefits
	85.929.747.162	Taxes and licenses
	37.021.739.425	Office supplies and equipment
	18.061.857.855	Professional fees
	21.576.031.674	Outsourcing
	20.981.335.763	Depreciation of Property, plant and equipment (Note 10)
	18.870.139.807	Security
	7.295.004.497	Depreciation of right-of-use assets (Note 15)
	8.697.487.339	Environment
	8.706.684.994	Maintenance service
	8.065.060.500	Insurance
	9.890.701.696	Rent
	2.496.354.864	Business travel
	4.453.531.492	Electricity and water
	4.037.194.862	Entertainment and representation
	2.762.014.216	Communication
	2.277.449.893	Transportation
	782.492.285	Training
	(20.235.187.963)	Employee benefits expense (income) (Note 20)
	1.811.524.140	Service charge
	3.328.633.434	Others
Total	<u>447.656.592.810</u>	Total

31. PENDAPATAN KEUANGAN

Akun ini merupakan pendapatan atas bunga bank, deposito berjangka, investasi jangka pendek, bunga dari piutang usaha dengan komponen pembiayaan signifikan dan laba nilai pasar atas kontrak *forward* dengan saldo sebesar Rp 44.285.558.435 dan Rp 29.661.114.463 masing-masing untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

31. FINANCIAL INCOME

This account refers income consisting of interest from cash in banks, time deposits, short-term investments, interest from trade receivables with significant financing component and mark to market gain on forward contract amounting to Rp 44,285,558,435 and Rp 29,661,114,463 for respective date of the year ended December 31, 2022 and 2021.

32. BEBAN KEUANGAN

	<u>2022</u>
Beban bunga pinjaman	428.600.954.355
Amortisasi biaya penerbitan <i>Senior notes</i>	49.888.124.194
Beban penukaran <i>Senior Notes</i> (Catatan 15)	36.703.323.294
Biaya bank	1.195.722.918
Rugi nilai pasar atas kontrak <i>forward</i>	-
Total	<u>516.388.124.761</u>

32. FINANCIAL EXPENSES

	<u>2021</u>	
	390.683.264.496	Interest expense on loan
	43.878.263.342	Amortization of issuance cost <i>Senior notes</i>
	-	<i>Senior Notes</i> exchange expense (Note 15)
	1.122.287.109	Bank charges
	30.907.276.605	Mark to market loss on forward contract
Total	<u>466.591.091.552</u>	Total

Ekshibit E/90

Exhibit E/90

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

33. BEBAN LAIN-LAIN - NETO

	2022
Jasa penyambungan	26.924.067.600
Pendapatan atas biaya lingkungan	20.573.540.071
Pendapatan	
pembatalan penjualan	12.640.447.254
Pendapatan atas denda pembayaran	10.547.508.674
Pendapatan sewa	2.576.961.060
Pendapatan atas pengelolaan	
air bersih	194.356.435
Kerugian penurunan nilai dan	
penghapusan piutang	(557.781.406)
Rugi penurunan nilai dan bagian rugi	
asosiasi (Catatan 8)	(11.728.950.991)
Rugi selisih kurs	(420.357.640.024)
Lain-lain	43.810.156.839
Total	(315.377.334.488)

33. OTHER EXPENSES - NET

	2021	
	22.588.987.050	<i>Connection charge</i>
	10.054.199.967	<i>Income from environment fee</i>
	2.038.081.513	<i>Sales cancellation income</i>
	7.904.692.451	<i>Income from late payment charges</i>
	2.425.783.773	<i>Rent income</i>
	6.049.857.312	<i>Income from clean water treatment</i>
	(11.222.802.576)	<i>Impairment losses and</i>
	(42.486.238.978)	<i>write-off of receivables</i>
	(46.770.743.580)	<i>Impairment losses and share in loss</i>
	30.602.772.765	<i>of association (Note 8)</i>
	30.602.772.765	<i>Foreign exchange loss</i>
	30.602.772.765	<i>Others</i>
Total	(18.815.410.303)	Total

34. PERJANJIAN DAN KEJADIAN PENTING

- a. Pada tanggal 13 Maret 2006, PT Padang Golf Cikarang (PGC), Entitas Anak, mengadakan perjanjian kerjasama dengan Puskopad Akademi Militer (PAM) untuk pembangunan dan pengelolaan lapangan golf yang terletak di dalam Komplek Akademi Militer di Magelang, Jawa Tengah, di atas tanah seluas sekitar 368.905 meter persegi. Perjanjian tersebut efektif selama 25 (dua puluh lima) tahun dan dapat diperpanjang atas persetujuan kedua belah pihak.
- b. Pada tanggal 3 Agustus 2007, PT Bekasi Power (BP), Entitas Anak, mengadakan Perjanjian Jual Beli dan Penyaluran Gas ("Perjanjian") dengan PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk (PGN) untuk menjual, membeli dan menyalurkan gas. Selama jangka waktu Perjanjian, BP diwajibkan untuk menyediakan jaminan pembayaran dalam bentuk *Stand By Letter of Credit* ("SBLC") dengan beberapa ketentuan. Jaminan pembayaran berlaku untuk jangka waktu 12 (dua belas) bulan sejak tanggal penerbitannya. Perjanjian ini berlaku untuk jangka waktu 5 (lima) tahun kontrak dihitung sejak tanggal 1 Agustus 2008 atau tanggal lain yang disepakati para pihak berdasarkan Berita Acara Penyaluran Gas dan akan berakhir setelah 5 (lima) tahun kontrak atau 28 Februari 2014. Pada tanggal 21 Desember 2021, BP dan PGN mengadakan amandemen perjanjian yang mengubah skema pembayaran BP menjadi prabayar untuk kewajibannya. Perjanjian ini telah diperpanjang beberapa kali, perpanjangan terakhir sampai dengan 2023.

34. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND EVENTS

- a. On March 13, 2006, PT Padang Golf Cikarang (PGC), a Subsidiary, entered into a joint venture with Puskopad Akademi Militer (PAM) for the development and management of golf course located in Komplek Akademi Militer, Magelang, West Java, with an area of 368,905 square meters. The agreement is effective for 25 (twenty five) years and can be extended upon the agreement of both parties.
- b. On August 3, 2007, PT Bekasi Power (BP), a Subsidiary, entered into an Agreement of Gas Sales Purchase and Distribution ("Agreement") with PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk (PGN) to sell, purchase and distribute gas. During the period of Agreement, BP should provide payment guarantee in the form of *Stand By Letter of Credit* ("SBLC") with several conditions. This payment guarantee is valid for 12 (twelve) months since the date of issuance. This Agreement is valid for 5 (five) years contract since August 1, 2008 or another date agreed by both parties based on the Gas Distribution Memo and will end after 5 (five) years contract or February 28, 2014. On December 21, 2021, BP and PGN make an amendment to their agreement that changed the payment scheme of BP into prepayments for their obligations. The Agreement has been extended several times, the latest extension is until 2023.

Ekshibit E/91

Exhibit E/91

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

34. PERJANJIAN DAN KEJADIAN PENTING (Lanjutan)

- c. Pada tanggal 7 April 2008, BP mengadakan Perjanjian Jual Beli dan Penyaluran Gas (“Perjanjian”) dengan PT Bayu Buana Gemilang (BBG) untuk menjual, membeli dan menyalurkan gas. Selama jangka waktu perjanjian, BP diwajibkan untuk menyediakan jaminan pembayaran dalam bentuk *Stand By Letter of Credit* (“SBLC”) dengan beberapa ketentuan. Jaminan pembayaran berlaku untuk jangka waktu 12 (dua belas) bulan sejak tanggal penerbitannya. Perjanjian ini berlaku efektif terhitung sejak ditandatanganinya Perjanjian ini dan akan berakhir setelah 7 (tujuh) tahun kontrak dihitung sejak tanggal dimulai serta dapat diperpanjang berdasarkan kesepakatan para pihak. Pada tanggal 9 Maret 2018, BP dan BBG sepakat untuk memperpanjang Perjanjian sampai dengan tanggal 5 Januari 2033. Pada tanggal 19 Oktober 2021, BP dan BBG mengubah volume penyerahan dan harga gas.
- d. Pada tanggal 25 Januari 2008, BP menandatangani Perjanjian Kerjasama Kompresi Gas dengan PT Margaseta Utama (MU) dimana MU akan menaikkan tekanan gas dari tekanan 8 (delapan) Bar menjadi 22 (dua puluh dua) Bar untuk memenuhi kebutuhan operasi turbin generator di pembangkit tenaga listrik milik BP. Perjanjian tersebut berlaku selama 15 (lima belas) tahun dihitung sejak mulai beroperasinya kompresor dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan para pihak.
- e. Pada tanggal 24 Februari 2011, BP menandatangani Perjanjian Kerjasama Pembelian dan Penjualan Tenaga Listrik (“Perjanjian”) dengan PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) (PLN). Berdasarkan Perjanjian ini, BP akan menyediakan Daya Mampu *Netto* kepada PLN yang berasal dari seluruh sistem Pembangkit Listrik Tenaga Gas dan Uap (*combined cycle*) (PLTGU) milik BP dengan kapasitas bersih sebesar 118,8 MegaWatt (MW). Perjanjian ini berlaku efektif dalam jangka waktu sejak tanggal pendanaan dan berakhir 20 (dua puluh) tahun dari Tanggal Operasi Komersial kecuali diakhiri lebih awal sesuai dengan ketentuan dalam Perjanjian. Tanggal Operasi Komersial adalah hari setelah fasilitas lulus uji coba operasi sesuai dengan prosedur-prosedur pengujian, yang terjadi pada 5 Januari 2013.

34. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND EVENTS (Continued)

- c. On April 7, 2008, BP entered into an Agreement of Gas Sales Purchase and Distribution (“Agreement”) with PT Bayu Buana Gemilang (BBG) to sell, purchase and distribute gas. During the period of Agreement, BP is required to provide payment deposit in *Stand By Letter of Credit* (“SBLC”) with several conditions. This payment deposit will be in effect for 12 (twelve) months since the date of issuance. The Agreement is effective since the signing, and will end after 7 (seven) years contract and can be extended upon the agreement of both parties. On March 9, 2018, BP and BBG agreed to extend the Agreement until January 5, 2033. On October 19, 2021, BP and BBG changed the volume delivered and gas price.
- d. On January 25, 2008, BP entered into a Gas Compression Cooperation Agreement with PT Margaseta Utama (MU) in which MU would increase the gas pressure from the pressure of 8 (eight) Bar to 22 (twenty two) Bar to supply the operation of power plants turbine generators owned by BP. The Agreement is effective for 15 (fifteen) years which started from the commencement of operation of compressor and can be extended upon the agreement of both parties.
- e. On February 24, 2011, BP and PT Perusahaan Listrik Negara (PLN) agreed and entered into the Sale and Purchase Electricity Cooperation Agreement (“Agreement”). Based on this Agreement, BP will provide *Net Power Capability* to PLN which is sourced from all systems in Gas and Steam Power Plant (*combined cycle*) (PLTGU) owned by BP in net capacity totaling 118.8 MegaWatt (MW). This Agreement has an effective date from the date of funding and will be over in 20 (twenty) years from Commercial Operation Date, except terminated earlier according to the Agreement. Commercial Operation Date is the day after passing the operation test facility in accordance with testing procedures, which occurred on January 5, 2013.

Ekshibit E/92

Exhibit E/92

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

34. PERJANJIAN DAN KEJADIAN PENTING (Lanjutan)

34. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND EVENTS (Continued)

- f. Pada awal tahun 2018, PLN melalui Pusat Pengaturan Beban (P2B) Jawa Bali menerbitkan status *reserve shutdown* kepada BP yang berarti BP diminta untuk menyalurkan 0 (nol) *kilowatt* (KWh) ke PLN sehingga BP diperlakukan sebagai cadangan dingin oleh PLN. Dalam Perjanjian Kerjasama Pembelian dan Penjualan Tenaga Listrik antara BP dan PLN, BP akan tetap mendapatkan pembayaran dari PLN dengan skema *take or pay* kesiapan dan ketersediaan pembangkit listrik BP atas biaya kapasitas PLTGU. Dalam skema *take or pay*, komponen yang diperhitungkan sebagai dasar penagihan pembayaran kapasitas yaitu komponen biaya investasi dan komponen biaya operasi dan perawatan tetap yang mewakili pembayaran untuk Daya Mampu Neto pembangkit. Sebagai syaratnya, BP harus selalu menjaga kesiapan (*availability*) pembangkit listriknya setiap saat sesuai dengan rencana operasional dan permintaan *dispatch* dari P2B termasuk menjaga ketersediaan gas dari penyedia gas yang diperlukan untuk operasi pembangkit listrik. Sampai saat ini BP selalu memenuhi syarat dan kondisi yang dibutuhkan agar dapat melakukan penagihan ke PLN. Dampak atas peristiwa ini adalah pendapatan BP akan menurun secara signifikan namun laba bruto akan tetap terjaga sehingga BP tetap dapat menutupi beban operasional. Sejak akhir Maret 2018, BP kembali melakukan penjualan listrik ke PLN sampai sekarang.
- g. Pada kuartal ke-4 tahun 2021 hingga dengan bulan Januari 2022, BP dan PLN belum menyepakati jumlah nilai tagihan, sehingga mengakibatkan tertundanya tagihan selama kuartal tersebut. Sampai dengan tanggal persetujuan dan pengesahan untuk penerbitan laporan keuangan konsolidasian, PLN telah menyetujui dan membayar sebagian besar tagihan yang tertunda tersebut.
- h. Pada tanggal 7 November 2019, Perusahaan telah menerima Surat dari Kantor Hukum Hotman Paris & Partners selaku kuasa dari Lanny Arifin, Handi Kurniawan, Wiwin Kurniawan, Christine Dewi, Richard Budi Gunawan dan PT Multidana Venturindo Kapitanusa, Pemegang Saham Perusahaan, yang mengajukan gugatan ke Pengadilan Negeri Jakarta Pusat dengan No. Register Perkara 660/Pdt.G/2019/PN.Jkt.Pst sehubungan dengan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tanggal 26 Juni 2019, sehingga keputusan tersebut tidak dapat didaftarkan dan di laporkan oleh Notaris Yualita Widyadhari, S.H., M.Kn., pada Sistem Administrasi Badan Hukum (SABH) pada Direktur Jendral Administrasi Hukum Umum, Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.
- f. In early 2018, PLN through Pusat Pengaturan Beban (P2B) Jawa Bali, issued a *reserve shutdown status* to BP which means BP is required to distribute 0 (zero) *kilowatt* (KWh) to PLN so that BP is treated as a *cold reserve* by PLN. In the *Electricity Power Selling and Purchasing Agreement* between BP and PLN, BP will continue to receive payment from PLN with *take or pay scheme of readiness and availability of BP's power plant at the cost of PLTGU capacity*. In a *take or pay scheme*, the components calculated as the basis for the billing of capacity payments are the components of the investment cost and fixed operating and maintenance cost that represent payment for the plant Net Power. As a condition, BP should always maintain the availability of its power plant in accordance with operational plan and dispatch request from P2B including maintaining gas availability from gas provider required for power plant operation. Up to now, BP always meets the terms and conditions needed to be able to issue invoice to PLN. This will significantly decrease BP's revenue but the gross profit will remain intact hence BP can still cover the operational expenses. Since end of March 2018, BP has sold electricity again to PLN until now.
- g. In fourth quarter of 2021 until January 2022, BP and PLN has not yet agreed on the amount of billing, therefore causing a delay of billing in for the quarter. As of the date of approval and authorization for issuance of these consolidated financial statements, PLN has agreed and paid most of the delayed billings.
- h. On November 7, 2019, the Company received a letter from Hotman Paris & Partners as the attorney of Lanny Arifin, Handi Kurniawan, Wiwin Kurniawan, Christine Dewi, Richard Budi Gunawan and PT Multidana Venturindo Kapitanusa, Shareholders of the Company, regarding a lawsuit filed to the District Court of Central Jakarta with case register No. 660/Pdt.G/2019/PN.Jkt.Pst regarding the Annual Shareholders General Meeting of the Company on June 26, 2019 therefore the decision cannot be registered and reported by the Notary Yualita Widyadhari, S.H., M.Kn., on the Legal Entity Administration System (SABH) to the Director General of General Legal Administration, Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia.

Ekshibit E/93

Exhibit E/93

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

34. PERJANJIAN DAN KEJADIAN PENTING (Lanjutan)

34. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND EVENTS (Continued)

i. Berdasarkan keputusan Pengadilan Negeri Jakarta Pusat pada tanggal 30 Maret 2021, maka segala hal yang diputuskan di dalam RUPST Perusahaan Tahun 2019 sesuai Akta No. 16 tanggal 26 Juni 2019 dinyatakan batal atau tidak sah dan/atau tidak mempunyai kekuatan hukum, yang antara lain terkait dengan:

i. Based on the verdict of District Court of Central Jakarta dated March 30, 2021, all matters that are decided at the Company's AGMS 2019 pursuant to Deed No. 16 dated June 26, 2019 are declared null and void and/or do not have legal force, which among others are related to:

- (1) Persetujuan dan pengesahan atas Laporan Tahunan Perusahaan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018, serta pemberian pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquitt et de charge*) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perusahaan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dilakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018;
- (2) Penetapan penggunaan laba bersih Perusahaan untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2018;
- (3) Penunjukan Akuntan Publik Independen yang akan melakukan audit atas buku-buku Perusahaan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan pemberian wewenang kepada Dewan Komisaris Perusahaan untuk menetapkan jumlah honorarium Akuntan Publik Independen tersebut serta persyaratan lain penunjukannya;
- (4) Penetapan gaji dan tunjangan lainnya anggota Direksi Perusahaan serta honorarium dan tunjangan lainnya anggota Dewan Komisaris Perusahaan untuk tahun buku 2019; dan
- (5) Perubahan susunan anggota Direksi dan Dewan Komisaris.

- (1) Approval and ratification of the Company's Annual Report for the financial year which ended December 31, 2018, as well as granting full payment and release of responsibility (*acquitt et de charge*) to all members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for management and supervisory actions that have been carried out in the financial year which ended December 31, 2018;
- (2) Determination of the use of the Company's net profit for the financial year which ended December 31, 2018;
- (3) Appointment of an independent Public Accountant who will audit the Company's books for the financial year which ended December 31, 2018, and authorize the Board of Commissioners of the Company to determine the amount of the honorarium for the Independent Public Accountant and other terms of appointment;
- (4) Determination of the salaries and other benefits of the members of the Board of Directors of the Company as well as the honorarium and other benefits of members of the Board of Commissioners of the Company for the 2019 financial year; and
- (5) Changes in the composition of the members of the Board of Directors and the Board of Commissioners.

Berdasarkan surat No. W10.U1.4015HT.02/V/2021/03/ina tanggal 7 Mei 2021 dari Pengadilan Negeri Jakarta Pusat, menyatakan bahwa sampai dengan dikeluarkannya surat dari Pengadilan Negeri Jakarta Pusat tersebut, para pihak tidak mengajukan upaya hukum sesuai dengan tenggang waktu yang telah ditentukan oleh Undang-Undang yang berlaku, maka putusan Pengadilan tersebut dianggap telah mempunyai kekuatan hukum tetap dan dapat dilaksanakan.

Based on letter No W10.U1.4015HT.02/V/2021/03/ina dated May 7, 2021 from the Central Jakarta District Court, which stated that until the issuance of the Letter from the Central Jakarta District Court, the parties had not filed legal remedies in accordance with the grace period stipulated by the applicable Law, therefore the decision of the Court is deemed to have permanent legal force and can be enforced.

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

35. INFORMASI SEGMENT

Untuk kepentingan manajemen, Kelompok Usaha digolongkan menjadi unit usaha berdasarkan produk dan jasa dan memiliki lima segmen operasi yang dilaporkan sebagai berikut:

Segmen Real Estat

Segmen real estat melakukan kegiatan usaha utama dalam bidang kawasan industri berikut seluruh sarana penunjangnya dalam arti kata yang seluas-luasnya antara lain pembangunan perumahan, apartemen, perkantoran, pertokoan, pembangunan dan instalasi pengelolaan air bersih, limbah, telepon dan listrik serta sarana-sarana lain yang diperlukan dalam menunjang pengelolaan kawasan industri, juga termasuk diantaranya penyediaan fasilitas-fasilitas olahraga dan rekreasi di lingkungan kawasan industri, ekspor dan impor barang-barang yang diperlukan bagi usaha-usaha yang berkaitan dengan pengembangan dan pengelolaan kawasan industri.

Segmen Golf

Segmen golf melakukan kegiatan usaha di bidang pembangunan dan pengelolaan lapangan golf, *club house*, fasilitas rekreasi dan olahraga berikut sarana penunjangnya.

Segmen Jasa dan Pemeliharaan

Segmen jasa dan pemeliharaan terutama melakukan kegiatan usaha di bidang pembangunan dan pengelolaan infrastruktur kawasan industri, hotel, kawasan perumahan serta pembangunan dan pengelolaan infrastruktur umum.

Segmen Pembangkit Tenaga Listrik

Segmen pembangkit tenaga listrik melakukan kegiatan usaha di bidang pembangkit listrik termasuk pengelolaan, memasok dan mendistribusikan energi dan memberikan jasa pelayanan serta manajemen energi kepada pihak ketiga.

Segmen Pariwisata

Segmen pariwisata melakukan kegiatan usaha di bidang objek wisata, hotel wisata, kawasan wisata dan pusat pendidikan dan latihan pariwisata.

35. SEGMENT INFORMATION

For management purposes, the Group is organized into business units based on their products and services and have five reportable operating segments as follows:

Real Estate Segment

Real estate segment is mainly involved in the development and sale of industrial estates and related facilities and services including, among others, residential estate, apartments, office buildings, shopping centers, development and installation of water treatment plants, waste water treatment, telephone, electricity and other facilities to support the industrial estate, included providing sports and recreational facilities, and also exports and imports of goods for businesses relating to the development and management of the industrial estate.

Golf Segment

Golf segment is mainly involved in the development and management of the golf course, club house, recreation and sports facilities following the supporting facilities.

Service and Maintenance Segment

Service and maintenance segment is mainly involved in the development and infrastructure management of industrial estates, hotel, residential estate and the development and management of public infrastructure.

Power Plant Segment

Power plant segment is mainly involved in the development of power plant including managing, supplying and distributing energy and providing energy management services to third parties.

Tourism Segment

Tourism segment is mainly involved in the tourism object, tourism hotel, tourism estate and education and tourism training center.

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

35. INFORMASI SEGMENT (Lanjutan)

35. SEGMENT INFORMATION (Continued)

Segmen Usaha

Business Segment

Tabel berikut ini menyajikan informasi pendapatan dan laba dan aset dan liabilitas tertentu sehubungan dengan segmen usaha Kelompok Usaha:

The following table presents revenue and profit, and certain asset and liability information regarding the Group's business segments:

	2 0 2 2							
	Real estat/ Real estate	Golf/ Golf	Jasa dan pemeliharaan/ Service and maintenance	Pembangkit tenaga listrik/ Power plant	Parwisata/ Tourism	Eliminasi/ Elimination	Total/ Total	
Penjualan dan pendapatan jasa	1.380.487.314.058	75.880.570.617	554.367.819.760	696.577.409.986	46.187.803.312	(33.239.544.799)	2.720.261.372.934	Sales and service revenue
Beban pokok penjualan dan pendapatan jasa	511.675.702.978	42.976.773.728	285.553.247.609	468.207.216.408	39.532.186.376	(27.931.319.452)	1.320.013.807.647	Cost of sales and service revenue
Laba bruto	868.811.611.080	32.903.796.889	268.814.572.151	228.370.193.578	6.655.616.936	(5.308.225.347)	1.400.247.565.287	Gross profit
Beban penjualan	(62.810.906.939)	(1.654.646.279)	(2.073.801.488)	(566.878.631)	(1.788.507.664)	1.126.822.704	(67.767.918.297)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	(255.081.298.567)	(22.505.520.881)	(95.736.656.091)	(36.425.519.272)	(46.702.255.684)	5.464.856.445	(450.986.394.050)	General and administrative expenses
Pendapatan keuangan	324.275.975.456	598.096.514	179.659.296.078	1.379.561.606	263.800.786	(461.891.172.005)	44.285.558.435	Financial income
Beban keuangan	(568.303.119.394)	(1.487.358.764)	(238.352.642.625)	(170.273.536.943)	(277.548.873)	462.306.081.838	(516.388.124.761)	Financial expenses
Beban pajak final	(41.120.587.206)	(95.900.245)	(3.519.272.518)	-	(385.358.915)	-	(45.121.118.884)	Final tax expense
Beban lain-lain - Neto	359.972.048.089	497.982.309	(57.476.497.104)	40.001.538.930	(2.099.136.152)	(656.273.270.560)	(315.377.334.488)	Other expenses - Net
Laba sebelum manfaat pajak penghasilan (Beban) pajak penghasilan - Neto	625.743.722.519	8.256.449.543	51.314.998.403	62.485.359.268	(44.333.389.566)	(654.574.906.925)	48.892.233.242	Profit before income tax (expense) benefit
Laba (rugi) neto tahun berjalan	639.031.419.908	6.347.872.490	38.331.799.299	55.315.257.783	(44.271.528.260)	(653.773.984.090)	40.980.837.130	Net profit (loss) for the year
Penghasilan komprehensif lain	(7.126.245.737)	836.651.494	3.553.671.528	1.270.186.722	769.687.847	-	696.048.146)	Other comprehensive income
Penghasilan (rugi) komprehensif neto	631.905.174.171	7.184.523.984	41.885.470.827	56.585.444.505	(43.501.840.413)	(653.773.984.090)	40.284.788.984	Net comprehensive income (loss)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

35. INFORMASI SEGMENT (Lanjutan)

35. SEGMENT INFORMATION (Continued)

Segmen Usaha (Lanjutan)

Business Segment (Continued)

	2022				Eliminasi/ Elimination	Total/ Total
	Real estat/ Real estate	Golf/ Golf	Jasa dan pemeliharaan/ Service and maintenance	Pembangkit tenaga listrik/ Power plant		
Laba (rugi) neto yang diatribusikan kepada: Pemilik entitas induk Kepentingan non- pengendali	535.174.396.905 103.857.023.003 639.031.419.908	6.347.872.490 - 6.347.872.490	36.851.085.340 1.480.713.959 38.331.799.299	55.315.257.783 - 55.315.257.783	(653.773.984.090) - (653.773.984.090)	(64.035.112.679) 105.015.949.809 40.980.837.130
Total	528.048.151.168	7.184.523.984	40.404.756.868	56.585.444.505	(653.773.984.090)	(64.731.160.825)
Penghasilan (rugi) komprehensif neto yang dapat diatribusikan kepada: Pemilik entitas induk Kepentingan non- pengendali	103.857.023.003 631.905.174.171 207.444.205.074	- 7.184.523.984 2.356.490.266	1.480.713.959 41.885.470.827 35.663.112.371	- 56.585.444.505 27.824.357.793	- (653.773.984.090) -	105.015.949.809 40.284.788.984 275.428.613.562
Total	62.244.383.660	3.698.743.301	30.007.844.323	73.548.593.486	(2.138.483.959)	173.013.147.861
Pengeluaran modal Penyusutan dan amortisasi	86.591.447.488	-	-	-	-	86.591.447.488
Amortisasi biaya penerbitan dan beban penukaran	21.114.984.229.819	111.779.895.784	2.158.470.674.439	1.567.296.331.029	1.168.632.717.419	26.121.163.848.490
Informasi lainnya	(11.939.103.206.523)	375.934.811	(986.229.947.846)	(43.519.120.239)	(42.228.125.093)	(13.010.704.464.890)
Segmen aset Eliminasi aset antar segmen	9.175.881.023.296 6.468.768.542.645	112.155.830.595 46.899.704.657	1.172.240.726.593 1.458.440.738.583	1.523.777.210.790 1.488.012.706.470	- 238.712.951.771	13.110.459.383.600 9.700.834.644.126
Neto	(2.717.402.478.670)	(226.080.538)	(52.064.637.480)	(22.094.059.526)	(303.963.564.379)	(3.095.750.820.593)
Segmen liabilitas Eliminasi liabilitas antar segmen	3.751.366.063.975	46.673.624.119	1.406.376.101.103	1.465.918.646.944	(65.250.612.608)	6.605.083.823.533
Neto						

Net profit (loss)
attributable to:
Owners of the
parent company
Non-controlling
interests
Total

Net comprehensive
income (loss)
attributable to:
Owners of the
parent company
Non-controlling
interests
Total

Capital expenditures
Depreciation and
amortization of
issuance cost and
exchange expense

Other information
Segment assets
Elimination of
inter-segment
assets
Net

Segment liabilities
Elimination of
inter-segment
liabilities
Net

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

35. INFORMASI SEGMENT (Lanjutan)

35. SEGMENT INFORMATION (Continued)

Segmen Usaha (Lanjutan)

Business Segment (Continued)

	2021							
	Real estat/ Real estate	Golf/ Golf	Jasa dan pemeliharaan/ Service and maintenance	Pembangkit tenaga listrik/ Power plant	Parwisata/ Tourism	Eliminasi/ Elimination	Total/ Total	
Penjualan dan pendapatan jasa	1.278.044.456.398	62.512.436.540	524.355.041.755	637.232.404.252	41.729.548.503	(53.617.676.446)	2.490.256.211.002	Sales and service revenue
Beban pokok penjualan dan pendapatan jasa	553.786.907.474	35.379.602.243	282.392.437.348	543.482.589.261	33.625.469.024	(50.982.605.622)	1.397.684.399.728	Cost of sales and service revenue
Laba bruto	724.257.548.924	27.132.834.297	241.962.604.407	93.749.814.991	8.104.079.479	(2.635.070.824)	1.092.571.811.274	Gross profit
Beban penjualan umum dan administrasi	(60.223.840.116)	(1.000.424.056)	(2.059.339.460)	(1.351.381.123)	(1.654.157.276)	6.200.658.014	(60.088.484.017)	Selling expenses General and administrative expenses
Pendapatan keuangan	(274.944.185.813)	(19.733.457.616)	(84.458.271.320)	(29.843.588.714)	(46.000.337.219)	7.323.247.872	(447.656.592.810)	Financial income
Beban keuangan	(317.568.470.602)	(888.720.079)	(179.051.862.080)	(1.298.754.293)	(344.723.433)	(469.471.416.024)	(29.661.114.463)	Financial expenses
Beban pajak final	(515.947.906.261)	(1.037.414.824)	(244.294.794.063)	(175.373.809.184)	(353.513.302)	(470.416.346.082)	(466.591.091.552)	Final tax expense
Pendapatan (beban) lain-lain - Neto	(26.315.502.785)	(79.119.511)	(1.952.211.303)	-	(404.083.346)	-	(28.750.916.945)	Other income (expenses) - Net
Laba sebelum manfaat pajak penghasilan (Beban) manfaat pajak penghasilan - Neto	395.274.484.649	1.900.279.846	(57.317.561.669)	26.728.262.723	3.322.969.732	(388.723.845.584)	(18.815.410.303)	Profit before income tax (expense) benefit
Laba sebelum manfaat pajak penghasilan (Beban) manfaat pajak penghasilan - Neto	559.669.069.200	8.051.418.215	30.932.288.672	(84.791.947.014)	(36.640.318.499)	(376.890.080.464)	100.330.430.110	Income tax (expense) benefit
Laba (rugi) neto tahun berjalan	5.590.703.289	(1.248.244.823)	(9.717.773.494)	(9.362.564.629)	(576.912.853)	2.620.259.875	(12.694.532.635)	Net profit (loss) for the year
Penghasilan komprehensif lain	565.259.772.489	6.803.173.392	21.214.515.178	(94.154.511.643)	(37.217.231.352)	(374.269.820.589)	87.635.897.475	Other comprehensive income
Penghasilan (rugi) komprehensif neto	9.797.529.715	2.351.044.951	5.675.905.467	2.650.433.666	1.688.139.025	1.834.412.203	23.997.465.027	Net comprehensive income (loss)
	575.057.302.204	9.154.218.343	26.890.420.645	(91.504.077.977)	(35.529.092.327)	(372.435.408.386)	111.633.362.502	

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

35. INFORMASI SEGMENT (Lanjutan)

35. SEGMENT INFORMATION (Continued)

Segmen Usaha (Lanjutan)

Business Segment (Continued)

	2 0 2 1				Eliminasi/ Elimination	Total/ Total
	Real estat/ Real estate	Golf/ Golf	Jasa dan pemeliharaan/ Service and maintenance	Pembangkit tenaga listrik/ Power plant		
Laba neto yang diatribusikan kepada: Pemilik entitas induk Kepentingan non- pengendali	473.151.973.939	6.803.173.392	20.520.742.305	(94.154.511.643)	(374.269.820.589)	(5.165.288.948)
	92.107.798.550	-	693.772.873	-	(385.000)	92.801.186.423
Total	565.259.772.489	6.803.173.392	21.214.515.178	(94.154.511.643)	(374.269.820.589)	87.635.897.475
Penghasilan komprehensif neto yang dapat diatribusikan kepada: Pemilik entitas induk Kepentingan non- pengendali	482.949.503.654	9.154.218.343	26.196.647.772	(91.504.077.977)	(372.435.408.386)	18.832.176.079
	92.107.798.550	-	693.772.873	-	(385.000)	92.801.186.423
Total	575.057.302.204	9.154.218.343	26.890.420.645	(91.504.077.977)	(372.435.408.386)	111.633.362.502
Pengeluaran modal Penyusutan dan amortisasi	21.898.733.891	2.380.552.409	19.912.057.053	14.474.125.743	3.337.592.530	62.003.061.626
Amortisasi biaya penerbitan Senior Notes	56.753.539.275	3.297.146.207	31.421.269.891	73.020.878.485	5.424.895.811	160.934.764.011
	43.878.263.342	-	-	-	-	43.878.263.342
Informasi lainnya	22.459.436.270.431	105.180.732.022	3.250.726.015.144	1.486.962.304.584	1.169.388.707.191	28.471.694.029.372
Segmen aset Eliminasi aset antar segmen	(14.064.583.296.320)	(387.035.548)	(2.035.843.855.327)	(35.713.157.917)	(43.076.354.234)	(16.179.603.699.346)
Neto	8.394.852.974.111	104.793.696.474	1.214.882.159.817	1.451.249.146.667	1.126.312.352.957	12.292.090.330.026
Segmen liabilitas Eliminasi liabilitas antar segmen	8.498.592.036.330	45.485.064.879	2.771.690.213.279	1.489.264.124.531	197.967.101.131	13.002.998.540.150
	(5.744.651.459.862)	(99.535.155)	(1.304.683.195.988)	(27.669.017.142)	(5.815.373.060)	(7.082.918.581.207)
Neto	2.753.940.576.468	45.385.529.724	1.467.007.017.291	1.461.595.107.389	192.151.728.071	5.920.079.958.943

Net profit
attributable to:
Owners of the
parent company
Non-controlling
interests
Total

Net comprehensive
income
attributable to:
Owners of the
parent company
Non-controlling
interests
Total

Capital expenditures
and
amortization
Amortization of
Senior Notes
issuance cost
Other information

Segment assets
Elimination of
inter-segment
assets
Net

Segment liabilities
Elimination of
inter-segment
liabilities
Net

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

35. INFORMASI SEGMENT (Lanjutan)

35. SEGMENT INFORMATION (Continued)

Segmen Usaha (Lanjutan)

Business Segment (Continued)

	2022							Total/ Total
	Real estat/ Real estate	Golf/ Golf	Jasa dan pemeliharaan/ Service and maintenance	Pembangkit tenaga listrik/ Power Plant	Pariwisata/ Tourism	Eliminasi/ Elimination	Total/ Total	
Segmen liabilitas								
Cikarang	5.434.511.951.106	38.825.095.844	1.458.410.618.583	1.465.124.644.624	21.270.051.857	-	8.418.142.362.014	
Pandeglang	-	-	30.120.000	-	141.190.786.366	-	141.220.906.366	
Morotai	-	-	-	-	76.252.113.548	-	76.252.113.548	
Kendal	260.432.702.483	-	-	22.888.061.846	-	-	283.320.764.329	
Amsterdam	773.823.889.056	-	-	-	-	-	773.823.889.056	
Lain-lain	-	8.074.608.813	-	-	-	-	8.074.608.813	
Total	6.468.768.542.645	46.899.704.657	1.458.440.738.583	1.488.012.706.470	238.712.951.771	-	9.700.834.644.126	
Eliminasi liabilitas antar segmen								
Cikarang	(3.037.339.556.670)	(226.080.538)	(52.064.637.480)	(22.094.059.526)	-	-	(3.111.724.334.214)	
Pandeglang	-	-	-	-	(303.963.564.379)	-	(303.963.564.379)	
Morotai	-	-	-	-	-	-	-	
Kendal	-	-	-	-	-	-	-	
Amsterdam	319.937.078.000	-	-	-	-	-	319.937.078.000	
Lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	
Total	(2.717.402.478.670)	(226.080.538)	(52.064.637.480)	(22.094.059.526)	(303.963.564.379)	-	(3.095.750.820.593)	
Neto								
Cikarang	2.397.172.394.436	38.599.015.306	1.406.345.981.103	1.443.030.585.098	21.270.051.857	-	5.306.418.027.800	
Pandeglang	-	-	30.120.000	-	(162.772.778.013)	-	(162.742.658.013)	
Morotai	-	-	-	-	76.252.113.548	-	76.252.113.548	
Kendal	260.432.702.483	-	-	22.888.061.846	-	-	283.320.764.329	
Amsterdam	1.093.760.967.056	-	-	-	-	-	1.093.760.967.056	
Lain-lain	-	8.074.608.813	-	-	-	-	8.074.608.813	
Total	3.751.366.063.975	46.673.624.119	1.406.376.101.103	1.465.918.646.944	(65.250.612.608)	-	6.605.083.823.533	
Pengeluaran modal								
Cikarang	4.692.085.015	1.957.369.812	35.602.888.111	9.439.037.960	255.388.339	-	51.946.769.237	
Pandeglang	-	-	-	-	1.522.968.229	-	1.522.968.229	
Morotai	-	-	-	-	422.315.750	-	422.315.750	
Kendal	202.752.120.059	-	-	18.385.319.833	-	-	221.137.439.892	
Amsterdam	-	-	-	-	-	-	-	
Lain-lain	-	399.120.454	-	-	-	-	399.120.454	
Total	207.444.205.074	2.356.490.266	35.602.888.111	27.824.357.793	2.200.672.318	-	275.428.613.562	

Segment liabilities

Cikarang

Pandeglang

Morotai

Kendal

Amsterdam

Others

Total

Elimination of

inter-segment

liabilities

Cikarang

Pandeglang

Morotai

Kendal

Amsterdam

Others

Total

Net

Cikarang

Pandeglang

Morotai

Kendal

Amsterdam

Others

Total

Capital

expenditures

Cikarang

Pandeglang

Morotai

Kendal

Amsterdam

Others

Total

The original consolidated financial statements included herein are in Indonesian language

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
 DAN ENTITAS ANAK
 CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
 AND SUBSIDIARIES
 NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
 FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

35. INFORMASI SEGMENT (Lanjutan)

35. SEGMENT INFORMATION (Continued)

Segmen Usaha (Lanjutan)

Business Segment (Continued)

	2021						2021					
	Real estate/	Golf/	Jasa dan pemeliharaan/ Service and maintenance	Pembangkit tenaga listrik/ Power plant	Parwisata/ Tourism	Eliminasi/ Elimination	Total/ Total	Sales and service revenue	Eliminasi/ Elimination	Total/ Total	Net	
Penjualan dan pendapatan jasa												
Cikarang	773.388.577.246	49.937.893.092	524.355.041.755	621.023.519.444	20.090.550.984	(53.617.676.446)	1.935.177.906.075	Cikarang				
Pandeglang	-	-	-	-	20.910.927.964	-	20.910.927.964	Pandeglang				
Morotai	-	-	-	-	728.069.555	-	728.069.555	Morotai				
Kendal	504.655.879.152	-	-	16.208.884.808	-	-	520.864.763.960	Kendal				
Amsterdam	-	-	-	-	-	-	-	Amsterdam				
Lain-lain	-	12.574.543.448	-	-	-	-	12.574.543.448	Others				
Total	1.278.044.456.398	62.512.436.540	524.355.041.755	637.232.404.252	41.729.548.503	(53.617.676.446)	2.490.256.211.002	Total				
Informasi lainnya								Other information				
Segmen aset								Segment assets				
Cikarang	15.968.964.503.636	88.497.807.555	3.249.467.725.144	1.438.519.462.502	36.719.691.848	-	20.782.169.190.685	Cikarang				
Pandeglang	-	-	1.258.290.000	100.000.000	977.151.090.522	-	978.509.380.522	Pandeglang				
Morotai	2.073.168.775.427	-	-	48.342.842.082	155.517.924.821	-	155.517.924.821	Morotai				
Kendal	4.414.160.011.736	-	-	-	-	-	2.121.511.617.509	Kendal				
Amsterdam	3.142.979.632	16.682.924.467	-	-	-	-	4.414.160.011.736	Amsterdam				
Lain-lain	-	-	-	-	-	-	19.825.904.099	Others				
Total	22.459.436.270.431	105.180.732.022	3.250.726.015.144	1.486.962.304.584	1.169.388.707.191	-	28.471.694.029.372	Total				
Eliminasi aset antar segmen								Elimination of inter-segment assets				
Cikarang	(14.064.583.296.320)	(387.035.548)	(2.035.843.855.327)	(35.713.157.917)	-	-	(16.136.527.345.112)	Cikarang				
Pandeglang	-	-	-	-	(43.076.354.234)	-	(43.076.354.234)	Pandeglang				
Morotai	-	-	-	-	-	-	-	Morotai				
Kendal	-	-	-	-	-	-	-	Kendal				
Amsterdam	-	-	-	-	-	-	-	Amsterdam				
Lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	Others				
Total	(14.064.583.296.320)	(387.035.548)	(2.035.843.855.327)	(35.713.157.917)	(43.076.354.234)	-	(16.136.527.345.112)	Total				
Neto								Net				
Cikarang	1.904.381.207.316	88.110.772.007	1.213.623.869.817	1.402.806.304.585	36.719.691.848	-	4.645.641.845.573	Cikarang				
Pandeglang	-	-	1.258.290.000	100.000.000	934.074.736.288	-	935.433.026.288	Pandeglang				
Morotai	2.073.168.775.427	-	-	48.342.842.082	155.517.924.821	-	155.517.924.821	Morotai				
Kendal	4.414.160.011.736	-	-	-	-	-	2.121.511.617.509	Kendal				
Amsterdam	3.142.979.632	16.682.924.467	-	-	-	-	4.414.160.011.736	Amsterdam				
Lain-lain	-	-	-	-	-	-	19.825.904.099	Others				
Total	8.394.852.974.111	104.793.696.474	1.214.882.159.817	1.451.249.146.667	1.126.312.352.957	-	12.292.090.330.026	Total				

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

35. INFORMASI SEGMENT (Lanjutan)

35. SEGMENT INFORMATION (Continued)

Segmen Usaha (Lanjutan)

Business Segment (Continued)

Segmen liabilitas	Real estate/ Real estate	Golf/ Golf	Jasa dan pemeliharaan/ Service and maintenance		Pembangkit tenaga listrik/ Power plant	Pariwisata/ Tourism	Eliminasi/ Elimination	Total/ Total	Segment liabilities
			2	0					
Cikarang	3.895.483.505.719	37.854.679.087	2.771.673.173.279	1.448.762.005.457	20.022.363.210	-	8.173.795.726.752	Cikarang	
Pandeglang	-	-	17.040.000	-	115.788.886.840	-	115.805.926.840	Pandeglang	
Morotai	-	-	-	-	62.155.851.081	-	62.155.851.081	Morotai	
Kendal	107.246.465.108	-	-	40.502.119.074	-	-	147.748.584.182	Kendal	
Amsterdam	4.495.862.065.503	-	-	-	-	-	4.495.862.065.503	Amsterdam	
Lain-lain	-	7.630.385.792	-	-	-	-	7.630.385.792	Others	
Total	8.498.592.036.330	45.485.064.879	2.771.690.213.279	1.489.264.124.531	197.967.101.131	-	13.002.998.540.150	Total	
Eliminasi liabilitas antar segmen	(5.744.651.459.862)	(99.535.155)	(1.304.683.195.988)	(27.669.017.142)	-	-	(7.077.103.208.147)	Elimination of inter-segment liabilities	
Cikarang	-	-	-	-	-	(5.815.373.060)	(5.815.373.060)	Cikarang	
Pandeglang	-	-	-	-	-	-	-	Pandeglang	
Morotai	-	-	-	-	-	-	-	Morotai	
Kendal	-	-	-	-	-	-	-	Kendal	
Amsterdam	-	-	-	-	-	-	-	Amsterdam	
Lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	Others	
Total	(5.744.651.459.862)	(99.535.155)	(1.304.683.195.988)	(27.669.017.142)	(5.815.373.060)	-	(7.082.918.581.207)	Total	
Neto	(1.849.167.954.143)	37.755.143.932	1.466.989.977.291	1.421.092.988.315	20.022.363.210	-	1.096.692.518.605	Neto	
Cikarang	-	-	17.040.000	-	109.973.513.780	-	109.990.553.780	Cikarang	
Pandeglang	-	-	-	-	62.155.851.081	-	62.155.851.081	Pandeglang	
Morotai	-	-	-	-	-	-	-	Morotai	
Kendal	107.246.465.108	-	-	40.502.119.074	-	-	147.748.584.182	Kendal	
Amsterdam	4.495.862.065.503	-	-	-	-	-	4.495.862.065.503	Amsterdam	
Lain-lain	-	7.630.385.792	-	-	-	-	7.630.385.792	Others	
Total	2.753.940.576.468	45.385.529.724	1.467.007.017.291	1.461.595.107.389	192.151.728.071	-	5.920.079.958.943	Total	
Pengeluaran modal	6.976.542.109	2.229.645.817	19.912.057.053	13.380.342.687	257.564.149	-	42.756.151.815	Capital expenditures	
Cikarang	-	-	-	-	2.907.604.381	-	2.907.604.381	Cikarang	
Pandeglang	-	-	-	-	172.424.000	-	172.424.000	Pandeglang	
Morotai	-	-	-	-	-	-	-	Morotai	
Kendal	14.922.191.782	-	-	1.093.783.056	-	-	16.015.974.838	Kendal	
Amsterdam	-	150.906.592	-	-	-	-	150.906.592	Amsterdam	
Lain-lain	-	2.380.552.409	19.912.057.053	14.474.125.743	3.337.592.530	-	62.003.061.626	Others	
Total	21.898.733.891	2.380.552.409	19.912.057.053	14.474.125.743	3.337.592.530	-	62.003.061.626	Total	

Ekshibit E/103

Exhibit E/103

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

36. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING

36. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES

		31 Desember/ December 31, 2022		
		Mata uang asing/ Foreign currency	Ekuivalen Rupiah/ Rupiah equivalent	
Aset				Assets
Kas dan setara kas	USD	4.076.578	64.128.646.161	Cash and cash equivalents
Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya	USD	22.238.395	349.832.190.029	Restricted cash and cash equivalents
	EUR	205.793	3.439.424.896	
	SGD	514.590	5.999.609.718	
Piutang lain lain dari pihak ketiga	USD	23.021	362.140.677	Other receivables from third parties
Uang jaminan	USD	4.400	69.216.400	Refundable deposits
Total Aset	USD	26.342.394	414.392.193.267	Total Assets
	EUR	205.793	3.439.424.896	
	SGD	514.590	5.999.609.718	
Liabilitas				Liabilities
Biaya masih harus dibayar	USD	2.128.347	33.481.025.316	Accrued expenses
Utang jangka panjang	USD	318.838.000	5.015.640.578.000	Long-term debts
Total Liabilitas	USD	320.966.347	5.049.121.603.316	Total Liabilities
(Liabilitas - Neto)	USD	(294.623.953)	(4.634.729.410.049)	(Net Liabilities)
Aset - Neto	EUR	205.793	3.439.424.896	Net Assets
	SGD	514.590	5.999.609.718	
		31 Desember/ December 31, 2021		
		Mata uang asing/ Foreign currency	Ekuivalen Rupiah/ Rupiah equivalent	
Aset				Assets
Kas dan setara kas	USD	8.736.618	124.662.805.147	Cash and cash equivalents
	EUR	184.944	2.982.591.994	
	SGD	512.647	5.400.223.778	
Piutang lain lain dari pihak ketiga	USD	23.021	328.484.271	Other receivables from third parties
Uang jaminan	USD	4.400	62.783.600	Refundable deposits
Total Aset	USD	8.764.039	125.054.073.018	Total Assets
	EUR	184.944	2.982.591.994	
	SGD	512.647	5.400.223.778	
Liabilitas				Liabilities
Biaya masih harus dibayar	USD	8.601.640	122.736.801.556	Accrued expenses
Utang jangka panjang	USD	299.150.000	4.268.571.348.858	Long-term debts
Total Liabilitas	USD	307.751.640	4.391.308.150.414	Total Liabilities
(Liabilitas - Neto)	USD	(298.987.601)	(4.266.254.077.396)	(Net Liabilities)
Aset - Neto	EUR	184.944	2.982.591.994	Net Assets
	SGD	512.647	5.400.223.778	

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

37. NILAI WAJAR INSTRUMEN KEUANGAN

37. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

	31 Desember/ December 31, 2022		31 Desember/ December 31, 2021		
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar*/ Fair value*	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar*/ Fair value*	
Aset Keuangan					Financial Assets
Kas dan setara kas	1.326.141.917.021	1.326.141.917.021	1.111.486.304.905	1.111.486.304.905	Cash and cash equivalents
Investasi jangka pendek	10.750.000.000	10.750.000.000	6.250.000.000	6.250.000.000	Short-term investments
Piutang usaha					Trade receivables
dari pihak ketiga	513.335.770.554	513.335.770.554	415.514.694.793	415.514.694.793	from third parties
Piutang lain-lain					Other receivables
dari pihak ketiga	49.232.476.098	49.232.476.098	56.373.037.468	56.373.037.468	from third parties
Penyertaan saham	39.337.374.000	39.337.374.000	39.337.374.000	39.337.374.000	Investments in shares of stocks
Aset keuangan derivatif	257.289.026.757	257.289.026.757	240.915.655.649	240.915.655.649	Derivative financial assets
Uang jaminan dan deposit lain	10.540.400.683	10.540.400.683	8.074.907.883	8.074.907.883	Refundable deposits and other deposits
Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya	491.157.666.246	491.157.666.246	168.107.682.126	168.107.682.126	Restricted cash and cash equivalents
Total Aset Keuangan	2.697.784.631.359	2.697.784.631.359	2.046.059.656.824	2.046.059.656.824	Total Financial Assets
Liabilitas Keuangan					Financial Liabilities
Pinjaman bank					Short-term bank loan
jangka pendek	989.000.000	989.000.000	-	-	Trade payables
Utang usaha					to third parties
kepada pihak ketiga	191.909.081.484	191.909.081.484	149.891.229.225	149.891.229.225	Other payables
Utang lain-lain	89.201.130.636	89.201.130.636	74.516.380.127	74.516.380.127	Accrued expenses
Biaya masih harus dibayar	180.165.537.081	180.165.537.081	178.515.623.044	178.515.623.044	Dividend payable
Utang dividen	147.949.389	147.949.389	147.949.389	147.949.389	Security deposits
Uang jaminan pelanggan	120.193.278.222	120.193.278.222	105.204.951.138	105.204.951.138	Long-term debts
Utang jangka panjang	5.002.680.900.905	3.680.125.418.009	4.301.180.346.077	4.050.162.330.240	
Total Liabilitas Keuangan	5.585.286.877.717	4.262.731.394.821	4.809.456.479.000	4.558.438.463.163	Total Financial Liabilities

*) Diukur dengan hierarki pengukuran nilai wajar Tingkat 3, kecuali aset derivatif diukur dengan hierarki pengukuran nilai wajar Tingkat 2 serta Senior Notes diukur dengan hierarki pengukuran nilai wajar Tingkat 1.

*) Measured by fair value measurement hierarchy Level 3, except for derivative financial assets measured by fair value measurement hierarchy Level 2 and Senior Notes measured by fair value measurement hierarchy Level 1.

Berikut ini adalah metode dan asumsi yang digunakan untuk memperkirakan nilai wajar setiap kelompok dari instrumen keuangan Kelompok Usaha:

The following are the methods and assumptions used to estimate the fair value of each group of financial instruments of the Group:

Manajemen Kelompok Usaha menetapkan bahwa nilai tercatat atas kas dan setara kas, investasi jangka pendek, piutang usaha, piutang lain-lain, pinjaman bank jangka pendek, utang usaha, utang lain-lain dan biaya masih harus dibayar kurang lebih sebesar nilai wajarnya karena jatuh tempo jangka pendek dari instrumen keuangan ini.

The Group's management has determined that the carrying values of cash and cash equivalents, short-term investments, trade receivables, other receivables, short-term bank loans, trade payables, other payables and accrued expenses approximate their fair values due to the short-term maturities of these financial instruments.

Untuk aset dan liabilitas tidak lancar yang tidak dikuotasi pada harga pasar dan nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal tanpa menimbulkan biaya yang berlebihan, uang jaminan dan deposit lain, serta kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya dicatat berdasarkan nilai nominal dikurangi penurunan nilai, sementara utang jangka panjang diakui dengan biaya amortisasi. Nilai wajar Senior Notes diestimasi menggunakan nilai kuotasi pasar.

For other non-current assets and liabilities which are not stated at quoted market price and whose fair value cannot be reliably measured without incurring excessive costs, refundable deposits and other deposits and restricted cash and cash equivalents are carried at their nominal amounts less any impairment losses, while long term debts are carried at amortized cost. The fair value of Senior Notes is estimated using the quoted market price.

Investasi dalam saham biasa yang tidak memiliki kuotasi pasar dengan kepemilikan saham di bawah 20% dicatat pada biaya perolehan karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal.

Investments in other unquoted ordinary shares representing equity ownership interest of below 20% are carried at cost as the fair values cannot be reliably measured.

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

38. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Aktivitas Kelompok Usaha mengandung berbagai macam risiko keuangan yaitu risiko mata uang asing, risiko kredit, risiko likuiditas dan risiko tingkat suku bunga. Dewan direksi menelaah secara informal dan menyetujui kebijakan untuk mengelola masing-masing risiko, dari tahun sebelumnya seperti yang diungkapkan di bawah ini:

i. Risiko mata uang asing

Risiko mata uang asing adalah risiko nilai wajar arus kas instrumen keuangan di masa depan yang berfluktuasi karena perubahan kurs mata uang asing. Sebagian besar pendapatan Kelompok Usaha dalam Rupiah. Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa strategi manajemen risiko bermanfaat positif bagi Kelompok Usaha dalam periode jangka pendek.

Risiko nilai tukar mata uang asing Kelompok Usaha berasal dari pinjaman yang diperoleh Kelompok Usaha dalam mata uang asing. Risiko nilai tukar mata uang asing atas dolar AS dikendalikan melalui pengawasan lingkungan politik dan ekonomi. Kelompok Usaha juga membuat kontrak *forward* mata uang untuk mengendalikan risiko mata uangnya.

Tabel di bawah ini menunjukkan sensitivitas yang memiliki kemungkinan terjadi perubahan di dalam nilai tukar mata uang asing dengan asumsi semua variabel lainnya adalah tetap, terhadap laba setelah pajak penghasilan Kelompok Usaha pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

	<u>Kenaikan (penurunan)/ Increase (decrease)</u>	
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Nilai tukar melemah 5%		
Laba netto setelah pajak penghasilan		
USD	(180.754.446.992)	(166.383.909.018)
EUR	134.137.571	116.321.088
SGD	233.984.779	210.608.727
Nilai tukar menguat 5%		
Laba netto setelah pajak penghasilan		
USD	180.754.446.992	166.383.909.018
EUR	(134.137.571)	(116.321.088)
SGD	(233.984.779)	(210.608.727)

38. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES

The Group's activities exposed to a variety of financial risks including foreign currency risk, credit risk, liquidity risk and interest rate risk. The board of directors ("BOD") reviews on an informal basis and agrees the policies for managing each of these risks, from the previous year as disclosed below:

i. Foreign currency risk

Foreign currency risk is the risk that the fair value of future cash flows of a financial instrument will fluctuate due to changes in foreign exchange rates. Most of the Group's revenues are denominated in Rupiah. The Group believe that this risk management strategy results in positive benefit for the Group in the short-term period.

The Group foreign currency risk arises from the loan received by the Group in foreign currency. Foreign exchange risks on the US dollar are managed through constant monitoring of the political and economic environment. The Group also enters into currency forward contracts to oversee its currency risk.

The table below shows the sensitivity to a reasonably possible change in foreign exchange rates, assuming all other variables are fixed, to the profit after income taxes of the Group as of December 31, 2022 and 2021.

Exchange rate weakened by 5%	
Net profit after income tax	
USD	(166.383.909.018)
EUR	116.321.088
SGD	210.608.727
Exchange rate strengthened by 5%	
Net profit after income tax	
USD	166.383.909.018
EUR	(116.321.088)
SGD	(210.608.727)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

38. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN
(Lanjutan)

38. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND
POLICIES (Continued)

ii. Risiko kredit

ii. Credit risk

Risiko kredit adalah risiko dimana pihak yang berhubungan dengan Kelompok Usaha terkait dengan instrumen keuangan atau kontrak pelanggan tidak akan memenuhi kewajibannya sehingga menyebabkan kerugian keuangan. Risiko kredit Kelompok Usaha terutama berasal dari piutang usaha dan piutang lain-lain. Untuk aset keuangan lainnya (termasuk kas dan setara kas), Kelompok Usaha meminimalkan risiko kredit dengan berurusan secara khusus dengan pihak yang mempunyai kredibilitas tinggi.

Credit risk is the risk that a counterparty of the Group will not meet its obligations under a financial instrument or customer contract, leading to a financial loss. The Group's exposure credit risk arises primarily from trade and other receivables. For other financial assets (including cash and cash equivalents), the Group minimizes credit risk by dealing exclusively with high credit rating counterparties.

Tujuan Kelompok Usaha adalah meningkatkan pendapatan dan mengurangi kerugian yang timbul dari peningkatan risiko kredit. Transaksi Kelompok Usaha hanya dengan pihak ketiga yang diakui dan kredibel serta menggunakan prosedur verifikasi kredit untuk semua transaksi dengan pelanggan secara kredit. Selain itu, saldo piutang dimonitor secara terus-menerus sehingga piutang tak tertagih Kelompok Usaha tidak signifikan.

The Group's objectives are to seek recurring revenue growth and minimizing losses incurred due to credit risk exposure increasing. The Group's only recognizes the transactions with third party that is creditworthy and used credit verification procedures for all customer seeking to trade on credit terms. In addition, receivable balances are monitored on an ongoing basis with the result that the Group's exposure to bad debts is not significant.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, maksimum eksposur Kelompok Usaha untuk risiko kredit disajikan sebesar nilai tercatat setiap aset keuangan yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

As of December 31, 2022 and 2021, the Group's maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each class of financial assets recognized in the consolidated statements of financial position.

iii. Risiko likuiditas

iii. Liquidity risks

Risiko likuiditas adalah risiko dimana Kelompok Usaha akan mengatasi kesulitan yang berasal dari pemenuhan kewajiban keuangan dikarenakan kekurangan dana.

Liquidity risk is the risk that the Group will encounter difficulty in meeting financial obligations due to shortage of funds.

Tabel berikut menampilkan jatuh tempo dari liabilitas keuangan Kelompok Usaha pada akhir tahun pelaporan berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak didiskontokan.

The table summarizes the maturity of the Group's financial liabilities at the end of the reporting year based on undiscounted contractual payment.

	31 Desember/ December 31, 2022				
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Total termasuk bunga/ Total including interest	Kurang dari satu tahun/ Less than one year	Lebih dari satu tahun/ More than one year	
Liabilitas Keuangan					Financial Liabilities
Pinjaman bank					Short-term bank-loan
jangka pendek	989.000.000	1.112.625.000	1.112.625.000	-	
Utang usaha					Trade payables
kepada pihak ketiga	191.909.081.484	191.909.081.484	191.909.081.484	-	to third parties
Utang lain-lain	89.201.130.636	89.201.130.636	89.201.130.636	-	Other payables
Biaya masih					
harus dibayar	180.165.537.081	180.165.537.081	180.165.537.081	-	Accrued expenses
Utang dividen	147.949.389	147.949.389	147.949.389	-	Dividend payable
Uang jaminan pelanggan	120.193.278.222	120.193.278.222	9.119.765.994	111.073.512.228	Security deposits
Utang jangka panjang:					Long-term debts:
Senior Notes	3.364.054.983.409	4.637.314.314.698	748.792.335.818	3.888.521.978.880	Senior Notes
Pinjaman bank	1.609.582.863.595	1.903.235.703.403	283.333.110.903	1.619.902.592.500	Bank loans
Liabilitas sewa	29.043.053.901	33.737.090.771	10.043.424.790	23.693.665.981	Lease liabilities
Total	5.585.286.877.717	7.157.016.710.684	1.513.824.961.095	5.643.191.749.589	Total

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

38. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN
(Lanjutan)

38. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND
POLICIES (Continued)

iii. Risiko likuiditas (Lanjutan)

iii. Liquidity risks (Continued)

	31 Desember/ December 31, 2021				
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Total termasuk bunga/ Total including interest	Kurang dari satu tahun/ Less than one year	Lebih dari satu tahun/ More than one year	
Liabilitas Keuangan					Financial Liabilities
Utang usaha					Trade payables
kepada pihak ketiga	149.891.229.225	149.891.229.225	149.891.229.225	-	to third parties
Utang lain-lain	74.516.380.127	74.516.380.127	74.516.380.127	-	Other payables
Biaya masih harus dibayar	178.515.623.044	178.515.623.044	178.515.623.044	-	Accrued expenses
Utang dividen	147.949.389	147.949.389	147.949.389	-	Dividend payable
Uang jaminan pelanggan	105.204.951.138	105.204.951.138	5.046.976.035	100.157.975.103	Security deposits
Utang jangka panjang:					Long-term debts:
Senior Notes	4.173.894.510.086	4.766.862.666.250	276.854.272.500	4.490.008.393.750	Senior Notes
Pinjaman bank	84.197.853.315	101.630.278.488	36.049.243.612	65.581.034.876	Bank loans
Liabilitas sewa	43.087.982.676	52.748.756.106	19.512.598.223	33.236.157.883	Lease liabilities
Total	4.809.456.479.000	5.429.517.833.767	740.534.272.155	4.688.983.561.612	Total

iv. Risiko tingkat suku bunga

iv. Interest rate risk

Eksposur risiko tingkat bunga berhubungan dengan aset dan liabilitas dimana perubahan tingkat bunga dapat mempengaruhi laba sebelum pajak. Risiko pendapatan bunga terbatas dikarenakan Kelompok Usaha hanya mempertahankan kecukupan saldo kas untuk keperluan operasional. Pada beban bunga, saldo optimal antara liabilitas dan tingkat bunga tetap serta mengambang telah ditentukan. Kebijakan Kelompok Usaha pada pendanaan merupakan gabungan dari tingkat bunga tetap dan mengambang. Persetujuan dari direksi dan dewan komisaris harus diperoleh sebelum Kelompok Usaha memilih instrumen keuangan agar dapat mengatur eksposur risiko tingkat bunga.

Risk exposure for interest rate with regards to the assets and liabilities for which the interest rate movement could affect earnings before tax. Interest income risk is limited due to the Group only maintaining adequate cash balance for operational needs. In interest expense, optimal balance between liabilities and fixed and floated interest rate is predetermined. The Group's policy on the funding which will give combination according to floated and fixed interest rate. Approval from the directors and board of commissioners must be obtained before the Group executes the financial instrument in order to manage interest rate risk exposure.

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas terhadap perubahan yang mungkin terjadi atas suku bunga mengambang pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021. Dengan semua variabel lainnya dianggap tetap, dampak suku bunga mengambang pada laba sebelum pajak adalah sebagai berikut:

The following table demonstrates the sensitivity to a reasonably possible change in floating interest rates on loans as of December 31, 2022 and 2021. With all other variables considered constant, the impact of floating interest rates of loans to the profit before tax are as follows:

	Efek pada Laba Sebelum Pajak/ Effect on Profit Before Tax		Increase/ Decrease in Interest Rates
	2022	2021	
Kenaikan/ Penurunan Suku Bunga			
+ 100 basis poin	(550.000.000)	(729.350.045)	+ 100 basis point
- 100 basis poin	550.000.000	729.350.045	- 100 basis point

Tingkat suku bunga mengambang Kelompok Usaha berasal dari pinjaman PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk, PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk dan PT Bank OCBC NISP Tbk.

The Group's floating interest rate from its loan with PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk, PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk and PT Bank OCBC NISP Tbk.

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

39. MANAJEMEN PERMODALAN

Tujuan utama manajemen permodalan Kelompok Usaha adalah untuk memastikan pemeliharaan tingkat kredit yang kuat dan rasio permodalan yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan nilai pemegang saham.

Kelompok Usaha mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian berdasarkan strategi dan kondisi keuangan Kelompok Usaha, serta kondisi ekonomi global dan domestik. Untuk memelihara atau menyesuaikan struktur permodalan, Kelompok Usaha dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham, pengembalian modal kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru.

Selanjutnya, Kelompok Usaha memiliki kebijakan kas manajemen untuk mengelola modal. Kelompok Usaha menerapkan manajemen keuangan terpusat untuk menjaga fleksibilitas pembiayaan dan mengurangi risiko likuiditas. Kelompok Usaha juga berusaha untuk mempertahankan kebutuhan modal kerja yang memadai.

Kelompok Usaha memonitor permodalan menggunakan *gearing ratio*, yang merupakan pinjaman neto dibagi dengan total ekuitas. Kebijakan Kelompok Usaha adalah mempertahankan *gearing ratio* yang sehat. Pinjaman neto meliputi pinjaman bank, liabilitas sewa, utang usaha dan utang lain-lain serta utang jangka panjang, dikurangi dengan kas dan setara kas dan investasi jangka pendek. Manajemen permodalan Kelompok Usaha tidak berubah dari periode sebelumnya.

39. CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains a strong credit rating and healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value.

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it, in light of the Group's strategy and financial conditions and global and domestic economic conditions. To maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust dividend payments to shareholders, return capital to shareholders or issue new shares.

Furthermore, the Group has prudent cash management in order to manage its capital. The Group applies centralized treasury management to maintain financing flexibility and reduce liquidity risk. The Group also strives to maintain adequate working capital needs.

The Group monitors capital using a *gearing ratio*, which is net debt divided by total equity. The Group's policy is to keep a healthy *gearing ratio*. Net debts include bank loan, lease liabilities, trade and other payables and long-term debt, less cash and cash equivalents and short-term investment. There were no changes from the previous period for the Group's capital management.

	31 Desember/ December 31,		
	2022	2021	
Utang usaha dan utang lain-lain	281.110.212.120	224.407.609.352	Trade and other payables
Pinjaman bank jangka pendek	989.000.000	-	Short term bank loan
Utang jangka panjang	5.002.680.900.905	4.301.180.346.077	Long-term debts
Dikurangi:			Less:
Kas dan setara kas	(1.326.141.917.021)	(1.111.486.304.905)	Cash and cash equivalents
Investasi jangka pendek	(10.750.000.000)	(6.250.000.000)	Short-term investment
Pinjaman neto	3.947.888.196.004	3.407.851.650.524	Net debts
Total ekuitas	6.505.375.560.067	6.372.010.371.083	Total equity
<i>Gearing ratio</i>	60,69%	53,48%	<i>Gearing ratio</i>

Ekshibit E/109

Exhibit E/109

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

40. PENGUNGKAPAN INFORMASI TAMBAHAN ARUS KAS

40. SUPPLEMENTAL DISCLOSURES OF CASH FLOWS
INFORMATION

Transaksi signifikan non-kas dari aktivitas investasi terdiri dari:

Significant non-cash transactions from investing activities are as follows:

	2022	2021	
Penambahan dari realisasi uang muka pembelian aset tetap ke aset tetap	2.471.948.884	3.378.783.272	Additional realization from advance for purchase of property, plant and equipment to property, plant and equipment
Penambahan dari uang muka proyek ke properti investasi	-	26.736.000.000	Additional from advance for project to investment property
Reklasifikasi dari tanah untuk pengembangan ke aset tetap	-	6.568.413.575	Reclassification from land for development to property, plant and equipment
Reklasifikasi dari aset tetap ke persediaan	-	3.498.150.000	Reclassification from property, plant and equipment to inventories

Transaksi non-kas dari aktivitas pendanaan dari rekonsiliasi liabilitas dari transaksi pendanaan ditunjukkan di bawah ini:

Non-cash transactions from financing activities from the reconciliation of liabilities from financing transaction are shown below:

	Pinjaman bank/ Bank loans	Senior Notes	Total/ Total	
1 Januari 2022	84.197.853.315	4.173.894.510.086	4.258.092.363.401	January 1, 2022
Arus kas:				Cash flows:
Penerimaan (pembayaran) pokok pinjaman	1.495.271.680.069	(1.244.161.116.000)	251.110.564.069	Receipt (payment) of loan principal
Pembayaran biaya transaksi pinjaman	(18.822.000.000)	(12.363.103.391)	(31.185.103.391)	Payment of loan issuance cost
Arus non-kas:				Non-cash flows:
Biaya penerbitan Senior Notes yang masih harus dibayar	-	(64.038.384.659)	(64.038.384.659)	Senior Notes issuance costs through accrued expenses
Amortisasi biaya penerbitan	1.383.823.078	49.888.124.194	51.271.947.272	Amortized issuance costs
Beban penukaran Senior Notes	-	36.703.323.294	36.703.323.294	Senior Notes exchange expense
Pengaruh perubahan selisih kurs - biaya penerbitan	-	(3.273.564.115)	(3.273.564.115)	Effect of foreign exchange - issuance costs
Pengaruh perubahan selisih kurs - pokok	48.540.507.133	427.405.194.000	475.945.701.133	Effect of foreign exchange - principal
31 Desember 2022	<u>1.610.571.863.595</u>	<u>3.364.054.983.409</u>	<u>4.974.626.847.004</u>	December 31, 2022

Ekshibit E/110

Exhibit E/110

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

40. PENGUNGKAPAN INFORMASI TAMBAHAN ARUS KAS
(Lanjutan)

Transaksi non-kas dari aktivitas pendanaan dari rekonsiliasi liabilitas dari transaksi pendanaan ditunjukkan di bawah ini: (Lanjutan)

40. SUPPLEMENTAL DISCLOSURES OF CASH FLOWS
INFORMATION (Continued)

Non-cash transactions from financing activities from the reconciliation of liabilities from financing transaction are shown below: (Continued)

	Pinjaman bank/ <i>Bank loans</i>	<i>Senior notes</i>	Total/ Total	
1 Januari 2021	154.450.416.664	4.082.894.534.318	4.237.344.950.982	January 1, 2021
Arus kas				Cash flows
Pembayaran pokok pinjaman bank	(70.733.190.556)	-	(70.733.190.556)	Payment of bank loan principal
Pembayaran biaya transaksi pinjaman	(847.500.000)	-	(847.500.000)	Payment of loan issuance cost
Arus non-kas:				Non-cash flows:
Amortisasi biaya penerbitan	439.373.853	43.878.263.342	44.317.637.195	Amortized issuance costs
Pengaruh perubahan selisih kurs - biaya penerbitan	-	(1.832.287.574)	(1.832.287.574)	Effect of foreign exchange - issuance costs
Pengaruh perubahan selisih kurs - pokok	888.753.354	48.954.000.000	49.842.753.354	Effect of foreign exchange - principal
31 Desember 2021	<u>84.197.853.315</u>	<u>4.173.894.510.086</u>	<u>4.258.092.363.401</u>	December 31, 2021

41. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN

- Pada tanggal 5 Januari 2023, PT Cikarang Inland Port (CIP) dan PT Gerbang Teknologi Cikarang (GTC), Entitas Anak, mendirikan PT Cikarang Gerbang Solusi (CGS), dimana CIP dan GTC masing-masing memiliki 99% dan 1% kepemilikan dari CGS. Total ekuitas di CGS adalah sebesar Rp 6.000.000.000 dimana masing-masing sebesar Rp 5.940.000.000 dan Rp 60.000.000 diambil oleh CIP dan GTC.
- Pada tanggal 3 Februari 2023, PT Jababeka Infrastruktur (JI) melakukan investasi dan mengakuisisi PT Likuid Nusantara Gas (LNG) dengan nilai investasi sebesar Rp 51.165.000.000 atau setara dengan 60% kepemilikan di LNG.
- Pada tanggal 18 Januari 2023, Jababeka International B.V. (JIBV) menebus kembali beberapa *Guaranteed Senior Notes due 2023* sebesar USD 20.338.000 dengan harga penebusan setara dengan 100,813% dari saldo pokok dari *Guaranteed Senior Notes due 2023*, ditambah bunga yang masih harus dibayar hingga tanggal penebusan, apabila ada.

41. SUBSEQUENT EVENTS

- On January 5, 2023, PT Cikarang Inland Port (CIP) and PT Gerbang Teknologi Cikarang (GTC), Subsidiaries, established PT Cikarang Gerbang Solusi (CGS), where CIP and GTC held 99% and 1% respectively, equity ownership in CGS. Total equity of CGS amounted to Rp 6,000,000,000, which was contributed by CIP and GTC, amounting to Rp 5,940,000,000 and Rp 60,000,000, respectively.
- On February 3, 2023, PT Jababeka Infrastruktur (JI) made an investment and acquired PT Likuid Nusantara Gas (LNG) with investment value amounting to Rp 51,165,000,000 or equivalent to 60% ownership in LNG.
- On January 18, 2023, Jababeka International B.V. (JIBV) redeemed selected *Guaranteed Senior Notes due 2023* amounting to USD 20,338,000 at a redemption price equal to 100.813% of principal amount of *Guaranteed Senior Notes due 2023*, plus accrued and unpaid interest, if any, to redemption date.

This report is originally issued in Indonesian language

No. : 00013/3.0424/AU.1/03/1620-3/1/III/2023
Hal : Laporan Keuangan Konsolidasian
31 December 2022

No. : 00013/3.0424/AU.1/03/1620-3/1/III/2023
Re : Consolidated Financial Statements
December 31, 2022

Laporan Auditor Independen

Independent Auditor's Report

Pemegang Saham, Komisaris dan Direksi
PT Kawasan Industri Jababeka Tbk
Jakarta

Shareholders, Commissioners and Directors
PT Kawasan Industri Jababeka Tbk
Jakarta

Opini

Opinion

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Kawasan Industri Jababeka Tbk dan Entitas Anak ("Kelompok Usaha"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan.

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Kawasan Industri Jababeka Tbk and Subsidiaries (the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2022, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Kelompok Usaha tanggal 31 Desember 2022, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2022, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year ended then ended in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis Opini

Basis for Opinion

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Kelompok Usaha berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Kewajaran dari akuntansi untuk pendapatan dengan komponen pembiayaan signifikan

Merujuk kepada Catatan 2v (Ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan), Catatan 3 (Pertimbangan, estimasi dan asumsi akuntansi signifikan) dan Catatan 27 (Penjualan dan pendapatan jasa).

Kelompok Usaha mengakui pendapatan real estat sebesar Rp 1.316.022.907.768 untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.

Kelompok Usaha membuat berbagai kontrak dengan pelanggan untuk menjual ruko, rumah, bangunan industrial dan tanah dengan termin pembayaran 1 hingga 3 tahun setelah serah terima. Harga kontrak menjadi lebih tinggi apabila pelanggan memilih untuk membayar dalam angsuran setelah serah terima dibandingkan dengan pelanggan memilih untuk membayar secara kas, yang ekuivalen dengan harga jual kas dari properti yang sama jika dijual dengan syarat dan ketentuan yang sama pada saat serah terima. Manajemen mencatat kontrak dengan pembayaran angsuran lebih dari 1 tahun setelah serah terima dari ruko, rumah, bangunan industrial dan tanah dengan komponen pembiayaan signifikan.

Untuk kontrak yang memiliki komponen pembiayaan signifikan, manajemen melakukan estimasi harga transaksi untuk diakui sebagai pendapatan dengan mendiskontokan harga kontrak dengan suku bunga yang dapat dicerminkan apabila transaksi penjualan tersebut dilakukan dalam transaksi pendanaan terpisah antara Kelompok Usaha dan pelanggannya pada permulaan kontrak. Selanjutnya, suku bunga tersebut diestimasi untuk mencerminkan karakteristik kredit dari pihak penerima pendanaan dalam kontrak.

Penentuan untuk kontrak yang memiliki komponen pembiayaan signifikan mengharuskan manajemen untuk melakukan review yang lebih rinci pada ketentuan kontrak pada setiap kontrak. Selain itu, estimasi dari tingkat diskonto mengharuskan pertimbangan manajemen dan penilaian dari risiko kredit pelanggan. Akibatnya, kami mempertimbangkan kewajaran dari akuntansi untuk pendapatan dengan komponen pembiayaan signifikan sebagai hal audit utama.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Propriety of accounting for revenues with significant financing component

Refer to Note 2v (Summary of significant accounting policies), Note 3 (Significant accounting judgments, estimates and assumptions) and Note 27 (Sales and service revenue).

The Group recognized Rp 1,316,022,907,768 of real estate segment revenues for the year ended December 31, 2022.

The Group enters into various contracts with customers to sell shop houses, houses, industrial buildings and land with payment terms of 1 to 3 years after hand-over. The contract price is higher when customers elect to pay in installments after hand-over as compared when customers elect to pay in cash, which is equivalent to the cash selling price of the same property sold under otherwise identical terms and conditions at the time of hand-over. Management accounts for contracts with installment payment terms of more than 1 year after hand-over of shop houses, houses, industrial buildings and land to have significant financing component.

For contracts that have significant financing component, management estimates the transaction price to be recognized as revenue by discounting the contract price with an interest rate that would have been reflected had such sales transaction was entered in a separate financing transaction between the Group and its customer at contract inception. Furthermore, such interest rate is estimated to reflect the credit characteristics of the party receiving a financing in the contract.

The determination of which contracts has significant financing component requires management to perform detailed review of the contract terms of each contract. Moreover, the estimation of the discount rate requires management's judgment and assessment of the customer's credit risk. As a result, we considered the propriety of accounting for revenues with significant financing component to be a key audit matter.

Hal Audit Utama (Lanjutan)**Kewajaran dari akuntansi untuk pendapatan dengan komponen pembiayaan signifikan (Lanjutan)**Bagaimana audit kami merespons Hal Audit Utama

Prosedur kami meliputi:

- Kami memperoleh dan mengevaluasi penilaian manajemen dengan memilih sampel dokumen kontrak dengan pelanggan pada segmen real estat dan melakukan prosedur sebagai berikut:
 - Membaca kontrak dengan pelanggan dan merangkum ketentuan-ketentuan yang penting.
 - Mengidentifikasi dan memeriksa apakah ketentuan pembayaran pada dokumen kontraktual melebihi 1 tahun setelah serah terima dan membandingkan dengan analisa manajemen apakah kontrak dengan pelanggan memiliki komponen pembiayaan signifikan.
- Kami mengevaluasi secara kritis terhadap asumsi manajemen dalam pemilihan tingkat diskonto yang digunakan dengan melakukan tanya jawab kepada personil diluar departemen akuntansi, untuk menentukan harga jual kas dari kontrak tersebut, melakukan pemeriksaan latar belakang dan sifat bisnis pelanggan melalui pemeriksaan kembali secara independen dengan sumber eksternal yang tersedia dan membandingkan dengan risiko kredit industri tersebut dimana pelanggan tersebut beroperasi; dan melakukan pengujian pemeriksaan dengan melakukan analisa sensitivitas, secara sampel, antara tingkat diskonto yang digunakan dengan sumber eksternal yang tersedia seperti suku bunga yang diterbitkan pemerintah, atau membandingkan dengan estimasi independen kami dengan kisaran suku bunga yang wajar.

Akuntansi untuk modifikasi utang atau pelunasan

Merujuk pada Catatan 2h (Ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan), Catatan 3 (Pertimbangan, estimasi, dan asumsi akuntansi signifikan) dan Catatan 15 (Utang jangka panjang).

Perusahaan menukar *Guaranteed Senior Notes due 2023* ("perjanjian awal") dari Jababeka International B.V., Entitas Anak, sebesar USD 265.518.000 menjadi (1) *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027* ("perjanjian baru") sebesar USD 185.856.000 dan (2) pembayaran kas sebesar USD 79.662.000 kepada pemegang perjanjian awal ("transaksi penukaran"). Transaksi penukaran tersebut dicatat sebagai pelunasan utang.

Manajemen menilai antara mencatat transaksi penukaran tersebut sebagai modifikasi utang atau pelunasan utang dengan menentukan apabila ketentuan dari perjanjian baru berbeda secara substansial dari perjanjian awal. Manajemen menganggap ketentuan dari transaksi penukaran tersebut berbeda secara substansial apabila nilai kini dari sisa arus kas setelah penukaran berbeda setidaknya sebesar 10% dari arus kas sebelum penukaran ("pengujian 10%"). Selanjutnya, manajemen melakukan beberapa penilaian kualitatif untuk menentukan apakah kedua kontrak tersebut berbeda secara substansial.

Key Audit Matters (Continued)***Propriety of accounting for revenues with significant financing component (Continued)****How our audit addressed the Key Audit Matter**Our procedures included:*

- *We obtained and challenged management's assessment by selecting sample of customer contracts in the real estate segment and performing the following procedures:*
 - *Read the contract with customers and summarized their key terms.*
 - *Identified and checked whether the payment terms in the contractual documents is more than 1 year after hand-over and compared to management's analysis of whether their contracts with customers have significant financing component.*
- *We critically challenged management's assumptions in their selection of the discount rates used by performing inquiries with personnel outside of accounting department, to determine the cash selling price of those contracts, checking customer's background and nature of business through independently cross-checking with available external sources and compare to the industry credit risk where these customers operate; and test checking by performing sensitivity analysis, on a sampling basis, on the discount rate used against externally available sources such as from government issued rates, or from commonly used external sources, and comparing it with our independently estimated reasonable range of interest rate.*

Accounting for debt modification or extinguishment

Refer to Note 2h (Summary of significant accounting policies), Note 3 (Significant accounting judgments, estimates and assumptions) and Note 15 (Long-term debts).

The Company exchanged USD 265,518,000 of Jababeka International B.V.'s, a Subsidiary, Guaranteed Senior Notes due 2023 ("original indenture") for (1) USD 185,856,000 Guaranteed Senior Secured Notes due 2027 ("new indenture") and (2) USD 79,662,000 in cash to holders of the original indenture ("exchange transaction"). Such exchange transaction is accounted for as debt extinguishment.

Management assessed whether to account for the exchange transaction as a debt modification or debt extinguishment by determining if the terms of the new indenture are substantially different from the original indenture. Management regards the terms of the exchange transaction as substantially different if the present value of the remaining cash flows after the exchange differs by at least 10% of those prior to the exchange ("10% test"). Furthermore, management performs certain qualitative assessments to determine whether the two indentures are substantially different.

Hal Audit Utama (Lanjutan)**Akuntansi untuk modifikasi utang atau pelunasan (Lanjutan)**

Dalam melakukan pengujian 10%, manajemen melakukan pertimbangan dalam menentukan suku bunga efektif yang digunakan untuk mendiskontokan kedua sisa arus kas dari perjanjian awal dan arus kas dari perjanjian baru. Selanjutnya, manajemen melakukan estimasi dan penilaian signifikan dalam menentukan apakah biaya yang dibayar kepada pihak ketiga dipertimbangkan dalam pengujian 10%. Terlepas dari pengujian 10%, manajemen menggunakan pertimbangan signifikan dalam menentukan apakah faktor kualitatif, seperti penambahan entitas anak penjamin dan adanya jaminan, harus dipertimbangkan dalam penilaian mereka apakah kedua perjanjian berbeda secara substansial.

Dengan melibatkan adanya pertimbangan signifikan dari penilaian apakah transaksi penukaran tersebut sebuah modifikasi utang atau pelunasan utang dan implikasi akuntansi yang berbeda, kami mempertimbangkan akuntansi untuk modifikasi utang atau pelunasan utang untuk menjadi hal audit utama.

Bagaimana audit kami merespons Hal Audit Utama

Prosedur kami meliputi:

- Kami mengevaluasi penilaian manajemen dan perlakuan akuntansi dan analisa dari transaksi penukaran dengan membaca perjanjian awal dan perjanjian baru dan membandingkan syarat dan ketentuan yang digunakan manajemen dalam penilaian mereka.
- Kami mendapatkan jadwal amortisasi perjanjian awal dan menyetujui saldo audit tahun sebelumnya dan menelusuri suku bunga efektif gabungan yang digunakan dalam pengujian 10% tersebut ke jadwal amortisasi.
- Kami menyetujui jumlah biaya yang dibayarkan kepada pihak pemberi pinjaman dalam pengujian 10% terhadap dokumen pendukungnya.
- Kami melakukan perhitungan independen dari nilai kini dari arus kas sebelum dan sesudah transaksi penukaran dan membandingkan dengan perhitungan dari manajemen, dan menghitung secara independen apakah arus kas tersebut berbeda setidaknya sebesar 10%.
- Kami menilai faktor kualitatif yang dicatat manajemen dalam penilaian mereka dengan memeriksa laporan keuangan dari entitas anak penjamin baru dan mendapatkan dokumen pendukung dari jaminan, seperti Akta Pemberian Hak Tanggungan.

Key Audit Matters (Continued)**Accounting for debt modification or extinguishment (Continued)**

In performing the 10% test, management performs judgment in determining the effective interest rate to be used to discount both the remaining cash flows of the original indenture and the cash flows of the new indenture. Furthermore, management performs significant estimates and judgments in determining whether the fees paid to the lender or the fees paid to third-parties are considered in the 10% test. Apart from the 10% test, management uses significant judgments in determining whether qualitative factors, such as additional subsidiary guarantors and existence of collateral, should be considered in their assessment of whether the two indentures are substantially different.

Given the significant judgment involved in the assessment of whether the exchange transaction is a debt modification or an extinguishment and its different accounting implications, we considered the accounting for debt modification or extinguishment to be a key audit matter.

How we address the Key Audit Matter

Our procedures included:

- *We evaluated management's assessment and accounting treatment and analysis of the exchange transaction by reading the original indenture and new indenture agreements and compared to the terms and conditions used by management in their assessment.*
- *We obtained the original indenture's amortization schedules and agreed with the prior year audited amounts and traced the combined effective interest rates used in the 10% test to the amortization schedules.*
- *We agreed the fees paid to the lender included in the 10% test to the underlying supporting documents.*
- *We performed independent calculation of the present value of the cash flows prior to and after the exchange transaction and compared with management's calculation, and independently calculated whether such cash flows differ by at least 10%.*
- *We evaluated the qualitative factors noted by management in their assessment by checking the financial statements of the new subsidiary guarantors and obtaining the underlying supporting documents of the collateral, such as Deed of Mortgages.*

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan 2022 ("Laporan Tahunan"), tetapi tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan Tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengkomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Kelompok Usaha dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Kelompok Usaha atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Kelompok Usaha.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the 2022 Annual Report ("Annual Report"), but does not include the consolidated financial statements and our auditor's report thereon. The Annual Report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Kelompok Usaha.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standard on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian (Lanjutan)

- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Kelompok Usaha untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Kelompok Usaha tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Kelompok Usaha untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements (Continued)

- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian (Lanjutan)

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements (Continued)

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Kantor Akuntan Publik
TANUBRATA SUTANTO FAHMI BAMBANG & Rekan



Andre Januar Mulya, S.E., Ak., CA., CPA
NIAP AP.1620/
License No. AP.1620



17 Maret 2023/ March 17, 2023

AKS/dp

Halaman ini sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank





JABABEKA & CO.

PT Jababeka Tbk

Head Office

Jababeka Center, Hollywood Plaza No. 10-12
Jl. H. Umar Ismail - Indonesia MovieLand
Kota Jababeka, Cikarang, Bekasi 17550
West Java, Indonesia
Tel. +6221 893 4580
Fax. +6221 898 33921-22

Representative Office

Menara Batavia, 25th Floor
Jl. K.H. Mas Mansyur Kav. 126
Jakarta 10220, Indonesia
Tel. +6221 572 7337
Fax. +6221 572 7338

www.jababeka.com