

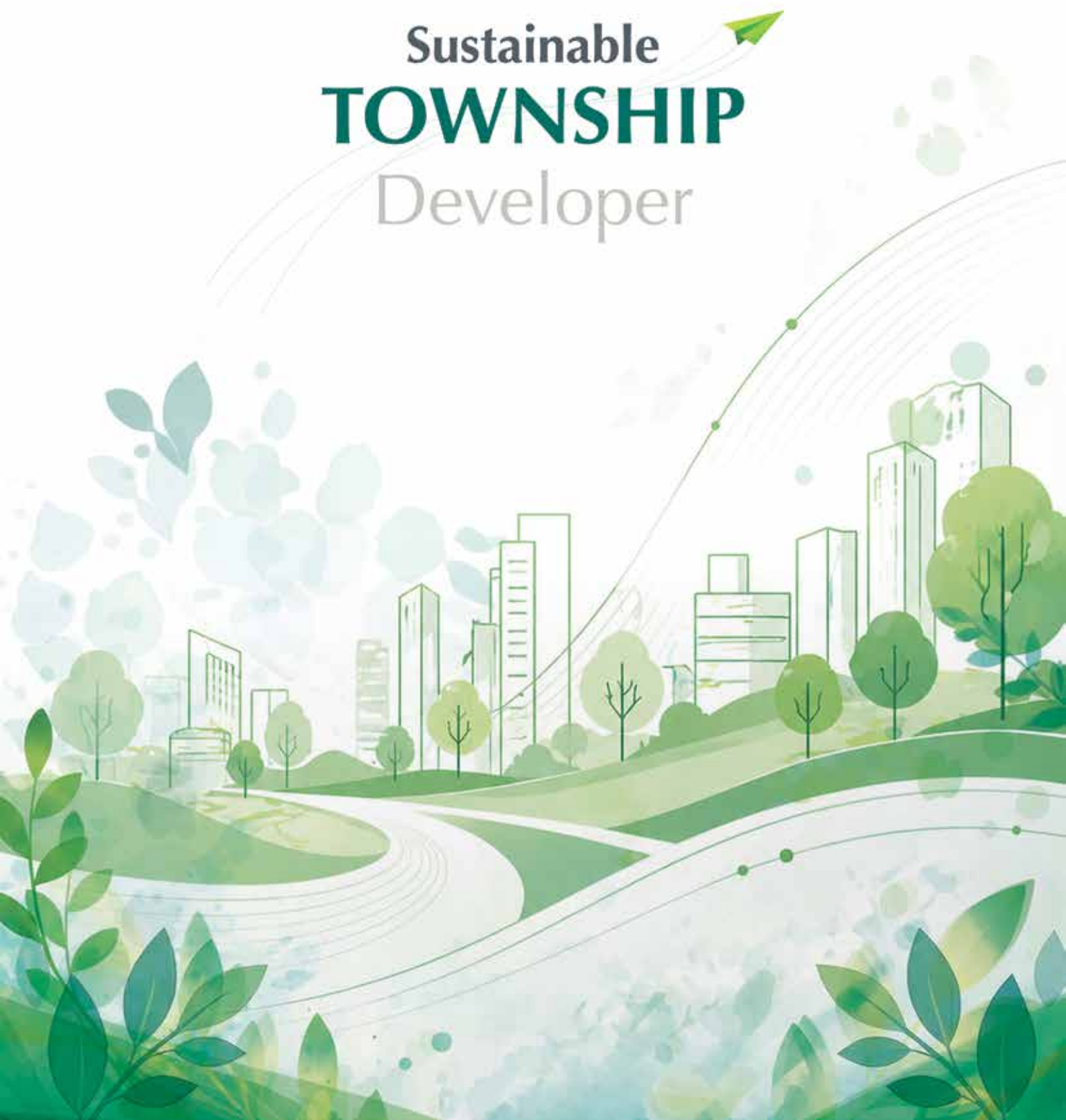


JABABEKA & CO.

2025

Laporan Tahunan dan Keberlanjutan
Annual and Sustainability Report

Sustainable **TOWNSHIP** Developer



6 Jejak Langkah
Milestones

1 KILAS KINERJA *PERFORMANCE HIGHLIGHTS*

9 Ikhtisar Keuangan <i>Financial Highlights</i>	14 Informasi Obligasi, Sukuk, dan/atau Obligasi Konversi <i>Bonds, Sukuk, and/or Convertible Bonds Information</i>
12 Pergerakan Harga Saham dan Volume Saham <i>Share Price and Volume Movement</i>	Peristiwa Penting dan Pencapaian
13 Aksi Korporasi <i>Corporate Action</i>	15 <i>Significant Events and Achievements</i>
Informasi Penghentian Sementara Perdagangan Saham (Suspension) dan/atau Penghapusan Pencatatan Saham (Delisting) <i>Suspension of Share Trading, and Delisting Information</i>	38 Penghargaan dan Sertifikasi <i>Awards and Certification</i>

2 LAPORAN MANAJEMEN *MANAGEMENT REPORT*

41 Laporan Direksi <i>Report from the Directors</i>	66 Laporan Dewan Komisaris <i>Report from the Board of Commissioners</i>

3 PROFIL PERUSAHAAN *COMPANY PROFILE*

79 Identitas Perusahaan <i>Corporate Identity</i>	103 Struktur Pemegang Saham <i>Shareholder Structure</i>
80 Kegiatan Usaha <i>Business Activities</i>	104 Struktur Perusahaan <i>Company Structure</i>
89 Visi dan Misi Perusahaan <i>Vision and Mission</i>	105 Entitas anak <i>Subsidiaries</i>
90 Struktur Organisasi <i>Organization Structure</i>	111 Informasi Kontak <i>Contact Information</i>
92 Profil Direksi <i>Profile of the Directors</i>	112 Wilayah Operasional Perusahaan <i>The Company's Operational Areas</i>
96 Profil Dewan Komisaris <i>Profile of the Board of Commissioners</i>	114 Daftar Keanggotaan Asosiasi Industri <i>List of Association Memberships</i>
100 Sejarah Pencatatan Saham <i>Share Listing History</i>	Skala Usaha <i>Business Scale</i>
102 Informasi Pemegang Saham <i>Shareholder Information</i>	115 Lembaga Penunjang Pasar Modal <i>Capital Market Supporting Institutions</i>

DAFTAR ISI

TABLE OF CONTENTS

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

4

- 117** Kajian Makroekonomi & Industri
Macroeconomic & Industry Review

TATA KELOLA PERUSAHAAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE

5

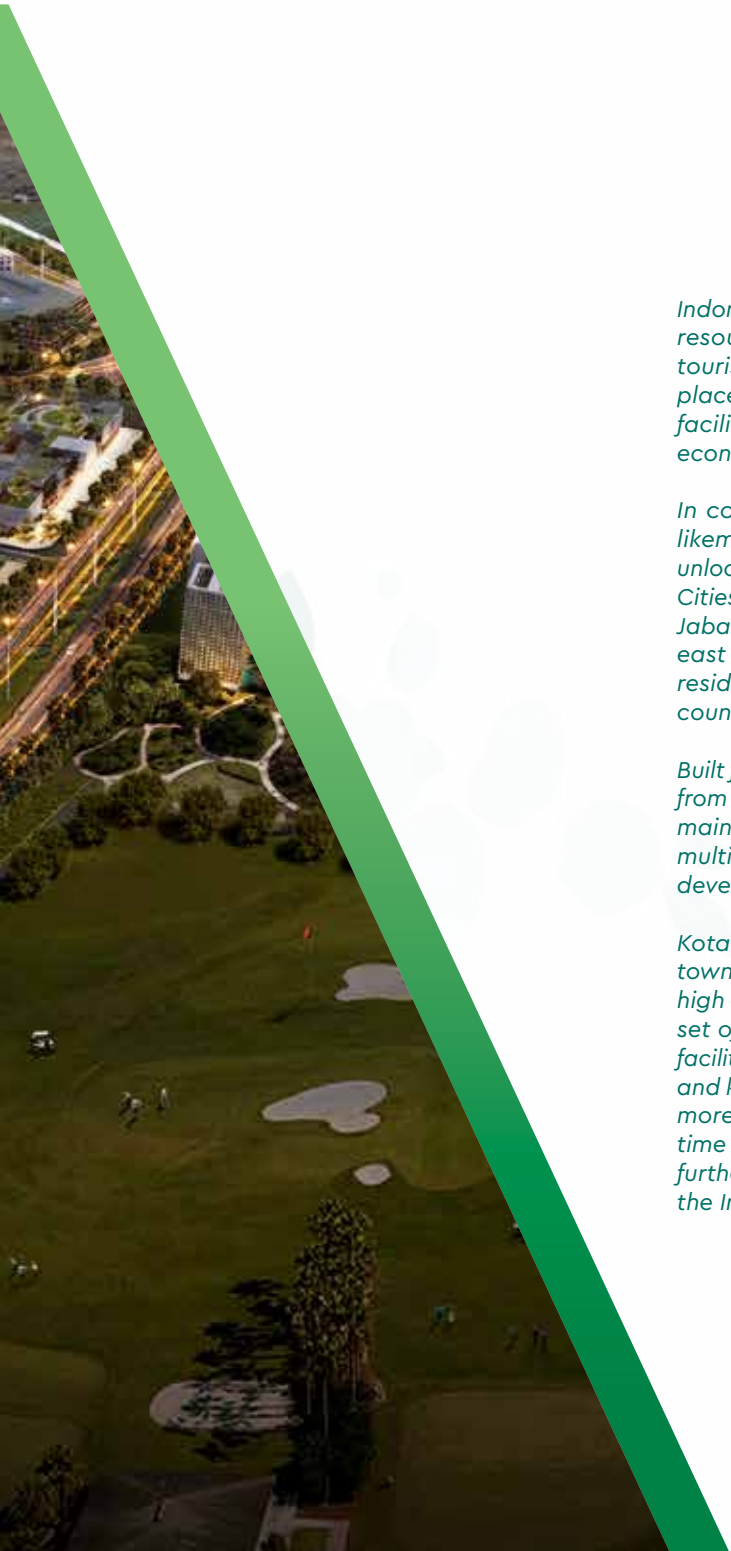
153	Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) <i>General Meeting of Shareholders (GMS)</i>	215	Struktur dan Kedudukan Divisi Audit Internal <i>Structure and Position of Internal Audit Division</i>
172	Direksi <i>The Board of Directors</i>	219	Manajemen Risiko <i>Risk Management</i>
179	Dewan Komisaris <i>The Board of Commissioners</i>	228	Sistem Pelaporan Pelanggaran <i>Whistleblowing System</i>
191	Komite Audit <i>Audit Committee</i>	231	Pembelian Kembali Saham <i>Shares Buyback</i>
202	Sekretaris Perusahaan <i>Corporate Secretary</i>	232	Pedoman Tata Kelola Perusahaan <i>Corporate Governance Guideline</i>
210	Akses Informasi dan Data Perusahaan Kepada Publik <i>Public Access to Corporate Information and Data</i>		
213	Satuan Kerja Audit Internal <i>Internal Audit Working Unit</i>		

LAPORAN KEBERLANJUTAN SUSTAINABILITY REPORT

6

241	Tentang Laporan Keberlanjutan <i>About Sustainability Report</i>	360	Kinerja Sosial <i>Social Performance</i>
249	Strategi Keberlanjutan <i>Sustainability Strategy</i>	409	Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan <i>Development Of Sustainable Products/Services</i>
258	Ikhtisar Kinerja Aspek Keberlanjutan <i>Sustainability Performance Highlights</i>	417	Survei Kepuasan Pelanggan <i>Customer Satisfaction Survey</i>
260	Keselarasan dengan SDGs <i>Alignment with SDGs</i>	425	Tanggapan Umpan Balik Laporan Sebelumnya <i>Feedback On The Previous Report</i>
262	Tata Kelola Keberlanjutan <i>Sustainability Governance</i>	426	Indeksasi POJK & GRI <i>POJK & GRI Indexing</i>
278	Kinerja Keberlanjutan <i>Sustainable Performance</i>	436	Lembar Umpan Balik <i>Feedback Form</i>
284	Kinerja Ekonomi <i>Economic Performance</i>	440	Indeks SE OJK NO.16/ SEOJK.04/2021 <i>SE OJK NO.16/ SEOJK.04/2021 Index</i>
291	Kinerja Lingkungan <i>Environmental Performance</i>		





Creating New Cities for the Nation

Indonesia is a developing country with an abundant supply of natural resources, a fundamentally strong and growing economy, and a tourism sector with huge potential. However, there are still many places that lack the necessary infrastructure and other supporting facilities in order to maximize their potentials and further enhance economic growth in Indonesia.

In collaboration with local governments, strategic partners, and likeminded multinational corporations, Jababeka is committed to unlocking Indonesia's vast potential through its vision of Creating New Cities for Growth. This vision is exemplified by its flagship project-Kota Jababeka-a fully developed and self-sustaining township located just east of Jakarta. Today, Kota Jababeka is home to over one million residents and approximately 2,000 companies from more than 30 countries.

Built from the ground up over just 36 years, Kota Jababeka has evolved from an industrial estate into a vibrant city, with manufacturing as the main economic catalyst. The growth of this ecosystem has created a multiplier effect-spurring new business opportunities and community development.

Kota Jababeka can be considered the most successful integrated township in Indonesia and key to this success is the synergy between high quality land development & property, a complete and top notch set of infrastructures, and supported by superb leisure & hospitality facilities. That synergy is the basis of Jababeka's new city developments and key for Company in Achieving the Vision, which not only provides more growth and diversification for the Company, but at the same time these newly created cities drive Indonesia's economic growth further, create jobs, improve education and bring more welfare to the Indonesian people.



Setyono Djuandi Darmono
President Director

JEJAK LANGKAH

MILESTONES

1989

Berdirinya Perseroan dan dimulainya pembangunan kawasan industri di Cikarang

Year of Establishment & Start Development of Industrial Estate in Kota Jababeka, Cikarang

1994

PT Jababeka Tbk menjadi pengembang kawasan industri yang pertama kali go public di Indonesia

IPO – Jababeka becomes the first publicly listed industrial estate developer in Indonesia

2001

Peresmian Education Park di Kota Jababeka

Inauguration of Education Park in Kota Jababeka

2006

Peresmian President Executive Club

Official opening of President Executive Club

1992

Dimulainya pembangunan Kawasan Perumahan di Cikarang

Start Development of Residential Estate in Kota Jababeka

1996

Peresmian lapangan golf, The Jababeka Golf and Country Club

Inauguration of Jababeka Golf and Country Club in Kota Jababeka

Jababeka mengakuisisi Menara Batavia yang terletak di kawasan CBD Jakarta

Acquisition of Menara Batavia in Jakarta Central Business District (CBD)

Jababeka mengakuisisi 1.000 hektar lahan di Cilegon, Banten

Acquisition of 1,000 hectares in Cilegon, Banten

2003

Dimulainya pembangunan Jababeka Central Business District (CBD)

Start Development of Jababeka Central Business District in Kota Jababeka

2017

PT Grahabuana Cikarang, entitas anak PT Jababeka Tbk, secara resmi melakukan transformasi melalui re-branding Jababeka Residence dengan peluncuran logo baru

PT Grahabuana Cikarang, a subsidiary of PT Jababeka Tbk, officially conducted a re-branding transformation of Jababeka Residence by launching a new logo

2013

Dimulainya operasional komersil pembangkit listrik berkapasitas 130 MW oleh Bekasi Power

Start Commercial Operations of 130 MW power plant by Bekasi Power

2011

Jababeka mengakuisisi 1.500 hektar lahan di Tanjung Lesung, Banten

Acquisition of 1,500 hectares land in Tanjung Lesung, Banten

2016

Peresmian Kawasan Industri Kendal – Park by the Bay di Jawa Tengah

Official groundbreaking ceremony of Kendal Industrial Park – Park by the Bay in Central Java

2012

Penetapan usaha bersama dengan Sembawang Corporation untuk membangun Kawasan Industri Kendal di Jawa Tengah

Establishment of Joint Venture with Sembawang Corporation to develop Kendal Industrial Park in Central Java

2010

Cikarang Dry Port mulai beroperasi dan ditunjuk sebagai Kawasan Bea Cukai Terpadu dengan kode IDJBK

Start Operations of the Cikarang Dry Port and appointment as an Integrated Customs Services Estate with international port code IDJBK



KILAS KINERJA

PERFORMANCE HIGHLIGHTS

IKHTISAR KEUANGAN

FINANCIAL HIGHLIGHTS

Dalam Jutaan Rupiah • In Million Rupiah

HASIL USAHA OPERATING RESULTS	2025	2024	2023	2022	2021
Penjualan dan Pendapatan Usaha <i>Sales and Service Revenue</i>	5.149.425	4.602.648	3.299.597	2.747.185	2.490.256
Laba Kotor <i>Gross Profit</i>	2.033.036	1.967.179	1.536.433	1.427.172	1.092.572
Laba Bersih <i>Net Income</i>	857.124	770.058	528.623	40.981	87.636
Jumlah Laba Komprehensif <i>Total comprehensive Income</i>	856.967	775.396	535.124	10.281	111.633
Laba (Rugi) Bersih per Saham (Rupiah) <i>Earnings (Loss) per Share (Rupiah)</i>	20,55	17,69	14,88	(3,12)	(0,25)

Laba (Rugi) neto yang diatribusikan kepada:

Net profit (loss) attributable to:

Pemilik Entitas Induk <i>Owners of the Parent Company</i>	423.198	363.308	305.576	(64.035)	(5.165)
Kepentingan non-pengendali <i>Non-controlling interests</i>	433.926	406.750	223.047	105.015	92.801

Penghasilan (rugi) komprehensif neto yang dapat diatribusikan kepada:

Net comprehensive income (loss) attributable to:

Pemilik Entitas Induk <i>Owners of the Parent Company</i>	423.041	368.646	312.077	(64.731)	18.832
Kepentingan non-pengendali <i>Non-controlling interests</i>	433.926	406.750	223.047	105.015	92.801

POSISI KEUANGAN FINANCIAL POSITION	2025	2024	2023	2022	2021
Jumlah Aset <i>Total Assets</i>	15.056.220	14.017.356	12.947.435	13.110.459	12.292.090
Jumlah Pinjaman <i>Total Loans</i>	4.606.521	4.498.180	4.419.084	5.003.670	4.301.180
Jumlah Kewajiban <i>Total Liabilities</i>	6.911.851	6.478.399	6.016.058	6.605.084	5.920.080
Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk <i>Equity attributable to owners of the Parent Company</i>	6.263.550	5.831.634	5.466.891	5.192.086	5.256.817
Ekuitas <i>Shareholders' Equity</i>	8.144.369	7.538.957	6.931.377	6.505.376	6.372.010

RASIO KINERJA KEUANGAN

FINANCIAL PERFORMANCE RATIO

Dalam Jutaan Rupiah • In Million Rupiah

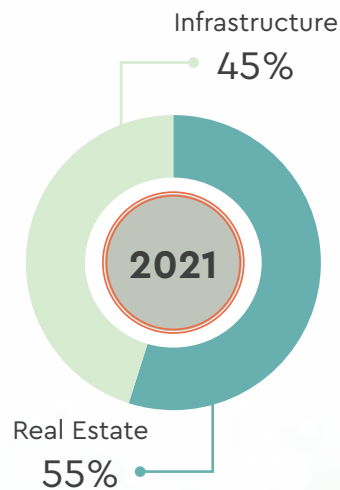
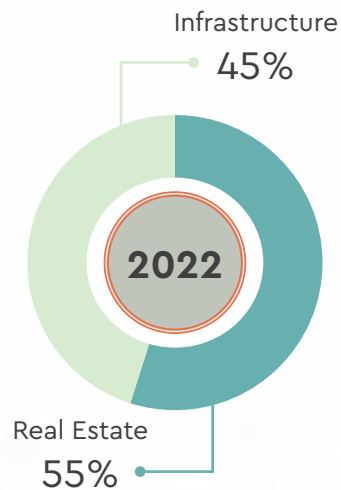
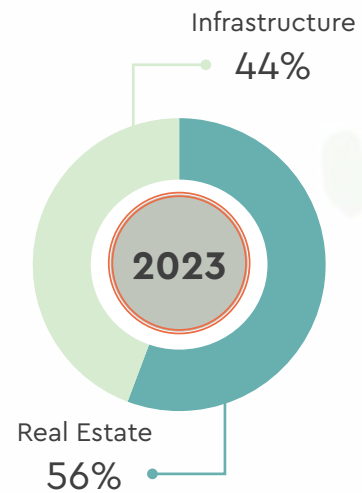
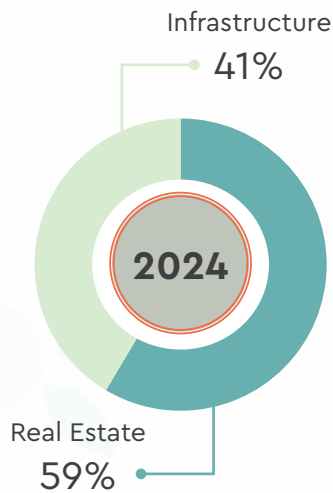
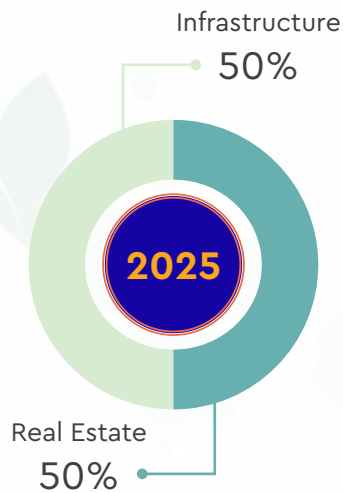
RASIO-RASIO KEUANGAN FINANCIAL RATIOS	2025	2024	2023	2022	2021
Tingkat Pengembalian Aktiva <i>Return on Assets</i>	5,7%	5,5%	4,1%	0,3%	0,7%
Tingkat Pengembalian Modal <i>Return on Equity</i>	11%	10%	8%	1%	1%
Rasio Kewajiban terhadap Ekuitas <i>Liabilities to Equity Ratio</i>	85%	86%	87%	102%	93%
Rasio Pinjaman terhadap Ekuitas <i>Loans to Equity Ratio</i>	57%	60%	64%	77%	68%
Rasio Kewajiban terhadap Aktiva <i>Liabilities to Asset Ratio</i>	46%	46%	46%	50%	48%
Rasio Pinjaman terhadap Aktiva <i>Loans to Asset Ratio</i>	31%	32%	34%	38%	35%
Marjin Laba Kotor <i>Gross Profit Margin</i>	39%	43%	46%	52%	44%
Marjin Laba Bersih <i>Net Profit Margin</i>	17%	17%	16%	1%	4%
LAIN LAIN OTHERS	2025	2024	2023	2022	2021
Jumlah Saham <i>Number of Shares</i>	20.824.888.369	20.824.888.369	20.824.888.369	20.824.888.369	20.824.888.369
Pengeluaran Modal <i>Capital Expenditure</i>	205.968	342.532	187.197	275.429	62.003

IKHTISAR OPERASIONAL

OPERATIONAL HIGHLIGHTS

Dalam Miliar Rupiah • In Billion Rupiah

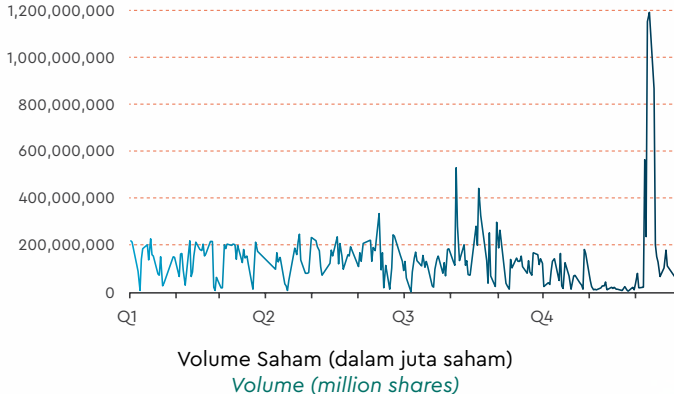
PENDAPATAN SEGMENT USAHA <i>BUSINESS SEGMENT REVENUE</i>	2025	2024	2023	2022	2021
Real Estat <i>Real Estate</i>	2.583	2.694	1.839	1.501	1.367
Infrastruktur <i>Infrastructure</i>	2.567	1.909	1.461	1.246	1.123



PERGERAKAN HARGA SAHAM DAN VOLUME SAHAM

SHARE PRICE AND VOLUME MOVEMENT

Tahun 2025 • Year 2025



IKHTISAR SAHAM

SHARE HIGHLIGHTS

HARGA SAHAM (Rp) SHARE PRICE (Rp)				VOLUME PERDAGANGAN SAHAM SHARE TRADING VOLUME		HARGA SAHAM (Rp) SHARE PRICE (Rp)			
2025					2024				
Triwulan Quarter	Tertinggi High	Terendah Low	Penutupan Close	Volume Volume	Volume Volume	Tertinggi High	Terendah Low	Penutupan Close	Triwulan Quarter
Kuartal I Quarter I	200	163	179	8.152.130.410	4.627.782.580	135	112	125	Kuartal I Quarter I
Kuartal II Quarter II	187	155	178	7.589.908.555	6.081.640.200	127	123	120	Kuartal II Quarter II
Kuartal III Quarter III	236	174	187	9.141.266.450	10.614.829.712	197	118	183	Kuartal III Quarter III
Kuartal IV Quarter IV	262	167	210	7.601.966.740	9.694.730.152	208	173	186	Kuartal IV Quarter IV

KAPITALISASI PASAR MARKET CAPITALIZATION				DESCRIPTION
KETERANGAN	2025	2024		
Kapitalisasi Pasar (Rupiah)	4.373.226.557.490	3.873.429.236.634		Market Capitalization (Rupiah)
Jumlah Saham Beredar (lembar saham)	20.824.888.369	20.824.888.369		Outstanding Shares (number of shares)

AKSI KORPORASI CORPORATE ACTION

Pada tahun buku 2025, Perseroan tidak melakukan aksi korporasi seperti pemecahan saham (stock split), penggabungan saham (reverse stock), dividen saham, saham bonus, penurunan nilai nominal saham, penghentian sementara perdagangan saham (suspension), dan penghapusan pencatatan saham (delisting). Oleh sebab itu, informasi mengenai hal tersebut tidak disajikan dalam Laporan Tahunan ini.

In the 2025 fiscal year, the Company did not carry out corporate actions such as stock splits, reverse stock, share dividends, bonus shares, reduction in share nominal value, suspension of share trading, and delisting. Therefore, information regarding this matter is not presented in this Annual Report.

INFORMASI PENGHENTIAN SEMENTARA PERDAGANGAN SAHAM (SUSPENSION) DAN/ATAU PENGHAPUSAN PENCATATAN SAHAM (DELISTING)

SUSPENSION OF SHARE TRADING, AND DELISTING INFORMATION

PT Jababeka Tbk juga tidak mendapatkan penghentian sementara dan/atau sanksi perdagangan saham serta penghapusan pencatatan saham dari otoritas terkait.

PT Jababeka Tbk also did not receive any suspension and/or share trading sanctions, and delisting from the relevant authorities.

INFORMASI OBLIGASI, SUKUK, DAN/ATAU OBLIGASI KONVERSI

BONDS, SUKUK, AND/OR CONVERTIBLE BONDS INFORMATION

KIJA tidak memiliki sekuritas yang tercatat di Bursa Efek Indonesia pada tahun fiskal 2025 selain pencatatan Saham KIJA.

KIJA had no securities listed on the Indonesia Stock Exchange in the 2025 fiscal year other than the listing of KIJA Shares.

KIJA memiliki surat utang (obligasi) yang tercatat di Bursa Efek Singapura yang belum jatuh tempo pada tahun fiskal 2025.

KIJA had debt securities (bonds) listed on the Singapore Stock Exchange that did not yet mature in the 2025 fiscal year.

NAMA EFEK BERSFIKAT UTANG (OBLIGASI) NAME OF DEBT SECURITIES (BONDS)	TANGGAL PENERBITAN ISSUE DATE	JUMLAH POKOK YANG MASIH TERHUTANG (DOLAR AS) OUTSTANDING PRINCIPAL AMOUNT (US\$)	TINGKAT BUNGA PER TAHUN INTEREST RATE PER YEAR	JATUH TEMPO DUE DATE	PERINGKAT TERAKHIR LATEST RATING	BURSA EFEK TEMPAT PENCATATAN STOCK EXCHANGE OF LISTING
Surat Utang Senior 2027 <i>Senior Notes 2027</i>	15 Desember 2022 <i>December 15, 2022</i>	185.856.000	Bertingkat*) <i>Step up*)</i>	15 Desember 2027 <i>December 15, 2027</i>	Fitch Ratings: B-**) Standard & Poor's: CCC+***) Moody's: B3 ****)	Bursa Efek Singapura (SGX) <i>Singapore Stock Exchange (SGX)</i>

*) Tingkat bunga tetap sebesar 7,0% (tahun pertama), 7,5% (tahun kedua), 8,0% (tahun ketiga), 8,5% (tahun keempat), dan 9,0% (tahun kelima).

**) Oleh Lembaga Pemeringkat Kredit Fitch Ratings, peringkat dikonfirmasi pada B- dengan prospek stabil pada 10 Oktober 2025.

***) Oleh Lembaga Pemeringkat Kredit Standard and Poor's ("S&P"), peringkat ditingkatkan menjadi CCC+ dengan outlook positif pada 17 Juni 2025. Pada tanggal 22 Januari 2026, S&P Global Ratings menarik peringkat kredit Perseroan atas permintaan Perseroan.

****) Pada tanggal 12 Januari 2026, Moody's Ratings memberikan peringkat pertama kepada Perseroan sebesar B3 dengan outlook stabil.

*) *Fixed interest rates of 7.0% (first anniversary), 7.5% (second anniversary), 8.0% (third anniversary), 8.5% (fourth anniversary), and 9.0% (fifth anniversary).*

**) *By Credit Rating Agency Fitch Ratings, affirmed rating at B- with a stable outlook on 10 October 2025.*

***) *By Credit Rating Agency Standard and Poor's ("S&P"), upgraded rating to CCC+ with positive outlook on 17 June 2025. On 22 January 2026 S&P Global Ratings withdrew the credit rating on the Company at the Company's request.*

****) *Moody's Ratings assigned first-time B3 ratings with stable outlook on Jababeka on 12 January 2026.*

PERISTIWA PENTING DAN PENCAPAIAN

SIGNIFICANT EVENTS AND ACHIEVEMENTS



12 Februari 2025
February 12, 2025

Jababeka Lakukan Groundbreaking Ruko Multifungsi, Jababeka Bizpark

PT Jababeka Tbk melalui Jababeka Residence resmi menggelar groundbreaking ruko multifungsi Jababeka Bizpark pada 12 Februari 2025 di kawasan CBD Kota Jababeka Cikarang. Berlokasi strategis dengan akses langsung ke Cikarang Dry Port, Jababeka Bizpark menawarkan bangunan fleksibel dengan plafon tinggi hingga 9 meter yang bisa disesuaikan menjadi kantor, gudang, showroom, maupun kos-kosan. Terdapat tiga tipe ruko yang ditawarkan, yakni tipe Standar (4,5m x 20m), tipe Standar II (5m x 18m), dan tipe Two View (4,5m x 20m), dengan harga mulai dari Rp1,5 miliar.

Jababeka Conducted Groundbreaking for Multifunctional Shophouses, Jababeka Bizpark

PT Jababeka Tbk, through Jababeka Residence, officially held the groundbreaking ceremony for the Jababeka Bizpark multifunctional shophouses on February 12, 2025, in the CBD area of Kota Jababeka, Cikarang. Strategically located with direct access to Cikarang Dry Port, Jababeka Bizpark offers flexible buildings with ceiling heights of up to 9 meters, allowing them to be adapted into offices, warehouses, showrooms, or rental accommodations. The development offers three shophouse types: Standard (4.5m x 20m), Standard II (5m x 18m), and Two View (4.5m x 20m), with prices starting from IDR 1.5 billion.



18 Februari 2025
February 18, 2025

***Jababeka Infrastruktur Perkuat
 Peran dalam Mewujudkan
 Kawasan Industri Berkelanjutan***

Jababeka Infrastruktur, anak usaha PT Jababeka Tbk (Jababeka), berpartisipasi dalam Workshop Net Zero Industrial Precinct (NZIP) yang diselenggarakan oleh Climateworks Centre bersama Direktorat Perwilayahan Industri Kementerian Perindustrian di Jakarta, pada 18 Februari 2025. Dalam forum tersebut, Jababeka Infrastruktur selaku pengelola Kawasan Industri Jababeka berkesempatan memaparkan rencana, peluang, dan tantangan dekarbonisasi yang sedang berjalan Kawasan Industri Jababeka. Selain itu, dengan pengalaman dan infrastruktur yang dimiliki, Jababeka Infrastruktur menyatakan bahwa pihaknya siap menjadi role model bagi kawasan industri lainnya dalam mengimplementasikan prinsip keberlanjutan dan mencapai target emisi nol bersih di Indonesia.

***Jababeka Infrastruktur
 Strengthens Its Role in
 Advancing Sustainable Industrial
 Estates***

Jababeka Infrastruktur, a subsidiary of PT Jababeka Tbk (Jababeka), participated in the Net Zero Industrial Precinct (NZIP) Workshop organized by Climateworks Centre in collaboration with the Directorate of Industrial Zoning, Ministry of Industry, in Jakarta on February 18, 2025. During the forum, Jababeka Infrastruktur, as the manager of the Jababeka Industrial Estate, presented its ongoing decarbonization plans, opportunities, and challenges. Leveraging its experience and infrastructure, Jababeka Infrastruktur also expressed its readiness to serve as a role model for other industrial estates in implementing sustainability principles and achieving net-zero emission targets in Indonesia.



24 Februari 2025

February 24, 2025

Kawasan Industri Jababeka Raih Penghargaan PROPER Hijau

Pada 24 Februari 2025, Jababeka Infrastruktur kembali meraih PROPER Hijau 2024 dari Kementerian Lingkungan Hidup, mempertahankan penghargaan tersebut selama dua tahun berturut-turut. Penghargaan ini mencerminkan kinerja lingkungan yang melampaui standar, melalui penerapan infrastruktur ramah lingkungan, ekonomi sirkular, inovasi pengelolaan limbah, efisiensi energi, dan praktik berkelanjutan.

Jababeka Industrial Estate Secures PROPER Green Award

On February 24, 2025, Jababeka Infrastruktur once again received the Green PROPER rating for 2024 from the Ministry of Environment, marking two consecutive years of achievement. This award reflects environmental performance that goes beyond compliance standards, through the implementation of eco-friendly infrastructure, circular economy practices, waste management innovations, energy efficiency, and sustainable operations.



17 Maret 2025

March 17, 2025

Jababeka Bersama Commuter Anak Bangsa Luncurkan Transportasi Umum Swatantra S-01 di Kota Jababeka

Pada 17 Maret 2025, PT Jababeka Tbk bekerja sama dengan PT Commuter Anak Bangsa meluncurkan angkutan umum Swatantra S-01 untuk meningkatkan mobilitas di Kota Jababeka. Layanan ini melayani rute Stasiun Cikarang–President University dengan beberapa titik pemberhentian, dilengkapi fasilitas AC. Kehadirannya diharapkan meningkatkan aksesibilitas, konektivitas, serta mendukung transportasi yang lebih nyaman dan berkelanjutan di kawasan tersebut.

Jababeka, in Collaboration with Commuter Anak Bangsa, Launched Swatantra S-01 Public Transportation in Jababeka City

On 17 March 2025, PT Jababeka Tbk, in collaboration with PT Commuter Anak Bangsa, launched the Swatantra S-01 public transportation service to enhance mobility within Kota Jababeka. The service operates on the Cikarang Station–President University route with several stops across the area and is equipped with air-conditioned vehicles. Its presence is expected to improve accessibility and connectivity, while supporting more comfortable and sustainable transportation in the area.



18 Maret 2025

March 18, 2025

***Pembukaan Pabrik PT Sitoy
di Kawasan Industri Kendal
Perkuat Daya Tarik Investasi
Global***

Pada 18 Maret 2025, PT Sitoy Leather Products Indonesia membuka pabrik baru di Kawasan Industri Kendal dengan investasi USD 50 juta, yang diproyeksikan menciptakan sekitar 2.800 lapangan kerja. Kehadiran PT Sitoy memperkuat posisi Indonesia dalam rantai pasok global produk kulit premium dan mendorong Kawasan Industri Kendal sebagai destinasi utama investasi industri mode.

***The Opening of PT Sitoy Factory
at Kendal Industrial Park
Strengthens Global Investment
Appeal***

On March 18, 2025, PT Sitoy Leather Products Indonesia opened a new factory in the Kendal Industrial Estate with an investment of USD 50 million, expected to create around 2,800 jobs. Its presence strengthens Indonesia's position in the global premium leather supply chain and reinforces Kendal Industrial Estate as a key investment destination for the global fashion industry.



5 Mei 2025
May 5, 2025

Jababeka Residence Sukses Jual Habis Tahap Pertama New Palm Town House

Jababeka Residence, anak usaha PT Jababeka Tbk, berhasil menjual habis tahap pertama New Palm Town House pada 5 Mei 2025. Produk hunian berkonsep rumah sekaligus kos ini mencerminkan keberhasilan Perseroan dalam menangkap peluang dari meningkatnya permintaan hunian seiring pertumbuhan jumlah mahasiswa dan pekerja di Kota Jababeka.

Jababeka Residence Records Successful Sell-Out of New Palm Town House Phase I

Jababeka Residence, a subsidiary of PT Jababeka Tbk, successfully sold out the first phase of New Palm Town House on 5 May 2025. This residential product, designed as both a home and a rental property, reflects the Company's ability to capture growing housing demand driven by the increasing number of students and workers in Kota Jababeka.



8 Mei 2025
May 8, 2025

***Bekasi Power dan SUN Energy
 Jalin Kerja Sama untuk
 Pengembangan PLTS***

Pada 8 Mei 2025, PT Bekasi Power (anak usaha PT Jababeka Tbk) menjalin kerja sama strategis eksklusif dengan SUN Energy untuk mengembangkan sistem PLTS bagi tenant Kawasan Industri Jababeka. SUN Energy akan merancang, membangun, dan mengelola PLTS, termasuk untuk tenant seperti PT Dharma Precision Parts yang telah mengadopsi PLTS Atap. Kerja sama ini mendukung transformasi energi menuju operasional yang lebih ramah lingkungan dan berkelanjutan.

***Bekasi Power and SUN Energy
 Establish Partnership for Solar
 Power Plant Development***

On May 8, 2025, PT Bekasi Power (a subsidiary of PT Jababeka Tbk) entered into an exclusive strategic partnership with SUN Energy to develop solar power systems for tenants in the Jababeka Industrial Estate. SUN Energy will design, build, and manage the systems, including rooftop solar installations for tenants such as PT Dharma Precision Parts. This partnership supports tenants in transitioning toward more environmentally friendly and sustainable operations.



11 Juni 2025
June 11, 2025

***Amandemen Fasilitas Pinjaman
dan Konversi Mata Uang***

Pada 11 Juni 2025, PT Jababeka Tbk mengamandemen fasilitas pinjaman dengan Bank Mandiri melalui konversi dari USD ke Rupiah (USD 87,4 juta menjadi ±Rp1,42 triliun) serta perpanjangan tenor hingga 2035. Langkah ini mengurangi risiko nilai tukar, meningkatkan fleksibilitas keuangan, dan mendukung pertumbuhan jangka panjang Perseroan sekaligus memperkuat kemitraan dengan perbankan.

***Amendment of Loan Facilities
and Currency Conversion***

On June 11, 2025, PT Jababeka Tbk amended its loan facility with Bank Mandiri by converting the loan from USD to Indonesian Rupiah (USD 87.4 million to approximately IDR 1.42 trillion) and extending the maturity to 2035. This move reduces exchange rate risk, enhances financial flexibility, and supports the Company's long-term growth while strengthening its strategic partnership with the banking sector.



16 Juni 2025

June 16, 2025

***Jababeka Residence Luncurkan
Japanese Bizpark Pertama di
Indonesia***

Jababeka Residence, anak usaha PT Jababeka Tbk, meluncurkan blok terbaru Jababeka Bizpark dengan konsep Japanese Bizpark pertama di Indonesia pada 16 Juni 2025. Proyek ini menawarkan bangunan multifungsi yang fleksibel di kawasan CBD Jababeka, mencerminkan upaya Perseroan menghadirkan produk inovatif dengan potensi investasi yang kuat.

***Jababeka Residence Launched
The First Japanese Bizpark in
Indonesia***

Jababeka Residence, a subsidiary of PT Jababeka Tbk, launched the latest block of Jababeka Bizpark featuring Indonesia's first Japanese Bizpark concept on 16 June 2025. The project offers flexible multifunctional spaces in the Jababeka CBD, reflecting the Company's commitment to delivering innovative products with strong investment potential.



25 Juni 2025

June 25, 2025

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT Jababeka Tbk

PT Jababeka Tbk menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada 25 Juni 2025, yang dihadiri oleh seluruh jajaran Direksi, Dewan Komisaris, serta manajemen Perseroan. Dalam rapat tersebut, pemegang saham menyetujui dan mengesahkan laporan tahunan tahun buku 2024, menetapkan penggunaan laba bersih termasuk pembagian dividen, menunjuk akuntan publik independen, serta menetapkan remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris.

PT Jababeka Tbk Annual General Meeting of Shareholders (AGMS)

PT Jababeka Tbk held its Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) on 25 June 2025, attended by the full Board of Directors, Board of Commissioners, and management. At the meeting, shareholders approved and ratified the 2024 Annual Report, determined the appropriation of net profit including dividend distribution, appointed an independent public accountant, and set the remuneration for the Board of Directors and the Board of Commissioners.



1 Juli 2025
July 1, 2025

***Jababeka Gelar Career Connect
 2025 untuk Dukong Penyerapan
 Tenaga Kerja***

Jababeka, bekerja sama dengan President University dan HR Forum Jababeka, menyelenggarakan Career Connect 2025: Motivation & Networking pada 1 Juli 2025 di President University Convention Center, Cikarang. Acara ini berhasil dihadiri sekitar 2.000 peserta yang terdiri dari pencari kerja, mahasiswa, dan pelaku industri. Selain itu, acara ini juga menghadirkan berbagai kegiatan, antara lain dialog ketenagakerjaan bersama Menteri Ketenagakerjaan Yassierli, seminar motivasi, sesi networking dengan perusahaan-perusahaan di Kawasan Industri Jababeka, dan kesempatan wawancara kerja bagi para pencari kerja. Menteri Ketenagakerjaan memberikan apresiasi atas inisiatif menyelenggarakan event Career Connect sebagai upaya nyata dalam mendukung penyerapan tenaga kerja.

***Jababeka Career Connect 2025
 Supports Workforce Absorption***

Jababeka, in collaboration with President University and HR Forum Jababeka, organized Career Connect 2025: Motivation & Networking on July 1, 2025, at the President University Convention Center, Cikarang. The event successfully attracted around 2,000 participants, including job seekers, students, and industry professionals. In addition, this event also featured various activities, including a labor dialogue with Minister of Manpower Yassierli, motivational seminars, networking sessions with companies in the Jababeka Industrial Area, and job interview opportunities for job seekers. The Minister of Manpower appreciated the initiative to organize the Career Connect event as a concrete effort to support workforce absorption



29 Juli 2025

July 29, 2025

***Kawasan Industri Kendal Raih
Penghargaan Investasi Tertinggi
di Jawa Tengah***

Kawasan Industri Kendal (KIK) dan Pemerintah Kabupaten Kendal berhasil meraih penghargaan sebagai kawasan dan kabupaten dengan realisasi investasi tertinggi di Jawa Tengah dalam ajang Central Java Investment Business Forum 2025, pada 29 Juli di Hotel Bidakara, Jakarta. Sepanjang 2024, KIK mencatat realisasi investasi sebesar Rp599 miliar, sedangkan total realisasi investasi Kabupaten Kendal mencapai Rp14,2 triliun. Hingga Juni 2025, kawasan berstatus kawasan ekonomi khusus (KEK) ini berhasil menarik investasi sebesar Rp171,89 triliun dari 128 perusahaan yang terdaftar. Penghargaan ini memperkuat posisi KIK sebagai lokasi investasi yang semakin menarik, karena terbukti berjalan efektifnya sinergi antara pengelola wilayah, dengan pemerintah daerah, dan kantor administrator KEK.

***Kendal Industrial Park Receive
Highest Investment Award in
Central Java***

Kendal Industrial Park (KIK), together with the Kendal Regency Government, received recognition as the industrial estate and regency with the highest investment realization in Central Java at the Central Java Investment Business Forum 2025, held on July 29 at Hotel Bidakara, Jakarta. Throughout 2024, KIK recorded an investment realization of IDR 599 billion, while the total investment realization in Kendal Regency reached IDR 14.2 trillion. As of June 2025, this Special Economic Zone (SEZ) has successfully attracted investments totaling IDR 171.89 trillion from 128 registered companies. This achievement further strengthens KIK's position as an increasingly attractive investment destination, supported by effective synergy between the estate management, the regional government, and the SEZ administrative office.



6 Agustus 2025 August 6, 2025

Cikarang Dry Port Perluas Jangkauan Layanan Logistik Melalui Kerja Sama dengan Pacific International Lines

Cikarang Dry Port (CDP), anak usaha PT Jababeka Tbk, resmi menjalin kerja sama dengan Pacific International Lines (PIL) – perusahaan pelayaran global yang melayani lebih dari 500 tujuan di seluruh dunia, pada 6 Agustus 2025. Melalui kerja sama ini, CDP akan terhubung dengan berbagai koridor perdagangan internasional utama di Asia, Afrika, Amerika Latin, Timur Tengah, Oseania, dan Anak Benua India, dengan memanfaatkan jaringan pelayaran global PIL. Kolaborasi ini diharapkan dapat meningkatkan aksesibilitas layanan serta efisiensi logistik. CDP mengaku antusias dan berharap kerjasama ini bisa memperluas jangkauan layanan logistik pihaknya, sekaligus mendukung kelancaran arus perdagangan global dan meningkatkan konektivitas ekspor-impor Indonesia.

Cikarang Dry Port Expands Logistics Service Reach through Collaboration with Pacific International Lines

Cikarang Dry Port (CDP), a subsidiary of PT Jababeka Tbk, officially established a partnership with Pacific International Lines (PIL) – a global shipping company serving over 500 destinations worldwide, on August 6, 2025. Through this collaboration, CDP will be connected to various major international trade corridors in Asia, Africa, Latin America, the Middle East, Oceania, and the Indian Subcontinent, utilizing PIL's global shipping network. This collaboration is expected to enhance service accessibility and logistics efficiency. This partnership also aims to expand the reach of CDP's logistics services, while supporting the smooth flow of global trade and improving Indonesia's import-export connectivity.



28 September 2025
September 28, 2025

***Tanjung Lesung Sukses Gelar
 Rhino Eco Run 2025***

Pada 28 September 2025, Kawasan Ekonomi Khusus (KEK) Tanjung Lesung sukses menggelar Rhino Eco Run bertema "Badak Lestari, Bumi Berseri". Ajang lari ini menawarkan rute lari dengan pemandangan pantai sekaligus mengusung misi pelestarian badak Jawa, yang merupakan salah satu spesies langka di dunia. Didukung oleh Pemerintah Kabupaten Pandeglang dan Kementerian Pariwisata, Rhino Eco Run 2025 berhasil menghadirkan 500 peserta dari berbagai daerah di Indonesia. Para peserta berlari menempuh jarak lima kilometer di kawasan wisata Tanjung Lesung, dengan dua kategori yaitu umum dan pelajar, baik pria maupun wanita, dengan hadiah senilai jutaan rupiah.

***Tanjung Lesung Successfully
 Hosted Rhino Eco Run 2025***

On September 28, 2025, the Tanjung Lesung Special Economic Zone (SEZ), successfully held the Rhino Eco Run under the theme "Sustainable Rhinos, Thriving Earth." This running event offered running route a scenic coastal route while promoting the conservation of the Javan rhino, one of the world's rarest species. Supported by the Pandeglang Regency Government and the Ministry of Tourism, Rhino Eco Run 2025 attracted 500 participants from various regions across Indonesia. Participants completed a five-kilometer route within the Tanjung Lesung tourism area, competing in two categories general and student, for both male and female participants with prizes worth millions of rupiah.



29 September 2025

September 29, 2025

Penghargaan Legacy Honorary Trophy kepada Pendiri Perseroan

Pada 29 September 2025, Setyono Djuandi Darmono menerima Legacy Honorary Trophy dalam Golden Property Awards 2025 di Raffles Jakarta atas kontribusinya bagi industri properti Indonesia. Penghargaan ini juga diberikan kepada 16 tokoh lain, termasuk Ciputra dan Mochtar Riady. Di bawah kepemimpinannya, Kawasan Industri Jababeka berkembang menjadi kota mandiri besar dengan lebih dari 1,2 juta penduduk, 2.000+ perusahaan, dan sekitar satu juta lapangan kerja. Keberhasilan ini menjadi model bagi pengembangan KEK Kendal, Tanjung Lesung, dan Morotai.

Legacy Honorary Trophy Award to the Founder of the Company

On September 29, 2025, Setyono Djuandi Darmono received the Legacy Honorary Trophy at the Golden Property Awards 2025 held at Raffles Jakarta, in recognition of his significant contributions to Indonesia's property industry. The award was also presented to 16 other figures, including Ciputra and Mochtar Riady. Under his leadership, Jababeka Industrial Estate has grown into a major self-sustaining city with over 1.2 million residents, more than 2,000 companies, and around one million jobs. This success has become a model for other projects, including the Kendal, Tanjung Lesung, and Morotai Special Economic Zones.



3 Oktober 2025
October 3, 2025

***Tanjung Lesung Jadi Pusat
 Gelaran UMKM Banten
 Leadership Gathering***

Tanjung Lesung menjadi tuan rumah UMKM Banten Leadership Gathering pada 3-4 Oktober 2025, yang dihadiri Sandiaga Uno dan Arief Yahya. Acara ini menampilkan berbagai produk unggulan UMKM dan mendapat antusiasme tinggi. Keduanya mendukung pengembangan KEK Tanjung Lesung sebagai pusat pariwisata berkelanjutan. Didukung Tol Serang-Panimbang dan konsep wisata "3S" (Spiritual, Sustainability, Serenity), kawasan ini diproyeksikan menjadi destinasi kelas dunia yang mendorong ekonomi lokal.

***Tanjung Lesung Becomes the
 Center of the Banten MSME
 Leadership Gathering***

Tanjung Lesung hosted the Banten MSME Leadership Gathering on October 3-4, 2025, attended by Sandiaga Uno and Arief Yahya. The event showcased a variety of leading MSME products and received strong enthusiasm. Both figures expressed full support for the development of the Tanjung Lesung Special Economic Zone as a sustainable tourism hub. Supported by the Serang-Panimbang Toll Road and the "3S" tourism concept (Spiritual, Sustainability, Serenity), the area is projected to grow into a world-class destination that empowers MSMEs and boosts the local economy.



17 Oktober 2025
October 17, 2025

***Jababeka Resmi Meluncurkan
Klaster IBUKI Terbaru, IBUKI
Sakurayama***

Jababeka Residence, anak perusahaan PT Jababeka Tbk, meluncurkan klaster terbaru IBUKI Sakurayama pada 17 Oktober 2025 di Kota Jababeka-Cikarang. Dikembangkan bersama Mitsui Fudosan Asia, proyek ini mencerminkan penguatan portofolio hunian premium Perseroan di lokasi strategis dengan dukungan fasilitas lengkap.

***Jababeka Officially Launched
the Latest IBUKI Cluster, IBUKI
Sakurayama***

Jababeka Residence, a subsidiary of PT Jababeka Tbk, launched the IBUKI Sakurayama cluster on 17 October 2025 in Kota Jababeka-Cikarang. Developed in collaboration with Mitsui Fudosan Asia, the project reflects the Company's continued expansion of its premium residential portfolio in a strategic location supported by integrated facilities.



7 November 2025

November 7, 2025

Cikarang Dry Port Raih Dua Penghargaan Supply Chain Asia Awards 2025

Cikarang Dry Port, anak perusahaan PT Jababeka Tbk, meraih dua penghargaan bergengsi dalam Supply Chain Asia Awards 2025 pada 07 November 2025, yaitu Supply Chain Innovator of the Year (Digital Transformation) dan Visionary of the Year. Penghargaan ini diberikan atas keberhasilan Cikarang Dry Port dalam menerapkan berbagai layanan logistik modern, seperti smart port sebagai solusi inovatif untuk melayani kebutuhan domestik, ekspor-impor, pergudangan terpadu, dan menggunakan teknologi informasi berbasis cloud serta aplikasi digital my CDP yang memungkinkan proses layanan menjadi lebih cepat, efisien, dan transparan.

Cikarang Dry Port Wins Two Awards at the Supply Chain Asia Awards 2025

Cikarang Dry Port, a subsidiary of PT Jababeka Tbk, received two prestigious awards at the Supply Chain Asia Awards 2025 on November 7, 2025, namely Supply Chain Innovator of the Year (Digital Transformation) and Visionary of the Year. These awards were granted in recognition of Cikarang Dry Port's success in implementing various modern logistics services, including Smart Port solutions to support domestic, and export-import activities, integrated warehousing, and the use of cloud-based information technology as well as the myCDP digital application, enabling faster, more efficient, and more transparent service processes.



21 November 2025

November 21, 2025

***Ditjen Intram Kemenhub Tinjau
Integrasi Transportasi di Kota
Jababeka***

***Directorate General of
Transport Integration Reviews
Transportation Integration in
Kota Jababeka***

Kementerian Perhubungan melalui Ditjen Integrasi Transportasi dan Multimoda (Intram) bersama sejumlah kementerian dan pengelola kawasan industri melakukan kunjungan ke Kota Jababeka pada 21 November 2025 untuk meninjau rencana integrasi transportasi di Kabupaten Bekasi. Kegiatan meliputi audiensi di Jababeka Golf & Country Club dan peninjauan operasional transportasi publik di Hollywood Junction. Dirjen Intram, Risal Wasal, menyatakan bahwa kawasan ini memiliki potensi besar untuk penguatan integrasi transportasi seiring meningkatnya konektivitas antarmoda.

The Ministry of Transportation, through the Directorate General of Transportation Integration and Multimodal (Intram), along with relevant ministries and industrial estate managers, conducted a site visit to Kota Jababeka on November 21, 2025, to review plans for transport integration in Bekasi Regency. The visit included a meeting at Jababeka Golf & Country Club and a field review of public transport operations at Hollywood Junction. Director General Risal Wasal noted that the area holds strong potential for enhanced transport integration as intermodal connectivity continues to develop.



26 November 2025

November 26, 2025

Jababeka Mulai Pembangunan Proyek Jababeka Bizpark Tahap II

PT Jababeka Tbk resmi memulai pembangunan Jababeka Bizpark Tahap II melalui seremoni groundbreaking di kawasan CBD Kota Jababeka, Cikarang, pada 26 November 2025. Langkah ini menegaskan komitmen strategis Jababeka dalam menghadirkan ruang komersial modern dan terintegrasi di koridor timur Jakarta dalam menyediakan bangunan multifungsi yang dapat digunakan sebagai gudang, kantor, ritel, atau hunian mahasiswa. Proyek dengan harga per unit mulai dari Rp1,55 miliar ini menjadi bukti kepercayaan investor terhadap ekosistem bisnis di Kota Jababeka yang terus berkembang dan adaptif terhadap kebutuhan pasar.

Jababeka Commences Development of Jababeka Bizpark Phase II

PT Jababeka Tbk officially commenced the development of Jababeka Bizpark Phase II through a groundbreaking ceremony held in the CBD area of Kota Jababeka, Cikarang, on November 26, 2025. This step reflects Jababeka's strategic commitment to delivering modern and integrated commercial spaces in the eastern Jakarta corridor, offering multifunctional buildings that can be utilized as warehouses, offices, retail spaces, or student housing. With unit prices starting from IDR 1.55 billion, the project demonstrates strong investor confidence in the continuously growing and adaptive business ecosystem of Kota Jababeka.



3 Desember 2025

December 3, 2025

Gerbang Teknologi Cikarang Raih Most Compliant Customs Facilities Recipient 2025

Perusahaan logistik dan pengelola pergudangan Gerbang Teknologi Cikarang – yang merupakan bagian dari ekosistem layanan Cikarang Dry Port Jababeka – meraih penghargaan Most Compliant Customs Facilities Recipient 2025 dari Bea Cukai Cikarang dalam ajang BECIK Awards 2025, di Kantor Bea Cukai Cikarang, pada 3 Desember 2025. Penghargaan tersebut merupakan bentuk pengakuan atas komitmen Gerbang Teknologi Cikarang dalam memenuhi standar kepabeanan yang tinggi. Hal ini juga mencerminkan penerapan tata kelola yang transparan serta kolaborasi berkelanjutan dengan para otoritas terkait. Bagi Cikarang Dry Port, pencapaian ini memperkuat peran Cikarang Dry Port dalam menghadirkan ekosistem logistik yang efisien, andal, dan berstandar tinggi untuk mendukung kelancaran aktivitas ekspor-impor.

Gerbang Teknologi Cikarang Wins Most Compliant Customs Facilities Recipient 2025

Gerbang Teknologi Cikarang, a logistics and warehouse management company and part of the Cikarang Dry Port Jababeka service ecosystem, received the Most Compliant Customs Facilities Recipient 2025 award from Cikarang Customs at the BECIK Awards 2025, held at the Cikarang Customs Office on December 3, 2025. This award recognizes Gerbang Teknologi Cikarang's strong commitment to maintaining high customs compliance standards. It also reflects the implementation of transparent governance and continuous collaboration with relevant authorities. For Cikarang Dry Port, this achievement further strengthens its role in delivering an efficient, reliable, and high-standard logistics ecosystem to support seamless export-import activities.



8 Desember 2025

December 8, 2025

Kawasan Industri Kendal Raih Penghargaan Kawasan Industri Terbaik Norma 100 Award dari Kemnaker

Pada 8 Desember 2025, Kawasan Industri Kendal meraih penghargaan dalam kategori Kawasan Industri Norma 100 Terbaik di ajang Norma 100 Award 2025, di Jakarta, yang digelar oleh Kementerian Ketenagakerjaan Republik Indonesia (Kemnaker). Penghargaan ini diberikan berdasarkan hasil dari penilaian secara komprehensif setelah mengevaluasi 16 kawasan industri terkait berbagai aspek ketenagakerjaan. Dalam hal ini, Kawasan Industri Kendal berhasil meraih skor 85 dari 100, dan berhasil mendapatkan penghargaan sebagai kawasan Industri Norma terbaik kedua. Penghargaan yang diberikan oleh Kemnaker ini merupakan pengakuan penting atas komitmen Kawasan Industri Kendal dalam menjaga dan menerapkan standar ketenagakerjaan yang tinggi di kawasan tersebut.

Kendal Industrial Park Receives Best Industrial Estate Recognition at the Norma 100 Awards from the Ministry of Manpower

On December 8, 2025, Kendal Industrial Park received an award in the Best Norma 100 Industrial Estate category at the Norma 100 Awards 2025 held in Jakarta, organized by the Ministry of Manpower of the Republic of Indonesia (Kemnaker). The award was granted based on a comprehensive evaluation of 16 industrial estates, covering various labor-related aspects. Kendal Industrial Park achieved a score of 85 out of 100, securing second place among the best-performing industrial estates under the Norma 100 criteria. This recognition highlights Kendal Industrial Park's strong commitment to maintaining and implementing high labor standards within the estate.

KEGIATAN INVESTOR TAHUN 2025

INVESTOR RELATIONS' ACTIVITIES IN 2025

PT Jababeka Tbk ("Perseroan") telah menunjuk seorang Head of Investor Relations yang secara khusus bertanggung jawab untuk memastikan komunikasi yang transparan, konsisten, dan strategis antara Perseroan dengan para pemangku kepentingannya, termasuk investor, fund manager, analis, institusi keuangan, serta penasihat eksternal seperti lembaga pemeringkat, konsultan hukum, dan konsultan pajak. Head of Investor Relations memegang peranan penting dalam memperkuat kepercayaan investor, menjaga reputasi Perseroan di komunitas pasar modal, serta menyusun strategi, kerangka kerja, dan peta jalan guna mendorong keterlibatan pemangku kepentingan dalam jangka panjang dan memperkuat kredibilitas Perseroan.

Tanggung jawab utama Head of Investor Relations mencakup membangun dan memelihara hubungan yang kuat dengan investor dan analis, baik domestik maupun internasional. Hal ini dilakukan melalui berbagai saluran komunikasi, antara lain partisipasi dalam konferensi investor, penyelenggaraan pertemuan one-on-one, roadshow, conference call, serta berbagai bentuk interaksi langsung lainnya. Melalui berbagai inisiatif tersebut, Perseroan senantiasa mengedepankan komunikasi yang terbuka, tepat waktu, dan andal guna mendukung pemahaman yang jelas mengenai kinerja keuangan, strategi usaha, dan prospek pertumbuhan Perseroan.

Pada tahun 2025, Perseroan terus menunjukkan keterlibatan aktif dengan komunitas investasi melalui pertemuan dengan lebih dari 250 investor, analis, serta fund manager atau portfolio manager. Interaksi tersebut mencakup lebih dari 40 pertemuan one-on-one, serta partisipasi dalam 10 konferensi fixed income maupun equity dan pertemuan kelompok besar, yang dilaksanakan secara tatap muka maupun virtual. Selain itu, empat kelompok investor melakukan kunjungan lapangan ke kawasan industri Perseroan di Kota Jababeka, Cikarang, dan Kendal Industrial Park, Jawa Tengah, sehingga memperoleh wawasan secara langsung mengenai kegiatan operasional dan pengembangan usaha Perseroan.

PT Jababeka Tbk (the "Company") has designated a dedicated Head of Investor Relations to oversee transparent, consistent, and strategic communication between the Company and its stakeholders, including investors, fund managers, analysts, financial institutions, and external advisors such as credit rating agencies as well as legal and tax consultants. The Head of Investor Relations plays an important role in strengthening investor confidence, maintaining the Company's reputation within the investment community, and developing strategies, frameworks, and roadmaps to foster long-term stakeholder engagement and reinforce corporate credibility.

The Head of Investor Relations is primarily responsible for building and maintaining strong relationships with both domestic and international investors and analysts. This is carried out through various communication platforms, including participation in investor conferences, one-on-one meetings, roadshows, conference calls, and other forms of direct engagement. Through these initiatives, the Company remains committed to providing open, timely, and reliable communication to support a clear understanding of its financial performance, business strategies, and future growth prospects.

In 2025, the Company continued its active engagement with the investment community through meetings with more than 250 investors, analysts, and fund or portfolio managers. These interactions included over 40 one-on-one meetings, as well as participation in 10 fixed income or equity conferences and large group meetings, conducted both in person and virtually. In addition, four investor groups conducted site visits to the Company's industrial estates in Kota Jababeka, Cikarang, and Kendal Industrial Park, Central Java, enabling participants to gain first-hand insights into the Company's operational activities and ongoing development initiatives.



- 1. Certificate of Appreciation from the Governor of West Java**
 Tanggung Jawab Sosial Perusahaan
Category Corporate Social Responsibility
- 2. Anugerah Wiradharma**
 Kategori Kawasan Industri Terbaik Kabupaten Bekasi
Category Best Industrial Estate in Bekasi
- 3. Proper Hijau KLH**
 Kategori Pengelolaan Lingkungan Hidup
Category Environmental Management

PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI

AWARDS AND CERTIFICATION



- 4. Supply Chain Asia Awards 2025**
Kategori Supply Chain Innovator of the Year (Digital Transformation)
Category Supply Chain Innovator of the Year (Digital Transformation)
Kategori Visionary of the Year
Category Visionary of the Year
- 5. Forum CSR Jawa Barat**
Kategori Jabar Zero New Stunting Peringkat 1
Category Jabar Zero New Stunting 1st Place Winner
- 6. Golden Property Awards**
Kategori The Legacy
Category The Legacy



LAPORAN MANAJEMEN

MANAGEMENT REPORT

LAPORAN DIREKSI

REPORT FROM THE DIRECTORS

TINJAUAN PEREKONOMIAN GLOBAL DAN NASIONAL 2025

Sepanjang tahun 2025, perekonomian global masih diwarnai oleh berbagai dinamika yang dipengaruhi oleh ketidakpastian geopolitik, penyesuaian kebijakan moneter di berbagai negara maju, serta meningkatnya tensi perdagangan internasional. Berbagai lembaga internasional memperkirakan pertumbuhan ekonomi global berada pada kisaran 2,7% hingga 3,0%, sedikit lebih rendah dibandingkan tahun sebelumnya. Meskipun tekanan inflasi global secara bertahap mulai mereda seiring dengan stabilisasi harga komoditas dan penyesuaian kebijakan moneter, dinamika perdagangan global dan perubahan konfigurasi rantai pasok internasional masih memberikan pengaruh terhadap aktivitas ekonomi dan investasi di berbagai kawasan.

Dalam konteks tersebut, sejumlah perusahaan multinasional terus melakukan diversifikasi dan relokasi basis produksinya guna meningkatkan ketahanan rantai pasok global. Perubahan strategi industri global ini membuka peluang bagi negara-negara berkembang, termasuk Indonesia, untuk menarik investasi manufaktur baru, khususnya pada sektor-sektor strategis seperti kendaraan listrik (electric vehicle), elektronik, data center, serta industri berbasis energi baru dan terbarukan.

Di tengah dinamika dan kondisi global yang menantang tersebut, perekonomian Indonesia tetap menunjukkan ketahanan

REVIEW OF GLOBAL AND NATIONAL ECONOMIC CONDITIONS IN 2025

Throughout 2025, the global economy continued to be shaped by various dynamics influenced by geopolitical uncertainties, monetary policy adjustments across major economies, and rising international trade tensions. Several international institutions estimated global economic growth to be in the range of 2.7% to 3.0%, slightly lower than the previous year. Although global inflationary pressures gradually eased in line with stabilizing commodity prices and monetary policy adjustments, global trade dynamics and the reconfiguration of international supply chains continued to affect economic activity and investment across regions.

In this context, a number of multinational companies continued to diversify and relocate their production bases to enhance the resilience of global supply chains. This shift in global industrial strategy has created opportunities for developing countries, including Indonesia, to attract new manufacturing investments, particularly in strategic sectors such as electric vehicles (EV), electronics, data centers, and industries based on new and renewable energy.

Amid these challenging global dynamics, Indonesia's economy demonstrated solid resilience throughout 2025. The national

yang baik sepanjang tahun 2025. Ekonomi nasional tumbuh sebesar 5,11% secara tahunan, meningkat dibandingkan dengan pertumbuhan sebesar 5,03% pada tahun 2024. Meskipun sempat melambat pada kuartal I-2025 sebesar 4,87% (yoy), pertumbuhan ekonomi kembali menguat dan mencapai 5,39% (yoy) pada kuartal IV. Kinerja ini mencerminkan kuatnya fundamental ekonomi domestik yang didukung oleh konsumsi rumah tangga yang terjaga, stabilitas sektor keuangan, pertumbuhan investasi (khususnya pada sektor manufaktur, infrastruktur, dan industri bernilai tambah) dan belanja pemerintah yang optimal, serta kinerja ekspor yang tetap stabil.

economy grew by 5.11% year-on-year, an improvement compared to 5.03% growth in 2024. Although growth slowed to 4.87% (yoy) in the first quarter of 2025, it rebounded and reached 5.39% (yoy) in the fourth quarter. This performance reflects strong domestic economic fundamentals, supported by resilient household consumption, a stable financial sector, growth in investment—particularly in manufacturing, infrastructure, and value-added industries—optimal government spending, and stable export performance.



Dari sisi stabilitas makroekonomi, inflasi tetap berada dalam kisaran sasaran pemerintah dan Bank Indonesia, sementara nilai tukar Rupiah mengalami fluktuasi sejalan dengan dinamika pasar keuangan global dan pergerakan arus modal internasional. Bank Indonesia terus menjaga keseimbangan antara stabilitas makroekonomi dan dukungan terhadap pertumbuhan ekonomi melalui kebijakan moneter yang terukur dan prudent.

From a macroeconomic stability perspective, inflation remained within the target range set by the Government and Bank Indonesia, while the Rupiah experienced fluctuations in line with global financial market dynamics and international capital flows. Bank Indonesia continued to maintain a balance between macroeconomic stability and support for economic growth through measured and prudent monetary policies.

Pada sektor real estat, perkembangan selama tahun 2025 menunjukkan dinamika yang berbeda pada masing-masing segmen. Segmen residensial dan komersial masih menghadapi tantangan akibat tingkat suku bunga kredit pemilikan rumah (KPR) yang relatif tinggi serta sikap kehati-hatian konsumen dalam melakukan pembelian properti. Namun demikian, kebijakan pemerintah seperti perpanjangan insentif Pajak Pertambahan Nilai Ditanggung Pemerintah (PPN DTP) tetap memberikan dukungan terhadap permintaan rumah, khususnya pada segmen menengah.

Sebaliknya, segmen kawasan industri menunjukkan pertumbuhan yang lebih kuat. Peningkatan investasi manufaktur, relokasi industri global, serta berkembangnya sektor-sektor strategis seperti kendaraan listrik, elektronik, logistik, dan pusat data mendorong peningkatan permintaan terhadap lahan industri dan infrastruktur pendukungnya di Indonesia. Kondisi ini memperkuat posisi kawasan industri sebagai salah satu motor penggerak investasi dan industrialisasi nasional.

Dengan infrastruktur yang terintegrasi serta lokasi strategis yang mendukung aktivitas industri dan logistik, kawasan industri yang dikembangkan oleh Perseroan di Cikarang dan Kendal berada pada posisi yang baik untuk menangkap peluang pertumbuhan investasi tersebut. Seiring meningkatnya jumlah tenant industri yang beroperasi, kebutuhan terhadap utilitas kawasan seperti listrik, air bersih, pengolahan limbah, serta layanan pengelolaan kawasan juga terus meningkat, yang pada akhirnya turut memperkuat potensi pertumbuhan pendapatan berulang bagi Perseroan.

Secara keseluruhan, meskipun perekonomian global masih dihadapkan pada berbagai ketidakpastian, fundamental ekonomi Indonesia yang relatif kuat, stabilitas makroekonomi yang terjaga, serta meningkatnya investasi

In the real estate sector, developments throughout 2025 showed varying dynamics across segments. The residential and commercial segments continued to face challenges due to relatively high mortgage interest rates and cautious consumer behavior in property purchases. Nevertheless, government policies such as the extension of the Value Added Tax incentive borne by the Government (VAT DTP) continued to support housing demand, particularly in the mid-market segment.

In contrast, the industrial estate segment demonstrated stronger growth. Increased manufacturing investment, global industrial relocation, and the expansion of strategic sectors such as electric vehicles, electronics, logistics, and data centers drove higher demand for industrial land and supporting infrastructure in Indonesia. These conditions reinforced the role of industrial estates as one of the key drivers of investment and national industrialization.

With integrated infrastructure and strategic locations that support industrial and logistics activities, the industrial estates developed by the Company in Cikarang and Kendal are well positioned to capture these investment growth opportunities. As the number of industrial tenants operating within these estates increases, demand for utilities such as electricity, clean water, wastewater treatment, and estate management services continues to rise, thereby strengthening the Company's recurring revenue growth potential.

Overall, despite ongoing global uncertainties, Indonesia's relatively strong economic fundamentals, stable macroeconomic conditions, and increasing industrial investment provide a positive foundation for the growth of the

industri memberikan landasan yang positif bagi pertumbuhan sektor kawasan industri dan pengembangan kawasan terpadu.

TANTANGAN DAN KENDALA YANG DIHADAPI

Sepanjang tahun 2025, Perseroan tetap menghadapi dinamika lingkungan usaha yang dipengaruhi oleh berbagai faktor eksternal maupun domestik. Ketidakpastian ekonomi global, volatilitas pasar keuangan internasional, serta tingkat suku bunga global yang masih relatif tinggi turut mempengaruhi sentimen investasi dan proses pengambilan keputusan ekspansi oleh sebagian pelaku industri. Kondisi ini mendorong Perseroan untuk terus menjalankan strategi usaha secara adaptif dengan tetap menjaga disiplin pengelolaan keuangan dan operasional.

Dari sisi pendanaan, Perseroan juga menghadapi peningkatan biaya bunga seiring dengan penyesuaian kupon Obligasi 2027 yang meningkat dari sebelumnya 7,5% menjadi 8%, sesuai dengan mekanisme step-up coupon yang berlaku hingga batas maksimal 9% pada tahun 2027. Sehubungan dengan hal tersebut, Perseroan terus memantau perkembangan pasar keuangan global dan domestik guna mengidentifikasi peluang untuk melakukan optimalisasi struktur permodalan pada waktu yang tepat dengan mempertimbangkan kondisi pasar yang paling menguntungkan bagi Perseroan.

Selain itu, volatilitas nilai tukar Rupiah terhadap Dolar AS juga menjadi faktor yang perlu dikelola secara prudent, mengingat pada periode sebelumnya sebagian besar kewajiban keuangan Perseroan masih didenominasi dalam mata uang Dolar AS. Untuk mengurangi eksposur terhadap risiko nilai tukar serta memperkuat stabilitas struktur keuangan, pada tahun 2025 Perseroan berhasil melakukan amandemen atas fasilitas pembiayaan dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, termasuk konversi

industrial estate sector and integrated township development.

CHALLENGES AND CONSTRAINTS

Throughout 2025, the Company continued to face a dynamic business environment influenced by both external and domestic factors. Global economic uncertainty, volatility in international financial markets, and relatively high global interest rates have affected investment sentiment and expansion decisions among certain industry players. These conditions have prompted the Company to continuously implement adaptive business strategies while maintaining disciplined financial and operational management.

From a financing perspective, the Company also faced higher interest expenses following the adjustment of the 2027 Bonds coupon rate, which increased from 7.5% to 8%, in line with the step-up coupon mechanism applicable up to a maximum of 9% in 2027. In response, the Company continuously monitors developments in both global and domestic financial markets to identify opportunities to optimize its capital structure at the right time, taking into account the most favorable market conditions.

In addition, the volatility of the Rupiah against the US Dollar remains a factor that needs to be managed prudently, considering that a significant portion of the Company's financial liabilities had previously been denominated in US Dollars. To reduce exposure to foreign exchange risk and strengthen financial stability, in 2025 the Company successfully amended its financing facility with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, including the conversion of loan facilities from US Dollars to Rupiah

fasilitas pinjaman dari mata uang Dolar AS menjadi Rupiah serta perpanjangan jangka waktu fasilitas hingga tahun 2035. Langkah ini merupakan bagian dari upaya Perseroan untuk menyelaraskan struktur pembiayaan dengan mata uang operasional dan pelaporan Perseroan sehingga dapat mengurangi volatilitas kinerja keuangan yang disebabkan oleh fluktuasi nilai tukar serta meningkatkan stabilitas keuangan jangka panjang. Setelah konversi tersebut, total pinjaman tercatat sebesar sekitar Rp1,42 triliun yang sebelumnya setara dengan Dolar AS 87,4 juta pada saat konversi dilakukan pada Juni 2025.

Dari sisi bisnis properti, segmen residensial dan komersial masih menunjukkan pertumbuhan yang relatif terbatas. Hal ini sejalan dengan penurunan suku bunga kredit kepemilikan rumah (KPR) yang berjalan lebih lambat dibandingkan penurunan suku bunga acuan (BI-Rate). Meskipun Bank Indonesia telah menurunkan suku bunga acuan secara signifikan, penyesuaian suku bunga KPR oleh perbankan cenderung lebih terbatas karena mempertimbangkan faktor biaya dana (cost of fund) dan strategi likuiditas masing-masing bank. Kondisi ini, ditambah dengan adanya penyesuaian kebijakan fiskal, terutama kenaikan tarif Pajak Pertambahan Nilai (PPN) dari 11% menjadi 12%, turut mempengaruhi daya beli sebagian konsumen.

Namun demikian, segmen kawasan industri tetap menunjukkan kinerja yang positif, didorong oleh meningkatnya aktivitas investasi pada sektor manufaktur, khususnya pada industri otomotif dan ekosistem kendaraan listrik (EV), pusat data (data center), elektronik, tekstil, serta industri terkait energi baru seperti solar panel. Tren ini mencerminkan semakin kuatnya posisi Indonesia sebagai salah satu basis produksi regional dalam rantai pasok global.

Tantangan operasional lainnya masih berkaitan dengan pemberlakuan status penghentian sementara pembelian

and the extension of the facility tenor until 2035. This initiative forms part of the Company's efforts to align its financing structure with its operational and reporting currency, thereby reducing financial performance volatility arising from exchange rate fluctuations and enhancing long-term financial stability. Following this conversion, total outstanding loans amounted to approximately IDR 1.42 trillion, previously equivalent to USD 87.4 million at the time of conversion in June 2025.

From a property business perspective, the residential and commercial segments continued to show relatively limited growth. This is in line with the slower transmission of declining benchmark interest rates (BI-Rate) to mortgage rates (KPR). Although Bank Indonesia has significantly lowered its benchmark rate, adjustments to mortgage rates by banks have been more limited due to considerations of cost of funds and individual liquidity strategies. This condition, coupled with fiscal policy adjustments—particularly the increase in Value Added Tax (VAT) from 11% to 12%—has also affected consumer purchasing power.

Nevertheless, the industrial estate segment continued to demonstrate strong performance, driven by increased investment activity in the manufacturing sector, particularly in the automotive industry and electric vehicle (EV) ecosystem, data centers, electronics, textiles, as well as industries related to new energy such as solar panels. This trend reflects Indonesia's strengthening position as a regional production base within the global supply chain.

Other operational challenges remain related to the ongoing implementation of the temporary suspension of electricity

tenaga listrik (Reserve Shutdown) oleh Pusat Pengatur Beban PT PLN (Persero) kepada PT Bekasi Power seperti yang telah berlangsung dalam beberapa tahun terakhir. Dalam menyikapi kondisi tersebut, Perseroan terus mengoptimalkan potensi pertumbuhan permintaan listrik dari tenant industri di kawasan, khususnya di Kawasan Industri Kendal dan Cikarang, melalui peningkatan kualitas layanan serta penguatan infrastruktur utilitas yang dibutuhkan oleh tenant industri yang memiliki kebutuhan daya listrik besar.

Dengan semakin meningkatnya kebutuhan energi dari berbagai tenant industri, termasuk industri otomotif, pabrik ban, komponen baterai kendaraan listrik, serta fasilitas data center, Perseroan melihat peluang yang semakin besar untuk meningkatkan kontribusi pendapatan berulang (recurring revenue) dari sektor utilitas dan layanan kawasan di masa mendatang. Dalam menghadapi berbagai tantangan tersebut, manajemen Perseroan terus mengedepankan pendekatan yang adaptif dan responsif melalui penguatan strategi pemasaran kawasan industri, pengembangan produk properti yang inovatif, serta penyediaan skema transaksi yang kompetitif guna mendukung kebutuhan investor industri yang terus berkembang.

PRIORITAS STRATEGIS DI TAHUN 2025

Strategi dan kebijakan Perseroan pada tahun 2025 ditetapkan oleh Direksi melalui proses perencanaan strategis yang terstruktur dengan melibatkan seluruh unit bisnis Perseroan. Penetapan prioritas strategis dilakukan dengan mempertimbangkan dinamika lingkungan usaha, perkembangan industri, serta risiko-risiko yang dapat mempengaruhi kinerja Perseroan. Seluruh strategi dan kebijakan tersebut dijalankan sejalan dengan visi dan misi Perseroan serta mengacu pada Rencana Bisnis Perseroan dan anggaran yang telah disetujui oleh Dewan Komisaris.

purchases ("Reserve Shutdown") by the Load Dispatch Center of PT PLN (Persero) to PT Bekasi Power, as has been the case in recent years. In addressing this situation, the Company continues to optimize the growth potential of electricity demand from industrial tenants within its estates, particularly in Kendal and Cikarang, through enhanced service quality and strengthened utility infrastructure to support tenants with large power requirements.

With the increasing energy demand from various industrial tenants—including automotive industries, tire manufacturers, EV battery component producers, and data center facilities—the Company sees growing opportunities to further increase the contribution of recurring revenue from utilities and estate services in the future. In responding to these challenges, the Company's management continues to adopt an adaptive and responsive approach by strengthening industrial estate marketing strategies, developing innovative property products, and offering competitive transaction schemes to support the evolving needs of industrial investors.

STRATEGIC PRIORITIES IN 2025

The Company's strategies and policies for 2025 were established by the Board of Directors through a structured strategic planning process involving all business units. The determination of strategic priorities took into account business environment dynamics, industry developments, as well as risks that may affect the Company's performance. All strategies and policies were implemented in alignment with the Company's vision and mission, and in reference to the Company's Business Plan and budget approved by the Board of Commissioners.

Tahun 2025 juga menandai kelanjutan transformasi Perseroan dari pengembang kawasan industri konvensional menjadi platform ekosistem industri terintegrasi. Dalam hal ini, Perseroan tidak hanya berfokus pada penjualan lahan, tetapi juga secara konsisten memperkuat kontribusi pendapatan berulang melalui pengembangan bisnis infrastruktur dan utilitas kawasan, sehingga mampu meningkatkan kualitas pendapatan dan ketahanan usaha dalam menghadapi siklus ekonomi.

The year 2025 also marked the continuation of the Company's transformation from a conventional industrial estate developer into an integrated industrial ecosystem platform. In this regard, the Company not only focuses on land sales but also consistently strengthens its recurring revenue contribution through the development of infrastructure and estate utility businesses, thereby enhancing the quality of earnings and business resilience in navigating economic cycles.



Direksi secara konsisten melakukan evaluasi dan pemantauan terhadap kinerja Perseroan guna memastikan bahwa seluruh program kerja berjalan sesuai dengan rencana strategis dan target yang telah ditetapkan. Pengawasan dilaksanakan melalui rapat koordinasi dan evaluasi secara berkala antara Direksi dan jajaran manajemen unit bisnis untuk membahas realisasi kinerja, perkembangan kondisi ekonomi dan industri, serta berbagai faktor eksternal yang dapat mempengaruhi kegiatan usaha Perseroan. Melalui mekanisme evaluasi yang berkelanjutan tersebut, Perseroan dapat melakukan penyesuaian strategi secara tepat waktu sehingga tetap

The Board of Directors consistently conducted evaluation and monitoring of the Company's performance to ensure that all work programs were executed in accordance with the established strategic plans and targets. Oversight was carried out through regular coordination and evaluation meetings between the Board of Directors and the management of each business unit to review performance realization, economic and industry developments, and various external factors that may impact the Company's operations. Through this continuous evaluation mechanism, the Company was able to make timely strategic adjustments

responsif terhadap perubahan dinamika pasar. Arah strategis Perseroan juga secara berkala dikomunikasikan dengan Dewan Komisaris guna memperoleh masukan serta arahan strategis dalam mendukung pencapaian target Perseroan. Sepanjang tahun 2025, pertemuan rutin diadakan empat kali dalam sebulan antara Direksi dan jajaran manajemen dari unit bisnis.

Sejalan dengan perkembangan investasi industri di Indonesia yang masih menunjukkan tren positif, pada tahun 2025 Perseroan memprioritaskan penguatan posisi kawasan industri sebagai destinasi utama investasi manufaktur melalui peningkatan aktivitas pemasaran serta pengembangan produk lahan industri yang kompetitif. Upaya ini didukung oleh penguatan peran kawasan industri Perseroan di Cikarang dan Kendal sebagai dua pusat pertumbuhan utama (dual growth engines). Kawasan Industri Kendal, sebagai Kawasan Ekonomi Khusus, terus menunjukkan perkembangan yang signifikan dengan tingkat keterisian yang tinggi serta ekspansi ke fase berikutnya, sementara Cikarang tetap menjadi kawasan industri yang matang dengan ekosistem terintegrasi yang mampu mendukung kebutuhan manufaktur, logistik, serta industri berbasis teknologi.

Seiring dengan hal tersebut, Perseroan juga terus meningkatkan kualitas infrastruktur kawasan dan layanan kepada tenant guna mengakomodasi kebutuhan industri yang semakin beragam, khususnya dari sektor manufaktur berorientasi ekspor, otomotif dan ekosistem kendaraan listrik, elektronik, serta industri berbasis teknologi seperti pusat data.

Dari sisi operasional dan keuangan, Perseroan memprioritaskan penguatan struktur keuangan dan pengelolaan likuiditas yang prudent guna menjaga stabilitas kinerja Perseroan di tengah dinamika pasar keuangan global. Upaya

and remain responsive to market dynamics. The Company's strategic direction was also regularly communicated to the Board of Commissioners to obtain input and strategic guidance in supporting the achievement of the Company's targets. Throughout 2025, regular meetings were held four times a month between the Board of Directors and management across business units.

In line with the continued positive trend of industrial investment in Indonesia, in 2025 the Company prioritized strengthening the position of its industrial estates as prime destinations for manufacturing investment through enhanced marketing activities and the development of competitive industrial land products. These efforts were supported by reinforcing the role of the Company's industrial estates in Cikarang and Kendal as two primary growth centers (dual growth engines). Kendal Industrial Estate, as a Special Economic Zone, continued to demonstrate significant progress with high occupancy rates and expansion into subsequent phases, while Cikarang remained a mature industrial estate with an integrated ecosystem capable of supporting manufacturing, logistics, and technology-based industries.

In line with this, the Company also continued to improve estate infrastructure and tenant services to support increasingly diverse industrial needs, particularly from export-oriented manufacturing, automotive and electric vehicle ecosystems, electronics, as well as technology-based industries such as data centers.

From an operational and financial perspective, the Company prioritized strengthening its financial structure and maintaining prudent liquidity management to ensure performance stability amid global financial market dynamics. These

tersebut dilakukan antara lain melalui peningkatan efisiensi operasional, pengendalian belanja modal secara selektif, serta penguatan manajemen risiko keuangan. Pada tahun 2025, Perseroan juga berhasil melakukan langkah strategis dalam pengelolaan struktur pembiayaan, termasuk konversi fasilitas pinjaman dari mata uang Dolar AS menjadi Rupiah serta perpanjangan tenor fasilitas pembiayaan, sehingga dapat mengurangi eksposur terhadap fluktuasi nilai tukar sekaligus meningkatkan stabilitas keuangan Perseroan dalam jangka panjang. Selain itu, Perseroan terus memantau perkembangan investasi dan pelaksanaan proyek-proyek yang sedang berjalan guna memastikan seluruh proyek dapat diselesaikan sesuai dengan target dan jadwal yang telah ditetapkan, sehingga dapat segera memberikan kontribusi positif terhadap pertumbuhan kinerja dan pengembangan usaha Perseroan.

Perseroan juga secara konsisten mendorong peningkatan kontribusi pendapatan berulang melalui pengembangan bisnis utilitas dan layanan kawasan, termasuk penyediaan energi listrik, pengelolaan air, serta layanan pendukung industri lainnya. Dengan meningkatnya aktivitas tenant industri dan kebutuhan utilitas di kawasan, kontribusi pendapatan berulang meningkat signifikan menjadi 50% dari total pendapatan pada tahun 2025, yang mencerminkan semakin kuatnya kualitas pendapatan dan fondasi bisnis Perseroan yang berkelanjutan.

Melalui implementasi berbagai prioritas strategis tersebut, Perseroan berkomitmen untuk terus memperkuat fundamental bisnis, meningkatkan daya saing kawasan industri, serta menciptakan nilai tambah yang berkelanjutan bagi para pemegang saham dan seluruh pemangku kepentingan.

efforts included improving operational efficiency, implementing selective capital expenditure controls, and strengthening financial risk management. In 2025, the Company also successfully undertook strategic initiatives in managing its financing structure, including the conversion of loan facilities from US Dollar to Rupiah and the extension of financing tenors, thereby reducing exposure to foreign exchange risk and enhancing long-term financial stability. In addition, the Company continued to monitor investment developments and ongoing project execution to ensure that all projects were completed in accordance with targets and timelines, enabling them to contribute positively to the Company's performance and business growth.

The Company also continued to drive an increase in recurring revenue contribution through the development of utilities and estate services businesses, including energy supply, water management, and other supporting industrial services. With the increasing activity of industrial tenants and utility demands within the estates, the contribution of recurring revenue rose significantly to 50% of total revenue in 2025, reflecting the strengthening quality of earnings and the Company's sustainable business foundation.

Through the implementation of these strategic priorities, the Company is committed to further strengthening its business fundamentals, enhancing the competitiveness of its industrial estates, and creating sustainable value for shareholders and all stakeholders.

KINERJA TAHUN 2025

Pada tahun 2025, perekonomian global dan domestik masih diwarnai oleh berbagai tantangan, termasuk dinamika suku bunga global, volatilitas nilai tukar, serta ketidakpastian geopolitik dan perdagangan internasional. Kondisi tersebut turut mempengaruhi aktivitas investasi dan sektor properti, khususnya pada segmen residensial dan komersial yang masih menghadapi keterbatasan daya beli masyarakat dan tingginya biaya pembiayaan.

Di tengah dinamika tersebut, Perseroan tetap mampu menunjukkan kinerja yang solid melalui penguatan pilar bisnis utama, terutama kawasan industri dan layanan infrastruktur yang didukung oleh meningkatnya aktivitas industri dan investasi manufaktur di kawasan yang dikembangkan Perseroan. Dengan strategi diversifikasi lokasi pengembangan kawasan serta penguatan layanan utilitas dan infrastruktur, Perseroan berhasil mempertahankan momentum pertumbuhan usaha sepanjang tahun 2025.

PERFORMANCE IN 2025

In 2025, both global and domestic economies continued to face various challenges, including global interest rate dynamics, exchange rate volatility, as well as geopolitical and international trade uncertainties. These conditions affected investment activities and the property sector, particularly the residential and commercial segments, which continued to face constraints in purchasing power and high financing costs.

Amid these dynamics, the Company was able to deliver solid performance through the strengthening of its core business pillars, particularly industrial estates and infrastructure services, supported by increasing industrial activities and manufacturing investments within the Company's estates. Through its strategy of diversifying development locations and strengthening utility and infrastructure services, the Company successfully maintained its growth momentum throughout 2025.



Secara keuangan, Perseroan membukukan total pendapatan konsolidasi sebesar Rp5.149,4 miliar pada tahun 2025, meningkat 12% dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp4.602,6 miliar. Pertumbuhan ini terutama didorong oleh peningkatan signifikan pada pilar Jasa Infrastruktur, yang mencerminkan meningkatnya aktivitas industri dan kebutuhan utilitas di kawasan yang dikelola Perseroan.

Pendapatan dari pilar Land Development & Property tercatat sebesar Rp2.457,7 miliar pada tahun 2025, sedikit lebih rendah dibandingkan Rp2.564,8 miliar pada tahun 2024. Meskipun demikian, kinerja segmen ini tetap didukung oleh permintaan yang solid terhadap lahan industri, dengan penjualan tanah matang meningkat dari Rp2.051,0 miliar pada tahun 2024 menjadi Rp2.102,3 miliar pada tahun 2025, mencerminkan keberlanjutan minat investor terhadap kawasan industri Perseroan.

Sementara itu, pilar Jasa Infrastruktur mencatatkan pertumbuhan yang kuat dengan pendapatan meningkat 34%, dari Rp1.908,8 miliar pada tahun 2024 menjadi Rp2.566,9 miliar pada tahun 2025. Pertumbuhan ini terutama didorong oleh peningkatan penjualan listrik yang tumbuh 54% menjadi Rp1.810,9 miliar, seiring meningkatnya kebutuhan energi dari tenant industri di kawasan Cikarang dan Kendal. Selain itu, pendapatan dari jasa dan pemeliharaan yang meliputi layanan air bersih, pengolahan limbah, dan pengelolaan estate juga meningkat 5% menjadi Rp521,1 miliar seiring bertambahnya aktivitas industri di kawasan Kendal. Di sisi lain, subsegmen dry port mengalami penurunan pendapatan sebesar 9% sejalan dengan penurunan volume kontainer yang ditangani.

Kontribusi pendapatan berulang (recurring revenue) dari pilar Infrastruktur juga meningkat secara signifikan, mencapai 50% dari total pendapatan pada tahun

From a financial perspective, the Company recorded consolidated revenue of IDR 5,149.4 billion in 2025, representing a 12% increase compared to IDR 4,602.6 billion in 2024. This growth was mainly driven by a significant increase in the Infrastructure Services pillar, reflecting higher industrial activities and utility demand within the Company's managed estates.

Revenue from the Land Development & Property pillar amounted to IDR 2,457.7 billion in 2025, slightly lower than IDR 2,564.8 billion in 2024. Nevertheless, this segment continued to be supported by solid demand for industrial land, with sales of ready-to-build land increasing from IDR 2,051.0 billion in 2024 to IDR 2,102.3 billion in 2025, reflecting sustained investor interest in the Company's industrial estates.

Meanwhile, the Infrastructure Services pillar recorded strong growth, with revenue increasing by 34% from IDR 1,908.8 billion in 2024 to IDR 2,566.9 billion in 2025. This growth was primarily driven by electricity sales, which increased by 54% to IDR 1,810.9 billion, in line with rising energy demand from industrial tenants in Cikarang and Kendal. In addition, revenue from services and maintenance—including clean water, wastewater treatment, and estate management—increased by 5% to IDR 521.1 billion, supported by growing industrial activities in Kendal. On the other hand, the dry port subsegment recorded a 9% decline in revenue, in line with lower container handling volumes.

The contribution of recurring revenue from the Infrastructure pillar also increased significantly, reaching 50% of total revenue in 2025, compared to 41% in 2024,

2025, dibandingkan 41% pada tahun 2024, yang mencerminkan semakin kuatnya basis pendapatan berkelanjutan Perseroan dari layanan utilitas dan infrastruktur kawasan industri.

Pilar Leisure & Hospitality mencatatkan pendapatan sebesar Rp124,8 miliar pada tahun 2025, relatif stabil dibandingkan Rp129,1 miliar pada tahun sebelumnya. Segmen golf tetap menjadi kontributor utama dengan pendapatan sebesar Rp82,5 miliar, atau sekitar 66% dari total pendapatan pilar ini.

Sejalan dengan peningkatan aktivitas usaha, Perseroan mencatat laba kotor sebesar Rp2.033,0 miliar pada tahun 2025, meningkat 3% dibandingkan Rp1.967,1 miliar pada tahun 2024. Margin laba kotor konsolidasian tercatat sebesar 39%, sedikit menurun dibandingkan 43% pada tahun sebelumnya. Perubahan margin tersebut terutama dipengaruhi oleh meningkatnya kontribusi pendapatan dari segmen Jasa Infrastruktur serta meningkatnya kontribusi penjualan properti di Kendal, yang secara struktur masing-masing memiliki margin relatif lebih rendah dibandingkan dengan segmen Land Development & Property dan penjualan properti di Cikarang.

Perseroan juga berhasil membukukan laba bersih sebesar Rp857,1 miliar pada tahun 2025, meningkat dibandingkan Rp770 miliar pada tahun 2024. Peningkatan ini sejalan dengan kinerja operasional yang lebih kuat, serta didukung oleh peningkatan pendapatan bunga, serta penurunan beban lainnya, khususnya kerugian selisih kurs yang menurun dari Rp205,7 miliar pada tahun 2024 menjadi Rp120,9 miliar pada tahun 2025.

EBITDA Perseroan pada tahun 2025 tercatat sebesar Rp1.735,5 miliar, meningkat 7% dibandingkan tahun 2024 yang sebesar Rp1.616,8 miliar. Selain itu, posisi likuiditas Perseroan juga menunjukkan penguatan yang signifikan dengan saldo kas

reflecting a stronger and more sustainable revenue base from utilities and industrial estate services.

The Leisure & Hospitality pillar recorded revenue of IDR 124.8 billion in 2025, relatively stable compared to IDR 129.1 billion in the previous year. The golf segment remained the main contributor, generating IDR 82.5 billion, or approximately 66% of the pillar's total revenue.

In line with increased business activities, the Company recorded gross profit of IDR 2,033.0 billion in 2025, a 3% increase compared to IDR 1,967.1 billion in 2024. Consolidated gross profit margin stood at 39%, slightly lower than 43% in the previous year. This change was primarily due to the increased contribution from Infrastructure Services and higher property sales in Kendal, both of which structurally carry lower margins compared to Land Development & Property and property sales in Cikarang.

The Company also recorded net profit of IDR 857.1 billion in 2025, an increase from IDR 770 billion in 2024. This improvement was supported by stronger operational performance, increased interest income, and reduced other expenses, particularly lower foreign exchange losses, which decreased from IDR 205.7 billion in 2024 to IDR 120.9 billion in 2025.

EBITDA for 2025 reached IDR 1,735.5 billion, representing a 7% increase compared to IDR 1,616.8 billion in 2024. In addition, the Company's liquidity position strengthened significantly, with consolidated cash balance reaching IDR 3.6 trillion as of 31

konsolidasian sebesar Rp3,6 triliun per 31 Desember 2025, meningkat dibandingkan Rp2,0 triliun pada akhir tahun 2024.

Darisisipemasaran, Perseroan mencatatkan penjualan pemasaran (marketing sales) sebesar Rp3,6 triliun pada tahun 2025, melampaui target Perseroan sebesar Rp3,5 triliun dan meningkat sekitar 13% dibandingkan pencapaian tahun 2024 sebesar Rp3,2 triliun. Pencapaian ini kembali menjadi rekor tertinggi bagi Perseroan dan mencerminkan kuatnya daya tarik kawasan industri Perseroan sebagai tujuan investasi industri di Indonesia

Penjelasan lebih rinci mengenai pencapaian kinerja Grup Jababeka sepanjang tahun 2025, berdasarkan Pilar Bisnis dan Segmen Bisnis, dapat ditemukan dalam Analisis dan Pembahasan Manajemen.

Sumber Daya Manusia

Dalam mendukung keberlanjutan usaha serta menghadapi dinamika dan tantangan industri di setiap pilar bisnis Perseroan—meliputi land development, infrastruktur, serta leisure & hospitality—Perseroan terus memperkuat pengelolaan dan pengembangan Sumber Daya Manusia (SDM) sebagai salah satu faktor kunci keberhasilan perusahaan. Perseroan meyakini bahwa kualitas SDM memiliki peran strategis dalam meningkatkan daya saing usaha, mendorong inovasi, serta memastikan keberlangsungan pertumbuhan bisnis secara berkelanjutan.

Sejalan dengan hal tersebut, Perseroan secara konsisten mengembangkan berbagai inisiatif untuk meningkatkan kompetensi, profesionalisme, serta produktivitas karyawan. Upaya ini diwujudkan melalui penyelenggaraan berbagai program pelatihan dan pengembangan kompetensi yang disesuaikan dengan kebutuhan masing-masing unit bisnis, serta penguatan proses rekrutmen untuk menjaring talenta-talenta

December 2025, compared to IDR 2.0 trillion at the end of 2024.

From a marketing perspective, the Company recorded real estate marketing sales of IDR 3.6 trillion in 2025, exceeding the Company's target of IDR 3.5 trillion and increasing by approximately 13% compared to IDR 3.2 trillion in 2024. This achievement represents a new record high for the Company and reflects the strong attractiveness of the Company's industrial estates as investment destinations in Indonesia.

Further details on the performance of Jababeka Group in 2025 by Business Pillars and Segments are available in the Management Discussion and Analysis.

Human Capital

To support business sustainability and navigate the evolving dynamics and challenges across all of the Company's business pillars—namely land development, infrastructure, and leisure & hospitality—the Company continues to strengthen the management and development of its Human Resources (HR) as one of the key drivers of corporate success. The Company believes that the quality of its human capital plays a strategic role in enhancing competitiveness, fostering innovation, and ensuring sustainable business growth.

In line with this, the Company consistently develops various initiatives to enhance employee competence, professionalism, and productivity. These efforts are implemented through a range of training and competency development programs tailored to the needs of each business unit, as well as by strengthening recruitment processes to attract talents with strong capabilities, creativity, and high integrity.

yang memiliki kemampuan, kreativitas, dan integritas tinggi.

Perseroan juga terus mendorong terciptanya lingkungan kerja yang kolaboratif dan adaptif terhadap perubahan, sehingga seluruh insan Perseroan dapat berkontribusi secara optimal dalam mendukung pencapaian tujuan strategis perusahaan. Dengan pengelolaan SDM yang berkelanjutan dan terarah, Perseroan optimis dapat terus memperkuat fondasi organisasi sekaligus mendukung pengembangan bisnis Perseroan di masa mendatang.

Tata Kelola Perusahaan yang baik

Perseroan meyakini bahwa penerapan tata kelola perusahaan yang baik (Good Corporate Governance/GCG) merupakan fondasi penting dalam menjaga keberlanjutan usaha serta meningkatkan kepercayaan pemegang saham, investor, dan seluruh pemangku kepentingan. Penerapan GCG tidak hanya menjadi kewajiban kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku, tetapi juga merupakan bagian integral dari strategi Perseroan untuk menciptakan nilai jangka panjang, meningkatkan kualitas pengambilan keputusan, serta memastikan pengelolaan perusahaan yang transparan dan akuntabel.

Sebagai perusahaan publik, Perseroan berkomitmen untuk senantiasa menjalankan kegiatan usaha secara profesional, transparan, dan bertanggung jawab dengan memperhatikan perlindungan kepentingan seluruh pemegang saham. Perseroan juga secara konsisten memastikan kepatuhan terhadap ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku di sektor pasar modal, serta menjaga komunikasi yang terbuka dan transparan dengan investor, regulator, dan pemangku kepentingan lainnya.

The Company also continues to promote a collaborative and adaptive working environment, enabling all employees to contribute optimally in achieving the Company's strategic objectives. Through structured and sustainable human capital management, the Company remains confident in strengthening its organizational foundation while supporting future business growth.

Good Corporate Governance

The Company believes that the implementation of Good Corporate Governance (GCG) is a fundamental pillar in ensuring business sustainability and enhancing the trust of shareholders, investors, and all stakeholders. The implementation of GCG is not merely a compliance requirement with applicable regulations, but also an integral part of the Company's strategy to create long-term value, improve the quality of decision-making, and ensure transparent and accountable corporate management.

As a public company, the Company is committed to conducting its business activities in a professional, transparent, and responsible manner, while safeguarding the interests of all shareholders. The Company also consistently ensures compliance with prevailing laws and regulations in the capital market sector, as well as maintaining open and transparent communication with investors, regulators, and other stakeholders.

Dalam rangka mendukung implementasi GCG yang efektif, Perseroan telah memiliki dan terus mengembangkan berbagai perangkat tata kelola perusahaan, termasuk kode etik, board charter, kebijakan dan peraturan internal, serta prosedur standar operasional. Perseroan juga memperkuat fungsi pengawasan melalui peran aktif Dewan Komisaris dan komite-komite di bawahnya, serta memastikan bahwa sistem pengendalian internal dan manajemen risiko berjalan secara efektif guna mendukung terciptanya praktik tata kelola perusahaan yang sehat dan berkelanjutan.

To support the effective implementation of GCG, the Company has established and continues to enhance various corporate governance instruments, including a code of ethics, board charter, internal policies and regulations, as well as standard operating procedures. The Company also strengthens its oversight function through the active role of the Board of Commissioners and its supporting committees, and ensures that internal control and risk management systems operate effectively to support sound and sustainable governance practices.



Sebagai bagian dari komitmen tersebut, Perseroan senantiasa berpedoman pada lima prinsip utama GCG, yaitu transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi, dan kewajaran (fairness). Dengan penerapan prinsip-prinsip tersebut secara konsisten, Perseroan berupaya untuk menjaga integritas dalam setiap aktivitas usaha, meningkatkan kualitas tata kelola perusahaan, serta memperkuat kepercayaan investor dan pasar terhadap Perseroan.

As part of this commitment, the Company adheres to the five core principles of GCG, namely transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness. Through the consistent application of these principles, the Company strives to uphold integrity in all business activities, improve the quality of corporate governance, and strengthen the confidence of investors and the market in the Company.

Laporan Keberlanjutan

Sebagai pengembang kawasan kota mandiri terpadu di Indonesia, Perseroan memandang bahwa keberlanjutan merupakan fondasi utama dalam menjaga pertumbuhan usaha jangka panjang. Perseroan meyakini bahwa keberhasilan bisnis tidak hanya diukur dari kinerja finansial, tetapi juga dari kemampuan menciptakan nilai ekonomi, lingkungan, dan sosial secara berimbang. Oleh karena itu, prinsip Environmental, Social, and Governance (ESG) telah terintegrasi dalam strategi bisnis dan pengambilan keputusan Perseroan.

Nilai keberlanjutan Perseroan tercermin dalam komitmen untuk mengembangkan kawasan yang efisien, resilien, dan bertanggung jawab. Nilai tersebut dikembangkan melalui kebijakan internal, standar operasional, serta penerapan tata kelola perusahaan yang baik, dan terus diinternalisasikan kepada seluruh insan Perseroan dalam menjalankan aktivitas usaha.

Dalam menjalankan kegiatan operasionalnya, Perseroan menghadapi berbagai tantangan keberlanjutan, antara lain perubahan iklim, keterbatasan sumber daya, serta meningkatnya ekspektasi pemangku kepentingan terhadap praktik bisnis yang bertanggung jawab. Untuk merespons hal tersebut, Perseroan secara konsisten melakukan transformasi menuju Eco-Industrial Park sebagai arah strategis utama, melalui penguatan pengelolaan lingkungan, peningkatan efisiensi sumber daya, serta pengembangan ekosistem kawasan yang terintegrasi.

Sepanjang tahun 2025, Perseroan telah melaksanakan berbagai inisiatif keberlanjutan, termasuk peningkatan kinerja pengelolaan utilitas kawasan seperti air bersih, pengolahan air limbah, serta sistem sanitasi yang terintegrasi. Perseroan juga mulai mengimplementasikan

Sustainability Report

As an integrated township developer in Indonesia, the Company views sustainability as a fundamental foundation for maintaining long-term business growth. The Company believes that business success is not only measured by financial performance, but also by its ability to create balanced economic, environmental, and social value. Therefore, Environmental, Social, and Governance (ESG) principles have been integrated into the Company's business strategy and decision-making processes.

The Company's sustainability values are reflected in its commitment to developing efficient, resilient, and responsible estates. These values are embedded through internal policies, standard operating procedures, and the implementation of good corporate governance, and are continuously internalized across all levels of the organization in carrying out business activities.

In its operations, the Company faces various sustainability challenges, including climate change, resource limitations, and increasing stakeholder expectations for responsible business practices. In response, the Company consistently advances its transformation toward an Eco-Industrial Park as a key strategic direction, through strengthened environmental management, improved resource efficiency, and the development of an integrated estate ecosystem.

Throughout 2025, the Company implemented various sustainability initiatives, including enhancing the performance of estate utilities such as clean water supply, wastewater treatment, and integrated sanitation systems. The Company also began

pemanfaatan energi terbarukan melalui pemasangan pembangkit listrik tenaga surya (PLTS) dengan kapasitas 230 kWp pada fasilitas operasional sebagai langkah awal dalam meningkatkan kontribusi energi bersih serta mengurangi intensitas emisi dari pengelolaan utilitas kawasan. Selain itu, Perseroan mendorong kolaborasi antar tenant melalui pendekatan industrial symbiosis guna meningkatkan efisiensi energi dan pemanfaatan sumber daya.

Perseroan juga menginisiasi Net Zero Industrial Cluster Community (NZICC) Jababeka sebagai platform kolaboratif untuk mendukung penurunan emisi dan percepatan adopsi teknologi rendah karbon. Inisiatif ini memperkuat peran Perseroan dalam membangun ekosistem kawasan industri yang berorientasi pada dekarbonisasi dan keberlanjutan jangka panjang.

Pengembangan kawasan juga diarahkan untuk mendukung mobilitas yang lebih berkelanjutan melalui penerapan konsep Transit-Oriented Development (TOD), antara lain melalui penyediaan layanan transportasi kawasan yang terintegrasi serta pengembangan konektivitas melalui penambahan rute Transjakarta. Upaya ini turut diperkuat melalui kunjungan Kementerian Perhubungan pada 21 November 2025 yang meninjau potensi integrasi transportasi di Kota Jababeka, yang dinilai memiliki prospek kuat dalam pengembangan konektivitas antarmoda. Inisiatif ini diharapkan dapat meningkatkan efisiensi mobilitas sekaligus mengurangi emisi dari aktivitas transportasi di dalam kawasan.

Komitmen Perseroan dalam menerapkan praktik keberlanjutan tercermin dari berbagai pencapaian yang diraih, termasuk perolehan peringkat PROPER Hijau atas kinerja tahun 2025, yang menandai pencapaian selama tiga tahun berturut-turut, serta sebagai satu-satunya kawasan

implementing renewable energy utilization through the installation of a solar power plant (PLTS) with a capacity of 230 kWp at operational facilities as an initial step toward increasing the contribution of clean energy and reducing emissions intensity from utility operations. In addition, the Company promotes collaboration among tenants through an industrial symbiosis approach to improve energy efficiency and resource utilization.

The Company also initiated the Net Zero Industrial Cluster Community (NZICC) Jababeka as a collaborative platform to support emissions reduction and accelerate the adoption of low-carbon technologies. This initiative reinforces the Company's role in building an industrial ecosystem oriented toward decarbonization and long-term sustainability.

The development of the area is also directed toward supporting more sustainable mobility through the implementation of the Transit-Oriented Development (TOD) concept, including the provision of integrated area transportation services and the enhancement of connectivity through the addition of Transjakarta routes. These efforts were further reinforced by a site visit from the Ministry of Transportation on 21 November 2025, which reviewed the potential for transport integration in Kota Jababeka and highlighted its strong prospects for multimodal connectivity. This initiative is expected to improve mobility efficiency while reducing emissions from transportation activities within the area.

The Company's commitment to implementing sustainability practices is reflected in its various achievements, including the attainment of a PROPER Green rating for its 2025 performance, marking three consecutive years of achievement, as well as being the

industri yang meraih peringkat PROPER Hijau. Pencapaian ini mencerminkan konsistensi Perseroan dalam melampaui standar kepatuhan (beyond compliance), sekaligus memberikan kontribusi terhadap peningkatan kesejahteraan masyarakat sekitar serta memperkuat kualitas pengelolaan lingkungan secara berkelanjutan.

Meskipun demikian, Perseroan menyadari bahwa implementasi keberlanjutan masih menghadapi berbagai tantangan, antara lain dinamika regulasi, kebutuhan investasi untuk pengembangan infrastruktur berkelanjutan, serta kesiapan ekosistem industri dalam mengadopsi praktik keberlanjutan. Untuk itu, Perseroan terus memperkuat manajemen risiko, meningkatkan kapasitas internal, serta membangun kolaborasi dengan berbagai pemangku kepentingan.

Dalam penerapan keuangan berkelanjutan, Perseroan mengintegrasikan aspek ekonomi, lingkungan, dan sosial dalam pengembangan kawasan. Dari sisi ekonomi, Perseroan terus mendorong pertumbuhan kawasan industri yang berdaya saing. Dari sisi lingkungan, Perseroan fokus pada efisiensi energi, pengelolaan air dan limbah, serta pengurangan emisi. Sementara dari sisi sosial, Perseroan berupaya menciptakan ekosistem kawasan yang inklusif dan memberikan manfaat bagi masyarakat sekitar.

Ke depan, Perseroan akan terus mengembangkan strategi keberlanjutan secara terarah melalui penguatan pengelolaan risiko, pemanfaatan peluang dari pertumbuhan industri berbasis teknologi dan rendah karbon, serta pengembangan infrastruktur kawasan yang berkelanjutan. Dengan fundamental yang kuat serta dukungan kolaborasi seluruh pemangku kepentingan, Perseroan optimistis dapat memperkuat posisinya sebagai pengembang kawasan industri

only industrial estate to receive a PROPER Green rating. This achievement demonstrates the Company's consistency in exceeding compliance standards (beyond compliance), while contributing to the improvement of the surrounding community's welfare and strengthening the quality of environmental management on a sustainable basis.

Nevertheless, the Company recognizes that sustainability implementation continues to face several challenges, including evolving regulations, the need for investment in sustainable infrastructure, and the readiness of the industrial ecosystem to adopt sustainable practices. To address these challenges, the Company continues to strengthen risk management, enhance internal capabilities, and build collaboration with various stakeholders.

In implementing sustainable finance, the Company integrates economic, environmental, and social aspects into estate development. From an economic perspective, the Company continues to promote the growth of competitive industrial estates. From an environmental perspective, the Company focuses on energy efficiency, water and waste management, and emissions reduction. From a social perspective, the Company strives to create an inclusive estate ecosystem that provides benefits to surrounding communities.

Going forward, the Company will continue to develop its sustainability strategy in a structured manner through strengthened risk management, leveraging opportunities from the growth of technology-based and low-carbon industries, and developing sustainable estate infrastructure. With strong fundamentals and the support of collaboration among all stakeholders, the Company remains confident in strengthening its position as a sustainable and globally competitive industrial estate

yang berkelanjutan dan berdaya saing global.

Prospek 2026 dan Masa Mendatang

Memasuki tahun 2026, Perseroan melihat bahwa pemulihan ekonomi nasional akan terus berlanjut, didukung oleh konsumsi rumah tangga yang tetap kuat serta implementasi program prioritas pemerintah yang mendorong aktivitas ekonomi dan penyerapan tenaga kerja. Pemerintah menargetkan pertumbuhan ekonomi pada kisaran 5,4%–5,6%, yang didukung oleh kebijakan fiskal yang ekspansif namun terukur, reformasi struktural, serta penguatan investasi dan sektor keuangan.

Namun demikian, Perseroan mencermati bahwa dinamika global masih diwarnai oleh peningkatan ketidakpastian. Berlanjutnya kebijakan perdagangan proteksionis, termasuk penerapan tarif impor oleh Amerika Serikat, berpotensi memicu aksi balasan dari negara mitra dagang dan meningkatkan ketidakpastian perdagangan internasional. Kondisi ini dapat berdampak pada perlambatan pertumbuhan ekonomi global serta mempengaruhi kinerja ekspor dan arus investasi.

Selain itu, eskalasi konflik geopolitik di berbagai kawasan, termasuk perang Rusia–Ukraina, konflik Israel–Palestina, serta ketegangan antara Amerika Serikat, Israel, dan Iran, turut memberikan tekanan terhadap perekonomian global. Konflik di Timur Tengah telah memicu gangguan terhadap pasokan energi global, termasuk minyak dan gas, yang mendorong kenaikan harga energi dan meningkatkan risiko inflasi. Kondisi tersebut berpotensi mempengaruhi kebijakan suku bunga global, stabilitas nilai tukar, serta arus modal internasional.

Dinamika global tersebut berpotensi berdampak pada volatilitas nilai tukar, peningkatan biaya pendanaan, serta

developer.

Outlook for 2026 and Beyond

Entering 2026, the Company expects the recovery of the national economy to continue, supported by strong household consumption and the implementation of government priority programs that stimulate economic activity and employment. The Government targets economic growth in the range of 5.4%–5.6%, supported by measured expansionary fiscal policies, structural reforms, and strengthened investment and financial sectors.

However, the Company notes that global dynamics remain marked by heightened uncertainty. The continuation of protectionist trade policies, including the imposition of import tariffs by the United States, has the potential to trigger retaliatory measures from trading partners and increase global trade uncertainty. This may impact global economic growth, export performance, and investment flows.

In addition, escalating geopolitical conflicts in various regions—including the Russia–Ukraine war, the Israel–Palestine conflict, and tensions involving the United States, Israel, and Iran—continue to exert pressure on the global economy. Conflicts in the Middle East have disrupted global energy supply, including oil and gas, leading to rising energy prices and increasing inflationary risks. These conditions may affect global interest rate policies, exchange rate stability, and international capital flows.

Such global dynamics may lead to exchange rate volatility, higher financing costs, and pressure on national fiscal

tekanan terhadap ruang fiskal nasional. Meskipun demikian, Perseroan meyakini bahwa fundamental ekonomi domestik Indonesia yang tetap solid akan menjadi penopang utama dalam menjaga stabilitas dan keberlanjutan pertumbuhan ekonomi.

Di tengah berbagai ketidakpastian global tersebut, Perseroan melihat peluang pertumbuhan yang tetap kuat ke depan yang didorong oleh tren struktural, antara lain berlanjutnya relokasi industri global, peningkatan investasi manufaktur, serta kebutuhan yang semakin besar terhadap infrastruktur dan utilitas industri seiring berkembangnya sektor-sektor strategis.

Dengan mempertimbangkan peluang domestik dan risiko eksternal tersebut, Perseroan akan terus mengedepankan prinsip kehati-hatian, memperkuat manajemen risiko, serta menjaga fleksibilitas dalam menjalankan strategi bisnis. Perseroan tetap optimistis terhadap prospek usaha ke depan, didukung oleh fundamental ekonomi domestik yang kuat serta arah kebijakan yang pro-pertumbuhan.

Sejalan dengan hal tersebut, manajemen akan terus mengambil langkah strategis yang adaptif dalam menghadapi dinamika global, dengan tetap berfokus pada pengembangan segmen usaha yang memiliki fundamental permintaan yang kuat, serta meningkatkan efisiensi operasional guna menjaga daya saing Perseroan.

Pertumbuhan investasi yang tetap kuat, khususnya pada sektor manufaktur, logistik, serta industri berbasis teknologi, diperkirakan akan terus mendorong permintaan terhadap lahan industri dan fasilitas pendukung. Peningkatan investasi pada mesin dan peralatan juga mencerminkan ekspansi aktivitas industri, yang menjadi indikasi berkelanjutannya kebutuhan terhadap kawasan industri yang terintegrasi.

space. Nevertheless, the Company believes that Indonesia's strong domestic economic fundamentals will remain a key pillar in maintaining economic stability and sustainable growth.

Amid these global uncertainties, the Company continues to see strong growth opportunities ahead, driven by structural trends such as the ongoing relocation of global industries, increasing manufacturing investment, and rising demand for industrial infrastructure and utilities alongside the expansion of strategic sectors.

Taking into account both domestic opportunities and external risks, the Company will continue to prioritize prudence, strengthen risk management, and maintain flexibility in executing its business strategies. The Company remains optimistic about its future business prospects, supported by solid domestic fundamentals and pro-growth policy direction.

In line with this, management will continue to implement adaptive strategic measures in response to global dynamics, while focusing on business segments with strong demand fundamentals and enhancing operational efficiency to maintain competitiveness.

Sustained investment growth, particularly in manufacturing, logistics, and technology-based industries, is expected to continue driving demand for industrial land and supporting facilities. Increased investment in machinery and equipment also reflects ongoing industrial expansion, indicating continued demand for integrated industrial estates.

Dalam konteks tersebut, Perseroan berada pada posisi yang strategis melalui pengembangan kawasan industri di Cikarang dan Kendal. Kedua kawasan ini diharapkan terus menjadi pusat pertumbuhan industri, didukung oleh ekosistem yang terintegrasi, ketersediaan infrastruktur yang memadai, serta daya saing yang kuat dalam menarik investasi domestik maupun asing.

Perseroan juga melihat peluang yang semakin besar pada sektor-sektor dengan pertumbuhan tinggi, seperti kendaraan listrik, elektronik, data center, dan industri berbasis digital, yang membutuhkan dukungan infrastruktur energi, utilitas, dan konektivitas yang andal. Hal ini sejalan dengan strategi Perseroan untuk memperkuat bisnis infrastruktur sebagai sumber pendapatan berulang yang stabil.

Ke depan, Perseroan akan terus mengedepankan strategi pertumbuhan yang selektif dan berkelanjutan, dengan fokus pada pengembangan kawasan industri yang terintegrasi, penguatan layanan infrastruktur dan utilitas, serta optimalisasi aset eksisting untuk meningkatkan efisiensi dan nilai tambah.

Pada segmen kawasan industri, Perseroan terus memperkuat pengembangan dan pemasaran kawasan industri di Cikarang dan Kendal agar keduanya tetap menjadi tujuan utama investasi, baik domestik maupun asing. Kawasan Ekonomi Khusus (KEK) Kendal telah menunjukkan perkembangan yang signifikan dalam menarik investor, termasuk ekspansi pabrik ke Indonesia, yang tercermin dari tingkat keterisian fase pertama yang telah mencapai sekitar 90%, serta realisasi investasi yang terus meningkat.

Seiring dengan tingginya minat investor, KIK telah mengembangkan tahap kedua Kawasan Industri Kendal secara bertahap hingga mencapai luas sekitar 1.200 hektar. Ekspansi ini diharapkan mampu

In this context, the Company is well-positioned through the development of its industrial estates in Cikarang and Kendal. These areas are expected to remain key industrial growth centers, supported by integrated ecosystems, adequate infrastructure, and strong competitiveness in attracting both domestic and foreign investments.

The Company also sees growing opportunities in high-growth sectors such as electric vehicles, electronics, data centers, and digital-based industries, which require reliable energy infrastructure, utilities, and connectivity. This aligns with the Company's strategy to strengthen its infrastructure business as a stable source of recurring revenue.

Going forward, the Company will continue to implement a selective and sustainable growth strategy, focusing on integrated industrial estate development, strengthening infrastructure and utility services, and optimizing existing assets to enhance efficiency and value creation.

In the industrial estate segment, the Company will continue to strengthen the development and marketing of its estates in Cikarang and Kendal to maintain their position as leading investment destinations. The Kendal Special Economic Zone (KEK Kendal) has shown significant progress in attracting investors, as reflected by approximately 90% occupancy of Phase I and continued growth in investment realization.

In response to strong investor demand, the Kendal Industrial Park has been expanding its Phase II development, reaching approximately 1,200 hectares. This expansion is expected to accommodate

mengakomodasi permintaan investasi baru yang diproyeksikan lebih besar dibandingkan fase pertama, sekaligus melanjutkan momentum pertumbuhan kawasan sebagai salah satu pusat industri utama di Jawa Tengah. Pengembangan fase kedua ini juga diharapkan dapat mendorong penyerapan tenaga kerja dalam jumlah signifikan, melanjutkan kontribusi fase pertama yang telah menyerap tenaga kerja dalam jumlah besar.

greater investment demand compared to Phase I and sustain the momentum of growth as a key industrial hub in Central Java, while also contributing significantly to job creation. This second phase of development is also expected to generate significant employment opportunities, continuing the contribution of the first phase, which has already created substantial job absorption.



Selain memanfaatkan insentif fiskal dan non-fiskal sebagai KEK, Perseroan juga terus mendorong pengembangan ekosistem industri yang terintegrasi, termasuk penguatan rantai pasok (supply chain) bernilai tambah, pengembangan fasilitas pendukung seperti kawasan residensial dan komersial, serta peningkatan konektivitas dan infrastruktur. Langkah ini diharapkan dapat semakin meningkatkan daya saing kawasan serta memperkuat posisi KEK Kendal sebagai destinasi investasi unggulan di tingkat regional.

In addition to leveraging fiscal and non-fiscal incentives as a Special Economic Zone, the Company continues to develop an integrated industrial ecosystem, including strengthening value-added supply chains, developing supporting facilities such as residential and commercial areas, and enhancing connectivity and infrastructure. These initiatives are expected to further improve competitiveness and strengthen KEK Kendal's position as a leading regional investment destination.

Seiring dengan meningkatnya jumlah tenant, Perseroan terus meningkatkan kualitas layanan melalui penyediaan infrastruktur berstandar internasional, termasuk penyediaan dan distribusi air bersih, pengolahan air limbah, pasokan

As the number of tenants increases, the Company continues to enhance service quality through the provision of international-standard infrastructure, including clean water supply, wastewater treatment, electricity and gas distribution,

listrik dan gas, serta infrastruktur pendukung lainnya. Penyediaan utilitas ini tidak hanya mendukung kebutuhan operasional tenant, tetapi juga menjadi sumber pendapatan berulang yang stabil bagi Perseroan.

Dalam rangka mendukung kebutuhan energi yang terus meningkat, Perseroan juga memperkuat pengembangan bisnis ketenagalistrikan melalui entitas anak, termasuk pengembangan PT United Power sebagai bagian dari ekspansi usaha PT Bekasi Power. Perseroan melihat bahwa peningkatan kebutuhan energi akan menjadi salah satu pendorong utama pertumbuhan pendapatan berulang di masa depan.

Pada segmen residensial dan komersial, Perseroan melihat bahwa potensi pasar tetap terbuka seiring dengan meningkatnya daya beli masyarakat dan stabilitas pertumbuhan ekonomi. Untuk itu, Perseroan akan terus mengembangkan produk yang sesuai dengan kebutuhan pasar, baik untuk end-user maupun investor, serta memperkuat strategi pemasaran yang inovatif dan adaptif.

Dalam menghadapi dinamika global yang terus berkembang, Direksi melakukan pemantauan dan evaluasi berkala terhadap aspek operasional, keuangan, dan sumber daya manusia. Hal ini bertujuan untuk memastikan likuiditas tetap terjaga, operasional dan pemasaran berjalan secara efektif dan efisien, serta risiko usaha dapat dikelola dengan baik. Perseroan juga senantiasa melakukan penyesuaian strategi dan kebijakan agar tetap selaras dengan perkembangan kondisi global, domestik, dan industri.

Sejalan dengan upaya tersebut, untuk mendukung percepatan pertumbuhan usaha, Perseroan juga membuka peluang kerja sama dengan mitra strategis yang memiliki kapabilitas, pengalaman, serta jaringan pasar yang luas. Kemitraan ini

and other supporting infrastructure. These utilities not only support tenant operations but also serve as a stable source of recurring revenue for the Company.

To support increasing energy demand, the Company is also strengthening its power business through its subsidiaries, including the development of PT United Power as part of the expansion of PT Bekasi Power. The Company believes that rising energy demand will be a key driver of recurring revenue growth in the future.

In the residential and commercial segments, the Company sees continued market potential in line with improving purchasing power and stable economic growth. Accordingly, the Company will continue to develop products that meet market needs for both end-users and investors, while strengthening innovative and adaptive marketing strategies.

In navigating evolving global dynamics, the Board of Directors conducts regular monitoring and evaluation of operational, financial, and human resource aspects to ensure liquidity is maintained, operations and marketing are executed effectively and efficiently, and business risks are well managed. The Company also continuously adjusts its strategies and policies to remain aligned with global, domestic, and industry developments.

In support of business acceleration, the Company is also open to strategic partnerships with parties that have strong capabilities, experience, and market networks. These partnerships are expected to enhance efficiency, expand

diharapkan dapat meningkatkan efisiensi, memperluas akses pasar, serta memperkuat posisi Perseroan dalam industri.

Selain itu, Perseroan secara aktif melakukan efisiensi operasional, mengevaluasi portofolio aset dan menjajaki berbagai opsi strategis dalam pengelolaan struktur permodalan, termasuk kerja sama pendanaan, joint venture, divestasi, maupun aksi korporasi lainnya yang bertujuan untuk memperkuat struktur keuangan, mengurangi beban utang, serta mendukung ekspansi usaha ke depan.

Perseroan juga terus memantau perkembangan pasar obligasi global (global bond market), yang dipengaruhi oleh kondisi ekonomi global, tekanan inflasi, serta dinamika geopolitik, termasuk eskalasi konflik antara Amerika Serikat, Israel, dan Iran, guna mengidentifikasi momentum yang tepat untuk pelaksanaan pendanaan ulang obligasi (bond refinancing). Dalam konteks tersebut, Perseroan mempertimbangkan diversifikasi sumber pendanaan sebagai bagian dari strategi optimalisasi struktur permodalan, sehingga tidak sepenuhnya bergantung pada pasar obligasi Dolar AS dalam pelaksanaan refinancing.

Dengan dukungan fundamental usaha yang solid, peluang industri yang menjanjikan serta strategi yang jelas dan adaptif, Perseroan memiliki keyakinan terhadap prospek pertumbuhan yang berkelanjutan, serta kemampuan untuk terus meningkatkan nilai bagi pemegang saham dan seluruh pemangku kepentingan.

Sejalan dengan hal tersebut, Perseroan menetapkan target pra-penjualan (marketing sales) sebesar Rp3,75 triliun untuk tahun 2026, yang terutama didorong oleh permintaan yang tetap tinggi terhadap lahan industri di Kendal dan Cikarang. Dari target tersebut, sebesar Rp1,25 triliun diharapkan berasal dari Cikarang dan lainnya, yang terdiri dari Rp800 miliar

market access, and strengthen the Company's position in the industry.

In addition, the Company continues to implement operational efficiencies, evaluate its asset portfolio, and explore various strategic options in managing its capital structure, including funding partnerships, joint ventures, divestments, and other corporate actions aimed at strengthening its financial structure, reducing debt burden, and supporting future business expansion.

The Company also closely monitors developments in the global bond market, which are influenced by global economic conditions, inflationary pressures, and geopolitical dynamics—including escalating tensions involving the United States, Israel, and Iran—to identify the optimal timing for bond refinancing. In this regard, the Company considers diversifying its funding sources as part of its capital structure optimization strategy, thereby reducing reliance on the US Dollar bond market for refinancing activities.

With strong business fundamentals, promising industry opportunities, and a clear and adaptive strategy, the Company is confident in its sustainable growth prospects and its ability to continue creating value for shareholders and all stakeholders.

In line with this outlook, the Company has set a marketing sales target of Rp3.75 trillion for 2026, primarily driven by continued strong demand for industrial land in Kendal and Cikarang. Of this target, Rp1.25 trillion is expected to be contributed by Cikarang and other areas, comprising Rp800 billion from industrial land and product sales and Rp450 billion

dari penjualan tanah matang dan produk industri serta Rp450 miliar dari produk residensial dan komersial. Sementara itu, sebesar Rp2,5 triliun ditargetkan berasal dari Kendal, yang seluruhnya merupakan produk industri.

PERUBAHAN KOMPOSISI DIREKSI

Pada Tahun 2025, susunan komposisi Direksi Perseroan tidak mengalami perubahan.

PENUTUP & APRESIASI

Sebagai penutup, atas nama manajemen Jababeka, kami menyampaikan apresiasi dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh karyawan atas kerja keras, dedikasi, dan kontribusinya dalam mendukung pencapaian kinerja Perseroan sepanjang tahun 2025. Kami juga menyampaikan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada para pemegang saham, Dewan Komisaris, serta seluruh pemangku kepentingan atas kepercayaan dan dukungan yang terus diberikan kepada Perseroan.

Dengan semangat Think Big, Start Small, Move Fast, Perseroan akan terus melangkah maju sebagai pengembang kawasan industri terintegrasi yang berdaya saing global, serta berkomitmen untuk menciptakan nilai tambah yang berkelanjutan bagi seluruh pemangku kepentingan.

from residential and commercial products. Meanwhile, Rp2.5 trillion is targeted from Kendal, entirely from industrial products.

CHANGES IN THE COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS

In 2025, there were no changes in the composition of the Company's Board of Directors.

CLOSING & APPRECIATION

In closing, on behalf of Jababeka's management, we would like to express our deepest appreciation and gratitude to all employees for their hard work, dedication, and contributions in supporting the Company's performance throughout 2025. We also extend our highest appreciation to our shareholders, the Board of Commissioners, and all stakeholders for their continued trust and support for the Company.

With the spirit of Think Big, Start Small, Move Fast, the Company will continue to move forward as an integrated industrial estate developer with global competitiveness, while remaining committed to creating sustainable value for all stakeholders.

Atas nama Direksi
On behalf of the Board of Directors



Setyono Djuandi Darmono

Direktur Utama
President Director

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

REPORT FROM THE BOARD OF COMMISSIONERS

PEMEGANG SAHAM DAN PEMANGKU KEPENTINGAN YANG TERHORMAT,

Atas nama Dewan Komisaris, izinkan saya menyampaikan laporan pelaksanaan tugas pengawasan Dewan Komisaris atas perkembangan, pengelolaan, serta kinerja Perseroan sepanjang tahun 2025, yang berlangsung di tengah dinamika ekonomi global yang masih diwarnai oleh ketidakpastian geopolitik, meningkatnya tensi perdagangan internasional dan kecenderungan kebijakan proteksionisme global, tekanan inflasi, serta fluktuasi pasar keuangan internasional. Di sisi lain, perekonomian nasional tetap menunjukkan ketahanan yang baik, didukung oleh konsumsi domestik yang kuat dan pertumbuhan investasi yang positif.

Dalam menjalankan fungsi pengawasan, Dewan Komisaris telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara optimal, termasuk melakukan evaluasi atas kinerja Direksi dalam pengelolaan Perseroan, mengawasi implementasi strategi bisnis, serta memberikan arahan dan pandangan terkait prospek usaha yang disusun oleh Direksi. Dewan Komisaris juga secara aktif memastikan penerapan tata kelola perusahaan yang baik (Good Corporate Governance) berjalan secara konsisten, serta melakukan penilaian terhadap kinerja komite-komite di bawah Dewan Komisaris guna mendukung tercapainya tujuan jangka panjang Perseroan secara berkelanjutan.

ON BEHALF OF THE BOARD OF COMMISSIONERS,

allow me to present the report on the Board of Commissioners' supervisory duties over the Company's development, management, and performance throughout 2025, which took place amid ongoing global economic uncertainties marked by geopolitical tensions, rising international trade frictions and protectionist policies, inflationary pressures, as well as volatility in global financial markets. On the other hand, the domestic economy continued to demonstrate resilience, supported by strong domestic consumption and positive investment growth.

In carrying out its supervisory function, the Board of Commissioners has fulfilled its duties and responsibilities effectively, including evaluating the performance of the Board of Directors in managing the Company, overseeing the implementation of business strategies, and providing guidance and insights on the Company's business outlook prepared by the Board of Directors. The Board of Commissioners has also actively ensured the consistent implementation of Good Corporate Governance, as well as evaluated the performance of committees under the Board of Commissioners to support the achievement of the Company's long-term sustainable objectives.

PANDANGAN ATAS KONDISI PEREKONOMIAN

Dewan Komisaris mencermati bahwa sepanjang tahun 2025 perekonomian global masih diwarnai oleh ketidakpastian yang dipengaruhi oleh dinamika geopolitik, penyesuaian kebijakan moneter, serta meningkatnya tensi perdagangan internasional. Dalam kondisi tersebut, Dewan Komisaris memandang bahwa perubahan konfigurasi rantai pasok global serta tren relokasi industri menjadi faktor penting yang perlu diantisipasi dan dimanfaatkan oleh Perseroan.

VIEW ON ECONOMIC CONDITIONS

The Board of Commissioners observes that throughout 2025, the global economy remained characterized by uncertainty driven by geopolitical dynamics, monetary policy adjustments, and increasing trade tensions. Under such conditions, the Board recognizes that shifts in global supply chain configurations and the trend of industrial relocation are key factors that need to be anticipated and leveraged by the Company.



Di sisi domestik, Dewan Komisaris menilai bahwa perekonomian Indonesia tetap menunjukkan ketahanan yang baik dengan pertumbuhan sebesar 5,11%, yang didukung oleh konsumsi domestik, investasi, serta stabilitas makroekonomi yang terjaga. Dalam merespon kondisi tersebut, Dewan Komisaris memberikan arahan agar Perseroan terus memperkuat

Domestically, the Board of Commissioners notes that Indonesia's economy remained resilient, with growth of 5.11%, supported by domestic consumption, investment, and stable macroeconomic conditions. In response, the Board has provided guidance for the Company to continue strengthening its position in capturing investment opportunities in strategic

posisinya dalam menangkap peluang investasi pada sektor-sektor strategis, khususnya pada kawasan industri yang didorong oleh perkembangan industri kendaraan listrik, elektronik, logistik, dan pusat data.

Dewan Komisaris juga mencermati bahwa segmen residensial dan komersial masih menghadapi tantangan akibat tingkat suku bunga yang relatif tinggi serta kehati-hatian konsumen, sehingga Perseroan perlu tetap menerapkan strategi yang adaptif dan selektif. Sebaliknya, kinerja segmen kawasan industri yang lebih kuat perlu terus dioptimalkan sebagai pendorong utama pertumbuhan usaha Perseroan.

sectors, particularly in industrial estates driven by the development of electric vehicles, electronics, logistics, and data centers.

The Board of Commissioners also notes that the residential and commercial segments continue to face challenges due to relatively high interest rates and cautious consumer behavior, requiring the Company to adopt adaptive and selective strategies. Conversely, the stronger performance of the industrial estate segment should continue to be optimized as the main driver of the Company's growth.



Secara keseluruhan, Dewan Komisaris berpandangan bahwa dengan fundamental ekonomi domestik yang solid serta peluang investasi industri yang terus berkembang, Perseroan memiliki posisi yang baik untuk menjaga kinerja yang berkelanjutan, dengan tetap mengedepankan prinsip kehati-hatian dan penguatan tata kelola dalam menghadapi dinamika eksternal.

Overall, the Board of Commissioners is of the view that, supported by solid domestic economic fundamentals and growing industrial investment opportunities, the Company is well-positioned to sustain its performance, while continuing to uphold prudence and strengthen governance in navigating external dynamics.

PENILAIAN TERHADAP KINERJA PERSEROAN DAN KINERJA DIREKSI

Menghadapi dinamika dan tantangan bisnis sepanjang tahun 2025, Dewan Komisaris secara konsisten mendorong Direksi untuk tetap adaptif, responsif, serta mampu mengeksekusi strategi usaha secara efektif guna menjaga kinerja operasional dan pertumbuhan yang berkelanjutan, khususnya di tengah tekanan suku bunga global, volatilitas nilai tukar, serta ketidakpastian geopolitik dan perdagangan internasional.

Dalam kondisi tersebut, Dewan Komisaris menilai bahwa Direksi mengelola sumber daya secara optimal serta menjalankan strategi bisnis dengan baik, terutama melalui penguatan pilar kawasan industri dan layanan infrastruktur, serta pemanfaatan keunggulan kawasan di Cikarang dan Kendal dalam menangkap peluang bisnis dan investasi manufaktur.

Perseroan mencatatkan kinerja yang solid dengan pendapatan konsolidasi sebesar Rp5,1 triliun atau meningkat 12% dibandingkan tahun sebelumnya, serta peningkatan laba bersih menjadi Rp857,1 miliar. Pertumbuhan ini didorong terutama oleh kinerja kuat pada pilar Jasa Infrastruktur, yang mencerminkan meningkatnya aktivitas industri dan kebutuhan utilitas di kawasan, serta didukung oleh permintaan lahan industri yang tetap solid. Selain itu, penjualan pemasaran (marketing sales) mencapai Rp3,6 triliun, melampaui target yang ditetapkan dan kembali mencatatkan rekor tertinggi Perseroan.

Dewan Komisaris juga mencermati peningkatan kontribusi pendapatan berulang (recurring revenue) dari 41% pada tahun sebelumnya menjadi 50% dari total pendapatan pada tahun 2025, yang mencerminkan semakin kuatnya kualitas

ASSESSMENT OF THE COMPANY'S PERFORMANCE AND THE PERFORMANCE OF THE BOARD OF DIRECTORS

In navigating the business dynamics and challenges throughout 2025, the Board of Commissioners consistently encouraged the Board of Directors to remain adaptive, responsive, and capable of executing business strategies effectively in order to maintain operational performance and sustainable growth, particularly amid global interest rate pressures, foreign exchange volatility, as well as geopolitical and international trade uncertainties.

Under these conditions, the Board of Commissioners assessed that the Board of Directors managed resources optimally and implemented business strategies effectively, particularly through strengthening the industrial estate and infrastructure services pillars, as well as leveraging the competitive advantages of the Cikarang and Kendal estates to capture business opportunities and manufacturing investments.

The Company recorded solid performance, with consolidated revenue reaching Rp5.1 trillion, an increase of 12% compared to the previous year, while net profit improved to Rp857.1 billion. This growth was mainly driven by the strong performance of the Infrastructure Services pillar, reflecting higher industrial activity and increasing utility demand within the estates, supported by continued solid demand for industrial land. In addition, marketing sales reached Rp3.6 trillion, exceeding the target set and once again achieving the highest level in the Company's history.

The Board of Commissioners also noted the increased contribution of recurring revenue, rising from 41% in the previous year to 50% of total revenue in 2025, reflecting the strengthening quality and sustainability of the Company's business

dan keberlanjutan fundamental bisnis Perseroan. Di sisi lain, Dewan Komisaris juga mencatat adanya tekanan terhadap margin laba seiring perubahan komposisi pendapatan serta dinamika pada beberapa segmen usaha, yang perlu terus dikelola secara prudent.

Secara keseluruhan, Dewan Komisaris menilai bahwa Direksi telah menjalankan fungsi pengelolaan dan pengurusan Perseroan dengan baik, mampu menjaga kinerja yang positif, serta menerapkan strategi yang adaptif dalam menghadapi dinamika pasar dan risiko eksternal. Dewan Komisaris terus memberikan arahan agar Perseroan memperkuat kualitas pertumbuhan, menjaga disiplin keuangan, serta meningkatkan daya saing kawasan guna mendukung keberlanjutan kinerja jangka panjang.

PENGAWASAN TERHADAP IMPLEMENTASI STRATEGI

Dewan Komisaris senantiasa menempatkan komitmen terhadap tata kelola perusahaan yang baik serta pengelolaan risiko sebagai landasan utama dalam memastikan kesinambungan pertumbuhan dan penciptaan nilai bagi para pemangku kepentingan. Dalam hal ini, Dewan Komisaris secara konsisten menjalankan fungsi pengawasan atas implementasi strategi yang dijalankan oleh Direksi guna memastikan keselarasan dengan visi, misi, serta arah strategis Perseroan. Pengawasan tersebut mencakup evaluasi terhadap kinerja operasional dan keuangan, efektivitas pengelolaan risiko, serta kepatuhan terhadap prinsip-prinsip Good Corporate Governance (GCG).

Dalam pelaksanaan fungsi pengawasan, Dewan Komisaris secara aktif memberikan arahan, pandangan, dan rekomendasi kepada Direksi terkait perencanaan dan implementasi strategi, dengan

fundamentals. On the other hand, the Board of Commissioners also observed pressure on profit margins in line with changes in revenue composition and dynamics in several business segments, which need to continue to be managed prudently.

Overall, the Board of Commissioners assessed that the Board of Directors had properly carried out its management and stewardship functions, successfully maintained positive performance, and implemented adaptive strategies in responding to market dynamics and external risks. The Board of Commissioners continues to provide direction for the Company to strengthen the quality of growth, maintain financial discipline, and enhance the competitiveness of its estates in support of long-term sustainable performance.

OVERSIGHT OF STRATEGY IMPLEMENTATION

The Board of Commissioners consistently places its commitment to good corporate governance and risk management as a fundamental basis for ensuring sustainable growth and value creation for stakeholders. In this regard, the Board of Commissioners consistently performs its oversight function over the implementation of strategies carried out by the Board of Directors to ensure alignment with the Company's vision, mission, and strategic direction. Such oversight includes evaluation of operational and financial performance, the effectiveness of risk management, and compliance with Good Corporate Governance (GCG) principles.

In carrying out its supervisory function, the Board of Commissioners actively provides guidance, views, and recommendations to the Board of Directors regarding strategic planning and implementation,

mempertimbangkan dinamika ekonomi global dan domestik, perkembangan industri, serta profil risiko Perseroan. Proses ini dilakukan melalui komunikasi dan koordinasi yang berkelanjutan, termasuk melalui rapat dan forum evaluasi secara berkala, guna memastikan strategi yang dijalankan tetap adaptif, terukur, dan selaras dengan kepentingan jangka panjang Perseroan.

Sejalan dengan prioritas strategis tahun 2025, Dewan Komisaris menilai bahwa Direksi telah secara konsisten memperkuat posisi kawasan industri sebagai destinasi investasi manufaktur melalui peningkatan aktivitas pemasaran serta pengembangan produk lahan industri yang kompetitif, khususnya di Cikarang dan Kendal. Selain itu, Direksi juga meningkatkan kualitas infrastruktur kawasan dan layanan kepada tenant untuk mendukung kebutuhan industri yang terus berkembang, termasuk dari sektor otomotif, kendaraan listrik, elektronik, serta pusat data.

Dari sisi operasional dan keuangan, Dewan Komisaris mencermati bahwa Direksi telah menjalankan langkah-langkah strategis yang tepat dalam memperkuat struktur keuangan dan menjaga likuiditas secara prudent, antara lain melalui efisiensi operasional, pengendalian belanja modal secara selektif, serta penguatan manajemen risiko keuangan. Dewan Komisaris juga mengapresiasi keberhasilan Direksi dalam melakukan penyesuaian struktur pembiayaan, termasuk konversi pinjaman dari Dolar AS ke Rupiah serta perpanjangan tenor fasilitas pembiayaan, sebagai upaya untuk mengurangi eksposur risiko nilai tukar dan meningkatkan stabilitas keuangan jangka panjang.

Selain itu, Dewan Komisaris mendukung upaya Direksi dalam mendorong peningkatan kontribusi pendapatan berulang (recurring revenue) melalui pengembangan bisnis utilitas dan

taking into account global and domestic economic dynamics, industry developments, and the Company's risk profile. This process is conducted through continuous communication and coordination, including regular meetings and evaluation forums, to ensure that the strategies implemented remain adaptive, measurable, and aligned with the Company's long-term interests.

In line with the strategic priorities of 2025, the Board of Commissioners assessed that the Board of Directors had consistently strengthened the position of the industrial estates as manufacturing investment destinations through enhanced marketing activities and the development of competitive industrial land products, particularly in Cikarang and Kendal. In addition, the Board of Directors also improved estate infrastructure quality and tenant services to support the evolving needs of industries, including the automotive, electric vehicle, electronics, and data center sectors.

From an operational and financial perspective, the Board of Commissioners observed that the Board of Directors had taken appropriate strategic measures to strengthen the financial structure and maintain prudent liquidity management, including through operational efficiency initiatives, selective capital expenditure control, and enhanced financial risk management. The Board of Commissioners also appreciated the Board of Directors' success in optimizing the financing structure, including the conversion of loans from US Dollars to Rupiah and the extension of financing tenors, as efforts to reduce foreign exchange risk exposure and improve long-term financial stability.

Furthermore, the Board of Commissioners supports the Board of Directors' efforts to increase the contribution of recurring revenue through the development of utilities and estate services businesses,

layanan kawasan, yang sejalan dengan meningkatnya kebutuhan tenant industri terhadap energi, air, dan layanan pendukung lainnya. Inisiatif ini dinilai sebagai langkah strategis dalam memperkuat kualitas pendapatan dan keberlanjutan kinerja Perseroan.

Ke depan, Dewan Komisaris memberikan arahan agar Perseroan terus menjaga disiplin dalam pengelolaan keuangan, meningkatkan efisiensi operasional, serta mengoptimalkan peluang pertumbuhan pada segmen usaha yang memiliki fundamental permintaan yang kuat, dengan tetap mengedepankan prinsip kehati-hatian dalam menghadapi dinamika eksternal.

in line with growing demand from industrial tenants for energy, water, and other supporting services. This initiative is considered a strategic step in strengthening earnings quality and the sustainability of the Company's performance.

Going forward, the Board of Commissioners has directed the Company to continue maintaining discipline in financial management, improving operational efficiency, and optimizing growth opportunities in business segments with strong demand fundamentals, while continuing to uphold prudence in navigating external uncertainties.



PANDANGAN ATAS PROSPEK USAHA

Dewan Komisaris memandang bahwa prospek usaha Perseroan ke depan telah disusun dengan mempertimbangkan secara komprehensif kondisi makroekonomi global dan domestik. Dewan Komisaris mencermati bahwa meskipun pemulihan ekonomi nasional diperkirakan akan terus berlanjut dengan pertumbuhan yang tetap solid, dinamika global masih diwarnai oleh

VIEW ON BUSINESS PROSPECTS

The Board of Commissioners views that the Company's future business prospects have been formulated with comprehensive consideration of both global and domestic macroeconomic conditions. The Board of Commissioners notes that while the national economic recovery is expected to continue with solid growth, global dynamics remain marked by uncertainty,

ketidakpastian, termasuk berlanjutnya kebijakan perdagangan proteksionis serta eskalasi ketegangan geopolitik yang berpotensi mempengaruhi stabilitas pasar keuangan, arus investasi, serta biaya pendanaan.

Dalam konteks tersebut, Dewan Komisaris memberikan arahan agar Direksi terus mengedepankan prinsip kehati-hatian, memperkuat manajemen risiko, serta menjaga fleksibilitas strategi bisnis guna merespons dinamika eksternal yang terus berkembang. Dewan Komisaris juga mendukung langkah Direksi dalam memanfaatkan peluang pertumbuhan yang didorong oleh peningkatan investasi pada sektor manufaktur, logistik, dan industri berbasis teknologi, yang menjadi pendorong utama permintaan kawasan industri di Indonesia.

Dewan Komisaris menilai bahwa posisi strategis Perseroan melalui pengembangan kawasan industri di Cikarang dan Kendal memberikan keunggulan dalam menangkap peluang investasi tersebut. Upaya Direksi dalam memperkuat ekosistem kawasan, meningkatkan kualitas infrastruktur dan layanan utilitas, serta mendorong pengembangan bisnis infrastruktur sebagai sumber pendapatan berulang dinilai sebagai langkah yang tepat untuk mendukung keberlanjutan pertumbuhan usaha.

Selain itu, Dewan Komisaris juga mendorong Direksi untuk terus memperkuat struktur permodalan melalui diversifikasi sumber pendanaan serta menjajaki berbagai opsi strategis, termasuk kemitraan dengan mitra strategis, guna meningkatkan fleksibilitas pembiayaan dan mendukung ekspansi usaha ke depan. Dalam hal ini, Dewan Komisaris menilai pentingnya pengelolaan momentum yang tepat dalam pelaksanaan pendanaan ulang, dengan tetap memperhatikan dinamika pasar keuangan global.

including the continuation of protectionist trade policies and escalating geopolitical tensions, which may affect financial market stability, investment flows, and funding costs.

In this context, the Board of Commissioners has advised the Board of Directors to continue upholding prudence, strengthen risk management, and maintain flexibility in business strategies in order to respond to evolving external dynamics. The Board of Commissioners also supports the Board of Directors' initiatives to capitalize on growth opportunities driven by increasing investment in the manufacturing, logistics, and technology-based industries, which remain key drivers of demand for industrial estates in Indonesia.

The Board of Commissioners believes that the Company's strategic position through the development of industrial estates in Cikarang and Kendal provides a competitive advantage in capturing such investment opportunities. The Board of Directors' efforts to strengthen the estate ecosystem, improve infrastructure quality and utility services, and expand the infrastructure business as a source of recurring revenue are considered appropriate steps to support sustainable business growth.

In addition, the Board of Commissioners encourages the Board of Directors to continue strengthening the capital structure through diversification of funding sources and exploring various strategic options, including partnerships with strategic partners, in order to enhance financing flexibility and support future expansion. In this regard, the Board of Commissioners emphasizes the importance of appropriate timing in refinancing initiatives, while taking into account developments in the global financial markets.

Secara keseluruhan, Dewan Komisaris berpandangan bahwa dengan fundamental usaha yang kuat, strategi yang adaptif, serta peluang industri yang tetap menjanjikan, Perseroan memiliki prospek pertumbuhan yang positif dan berkelanjutan. Target penjualan pemasaran (marketing sales) sebesar Rp3,75 triliun untuk tahun 2026 dinilai mencerminkan optimisme yang realistis, dengan tetap mempertimbangkan dinamika pasar dan kondisi eksternal yang berkembang.

TANTANGAN YANG DIHADAPI

Dewan Komisaris mengamati bahwa sepanjang tahun 2025 Perseroan masih menghadapi dinamika lingkungan usaha yang dipengaruhi oleh ketidakpastian ekonomi global, termasuk meningkatnya tensi perdagangan internasional dan kecenderungan kebijakan proteksionisme, volatilitas pasar keuangan, serta tingkat suku bunga global yang relatif tinggi, yang turut mempengaruhi sentimen investasi dan keputusan ekspansi pelaku industri.

Dari sisi operasional, salah satu tantangan yang masih berlanjut adalah pemberlakuan status penghentian sementara pembelian tenaga listrik (Reserve Shutdown) oleh PT PLN (Persero) terhadap PT Bekasi Power. Dalam hal ini, Dewan Komisaris mendorong Direksi untuk terus mengoptimalkan pertumbuhan permintaan listrik dari tenant industri di kawasan Cikarang dan Kendal guna meningkatkan kontribusi pendapatan berulang serta mengurangi ketergantungan terhadap PLN sebagai off-taker.

Dari sisi keuangan, Dewan Komisaris mencatat adanya peningkatan beban bunga seiring dengan penyesuaian kupon Obligasi 2027 yang meningkat menjadi 8% pada tahun 2025. Sehubungan dengan hal tersebut, Dewan Komisaris memberikan arahan agar Direksi terus memperkuat struktur permodalan serta menjajaki berbagai alternatif pendanaan

Overall, the Board of Commissioners is of the view that with strong business fundamentals, adaptive strategies, and promising industry opportunities, the Company has positive and sustainable growth prospects. The 2026 marketing sales target of Rp3.75 trillion is considered to reflect realistic optimism, while still taking into account market dynamics and evolving external conditions.

CHALLENGES FACED

The Board of Commissioners observed that throughout 2025, the Company continued to face a dynamic business environment influenced by global economic uncertainty, including heightened international trade tensions and the tendency toward protectionist policies, financial market volatility, and relatively high global interest rates, all of which affected investment sentiment and industrial expansion decisions.

From an operational perspective, one of the continuing challenges was the implementation of the Reserve Shutdown status imposed by PT PLN (Persero) on PT Bekasi Power. In this regard, the Board of Commissioners encouraged the Board of Directors to continue optimizing electricity demand growth from industrial tenants in the Cikarang and Kendal estates in order to increase recurring revenue contribution and reduce dependence on PLN as the off-taker.

From a financial perspective, the Board of Commissioners noted the increase in interest expenses following the adjustment of the 2027 Bond coupon to 8% in 2025. In response, the Board of Commissioners directed the Board of Directors to continue strengthening the capital structure and exploring various funding alternatives and refinancing opportunities

dan peluang refinancing dengan mempertimbangkan momentum yang tepat. Sejalan dengan hal tersebut, Dewan Komisaris juga mendorong Direksi untuk mempertimbangkan diversifikasi sumber pendanaan sebagai bagian dari strategi optimalisasi struktur permodalan, sehingga Perseroan tidak sepenuhnya bergantung pada pasar obligasi Dolar AS dalam pelaksanaan refinancing.

Selain itu, volatilitas nilai tukar Rupiah terhadap Dolar AS juga menjadi perhatian Dewan Komisaris. Dalam hal ini, Dewan Komisaris menilai langkah Direksi dalam melakukan konversi fasilitas pinjaman dari Dolar AS ke Rupiah serta perpanjangan tenor pembiayaan sebagai langkah strategis yang tepat dalam mengurangi eksposur risiko nilai tukar dan meningkatkan stabilitas keuangan Perseroan dalam jangka panjang.

Dari sisi bisnis, Dewan Komisaris melihat bahwa segmen residensial dan komersial masih menghadapi tantangan akibat tingkat suku bunga pembiayaan yang relatif masih tinggi, lambatnya transmisi penurunan suku bunga ke KPR, serta adanya penyesuaian kebijakan fiskal, khususnya kenaikan tarif Pajak Pertambahan Nilai (PPN), yang berdampak pada daya beli konsumen. Sebaliknya, segmen kawasan industri tetap menunjukkan kinerja yang kuat, didorong oleh meningkatnya investasi manufaktur dan relokasi industri global.

Dalam menghadapi berbagai tantangan tersebut, Dewan Komisaris mendorong Direksi untuk terus menerapkan strategi yang adaptif dan disiplin, melalui penguatan pengelolaan keuangan, peningkatan efisiensi operasional, serta pengembangan produk dan layanan yang inovatif dan kompetitif. Selain itu, Perseroan diharapkan terus memperkuat pengembangan kawasan yang terintegrasi guna menjaga daya saing dan mendukung

with appropriate timing considerations. In line with this, the Board of Commissioners also encouraged the Board of Directors to consider diversifying funding sources as part of its capital structure optimization strategy, so that the Company would not be fully dependent on the US Dollar bond market for refinancing activities.

In addition, the volatility of the Rupiah against the US Dollar also remained an area of focus for the Board of Commissioners. In this regard, the Board of Commissioners viewed the Board of Directors' actions in converting loan facilities from US Dollars into Rupiah and extending financing tenors as appropriate strategic measures to reduce foreign exchange risk exposure and enhance the Company's long-term financial stability.

From a business perspective, the Board of Commissioners noted that the residential and commercial segments continued to face challenges due to relatively high financing interest rates, the slow transmission of lower interest rates into mortgage rates, as well as fiscal policy adjustments, particularly the increase in Value Added Tax (VAT) rates, which affected consumer purchasing power. On the other hand, the industrial estate segment continued to demonstrate strong performance, supported by increasing manufacturing investment and global industrial relocation trends.

In addressing these challenges, the Board of Commissioners encouraged the Board of Directors to continue implementing adaptive and disciplined strategies through stronger financial management, improved operational efficiency, and the development of innovative and competitive products and services. Furthermore, the Company is expected to continue strengthening the development of integrated estates in order to maintain

pertumbuhan usaha yang berkelanjutan.

TATA KELOLA PERUSAHAAN DAN KAJIAN KINERJA KOMITE

Dewan Komisaris memandang bahwa penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (Good Corporate Governance/GCG) merupakan fondasi utama dalam menjaga keberlanjutan usaha, meningkatkan kualitas pengambilan keputusan, serta memperkuat kepercayaan pemegang saham dan seluruh pemangku kepentingan. Oleh karena itu, Dewan Komisaris secara konsisten mendorong penerapan prinsip-prinsip GCG di seluruh lini organisasi agar tidak hanya menjadi aspek kepatuhan, tetapi juga terinternalisasi sebagai budaya kerja dalam setiap aktivitas Perseroan.

Komitmen terhadap tata kelola dan pengelolaan risiko terus menjadi fokus Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi pengawasan terhadap Direksi. Pengawasan dan pemberian arahan strategis dilakukan melalui penyelenggaraan rapat Dewan Komisaris maupun rapat gabungan dengan Direksi yang dilaksanakan secara berkala sepanjang tahun 2025. Forum tersebut menjadi sarana utama dalam mengevaluasi kinerja Perseroan, membahas perkembangan kondisi usaha, serta memastikan bahwa kebijakan dan strategi yang dijalankan tetap selaras dengan prinsip kehati-hatian dan arah pertumbuhan jangka panjang Perseroan. Pada tahun 2025, baik Rapat Dewan Komisaris maupun Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi telah dilaksanakan masing-masing sebanyak 6 kali.

Dalam menjalankan fungsi pengawasan tersebut, Dewan Komisaris didukung oleh Komite Audit yang secara aktif melakukan pemantauan terhadap efektivitas pengendalian internal, kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan, serta kualitas pelaporan keuangan Perseroan.

competitiveness and support sustainable business growth.

CORPORATE GOVERNANCE AND COMMITTEE PERFORMANCE REVIEW

The Board of Commissioners views the implementation of Good Corporate Governance (GCG) as a fundamental pillar in safeguarding business sustainability, improving the quality of decision-making, and strengthening the confidence of shareholders and all stakeholders. Accordingly, the Board of Commissioners consistently encourages the application of GCG principles across all levels of the organization so that they are not merely a matter of compliance, but are also internalized as part of the Company's working culture in every aspect of its operations.

Commitment to governance and risk management remains a key focus of the Board of Commissioners in carrying out its supervisory function over the Board of Directors. Oversight and the provision of strategic guidance were conducted through Board of Commissioners meetings as well as joint meetings with the Board of Directors, which were held regularly throughout 2025. These forums served as the primary platform to evaluate the Company's performance, discuss business developments, and ensure that the policies and strategies implemented remained aligned with prudential principles and the Company's long-term growth direction. In 2025, both the Board of Commissioners Meetings and the Joint Meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors were each held six times.

In carrying out this supervisory function, the Board of Commissioners was supported by the Audit Committee, which actively monitored the effectiveness of internal controls, compliance with prevailing laws and regulations, and the quality of the Company's financial reporting. The Audit

Komite Audit juga menjalin koordinasi yang baik dengan fungsi Audit Internal melalui pembahasan temuan secara berkala, serta melakukan komunikasi dengan Auditor Eksternal dalam rangka penelaahan laporan keuangan yang telah diaudit. Berdasarkan hasil evaluasi yang dilakukan sepanjang tahun 2025, Dewan Komisaris menilai bahwa Komite Audit telah menjalankan peran dan tanggung jawabnya secara efektif dalam mendukung pelaksanaan fungsi pengawasan Dewan Komisaris.

PERUBAHAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS

Sepanjang tahun buku 2025, komposisi Dewan Komisaris PT Jababeka Tbk tidak mengalami perubahan dan masih sama seperti periode sebelumnya.

Sebagai penutup, atas nama manajemen Jababeka, kami ingin mengungkapkan terima kasih kepada seluruh pemangku kepentingan atas segala upaya dan dukungannya kepada Perseroan dalam meraih kinerja yang baik selama tahun 2025.

Committee also maintained effective coordination with the Internal Audit function through periodic discussions of audit findings, and communicated with the External Auditor in connection with the review of the audited financial statements. Based on the evaluation conducted throughout 2025, the Board of Commissioners assessed that the Audit Committee had performed its roles and responsibilities effectively in supporting the supervisory function of the Board of Commissioners.

CHANGES IN THE COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Throughout the 2025 financial year, there were no changes in the composition of the Board of Commissioners of PT Jababeka Tbk, which remained the same as in the previous period.

In closing, on behalf of the management of Jababeka, we would like to express our gratitude to all stakeholders for their continued support and contributions to the Company in achieving solid performance throughout 2025.

Atas nama Dewan Komisaris
On behalf of the Board of Commissioners



Suhardi Alius

Komisaris Utama
President Commissioner

A low-angle, upward-looking photograph of several tall skyscrapers reaching towards a bright blue sky with scattered white clouds. Lush green trees with dense foliage are in the foreground, partially obscuring the lower parts of the buildings. A black street light pole is visible on the left side. The image has a diagonal split, with the top right corner being white. A large, white, stylized number '3' is overlaid on the left side of the image.

3

PROFIL
PERUSAHAAN
COMPANY PROFILE

IDENTITAS PERUSAHAAN

CORPORATE IDENTITY

Nama Perusahaan
Company Name

PT Jababeka Tbk

Tanggal Pendirian
Date of Establishment

12 Januari 1989
January 12, 1989

Alamat Kantor Pusat
Head Office Address

Jababeka Center,
Hollywood Plaza No. 10 – 12
Jl. H. Usmar Ismail, Kota Jababeka
Cikarang, Bekasi 17550
West Java, Indonesia

Kontak
Contact

Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary
Tel. +62 21 893 4580
Fax +62 21 898 33 921
email: corsec@jababeka.com

Situs Web Perusahaan
Company Website

www.jababeka.com

Jumlah SDM 1.271 orang
Number of Employees 1,271 people

Kegiatan Usaha

Line of Business

Ruang lingkup kegiatan Perusahaan meliputi usaha di bidang kawasan industri berikut seluruh sarana penunjangnya terutama pembangunan perumahan, apartemen, perkantoran, pertokoan, pembangunan dan instalasi pengelolaan air bersih, pengolahan limbah, telekomunikasi, listrik dan dry port serta sarana-sarana lain seperti fasilitas-fasilitas olahraga dan rekreasi.

The scope of the Company's business activities is development of industry-based townships and all its supporting facilities, especially the development of residential and commercial areas, provision of infrastructure such as clean water and wastewater treatment plants, telecommunications, power plant and dry port, as well as leisure and hospitality facilities.

Dasar Hukum Pendirian

Legal Basis of Establishment

Akta No. 18 tanggal 12 Januari 1989

Deed No. 18 January 12, 1989

Modal Dasar
Authorized Capital

Rp7.425.000.000.000
(1.800.000.000 lembar saham Seri A dengan nilai nominal Rp500 per saham dan 87.000.000.000 lembar saham Seri B dengan nilai nominal Rp75 per saham)
*Rp7.425.000.000.000
(1,800,000,000 Series A Shares with par value of Rp500 per share and 87,000,000,000 Series B Shares with par value of Rp75 per share)*

Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh
Issued and Paid-in Capital

Rp1.864.448.274.050
(711.956.815 lembar saham Seri A dan 20.112.931.554 lembar saham Seri B)
(711,956,815 Series A Shares and 20,112,931,554 Series B Shares)

Saham Treasuri
Treasury Stock

28.057.400 saham
28,057,400 shares

Nilai Nominal per Saham
Par Value per Share

Saham Seri A Rp500
Series A Shares Rp500

Saham Seri B Rp75
Series B Shares Rp75

Pencatatan di Bursa
Stock Exchange Listing

10 Januari 1995
January 10, 1995

Diperdagangkan
Trade on

Bursa Efek Indonesia
Indonesia Stock Exchange

Kode Saham
Ticker Code

KIJA

Pemegang Saham per 31 Desember 2025
Shareholders as of December 31, 2025

Mu'min Ali Gunawan
Islamic Development Bank
Saham Treasuri • *Treasury shares*
Masyarakat • *Public*

21,09%
11,53%
0,13%
67,25%

Keanggotaan Asosiasi
Association Membership

Realestate Indonesia (REI)
Asosiasi Emiten Indonesia (AEI)
Kamar Dagang dan Industri Indonesia (KADIN)
Himpunan Kawasan Industri (HKI)

KEGIATAN USAHA

BUSINESS ACTIVITIES

PT Jababeka Tbk didirikan pada tahun 1989 dan menjadi pengembang kawasan industri pertama yang go public di Indonesia pada tahun 1994. Saat ini, Perseroan telah berkembang menjadi perusahaan terpadu yang menawarkan berbagai produk yang termasuk dalam dua pilar bisnis Perseroan, yaitu Land Development dan Infrastruktur

1. Real Estat & Properti

Kawasan Industri

Perseroan menyediakan berbagai macam produk industri yang cocok bagi perusahaan multinasional berskala besar, usaha kecil menengah maupun perusahaan kecil. Keunggulan Perseroan adalah memberikan solusi pengembangan industri yang komprehensif melalui pelayanan satu atap, dan menawarkan antara lain kavling industri dan pabrik siap pakai yang disesuaikan dengan kebutuhan industrinya.

Kawasan Perumahan

Perseroan menawarkan berbagai jenis produk perumahan yang dapat melayani semua strata sosial. Unit-unit perumahan

PT Jababeka Tbk was established in 1989 and became the first publicly listed industrial estate developer in Indonesia in 1994. Today, the Company has evolved to become a fully integrated enterprise, offering products and facilities in 2 key business pillars; Land Development & Property and Infrastructure.

1. Land Development & Property

Industrial

The Company provides and sells a wide range of industrial products, which are suitable for large multinational companies, local small and medium enterprises (SMEs) and everything in between. The Company's competitive advantage is its ability to provide comprehensive industrial development solutions through one-stop-service and offers, among others, industrial land and ready-to-use factory buildings that perfectly fit the needs of any industry.

Residential

The Company offers various types of residential products that cater to all social strata. The housing units, which

dikembangkan dengan konsep kluster dan apartemen dan/atau kondominium dirancang sesuai dengan kebutuhan pasar baik individu maupun korporat. Kawasan perumahan Perseroan dilengkapi dengan fasilitas yang istimewa, diantaranya lapangan golf, botanic gardens, Metro Suite dan Living Plaza.

Kawasan Komersial

Produk Komersial yang ditawarkan Perseroan terdiri dari ruko dengan beragam jenis dan ukuran. Selain itu, lahan komersial khususnya di daerah Education Park, proyek Medical City, dan Indonesia Movieland yang terletak di lokasi prima dan strategis di dalam kawasan perumahan juga tersedia untuk investor. Saat ini Perseroan telah berkolaborasi dengan Plaza Indonesia untuk membangun kawasan superblok yang mencakup mal, hotel berbintang lima, perkantoran, dan kondominium di tengah kawasan CBD Kota Jababeka. Perseroan juga membangun kawasan superblok bersama dengan PT PP Properti Tbk di Kota Jababeka.

Fasilitas Pendukung dan Hiburan

Perseroan memiliki dan mengelola beberapa fasilitas pendukung diantaranya Metro Suites yang berlokasi di Kota Jababeka yang merupakan sebuah klub swasta internasional yang memberikan fasilitas aman dan mewah bagi para profesional dan pemimpin bisnis di Kota Jababeka dan daerah sekitarnya; Jababeka Golf & Country Club yang berlokasi di Kota Jababeka adalah sebuah lapangan golf 18-hole yang didisain oleh pegolf dunia, Nick Faldo; dan Borobudur International Golf and Country Club yang berlokasi di Kota Magelang, Jawa Tengah. Di samping itu, kegiatan bisnis lainnya yang termasuk dalam pilar Leisure & Hospitality adalah pengelolaan dan pengoperasian hotel dan vila di Tanjung Lesung dan Morotai,

are constructed in clusters, and high-rise apartments and/or condominiums are developed according to market demand aimed at both the individual and corporate segments. The Company's residential estate is filled with superb amenities, among which the golf course, botanic gardens, Metro Suites and Living Plaza are most notable.

Commercial

Commercial products mainly comprise of shop houses of various types and sizes that can be bought for a wide variety of uses. In addition, commercial plots of land can be sold to investors, in particular with regard to the Education Park, Medical City and Indonesia Movieland projects, located in strategic and prime areas inside the residential estate. Currently, the Company is collaborating with Plaza Indonesia to build and develop a superblok with mall, 5 star hotel, offices and condominiums in the heart of Kota Jababeka's new CBD area. The Company is also developing a superblok development with PT PP Properti (Persero) Tbk in Kota Jababeka.

Leisure and Hospitality

The Company owns and/or operates several Leisure and Hospitality businesses and facilities, including Metro Suites in Kota Jababeka, which is an international private club for professionals and business leaders; the Jababeka Golf & Country Club in Kota Jababeka, which is an 18 hole golf course designed by Nick Faldo; and the Borobudur International Golf and Country Club in Magelang, Central Java. Also included in the Company's Leisure & Hospitality pillar are the businesses the Company manages and operates in Tanjung Lesung and Morotai, which are focused on tourism, leisure and hospitality and includes among others the sale of villas and other products, operations of resorts and supporting facilities, etc.

yang memfokuskan pada turis, hiburan dan hospitality melingkupi penjualan vila, pengoperasian resor dan fasilitas pendukung wisata lainnya.

Sewa

Perseroan juga memiliki beberapa aset dan properti investasi, termasuk ruang perkantoran di Menara Batavia dan The City Center Batavia, yang merupakan gedung perkantoran utama di Jakarta. Perseroan menyewakan ruang perkantoran dan beberapa aset kepada tenant/penyewa.

2. Infrastruktur

Pengolahan Air Bersih, Limbah & Pelayanan Manajemen Kawasan

Entitas anak Perseroan, PT Jababeka Infrastruktur, memiliki dan mengoperasikan pusat pengolahan air bersih, limbah serta menangani manajemen kawasan termasuk pelayanan dan pemeliharaan setiap fasilitas umum serta infrastruktur, jalan-jalan utama dan pendukung, lanskap, penerangan jalan umum hingga mengelola pasukan pemadam kebakaran dan tim keamanan siaga selama 24 jam.

Energi

Untuk memenuhi kebutuhan listrik dari kawasan industri dan sekitarnya, Perseroan mengembangkan proyek Pembangkit Listrik 130 MW di Kota Jababeka - Cikarang, yang dioperasikan dan dikelola oleh entitas anak yang sepenuhnya dimiliki Perseroan, yaitu PT Bekasi Power (BP). Dengan peralatan berstandar internasional dan pasokan gas yang terjamin, BP menyediakan Pasokan Listrik Tanpa Gangguan (UPS) dengan harga yang kompetitif, mendukung jaringan listrik nasional Indonesia serta pertumbuhan industri di Kota Jababeka untuk tahun-tahun mendatang.

Rental

The Company also owns several investment properties and assets, including office space in Menara Batavia and The City Center, which are prime office towers in Jakarta. The Company leases its office space and various assets to tenants.

2. Infrastructure

Water, Wastewater & Estate Management Services

The Company's infrastructure subsidiary (PT Jababeka Infrastruktur) owns and operates clean water and wastewater treatment plants and provides estate management to tenants and residents. General services and maintenance of basic infrastructures and facilities, roads, landscape and public street lightings are part of the infrastructure services, as well as a fire brigade and 24-hour security.

Power

To meet the power requirements from the industrial estates and surroundings, the Company embarked on a 130 MW Power Plant project in Kota Jababeka - Cikarang, operated and managed by wholly owned subsidiary PT Bekasi Power (BP). With international standard equipment and secured gas supply, BP ensures an Uninterruptible Power Supply (UPS) at a competitive price that supports Indonesia's national power grid and industrial growth in Kota Jababeka for years to come.

Entitas anak yang sepenuhnya dimiliki BP, yaitu PT United Power (UP), menyediakan listrik dari jaringan nasional ke Kawasan Industri Kendal di Jawa Tengah, namun saat ini belum memiliki dan mengoperasikan pembangkit listrik sendiri. Namun demikian, UP memiliki izin untuk mengelola, menyuplai, dan mendistribusikan energi serta menyediakan layanan manajemen energi kepada pihak ketiga, serupa dengan yang dijalankan oleh BP di Kota Jababeka.

Dry Port

Cikarang Dry Port (CDP) merupakan Kawasan Pelayanan Pabean Terpadu (KPPT) yang pertama dan satu-satunya di Indonesia. CDP memiliki kode pelabuhan internasional IDJBK yang menjadikannya sebagai pelabuhan asal dan pelabuhan tujuan. CDP memberikan fasilitas satu atap untuk penanganan kargo dan solusi logistik untuk ekspor dan impor internasional, serta distribusi domestik. CDP menyediakan pelabuhan terpadu dan jasa logistik dengan beberapa pelaku logistik dan supply chain, seperti eksportir, importir, carrier, operator terminal, stasiun angkut kontainer, gudang, transportasi, logistik pihak ketiga (3PL), depot kontainer kosong, serta bank dan fasilitas pendukung lainnya.

Strategi Membangun Kota

Lahan strategis yang dimiliki Perseroan terletak strategis di empat lokasi di Indonesia:

- Kota Jababeka, Cikarang; kota terpadu dan matang terletak 35 kilometer sebelah timur Jakarta.
- Kawasan Industri Kendal, Jawa Tengah; kawasan industri yang dibangun melalui joint venture dengan Sembawang Corporation dan terletak di bagian barat Semarang.

A wholly owned subsidiary of BP, namely PT United Power (UP), provides power from the national grid to Kendal Industrial Park in Central Java, but does not own and operate its own power plant currently. UP has a license to manage, supply and distribute energy and provide energy management services to third parties, similar to BP has in Kota Jababeka.

Dry Port

Cikarang Dry Port (CDP) is the first and only Integrated Customs and Services Estate in Indonesia and has been allocated international port code IDJBK, which designates it as port of origin and port of destination. CDP offers a one stop service for cargo handling and a logistics solution for international export and import, as well domestic distribution. It provides integrated port and logistics services with numerous logistics and supply chain players, such as exporters, importers, carriers, terminal operators, container freight station, bonded warehouse, transportation, third party logistics (3PL), empty container depot, as well as banks and other supporting facilities.

Strategic Development Sites

Currently, the Company owns strategic land banks in four different locations in Indonesia:

- *Kota Jababeka, Cikarang; a fully integrated and matured city development that lies 35 kilometers east of Jakarta.*
- *Kendal Industrial Park, Central Java; an industry-based township project being developed through a Joint Venture with Sembawang Corporation and located just west of Semarang.*

- Tanjung Lesung; surga wisata di ujung barat Jawa terletak 170 kilometer sebelah barat daya Jakarta.
- Morotai; merupakan daerah tujuan masa depan untuk pariwisata, pertanian dan perikanan dan sebagai logistic hub untuk daerah Halmahera, kepulauan Maluku di Indonesia bagian timur.
- *Tanjung Lesung, Banten; a paradise on the west coast catering to tourism and leisure industries that lies 170 kilometers southwest of Jakarta facing the Indian Ocean.*
- *Morotai; a future destination for tourism, agricultural and fishing industries, and logistics hub. in the Halmahera group of eastern Indonesia's Maluku islands*

Kota Jababeka – Cikarang

Pengembangan utama Perseroan adalah kota terpadu seluas 5.600 hektar, Kota Jababeka di Cikarang. Kota Jababeka telah berkembang dari sebuah lahan hijau menjadi sebuah komunitas dengan penduduk lebih dari 1 juta orang. Kota ini terletak 35 kilometer sebelah timur Jakarta, berlokasi strategis sepanjang koridor Bekasi-Cikampek, terdiri dari kawasan industri untuk industri ringan, menengah, dan otomotif. Kota Jababeka dapat diakses dengan jalan tol dan kereta api dengan jarak tempuh 45 menit dari pusat bisnis Jakarta.

Kota Jababeka adalah daerah pemukiman dengan kawasan industri yang mandiri dimana kini telah mempunyai sekitar 2.000 perusahaan nasional dan multinasional dari 30 negara (diantaranya Amerika Serikat, Inggris, Perancis, Jerman, Belanda, Australia, Jepang, Korea Selatan, Cina, Taiwan) dan telah mempekerjakan lebih dari 1.000.000 pekerja dan 10.000 ekspatriat. Perseroan memiliki tenant yang terdiri dari perusahaan multinasional seperti ICI Paints, Mattel, Samsung, Unilever, United Tractors, Akzo Nobel, Nissin Mas dan banyak lainnya.

Kendal

Kendal berlokasi sekitar 21 kilometer di sebelah barat Semarang, ibu kota Provinsi Jawa Tengah. Perseroan bekerja sama dengan Sembawang Corporation dalam pengembangan Kawasan Industri Kendal

Kota Jababeka – Cikarang

The Company's flagship development is the 5,600 hectare fully integrated city of Kota Jababeka in Cikarang. Kota Jababeka has steadily transformed from a plot of open green land into a thriving community with a population of over 1 million people. Kota Jababeka lies only 35 kilometer east of Jakarta, strategically located along the Bekasi-Cikampek corridor, which contains a dozen of industrial estates that cater to light, medium and automotive industries. Kota Jababeka is accessible by toll and rail road and can be reached in approximately 45 minutes from Jakarta's Central Business District.

Kota Jababeka is a self contained city with an industrial estate that is home to more than 2,000 local and multinational companies from 30+ countries (including United States, United Kingdom, France, Germany, The Netherlands, Australia, Japan, South Korea, China, Taiwan, and others) that employ over 1,000,000 workers and 10,000 expatriates. Jababeka's tenants include multinationals such as ICI Paints, Mattel, Samsung, Unilever, United Tractors, Akzo Nobel, Nissin Mas and numerous others.

Kendal

Kendal is located approximately 21 kilometers west of Semarang, the capital of Central Java. The Company, in partnership with Sembawang Corporation, develops Kendal Industrial Park through a joint

melalui perusahaan joint venture PT Kawasan Industri Kendal. Kawasan ini dikenal sebagai Kendal Industrial Park – Park by the Bay, yang dirancang sebagai kawasan terpadu dengan mengadopsi konsep pengembangan Kota Jababeka, mencakup area industri, residensial, komersial, serta infrastruktur dan fasilitas pendukung lainnya.

Secara strategis, kawasan ini berada di jalur Pantura dan memiliki akses yang dekat dengan pelabuhan serta bandara utama di Semarang, sehingga mendukung kelancaran logistik dan aktivitas industri.

Kawasan Industri Kendal juga telah ditetapkan sebagai Kawasan Ekonomi Khusus (KEK), yang memberikan berbagai insentif fiskal dan non-fiskal bagi pelaku usaha. Status ini semakin memperkuat daya tarik kawasan bagi investor serta mendukung percepatan pertumbuhan ekonomi di wilayah tersebut.

Tanjung Lesung

Kawasan pariwisata Tanjung Lesung berlokasi sekitar 170 kilometer di sebelah barat daya Jakarta, dengan luas pengembangan mencapai ±1.500 hektar. Kawasan ini merupakan semenanjung alami yang menghadap Selat Sunda dengan panorama Gunung Krakatau, menjadikannya memiliki potensi tinggi sebagai destinasi wisata unggulan.

Perseroan mengembangkan Tanjung Lesung sebagai kawasan resor terpadu yang ditujukan untuk menarik wisatawan domestik maupun internasional, melalui pengembangan fasilitas pariwisata, akomodasi, serta infrastruktur pendukung yang terintegrasi.

Tanjung Lesung telah ditetapkan sebagai Kawasan Ekonomi Khusus (KEK) Pariwisata, yang memberikan berbagai insentif fiskal dan non-fiskal guna mendorong investasi dan percepatan pengembangan kawasan. Status KEK ini diharapkan dapat

venture company, PT Kawasan Industri Kendal. The development, known as Kendal Industrial Park – Park by the Bay, is designed as an integrated township adopting the Jababeka City concept, encompassing industrial, residential, and commercial areas, along with supporting infrastructure and facilities.

Strategically positioned along the northern coastal (Pantura) corridor, the area benefits from close proximity to major seaports and the international airport in Semarang, supporting efficient logistics and industrial activities.

Kendal Industrial Park has also been designated as a Special Economic Zone (SEZ), providing both fiscal and non-fiscal incentives for businesses. This status enhances the attractiveness of the area for investors and supports accelerated economic growth in the region.

Tanjung Lesung

The Tanjung Lesung tourism area is located approximately 170 kilometers southwest of Jakarta, with a development area of around 1,500 hectares. This natural peninsula faces the Sunda Strait and offers views of Mount Krakatau, positioning it as a high-potential tourism destination.

The Company is developing Tanjung Lesung as an integrated resort destination aimed at attracting both domestic and international tourists, supported by the development of tourism facilities, accommodations, and integrated infrastructure.

Tanjung Lesung has been designated as a Tourism Special Economic Zone (SEZ), providing various fiscal and non-fiscal incentives to support investment and accelerate development. This status is expected to enhance the area's

meningkatkan daya saing kawasan sebagai destinasi pariwisata berkelas internasional serta memberikan kontribusi terhadap pertumbuhan ekonomi regional.

Morotai

Morotai terletak strategis di wilayah Indonesia bagian timur, tepatnya di gugusan Halmahera, Kepulauan Maluku Utara, serta berada di jalur penghubung kawasan Asia Pasifik antara Asia dan Australia. Kawasan ini memiliki aksesibilitas yang relatif baik, dengan waktu tempuh sekitar tiga jam penerbangan dari pusat-pusat regional seperti Singapura dan Taipei.

Dengan potensi sumber daya alam yang melimpah, Morotai memiliki prospek pengembangan yang kuat di sektor pariwisata, pertanian, perikanan, serta sebagai pusat logistik di kawasan timur Indonesia.

Morotai juga telah ditetapkan sebagai Kawasan Ekonomi Khusus (KEK), yang memberikan berbagai insentif fiskal dan non-fiskal untuk menarik investasi. Status ini diharapkan dapat mempercepat

competitiveness as an international tourism destination and contribute to regional economic growth.

Morotai

Morotai is strategically located in eastern Indonesia, within the Halmahera archipelago of North Maluku, and serves as a gateway between Asia and Australia in the Asia-Pacific region. The area offers relatively strong accessibility, with an approximate flight time of three hours from key regional hubs such as Singapore and Taipei.

With its abundant natural resources, Morotai presents significant development potential across tourism, agriculture, fisheries, and as a logistics hub in eastern Indonesia.

Morotai has also been designated as a Special Economic Zone (SEZ), providing various fiscal and non-fiscal incentives to attract investment. This designation is expected to accelerate regional development and strengthen Morotai's role as a new economic growth center in eastern Indonesia.





Visi • Vision

Menciptakan kota modern yang mandiri di setiap propinsi di Indonesia dan menyediakan lapangan pekerjaan untuk kehidupan yang lebih baik.

To create self-sustained modern cities in each province in Indonesia and provide employment opportunities for better life.

Misi • Mission

1. Berkolaborasi dengan pemerintah setempat dan mitra strategis guna mengembangkan dan menginovasi konsep-konsep investasi yang sejalan dengan perkembangan teknologi terkini.
 2. Menyediakan sumber daya manusia dan sarana fisik infrastruktur untuk mendukung pembangunan kota.
 3. Aktif mempromosikan ekspansi grup kepada perusahaan multinasional.
-
1. *To collaborate with local government and strategic partners in order to develop and innovate investment concepts which are in line with the latest technological development.*
 2. *To provide human resources and physical infrastructure facilities to support urban development.*
 3. *To actively promote group expansion to multinational companies.*

Nilai Perseroan • Corporate Values

Integrity
Reliability
Caring
Discipline
Creativity

Board of Commissioners

Komisaris Utama (Komisaris Independen) <i>President Commissioner (Independent Commissioner)</i>	: Suhardi Alius
Komisaris <i>Commissioner</i>	: Gan Michael
Komisaris (Komisaris Independen) <i>Commissioner (Independent Commissioner)</i>	: Basuri Tjahaja Purnama

Board of Directors

Direktur Utama <i>President Director</i>	: Setyono Djuandi Darmono
Wakil Direktur Utama <i>Vice President Director</i>	: Tedjo Budianto Liman
Direktur <i>Director</i>	: Tjahjadi Rahardja
Direktur <i>Director</i>	: Hyanto Wihadhi

Corporate Marketing

Ardiyansyah Djafar

Business Unit

Land Development Pillar:
Ivonne Anggraini

Infrastructure Pillar:
Didik Purbadi

HRD & General Affairs

Reza Widyaprastha

Finance & Accounting

Tan Yudiarta

STRUKTUR ORGANISASI

ORGANIZATION STRUCTURE

Internal Audit

Heronimus Hendricus Harlan

Audit Committee

Ketua : Suhardi Alius
Chairman

Anggota : Chandra Setiawan
Member

Anggota : Dudi Hadi Santoso
Member

Corporate Secretary

Muljadi Suganda

Corporate Legal

Afini Suri

Investor Relations & Corporate Finance

Tim Beekelaar

Management Information System

Tjahjadi Rahardja

PROFIL DIREKSI

BOARD OF DIRECTORS PROFILE

SETYONO DJUANDI DARMONO

Direktur Utama
President Director

Usia <i>Age</i>	Warga Negara <i>Nationality</i>	Domisili <i>Domicile</i>
76 tahun <i>76 years old</i>	Indonesia	Indonesia



Riwayat Pendidikan

- Diploma di bidang Teknik Tekstil dari Akademi Tekstil (Berdikari) Bandung (1970)
- Doctor Honoris Causa dari University of Glasgow, Inggris (2018)

Education

- Diploma in Textile Engineering from the Textile Academy (Berdikari) Bandung (1970)
- Doctor Honoris Causa from the University of Glasgow, United Kingdom (2018)

Dasar Hukum Penunjukan

Berdasarkan Keputusan RUPST pada 28 Juni 2024 dengan masa jabatan hingga tahun 2027

Legal Basis of Appointment

Based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) held on 28 June 2024, he was appointed for a term of office until 2027

Pengalaman Kerja

Sebelumnya menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan sejak tahun 2000 hingga 2015, kemudian menjabat sebagai Komisaris Utama PT Jababeka Tbk sejak tahun 2015 hingga 2024. Beliau adalah pendiri (founder) PT Kawasan Industri Jababeka Tbk

Professional Experience

Previously, he served as President Director of the Company from 2000 to 2015, and subsequently as President Commissioner of PT Jababeka Tbk from 2015 to 2024. He is also the founder of PT Kawasan Industri Jababeka Tbk

Rangkap Jabatan

Beliau tidak memiliki rangkap jabatan

Concurrent Position

He does not hold concurrent positions.

Hubungan Afiliasi

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi, baik dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, maupun dengan Pemegang Saham Utama dan Pengendali. Namun beliau merupakan Pendiri dan memiliki pengendalian

Affiliation

He has no affiliation with other members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, or the Major Shareholders and Controlling Parties. However, he is the founder and exercises control over the Company

BUDIANTO LIMAN

Wakil Direktur
Vice President Director

Usia <i>Age</i>	Warga Negara <i>Nationality</i>	Domisili <i>Domicile</i>
63 tahun <i>63 years old</i>	Indonesia	Indonesia



Riwayat Pendidikan

- Sarjana Teknik Kimia Universitas New South Wales, Sydney, Australia (1988)
- Master of Commerce di bidang Akuntansi dari Universitas New South Wales, Sydney, Australia (1989)

Education

- Bachelor of Chemical Engineering from the University of New South Wales, Sydney, Australia (1988)
- Master of Commerce in Accounting from the University of New South Wales, Sydney, Australia (1989)

Dasar Hukum Penunjukan

Berdasarkan Keputusan RUPST pada 28 Juni 2024 dengan masa jabatan hingga tahun 2027

Legal Basis of Appointment

Based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) held on 28 June 2024, he was appointed for a term of office until 2027

Pengalaman Kerja

Sebelumnya, beliau menjabat sebagai Wakil Direktur Utama Perseroan pada periode 2006–2015, kemudian menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan dari tahun 2015 hingga 2024. Beliau telah bergabung dengan PT Jababeka Tbk sebagai Corporate Secretary sejak tahun 1995 dan masih menjabat hingga saat ini

Professional Experience

He previously served as Vice President Director of the Company from 2006 to 2015, and as President Director of the Company from 2015 to 2024. He has been with PT Jababeka Tbk since 1995 as Corporate Secretary and continues to serve in this role

Rangkap Jabatan

Beliau tidak memiliki rangkap jabatan

Concurrent Position

He does not hold concurrent positions.

Hubungan Afiliasi

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, maupun dengan Pemegang Saham Utama dan Pengendali

Affiliation

He has no affiliation with other members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, or the Major Shareholders and Controlling Parties

TJAHJADI RAHARDJA

Direktur
Director



Usia <i>Age</i>	Warga Negara <i>Nationality</i>	Domisili <i>Domicile</i>
57 tahun <i>57 years old</i>	Indonesia	Indonesia

Riwayat Pendidikan

- Sarjana Teknik Elektro (Bachelor of Science in Electrical Engineering) dari Carnegie Mellon University (1990)
- Master of science in Industrial administration dari Carnegie Mellon University (1991)

Education

- Bachelor of Science in Electrical Engineering from Carnegie Mellon University (1990)
- Master of Science in Industrial Administration from Carnegie Mellon University (1991)

Dasar Hukum Penunjukan

Berdasarkan Keputusan RUPST pada 28 Juni 2024 dengan masa jabatan hingga tahun 2027

Legal Basis of Appointment

Based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) held on 28 June 2024, he was appointed for a term of office until 2027

Pengalaman Kerja

Sebelumnya, beliau menjabat sebagai Direktur PT Jababeka Tbk pada periode 2014–2021, kemudian menjabat sebagai Wakil Direktur Utama dari tahun 2021 hingga 2024. Beliau juga pernah menjabat sebagai Direktur PT Banten West Java Tourism Development dari tahun 1994 hingga 2014

Professional Experience

He previously served as Director of PT Jababeka Tbk from 2014 to 2021, and as Vice President Director from 2021 to 2024. He also served as Director of PT Banten West Java Tourism Development from 1994 to 2014

Rangkap Jabatan

Beliau tidak memiliki rangkap jabatan

Concurrent Position

He does not hold concurrent positions.

Hubungan Afiliasi

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi, baik dengan anggota Direksi lainnya maupun anggota Dewan Komisaris. Namun beliau memiliki afiliasi dengan Pemegang Saham Pengendali

Affiliation

He has no affiliation with other members of the Board of Directors or the Board of Commissioners. However, he has an affiliation with the Controlling Shareholder

HYANTO WIHADHI

Direktur
Director

Usia <i>Age</i>	Warga Negara <i>Nationality</i>	Domisili <i>Domicile</i>
61 tahun <i>61 years old</i>	Indonesia	Indonesia



Riwayat Pendidikan

- Sarjana Teknik Universitas Atmajaya, Jogjakarta (1989)

Education

- Bachelor of Engineering from Atmajaya University, Yogyakarta (1989)

Dasar Hukum Penunjukan

Berdasarkan Keputusan RUPST pada 28 Juni 2024 dengan masa jabatan hingga tahun 2027

Legal Basis of Appointment

Based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) held on 28 June 2024, he was appointed for a term of office until 2027

Pengalaman Kerja

Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2008 hingga saat ini. Sebelumnya, beliau menjabat sebagai General Manager of Operations Perseroan dari tahun 2001 hingga 2007. Setelah itu, beliau menjabat sebagai Direktur pada beberapa entitas anak PT Jababeka Tbk

Professional Experience

He has served as Director of the Company since 2008 to the present. Previously, he held the position of General Manager of Operations at the Company from 2001 to 2007. Following that, he served as Director in several subsidiaries of PT Jababeka Tbk

Rangkap Jabatan

Beliau tidak memiliki rangkap jabatan

Concurrent Position

He does not hold concurrent positions.

Hubungan Afiliasi

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, maupun dengan Pemegang Saham Utama dan Pengendali

Affiliation

He has no affiliation with other members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, or the Major Shareholders and Controlling Parties

PROFIL DEWAN KOMISARIS

BOARD OF COMMISSIONERS PROFILE

SUHARDI ALIUS

Komisaris Utama
Komisaris Independen

*President Commissioner
Independent Commissioner*

Usia <i>Age</i>	Warga Negara <i>Nationality</i>	Domisili <i>Domicile</i>
63 tahun <i>63 years old</i>	Indonesia	Indonesia



Riwayat Pendidikan

- Sarjana Ilmu Kepolisian Perguruan Tinggi Ilmu Kepolisian (1992)
- Magister Hukum – Bisnis Universitas Gadjah Mada (2005)

Education

- Bachelor's Degree in Police Science from the College of Police Science (Perguruan Tinggi Ilmu Kepolisian) (1992)
- Master's Degree in Business Law from Gadjah Mada University (2005)

Dasar Hukum Penunjukan

Berdasarkan Keputusan RUPST pada 28 Juni 2024 dengan masa jabatan hingga tahun 2027

Legal Basis of Appointment

Based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) held on 28 June 2024, he was appointed for a term of office until 2027

Pengalaman Kerja

Beliau pernah menjabat sebagai Kepala Badan Nasional Penanggulangan Terorisme (2016 – 2020), dimana atas jasanya dianugerahi Bintang Mahaputera Nararya dari Presiden Republik Indonesia pada Agustus 2020. Sebelumnya, beliau menjabat sebagai Sekretaris Utama Lembaga Ketahanan Nasional (2015–2016), Kepala Badan Reserse Kriminal Polri (2013–2015), Kapolda Jawa Barat (2013), dan Wakapolda Metro Jaya (2011–2012)

Professional Experience

He served as Head of the National Counterterrorism Agency (2016–2020), during which he was awarded the Bintang Mahaputera Nararya by the President of the Republic of Indonesia in August 2020. Previously, he held various key positions, including Principal Secretary of the National Resilience Institute (2015–2016), Head of the Criminal Investigation Agency of the Indonesian National Police (2013–2015), Chief of West Java Regional Police (2013), and Deputy Chief of Metro Jaya Regional Police (2011–2012)

Sertifikasi Profesi

- Certified Governance, Risk, and Compliance for Professional Executive (GRCE) dari Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP) Tata Kelola, Risiko, dan Kepatuhan (2023)

Professional Certification

- Certified Governance, Risk, and Compliance for Professional Executive (GRCE) from the Professional Certification Institute (LSP) of Governance, Risk, and Compliance (2023)

Rangkap Jabatan

Beliau memiliki rangkap jabatan sebagai Komisaris Utama PT Dana Tabungan dan Asuransi Pegawai Negeri atau PT Taspen (Persero) dan Komisaris PT Pembangunan Jaya Ancol Tbk, serta anggota Komite Audit, Risk & Compliance PT Indika Energy Tbk

Concurrent Position

He holds concurrent positions as President Commissioner of PT Dana Tabungan dan Asuransi Pegawai Negeri (Persero) or PT Taspen, Commissioner of PT Pembangunan Jaya Ancol Tbk, and member of the Audit, Risk, and Compliance Committee of PT Indika Energy Tbk

Hubungan Afiliasi

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi, baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan Pemegang Saham Utama dan Pengendali

Affiliation

He has no affiliation with other members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, or the Major Shareholders and Controlling Parties

GAN MICHAEL

Komisaris
Commissioner

Usia <i>Age</i>	Warga Negara <i>Nationality</i>	Domisili <i>Domicile</i>
68 tahun <i>68 years old</i>	Indonesia	Indonesia



Riwayat Pendidikan

- Sarjana Ekonomi Manajemen Universitas Tarumanagara (1980)

Education

- Bachelor of Economics in Management from Tarumanagara University (1980)

Dasar Hukum Penunjukan

Berdasarkan Keputusan RUPST pada 28 Juni 2024 dengan masa jabatan hingga tahun 2027

Legal Basis of Appointment

Based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) held on 28 June 2024, he was appointed for a term of office until 2027

Pengalaman Kerja

Beliau pernah menjabat sebagai Presiden Direktur PT Sumber Sarana Baja Utama dari tahun 1992 hingga 2004, serta menjabat sebagai Presiden Direktur dan Presiden Komisaris di sejumlah perusahaan yang bergerak di bidang perdagangan besi, baja, dan pertambangan, antara lain PT Multi Artha Bara Mega, PT Cahaya Triwiriana, dan PT Tradindo Resources. Selain itu, beliau juga menjabat sebagai Direktur PT Sumber Mas Mekar Raya sejak tahun 1985 hingga saat ini

Professional Experience

He served as President Director of PT Sumber Sarana Baja Utama from 1992 to 2004, and has held positions as President Director and President Commissioner at several companies engaged in the trading of iron, steel, and mining, including PT Multi Artha Bara Mega, PT Cahaya Triwiriana, and PT Tradindo Resources. In addition, he has served as Director of PT Sumber Mas Mekar Raya from 1985 to the present

Rangkap Jabatan

Beliau tidak memiliki rangkap jabatan

Concurrent Position

He does not hold concurrent positions.

Hubungan Afiliasi

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi, baik dengan anggota Direksi lainnya maupun anggota Dewan Komisaris. Namun beliau memiliki afiliasi dengan Pemegang Saham Utama

Affiliation

He has no affiliation with other members of the Board of Directors or the Board of Commissioners. However, he has an affiliation with the Major Shareholders

BASURI TJAHAJA PURNAMA

Komisaris
Commissioner

Usia <i>Age</i>	Warga Negara <i>Nationality</i>	Domisili <i>Domicile</i>
59 tahun <i>59 years old</i>	Indonesia	Indonesia



Riwayat Pendidikan

- Sarjana Kedokteran (S.Ked) – Universitas Katolik Indonesia Atma Jaya (1995)
- Magister Ilmu Gizi Klinik (M.Gizi) – Fakultas Kedokteran Universitas Indonesia (2007)
- Spesialis Gizi Klinik (Sp.GK) (2007)

Education

- Bachelor of Medicine (S.Ked) from Atma Jaya Catholic University of Indonesia (1995)
- Master's Degree in Clinical Nutrition (M.Gizi) from the Faculty of Medicine, University of Indonesia (2007).
- Specialist in Clinical Nutrition (Sp.GK) (2007)

Dasar Hukum Penunjukan

Berdasarkan Keputusan RUPST pada 28 Juni 2024 dengan masa jabatan hingga tahun 2027

Legal Basis of Appointment

Based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) held on 28 June 2024, he was appointed for a term of office until 2027

Pengalaman Kerja

Beliau pernah menjabat sebagai Direktur PT Jababeka Tbk (2018–2021) dan memimpin beberapa entitas anak Perseroan, antara lain: Direktur Utama PT Jababeka Morotai (2016–2024), Direktur Utama PT Bekasi Power (2021–2024), dan Direktur PT Kawasan Industri Kendal (2018–2019).

Professional Experience

He previously served as Director of PT Jababeka Tbk (2018–2021) and led several of the Company's subsidiaries, including serving as President Director of PT Jababeka Morotai (2016–2024), President Director of PT Bekasi Power (2021–2024), and Director of PT Kawasan Industri Kendal (2018–2019).

Sebelumnya, beliau menjabat sebagai Bupati Belitung Timur (2010–2015) dan mengawali karier di bidang kesehatan dan pemerintahan dengan berbagai posisi, yaitu: Kepala Puskesmas Mengkubang (1999–2001), Dokter Puskesmas Manggar (2001–2003), kemudian di Tingkat Kabupaten Belitung Timur menjabat sebagai Dokter RSUD (2003–2008), Kasubbag Kepegawaian di Pemerintah Kabupaten (2008–2009), serta Kepala Bidang Bina Kesehatan Masyarakat dan Promosi Kesehatan di Dinas Kesehatan (2001–2010)

Prior to that, he served as Regent of East Belitung (2010–2015) and began his career in the healthcare and public administration sectors in East Belitung Regency, holding various positions such as Head of Mengkubang Public Health Center (1999–2001), Doctor at Manggar Public Health Center (2001–2003), Doctor at the Regional General Hospital (RSUD) (2003–2008), Head of Personnel Subdivision at the Regency Government (2008–2009), and Head of Community Health Development and Health Promotion Division at the Health Office (2001–2010)

Rangkap Jabatan

Beliau tidak memiliki rangkap jabatan

Concurrent Position

He does not hold concurrent positions

Hubungan Afiliasi

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi, baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan Pemegang Saham Utama dan Pengendali

Affiliation

He has no affiliation with other members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, or the Major Shareholders and Controlling Parties

KEPEMILIKAN SAHAM OLEH DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

SHARE OWNERSHIP BY MEMBERS OF THE BOARD COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

Kepemilikan Saham Langsung oleh Dewan Komisaris

Per 1 Januari dan 31 Desember 2025, tidak terdapat anggota Dewan Komisaris yang memiliki saham secara langsung di Perseroan.

Direct Share Ownership by the Board of Commissioners

As of January 1 and December 31, 2025, there were no members of the Board of Commissioners who directly owned shares in the Company.

Kepemilikan Saham Langsung oleh Direksi

Per 1 Januari dan 31 Desember 2025, tidak terdapat anggota Direksi yang memiliki saham secara langsung di Perseroan.

Direct Share Ownership by the Board of Directors

As of January 1 and December 31, 2025, there were no members of the Board of Directors who directly owned shares in the Company.

KEPEMILIKAN SAHAM TIDAK LANGSUNG OLEH DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Per 1 Januari dan 31 Desember 2025, tidak terdapat anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang memiliki saham secara tidak langsung di Perseroan. Seluruh kepemilikan saham yang dimiliki oleh anggota Dewan Komisaris dan Direksi telah dilaporkan sesuai peraturan yang berlaku.

INDIRECT SHARE OWNERSHIP BY THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS

As of January 1 and December 31, 2025, there were no members of the Board of Commissioners or the Board of Directors who held shares indirectly in the Company. All share ownership by members of the Board of Commissioners and the Board of Directors has been reported in accordance with applicable regulations.

SEJARAH PENCATATAN SAHAM

SHARE LISTING HISTORY

KETERANGAN DESCRIPTION	TANGGAL DATE	SAHAM SHARES	HARGA PENAWARAN OFFERING PRICE	AKUMULASI SAHAM ACCUMULATED SHARES
Penawaran Perdana IPO <i>Initial Public Offering</i>	10-Jan-95	47.000.000	1.000	313.640.000
Saham Bonus <i>Bonus Shares</i>	22-Jul-96	156.820.000	1.000	470.460.000
Penawaran Umum Terbatas (PUT) I <i>Rights Issue I</i>	16-Dec-96	156.820.000	1.000	627.280.000
Penambahan Modal Tanpa HMETD <i>Additional Listing without Pre-emptive Rights</i>	2001	84.320.230	1.000	711.600.230

KETERANGAN DESCRIPTION	TANGGAL DATE	SAHAM SHARES	HARGA PENAWARAN OFFERING PRICE	AKUMULASI SAHAM ACCUMULATED SHARES
Penambahan Modal Tanpa HMETD <i>Additional Listing without Pre-emptive Rights</i>	11-Jun-02	356.585	1.000	711.956.815
Penambahan Modal Tanpa HMETD <i>Additional Listing without Pre-emptive Rights</i>	19-Feb-03	12.128.665.383	150	12.840.622.198
Penambahan Modal Tanpa HMETD <i>Additional Listing without Pre-emptive Rights</i>	7-May-04	637.599.768	150	13.478.221.966
Penambahan Modal Tanpa HMETD <i>Additional Listing without Pre-emptive Rights</i>	12-Oct-04	302.650.585	150	13.780.872.551
PUT II • <i>Rights Issue II</i>	20-Oct-11	6.036.022.177	250	19.816.894.728
Dividen Saham • <i>Stock Dividend</i>	2-Aug-13	304.476.315	300	20.121.371.043
Dividen Saham • <i>Stock Dividend</i>	4-Jul-14	113.908.032	220	20.235.279.075
Dividen Saham • <i>Stock Dividend</i>	10-Aug-15	426.899.610	240	20.662.178.685
Dividen Saham • <i>Stock Dividend</i>	14-Jul-17	162.703.684	320	20.824.888.369

PEMEGANG SAHAM SHAREHOLDERS	JUMLAH SAHAM NUMBER OF SHARES	KEPEMILIKAN (%) OWNERSHIP (%)
Mu'min Ali Gunawan	4.391.370.788	21,09%
Islamic Development Bank	2.400.359.372	11,53%
Saham treasuri • <i>Treasury shares</i>	28,057,400	0,13%
Masyarakat (masing-masing dengan kepemilikan dibawah 5%) <i>Public (each below 5%)</i>	14.033.158.209	67,25%
Jumlah • Total	20.824.888.369	100%

Kebijakan Dividen

PT Jababeka Tbk mempunyai kebijakan untuk membagi dividen kas yang berkisar 25%-35% dari laba bersih konsolidasi setelah pajak pada tahun buku yang bersangkutan. Perseroan merencanakan akan membagikan dividen tunai sekurang-kurangnya sekali dalam setahun. Besarnya dividen yang akan dibagikan dikaitkan dengan keuntungan Perseroan pada tahun buku bersangkutan, dengan tidak mengabaikan tingkat kesehatan keuangan Perseroan dan tanpa mengurangi hak dari Rapat Umum Para Pemegang Saham Perseroan, untuk menentukan lain sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan.

Dividen

Berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) yang diselenggarakan pada tanggal 25 Juni 2025, pemegang saham menyetujui pembagian dividen tunai untuk tahun buku 2024 sebesar Rp36.330.752.646 (tiga puluh enam miliar tiga ratus tiga puluh juta tujuh ratus lima puluh dua ribu enam ratus empat puluh enam Rupiah).

Sejalan dengan keputusan tersebut, Perseroan telah merealisasikan pembayaran dividen kepada para pemegang saham dalam bentuk tunai dengan nilai sebesar Rp36.330.752.646, atau setara dengan Rp1,76685470550 per lembar saham, yang mencerminkan sekitar 10% dari laba bersih yang diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk.

Dividend Policy

PT Jababeka Tbk has a policy to pay cash dividend within the range 25%-35% from the consolidated net profit after tax in that particular financial year. The Company intends to pay cash dividend at least once a year. The amount of cash dividend depends on the Company's profit in that particular financial year, without neglecting the company's financial health and taking into account the right of the General Meeting of Shareholders to decide otherwise in accordance with the Company's Article of Association.

Dividend

Based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) held on 25 June 2025, the shareholders approved the distribution of cash dividends for the 2024 financial year amounting to Rp36,330,752,646 (thirty-six billion three hundred thirty million seven hundred fifty-two thousand six hundred forty-six Rupiah).

Following the resolution, the Company has realized the payment of cash dividends to shareholders totaling Rp36,330,752,646, or equivalent to Rp1.76685470550 per share, representing approximately 10% of the net income attributable to Owners of the Parent Entity.

INFORMASI PEMEGANG SAHAM

SHAREHOLDER INFORMATION

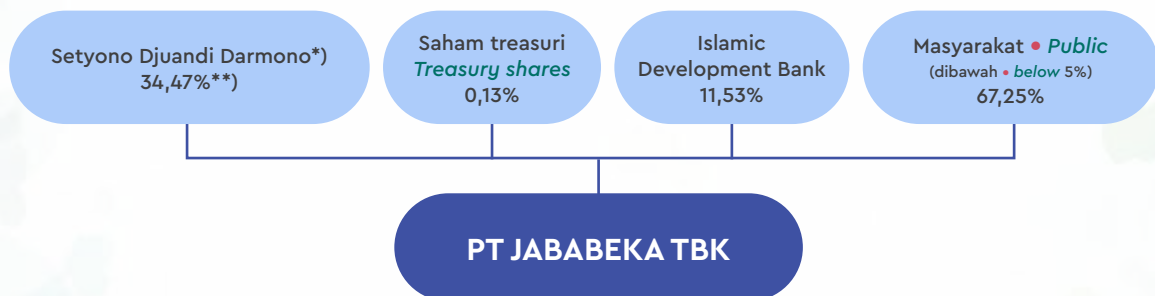
KOMPOSISI KEPEMILIKAN SAHAM OLEH PEMODAL NASIONAL DAN ASING COMPOSITION OF SHARE OWNERSHIP BY DOMESTIC AND FOREIGN INVESTORS

PEMODAL NASIONAL DOMESTIC INVESTORS	JUMLAH PEMEGANG SAHAM NUMBER OF SHAREHOLDERS	JUMLAH SAHAM TOTAL SHARES	% KEPEMILIKAN % OWNERSHIP
Perorangan Indonesia <i>Individual</i>	21.984	9.838.396.582	47,2
Koperasi <i>Cooperation</i>	46	4.163.219	0,0
Yayasan <i>Foundation</i>	9	152.758.821	0,7
Dana Pensiun <i>Pension Fund</i>	21	530.487.603	2,5
Asuransi <i>Insurance</i>	31	50.224.136	0,2
Bank	8	24.968.030	0,1
Perseroan Terbatas <i>Limited Liability Company</i>	172	2.142.492.195	10,3
Lembaga Keuangan <i>Financial Institution</i>	1	4.937.709	0,0
Lembaga Pemerintah <i>National Business Entity</i>	1	69	0,0
Reksadana <i>Mutual Funds</i>	35	1.603.984.724	7,7
Sub Total	22.308	14.352.413.088	68,9
PEMODAL ASING FOREIGN INVESTORS			
Perorangan Asing <i>Individual</i>	76	63.123.362	0,3
Badan Usaha Asing <i>Foreign Business Entity</i>	204	6.409.351.919	30,8
Sub Total	280	6.472.475.281	31,1
Jumlah Total	22.588	20.824.888.369	100

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM SHAREHOLDERS COMPOSITION

URAIAN DESCRIPTION	Kepemilikan Saham Awal Tahun (1 Januari 2025) <i>Share Ownership at the Beginning of the Year (January 1, 2025)</i>		Kepemilikan Saham Akhir Tahun (31 Desember 2025) <i>Share Ownership at the End of the Year (December 31, 2025)</i>	
	JUMLAH SAHAM NUMBER OF SHARES	KEPEMILIKAN OWNERSHIP (%)	JUMLAH SAHAM NUMBER OF SHARES	KEPEMILIKAN OWNERSHIP (%)
Pemegang saham yang memiliki 5% (lima persen) atau lebih saham <i>Shareholders with 5% (five percent) share ownership or more</i>				
Mu'min Ali Gunawan	4.391.370.788	21,09%	4.391.370.788	21,09%
Islamic Development Bank	2.400.359.372	11,53%	2.400.359.372	11,53 %
Pemegang saham yang masing-masing memiliki kurang dari 5% (lima persen) atau lebih saham <i>Shareholders with 5% (five percent) share ownership or more</i>				
Saham treasuri <i>Treasury shares</i>	292.500.000	1,40%	28,057,400	0,13%
Masyarakat <i>Public</i>	13.740.658.209	65,98%	14.005.099.609	67,25%

STRUKTUR PEMEGANG SAHAM SHAREHOLDER STRUCTURE



*) Merupakan pengendali Perseroan

*) The controlling shareholder of the Company

**) Merupakan kumpulan beberapa Pemegang Saham untuk kepentingan Pengendali

**) A group of several Shareholders for the interest of the Controller

STRUKTUR ORGANISASI

ORGANIZATION STRUCTURE



ENTITAS ANAK

SUBSIDIARIES

Struktur Entitas Anak

Perseroan memiliki pengendalian atas entitas anak yang di konsolidasi sebagai berikut:

Structure Subsidiaries

The Company has control over the following consolidated subsidiaries:

ENTITAS ANAK SUBSIDIARIES	DOMISILI DOMICILE	KEGIATAN USAHA UTAMA PRINCIPAL ACTIVITY	PERSENTASE KEPEMILIKAN OWNERSHIP PERCENTAGE	TAHUN AWAL BEROPERASI YEAR OF STARTING OPERATION	TOTAL ASSET 2025 ASSETS 2025
Beroperasi • Operating entities					
Dalam Jutaan Rupiah • In Million Rupiah					
PT Grahabuana Cikarang (GBC)	Bekasi	Kawasan perumahan dan industri <i>Residential and industrial estate</i>	100%	1993	7.012.258
PT Jababeka Infrastruktur (JI)	Bekasi	Industri pengolahan, bidang pengadaan, pengelolaan, konstruksi, perdagangan, pengangkutan, pergudangan, informasi, real estat, aktivitas profesional, ilmiah, teknis, pertanian, kehutanan, perikanan dan komunikasi <i>Processing industry, the fields of procurement, management, construction, trading, transportation, warehousing, information, real estate, professional activities, scientific, technical, agriculture, forestry, fisheries and communications</i>	100%	1997	1.684.753
PT Indocargomas Persada (IP)	Bekasi	Kawasan industri <i>Industrial estate</i>	100%	1991	782.043
PT Saranapratama Pengembangan Kota (SPPK)	Bekasi	Sarana penunjang kawasan perumahan <i>Residential estate maintenance</i>	100%	2006	10.853
PT Mercuagung Graha Realty (MGR)	Bekasi	Kawasan perumahan <i>Residential estate</i>	100%	2011	48.618
PT Banten West Java Tourism Development (BWJ)	Pandeglang	Kawasan wisata <i>Tourism estate</i>	100%	1997	914.268
PT Gerbang Teknologi Cikarang (GTC) (GTC melalui • <i>through JI)</i>	Bekasi	Kawasan industri <i>Industrial estate</i>	100%	2007	730.359

ENTITAS ANAK SUBSIDIARIES	DOMISILI DOMICILE	KEGIATAN USAHA UTAMA PRINCIPAL ACTIVITY	PERSENTASE KEPEMILIKAN OWNERSHIP PERCENTAGE	TAHUN AWAL BEROPERASI YEAR OF STARTING OPERATION	TOTAL ASSET 2025 ASSETS 2025
Beroperasi • Operating entities			Dalam Jutaan Rupiah • In Million Rupiah		
PT Bekasi Power (BP) (BP melalui • through JI)	Bekasi	Pembangkit dan distributor listrik <i>Electricity generator and distributor</i>	100%	2009	1.598.633
PT Cikarang Inland Port (CIP) (CIP melalui • through JI)	Bekasi	Jasa <i>Services</i>	100%	2011	304.961
PT Padang Golf Cikarang (PGC) (PGC melalui • through GBC)	Bekasi	Pengelolaan lapangan golf <i>Management of golf course</i>	100%	1996	118.789
PT Metropark Condominium Indah (MCI) (MCI melalui • through IP)	Bekasi	Hunian kondominium <i>Residential condominium</i>	100%	2006	18.101
PT Tanjung Lesung Leisure Industry (TLLI) (TLLI melalui • through BWJ)	Pandeglang	Kawasan wisata <i>Tourism estate</i>	100%	1998	47.811
PT Jababeka Morotai (JM) (JM melalui • through IP)	Bekasi	Konstruksi, pembangunan dan jasa pengelolaan kawasan industri <i>Construction, development and management services of industrial estate</i>	100%	2013	153.552
PT Jababeka Longlife City (JLC) *) (JLC melalui • through GBC)	Bekasi	Jasa perhotelan dan sewa atas real estat aktivitas yang terkait <i>Hospitality service and rent real estates of any related activities</i>	100%	2014	80
PT Kawasan Industri Kendal (KIK) (KIK melalui • through GBC)	Kendal	Pembangunan, pengembangan dan jasa pengelolaan kawasan industri <i>Construction, development and management services of industrial estate</i>	51%	2015	3.625.998
PT United Power (UP) (UP melalui • through BP)	Bekasi	Pembangkit dan distributor listrik <i>Electricity generator and distributor</i>	100%	2016	462.495
PT Infrastruktur Cakrawala Telekomunikasi (ICT) (ICT melalui • through JI)	Bekasi	Jasa dan pembangunan <i>Services and construction</i>	100%	2016	44.983

ENTITAS ANAK SUBSIDIARIES	DOMISILI DOMICILE	KEGIATAN USAHA UTAMA PRINCIPAL ACTIVITY	PERSENTASE KEPEMILIKAN OWNERSHIP PERCENTAGE	TAHUN AWAL BEROPERASI YEAR OF STARTING OPERATION	TOTAL ASSET 2025 ASSETS 2025
Beroperasi • Operating entities					
Dalam Jutaan Rupiah • In Million Rupiah					
PT Nusantara Gas Energi (NGE) (NGE melalui • <i>through</i> JI)	Bekasi	Perdagangan, pengangkutan, industri dan jasa <i>Trading, transportation industry and services</i>	51%	2016	31.484
PT Jababeka PP Properti (JPP)	Bekasi	Perdagangan, pembangunan, real estat dan manajemen bangunan <i>Trading, construction real estate and building management</i>	63%	2017	119.067
PT Jababeka Creed Residence (JCR) (JCR melalui • <i>through</i> GBC)	Bekasi	Perdagangan, jasa, pembangunan real estat dan manajemen bangunan <i>Trading, service, construction real estate and building management</i>	60%	2019	85.151
PT Patriamanunggal Jaya (PMJ) (PMJ melalui • <i>through</i> GBC)	Bekasi	Pembangunan dan pengelolaan kawasan industri <i>Development and management industrial estate</i>	100%	2019	51.321
PT Mitra Pengembang Kawasan (MPK) (MPK melalui • <i>through</i> IDG)	Bekasi	Pembangunan, perdagangan pertanian dan jasa <i>Construction, trading agriculture and service</i>	100%	2019	16.852
PT Proteksi Usaha Indonesia (PUI) (PUI melalui • <i>through</i> CIP)	Jakarta	Perdagangan umum <i>General trading</i>	70%	2020	4.984
PT Media Membangun Negeri (MMN) *) (MMN melalui • <i>through</i> MPK)	Bekasi	Percetakan, media, periklanan, telekomunikasi, konsultan, hiburan dan pendidikan <i>Printing, media, advertising, telecommunication, consultant, entertainment and education</i>	51%	2021	1.021
PT Sarana Indah Permai Residen (SIPR) (SIPR melalui • <i>through</i> PGC)	Bekasi	Apartemen hotel dan kondominium hotel <i>Apartment hotel and condominium hotel</i>	100%	2021	15.657
PT Jababeka Mitrafamili Residen (JMR) (JMR melalui • <i>through</i> GBC)	Bekasi	Perdagangan, pembangunan real estat dan manajemen bangunan <i>Trading, real estate construction and building management</i>	51%	2023	279.200

ENTITAS ANAK SUBSIDIARIES	DOMISILI DOMICILE	KEGIATAN USAHA UTAMA PRINCIPAL ACTIVITY	PERSENTASE KEPEMILIKAN OWNERSHIP PERCENTAGE	TAHUN AWAL BEROPERASI YEAR OF STARTING OPERATION	TOTAL ASSET 2025 ASSETS 2025

Beroperasi • Operating entities

Dalam Jutaan Rupiah • In Million Rupiah

PT Tanjung Sari Power (TSP) (TSP melalui • through BP)	Bekasi	Pembangkit dan distributor listrik <i>Electricity generator and distributor</i>	100%	2023	708
PT Ritel Maju Sejahtera (RMS) (RMS melalui • through GGC)	Bekasi	Real estat, jasa keuangan, penyediaan akomodasi, penyediaan makanan dan minuman, penyewaan ruang kantor <i>Real estate, financial services, accommodation provider, consumer goods and office space rental</i>	100%	2023	837
PT Cikarang Gerbang Solusi (CGS) (CGS melalui • through CIP)	Bekasi	Pergudangan dan aktivitas penunjang angkutan <i>Warehousing and transportation supporting activities</i>	100%	2024	49.081

ENTITAS ANAK SUBSIDIARIES	DOMISILI DOMICILE	KEGIATAN USAHA UTAMA PRINCIPAL ACTIVITY	PERSENTASE KEPEMILIKAN OWNERSHIP PERCENTAGE	TOTAL ASSET 2025 ASSETS 2025

Belum beroperasi • Non-operating entities

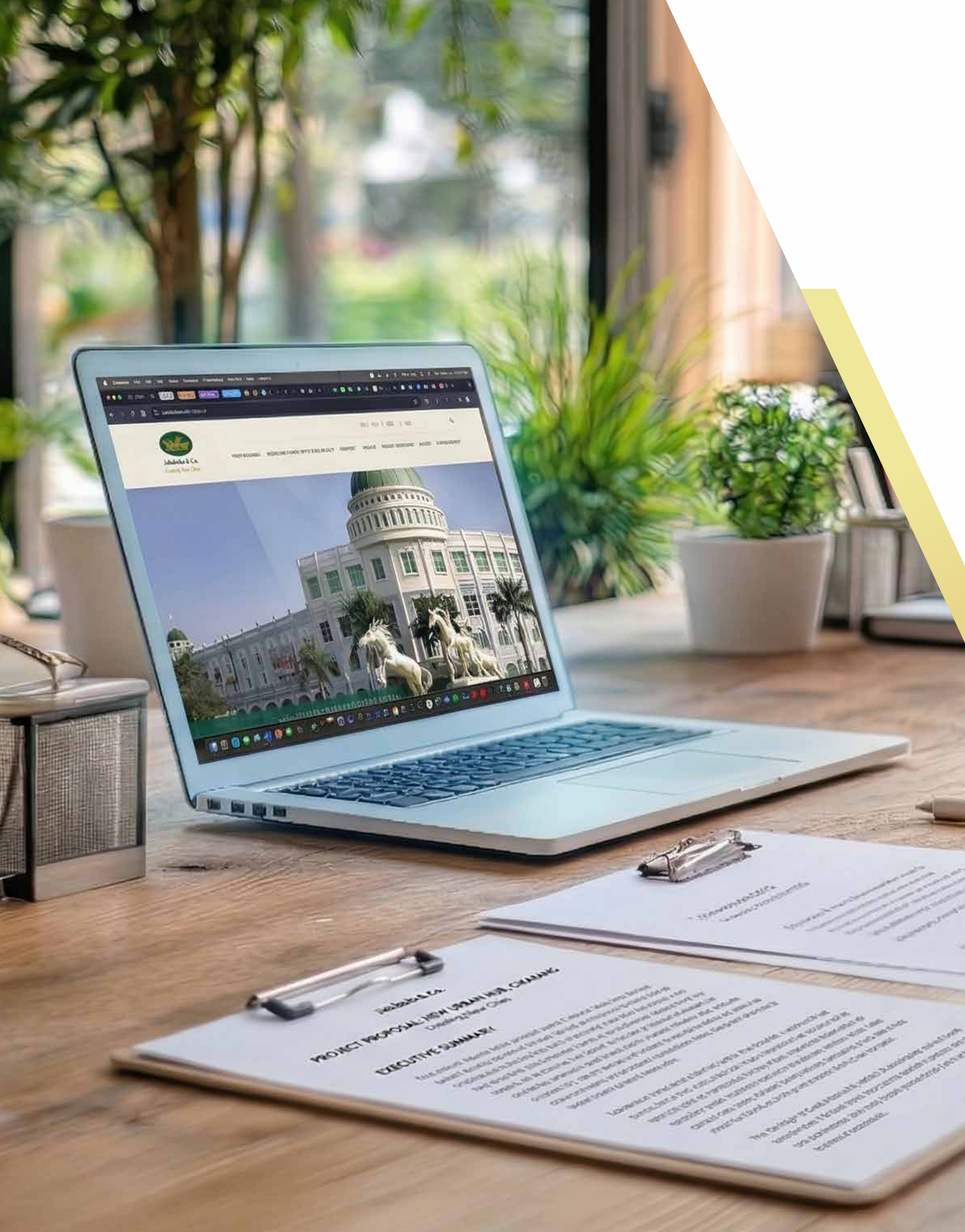
Dalam Jutaan Rupiah • In Million Rupiah

PT Karyamas Griya Utama (KGU) (KGU melalui • through GBC)	Bekasi	Sarana penunjang kawasan perumahan <i>Residential estate</i>	100%		50
PT Jababeka Plaza Indonesia (JPI) (JPI melalui • through GBC)	Bekasi	Pembangunan, perdagangan dan jasa <i>Construction, trading and services</i>	70%		52.839
PT Tanjung Lesung Power (TLP) (TLP melalui • through JI)	Bekasi	Pembangkit dan distributor listrik <i>Electricity generator and distributor</i>	100%		100
PT Duta Bandara Banten (DBB) (DBB melalui • through BWJ)	Pandeglang	Pembangunan, perdagangan dan jasa <i>Construction, trading and service</i>	99%		1.126
PT Jababeka Keihan Residence (JKR) (JKR melalui • through GBC)	Bekasi	Perdagangan, jasa, pembangunan real estat dan manajemen bangunan <i>Trading, service, construction real estate and building management</i>	52%		194.218

ENTITAS ANAK SUBSIDIARIES	DOMISILI DOMICILE	KEGIATAN USAHA UTAMA PRINCIPAL ACTIVITY	PERSENTASE KEPEMILIKAN OWNERSHIP PERCENTAGE	TOTAL ASSET 2025 ASSETS 2025
Belum beroperasi • Non-operating entities			Dalam Jutaan Rupiah • In Million Rupiah	
PT Rumah Prima Sehat (RPS) (RPS melalui • <i>through</i> GBC)	Bekasi	Aktivitas kesehatan manusia <i>Human health activities</i>	90%	4.066
PT Faunaland Tanjung Lesung (FTL *) (FTL melalui • <i>through</i> BWJ)	Pandeglang	Real estat, hotel, aktivitas rekreasi, museum & kebun binatang dan jasa <i>Real estate, hotel, recreational activities, museums & zoos and services</i>	51%	250
PT Jamaggo Nusantara Lestari (JNL *) (JNL melalui • <i>through</i> JI)	Bekasi	Treatment air, treatment air limbah, treatment dan pemulihan, aktivitas remediasi, industri pengolahan, perdagangan, aktivitas profesional, ilmiah, teknis, pertanian, kehutanan dan perikanan <i>Water treatment, wastewater treatment, treatment and restoration, remediation activities, processing industry, trading, professional activities, scientific, technical, agriculture, forestry and fisheries</i>	100%	4.500
PT Likuid Nusantara Gas (LNG) (LNG melalui • <i>through</i> JI)	Jakarta	Pertambangan dan penggalan, industri dan pengolahan, pengadaan listrik, gas, uap/air panas dan udara dingin, perdagangan, reparasi dan perawatan mobil dan sepeda motor <i>Mining and quarrying, industry and processing, procurement of electricity, gas, steam/hot water and cold air, trade, repair and maintenance car</i>	60%	244.349

*) tidak diaudit

*) *unaudited*



INFORMASI KONTAK

CONTACT INFORMATION

PT JABABEKA

Jababeka Center
Hollywood Plaza No. 10 – 12
Jl. H. Usmar Ismail
Cikarang, Kota Jababeka
Bekasi 17550
Telp. • **Phone:** +62 21 893 4580
Situs Web • **Website:** www.jababeka.com

REPRESENTATIVE OFFICE

Menara Batavia 25th Floor
Jl. K.H. Mas Mansyur Kav. 126
Jakarta 10220
Indonesia
Telp. • **Phone:** +62 21 572 73 37
Fax. +62 21 572 73 38

JABABEKA RESIDENCE (PT GRAHABUANA CIKARANG)

Marketing Gallery
Mayfair Building,
Jl. Wahidin Sudirohusodo, Kav. Oasis Blok E
Cikarang Timur, Kota Jababeka,
Bekasi 17550
Telp. • **Phone:** +62 21 893 4570/+62 21 893 4580

JABABEKA INFRASTRUCTURE

Jl. Jababeka IV Blok B-12,
Kawasan Industri Jababeka
Bekasi 17550
Telp. • **Phone:** +62 21 898 34 321
Fax. +62 21 893 54 08

CIKARANG DRY PORT

Jl. Dry Port Raya
Cikarang, Kota Jababeka
Bekasi 17530
Telp. • **Phone:** +62 21 290 82 908
Fax. +62 21 290 82 503

BEKASI POWER

Jl. Tekno 8 Kawasan Industri
Gerbang Teknologi
Cikarang, Kota Jababeka
Bekasi 17550
Telp. • **Phone:** +62 21 898 42 698
Fax. +62 21 898 42 699

JABABEKA GOLF & COUNTRY CLUB

Jl. Raya Lemahabang Cibarusah
Cikarang
Bekasi 17581
Telp. • **Phone:** +62 21 893 61 48
Fax. +62 21 893 61 50

TANJUNG LESUNG

Kawasan Pariwisata Tanjung Lesung
Kav. 12-14B
Tanjung Lesung, Panimbang, Pandeglang
Banten 42281
Telp. • **Phone:** +62 253 802 920
Fax. +62 253 802 925

BOROBUDUR INTERNATIONAL GOLF & COUNTRY CLUB

Jl. Jend. Gatot Soebroto No. 1
Magersari
Magelang 56122
Telp. • **Phone:** +62 293 313 758
Fax. +62 293 313 757

KENDAL INDUSTRIAL PARK

Jl. Kaliwungu Barat No. 29
Sarirejo, Kendal
Semarang 51732
Telp. • **Phone:** +62 294 570 46 18
Fax. +62 294 570 46 18

JABABEKA MOROTAI

Menara Batavia 25th Floor
Jl. K.H. Mas Mansyur Kav. 126
Jakarta 10220
Telp. • **Phone:** +62 21 572 73 37
Fax. +62 21 572 73 38

Perseroan memiliki sejumlah unit bisnis yang selain berfungsi untuk memproduksi produk atau layanan jasa tertentu sesuai dengan kebutuhan pasar juga untuk melaksanakan visi dan misi Perseroan sebagai pengembang kota di Indonesia dan menciptakan lapangan kerja.

The Company has a number of business units which besides functioning to produce certain products or services according to market needs, they also carry out the Company's vision and mission as a township developer in Indonesia and to create jobs.



WILAYAH OPERASIONAL PERUSAHAAN

THE COMPANY'S OPERATIONAL AREAS



SKALA USAHA

SCALE OF BUSINESS

URAIAN DESCRIPTION	SATUAN UNIT	2025	2024	2023
Jumlah Karyawan <i>Number of Employees</i>	Orang <i>People</i>	1.271	1.313	1.372
Total Laba (Rugi) Bersih <i>Total Net Profit (Loss)</i>	Miliar Rupiah <i>Billion Rupiah</i>	857,1	770,1	528,6
Total Kapitalisasi • Total Capitalization				
Kapitalisasi Pasar <i>Market Capitalization</i>	Miliar Rupiah <i>Billion Rupiah</i>	4.373,2	3.873,4	2.790,5
Total Aset <i>Total Assets</i>		15.056,2	14.017,4	13.110,5
Total Liabilitas <i>Total Liabilities</i>		6.911,9	6.478,4	6.016,1
Total Ekuitas (Tidak termasuk Kepentingan Non-Pengendali) <i>Total Equity (Excluding Non-Controlling Interest)</i>		6.263,6	5.831,6	5.466,9

DAFTAR KEANGGOTAAN

ASOSIASI INDUSTRI

LIST OF ASSOCIATION MEMBERSHIPS

Perusahaan berkomitmen untuk senantiasa selaras dengan regulasi yang ditetapkan otoritas terkait dengan penerapan keuangan berkelanjutan. Untuk itu perusahaan menilai pentingnya keterlibatan perusahaan dalam partisipasi aktif melalui keanggotaan di berbagai asosiasi industri. Hingga tanggal 31 Desember 2025 Perseroan merupakan anggota asosiasi sebagai berikut:

The Company is committed to persistently complying with the regulations set by the authorities on the implementation of sustainable finance. To this end, the Company firmly believes that active participation through various industry associations membership is crucial. As of December 31, 2025, the Company's association memberships were as follows:

NAMA ASOSIASI ASSOCIATION	POSISI POSITION
Real Estate Indonesia (REI)	Anggota <i>Member</i>
Asosiasi Emiten Indonesia (AEI)	Anggota <i>Member</i>
Kamar Dagang dan Industri Indonesia (KADIN)	Anggota <i>Member</i>
Himpunan Kawasan Industri (HKI)	Anggota <i>Member</i>

LEMBAGA PENUNJANG PASAR MODAL

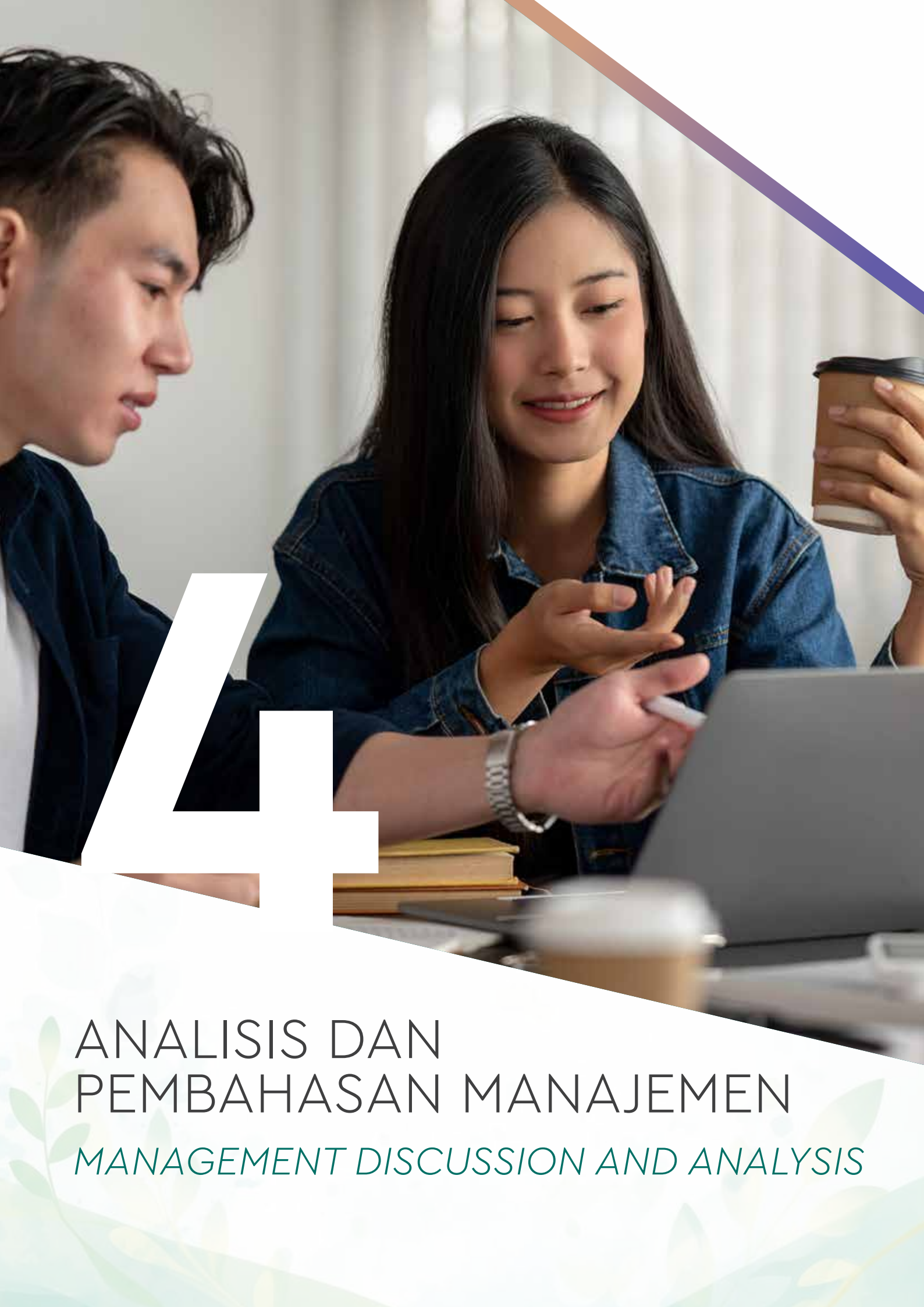
CAPITAL MARKET SUPPORTING INSTITUTIONS

AKUNTAN PUBLIK DAN KANTOR AKUNTAN PUBLIK PUBLIC ACCOUNTANT AND PUBLIC ACCOUNTANT OFFICE

Kantor Akuntan Publik (KAP) <i>Public Accountant Office</i>	Tanubrata, Sutanto, Fahmi, Bambang & Rekan
Akuntan Publik (AP) <i>Public Accountant</i>	Rudi Sutadi, S.E., Ak., CA., CPA
Alamat <i>Address</i>	Puri Indah Financial Tower 19 th Floor Jalan Puri Lingkar Dalam Blok T8, Jakarta
Jasa yang Diberikan <i>Services Provided</i>	Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku 2025 <i>The Company and Subsidiaries' Consolidated Financial Statements for financial year 2025</i>
Periode Penugasan <i>Period of Appointment</i>	Periode penugasan Akuntan Publik Rudi Sutadi adalah periode pertama <i>The assignment period for the Public Accountant Rudi Sutadi is the first period</i>
Besaran Jasa Audit <i>Audit Service Fee</i>	Rp350.000.000
Jasa profesional lainnya <i>Other Professional Services</i>	KAP Tanubrata, Sutanto, Fahmi, Bambang & Rekan tidak memberikan jasa lain kepada Perseroan di luar jasa audit laporan keuangan <i>KAP Tanubrata, Sutanto, Fahmi, Bambang & Rekan did not provide any services to the Company beyond the auditing of financial statements</i>

BIRO ADMINISTRASI EFEK SHARE REGISTRAR

Nama <i>Name</i>	PT Datindo Entrycom
Alamat <i>Address</i>	Jl. Hayam Wuruk no. 28, 2 nd Floor Jakarta 10120, Indonesia Tel: +62 21 252 5666 Fax: +62 21 252 5028
Jenis dan Bentuk Jasa <i>Type of Service</i>	Jasa administrasi saham pasar sekunder, berupa pencatatan daftar Pemegang Saham dan pencatatan atas perubahan-perubahan pada daftar Pemegang Saham atas nama Perusahaan yang tercatat di Bursa Efek Indonesia <i>Secondary market stock administration services, in the form of listing of shareholders and recording changes in the list of shareholders listed on the Indonesia Stock Exchange on behalf of the Company</i>
Periode Penugasan <i>Period of Appointment</i>	2025



ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

KAJIAN MAKROEKONOMI & INDUSTRI

Sepanjang tahun 2025, perekonomian global masih dihadapkan pada berbagai tantangan struktural yang dipengaruhi oleh ketidakpastian geopolitik, penyesuaian kebijakan moneter di negara maju, serta meningkatnya tensi perdagangan internasional. Pertumbuhan ekonomi global diperkirakan berada pada kisaran 2,7%–3,0%, sedikit lebih rendah dibandingkan tahun sebelumnya, mencerminkan perlambatan aktivitas ekonomi global di tengah dinamika eksternal yang belum sepenuhnya stabil.

Meskipun tekanan inflasi global mulai mereda seiring dengan stabilisasi harga komoditas dan kebijakan moneter yang lebih terukur, restrukturisasi rantai pasok global serta kebijakan perdagangan proteksionis masih menjadi faktor yang mempengaruhi arus investasi dan perdagangan internasional. Dalam konteks ini, perusahaan multinasional terus melakukan diversifikasi dan relokasi basis produksi guna meningkatkan ketahanan operasional, yang membuka peluang bagi negara berkembang, termasuk Indonesia, untuk menarik investasi baru pada sektor-sektor strategis seperti kendaraan listrik, elektronik, data center, dan industri berbasis energi baru dan terbarukan.

Di tengah kondisi global tersebut, perekonomian Indonesia menunjukkan kinerja yang tetap solid. Pada tahun 2025, ekonomi nasional tumbuh sebesar 5,11% (yoy), meningkat dibandingkan 5,03% pada tahun 2024. Pertumbuhan ini didukung oleh konsumsi rumah tangga yang terjaga, peningkatan investasi khususnya pada sektor manufaktur dan infrastruktur, serta belanja pemerintah yang optimal. Kinerja ekspor yang relatif stabil juga turut memberikan kontribusi terhadap pertumbuhan ekonomi nasional.

Dari sisi stabilitas makroekonomi, inflasi tetap berada dalam kisaran sasaran

MACROECONOMIC & INDUSTRY REVIEW

Throughout 2025, the global economy continued to face various structural challenges influenced by geopolitical instability, monetary policy adjustments in developed economies, and rising international trade tensions. Global economic growth is projected to be in the range of 2.7%–3.0%, slightly lower than the previous year, reflecting sluggish global economic activity amidst unstable external dynamics.

Although global inflationary pressures have begun to ease with the stabilization of commodity prices and more measured monetary policies, changes in global supply chains and trade protectionist policies remain factors influencing international investment and trade flows. In this context, multinational companies continue to diversify and relocate production bases to increase operational resilience, opening opportunities for developing countries, including Indonesia, to attract new investment in strategic sectors such as electric vehicles, electronics, data centers, and new and renewable energy-based industries.

Amid these global conditions, the Indonesian economy remains solid. In 2025, the national economy is projected to grow by 5.11% (yoy), up from 5.03% in 2024. This growth is supported by maintained household consumption, increased investment, particularly in the manufacturing and infrastructure sectors, and optimal government spending. Relatively stable export performance also contributes to national economic growth.

In terms of macroeconomic stability, inflation remains within the government

pemerintah dan Bank Indonesia, sementara nilai tukar Rupiah mengalami fluktuasi yang dipengaruhi oleh dinamika pasar keuangan global dan pergerakan arus modal internasional. Kebijakan moneter yang prudent terus diarahkan untuk menjaga keseimbangan antara stabilitas ekonomi dan dukungan terhadap pertumbuhan.

Pada sektor properti, segmen residensial dan komersial masih menghadapi tekanan akibat tingkat suku bunga kredit pemilikan rumah (KPR) yang relatif tinggi serta kehati-hatian konsumen. Meskipun demikian, kebijakan pemerintah seperti perpanjangan insentif PPN Ditanggung Pemerintah (PPN DTP) tetap memberikan dukungan terhadap permintaan, khususnya pada segmen menengah.

Sebaliknya, segmen kawasan industri menunjukkan pertumbuhan yang lebih kuat. Peningkatan investasi manufaktur, relokasi industri global, serta berkembangnya sektor kendaraan listrik, elektronik, logistik, dan pusat data telah mendorong permintaan terhadap lahan industri dan infrastruktur pendukungnya. Hal ini memperkuat posisi kawasan industri sebagai salah satu motor utama pertumbuhan investasi dan industrialisasi di Indonesia.

Secara keseluruhan, meskipun dihadapkan pada ketidakpastian global, fundamental ekonomi Indonesia yang kuat serta meningkatnya investasi industri memberikan landasan yang positif bagi pertumbuhan sektor kawasan industri dan pengembangan kawasan terpadu di masa mendatang.

Strategi di Tahun 2025

Dalam menghadapi dinamika ekonomi global dan nasional pada tahun 2025, Perseroan menerapkan strategi yang adaptif dan terintegrasi dengan berfokus

and Bank Indonesia target range, while the Rupiah exchange rate fluctuates due to global financial market dynamics and international capital flows. Prudent monetary policy continues to be directed towards maintaining a balance between economic stability and supporting growth.

In the property sector, the residential and commercial segments continue to face pressure due to relatively high mortgage interest rates and consumer caution. Nevertheless, government policies such as the extension of the Government-Borne VAT (PPN DTP) incentive continue to support demand, particularly among the middle class.

Conversely, the industrial estate segment has shown stronger growth. Increased manufacturing investment, global industrial relocations, and the development of electric vehicles, electronics, logistics, and data centers have driven demand for industrial land and supporting infrastructure. This strengthens the position of industrial estates as a key driver of investment and industrialization growth in Indonesia.

Overall, despite the adverse global economic climate, Indonesia's strong economic fundamentals and increasing industrial investment provide a positive foundation for future industrial sector growth and integrated estate development.

Strategy in 2025

In facing global and national economic dynamics in 2025, the Company implemented an adaptive and integrated strategy focused on strengthening its

pada penguatan posisi bisnis kawasan industri serta optimalisasi pendapatan berulang (recurring revenue).

Perseroan memprioritaskan penguatan kawasan industri sebagai destinasi utama investasi manufaktur melalui peningkatan aktivitas pemasaran serta pengembangan produk lahan industri yang kompetitif. Selain itu, Perseroan terus meningkatkan kualitas infrastruktur kawasan dan layanan kepada tenant guna mendukung kebutuhan industri yang semakin beragam, khususnya dari sektor kendaraan listrik, elektronik, manufaktur berorientasi ekspor, serta data center.

Dari sisi operasional dan keuangan, Perseroan menitikberatkan pada penguatan struktur keuangan dan pengelolaan likuiditas yang prudent. Upaya ini dilakukan melalui peningkatan efisiensi operasional, pengendalian belanja modal secara selektif, serta penguatan manajemen risiko keuangan. Salah satu langkah strategis yang dilakukan pada tahun 2025 adalah konversi pinjaman dari mata uang Dolar AS menjadi Rupiah serta perpanjangan tenor pembiayaan, yang bertujuan untuk mengurangi eksposur terhadap risiko nilai tukar dan meningkatkan stabilitas keuangan jangka panjang.

Perseroan juga terus mengembangkan sumber pendapatan berulang melalui bisnis utilitas dan layanan kawasan, termasuk penyediaan listrik, air bersih, pengolahan limbah, dan layanan pendukung industri lainnya. Dengan meningkatnya jumlah tenant industri, kebutuhan terhadap utilitas kawasan juga meningkat secara signifikan, sehingga memperkuat kontribusi recurring revenue sebagai salah satu pilar utama pertumbuhan usaha Perseroan.

Dalam menghadapi tantangan eksternal seperti volatilitas nilai tukar, suku bunga global yang tinggi, serta ketidakpastian geopolitik, Perseroan tetap mengedepankan prinsip kehati-hatian

industrial estate business position and optimizing recurring revenue.

The Company prioritizes the strengthening of industrial estates as the main destination for manufacturing investment through increasing marketing activities and developing competitive industrial land products. In addition, the Company continues to improve the quality of area infrastructure and services to tenants to support increasingly diverse industrial needs, especially from the electric vehicle, electronics, export-oriented manufacturing, and data center sectors.

From the operational and financial side, the Company emphasizes strengthening the financial structure and prudent liquidity management. These efforts are carried out through increasing operational efficiency, selective control of capital expenditures, and strengthening financial risk management. One of the strategic steps taken in 2025 was the conversion of loans from US Dollar currency into Rupiah as well as the extension of financing tenors, which aims to reduce exposure to exchange rate risks and increase long-term financial stability.

The Company also continues to develop sources of recurring income through utility businesses and area services, including the provision of electricity, clean water, waste treatment, and other industrial support services. With the increasing number of industrial tenants, the need for area utilities also increases significantly, thus strengthening the contribution of recurring revenue as one of the main pillars of the Company's business growth.

In facing external challenges such as exchange rate volatility, high global interest rates, and geopolitical uncertainty, the Company remains committed to the principle of prudence

melalui penguatan manajemen risiko dan fleksibilitas strategi bisnis. Perseroan juga secara aktif memantau kondisi pasar keuangan untuk mengidentifikasi peluang optimalisasi struktur permodalan, termasuk potensi refinancing dan diversifikasi sumber pendanaan.

through strengthening risk management and business strategy flexibility. The Company also actively monitors financial market conditions to identify opportunities for capital structure optimization, including the potential for refinancing and diversification of funding sources.

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Tahun 2025–2024
2025–2024 Consolidated Statements of Financial Position

	Dalam Miliar Rp • In Billion Rp		
	2025	2024	Perubahan Change
Pendapatan <i>Revenues</i>	5.149,4	4.602,6	12%
Real Estate <i>Land Development & Property</i>	2.582,6	2.693,9	-4%
Infrastruktur <i>Infrastructure</i>	2.566,9	1.908,8	34%
Laba Kotor <i>Gross Profit</i>	2.033,0	1.967,2	3%
Laba Bersih <i>Net Income</i>	857,1	770,1	11%
EBITDA	1.735,5	1.616,8	7%
Marjin Laba Kotor <i>Gross Profit Margin</i>	39%	43%	-3%
Marjin Laba Bersih <i>Net Income Margin</i>	17%	17%	0%
Margin EBITDA <i>EBITDA Margin</i>	34%	35%	-1%
	2025	2024	Perubahan Change
Kas dan Setara Kas <i>Cash and Cash Equivalents</i>	3.618,8	2.048,5	76,6%
Jumlah Aset <i>Total Assets</i>	15.056,2	14.017,4	7,4%
Jumlah Liabilitas <i>Total Liabilities</i>	6.911,9	6.478,4	6,7%
Kepentingan Nonpengendali <i>Non Controlling Interest</i>	1.880,8	1.707,3	10,2%
Ekuitas <i>Equity</i>	8.144,4	7.539,0	8,0%

TINJAUAN KINERJA KEUANGAN

Total Pendapatan

PT Jababeka Tbk ("KIJA") mencatatkan total pendapatan konsolidasi sebesar Rp5.149,4 miliar pada tahun 2025, meningkat 12% dibandingkan dengan Rp4.602,6 miliar tahun 2024. Peningkatan pendapatan ini terutama berasal dari pilar Jasa Infrastruktur dengan kontribusi yang meningkat sebesar 34%, dari Rp1.908,8 miliar pada tahun 2024 menjadi Rp2.566,9 miliar pada tahun 2025.

Pilar Land Development & Property Perseroan membukukan pendapatan sebesar Rp2.457,7 miliar pada tahun 2025 dibandingkan Rp2.564,8 miliar pada tahun 2024. Kinerja tahun 2025 didukung oleh pertumbuhan penjualan tanah matang yang meningkat dari Rp2.051,0 miliar pada tahun 2024 menjadi Rp2.102,3 miliar pada tahun 2025, mencerminkan permintaan yang tetap solid. Segmen Leisure & Hospitality mencatatkan pendapatan sebesar Rp124,8 miliar pada tahun 2025 dibandingkan Rp129,1 miliar pada tahun 2024. Segmen golf tetap menjadi kontributor utama dengan pendapatan sebesar Rp82,5 miliar pada tahun 2025 (2024: Rp85,0 miliar), atau sekitar 66% dari total pendapatan pilar ini.

Pendapatan dari Pilar Infrastruktur Perseroan (utamanya listrik, air, pengelolaan limbah, pengelolaan estate, dan pelabuhan) meningkat sebesar 34%, dari Rp1.908,8 miliar pada tahun 2024 menjadi Rp2.566,9 miliar pada tahun 2025. Subsegmen terbesar dalam Pilar Infrastruktur mencatatkan peningkatan pendapatan: pembangkit listrik tumbuh 54% menjadi Rp1.810,9 miliar, terutama karena adanya peningkatan pembelian listrik dari pengguna industri di Cikarang dan Kendal; dan jasa & pemeliharaan (air, limbah, dan estate) tumbuh 5% menjadi Rp521,1 miliar sebagai hasil dari kenaikan permintaan di Kendal. Selanjutnya, subsegmen dry port mengalami

FINANCIAL PERFORMANCE REVIEW

Total Revenue

PT Jababeka Tbk ("KIJA") recorded total revenue of Rp5,149.4 billion in 2025, increasing 12% compared to 2024. This increase in revenue came primarily from the Infrastructure pillar with a contribution that increased by 34%, from Rp1,908.8 billion in 2024 to Rp2,566.9 billion in 2025.

The Company's Land Development & Property pillar recorded revenue of Rp2,457.7 billion in 2025 compared to Rp2,564.8 billion in 2024. The 2025 performance was supported by growth in developed land sales which increased from Rp2,051.0 billion in 2024 to Rp2,102.3 billion in 2025, reflecting continued solid demand. The Leisure & Hospitality segment recorded revenue of Rp124.8 billion in 2025 compared to Rp129.1 billion in 2024. The golf segment remained the main contributor with revenue of Rp82.5 billion in 2025 (2024: Rp85.0 billion), or approximately 66% of this pillar's total revenue.

Revenue from the Company's Infrastructure Pillar (primarily electricity, clean water provision, wastewater treatment, estate management, and dry port) increased by 34%, from Rp1,908.8 billion in 2024 to Rp2,566.9 billion in 2025. The largest subsegments within the Infrastructure Pillar recorded an increase in revenue: power generation grew 54% to Rp1,810.9 billion, primarily due to increased electricity purchases from industrial users in Cikarang and Kendal; and services & maintenance (water, wastewater, and estate) grew 5% to Rp521.1 billion, mainly because of increased demand in Kendal. Furthermore, the dry port subsegment experienced a 9% decrease in revenue due

penurunan pendapatan sebesar 9% akibat berkurangnya volume kontainer yang ditangani.

Pendapatan berulang dari Pilar Infrastruktur menyumbang 50% dari total pendapatan pada tahun 2025, meningkat dibandingkan dengan tahun 2024 sebesar 41%.

to reduced container volume handled.

Recurring revenue from the Infrastructure Pillar contributed 50% of total revenue in 2025, an increase compared to 41% in 2024.

Analisa Bidang Usaha
Business Segment Analysis

Dalam Miliar Rp • In Billion Rp

	BIDANG USAHA • BUSINESS SEGMENTS							
	Real Estate Land Development & Property		Infrastruktur Infrastructure		Rekreasi & Perhotelan Leisure & Hospitality		Total Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Pendapatan Revenue	2.457,7	2.564,8	2.566,9	1.908,8	124,8	129,1	5.149,4	4.602,6
Persentase Segmen Segment percentage	48%	56%	50%	41%	2%	3%	100%	100%
Laba Bruto Gross Profit	1.287,3	1.351,9	697,8	570,5	47,9	44,8	2.033,0	1.967,2
Persentase Segmen Segment percentage	63%	69%	34%	29%	2%	2%	100%	100%
Marjin Laba Bruto Gross Profit Margin	52%	53%	27%	30%	38%	35%	39%	43%

Real Estat

Pilar real estat Perseroan terdiri dari penjualan industrial, residensial dan komersial serta leisure & hospitality. Untuk industri, penjualan dapat berupa tanah matang atau tanah dengan bangunan pabrik standar, sedangkan produk residensial dan komersial biasanya dijual dengan unit (rumah, apartemen, kondominium, ruko). Terkadang untuk komersial, tanah matang tanpa bangunan juga dijual. Pilar real estat juga mencakup pendapatan dari penyewaan ruang perkantoran, bangunan pabrik dan lain-lain.

Kinerja pilar bisnis Land Development & Property mencatatkan kinerja gemilang sepanjang tahun 2025 dengan

Real Estate

The Company's real estate pillar consists of industrial, residential, and commercial sales as well as leisure & hospitality. For industry, sales can be in the form of developed land or land with standard factory buildings, while residential and commercial products are usually sold with units (houses, apartments, condominiums, shophouses). Occasionally commercial prepared land plots without buildings are sold. The real estate pillar also includes income from renting office space, factory buildings, and others.

The performance of the Land Development & Property business pillar recorded stellar performance throughout 2025 by

membukukan penjualan pemasaran (marketing sales) real estat sebesar Rp3,6 triliun, melampaui target Perusahaan sebesar Rp3,5 triliun. Pencapaian ini merupakan rekor tertinggi sepanjang sejarah Perusahaan dan mencerminkan pertumbuhan sekitar 13% dibandingkan tahun 2024, dimana penjualan pemasaran tercatat sebesar Rp3,19 triliun. Kinerja tersebut sekaligus menegaskan daya tarik kawasan industri Perseroan yang tetap kuat di tengah dinamika ekonomi global.

Pada tahun 2025, marketing sales dari Cikarang mencapai Rp1,041 triliun meningkat sekitar 10% secara tahunan (year-on-year), yang berasal dari penjualan lahan dengan total luas 21,2 hektar di seluruh segmen. Pencapaian ini terutama berasal dari penjualan tanah matang kawasan industri senilai Rp567,4 miliar dengan lahan seluas 18 hektar. Sementara untuk marketing sales produk tanah dan bangunan sebesar Rp365,4 miliar, berasal dari bangunan pabrik (Standard Factory Building) dan produk residensial komersial masing-masing sebesar Rp292,7 miliar dan Rp72,7 miliar. Dari penjualan tanah matang dan bangunan pabrik (standard factory building) yang totalnya mencapai Rp860 miliar, 48% investor domestik sedangkan 52% berasal dari investor asing (terutama dari Korea dan China). Penjualan tunggal terbesar adalah penjualan lahan seluas 6 hektar kepada Perusahaan Korea di sektor Personal Care dan 4 hektar kepada sebuah perusahaan Indonesia di sektor data center.

Kendal menyumbang marketing sales sebesar Rp2,51 triliun dari 142 hektar lahan di tahun 2025, meningkat sekitar 17% dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp2,14 triliun dengan lahan seluas 135,9 hektar. Di Kendal, investor asing mendominasi dengan kontribusi sekitar 89% dari total nilai penjualan pemasaran tahun 2025, yang terutama berasal dari China, Hong Kong, dan Taiwan, sementara investor domestik menyumbang 11% sisanya.

booking real estate marketing sales of Rp3.6 trillion, exceeding the Company's target of Rp3.5 trillion. This achievement is a record high in the Company's history and reflects a growth of approximately 13% compared to 2024, when marketing sales were recorded at Rp3.19 trillion. This performance also confirms that the attractiveness of the KIJA industrial estate remains strong in the midst of global economic dynamics.

In 2025, marketing sales from Cikarang reached Rp1.1 trillion, increasing by approximately 5% year-on-year, which came from land sales with a total area of 21.2 hectares across all segments. This achievement primarily came from the sale of industrial estate developed land worth Rp567.4 billion with a land area of 18 hectares. Meanwhile, land and building products amounted to Rp365.4 billion in marketing sales, coming from industrial buildings (Standard Factory Buildings), and residential and commercial products with Rp292.7 billion and Rp72.7 billion in marketing sales respectively. From the sale of developed land and industrial buildings, which totalled Rp860 billion, 48% were domestic investors while 52% came from foreign investors (mainly from Korea and China). The largest single sale was the sale of 6 hectares of land to a Korean Company in the Personal Care sector and 4 hectares to an Indonesian company in the data center sector.

Kendal contributed Rp2.51 trillion in marketing sales from 142 hectares of land in 2025, an increase of approximately 17% compared to Rp2.14 trillion in 2024. In Kendal, foreign investors dominated with a contribution of about 89% of the total 2025 marketing sales value, primarily from China, Hong Kong, and Taiwan, while domestic investors contributed the remaining 11%. The largest transactions in Kendal throughout 2025 included land

Transaksi terbesar di kawasan Kendal sepanjang tahun 2025 mencakup penjualan lahan kepada perusahaan asal China untuk sektor industri ban seluas 8 hektar, bahan bangunan seluas 7 hektar, serta furnitur seluas 13 hektar. Selain dari China, Perseroan juga mencatatkan penjualan lahan seluas 12 hektar kepada perusahaan furnitur asal Indonesia, serta satu transaksi penjualan lahan seluas 13 hektar kepada perusahaan kemasan asal Hong Kong.

sales to Chinese companies from the tire industry covering 8 hectares, building materials covering 7 hectares, and furniture covering 13 hectares. Apart from China, the Company also recorded the sale of 12 hectares of land to a furniture company from Indonesia, as well as one transaction of 13 hectares of land to a packaging company from Hong Kong.

KINERJA SEGMENT REAL ESTATE TAHUN 2025-2024
REAL ESTATE SEGMENT'S PERFORMANCE IN 2025-2024

Real Estate	Jumlah (Rupiah) Amount (Rupiah)		Pertumbuhan Growth		Land Development & Property
	2025	2024	Nominal Nominal	%	
Industri	2.195	2.149	46	2%	Industry
Residensial & Komersial	205	359	(154)	-43%	Residential & Commercial
Sewa	58	57	1	2%	Rental
Rekreasi & Perhotelan	125	129	(4)	-3%	Leisure & Hospitality
Total	2.583	2.694	(111)		Total



Industri

Segmen industri mencatat kinerja yang tetap solid dengan penjualan sebesar Rp2.194,6 miliar pada tahun 2025,

Industry

The industrial segment continued to deliver solid performance, with sales reaching Rp2,194.6 billion in 2025, up

meningkat dari Rp2.148,8 miliar pada tahun 2024. Kontribusi utama, sekitar 96% dari total penjualan, masih berasal dari penjualan tanah matang yang mencapai Rp2.102,3 miliar, meningkat dibandingkan Rp2.051,0 miliar pada tahun sebelumnya. Sementara itu, penjualan tanah berikut bangunan pabrik tercatat relatif stabil sebesar Rp92,3 miliar. Peningkatan kinerja segmen industri tersebut terutama didorong oleh peningkatan pengakuan pendapatan dari kawasan Cikarang.

Residensial & Komersial

Penjualan pada segmen residensial dan komersial mengalami penurunan sebesar 43% menjadi Rp204,8 miliar pada tahun 2025, dibandingkan Rp359,1 miliar pada tahun 2024. Penurunan ini terutama disebabkan oleh berkurangnya kontribusi dari penjualan perumahan, yang turun dari Rp179,3 miliar menjadi Rp100,3 miliar, serta penjualan ruko yang menurun dari Rp114,6 miliar menjadi Rp73,9 miliar.

Selain itu, penurunan kinerja segmen ini juga dipengaruhi kondisi yang masih dalam tahap pemulihan daya beli konsumen ditambah dengan kondisi ekonomi yang tidak pasti, seperti inflasi dan suku bunga pada oleh KPR yang masih tinggi yang mempengaruhi penurunan marketing sales pada tahun-tahun sebelumnya sehingga berdampak pada pengakuan pendapatan yang menurun. Proyek-proyek tersebut antara lain IBUKI, Hollywood Boulevard, Hollywood Boulevard Signature, Thamrin Boulevard, Monroe, Monaco, Sevilla, Rotterdam, Wimbledon, serta ruko Monaco.

Sewa

Pendapatan dari penyewaan ruang kantor dan ruko meningkat 1% menjadi Rp58,3 miliar pada 2025. Kontribusi terbesar berasal dari dua properti investasi utama (perkantoran) Perseroan di Jakarta: Menara Batavia dan TCC Batavia.

from Rp2,148.8 billion in 2024. The main contribution, approximately 96% of total sales, was derived from industrial land sales, which amounted to Rp2,102.3 billion, an increase from Rp2,051.0 billion in the previous year. Meanwhile, sales of land and factory buildings remained relatively stable at Rp92.3 billion. The improvement in the industrial segment's performance was primarily driven by higher revenue recognition from the Cikarang area.

Residential & Commercial

Sales in the residential and commercial segment declined by 43% to Rp204.8 billion in 2025, compared to Rp359.1 billion in 2024. This decrease was primarily due to lower contributions from housing sales, which fell from Rp179.3 billion to Rp100.3 billion, as well as shophouse sales, which declined from Rp114.6 billion to Rp73.9 billion.

In addition, the segment's performance was affected by still-recovering consumer purchasing power, coupled with ongoing economic uncertainties, including inflation and relatively high mortgage (KPR) interest rates. These factors had previously impacted marketing sales, which in turn affected revenue recognition in 2025. The projects contributing to this segment include IBUKI, Hollywood Boulevard, Hollywood Boulevard Signature, Thamrin Boulevard, Monroe, Monaco, Sevilla, Rotterdam, Wimbledon, and Monaco shophouses.

Rental

Revenue from office and shophouse rentals increased by 1% to Rp58.3 billion in 2025. The largest contribution came from the Company's two main investment properties (offices) in Jakarta: Menara Batavia and TCC Batavia.

Rekreasi dan Perhotelan

Segmen Leisure & Hospitality mencatatkan pendapatan sebesar Rp124,8 miliar pada tahun 2025 dibandingkan Rp129,1 miliar pada tahun 2024. Segmen golf tetap menjadi kontributor utama dengan pendapatan sebesar Rp82,5 miliar pada tahun 2025 (2024: Rp85,0 miliar), atau sekitar 66% dari total pendapatan pilar ini.

Leisure and Hospitality

The Leisure & Hospitality segment recorded revenue of IDR 124.8 billion in 2025, compared to IDR 129.1 billion in 2024. The golf segment remained the main contributor, with revenue of IDR 82.5 billion in 2025 (2024: IDR 85.0 billion), or approximately 66% of this pillar's total revenue.



Infrastruktur

Infrastructure

KINERJA SEGMENT INFRASTRUKTUR TAHUN 2025-2024
INFRASTRUCTURE SEGMENT'S PERFORMANCE IN 2025-2024

Infrastruktur	Jumlah (Rupiah) Amount (Rupiah)		Pertumbuhan Growth		Infrastructure
	2025	2024	Nominal Nominal	%	
Jasa & Pemeliharaan	521	476	45	9%	Services & Maintenance
Energi	1.811	1.175	636	54%	Energy
Dry Port	235	257	(22)	-9%	Dry Port
Total	2.567	1.909	658		Total

Pilar Infrastruktur mencakup layanan utilitas dan pemeliharaan, meliputi penyediaan air bersih, pengolahan air limbah, serta jasa layanan dan pemeliharaan, selain energi/kelistrikan dan dry port/logistik. Berbeda dengan sektor properti yang cenderung

The Infrastructure pillar encompasses utilities and maintenance services (clean water supply, wastewater treatment, estate management), energy/electricity, and dry port/logistics. Unlike the cyclical property sector, this pillar contributes

berfluktuasi mengikuti siklus pasar, pilar ini memberikan kontribusi pendapatan berulang yang relatif stabil bagi Perseroan.

Pada tahun 2025, total pendapatan dari pilar ini meningkat sebesar 34% menjadi Rp2.566,9 miliar, dibandingkan Rp1.908,8 miliar pada tahun sebelumnya.

Jasa dan Pemeliharaan

Segmen jasa dan pemeliharaan mencatat kenaikan pendapatan sebesar 9% menjadi Rp521,1 miliar pada tahun 2025. Pertumbuhan ini terutama didorong oleh meningkatnya aktivitas industri dan bertambahnya jumlah tenant di kawasan, khususnya di Kendal, yang berimplikasi pada peningkatan kebutuhan terhadap layanan utilitas dan pengelolaan kawasan, termasuk penyediaan energi listrik, air bersih, pengolahan air limbah, serta layanan estate management. Sekitar 76% kontribusi pendapatan segmen ini berasal dari PT Jababeka Infrastruktur, entitas anak yang dimiliki sepenuhnya oleh Perseroan, yang mengoperasikan dua instalasi pengolahan air, dua instalasi pengolahan air limbah, serta menyediakan jasa pengelolaan dan layanan kawasan terpadu di Kota Jababeka.

Energi

Melalui PT Bekasi Power (BP), Perseroan mengoperasikan pembangkit listrik berkapasitas 130 MW di Cikarang. BP menjalin kerja sama dengan PT PLN (Persero) melalui skema Perjanjian Jual Beli Tenaga Listrik (PJBT) berbasis take-or-pay, di mana penjualan listrik dilakukan kepada PLN sesuai kebutuhan sistem. Selain itu, BP juga melakukan pembelian tenaga listrik dari PLN untuk kemudian disalurkan kepada tenant industri di wilayah usaha BP di Kawasan Industri Jababeka melalui jaringan distribusi yang dikelola secara mandiri.

BP memiliki entitas anak, PT United Power

stable recurring revenue to the Company.

In 2025, total revenue from this pillar grew 34% to Rp2,566.9 billion from Rp1,908.8 billion the previous year.

Services and Maintenance

The services and maintenance segment recorded a 9% increase in revenue to Rp521.1 billion in 2025. This growth was primarily driven by higher industrial activity and an increasing number of tenants within the estates, particularly in Kendal, which led to greater demand for utilities and estate management services, including electricity supply, clean water, wastewater treatment, and integrated estate management services. Approximately 76% of this segment's revenue contribution was generated by PT Jababeka Infrastruktur, a wholly owned subsidiary of the Company, which operates two water treatment plants, two wastewater treatment plants, and provides integrated estate management services in Kota Jababeka.

Energy

PT Bekasi Power (BP), the Company operates a 130 MW power plant in Cikarang. BP has partnered with PT PLN (Persero) through a take-or-pay Power Purchase Agreement (PJBT). BP sells electricity to PLN based on PLN's needs. BP also purchases electricity from PLN to supply to industrial tenants within BP's business area in the Jababeka Industrial Estate through its own distribution network.

BP has a subsidiary, PT United Power (UP),

(UP), yang berperan sebagai penyedia energi utama di Kawasan Industri Kendal (KIK). Berbeda dengan BP, UP tidak mengoperasikan pembangkit listrik sendiri, melainkan bertindak sebagai retail energy provider yang membeli listrik tegangan menengah dari PLN dan mendistribusikannya kepada pelanggan industri melalui jaringan distribusi internal sesuai dengan izin wilayah usaha yang dimiliki.

Seiring dengan pertumbuhan penjualan lahan industri, peningkatan jumlah tenant, serta berkembangnya aktivitas operasional kawasan, UP terus melakukan penyesuaian kapasitas pasok dan penguatan infrastruktur distribusi. Langkah ini merupakan bagian dari komitmen Perseroan dalam menyediakan layanan energi yang andal, adaptif, dan mendukung pertumbuhan kawasan secara berkelanjutan.

Pengembangan infrastruktur kelistrikan di Kawasan Industri Kendal juga menunjukkan kemajuan yang signifikan. Pada tahun 2025, proyek pembangunan Saluran Udara Tegangan Tinggi (SUTT) 150 kV KEK Kendal-Incomer (Kaliwungu-Weleri) oleh PLN mencatatkan progres positif, setelah sebelumnya didukung melalui kerja sama pemanfaatan lahan milik UP. Infrastruktur ini diharapkan dapat meningkatkan kapasitas pasok dan keandalan sistem kelistrikan kawasan, sekaligus memperkuat kesiapan dalam mengakomodasi kebutuhan energi tenant industri berskala besar.

Selain itu, Perseroan terus menjalankan berbagai inisiatif strategis untuk memperkuat ketahanan dan fleksibilitas pasokan energi, antara lain melalui peningkatan kapasitas jaringan distribusi internal, optimalisasi load management, serta pengembangan layanan energi yang lebih terintegrasi dengan kebutuhan tenant. Upaya ini diarahkan untuk mendukung industri dengan kebutuhan energi intensif,

which serves as the main energy provider in the Kendal Industrial Estate (KIK). Unlike BP, UP does not operate its own power plant but acts as a retail energy provider that purchases medium-voltage electricity from PLN and distributes it to industrial customers through its internal distribution network in accordance with its licensed business area.

In line with the growth in industrial land sales, the increasing number of tenants, and the expansion of operational activities within the estate, UP continues to adjust its supply capacity and strengthen its distribution infrastructure. This effort forms part of the Company's commitment to providing reliable energy services that are adaptive and support sustainable estate growth.

The development of electricity infrastructure in the Kendal Industrial Estate has also shown significant progress. In 2025, the construction of the 150 kV High Voltage Overhead Transmission Line (SUTT) for the Kendal SEZ – Incomer (Kaliwungu-Weleri), undertaken by PLN, recorded positive progress, following earlier support through land utilization cooperation with UP. This infrastructure is expected to enhance supply capacity and the reliability of the estate's power system, while strengthening readiness to accommodate large-scale industrial tenants' energy requirements.

In addition, the Company continues to implement various strategic initiatives to strengthen energy supply resilience and flexibility, including enhancing internal distribution network capacity, optimizing load management, and developing more integrated energy services tailored to tenant needs. These efforts are aimed at supporting energy-intensive industries such as tire manufacturing, EV battery

seperti industri ban, bahan baku baterai kendaraan listrik (katode dan anode), serta sektor tekstil yang terus berkembang di kawasan industri Perseroan.

Sejalan dengan meningkatnya aktivitas industri di kawasan, pendapatan dari segmen energi tumbuh signifikan sebesar 54% menjadi Rp1.810,9 miliar pada tahun 2025. Pertumbuhan ini terutama didorong oleh peningkatan konsumsi listrik dari tenant industri di Cikarang dan Kendal, yang mencerminkan meningkatnya tingkat utilisasi kawasan serta ekspansi kegiatan produksi tenant.

Dalam kondisi BP berada dalam status cold reserve oleh PLN, di mana pembangkit tidak menyalurkan listrik ke jaringan PLN, Perseroan tetap menerima pembayaran berdasarkan skema take-or-pay atas kesiapan dan ketersediaan kapasitas pembangkit. Dalam skema ini, PLN melakukan pembayaran atas kapasitas daya siap (Net Capable Power), termasuk komponen biaya investasi dan biaya operasional tetap. Untuk memenuhi ketentuan tersebut, BP secara konsisten menjaga kesiapan operasional pembangkit, termasuk mengamankan (securing) ketersediaan pasokan gas serta kepatuhan terhadap seluruh persyaratan operasional dan administratif guna mendukung kelancaran proses penagihan kepada PLN.

Dry Port

Segmen dry port mencatat penurunan pendapatan 9% menjadi Rp234,8 miliar pada 2025, dikarenakan penurunan volume peti kemas yang ditangani, dari 78.529 TEU menjadi 66.712 TEU. Penurunan ini terutama disebabkan oleh berkurangnya aktivitas pengiriman dari beberapa pelanggan utama, yang dipengaruhi oleh dinamika perdagangan global dan meningkatnya ketidakpastian akibat kebijakan proteksionisme serta tarif perdagangan internasional.

materials (cathode and anode), and the textile sector, which continues to grow within the Company's industrial estates.

In line with increased industrial activity within the estate, revenue from the energy segment grew significantly by 54% to Rp1,810.9 billion in 2025. This growth was primarily driven by higher electricity consumption from industrial tenants in Cikarang and Kendal, reflecting increased estate utilization and the expansion of tenant production activities.

In the event that BP is under cold reserve status by PLN, whereby the power plant does not dispatch electricity to the PLN grid, the Company continues to receive payments under a take-or-pay scheme for the availability and readiness of the power plant's capacity. Under this scheme, PLN makes payments based on the Net Capable Power, including investment costs and fixed operating expenses. To comply with these requirements, BP has to consistently maintain the operational readiness of the power plant, including securing the availability of gas supply and adherence to all operational and administrative requirements to support a smooth billing process with PLN.

Dry Port

The dry port segment recorded a 9% decline in revenue to Rp234.8 billion in 2025, mainly due to a decrease in container throughput from 78,529 TEUs to 66,712 TEUs. This decline was primarily driven by reduced shipment activity from several key customers, influenced by global trade dynamics and increasing uncertainty arising from protectionist policies and international trade tariffs.

Komposisi volume masih didominasi oleh aktivitas impor sebesar 98,7%, sementara volume domestik menurun 7,4% menjadi 4.455 TEUs. Dari sisi kontribusi pendapatan, segmen terminal tetap menjadi kontributor utama sebesar 68,1%, dengan sisanya berasal dari bisnis transportasi dan pergudangan.

Di tengah tekanan tersebut, Cikarang Dry Port tetap menjalankan strategi penguatan bisnis melalui tiga fokus utama. Dari sisi operasional, Perseroan melanjutkan transformasi digital dan implementasi smart port serta green logistics, antara lain melalui pengembangan aplikasi digital untuk meningkatkan efisiensi dan transparansi operasional. Dari sisi kolaborasi, Perseroan memperluas sinergi strategis dengan berbagai pemangku kepentingan untuk memperkuat ekosistem logistik nasional dan regional. Sementara itu, dari sisi pengembangan usaha, restrukturisasi bisnis melalui entitas terpisah terus dioptimalkan guna meningkatkan fleksibilitas operasional dan daya saing layanan logistik terpadu.

Langkah-langkah tersebut diharapkan dapat memperkuat posisi Cikarang Dry Port sebagai simpul logistik terintegrasi serta meningkatkan ketahanan bisnis di tengah dinamika perdagangan global.

Laba Kotor

Laba kotor Perseroan meningkat sebesar 3% menjadi Rp2.033,0 miliar pada tahun 2025, dibandingkan Rp1.967,1 miliar pada tahun sebelumnya, sejalan dengan peningkatan pendapatan selama tahun berjalan. Namun demikian, margin laba kotor konsolidasian menurun dari 43% pada tahun 2024 menjadi 39% pada tahun 2025. Penurunan margin ini terutama dipengaruhi oleh perubahan komposisi pendapatan, dengan meningkatnya kontribusi dari segmen Infrastruktur yang

The volume composition remained heavily dominated by imports at 98.7%, while domestic volume declined by 7.4% to 4,455 TEUs. In terms of revenue contribution, the terminal segment remained the largest contributor at 68.1%, with the remainder derived from transportation and warehousing services.

Amid these pressures, Cikarang Dry Port continued to strengthen its business through three key strategic focuses. Operationally, the Company advanced its digital transformation and the implementation of smart port and green logistics initiatives, including the development of digital applications to enhance operational efficiency and transparency. From a collaboration perspective, the Company expanded strategic partnerships with various stakeholders to strengthen the national and regional logistics ecosystem. Meanwhile, from a business development standpoint, ongoing restructuring through separate entities has been optimized to enhance operational flexibility and competitiveness in integrated logistics services.

These initiatives are expected to reinforce Cikarang Dry Port's position as an integrated logistics hub and enhance business resilience amid evolving global trade dynamics.

Gross Profit

Gross profit increased by 3% to Rp2,033.0 billion in 2025, compared to Rp1,967.1 billion in the previous year, in line with higher revenue during the year. However, the consolidated gross profit margin declined from 43% in 2024 to 39% in 2025. This decrease was primarily driven by changes in revenue mix, with a higher contribution from the Infrastructure segment, which generally carries lower margins than the Property segment, as well as increased property sales in Kendal, which have

secara umum memiliki margin lebih rendah dibandingkan segmen properti, serta peningkatan penjualan properti di Kendal yang memiliki margin relatif lebih rendah dibandingkan Cikarang.

Laba Bersih

Laba bersih Perseroan meningkat sebesar 11% menjadi Rp857,1 miliar pada tahun 2025, dibandingkan Rp770,1 miliar pada tahun 2024. Peningkatan ini terutama didorong oleh kinerja operasional yang lebih solid, yang tercermin dari pertumbuhan pendapatan serta peningkatan kontribusi dari segmen Infrastruktur seiring meningkatnya aktivitas industri di kawasan. Selain itu, kenaikan pendapatan bunga serta penurunan beban lain-lain, khususnya rugi selisih kurs yang turun signifikan dari Rp205,7 miliar pada tahun 2024 menjadi Rp120,9 miliar pada tahun 2025, turut mendukung peningkatan laba bersih Perseroan.

TOTAL ASET

Pada akhir tahun 2025, total aset Perseroan mencapai Rp15.056,2 miliar, meningkat dibandingkan Rp14.017,4 miliar pada tahun 2024. Pertumbuhan ini terutama berasal dari naiknya Aset Lancar sebesar 10%.

Komponen utama aset terdiri dari kas dan setara kas sebesar Rp3.618,8 miliar, persediaan tanah sebesar Rp1.415,5 miliar, serta tanah untuk pengembangan sebesar Rp5.427,7 miliar. Sisa aset lainnya berasal dari persediaan non-tanah, termasuk piutang usaha, uang muka pelanggan, aktiva tetap pembangkit listrik dan infrastruktur serta unit kondominium.

ASET LANCAR

Aset Lancar Perseroan tumbuh 10% menjadi Rp11.666,2 miliar pada tahun 2025, naik dari Rp10.560,3 miliar pada tahun sebelumnya. Kenaikan ini didorong oleh peningkatan kas dan setara kas,

relatively lower margins compared to Cikarang.

Net Profit

Net profit increased by 11% to Rp857.1 billion in 2025, compared to Rp770.1 billion in 2024. This growth was primarily driven by stronger operational performance, as reflected in higher revenue and increased contribution from the Infrastructure segment in line with rising industrial activity within the estates. In addition, higher interest income and a reduction in other expenses—particularly a significant decrease in foreign exchange losses from Rp205.7 billion in 2024 to Rp120.9 billion in 2025—also supported the improvement in the Company's net profit.

TOTAL ASSETS

By the end of 2025, the Company's total assets reached IDR 15,056.2 billion, an increase compared to IDR 14,017.4 billion in 2024. This growth was primarily driven by a 10% increase in Current Assets.

The main components of assets consist of cash and cash equivalents of IDR 3,618.8 billion, land inventories of IDR 1,415.5 billion, and land for development of IDR 5,427.7 billion. The remaining assets consist of non-land inventories, including accounts receivable, customer advances, fixed assets for power plants and infrastructure, and condominium units.

CURRENT ASSETS

The Company's current assets grew 10% to Rp11,666.2 billion in 2025, up from Rp10,560.3 billion in the previous year. This increase was driven by increases in cash and cash equivalents, inventories,

persediaan, dan biaya dibayar di muka. Namun, terdapat penurunan pada pos investasi jangka pendek, piutang usaha dari pihak ketiga, piutang lain-lain dari pihak ketiga, tanah untuk pengembangan, pajak dibayar di muka, kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya, dan uang muka.

and prepaid expenses. However, there were decreases in short-term investments, trade receivables from third parties, other receivables from third parties, land for development, prepaid taxes, restricted cash and cash equivalents, and advances.

URAIAN DESCRIPTION	Jumlah (Rupiah) • Amount (Rupiah)		PERUBAHAN CHANGE	%
	2025	2024		
Aset Lancar <i>Current Assets</i>	11.666	10.560	1,106	10%
Aset Tidak Lancar <i>Non-current Assets</i>	3.390	3.457	(67)	-2%
Total Aset <i>Total Assets</i>	15.056	14.017	1,039	7%
Liabilitas Jangka Pendek <i>Current Liabilities</i>	1.981	2.017	(37)	-2%
Liabilitas Jangka Panjang <i>Non-current Liabilities</i>	4.931	4.461	470	11%
Total Liabilitas <i>Total Liabilities</i>	6.912	6.478	433	7%
Total Ekuitas (Tidak Termasuk Kepentingan Non Pengendali) <i>Total Equity (Excluding Non-Controlling Interest)</i>	6.264	5.832	432	7%
Total Ekuitas <i>Total Equity</i>	8.145	7.539	605	8%
Kepentingan Non Pengendali <i>Non-Controlling Interest</i>	1.881	1.707	173	10%
Pendapatan Usaha <i>Revenue</i>	5.149	4.602	547	12%
Laba Kotor <i>Gross Profit</i>	2.033	1.967	66	3%
Laba Sebelum (Beban) Manfaat Pajak Penghasilan <i>Profit Before Income Tax (Expense) Benefit</i>	962	821	140	17%
Laba (Rugi) Bersih Tahun Berjalan <i>Net Income (Loss) for the Years</i>	857	770	87	11%
Penghasilan Komprehensif Neto <i>Net Comprehensive Income</i>	857	775	82	11%
EBITDA	1.736	1.617	119	7%

Piutang Usaha

Piutang usaha tercatat menurun 33% menjadi Rp521,2 miliar pada tahun 2025. Penurunan ini terutama disebabkan oleh berkurangnya piutang dari penjualan rumah dan tanah matang, ruang perkantoran dan rumah toko (ruko), tanah dan bangunan pabrik, golf, serta jasa pemeliharaan.

Persediaan

Persediaan tanah mengalami peningkatan sebesar 0,5% menjadi Rp1.415,5 miliar pada tahun 2025, dibandingkan Rp1.408,7 miliar pada tahun sebelumnya. Peningkatan ini disebabkan oleh bertambahnya persediaan tanah, rumah dan bangunan dalam konstruksi dan lainnya.

Tanah untuk Pengembangan

Pada tahun 2025, Perseroan mencatat total Tanah untuk Pengembangan (TUP) seluas 4.443 hektare dengan nilai sebesar Rp5.783,5 miliar, relatif stabil dibandingkan tahun sebelumnya, yang mencerminkan keseimbangan antara aktivitas penjualan dan akuisisi lahan baru. Di Cikarang, luas TUP meningkat dengan nilai mencapai Rp3.482,0 miliar, didorong oleh akuisisi lahan serta penguatan kawasan yang semakin matang, sehingga memperkuat kesiapan lahan untuk monetisasi.

Sementara itu, di Kawasan Industri Kendal (KIK), nilai TUP menurun menjadi Rp746,6 miliar dari Rp1.000,5 miliar pada tahun 2024, seiring dengan penjualan lahan sekitar 107 hektare sepanjang tahun 2025 yang mencerminkan tingginya permintaan investor. Namun demikian, Perseroan juga secara aktif melakukan akuisisi lahan dalam skala yang memadai untuk menjaga kesinambungan pipeline pengembangan.

Dari sisi komposisi, TUP bagian lancar tetap dominan dengan nilai sebesar Rp5.427,7 miliar, relatif stabil dibandingkan tahun sebelumnya, yang menunjukkan

Accounts Receivable

Trade receivables decreased by 33% to Rp521.2 billion in 2025. This decrease was primarily due to a reduction in receivables from the sale of houses and developed land, office space and shophouses, land and factory buildings, golf, and maintenance services.

Inventory

Land inventory increased by 0.5% to Rp1,415.5 billion in 2025, compared to Rp1,408.7 billion the previous year. This increase was driven by increases in land inventory, houses, buildings under construction, and other assets.

Land for Development

In 2025, the Company recorded total Land for Development of 4,443 hectares with a value of Rp5,783.5 billion, relatively stable compared to the previous year, reflecting a balance between land sales and new land acquisitions. In Cikarang, the Land for Development area increased with a value reaching Rp3,482.0 billion, driven by land acquisitions and the continued maturation of the estate, thereby strengthening the readiness of land for monetization.

Meanwhile, in Kendal Industrial Park (KIK), the value of Land for Development decreased to Rp746.6 billion from Rp1,000.5 billion in 2024, in line with land sales of approximately 107 hectares during 2025, reflecting strong investor demand. Nevertheless, the Company also actively carried out land acquisitions at a sufficient scale to maintain the continuity of its development pipeline.

In terms of composition, current Land for Development remained dominant with a value of Rp5,427.7 billion, relatively stable compared to the previous year, indicating

ketersediaan lahan siap jual untuk mendukung target penjualan ke depan. Sementara itu, TUP tidak lancar meningkat menjadi Rp355,8 miliar, mencerminkan penguatan cadangan landbank jangka panjang. Secara keseluruhan, dinamika ini mencerminkan strategi pengelolaan landbank yang disiplin melalui pendekatan "sell and replenish", yang tidak hanya memungkinkan optimalisasi monetisasi lahan, tetapi juga memastikan keberlanjutan pertumbuhan dengan fondasi landbank yang tetap kuat, khususnya melalui penguatan posisi di Cikarang dan ekspansi yang terukur di Kendal.

Tanah untuk Pengembangan – bagian lancar

Tanah untuk Pengembangan (TUP) mencakup total area seluas 4.443 hektare yang berlokasi di Pandeglang, Cikarang, Kendal, dan Morotai. Pada tahun 2025, sebagian TUP di Cikarang direklasifikasi menjadi aset lancar, seiring dengan penyesuaian estimasi manajemen bahwa lahan tersebut telah siap untuk dijual. Akibatnya, nilai TUP dalam aset lancar meningkat menjadi Rp5.541,9 miliar, dibandingkan dengan Rp5.036,5 miliar pada tahun sebelumnya. Namun demikian, peningkatan tersebut sebagian terkompensasi oleh penurunan nilai TUP di Kendal akibat tingginya volume penjualan lahan selama tahun berjalan.

ASET TIDAK LANCAR

Pada tahun 2025, Perseroan mencatat Aset Tidak Lancar sebesar Rp3.390 miliar, turun 2% dibandingkan tahun 2024 yang sebesar Rp3.457 miliar. Penurunan ini terutama disebabkan oleh penurunan piutang usaha dari pihak ketiga, properti investasi, dan taksiran tagihan restitusi pajak penghasilan.

Aset Tetap

Pada tahun 2025, aset tetap Perseroan meningkat menjadi Rp2.232,1 miliar,

sufficient ready-to-sell land inventory to support future sales targets. Meanwhile, non-current Land for Development increased to Rp355.8 billion, reflecting the strengthening of long-term landbank reserves. Overall, these dynamics demonstrate a disciplined landbank management strategy through a "sell and replenish" approach, which not only enables optimal land monetization but also ensures sustainable growth supported by a strong landbank foundation, particularly through the strengthening of the Cikarang area and measured expansion in Kendal.

Land for Development – current portion

Land for Development (TUP)) comprises a total area of 4,443 hectares located in Pandeglang, Cikarang, Kendal, and Morotai. In 2025, a portion of TUP in Cikarang was reclassified as current assets, in line with management's reassessment that the land is ready for sale. As a result, the value of TUP under current assets increased to Rp5,541.9 billion, compared to Rp5,036.5 billion in the previous year. However, this increase was partially offset by a decline in TUP value in Kendal, due to the high volume of land sales during the year.

NON-CURRENT ASSETS

In 2025, the Company recorded Non-Current Assets of Rp3,390 billion, a 2% decrease compared to Rp3,457 billion in 2024. This decrease was primarily due to a decrease in third-party receivables, investment properties, and estimated income tax refund claims.

Property, Plant and Equipment

In 2025, the Company's property, plant and equipment increased to Rp2,232.1

didorong oleh penambahan sebesar Rp353,8 miliar yang terutama berasal dari kelompok mesin dan peralatan. Investasi utama mencakup pengembangan WTP dan WWTP di Kendal, pembangunan fasilitas mini LNG di Pasuruan, serta FCR di Cikarang, yang bertujuan memperkuat infrastruktur lingkungan dan energi. Perseroan juga mencatat reklasifikasi aset dalam penyelesaian sebesar Rp128,4 miliar, yang mencerminkan penyelesaian proyek strategis. Secara keseluruhan, investasi ini mendukung peningkatan kebutuhan industri sekaligus memperkuat bisnis utilitas sebagai sumber pendapatan berulang yang berkelanjutan.

KEWAJIBAN

Jumlah kewajiban Perseroan meningkat menjadi Rp6.911,9 miliar pada tahun 2025, dibandingkan dengan Rp6.478,4 miliar pada tahun 2024. Kenaikan ini terutama disebabkan oleh penyesuaian nilai (revaluasi) atas saldo pinjaman Senior Notes sebesar Dolar AS 185.856.000, seiring dengan pelemahan nilai tukar Rupiah dari Rp16.162 menjadi Rp16.782 per Dolar AS.

LIABILITAS JANGKA PENDEK

Uang Muka Pelanggan

Akun uang muka pelanggan merupakan penerimaan berupa booking fee, uang muka dan cicilan dari pelanggan/pembeli atas penjualan properti seperti kavling tanah, bangunan pabrik standar, rumah hunian, rumah toko dan apartemen sebelum diakui sebagai penjualan secara akuntansi.

Pada akhir tahun 2025, Perseroan mencatatkan uang muka pelanggan sebesar Rp1.021,7 miliar, naik 13% dari Rp906,3 miliar pada tahun 2024. Hal ini terutama disebabkan oleh peningkatan penerimaan uang muka dari penjualan tanah dan ruko.

billion, driven by additions of Rp353.8 billion, primarily in machinery and equipment. Key investments included the development of WTP and WWTP in Kendal, a mini LNG facility in Pasuruan, and an FCR in Cikarang, aimed at enhancing environmental management and energy infrastructure. The Company also recorded Rp128.4 billion in reclassifications from constructions-in-progress, reflecting the completion of strategic projects. Overall, these investments support growing industrial demand while strengthening the utilities segment as a sustainable source of recurring income.

LIABILITIES

The Company's total liabilities increased to Rp6,911.9 billion in 2025, compared to Rp6,478.4 billion in 2024. This increase was primarily due to the weakening of the Rupiah exchange rate from Rp16,162 to Rp16,782 per US Dollar, which impacted the Rupiah equivalent of the Senior Notes amounting to US\$185,856,000.

SHORT-TERM LIABILITIES

Customer Deposits

The customer advances account represents receipts in the form of booking fees, down payments, and installments from customers/buyers for the sale of property such as land plots, standard factory buildings, residential houses, shophouses, and apartments before they are recognized as sales in accounting.

At the end of 2025, the Company recorded customer advances of IDR 1,021.7 billion, a 13% increase from IDR 906.3 billion in 2024. This was primarily due to increased advances received from land and shophouse sales.

LIABILITAS JANGKA PANJANG

Liabilitas jangka panjang Perseroan meningkat menjadi Rp4.931,3 miliar pada tahun 2025, dibandingkan dengan Rp4.461,1 miliar pada tahun 2024. Peningkatan ini terutama disebabkan oleh penyesuaian nilai Senior Notes seiring dengan pelemahan nilai tukar Rupiah, serta kenaikan saldo pinjaman bank.

EKUITAS (TERMASUK KEPENTINGAN NON-PENGENDALI)

Ekuitas Perseroan pada tahun 2025 naik sebesar Rp605,4 miliar atau 8% menjadi Rp8.144,4 miliar dibandingkan dengan tahun 2024 yang tercatat sebesar Rp7.538,9 miliar. Peningkatan ini terutama didorong oleh laba bersih tahun berjalan yang solid serta penguatan kepentingan non-pengendali.

LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN

Laporan Arus Kas Konsolidasian menyajikan informasi mengenai pergerakan kas dan setara kas selama periode yang berakhir pada 31 Desember 2025, dalam miliar Rupiah. Analisis ini akan berfokus pada tiga aktivitas utama dalam laporan arus kas, yaitu aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan.

LONG-TERM LIABILITIES

The Company's long-term liabilities increased to Rp4,931.3 billion in 2025 compared to Rp4,461.1 billion in 2024. This increase was primarily due to an increase in Senior Notes (due to forex) and an increase in bank loans.

EQUITY (INCLUDING NON-CONTROLLING INTERESTS)

The Company's equity in 2025 increased by IDR 605.4 billion or 8% to IDR 8,144.4 billion compared to IDR 7,538.9 billion in 2024. This increase was primarily driven by strong net income for the year, as well as an increase in non-controlling interests.

CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS

The Consolidated Statement of Cash Flows presents information on the movement of cash and cash equivalents during the period ended December 31, 2025, in billions of Rupiah. This analysis will focus on the three main activities in the statement of cash flow: operating, investing, and financing activities.

Dalam Miliar Rp • In Billion Rp		
	2025	2024
Arus Kas Diperoleh dari Aktivitas Operasi <i>Net Cash Provided by Operating Activities</i>	2.402	1.870
Arus Kas digunakan dari (Digunakan Untuk) Aktivitas Investasi <i>Net Cash Used in Investing Activities</i>	(698)	(516)
Arus Kas Digunakan dari (Digunakan Untuk) Aktivitas Pendanaan <i>Net Cash Used in Financing Activities</i>	(136)	(411)
Pengaruh Perubahan Selisih Kurs Pada Kas dan Setara Kas <i>Effect of Changes in Foreign Exchange Rates on Cash and Cash Equivalents</i>	1	11
Kenaikan Neto Kas dan Setara Kas <i>Net Increase in Cash and Cash Equivalents</i>	1.570	954

Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Arus kas yang diperoleh dari aktivitas operasi pada tahun 2025 adalah sebesar Rp2.402,4 miliar, meningkat signifikan dibandingkan dengan arus kas yang diperoleh dari aktivitas operasi pada tahun 2024 sebesar Rp1.870,0 miliar. Peningkatan ini terutama disebabkan oleh peningkatan penerimaan dari pelanggan yang naik dari Rp4.665,9 miliar pada tahun 2024 menjadi Rp5.722,8 miliar pada tahun 2025.

Perusahaan melakukan pembayaran untuk pengembangan tanah, konstruksi dan perijinan, gaji dan tunjangan karyawan, serta beban usaha lainnya. Meskipun terdapat peningkatan dalam nilai pengeluaran, peningkatan penerimaan dari pelanggan lebih besar sehingga menghasilkan arus kas operasi yang positif. Perusahaan juga menerima pendapatan keuangan dan melakukan pembayaran beban keuangan, serta pembayaran pajak penghasilan dan pajak final.

Arus Kas dari Aktivitas Investasi

Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi selama tahun 2025 adalah sebesar Rp698 miliar, meningkat dibandingkan dengan Rp516 miliar pada tahun 2024. Peningkatan penggunaan arus kas ini terutama disebabkan oleh pembelian tanah serta peningkatan belanja modal untuk pengembangan infrastruktur utilitas dan energi, termasuk pembangunan fasilitas WTP, WWTP, mini LNG, dan FCR.

Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan

Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan pada tahun 2025 sebesar Rp135,5 miliar, menurun signifikan dibandingkan Rp410,9 miliar pada tahun 2024. Penurunan ini terutama didorong oleh penarikan sebagian kas yang dibatasi penggunaannya sebesar Rp163,3 miliar seiring dengan amandemen fasilitas

Cash Flow from Operating Activities

Cash flow provided by operating activities in 2025 was IDR 2,402.4 billion, a significant increase compared to IDR 1,870.0 billion in 2024. This increase was primarily due to increased receipts from customers, which rose from IDR 4,665.9 billion in 2024 to IDR 5,722.8 billion in 2025.

The Company made payments for land development, construction and permits, employee salaries and benefits, and other operating expenses. Despite the increase in expenses, the increase in receipts from customers was greater, resulting in positive operating cash flow. The Company also received finance income and paid finance expenses, as well as income tax and final tax.

Cash Flow from Investing Activities

Net cash used in investing activities in 2025 amounted to Rp698 billion, higher compared to Rp516 billion in 2024. The increase was primarily driven by land acquisitions as well as higher capital expenditures for the development of utility and energy infrastructure, including the construction of WTP, WWTP, mini LNG, and FCR facilities.

Cash Flow from Financing Activities

Net cash used in financing activities in 2025 amounted to Rp135.5 billion, a significant decrease compared to Rp410.9 billion in 2024. This decline was primarily driven by the withdrawal of a portion of restricted cash amounting to Rp163.3 billion following the amendment of loan facilities, as well as proceeds from the

pinjaman, serta penerimaan dari penjualan saham treasury. Di sisi lain, arus kas keluar terutama berasal dari pembayaran dividen dan pembayaran pinjaman bank, meskipun nilai pembayaran pinjaman menunjukkan penurunan dibandingkan tahun sebelumnya. Secara keseluruhan, kondisi ini mencerminkan pengelolaan pendanaan yang lebih optimal serta peningkatan fleksibilitas likuiditas Perseroan.

sale of treasury shares. On the other hand, cash outflows mainly consisted of dividend payments and bank loan repayments, although loan repayments were lower compared to the previous year. Overall, this reflects improved funding management and enhanced liquidity flexibility of the Company.

Solvabilitas & Kolektibilitas Piutang

Kemampuan Perseroan untuk membayar kewajiban jangka pendek ditunjukkan oleh rasio likuiditas dan kemampuan Perseroan untuk memenuhi kewajiban jangka panjang diukur dengan menggunakan rasio solvabilitas, yang diuraikan pada tabel di bawah ini:

Solvency & Receivable Collectability

The Company's ability to pay short-term obligations is indicated by the liquidity ratio and the Company's ability to meet long-term obligations is measured using the solvency ratio, which is described in the table below:

Kemampuan Membayar Utang <i>Debt Repayment Capacity</i>			
Rasio <i>Ratio</i>		2025	2024
Aset Lancar terhadap Liabilitas Jangka Pendek <i>Current Ratio</i>		589%	523%
Total Liabilitas terhadap Total Aset <i>Total Liabilities to Total Assets</i>		46%	46%
Total Liabilitas terhadap Ekuitas Tanpa Kepentingan Non Pengendali <i>Total Liabilities to Equity (Excluding Non-Controlling Interest)</i>		110%	111%
Total Utang Berbunga Bank dan Pihak Ketiga terhadap Total Ekuitas <i>Total Interest-Bearing Bank Loans and Third-Party Loans to Total Equity</i>		0,57	0.60
EBITDA terhadap Biaya Bunga (x) <i>EBITDA to Interest (x)</i>		4,45	4.48

Pada tahun 2025, profil solvabilitas Perseroan tetap terjaga dengan struktur permodalan yang stabil. Rasio total liabilitas terhadap total aset berada pada level 46%, relatif sama dengan tahun sebelumnya, sementara rasio total liabilitas terhadap ekuitas (tidak termasuk kepentingan non-pengendali) tercatat 110%, menunjukkan keseimbangan antara sumber pendanaan utang dan modal. Rasio utang berbunga terhadap ekuitas juga menurun menjadi 0,57 kali dari 0,60 kali, mencerminkan pengelolaan kewajiban

In 2025, the Company maintained a stable solvency profile with a well-balanced capital structure. The total liabilities to total assets ratio remained at 46%, in line with the previous year, while total liabilities to equity (excluding non-controlling interest) stood at 110%, reflecting a balanced mix between debt and equity financing. The ratio of interest-bearing debt to equity declined to 0.57x from 0.60x, indicating more prudent management of interest-bearing obligations. Meanwhile, the Company's

berbunga yang lebih prudent. Di sisi lain, kemampuan pembayaran bunga tetap solid dengan rasio EBITDA terhadap biaya bunga sebesar 4,45 kali.

Selain itu, rasio lancar meningkat menjadi 589% dari 523% pada tahun sebelumnya, yang mencerminkan posisi likuiditas yang sangat kuat. Secara keseluruhan, indikator tersebut menunjukkan bahwa Perseroan memiliki struktur keuangan yang sehat, leverage yang terkendali, serta kapasitas yang memadai dalam memenuhi kewajiban, sehingga tetap resilien dalam menghadapi dinamika usaha ke depan.

Kolektibilitas Piutang

Kolektibilitas piutang Perseroan pada tahun 2025 menunjukkan perbaikan, tercermin dari penurunan saldo piutang usaha dibandingkan tahun sebelumnya. Hal ini mengindikasikan efektivitas pengelolaan penagihan serta peningkatan kualitas penerimaan kas dari pelanggan, khususnya pada segmen properti dan layanan kawasan.

Struktur Modal dan Kebijakan Manajemen atas Struktur Modal

Perseroan memiliki kebijakan struktur modal yang bertujuan untuk menjaga keberlangsungan operasional serta mengoptimalkan keseimbangan antara risiko dan tingkat pengembalian. Pengelolaan struktur modal dilakukan dengan memastikan kecukupan modal, menjaga fleksibilitas keuangan, serta meminimalkan risiko terhadap volatilitas kondisi pasar. Struktur modal yang solid menjadi fondasi penting dalam mendukung efisiensi operasional, pengembangan bisnis, serta pertumbuhan jangka panjang, sekaligus memperkuat kepercayaan investor dan kreditur. Perseroan secara aktif mengelola dan menyesuaikan struktur modalnya sejalan dengan dinamika bisnis dan kondisi pasar keuangan. Informasi mengenai struktur modal Perseroan dalam

ability to service interest remained solid, with an EBITDA to interest cost ratio of 4.45x.

In addition, the current ratio increased to 589% from 523% in the prior year, indicating a very strong liquidity position. Overall, these indicators demonstrate that the Company maintains a sound financial structure, controlled leverage, and adequate capacity to meet its obligations, supporting its resilience amid evolving business conditions.

Receivables Collectability

The Company's receivables collectability improved in 2025, as reflected by the decline in trade receivables compared to the previous year. This indicates the effectiveness of collection strategies and improved cash conversion from customers, particularly in the property and estate services segments.

Capital Structure and Management Policy on Capital Structure

The Company maintains a capital structure policy aimed at ensuring business sustainability while optimizing the balance between risk and return. Capital management is carried out by maintaining adequate capital levels, preserving financial flexibility, and minimizing exposure to market volatility risks. A well-managed capital structure serves as a key foundation to support operational efficiency, business development, and long-term growth, while strengthening confidence among investors and creditors. The Company actively manages and adjusts its capital structure in line with evolving business conditions and financial market dynamics.

dua tahun terakhir disajikan dalam tabel berikut.

Struktur Modal Tahun 2025-2024 <i>Capital Structure in 2025-2024</i>		Dalam Miliar Rp <i>In Billion Rp</i>	
Uraian <i>Description</i>		2025	2024
Total Utang Berbunga Bank dan Pihak Ketiga <i>Total Interest-Bearing Debt and Payable to Third Parties</i>		4.607	4.498
Ekuitas yang dapat diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk <i>Equity attributable to Owner of the Parent Entity</i>		6.264	5.832
Kepentingan Non Pengendali <i>Non-Controlling Interest</i>		1.881	1.707
Total Ekuitas <i>Total Equity</i>		8.144	7.539

Total utang berbunga Perseroan meningkat menjadi Rp4.607 miliar dibandingkan Rp4.498 miliar pada tahun 2024. Peningkatan ini relatif moderat dan mencerminkan kombinasi antara tambahan pendanaan yang selektif serta dampak pelemahan nilai tukar Rupiah terhadap kewajiban dalam Dolar AS.

In 2025, total interest-bearing debt increased to Rp4,607 billion from Rp4,498 billion in 2024. This increase was relatively moderate, reflecting a combination of selective financing activities and the impact of Rupiah depreciation on US Dollar-denominated liabilities.

Ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk meningkat menjadi Rp6.264 miliar dari Rp5.832 miliar, yang terutama didorong oleh akumulasi laba ditahan dari kinerja usaha yang positif.

Equity attributable to owners of the parent entity increased to Rp6,264 billion from Rp5,832 billion, primarily driven by retained earnings from solid operational performance.

Kepentingan non-pengendali juga mengalami peningkatan menjadi Rp1.881 miliar dari Rp1.707 miliar, mencerminkan pertumbuhan nilai ekuitas pada entitas anak.

Non-controlling interest also increased to Rp1,881 billion from Rp1,707 billion, reflecting the growth in equity value of subsidiaries with minority ownership.

Secara keseluruhan, total ekuitas Perseroan meningkat menjadi Rp8.144 miliar, yang menunjukkan penguatan basis permodalan Perseroan.

Overall, total equity increased to Rp8,144 billion, indicating a strengthened capital base.

Dengan pertumbuhan ekuitas yang lebih tinggi dibandingkan peningkatan utang, struktur modal Perseroan pada tahun 2025 menunjukkan profil leverage yang tetap terkendali dan semakin solid. Hal ini memberikan ruang yang lebih besar bagi Perseroan untuk mendukung ekspansi

With equity growth outpacing the increase in debt, the Company's capital structure in 2025 reflects a more solid and controlled leverage profile, providing greater capacity to support sustainable business expansion while maintaining financial resilience amid evolving economic and

usaha secara berkelanjutan, sekaligus menjaga ketahanan keuangan dalam menghadapi dinamika ekonomi dan pasar keuangan global.

PROSPEK 2026 DAN MASA MENDATANG

Memasuki tahun 2026, Perseroan memandang bahwa prospek perekonomian nasional tetap berada pada jalur pertumbuhan yang positif, didukung oleh konsumsi domestik yang terjaga, peningkatan investasi, serta implementasi program prioritas pemerintah. Namun demikian, Perseroan tetap mencermati bahwa pertumbuhan ekonomi global diperkirakan masih moderat, di tengah tekanan inflasi yang berlanjut, meningkatnya kebijakan perdagangan proteksionis, serta dinamika geopolitik yang berpotensi mempengaruhi stabilitas perdagangan dan pasar keuangan.

Perseroan menyadari bahwa kondisi global tersebut dapat memberikan tekanan terhadap nilai tukar, biaya pendanaan, serta arus investasi. Oleh karena itu, Perseroan secara berkelanjutan melakukan pemantauan terhadap perkembangan makroekonomi serta menyesuaikan strategi bisnis secara adaptif, dengan fokus pada penguatan likuiditas, peningkatan efisiensi operasional, serta pengelolaan risiko secara prudent. Fundamental ekonomi domestik yang relatif solid diyakini tetap menjadi faktor pendukung utama bagi keberlanjutan kinerja Perseroan.

Pada segmen kawasan industri, Perseroan terus memperkuat pengembangan dan pemasaran kawasan di Cikarang dan Kendal sebagai pusat pertumbuhan utama. Kawasan Industri Kendal sebagai Kawasan Ekonomi Khusus menunjukkan perkembangan yang signifikan dalam menarik investasi dan relokasi industri, sehingga semakin memperkuat posisi Perseroan dalam mendukung pertumbuhan industri nasional. Pengembangan kawasan juga diarahkan pada pembentukan

financial market conditions.

PROSPECTS for 2026 AND BEYOND

Entering 2026, the Company views Indonesia's economic outlook as remaining on a positive growth trajectory, supported by resilient domestic consumption, increasing investment, and the implementation of government priority programs. Nevertheless, the Company continues to monitor global economic conditions, which are expected to remain moderate amid persistent inflationary pressures, rising trade protectionism, and geopolitical dynamics that may affect trade stability and financial markets.

The Company recognizes that such global uncertainties may impact exchange rates, funding costs, and investment flows. Accordingly, the Company continues to closely monitor macroeconomic developments and adapt its business strategies, with a focus on maintaining liquidity, improving operational efficiency, and strengthening risk management. In this context, Indonesia's relatively strong economic fundamentals are expected to remain a key supporting factor for the sustainability of the Company's performance.

In the industrial estate segment, the Company continues to strengthen the development and marketing of its Cikarang and Kendal estates as key growth drivers. Kendal Industrial Park, as a Special Economic Zone, has demonstrated significant progress in attracting investment and industrial relocation, further reinforcing the Company's role in supporting national industrial growth. Development efforts are also directed toward building an integrated and value-

ekosistem industri yang terintegrasi dan bernilai tambah guna meningkatkan daya saing kawasan.

Seiring dengan meningkatnya jumlah tenant, Perseroan terus meningkatkan kualitas layanan melalui penyediaan infrastruktur dan utilitas yang andal, termasuk air bersih, pengolahan limbah, listrik, dan gas. Penyediaan utilitas ini tidak hanya mendukung operasional tenant, tetapi juga menjadi salah satu sumber pendapatan berulang yang penting bagi Perseroan. Oleh karena itu, pengembangan dan optimalisasi infrastruktur kawasan akan terus dilakukan untuk mendukung pertumbuhan jangka panjang.

added industrial ecosystem to enhance competitiveness.

In line with the growing number of tenants, the Company continues to improve service quality through the provision of reliable infrastructure and utilities, including clean water, wastewater treatment, electricity, and gas. These utilities not only support tenants' operations but also serve as a key source of recurring revenue for the Company. Accordingly, the development and optimization of infrastructure will continue to support long-term growth.



Perseroan juga terus mengembangkan inovasi produk dan layanan yang sesuai dengan kebutuhan pasar, serta mendukung sektor industri yang berkembang. Di sisi lain, segmen residensial dan komersial masih menunjukkan peluang yang prospektif, seiring dengan stabilitas ekonomi dan meningkatnya kebutuhan masyarakat. Strategi pemasaran yang adaptif serta pengembangan produk yang relevan menjadi fokus untuk menangkap peluang tersebut.

The Company also continues to develop innovative products and services aligned with market needs and to support emerging industrial sectors. Meanwhile, the residential and commercial segments continue to present promising opportunities, supported by economic stability and increasing demand. Adaptive marketing strategies and relevant product development remain key to capturing these opportunities.

Untuk mendukung akselerasi pertumbuhan, Perseroan juga terbuka terhadap peluang kemitraan strategis dengan investor atau sub-developer yang memiliki kompetensi dan jaringan pasar yang luas. Selain itu, Perseroan juga menjajaki opsi pendanaan seperti divestasi, joint venture, atau right issue guna memperkuat struktur permodalan dan mendukung ekspansi usaha. Dengan strategi yang terarah serta dukungan dari seluruh pemangku kepentingan, Perseroan menetapkan target pra-penjualan (marketing sales) tahun 2026 sebesar Rp3,75 triliun. Dari target tersebut, sebesar Rp1,25 triliun diharapkan berasal dari Cikarang dan lainnya, yang terdiri dari Rp800 miliar dari penjualan tanah matang dan produk industri serta Rp450 miliar dari produk residensial dan komersial. Sementara itu, sebesar Rp2,5 triliun ditargetkan berasal dari Kendal, yang seluruhnya merupakan produk industri.

INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL YANG TERJADI SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN

Tidak ada informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan.

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL MATERIAL

Sepanjang tahun 2025, tidak terdapat ikatan material untuk investasi barang modal, sehingga tidak ada penjelasan lebih lanjut terkait informasi tersebut pada Laporan Tahunan ini.

INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN

Pada tahun 2025 tidak terdapat transaksi material yang mengandung benturan kepentingan yang berdampak terhadap kinerja dan/atau reputasi Perseroan.

To support growth acceleration, the Company remains open to strategic partnerships with investors or sub-developers with strong capabilities and market networks. In addition, the Company is exploring various funding options, including divestments, joint ventures, and rights issues, to strengthen its capital structure and support business expansion. With these strategies and the support of all stakeholders, the Company has set a marketing sales target of Rp3.75 trillion for 2026. Of this target, Rp1.25 trillion is expected to be contributed by Cikarang and other areas, comprising Rp800 billion from developed land sales and industrial products and Rp450 billion from residential and commercial products. Meanwhile, Rp2.5 trillion is targeted to be contributed by Kendal, entirely from industrial products.

MATERIAL INFORMATION AND FACTS AFTER THE DATE OF THE ACCOUNTANT'S REPORT

There are no material information or facts that occurred after the date of the accountant's report.

COMMITMENT FOR CAPITAL GOODS INVESTMENT

Throughout 2025, there are no material commitments for capital goods investments, so there is no further explanation regarding this information in this Annual Report.

INFORMATION ON MATERIAL TRANSACTIONS THAT CONTAIN CONFLICTS OF INTEREST

In 2025, there were no material transactions containing conflicts of interest that impacted the Company's performance and/or reputation.

PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN YANG BERPENGARUH SIGNIFIKAN BAGI PERUSAHAAN

Pada tahun 2025, tidak terdapat perubahan peraturan perundang-undangan yang berdampak signifikan terhadap kinerja Perseroan.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG DITERAPKAN PERSEROAN PADA TAHUN BUKU

Penerapan standar akuntansi keuangan revisi berikut, yang berlaku efektif 1 Januari 2025, relevan bagi Grup namun tidak menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Grup dan tidak berdampak material terhadap jumlah-jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian tahun berjalan maupun tahun sebelumnya:

1. PSAK 117, "Kontrak Asuransi";
2. Amendemen PSAK 221, "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing - Kekurangan Ketertukaran".

KELANGSUNGAN USAHA

Perseroan tidak melihat hal-hal signifikan yang dapat memengaruhi kelangsungan usaha perusahaan pada tahun buku berakhir. Dasar penilaian ini dapat dibaca lebih lanjut di Laporan Direksi dan Laporan Dewan Komisaris, di mana Dewan Komisaris dan Direksi menjelaskan rangkuman kinerja pada tahun buku terakhir dan pandangan atas prospek usaha.

PERBANDINGAN ANTARA TARGET DAN REALISASI TAHUN 2025

Pada awal tahun 2025, Perseroan menargetkan prapenjualan (marketing sales) sebesar Rp3,5 triliun. Target ini berhasil dilampaui dengan capaian sebesar Rp3,6 triliun atau 3% diatas target dan 13%

CHANGES TO GOVERNMENT REGULATIONS WITH SIGNIFICANT IMPACT ON THE COMPANY

In 2025, there will be no changes in laws and regulations that will have a significant impact on the Company's performance.

CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES IMPLEMENTED BY THE COMPANY IN THE FISCAL YEAR

The adoption of the following revised financial accounting standards, effective January 1, 2024, is relevant to the Group but does not result in significant changes to the Group's accounting policies and has no material impact on the amounts reported in the current or prior year's consolidated financial statements:

1. *PSAK 117, "Insurance Contract"*
2. *Amendments to PSAK 221, "The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates - Lack of Exchangeability".*

BUSINESS CONTINUITY

The Company did not identify any significant issues that could impact the company's business continuity at the end of the fiscal year. The basis for this assessment can be further reviewed in the Board of Directors' and Board of Commissioners' Reports, where the Board of Commissioners and Directors summarize performance for the last fiscal year and provide an overview of the business prospects.

COMPARISON BETWEEN TARGET AND REALIZATION IN 2025

At the beginning of 2025, the Company targeted pre-sales (marketing sales) of IDR 3.5 trillion. This target was successfully exceeded with a sales achievement of IDR 3.6 trillion, 3% above target and 13%

lebih tinggi dari pencapaian 2024 sebesar Rp3,19 triliun.

Adapun, kontributor utama dari prapenjualan tahun 2025 berasal dari kawasan industri di Kendal sebesar Rp2,51 triliun dari 142,1 hektar lahan di tahun 2024, (naik sekitar 17% dari tahun 2024), dan dari Cikarang sebesar Rp1,09 triliun (meningkat 4,5% dibandingkan tahun 2024) dari lahan seluas 11,9 hektar.

Perbandingan antara target (proyeksi) tersebut dengan hasil aktual pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

URAIAN DESCRIPTION	TARGET 2025 2025 TARGET	REALISASI 2025 2025 RESULT	PENCAPAIAN ACHIEVEMENT
Pra-penjualan Marketing Sales	Rp3,5 triliun Rp3.5 trillion	Rp3,6 triliun Rp3.6 trillion	103%

higher than the IDR 3.19 trillion achieved in 2024.

The main contributors to pre-sales in 2025 came from the Kendal industrial estate, amounting to IDR 2.51 trillion from 142.1 hectares of land in 2024 (an increase of approximately 17% compared to 2024), and from Cikarang, amounting to IDR 1.09 trillion (a 4.5% increase compared to 2024) from 11.9 hectares of land.

The comparison between the target (projection) and the actual results on December 31, 2025 is as follows:

DIVIDEN

Perusahaan memiliki kebijakan dividen untuk membayar dividen setidaknya satu tahun sekali, berkisar 25% – 35% dari jumlah Laba Bersih Perusahaan, dengan tidak mengabaikan tingkat kesehatan keuangan Perseroan. Sejak penawaran umum saham perdana sampai tahun 2025, Perseroan belum pernah mengubah kebijakan dividen.

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) yang diselenggarakan pada tanggal 25 Juni 2025, pemegang saham menyetujui pembagian dividen tunai untuk tahun buku 2024 sebesar Rp36.330.752.646 (tiga puluh enam miliar tiga ratus tiga puluh juta tujuh ratus lima puluh dua ribu enam ratus empat puluh enam Rupiah).

Pada tahun 2025, Perseroan telah merealisasikan pembayaran dividen tersebut kepada para pemegang saham dalam bentuk tunai, dengan nilai sebesar Rp36.330.752.646 atau setara dengan

DIVIDEND

The Company has a dividend policy of paying dividends at least annually, ranging from 25% to 35% of the Company's Net Profit, regardless of the Company's financial health. Since its initial public offering (IPO) until 2024, the Company has not changed its dividend policy.

At the Company's Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) held on 25 June 2025, the distribution of cash dividends for the 2024 financial year amounting to Rp36,330,752,646 (thirty-six billion three hundred thirty million seven hundred fifty-two thousand six hundred forty-six Rupiah) was approved.

In 2025, the Company paid dividends for the 2024 financial year amounting to Rp36,330,752,646, or Rp1.76685470550 per share, which were distributed in cash to shareholders. The dividend payment

Rp1,76685470550 per lembar saham, yang mencerminkan sekitar 10% dari laba bersih yang diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk.

represents approximately 10% of the net income attributable to the Owners of the Parent Entity.

Tabel berikut menunjukkan pembagian dividen, dividen per saham, rasio pembayaran dividen dan tanggal pembayaran yang dilakukan Perseroan:

The Company's dividend payment, dividend per share, dividend payout ratio and payment date were as follows:

Pembagian Dividen dalam 5 (tahun) Terakhir
Dividend Payment in the Past 5 (five) Years

DIVIDEN <i>DIVIDEND</i>	DIVIDEN PER SAHAM <i>DIVIDEND PER SHARE</i>	RASIO PEMBAYARAN DIVIDEN <i>DIVIDEND PAYOUT RATIO</i>	TANGGAL PEMBAYARAN <i>PAYMENT DATE</i>
2025	Rp1,77 per Saham <i>Rp1.77 per Share</i>	10%	29 Juli 2025 <i>July 29, 2025</i>
2024	N/A	N/A	N/A
2023	N/A	N/A	N/A
2022	N/A	N/A	N/A
2021	N/A	N/A	N/A

Aspek Pemasaran

Perseroan menerapkan strategi pemasaran yang terintegrasi untuk mendorong pertumbuhan kinerja pada segmen kawasan industri, residensial, komersial, serta pengelolaan kota, dengan tetap berfokus pada kebutuhan pelanggan dan dinamika pasar. Sepanjang tahun 2025, Perseroan terus memperkuat posisi pasar melalui berbagai inisiatif pemasaran yang adaptif, inovatif, dan berbasis nilai tambah. Strategi pemasaran yang dijalankan Perseroan antara lain sebagai berikut:

1. Penguatan pemasaran kawasan industri melalui pendekatan yang lebih terarah kepada sektor-sektor potensial seperti data center, FMCG, logistik, elektronik, kendaraan listrik, dan manufaktur bernilai tambah tinggi, baik dari investor domestik maupun asing.

Marketing Aspects

The Company implements an integrated marketing strategy to drive growth across its industrial estate, residential, commercial, and township management segments, while remaining focused on customer needs and evolving market dynamics. Throughout 2025, the Company continued to strengthen its market position through adaptive, innovative, and value-driven marketing initiatives. The marketing strategies implemented by the Company include the following:

1. *Strengthening industrial estate marketing through a more targeted approach toward high-potential sectors such as data centers, FMCG, logistics, electronics, electric vehicles, and high value-added manufacturing, targeting both domestic and foreign investors.*

2. Pengembangan dan promosi produk residensial serta komersial yang disesuaikan dengan kebutuhan pasar, termasuk hunian modern, area komersial, dan produk properti yang mendukung pertumbuhan kawasan Kota Jababeka.	2. <i>Development and promotion of residential and commercial products tailored to market demand, including modern housing, commercial areas, and property products that support the continued growth of Kota Jababeka.</i>
3. Peningkatan kualitas layanan dan pengalaman pelanggan melalui penguatan layanan keamanan, kebersihan dan sanitasi, pertamanan, infrastruktur, pemeliharaan kawasan, serta layanan pelanggan yang responsif dan terintegrasi.	3. <i>Enhancing service quality and customer experience through improvements in security services, cleanliness and sanitation, landscaping, infrastructure, estate maintenance, and responsive, integrated customer service.</i>
4. Penerapan strategi pemasaran multikanal melalui program penjualan, pameran, customer gathering, roadshow, telemarketing, dan pendekatan langsung kepada calon pelanggan strategis.	4. <i>Implementation of a multi-channel marketing strategy through sales programs, exhibitions, customer gatherings, roadshows, telemarketing, and direct engagement with strategic prospective customers.</i>
5. Optimalisasi pemasaran digital dengan memanfaatkan media sosial, platform digital, situs web, serta komunikasi berbasis data untuk meningkatkan jangkauan pasar dan efektivitas promosi.	5. <i>Optimization of digital marketing initiatives by leveraging social media, digital platforms, websites, and data-driven communication to expand market reach and improve promotional effectiveness.</i>
6. Sinergi antar lini usaha melalui pengembangan ekosistem kawasan industri dan kota mandiri yang terintegrasi, sehingga memberikan nilai tambah bagi tenant, penghuni, maupun pelaku usaha di dalam kawasan.	6. <i>Cross-business synergy initiatives through the development of an integrated industrial estate and self-sustaining township ecosystem, creating added value for tenants, residents, and business operators within the estate.</i>

Melalui strategi tersebut, Perseroan optimistis dapat memperkuat daya saing, memperluas basis pelanggan, serta menciptakan pertumbuhan usaha yang berkelanjutan.

Through these strategies, the Company remains optimistic in strengthening its competitiveness, expanding its customer base, and delivering sustainable business growth.



5

TATA KELOLA
PERUSAHAAN

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

Tata Kelola Perusahaan yang Baik (Good Corporate Governance/GCG) merupakan salah satu pilar keberlanjutan yang menjadi fondasi utama bagi PT Jababeka Tbk dalam menjalankan kegiatan usaha dan operasionalnya.

Di tengah dinamika industri pengembangan kawasan dan properti, ketidakpastian ekonomi global, volatilitas pasar, serta meningkatnya risiko perubahan iklim, penerapan GCG menjadi landasan penting bagi Perseroan untuk beroperasi secara profesional, adaptif, dan berkelanjutan. Tata kelola yang kuat juga mendukung efektivitas pengelolaan proyek dan kawasan, pengendalian risiko operasional dan lingkungan, serta kepatuhan terhadap regulasi yang terus berkembang, termasuk terkait pembangunan berkelanjutan dan pengelolaan kawasan terpadu.

Perseroan senantiasa menyelaraskan penerapan GCG dengan perkembangan bisnis yang dinamis. Implementasi GCG dilakukan secara terintegrasi dengan sistem pengendalian internal guna memastikan pengelolaan risiko usaha berjalan secara efektif dan terukur.

Penerapan prinsip-prinsip GCG didasarkan pada komitmen Perseroan untuk membangun perusahaan yang transparan, akuntabel, dan terpercaya melalui praktik pengelolaan yang profesional dan bertanggung jawab. Melalui penerapan GCG, Perseroan berupaya meningkatkan nilai perusahaan (corporate value) serta mendorong efisiensi dan transparansi operasional dengan menjunjung tinggi prinsip keterbukaan, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, dan kewajaran, sehingga dapat memenuhi kewajiban kepada para pemangku kepentingan, termasuk pemegang saham, pelanggan, tenant, dan karyawan.

Sebagai bagian dari penguatan pengendalian internal, Perseroan secara konsisten menerapkan keterbukaan.

Good Corporate Governance (GCG) is a key pillar of sustainability and serves as a fundamental foundation for PT Jababeka Tbk in conducting its business and operations.

Amid the dynamics of the industrial estate and property development sector, global economic uncertainty, market volatility, and increasing climate-related risks, the implementation of GCG plays a critical role in enabling the Company to operate in a professional, adaptive, and sustainable manner. Strong governance also supports effective management of projects and integrated estates, mitigation of operational and environmental risks, and compliance with evolving regulations, including those related to sustainable development.

The Company continuously aligns its GCG implementation with evolving business conditions. GCG practices are integrated with internal control systems to ensure effective and measurable risk management.

The implementation of GCG principles is based on the Company's commitment to building a transparent, accountable, and trustworthy organization through professional and responsible management practices. Through GCG, the Company aims to enhance corporate value and promote operational efficiency and transparency by upholding the principles of transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness, thereby fulfilling its obligations to stakeholders, including shareholders, customers, tenants, and employees.

As part of strengthening internal controls, the Company consistently upholds information disclosure practices,

informasi, antara lain melalui penyampaian laporan keuangan, perkembangan usaha, serta kinerja operasional dan keuangan yang disajikan dalam Laporan Tahunan sebagai sarana komunikasi yang efektif dengan para pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya.

Prinsip dan Landasan Tata Kelola Perusahaan

Dalam melaksanakan praktik GCG, Perseroan berpedoman pada seluruh peraturan dan ketentuan yang berlaku di Indonesia, termasuk:

- Undang-Undang Nomor 40 tahun 2007 tentang Perusahaan Terbatas
- Undang-Undang Nomor 8 tahun 1995 tentang Pasar Modal
- Peraturan Bursa Efek Indonesia (BEI) No. 1-A tentang Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham
- Undang-undang Nomor 11 Tahun 2020 Tentang Cipta Kerja
- Peraturan OJK No. 28/POJK.04/2021 tentang Penilaian dan Penyajian. Laporan Penilaian Properti di Pasar Modal
- Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka
- Peraturan OJK No. 16/POJK.04/2020 tentang Rapat Umum Pemegang Saham Secara Elektronik
- Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik
- Peraturan OJK No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik
- Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit
- Peraturan OJK No. 56/POJK.04/2015

including the presentation of financial statements, business developments, and operational and financial performance in the Annual Report, as an effective means of communication with shareholders and other stakeholders.

Corporate Governance Principles and Foundations

In implementing its GCG practices, the Company refers to all prevailing laws and regulations applicable in Indonesia, including:

- *Law Number 40 of 2007 regarding the Limited Liability Companies*
- *Law Number 8 of 1995 regarding the Capital Markets*
- *Indonesia Stock Exchange (IDX) Regulation No. 1-A regarding the Listing of Shares and Equity Securities Other than Shares*
- *Law Number 11 of 2020 regarding Job Creation*
- *Financial Services Agency (FSA) Regulation no. 28/POJK.04/2021 on Assessment and Presentation of Property Valuation Report in the Capital Market*
- *Financial Services Authority (OJK) Regulation No. 15/POJK.04/2020 regarding Planning and Execution of General Meeting of Shareholders of a Public Company*
- *OJK Regulation No. 16/POJK.04/2020 regarding Electronic General Meeting of Shareholders*
- *OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 regarding Directors and Commissioners of Issuers or Public Company*
- *OJK Regulation No. 34/POJK.04/2014 regarding Nomination and Remuneration Committee of Issuer or Public Company*
- *OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015 regarding the Establishment and Manual of the Work Implementation of Audit Committee*
- *OJK Regulation No. 56/POJK.04/2015*

tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Unit Audit internal

- Peraturan OJK No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik
- Peraturan OJK No. 13/POJK.03/2017 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik dalam Kegiatan Jasa Keuangan
- Peraturan OJK No. 11/POJK.04/2017 tentang Keterbukaan Informasi Pemegang Saham Tertentu
- Peraturan OJK No. 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Benturan Kepentingan
- Peraturan OJK No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha
- Peraturan OJK No. 31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan atas Informasi atau Fakta Material oleh Emiten atau Perusahaan Publik
- Peraturan OJK No. 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik
- Peraturan OJK No. 29/POJK.04/2016 tentang Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik
- Surat Edaran OJK No. 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik
- Peraturan OJK No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik
- Peraturan OJK No. 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka
- Surat Edaran OJK No. 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka, serta Peraturan terkait lainnya

Penerapan Pedoman Tata Kelola Praktik Bisnis

Dalam melaksanakan Tata Kelola

regarding the Establishment and Manual of the Formation of Internal Audit Unit

- *OJK Regulation No. 35/POJK.04/2014 regarding the Corporate Secretary of an Issuer or Public Company*
- *OJK Regulation No. 13/POJK.03/2017 regarding the Use of Public Accountants and Public Accounting Firms in Financial Services Activities*
- *OJK Regulation No. 11/POJK.04/2017 regarding Disclosure of Information of Certain Shareholders*
- *OJK Regulation No. 42/POJK.04/2020 regarding the Affiliated Transactions and Conflicts of Interest*
- *OJK Regulation No. 17/POJK.04/2020 regarding the Material Transactions and Change of Business Activities*
- *OJK Regulation No. 31/POJK.04/2015 regarding the Disclosure of Information or Material Facts on an Issuer or Public Company*
- *OJK Regulation No. 8/POJK.04/2015 regarding the Website of Issuers or Public Company*
- *OJK Regulation No. 29/POJK.04/2016 regarding the Annual Report of a Issuer or Public Company*
- *OJK Circular Letter No. 16/SEOJK.04/2021 regarding the Format and Content of the Annual Report of an Issuer or Public Company*
- *OJK Regulation No. 51/POJK.03/2017 regarding the Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Issuers, and Public Companies*
- *OJK Regulation No. 21/POJK.04/2015 regarding the Implementation of GCG for Listed Companies*
- *OJK Circular Letter No. 32/SEOJK.04/2015 regarding the GCG Guidelines for Listed Companies, and Other relevant regulations.*

Implementation of Business Conduct Governance Guidelines

In implementing Good Corporate

Perusahaan, PT Jababeka Tbk menerapkan prinsip-prinsip tata kelola yang meliputi akuntabilitas, keandalan dan tanggung jawab, keadilan, serta transparansi. Prinsip-prinsip tersebut dituangkan dalam Pedoman Tata Kelola Praktik Bisnis sebagai acuan utama dalam menjalankan aktivitas usaha Perseroan.

Pedoman ini disusun untuk memastikan keselarasan pemahaman dan penerapan standar Tata Kelola Perusahaan di seluruh tingkatan organisasi, baik oleh Dewan Komisaris, Direksi, maupun karyawan. Di dalamnya tercantum berbagai kebijakan serta standar etika yang menjadi panduan bagi pemegang saham, Dewan Komisaris, Direksi, dan seluruh karyawan dalam melaksanakan peran dan tanggung jawabnya.

Perseroan telah melakukan sosialisasi Pedoman Tata Kelola Praktik Bisnis kepada seluruh unit usaha sebagai panduan dalam pelaksanaan kegiatan operasional sehari-hari, guna memastikan penerapan tata kelola yang konsisten dan berkelanjutan di seluruh lini organisasi.

Pokok-Pokok Isi Kode Etik

Kode Etik Perseroan merupakan pedoman yang memuat nilai-nilai, etika kerja, etika bisnis, serta norma kepatuhan terhadap kebijakan internal Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Penerapan Kode Etik menjadi salah satu wujud komitmen PT Jababeka Tbk dalam mengimplementasikan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (Good Corporate Governance/GCG).

Secara umum, Pedoman Perilaku Perseroan mencakup antara lain:

1. Pendahuluan;
2. Visi, Misi, dan Nilai Perseroan;
3. Kebijakan Perilaku Perseroan;
4. Pokok-pokok ketentuan yang mengatur standar etika dan perilaku.

Governance, PT Jababeka Tbk adopts governance principles comprising accountability, reliability and responsibility, fairness, and transparency. These principles are embodied in the Company's Business Conduct Governance Guidelines, which serve as the primary reference in carrying out its business activities.

The Guidelines are designed to ensure a consistent understanding and application of governance standards across all levels of the organization, including the Board of Commissioners, the Board of Directors, and employees. They outline policies and ethical standards that guide shareholders, the Board of Commissioners, the Board of Directors, and all employees in performing their respective roles and responsibilities.

The Company has disseminated the Business Conduct Governance Guidelines across all business units as a reference for daily operations, ensuring consistent and sustainable implementation of governance practices throughout the organization.

Code of Conduct Overview

The Company's Code of Conduct serves as a guideline encompassing values, work ethics, business ethics, and norms related to compliance with the Company's internal policies and applicable laws and regulations. The implementation of the Code of Conduct reflects PT Jababeka Tbk's commitment to upholding Good Corporate Governance (GCG) principles.

In general, the Company's Code of Conduct includes, among others:

- 1. Introduction;*
- 2. Vision, Mission, and Corporate Values;*
- 3. Corporate Conduct Policies;*
- 4. Key provisions governing ethical standards and behavior.*

Pedoman Perilaku ini berlaku bagi seluruh insan Perseroan, termasuk anggota Direksi, Dewan Komisaris, organ pendukung Dewan Komisaris, serta seluruh karyawan. Implementasi Kode Etik merupakan tanggung jawab bersama, dengan Dewan Komisaris dan Direksi berperan dalam memastikan penerapan yang efektif di seluruh lingkungan Perseroan, didukung oleh organ-organ terkait.

Sosialisasi Kode Etik dan Upaya Penegakan

Code of Conduct telah diterapkan dan disosialisasikan kepada seluruh individu di lingkungan Jababeka Group. Sebagai bentuk komitmen terhadap penerapan tata kelola yang baik, seluruh individu, termasuk anggota Direksi dan Dewan Komisaris, serta seluruh unit bisnis tanpa terkecuali, telah menandatangani pernyataan kepatuhan terhadap Pedoman Perilaku yang berlaku di Perseroan. Penandatanganan tersebut juga menjadi bagian dari proses onboarding bagi karyawan baru sebelum hari pertama bekerja dan diperbarui sesuai kebutuhan.

Setiap pelanggaran terhadap Pedoman Perilaku dikategorikan sebagai pelanggaran serius dan dapat dikenakan sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku, termasuk sanksi administratif hingga Pemutusan Hubungan Kerja (PHK), dengan mengacu pada Peraturan Perusahaan.

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)

RUPS merupakan organ tata kelola perusahaan yang menjadi wadah para pemegang saham untuk mengambil keputusan tertinggi dalam Perseroan dengan memperhatikan kepentingan Perseroan serta ketentuan yang dimuat dalam anggaran dasar Perseroan, dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

The Code of Conduct applies to all personnel of the Company, including members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, supporting organs of the Board of Commissioners, and all employees. The implementation of the Code of Conduct is a shared responsibility, with the Board of Commissioners and the Board of Directors responsible for ensuring its effective enforcement throughout the organization, supported by relevant governing bodies.

Code of Conduct Dissemination and Enforcement

The Code of Conduct has been implemented and disseminated to all individuals within the Jababeka Group. As a commitment to upholding good governance practices, all individuals—including members of the Board of Directors and the Board of Commissioners, as well as all business units without exception—have signed a statement of compliance with the Company's Code of Conduct. This acknowledgment is also part of the onboarding process for new employees prior to their first working day and is updated as necessary.

Any violation of the Code of Conduct is classified as a serious offense and may result in sanctions in accordance with applicable regulations, ranging from administrative sanctions to termination of employment, in reference to the Company's internal regulations.

General Meeting of Shareholders (GMS)

GMS is corporate governance organ that serves as a forum for the shareholders to make the highest-decision in the Company by taking into account the interests of the Company and in accordance with the provisions stipulated in the Articles of Association as well as the prevailing laws and regulations.

Berdasarkan Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas sebagaimana diubah dengan UU Cipta Kerja No. 11 tahun 2020 (UUPT), RUPS dibagi menjadi 2 (dua), yaitu:

1. RUPS Tahunan wajib dilaksanakan selambat-lambatnya 6 (enam) bulan setelah tahun buku berakhir. Dalam RUPS tersebut, Direksi wajib menyampaikan hal-hal sebagai berikut: Laporan Keuangan dan Laporan Tahunan, penggunaan laba Perseroan, penetapan akuntan publik untuk mengaudit laporan keuangan Perseroan untuk tahun berjalan, serta hal-hal lain yang memerlukan persetujuan RUPS untuk kepentingan Perseroan dengan tetap memperhatikan ketentuan dalam Anggaran Dasar.
2. RUPS lainnya dapat diadakan setiap waktu sesuai dengan kebutuhan Perseroan. Ketentuan untuk mengadakan RUPS selain RUPS Tahunan tidak terikat.

Pelaksanaan RUPS

Dalam melaksanakan RUPS, Perseroan berpedoman pada ketentuan dalam UUPT, Peraturan OJK No. 15/POJK.04/2020 tanggal 20 April 2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka ("POJK No. 15"), Peraturan OJK No. 16/POJK.04/2020 tentang Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka Secara Elektronik ("POJK No. 16"), dan Peraturan OJK No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha. Terdapat dua jenis RUPS: RUPS Tahunan (RUPST) dan RUPS Luar Biasa (RUPSLB). RUPST harus diselenggarakan dalam jangka waktu tidak lebih dari 6 (enam) bulan setelah tahun buku berakhir, sedangkan RUPSLB dapat diselenggarakan setiap saat bila diperlukan dan memenuhi peraturan dan persyaratan yang berlaku.

Based on the Law No. 40 of 2007 about Limited Liability Company, as amended by the Law No. 11 of 2020 on Job Creation, the GMS is divided into 2 (two), namely:

1. *Annual GMS which shall be held no later than six (6) months after the end of financial year. During the meeting, the Board of Directors shall submit the following matters: Financial Statements and Annual Report, The utilization of the Company's profit, Appointment of public accountant to audit the Company's financial report for the current year, and Other matters which require approval of the GMS for the benefit of the Company in accordance with the provisions of the Articles of Association.*
2. *Other GMS can be held at any time in accordance with the needs of the Company. Provision for holding GMS other than Annual GMS is not bound.*

Implementation of the GMS

Pursuant to the Job Creation Law, the Regulation of the Financial Services Authority (POJK) No. 15/POJK.04/2020 on How to Plan and Implement General Meeting of Shareholders for Publicly Listed Companies ("POJK No. 15"), POJK No. 16/POJK.04/2020 on Electronic Implementation of General Meeting of Shareholders for Publicly Listed Companies ("POJK No. 16") and POJK No. 17/POJK.04/2020 on Material Transactions and Changes in Business Activity, there are two types of GMS: the Annual GMS (AGMS) and Extraordinary GMS (EGMS). The AGMS must be implemented at the latest 6 (six) months after the end of financial year, meanwhile the EGMS can be held anytime as necessary and in accordance with the prevailing laws and regulations.

Selama 2025, Perseroan mengadakan 2 (dua) RUPS Tahunan pada tanggal 25 Juni 2025, yaitu RUPS Tahunan Ketiga untuk mata acara kelima dan keenam yang tidak mencapai kuorum kehadiran dalam Rapat Tahunan Kedua sebelumnya pada tanggal 19 Juli 2024 serta RUPS Tahunan 2025 untuk tahun buku 2024.

During 2025, the Company held two (2) Annual General Meetings of Shareholders on June 25, 2025: the Third Annual General Meeting of Shareholders to address the fifth and sixth agenda items that did not meet the attendance quorum at the Second Annual General Meeting held on July 19, 2024, and the 2025 Annual General Meeting of Shareholders for the 2024 fiscal year.

Hasil & Realisasi RUPS Tahun 2024

Resolutions and Realizations of 2024 AGMS

Berdasarkan SEOJK Nomor 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik, Perseroan menyampaikan hasil RUPS Tahun 2024 untuk tahun buku 2023 yang diselenggarakan pada tanggal 28 Juni 2024 "RUPST Pertama", yang terdiri dari enam mata acara rapat. Selanjutnya Perseroan juga menyelenggarakan RUPS Tahunan Kedua pada tanggal 19 Juli 2024 "RUPST Kedua" dan RUPS Tahunan Ketiga pada tanggal 25 Juni 2025 "RUPST Ketiga" dikarenakan tidak terpenuhinya kuorum yang disyaratkan untuk mata acara kelima dan mata acara keenam dalam pelaksanaan RUPST Kedua tersebut.

Based on Financial Services Authority (FSA) Circular Letter No. 16/SEOJK.04/2021 concerning the Form and Content of Annual Reports of Issuers or Public Companies, the Company hereby reports the results of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders for the 2023 fiscal year, held on June 28, 2024 ("First AGM"), which consisted of six agenda items. Furthermore, the Company also held the Second Annual GMS on July 19, 2024 ("Second AGM") and the Third Annual GMS on June 25, 2025 ("Third AGM") due to the failure to meet the required quorum for the fifth and sixth agenda items during the Second AGM.

Berikut ringkasan hasil dan realisasinya:

The following is a summary of the results and their realization:

Hasil Keputusan RUPS Tahunan 2024, 28 Juni 2024 ("RUPST Pertama")

2024 Annual GMS Resolutions, June 28, 2024 ("First AGM")

Realisasi RUPST AGMS Realizations

Perseroan telah merealisasikan:
The Company has realized the following:

Mata Acara Pertama:

First Agenda:

1. Menyetujui untuk menerima dengan baik dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 yang meliputi:
 - a. Laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perseroan atas kinerja Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023;

1. *Approved to properly accept and ratify Company's Annual Report for the financial year ended 31 December 2023, which includes:*
 - a. *Report on the supervisory duties of the Company's Board of Commissioners on the Company's performance for the financial year ended December 31, 2023;*

Laporan Tahunan telah disampaikan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bursa Efek Indonesia (BEI) pada tanggal 30 April 2024.
The Company has submitted the Annual Report to the Financial Services Authority and Indonesia Stock Exchange on April 30, 2024.

- b. Laporan Direksi untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023; dan
- c. Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan yang memuat Neraca dan Laba/Rugi Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang dan Rekan tertanggal 15 Maret 2024 Nomor: 00023/3.0424/AU.1/03/1620-4/1/III/2024.

- b. *Board of Directors' Reports for the Financial Year ended December 31, 2023; and*
- c. *The Company's Consolidated Financial Statements which contain the Company's Annual Balance Sheet and Profit/Loss for the financial year ended on 31 December 2023 which has been audited by the Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang and Partners Public Accounting Firm dated 15 March 2024 Number: 00023/3.0424/AU.1/03/1620-4/1/III/2024.*

2. Menyetujui memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (acquit et de charge) kepada seluruh Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dilakukan dalam periode tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, sepanjang tindakan-tindakan mereka tersebut termasuk tindakan-tindakan yang berkaitan dengan kegiatan usaha yang merupakan turunan dari kegiatan usaha utama Perseroan dan tercermin dalam Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 serta dengan mengingat Laporan Tahunan Direksi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.

2. *Agree to provide full release and discharge (acquit et de charge) to all members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for their management and supervisory actions that have been carried out in the financial year period ended on 31 December 2023, as long as their actions include actions related to business activities which are derivatives of the Company's main business activities and are reflected in the Company's Consolidated Financial Statements for the financial year ended on 31 December 2023 and bearing in mind the Company's Board of Directors Annual Report for the financial year ended on 31 December 2023.*

Mata Acara Kedua:

1. Menyetujui untuk menyisihkan masing-masing sebesar Rp50.000.000 (lima puluh juta Rupiah) dari Laba Bersih yang diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk Perseroan untuk

Second Agenda:

1. *Approved to set aside Rp50,000,000 each from Net Profit attributable to Owners of the Company's Parent Entity for the financial years ended 31 December 2023 as reserves in*

Realisasi RUPST AGMS Realizations

Perseroan telah merealisasikan:
The Company has realized the following:

Keputusan telah direalisasikan.
The resolution has been realized.

tahun buku yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2023 sebagai cadangan sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan sebagaimana diatur dalam Pasal 70 UUPT;

2. Menyetujui agar sisa laba bersih setelah dikurangi cadangan pada tahun buku yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2023 sebesar Rp305.526.101.645,00 (tiga ratus lima miliar lima ratus dua puluh enam juta seratus satu ribu enam ratus empat puluh lima Rupiah) dicatatkan sebagai laba yang ditahan.

3. Menyetujui untuk memberikan wewenang dan kuasa penuh kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan-keputusan tersebut di atas, satu dan lain hal tanpa ada yang dikecualikan, sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Mata Acara Ketiga:

Menyetujui untuk mendelegasikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Akuntan Publik Independen Perseroan yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan dan memiliki reputasi yang baik yang akan melakukan audit terhadap laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir 31 Desember 2024 dan memberi wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan besarnya honorarium Akuntan Publik tersebut serta persyaratan lain sehubungan dengan penunjukan tersebut.

accordance with the Company's Articles of Association and as regulated in Article 70 of the Law on Limited Liability Company;

2. *Approved that the remaining net incomes after deducting reserves for the financial years ended 31 December 2023 amounting to Rp305.526.101.645,00 (three hundred and five billion five hundred and twenty six million one hundred and one thousand six hundred and forty five Rupiah) be recorded as retained earnings;*

3. *Approved to give full authority and power to the Board of Directors of the Company with substitution rights, to take all necessary actions in connection with the decisions mentioned above, one thing or another without exception, in accordance with the applicable laws and regulations.*

Third Agenda

Approved to delegate the authority to the Company's Board of Commissioners to appoint the Company's Independent Public Accountant who is registered under the Financial Services Authority and has a good reputation who will audit the Company's financial statements for the financial year ending on 31 December 2024 and authorize the Company's Board of Commissioners to determine the amount of the Public Accountant's honorarium and other requirements in connection with the appointment.

Realisasi RUPST AGMS Realizations

Perseroan telah merealisasikan:
The Company has realized the following:

Melalui Kuasa kepada Direksi Perseroan dengan persetujuan Dewan Komisaris yang diberikan telah ditunjuk Akuntan Publik Independen Tanubra Sutanto Fahmi Bambang dan Rekan untuk melakukan audit terhadap laporan keuangan dan buku-buku Perseroan untuk tahun buku yang akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

Through the Power of Attorney granted by the Board of Commissioners to the Board of Directors of the Company, Tanubra Sutanto Fahmi Bambang and Partners has been appointed as the Independent Public Accountant to audit the Company's financial statements and books for the financial year ended 31 December 2024.

Realisasi RUPST
AGMS Realizations

Perseroan telah merealisasikan:
The Company has realized the following:

Mata Acara Keempat:

Fourth Agenda

1. Menyetujui mengangkat dan menetapkan susunan anggota Direksi dan Dewan Komisaris terhitung sejak tanggal ditutupnya Rapat ini sampai dengan penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tahun 2027, dengan susunan sebagai berikut:

Direksi

- Direktur Utama:
Setyono Djuandi Darmono
- Wakil Direktur Utama:
Tedjo Budianto Liman
- Direktur:
Tjahjadi Rahardja
- Direktur:
Ir. Hyanto Wihadhi

Dewan Komisaris

- Komisaris Utama, merangkap Komisaris Independen:

Drs. Suhardi Alius, MH
- Komisaris:
Gan Michael
- Komisaris merangkap Komisaris Independen:
Basuri Tjahaja Purnama

2. Menyetujui untuk menetapkan gaji dan/atau honorarium serta tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris untuk tahun buku 2024 dengan jumlah besaran maksimum sama dengan tahun sebelumnya, dan memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan gaji dan tunjangan lainnya anggota Direksi Perseroan untuk tahun buku 2024, dengan memperhatikan kebijakan Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan.

3. Memberikan wewenang dan kuasa penuh dengan hak substitusi

1. *Approved to appoint the members and determine the composition of the Board of Directors and Board of Commissioners as of the closing date of this Meeting until the closing of the Annual General Meeting of Shareholders in 2027 as follows:*

Board of Directors

- *President Director:*
Setyono Djuandi Darmono
- *Vice President Director:*
Tedjo Budianto Liman
- *Director:*
Tjahjadi Rahardja
- *Director:*
Ir. Hyanto Wihadhi

Board of Commissioners

- *President Commissioner, also serving as Independent Commissioner:*
Drs. Suhardi Alius, MH
- *Commissioner:*
Gan Michael
- *Commissioner concurrently Independent Commissioner:*
Basuri Tjahaja Purnama

2. *Approved to determine the salary and/or honorarium and other allowances for members of the Board of Commissioners for the 2024 financial year with a maximum amount equal to the previous year, and authorize the Board of Commissioners to determine the salary and other allowances for members of the Company's Board of Directors for the 2024 financial year, taking into account the policies of the Company's Nomination and Remuneration Committee.*

3. *Granted full authority and power with the right of substitution*

Keputusan telah direalisasikan.

The resolution has been realized.

kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan berkaitan dengan keputusan-keputusan sebagaimana diputuskan dalam mata acara Rapat ini, termasuk tetapi tidak terbatas untuk menyatakan pengangkatan dan penetapan susunan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dalam akta notaris, melakukan pemberitahuan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dan mendaftarkan susunan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan sebagaimana disebutkan di atas dalam Daftar Perseroan sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

to the Company's Board of Directors to take all necessary actions related to the decisions as decided in the agenda of this Meeting, including but not limited to stating the appointment and determination of the composition of the members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company in a notarial deed, notifying the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia and registering the composition of the members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company as mentioned above in the Company Register in accordance with applicable laws and regulations.

Mata Acara Kelima dan Keenam:

Jumlah kuorum kehadiran sesuai ketentuan Pasal 88 ayat (1) Undang-Undang Nomor 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas sebagaimana diubah sebagian dengan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja ("UUPT") juncto Pasal 42 huruf a POJK 15/2020 juncto Pasal 26 ayat (1) Anggaran Dasar Perseroan, yaitu paling sedikit 2/3 (dua per tiga) bagian dari jumlah seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan, tidak terpenuhi.

Sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan POJK 15/2020, Perseroan kemudian mengadakan RUPS Tahunan Kedua pada hari Jumat, 19 Juli 2024.

The Fifth and Sixth Agenda

The quorum requirement is in accordance with the provisions of Article 88(1) of Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies, as partially amended by Government Regulation in Lieu of Law No. 2 of 2022 on Job Creation ("UUPT") in conjunction with Article 42(a) of POJK 15/2020 in conjunction with Article 26(1) of the Company's Articles of Association, namely at least 2/3 (two-thirds) of the total number of shares with valid voting rights issued by the Company, was not met.

In accordance with the provisions of the Company's Articles of Association and POJK 15/2020, the Company subsequently held its Second Annual General Meeting of Shareholders on Friday, July 19, 2024.

Realisasi RUPST AGMS Realizations

Perseroan telah merealisasikan:
The Company has realized the following:

Perseroan telah merealisasikan dalam RUPST Ketiga pada tanggal 25 Juni 2025.

The Company has implemented this at its Third Annual General Meeting of Shareholders on June 25, 2025.

**RUPS Tahunan 2024,
19 Juli 2024 ("RUPST Kedua")**

Jumlah kuorum kehadiran sesuai ketentuan Pasal 88 ayat (3) dan (5) UUPT; juncto Pasal 42 huruf c POJK 15/2020 junctis Pasal 26 ayat (4.b) Anggaran Dasar Perseroan, yaitu paling sedikit 3/5 (tiga per lima) bagian dari jumlah seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan, tidak terpenuhi.

Sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan POJK 15/2020, dengan surat Nomor Ref.: 038/KIJA-CS/VII/2024 tanggal 24 Juli 2024, Perseroan mengajukan permohonan kepada Otoritas Jasa Keuangan untuk menetapkan mengenai ketentuan pelaksanaan Rapat Ketiga. Perseroan menerima surat Penetapan Kuorum Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Ketiga dari OJK sesuai suratnya Nomor: S-4/PM.2/2025 tertanggal 29 Maret 2025 dengan batas waktu pelaksanaan Rapat Ketiga paling lambat 45 (empat puluh lima) hari setelah tanggal surat penetapan OJK.

Atas surat penetapan OJK tersebut, Perseroan mengajukan surat ke OJK Nomor: 23/KIJA-CS/IV/2025 tanggal 23 April 2025 perihal Permohonan Persetujuan Penyelenggaraan Rapat Ketiga selambat-lambatnya 30 Juni 2025 yang disetujui oleh OJK dengan suratnya Nomor: S-5/PM.2/2025 tertanggal 02 Mei 2025 perihal Penundaan Penyelenggaraan Rapat Ketiga.

**2024 Annual General Meeting,
July 19, 2024 ("Second AGM")**

The required quorum for attendance as stipulated in Article 88, paragraphs (3) and (5) of the Company Law; in conjunction with Article 42(c) of POJK 15/2020 in conjunction with Article 26, paragraph (4.b) of the Company's Articles of Association, namely at least 3/5 (three-fifths) of the total number of shares with valid voting rights issued by the Company, was not met.

In accordance with the provisions of the Company's Articles of Association and POJK 15/2020, by letter Ref. No.: 038/KIJA-CS/VII/2024 dated July 24, 2024, the Company submitted a request to the Financial Services Authority to determine the procedures for conducting the Third Meeting. The Company received a letter from the OJK regarding the determination of the quorum for the Third Annual General Meeting of Shareholders, as per OJK Letter No. S-4/PM.2/2025 dated March 29, 2025, with the deadline for holding the Third Meeting set no later than 45 (forty-five) days after the date of the OJK's determination letter.

In response to the OJK's determination letter, the Company submitted a letter to the OJK No. 23/KIJA-CS/IV/2025 dated April 23, 2025, regarding a Request for Approval to Hold the Third Meeting no later than June 30, 2025, which was approved by the OJK via its letter No. S-5/PM. 2/2025 dated May 2, 2025, regarding the Postponement of the Third Meeting.

Pelaksanaan RUPS Tahunan (RUPST) 2025

Tahun 2025, Perseroan melaksanakan RUPST Ketiga pada hari Jumat, tanggal 25 Juni 2025, bertempat di President Lounge, Menara Batavia lantai dasar, Jl. K.H. Mas Mansyur Kav. 126, Jakarta Pusat. RUPST Ketiga dibuka pada pukul 14.20 WIB dan ditutup pada pukul 14.32 WIB.

RUPST Ketiga ini dihadiri seluruh anggota Dewan Komisaris, Direksi serta dihadiri oleh para Pemegang Saham atau kuasa para Pemegang Saham Perseroan yang sah berjumlah 11.940.566.585 saham atau 58,1547863% dari 20.532.388.369 saham yang merupakan seluruh saham dengan hak suara yang sah, dengan mengingat adanya 292.500.000 saham treasury dalam Perseroan atau seluruhnya sebanyak 20.824.888.369 saham yang telah dikeluarkan oleh Perseroan.

Berdasarkan POJK 15/2020 dan Surat dari Otoritas Jasa Keuangan tanggal 29 Maret 2025 Nomor S-4/PM.2/2025 juncto Nomor: S-5/PM.2/2025 tertanggal 02 Mei 2025 ("Surat OJK") diatur bahwa Kuorum kehadiran RUPST Ketiga sekurang-kurangnya adalah sebesar 50% (lima puluh persen) dari jumlah seluruh saham dengan hak suara hadir atau diwakili, oleh karenanya ketentuan kuorum kehadiran untuk RUPST Ketiga telah dipenuhi.

RUPST Ketiga telah diselenggarakan dengan tata cara, mata acara, hasil dan realisasi berikut:

Implementation of 2025 Annual AGMS

During 2025, the Company held its Third AGM on Friday, June 25, 2025, at the President Lounge, Batavia Tower, ground floor, Jl. K.H. Mas Mansyur Kav. 126, Central Jakarta. The Third AGM opened at 2:20 p.m. WIB and closed at 2:32 p.m. WIB.

This Third AGM was attended by all members of the Board of Commissioners and the Board of Directors, as well as by shareholders or their authorized proxies representing a total of 11,940,566,585 shares, or 58.1547863% of the 20,532,388,369 shares constituting all shares with valid voting rights, taking into account the existence of 292,500,000 treasury shares in the Company, or a total of 20,824,888,369 shares issued by the Company.

Pursuant to POJK 15/2020 and the Letter from the Financial Services Authority dated March 29, 2025, No. S-4/PM.2/2025, in conjunction with No. S-5/PM. 2/2025 dated May 2, 2025 ("OJK Letter"), it is stipulated that the attendance quorum for the Third AGM must be at least 50% (fifty percent) of the total number of shares with voting rights present or represented; therefore, the attendance quorum requirement for the Third AGM has been met.

The Third AGM was held with the following procedures, agenda, results, and outcomes:

TANGGAL DATE	PERIHAL SUBJECT	PENGUMUMAN KEPADA PUBLIK PUBLIC NOTIFICATION
3 Juni 2025 June 3, 2025	Pemanggilan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan <i>Invitation of Annual General Meeting of Shareholders</i>	Website: www.jababeka.com Website: www.idx.co.id Website: www.ksei.co.id
	Penyampaian Bukti Iklan Panggilan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan <i>Submission of Proof of Advertisement for the Invitation to the Annual General Meeting of Shareholders</i>	Website: www.jababeka.com Website: www.idx.co.id Website: www.ksei.co.id

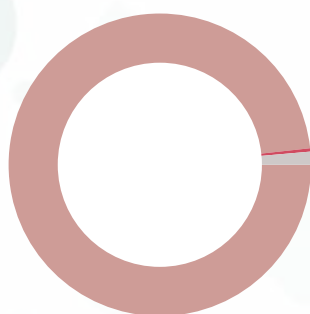
TANGGAL DATE	PERIHAL SUBJECT	PENGUMUMAN KEPADA PUBLIK PUBLIC NOTIFICATION
30 Juni 2025 June 30, 2025	Penyampaian Ringkasan Risalah RUPS Tahunan kepada OJK dan lembaga pasar modal lainnya <i>Submission of the Summary of Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders to the Financial Services Authority and Other Capital Market Institutions</i>	Website: www.jababeka.com Website: www.idx.co.id Website: www.ksei.co.id
	Penyampaian Bukti Iklan Hasil Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan <i>Submission of Proof of Advertisement of the Results of the Annual General Meeting of Shareholders</i>	Surat kabar Investor Daily <i>Investor Daily newspaper</i> Website: www.jababeka.com Website: www.idx.co.id Website: www.ksei.co.id

Mata Acara Kelima:

Persetujuan atas perubahan atas Pasal 4 ayat (1) Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan peningkatan modal dasar Perseroan.

The Fifth Meeting Agenda:

Approval of the amendment to Article 4 paragraph (1) of the Company's Articles of Association related to the increase in the authorized capital of the Company.



Jumlah Suara • Total Votes

●	1.725.935.120 (14,4543821%)	Suara Tidak Setuju <i>Votes against</i>
●	2.400.359.379 (20,1025585%)	Suara Abstain <i>Abstentions</i>
●	7.814.272.086 (65,4430594%)	Suara Setuju <i>Votes in favor</i>
	10.214.631.465 (85,5456179%)	Total Suara Setuju <i>Total votes in favor</i>

Keputusan Rapat:

Menyetujui peningkatan Modal Dasar Perseroan dari sebelumnya sebesar: Rp3.000.000.000.000,00 (tiga triliun Rupiah), yang terbagi atas:

- 1.800.000.000 (satu miliar delapan ratus juta) Saham Seri A dengan masing-masing saham bernilai nominal Rp500,00 (lima ratus Rupiah) atau dengan nilai nominal seluruhnya Rp900.000.000.000,00 (sembilan ratus miliar Rupiah); dan
- 28.000.000.000,00 (dua puluh delapan miliar) Saham Seri B dengan masing-masing saham bernilai nominal Rp75,00 (tujuh puluh lima Rupiah) atau dengan nilai nominal seluruhnya

Resolution:

To approve the increase in the Company's Authorized Capital from the previous amount of IDR3,000,000,000,000.00 (three trillion Rupiah), which consisted of:

- *1,800,000,000 (one billion eight hundred million) Series A Shares with each share having a nominal value of IDR 500.00 (five hundred Rupiah) or with a total nominal value of IDR 900,000,000,000.00 (nine hundred billion Rupiah); and*
- *28,000,000,000.00 (twenty eight billion) Series B Shares with each share having a nominal value of IDR 75.00 (seventy five Rupiah) or with an aggregate nominal value of IDR*

Rp2.100.000.000.000,00 (dua triliun seratus miliar Rupiah);

Menjadi sebesar :

Rp7.425.000.000.000,00 (tujuh triliun empat ratus dua puluh lima miliar Rupiah), yang terbagi atas:

- 1.800.000.000 (satu miliar delapan ratus juta) Saham Seri A dengan masing-masing saham bernilai nominal Rp500,00 (lima ratus Rupiah) per saham atau dengan nilai nominal seluruhnya Rp900.000.000.000,00 (sembilan ratus miliar Rupiah); dan
- 87.000.000.000 (delapan puluh tujuh miliar) Saham Seri B dengan masing-masing saham bernilai nominal Rp75,00 (tujuh puluh lima Rupiah) per saham atau dengan nilai nominal seluruhnya Rp6.525.000.000.000,00 (enam triliun lima ratus dua puluh lima miliar Rupiah).

dengan peningkatan sebesar Rp4.425.000.000.000,00 (empat triliun empat ratus dua puluh lima miliar Rupiah) terbagi atas 59.000.000.000 (lima puluh sembilan miliar) Saham Seri B dengan masing-masing saham bernilai nominal Rp75,00 (tujuh puluh lima Rupiah).

Sehingga selanjutnya ketentuan Pasal 4 ayat (1) Anggaran Dasar Perseroan, menjadi sebagai berikut:

MODAL – Pasal 4

1. Modal Dasar Perseroan berjumlah Rp7.425.000.000.000,00 (tujuh triliun empat ratus dua puluh lima miliar Rupiah), terbagi atas:

- 1.800.000.000 (satu miliar delapan ratus juta) Saham Seri A dengan masing-masing saham bernilai nominal Rp500,00 (lima ratus Rupiah) per saham atau dengan nilai nominal seluruhnya Rp900.000.000.000,00 (sembilan ratus miliar Rupiah); dan
- 87.000.000.000 (delapan puluh tujuh miliar) Saham Seri B dengan masing-masing saham bernilai nominal

2,100,000,000,000.00 (two trillion one hundred billion Rupiah);

To be in the amount of:

IDR 7,425,000,000,000.00 (seven trillion four hundred twenty five billion Rupiah), which consists of:

- 1,800,000,000 (one billion eight hundred million) Series A Shares with each share having a nominal value of IDR 500.00 (five hundred Rupiah) per share or with a total nominal value of IDR 900,000,000,000.00 (nine hundred billion Rupiah); and
- 87,000,000,000 (eighty seven billion) Series B Shares with each share having a nominal value of IDR 75.00 (seventy five Rupiah) per share or with an aggregate nominal value of IDR 6,525,000,000,000.00 (six trillion five hundred twenty-five billion Rupiah).

with an increase of IDR 4,425,000,000,000.00 (four trillion four hundred twenty five billion Rupiah) divided into 59,000,000,000 (fifty nine billion) Series B Shares with each share having a nominal value of IDR 75.00 (seventy five Rupiah).

Therefore, the provisions of Article 4 paragraph (1) of the Company's Articles of Association shall become as follows:

CAPITAL – Article 4

1. The Authorized Capital of the Company shall amount to IDR 7,425,000,000,000.00 (seven trillion four hundred twenty five billion Rupiah), consist of:

- 1,800,000,000 (one billion eight hundred million) Series A Shares with each share having a nominal value of IDR 500.00 (five hundred Rupiah) per share or with a total nominal value of IDR 900,000,000,000.00 (nine hundred billion Rupiah); and
- 87,000,000,000 (eighty seven billion) Series B Shares with each share having a nominal value of IDR 75.00

Rp75,00 (tujuh puluh lima Rupiah) per saham atau dengan nilai nominal seluruhnya Rp6.525.000.000.000,00 (enam triliun lima ratus dua puluh lima miliar Rupiah).

(seventy five Rupiah) per share or with a total nominal value of IDR 6,525,000,000,000.00 (six trillion five hundred twenty-five billion Rupiah).

2. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan dan/atau Bapak Budianto Liman dan/atau Bapak Hyanto Wihadhi baik sendiri-sendiri ataupun bersama-sama, dengan hak substitusi, untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan dalam rangka perubahan Anggaran Dasar tersebut termasuk tetapi tidak terbatas untuk, menandatangani dokumen-dokumen dan/atau surat-surat, menyatakan dan/atau menuangkan keputusan mata acara Rapat ini dalam akta Notaris dalam rangka memperoleh persetujuan Menteri Hukum Republik Indonesia, serta untuk melaksanakan tindakan-tindakan lain yang dianggap perlu oleh Direksi sehubungan dengan perubahan Anggaran Dasar Perseroan tersebut.

2. To grant authority and power to the Board of Directors of the Company and/or Mr. Budianto Liman and/or Mr. Hyanto Wihadhi either individually or jointly, with the right of substitution, to take all necessary actions in connection with the amendment of the Articles of Association including but not limited to, signing documents and/or letters, stating and/or incorporating the resolutions of the agenda of this Meeting into a Notarial deed in order to obtain the approval of the Minister of Law of the Republic of Indonesia, and to carry out other actions deemed necessary by the Board of Directors in connection with the amendment of the Articles of Association of the Company.

Realisasi

Keputusan telah direalisasikan.

Realization

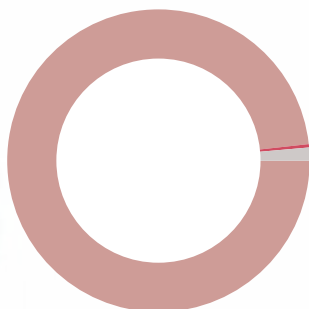
The resolution has been realized.

Mata Acara Keenam:

Persetujuan atas penyesuaian Anggaran Dasar Perseroan dengan ketentuan Peraturan OJK yang berlaku dan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI).

The Sixth Agenda

Approval of the amendment to the Company's Articles of Association to align with the applicable OJK regulations and the Indonesian Standard Industrial Classification (KBLI).



Jumlah Suara • Total Votes

1.658.923.320 (13,8931709%)	Suara Tidak Setuju Votes against
2.400.359.379 (20,1025585%)	Suara Abstain Abstentions
7.881.283.886 (66,0042707%)	Suara Setuju Votes in favor
10.281.643.265 (86,1068291%)	Total Suara Setuju Total votes in favor

Keputusan Rapat:

1. Menyetujui perubahan Anggaran Dasar Perseroan, antara lain penyesuaian maksud dan tujuan serta kegiatan usaha Perseroan dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) yang berlaku, POJK No. 15/2020 dan No. 16/2020 serta perubahan-perubahan lainnya sebagaimana diperlukan dan disetujui dalam Rapat, dan menyatakan kembali seluruh Anggaran Dasar Perseroan sehubungan penyesuaian terhadap peraturan-peraturan tersebut.
2. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan dan/atau Bapak Budianto Liman dan/atau Bapak Hyanto Wihadhi baik sendiri-sendiri ataupun bersama-sama, dengan hak substitusi, untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan dalam rangka perubahan Anggaran Dasar tersebut dan menyesuaikan kembali seluruh Anggaran Dasar Perseroan termasuk tetapi tidak terbatas untuk, menandatangani dokumen-dokumen dan/atau surat-surat, menyatakan dan/atau menuangkan keputusan mata acara Rapat ini ke dalam akta Notaris dalam rangka memperoleh persetujuan dari dan/atau menyampaikan pemberitahuan kepada Menteri Hukum Republik Indonesia serta dalam rangka memenuhi ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku, dan untuk melaksanakan tindakan-tindakan lain yang dianggap perlu oleh Direksi sehubungan dengan perubahan Anggaran Dasar Perseroan tersebut.

Realisasi

Keputusan telah direalisasikan.

Setelah pelaksanaan RUPST Ketiga selesai, di hari dan tempat yang sama Perseroan melanjutkan dengan melaksanakan RUPST 2025 untuk tahun buku 2024, RUPST

Resolution:

1. To approve the amendment to the Company's Articles of Association, including the adjustment of the Company's purpose, objectives, and business activities in accordance with the Indonesian Standard Industrial Classification (KBLI), OJK Regulation No. 15/2020 and No. 16/2020, and other amendments as required and approved in the Meeting, and to restate the entire Articles of Association of the Company in relation to the adjustments to these regulations.
2. To authorize the Board of Directors of the Company and/or Mr. Budianto Liman and/or Mr. Hyanto Wihadhi either individually or jointly, with the right of substitution, to take all necessary actions in order to amend the Articles of Association and re-adjust the entire Articles of Association of the Company including but not limited to, signing documents and/or letters, stating and/or incorporating the resolutions of the agenda of this Meeting into a Notarial deed in order to obtain approval from and/or submit a notice to the Minister of Law of the Republic of Indonesia and in order to comply with the provisions of the applicable laws and regulations, and to carry out other actions deemed necessary by the Board of Directors in relation to the amendment of the Articles of Association of the Company.

Realization

The resolution has been realized.

Following the completion of the Third AGM, the Company proceeded to hold the 2025 AGM for the 2024 fiscal year on the same day and at the same location. The AGM

dibuka pada pukul 14.47 WIB dan ditutup pada pukul 15.27 WIB.

RUPST ini dihadiri seluruh anggota Dewan Komisaris, Direksi serta dihadiri oleh para Pemegang Saham atau kuasa para Pemegang Saham Perseroan yang sah berjumlah 11.939.329.228 saham atau sama dengan 58,14876% dari 20.532.388.369 saham yang telah dikeluarkan Perseroan, dengan 292.500.000 saham merupakan saham Treasury atau seluruhnya sebanyak 20.824.888.369 saham yang telah dikeluarkan Perseroan.

RUPST 2025 telah diselenggarakan dengan tata cara, mata acara, hasil dan realisasi berikut:

began at 2:47 p.m. WIB and concluded at 3:27 p.m. WIB.

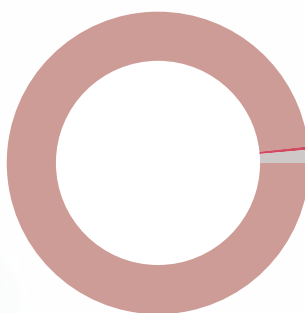
The AGMS was attended by all members of the Board of Commissioners, the Board of Directors, as well as the Shareholders or legal proxies of the Shareholders of the Company totaling 11.939.329.228 shares or equal to 58,14876% of the 20,532,388,369 shares issued by the Company, with 292,500,000 being Treasury shares so that leaving totaled 20,824,888,369 shares.

The AGMS 2025 was held with the procedure, agenda, resolutions and realizations as follows:

TANGGAL DATE	PERIHAL SUBJECT	PENGUMUMAN KEPADA PUBLIK PUBLIC NOTIFICATION
16 Mei 2025 <i>May 16, 2025</i>	Pemberitahuan Rencana Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan <i>Announcement of Planning of Annual General Meeting of Shareholders</i>	Surat kabar Investor Daily <i>Investor Daily newspaper</i> Website: www.jababeka.com Website: www.idx.co.id Website: www.ksei.co.id
	Penyampaian Bukti Iklan Pemberitahuan Rapat Umum Pemegang Saham <i>Submission of Proof of Advertisement for the Invitation to the Second Annual General Meeting of Shareholders</i>	Website: www.jababeka.com Website: www.idx.co.id Website: www.ksei.co.id
3 Juni 2025 <i>June 3, 2025</i>	Pemanggilan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan <i>Invitation of Annual General Meeting of Shareholders</i>	Website: www.jababeka.com Website: www.idx.co.id Website: www.ksei.co.id
	Penyampaian Bukti Iklan Panggilan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan <i>Submission of Proof of Advertisement for the Invitation to the Annual General Meeting of Shareholders</i>	Website: www.jababeka.com Website: www.idx.co.id Website: www.ksei.co.id
30 Juni 2025 <i>June 30, 2025</i>	Penyampaian Ringkasan Risalah RUPS Tahunan kepada OJK dan lembaga pasar modal lainnya <i>Submission of the Summary of Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders to the Financial Services Authority and Other Capital Market Institutions</i>	Website: www.jababeka.com Website: www.idx.co.id Website: www.ksei.co.id
	Penyampaian Bukti Iklan Hasil Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan <i>Submission of Proof of Advertisement of the Results of the Annual General Meeting of Shareholders</i>	Surat kabar Investor Daily <i>Investor Daily newspaper</i> Website: www.jababeka.com Website: www.idx.co.id Website: www.ksei.co.id

RUPST 2025**Mata acara Rapat 1:**

Persetujuan dan pengesahan atas Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (acquit et de charge) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dilakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

**Keputusan Rapat**

1. Menyetujui untuk menerima dengan baik dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 yang meliputi:
 - a. Laporan Direksi untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024;
 - b. Laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perseroan atas kinerja Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024; dan
 - c. Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan yang memuat Neraca dan Laba/Rugi Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang dan Rekan tertanggal 12

AGMS of 2025**First Agenda:**

Approval and ratification of the Company's Annual Report for the financial year ended on 31 December 2024, as well as granting full discharge and release of responsibilities (acquit et de charge) to all Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for their supervisory and management actions during the financial year ended 31 December 2024.

Jumlah Suara • Total Votes

82	Suara Tidak Setuju
(0,0000007%)	Votes against
29.038.152	Suara Abstain
(0,2432143%)	Abstentions
11.910.290.994	Suara Setuju
(99,7567850%)	Votes in favor
11.939.329.146	Total Suara Setuju
(99,9999993%)	Total votes in favor

Resolution:

1. *To approve and ratify the Company's Annual Report for the fiscal year ended December 31, 2024, which includes:*
 - a. *The Board of Directors' Report for the fiscal year ended December 31, 2024;*
 - b. *The Board of Commissioners' supervisory report on the Company's performance for the fiscal year ended December 31, 2024; and*
 - c. *The Company's Consolidated Financial Statements containing the Company's Balance Sheet and Profit/Loss Statement for the fiscal year ended December 31, 2024, which have been audited by the Public Accounting Firm Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang dan Rekan dated March 12, 2025,*

Maret 2025 Nomor: 00008/3.0424/
AU.1/03/1620-5/1/III/2025.

Number: 00008/3.0424/AU.1/03/1620-
5/1/III/2025.

2. Menyetujui memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (acquit et de charge) kepada seluruh Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dilakukan dalam periode tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, sepanjang tindakan-tindakan mereka tersebut termasuk tindakan-tindakan yang berkaitan dengan kegiatan usaha yang merupakan turunan dari kegiatan usaha utama Perseroan dan tercermin dalam Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 serta dengan mengingat Laporan Tahunan Direksi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

2. To approve the granting of full release and discharge (acquit et de charge) to all Directors and Board of Commissioners of the Company for their management and supervisory actions taken during the fiscal ending on December 31, 2024, to the extent that their actions include actions related to business activities that are derived from the Company's main business activities and are reflected in the Company's Consolidated Financial Statements for the fiscal year ended December 31, 2024, and taking into consideration the Board of Directors' Annual Report for the fiscal year ended on December 31, 2024.

Realisasi

Telah selesai direalisasikan

Perseroan telah menyampaikan Laporan Tahunan kepada OJK melalui surat No. 030/KIJA-CS/IV/2025 tanggal 1 Mei 2025 dan mengumumkan Laporan Tahunan 2024 di situs web BEI dan situs web Perseroan.

Realization

Completed

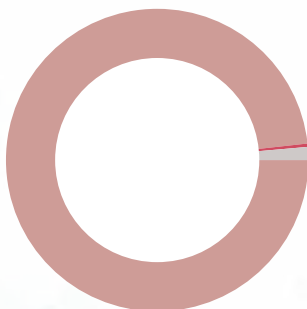
The Company submitted its Annual Report to OJK through letter No. 030/KIJA-CS/IV/2025 dated May 1, 2025 and announced the 2024 Annual Report on the IDX website and the Company's website.

Mata acara Rapat 2:

Penetapan penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

Second Agenda:

The stipulation of the use of the Company's net profit for the financial year ended on 31 December 2024.



Jumlah Suara • Total Votes

13.230.282 (0,1108126%)	Suara Tidak Setuju Votes against
7 (0,0000001%)	Suara Abstain Abstentions
11.926.098.939 (99,8891873%)	Suara Setuju Votes in favor
11.926.098.946 (99,8891874%)	Total Suara Setuju Total votes in favor

Keputusan Rapat

1. Sekitar 10% dari laba bersih, yaitu Rp36.330.752.646 (tiga puluh enam miliar tiga ratus tiga puluh juta tujuh ratus lima puluh dua ribu enam ratus empat puluh enam Rupiah) akan dibagikan sebagai dividen tunai kepada pemegang saham Perseroan, dimana masing-masing akan menerima secara proporsional sesuai dengan jumlah saham yang dimilikinya, yaitu setiap 1 (satu) saham berhak menerima dividen tunai sebesar-besarnya Rp1,795 (satu koma tujuh sembilan lima Rupiah), yang akan dibayarkan kepada para pemegang saham yang tercatat dalam Daftar Pemegang Saham pada tanggal cum dividen yang akan diumumkan kemudian.
2. Pembentukan cadangan wajib sebagaimana diatur dalam Undang-Undang Perseroan Terbatas sebesar Rp50.000.000,00 (lima puluh juta Rupiah).
3. Sisa laba bersih setelah dikurangi dividen tunai dan cadangan wajib, yaitu sebesar: Rp326.926.773.812 (tiga ratus dua puluh enam miliar sembilan ratus dua puluh enam juta tujuh ratus tujuh puluh tiga ribu delapan ratus dua belas Rupiah) akan dicatatkan sebagai laba ditahan dan digunakan untuk memperkuat struktur permodalan Perseroan.

Resolution:

1. *Approximately 10% of the net profit, amounting to IDR 36,330,752,646 (thirty-six billion three hundred thirty million seven hundred fifty-two thousand six hundred forty-six Rupiah), will be distributed as cash dividends to the shareholders of the Company, with each shareholder receiving a proportional amount based on the number of shares owned, i.e., each 1 (one) share is entitled to a maximum cash dividend of IDR 1.795 (one point seven nine five Rupiah), to be paid to shareholders registered in the Shareholder Register as of the cum dividend date, which will be announced later.*
2. *Establishment of mandatory reserve as stipulated in the Limited Liability Company Law amounting to IDR 50,000,000.00 (fifty million Rupiah).*
3. *The remaining net profit after deducting cash dividends and mandatory reserves, amounting to: IDR 326,926,773,812 (three hundred twenty-six billion nine hundred twenty-six million seven hundred seventy-three thousand eight hundred twelve Rupiah) will be recorded as retained earnings and used to strengthen the Company's capital structure.*

Realisasi

Keputusan telah direalisasikan.

Realization*The resolution has been realized.***Mata acara Rapat 3:**

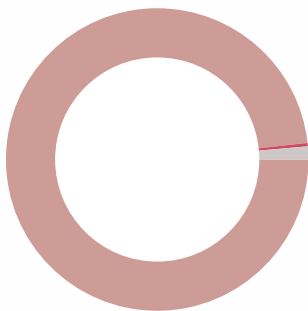
Penunjukan Akuntan Publik Independen yang akan melakukan audit atas buku Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan pemberian wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan

Third Agenda:

Appointment of an Independent Public Accountant which will audit the Company's financial statement for the financial year ending on 31 December 2025 and authorize the Company's Board of Commissioners to stipulate the amount

jumlah honorarium Akuntan Publik Independen tersebut serta persyaratan lain penunjukannya.

of the Independent Public Accountant's honorarium as well as other terms of appointment.



Jumlah Suara • Total Votes	
110.198.869 (0,9229905%)	Suara Tidak Setuju <i>Votes against</i>
7 (0,0000001%)	Suara Abstain <i>Abstentions</i>
11.829.130.352 (99,0770095%)	Suara Setuju <i>Votes in favor</i>
11.829.130.359 (99,0770095%)	Total Suara Setuju <i>Total votes in favor</i>

Keputusan Rapat

Menyetujui untuk mendelegasikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Akuntan Publik Independen Perseroan yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan dan memiliki reputasi yang baik yang akan melakukan audit terhadap laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir 31 Desember 2025 dan memberi wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan besarnya honorarium Akuntan Publik tersebut serta persyaratan lain sehubungan dengan penunjukan tersebut.

Resolution:

To approve the delegation of authority to the Company's Board of Commissioners to appoint an Independent Public Accountant registered with the Financial Services Authority and of good reputation, who will audit the Company's financial statements for the fiscal year ending December 31, 2025, and to authorize the Board of Commissioners to determine the amount of the accountant's honorarium and other terms related to the appointment.

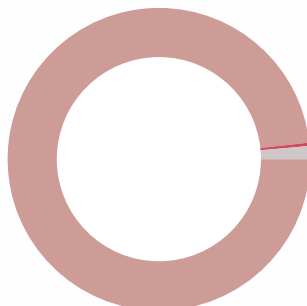
Realisasi	Realization
Telah selesai direalisasikan	Completed
Dewan Komisaris Perseroan telah menunjuk Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang dan Rekan (BDO) untuk melakukan audit atas Laporan Keuangan Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2025. Adapun penunjukan ini telah disampaikan kepada OJK dan BEI melalui surat Perseroan No. 082/KIJA-CS/X/2025 tanggal 10 Oktober 2025.	<i>The Board of Commissioners of the Company has appointed Public Accounting Firm Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang dan Rekan (BDO) to audit the Financial Statements of the Company and Subsidiaries for the fiscal year ending December 31, 2025. This appointment has been submitted to OJK and IDX through the Company's letter No. 082/KIJA-CS/X/2025 dated October 10, 2025.</i>

Mata acara Rapat 4:

Penetapan gaji dan tunjangan lainnya anggota Direksi Perseroan serta honorarium dan tunjangan lainnya anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2025.

Fourth Agenda:

Determination of salaries and other benefits of Board of Directors, and honorarium and other benefits of Board of Commissioners for the financial year 2025.



Jumlah Suara • Total Votes

13.230.282 (0,1108126%)	Suara Tidak Setuju <i>Votes against</i>
7 (0,0000001%)	Suara Abstain <i>Abstentions</i>
11.926.098.939 (99,8891873%)	Suara Setuju <i>Votes in favor</i>
11.926.098.946 (99,8891874%)	Total Suara Setuju <i>Total votes in favor</i>

Keputusan Rapat

Menyetujui menetapkan gaji dan/atau honorarium serta tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2025 dengan jumlah besaran kurang lebih sama dengan tahun sebelumnya, serta memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan besaran honorarium/gaji, tunjangan, bonus, insentif dan/atau remunerasi lainnya bagi para anggota Direksi sesuai dengan struktur dan besaran remunerasi dengan memperhatikan kebijakan Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan.

Resolution:

To approve the determination of salaries and/or honorarium and other allowances for members of the Company's Board of Commissioners for the fiscal year 2025 with an amount approximately the same as the previous year, and to grant power and authority to the Board of Commissioners to determine the amount of honorarium/salary, allowances, bonuses, incentives, and/or other remuneration for members of the Board of Directors in accordance with the Company's Nomination and Remuneration Committee policy.

Realisasi

Keputusan telah direalisasikan.

Realization

The resolution has been realized.

DIREKSI

THE BOARD OF DIRECTORS



Direksi bertanggung jawab mengelola Perseroan antara lain dengan merumuskan strategi dan kebijakan, memelihara dan mengelola aktiva serta memastikan perkembangan pencapaian hasil dan tujuan usaha, selain terus berusaha meningkatkan efisiensi dan efektivitas.

The Board of Directors is responsible for managing the Company, among others, by formulating strategies and policies, maintaining and managing assets and ensuring the progress of achieving business outputs and objectives, in addition to continuously trying to improve efficiency and effectiveness.

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, Perusahaan diurus dan dipimpin oleh Direksi yang terdiri dari sekurang-kurangnya 2 (dua) orang anggota Direksi yang terdiri dari:

- Seorang Direktur Utama;
- Seorang atau lebih Wakil Direktur Utama; dan
- Seorang atau lebih Direktur.

Based on the Company's Articles of Association, the Company is managed and led by a Board of Directors comprising at least 2 (two) members of the Board of Directors consisting of:

- One President Director;*
- One or more Vice President Director(s); and*
- One or more Director(s).*

Direksi Perseroan diangkat dan diberhentikan oleh RUPS.

The Board of Directors of the Company is appointed and dismissed by the GMS.

Berdasarkan hasil keputusan RUPS Tahunan tanggal 28 Juni 2024, komposisi Direksi Perseroan terdiri dari 4 (empat) orang

Based on the decision taken by annual GMS on 28 June 2024, the composition of the Company's Board of Directors consist

anggota Direksi sebagai berikut:

- 1 (satu) orang Presiden Direktur, 1 (satu) orang Wakil Presiden Direktur dan 2 (dua) orang Direktur.
- Seluruh anggota Direksi berdomisili di Indonesia.

of 4 (four) members as follows:

- 1 (one) President Director, 1 (one) Vice President Director, and 2 (two) Directors.
- All members of the Board of Directors are domiciled in Indonesia.

Komposisi Direksi Perseroan per 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

The composition of the Board of Directors as of 31 December 2025 was as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Domisili Domicile	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Tanggal Pengangkatan Appointment Date	Masa Akhir Menjabat End of Tenure
Setyono Djuandi Darmono	Direktur Utama President Director	Indonesia	Keputusan RUPS pada 28 June 2024 The Resolution of AGMS on June 28, 2024	28 June 2024 June 28, 2024	RUPS 2027 2027 AGMS
Tedjo Budianto Liman	Wakil Direktur Utama Vice President Director	Indonesia	Keputusan RUPS pada 28 June 2024 The Resolution of AGMS on June 28, 2024	28 June 2024 June 28, 2024	RUPS 2027 2027 AGMS
Tjahjadi Rahardja	Direktur Director	Indonesia	Keputusan RUPS pada 28 June 2024 The Resolution of AGMS on June 28, 2024	28 June 2024 June 28, 2024	RUPS 2027 2027 AGMS
Hyanto Wihadhi	Direktur Director	Indonesia	Keputusan RUPS pada 28 June 2024 The Resolution of AGMS on June 28, 2024	28 June 2024 June 28, 2024	RUPS 2027 2027 AGMS

Lingkup Tugas dan Tanggung Jawab Direksi

Direksi Perseroan bertanggung jawab secara kolektif terkait pengelolaan perusahaan serta bertanggung jawab secara individual terkait bidang yang dipimpinnya. Direksi menjalankan mandat yang diberikan oleh pemegang saham untuk melakukan pengelolaan perusahaan sesuai dengan visi dan misi yang ditetapkan serta memiliki

Scope of Duties and Responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors of the Company shares collective responsibilities relating to the management of the company as well as individual responsibilities relating to each division they lead. The Board of Directors runs the company as mandated by the shareholders and in line with the corporate vision and mission and is also

kewenangan untuk mewakili perusahaan di dalam maupun di luar pengadilan. Selain itu, Direksi juga bertanggung jawab untuk menyelenggarakan RUPS Tahunan dan RUPS Lainnya, serta mempertahankan dan meningkatkan nilai Perseroan.

Rincian Tugas & Tanggung Jawab Anggota Direksi

Anggota Direksi melaksanakan tugas dan tanggungjawabnya mewakili Perseroan dan mengambil keputusan sesuai dengan pembagian tugas dan tanggungjawabnya, namun pelaksanaan tugas oleh masing-masing anggota Direksi tetap merupakan tanggung jawab bersama. Berikut adalah lingkup dan tanggung jawab masing-masing anggota Direksi Perseroan:

authorized to represent the company in and outside the court. Besides, the Board of Directors is also responsible for holding Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) and other GMS and maintains and increases the value of the Company.

Detailed Duties & Responsibilities of Members of the Board of Directors

Members of the BOD carry out their duties and responsibilities by presenting the Company and take decision in accordance with the division of duty and responsibility, however the implementation of duty by each Director remain the collective responsibility of the BOD. The following illustrates individual scope and responsibilities of member of the Board of Directors:

NAMA NAME	JABATAN POSITION	RUANG LINGKUP TUGAS SCOPE OF DUTIES AND RESPONSIBILITIES
Setyono Djuandi Darmono	Presiden Direktur <i>President Director</i>	Membuat strategi dan arahan serta mengkoordinasi unit-unit bisnis dalam Jababeka Group dan membawahi Direksi <i>Designing strategies and directives as well coordinating the business units within Jababeka Group, in charge of the Board of Directors</i>
Budianto Liman	Wakil Direktur Utama <i>Vice President Director</i>	Membawahi Sekretaris Perusahaan, Investor Relation, Sumber Daya Manusia, serta Keuangan dan Akuntansi <i>in charge of Corporate Secretary, Investor Relation, Human Resources as well as responsible for Finance and Accounting</i>
Tjahjadi Rahardja	Direktur <i>Director</i>	Membawahi Pilar Bisnis Infrastruktur dan Information Technology <i>Responsible for the Infrastructure Business Pillar and Information Technology</i>
Hyanto Wihadhi	Direktur <i>Director</i>	Membawahi Pilar Land Development dan Government Relation <i>In charge of the Land Development Business Pillar and Government Relation</i>

Piagam Direksi

Direksi telah memiliki Pedoman dan Tata Tertib Kerja Direksi (Board of Directors Charter) telah disesuaikan dengan Peraturan OJK No. 32/POJK.04/2014 tentang Direksi

The Board of Directors Charter

The Board of Directors has a Board of Directors Charter which has been adjusted to FSA Regulation No. 32/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and

dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, yang mengatur antara lain mengenai:

- Komposisi dan kriteria Direksi;
- Masa Jabatan Direksi;
- Rangkap Jabatan Direksi;
- Kewajiban, Tugas, Tanggung Jawab dan Wewenang Direksi;
- Aspek Transparansi dan Larangan bagi Direksi;
- Etika dan Waktu Kerja Direksi;
- Rapat Direksi.

Prosedur, Dasar Penetapan, Struktur, dan Remunerasi Direksi

Kebijakan remunerasi Direksi ditetapkan oleh Perseroan berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan. Remunerasi Direksi diusulkan dan diputuskan oleh Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).

Board of Commissioners of Listed or Public Companies, which regulates, among others, regarding:

- *The composition and criteria of the Board of Directors;*
- *Term of Office of the Board of Directors;*
- *Concurrent Position of the Board of Directors;*
- *Obligations, Duties, Responsibilities and Authorities of the Board of Directors;*
- *Aspects of Transparency and Prohibition for the Board of Directors;*
- *Code of Conducts and Working Hours of the Board of Directors;*
- *The Board of Directors Meetings.*

Procedures, Basis of Establishment, Structure, and Remuneration of the Board of Directors

The remuneration policy for the Board of Directors is determined by the Company based on the Company's Articles of Association. The remuneration of the Board of Directors is proposed and decided by the General Meeting of Shareholders (GMS).

Dalam Jutaan Rupiah

Besaran Remunerasi • Remuneration Amount

In Millions of Rupiah

2025		2024	
Jumlah Anggota Number of Members	Total Remunerasi Tahunan Total Annual Remuneration	Jumlah Anggota Number of Members	Total Remunerasi Tahunan Total Annual Remuneration
Direksi • The Board of Directors			
4 (Empat • Four)	Rp74.563	4 (Empat • Four)	Rp33.663

Kebijakan dan Frekuensi Rapat Direksi, Rapat Bersama Dewan Komisaris, dan Tingkat Kehadiran Anggota Direksi

Kebijakan

Direksi wajib mengadakan rapat Direksi secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam setiap bulan. Direksi juga wajib mengadakan rapat bersama Dewan

Policy and Frequency of Board of Directors Meetings, Joint Meetings with the Board of Commissioners, and Attendance of Members of the Board of Directors

Policy

The Board of Directors is required to hold regular Board of Directors meetings at least 1 (one) time every month. The Board of Directors is also required to hold

Komisaris secara berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam setiap 4 (empat) bulan.

regular joint meetings with the Board of Commissioners at least 1 (one) time in every 4 (four) months.

Frekuensi dan Kehadiran Rapat Direksi

Frequency and Attendance of Board of Directors Meetings

Selama tahun 2025, Perseroan menyelenggarakan 29 (dua puluh sembilan) kali Rapat Direksi. Frekuensi dan kehadiran anggota Direksi dapat dilihat dalam tabel di bawah ini:

During 2025, the Company held 29 (twenty nine) Board of Directors Meetings. The frequency and attendance of members of the Board of Directors are presented in the table below:

NAMA PESERTA RAPAT NAME OF ATTENDEE	KEHADIRAN RAPAT DIREKSI ATTENDANCE FREQUENCY	% KEHADIRAN % ATTENDANCE
Setyono Djuandi Darmono	24/29	83%
Budianto Liman	25/29	86%
Tjahjadi Rahardja	23/29	79%
Hyanto Wihadhi	24/29	83%

Rapat Gabungan Direksi dan Dewan Komisaris

Joint Meeting of the Board of Directors and the Board of Commissioners

Pada 2025, Direksi menyelenggarakan 6 (six) rapat gabungan dengan Dewan Komisaris. Frekuensi dan kehadiran anggota Direksi dalam rapat gabungan dapat dilihat dalam tabel berikut:

In 2025, the Board of Directors held 6 (six) joint meetings with the Board of Commissioners. The frequency and attendance of members of the Board of Directors in joint meetings are presented in the following table:

NAMA PESERTA RAPAT NAME OF ATTENDEE	KEHADIRAN RAPAT GABUNGAN DEWAN KOMISARIS DENGAN DIREKSI ATTENDANCE FREQUENCY FOR BOC AND BOD JOINT MEETINGS	% KEHADIRAN % ATTENDANCE
Suhardi Alius	6/6	100%
Gan Michael	6/6	100%
Basuri Tjahaja Purnama	6/6	100%
Setyono Djuandi Darmono	6/6	100%
Budianto Liman	6/6	100%
Tjahjadi Rahardja	6/6	100%
Hyanto Wihadhi	6/6	100%

Program Orientasi Direksi

Program orientasi Perseroan kepada anggota Direksi yang baru bergabung dengan Perseroan, yaitu berupa ketersediaan informasi mengenai kegiatan usaha serta penjelasan tugas dan tanggung jawab sebagai Direksi.

Pemberian informasi kepada anggota Direksi yang baru bergabung dengan Perseroan dengan tujuan untuk memberikan pemahaman yang jelas mengenai tugas dan tanggung jawab mereka agar dapat berkontribusi bagi pertumbuhan Perseroan secara optimal.

Informasi yang diberikan mencakup hal-hal berikut:

1. Informasi tentang Perseroan;
2. Pelaksanaan prinsip-prinsip GCG yang dilakukan oleh Perseroan;
3. Fungsi, hak, tugas dan tanggung jawab, keanggotaan dan komposisi, dan evaluasi kinerja Direksi;
4. Audit dan pengendalian internal sistem perusahaan; dan
5. Strategi Perseroan dan proyek-proyek yang relevan yang sedang berjalan.

Pengembangan Kompetensi Direksi Tahun 2025

Perseroan tidak memiliki kebijakan khusus untuk pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi anggota Direksi. Namun Perseroan memfasilitasi Direksi untuk berpartisipasi dalam pengembangan kompetensi melalui beragam pelatihan, pendidikan, seminar, dan/atau workshop sebagai upaya peningkatan kapabilitas serta pembaruan informasi mengenai perkembangan terkini dari industri dan bisnis Perseroan maupun perubahan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Orientation Program for the Board of Directors

The Company's orientation program for members of the Board of Directors who recently joined the Company, in the form of providing information on business activities and explaining their duties and responsibilities as the Board of Directors.

Providing information to new members of the Board of Directors joining the company with the aim of ensuring a clear understanding of their duties and responsibilities, enabling them to contribute optimally to the Company's growth.

The information provided includes the following:

1. *Information on the Company;*
2. *Implementation of GCG principles carried out by the Company;*
3. *Function, rights, duties and responsibilities, membership and composition, and performance evaluation of the Board of Directors;*
4. *Audit and company internal control of the company's system; and*
5. *The Company's strategy and relevant ongoing projects.*

Director Competency Development in 2025

The Company does not have a specific policy regarding training and/or competency enhancement for members of the Board of Directors. However, the Company facilitates the Directors to develop their competencies through various training programs, education, seminars, and/or workshops as an effort to improve capabilities and update knowledge on the latest developments in the Company's industry and business, as well as changes in applicable laws and regulations.

Perseroan juga memfasilitasi Direksi untuk berpartisipasi ke dalam berbagai asosiasi, sebagai pembicara maupun peserta seminar, workshop, conference dan talk show, baik di dalam maupun luar negeri.

Selama tahun 2025, Perseroan tidak mengadakan pelatihan/peningkatan kompetensi untuk anggota Direksi, atau tidak ada pelatihan yang diikuti oleh Direksi.

Penilaian Direksi terhadap Kinerja Komite

Direksi tidak memiliki komite dibawahnya, namun pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi didukung oleh Sekretaris Perusahaan, Unit Audit Internal, dan organ pendukung Direksi lainnya. Seluruhnya telah menjalankan fungsinya dengan baik dalam rangka mendukung pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi.

The Company also facilitates the Directors to participate in various events, as speakers or participants in seminars, workshops, conferences and talk shows, both domestic and abroad.

During 2025, the Company did not hold any training or competency enhancement programs for members of the Board of Directors, nor did any Directors participate in such programs.

Board of Directors' Assessment of Committee Performance

The Board of Directors does not have a committee under it, but the Board is supported by the Corporate Secretary, Internal Audit Unit, and other supporting organs. All organs have carried out their functions well to assist the Board of Directors in conducting its duties and responsibilities.

DEWAN KOMISARIS**THE BOARD OF COMMISSIONERS**

Dewan Komisaris bertanggung jawab utama terhadap pengawasan kebijakan Direksi dalam menjalankan pengelolaan Perseroan dengan melakukan penilaian kinerja Direksi sepanjang tahun, memberikan arahan kepada Direksi, merekomendasikan remunerasi bagi Direksi serta merekomendasikan Akuntan Publik Independen Perseroan.

Komposisi

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, Dewan Komisaris terdiri dari sekurang-kurangnya 2 (dua) orang anggota Dewan Komisaris, yang terdiri dari:

- Seorang Komisaris Utama;
- Seorang Wakil Komisaris Utama (jika diangkat); atau
- Seorang atau lebih Komisaris.

Dalam hal Dewan Komisaris terdiri dari 2 (dua) orang anggota, 1 (satu) di antara anggota tersebut adalah Komisaris

The Board of Commissioners is primarily responsible for overseeing the policies taken by the Board of Directors in managing the Company by assessing the performance of the Board of Directors throughout the year, providing directives to the Board of Directors, recommending remuneration for the Board of Directors and recommending the Company's Independent Public Accountant.

Composition

Based on the Company's Articles of Association, the Board of Commissioners consists of at least 2 (two) members of the Board of Commissioners, consisting of:

- One President Commissioner;*
- One Vice President Commissioner (if appointed); or*
- One or more Commissioner(s)*

In the event that the Board of Commissioners consists of 2 (two) members, 1 (one) of the members is an Independent Commissioner.

Independen. Apabila Dewan Komisaris terdiri lebih dari 2 (dua) orang anggota Dewan Komisaris, jumlah Komisaris Independen wajib terdiri dari paling kurang 30% (tiga puluh persen) dari jumlah seluruh anggota Dewan Komisaris. Kedudukan masing-masing anggota Dewan Komisaris termasuk Komisaris Utama adalah setara.

Dewan Komisaris diangkat dan diberhentikan oleh RUPS.

Berdasarkan hasil keputusan RUPS Tahunan tanggal 28 Juni 2024, komposisi Dewan Komisaris Perseroan terdiri dari 3 (empat) orang anggota sebagai berikut: 1 (satu) orang Komisaris Utama, 2(dua) orang anggota Dewan Komisaris. Seluruh anggota Dewan Komisaris berdomisili di Indonesia.

Jumlah anggota Dewan Komisaris yang independen berjumlah 2 (dua) orang dari 3 (tiga) orang anggota Dewan Komisaris atau 66,67% dari seluruh jumlah anggota Dewan Komisaris. Dengan demikian telah memenuhi paling kurang 30% dari jumlah seluruh anggota Dewan Komisaris sebagaimana ketentuan yang berlaku bagi emiten.

Secara keseluruhan, komposisi Dewan Komisaris Perseroan sejak 28 Juni 2024 adalah sebagai berikut:

If the Board of Commissioners consists of more than 2 (two) members of the Board of Commissioners, the number of Independent Commissioners must consist of at least 30% (thirty percent) of the total members of the Board of Commissioners. The position of each member of the Board of Commissioners including the President Commissioner is equal.

The Board of Commissioners is appointed and dismissed by the GMS.

Based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated 28 June 2024, the composition of the Company's Board of Commissioners consists of 3 (three) members as follows: 1(one) President Commissioner, and 2 (two) members of the Board of Commissioners. All members of the Board of Commissioners are domiciled in Indonesia.

The number of independent Commissioners is 2 (two) out of 3 (three) total members of the Board of Commissioners, which is 66.67% of the total number of Commissioners. Therefore, it meets the minimum requirement of at least 30% independent commissioners in accordance with the applicable regulations for public companies.

In summary, the composition of the Company's Board of Commissioners as of 28 June 2024 is as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Domisili Domicile	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Tanggal Pengangkatan Appointment Date	Masa Akhir Menjabat End of Tenure
Suhardi Alius	Komisaris Utama merangkap Komisaris Independen	Indonesia	Keputusan RUPS pada 28 June 2024	28 June 2024	RUPS 2027
	President Commissioner concurrently Independent Commissioner		The Resolution of AGMS on June 28, 2024	June 28, 2024	2027 AGMS

Nama Name	Jabatan Position	Domisili Domicile	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Tanggal Pengangkatan Appointment Date	Masa Akhir Menjabat End of Tenure
Gan Michael	Komisaris <i>Commissioner</i>	Indonesia	Keputusan RUPS pada 28 June 2024 <i>The Resolution of AGMS on June 28, 2024</i>	28 June 2024 <i>June 28, 2024</i>	RUPS 2027 <i>2027 AGMS</i>
Basuri Tjahaja Purnama	Komisaris merangkap Komisaris Independen <i>Commissioner concurrently Independent Commissioner</i>	Indonesia	Keputusan RUPS pada 28 June 2024 <i>The Resolution of AGMS on June 28, 2024</i>	28 June 2024 <i>June 28, 2024</i>	RUPS 2027 <i>2027 AGMS</i>

Lingkup Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Dewan Komisaris bertanggung jawab untuk melakukan pengawasan terhadap kepengurusan Perseroan oleh Direksi, termasuk pelaksanaan kebijakan perusahaan, dan memberikan saran dan nasihat kepada Direksi terkait hal-hal seperti perumusan dan pengimplementasian Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan dan hal-hal lain yang tercantum dalam Anggaran Dasar. Mewakili kepentingan Pemegang Saham, Dewan Komisaris juga berperan dalam memastikan bahwa kegiatan operasional Perseroan telah sesuai dengan keputusan RUPS dan peraturan perundangan yang berlaku serta hal-hal lain yang berkenaan dengan operasional Perseroan.

Piagam Dewan Komisaris

Dewan Komisaris telah memiliki Pedoman dan Tata Tertib Kerja Dewan Komisaris yang mengatur antara lain mengenai:

- Komposisi dan kriteria Dewan Komisaris;

Scope of Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners

The Board of Commissioners is responsible for supervising the management of the Company by the Board of Directors, including the implementation of company policies, and providing input and advice to the Board of Directors regarding matters such as the formulation and implementation of the Company's Work Plan and Budget and other matters contained in the Articles of Association. Representing the interests of the Shareholders, the Board of Commissioners also plays a role in ensuring that the Company's operational activities are in accordance with the decisions of the GMS and applicable laws and regulations as well as other matters relating to the Company's operations.

The Board of Commissioners Charter

The Board of Commissioners has the Board of Commissioners' Guidelines and Code of Conduct which regulates, among others, regarding:

- *Composition and criteria of the Board of Commissioners;*

- Komisaris Independen;
- Masa Jabatan Dewan Komisaris;
- Rangkap Jabatan Dewan Komisaris;
- Kewajiban, Tugas, Tanggung Jawab dan Wewenang Dewan Komisaris;
- Aspek Transparansi dan Larangan bagi Dewan Komisaris;
- Etika dan Waktu Kerja Dewan Komisaris;
- Rapat Dewan Komisaris;

Prosedur, Dasar Penetapan, Struktur, dan Remunerasi Dewan Komisaris

Kebijakan remunerasi Dewan Komisaris ditetapkan oleh Perseroan berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan. Remunerasi Dewan Komisaris diusulkan dan diputuskan oleh Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).

Kebijakan dan Frekuensi Rapat Dewan Komisaris, Rapat Bersama Direksi, dan Tingkat Kehadiran

- *Independent Commissioner;*
- *Term of Office of the Board of Commissioners;*
- *Concurrent Position of the Board of Commissioners;*
- *Obligations, Duties, Responsibilities and Authorities of the Board of Commissioners;*
- *Aspects of Transparency and Prohibition for the Board of Commissioners;*
- *Ethics and Working Hours of the Board of Commissioners;*
- *The Board of Commissioners Meetings;*

Procedure, Basis of Determination, Structure and Remuneration of the Board of Commissioners

The remuneration policy for the Board of Commissioners is determined by the Company based on the Company's Articles of Association. The remuneration for the Board of Commissioners is proposed and decided by the General Meeting of Shareholders (GMS).

Policy and Frequency of Board of Commissioners Meetings, Joint Meetings with the Board of Directors, and Attendance Level

Dalam Jutaan Rupiah

Besaran Remunerasi • Remuneration Amount

In Millions of Rupiah

2025		2024	
Jumlah Anggota Number of Members	Total Remunerasi Tahunan Total Annual Remuneration	Jumlah Anggota Number of Members	Total Remunerasi Tahunan Total Annual Remuneration
Komisaris • The Board of Commissioners			
3 (Tiga • Three)	Rp22.092	3 (Tiga • Three)	Rp13.270

Kebijakan

- Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat Dewan Komisaris secara berkala paling kurang 1 (satu) kali setiap 2 (dua) bulan.
- Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat bersama Direksi secara berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam setiap 4 (empat) bulan.

Policy

- *The Board of Commissioners is required to hold regular Board of Commissioners meetings at least 1 (one) time every 2 (two) months.*
- *The Board of Commissioners must hold regular joint meetings with the Board of Directors at least 1 (one) time in every 4 (four) months.*

Frekuensi dan Kehadiran Rapat Dewan Komisaris

Selama tahun 2025, Perseroan menyelenggarakan 6 (enam) kali Rapat Dewan Komisaris, dan 6 (enam) Rapat Gabungan dengan Direksi.

Frekuensi dan kehadiran anggota Dewan Komisaris dapat dilihat dalam tabel di bawah ini:

Frequency and Attendance of the Board of Commissioners Meetings

During 2025, the Board of Commissioners held 6 (six) meetings, and 6 (six) Joint Meetings with the Board of Directors.

The meetings and attendance of members of the Board of Commissioners can be seen in the table below:

NAMA PESERTA RAPAT NAME OF ATTENDEE	KEHADIRAN RAPAT DEWAN KOMISARIS ATTENDANCE FREQUENCY FOR BOC MEETINGS	% KEHADIRAN % ATTENDANCE
Suhardi Alius	6/6	100%
Gan Michael	6/6	100%
Basuri Tjahaja Purnama	6/6	100%

NAMA PESERTA RAPAT NAME OF ATTENDEE	KEHADIRAN RAPAT GABUNGAN DEWAN KOMISARIS DENGAN DIREKSI ATTENDANCE FREQUENCY OF BOC AND BOD JOINT MEETINGS	% KEHADIRAN % ATTENDANCE
Suhardi Alius	6/6	100%
Gan Michael	6/6	100%
Basuri Tjahaja Purnama	6/6	100%
Setyono Djuandi Darmono	6/6	100%
Budianto Liman	6/6	100%
Tjahjadi Rahardja	6/6	100%
Hyanto Wihadhi	6/6	100%

Independensi Dewan Komisaris

Sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.33/ POJK.04/2014 pasal 21 ayat 2, independensi melalui Komisaris Independen dalam komposisi anggota Dewan Komisaris diyakini sangat fundamental. Hal ini berguna untuk menjadi penyeimbang terutama dalam pengambilan keputusan dalam rangka perlindungan terhadap Pemegang Saham minoritas dan pihak-pihak lain yang terkait. Komisaris Independen juga memiliki pengaruh langsung terhadap integritas laporan keuangan yang dihasilkan oleh manajemen. Adapun persyaratan yang

Board of Commissioners' Independence

In accordance with Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 Article 21 paragraph (2), the presence of Independent Commissioners within the composition of the Board of Commissioners is considered fundamental to ensuring independence. This serves as a balancing mechanism, particularly in decision-making processes, in order to protect minority shareholders and other stakeholders. Independent Commissioners also have a direct influence on the integrity of the financial statements prepared by management. The requirements that must

wajib dipenuhi oleh Komisaris Independen di antaranya:

be fulfilled by Independent Commissioners include:

PERNYATAAN INDEPENDENSI INDEPENDENCE STATEMENT	Suhardi Alius	Basuri T Purnama
Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Emiten atau Perusahaan Publik tersebut dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen Perusahaan pada periode berikutnya. <i>Not a person who works or has the authority and responsibility to plan, lead, control, or supervise the Company's activities within the past 6 months, except for reappointment as an Independent Commissioner of the Company in the following period.</i>	V	V
Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan. <i>Does not own shares in the Company, either directly or indirectly.</i>	V	V
Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau Pemegang Saham Utama Perseroan. <i>Has no affiliation with the Company, members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, or the Company's Major Shareholders.</i>	V	V
Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan utama Perseroan. <i>Has no business relationship, either directly or indirectly, related to the Company's business activities.</i>	V	V
Memenuhi kriteria independensi sebagaimana telah diatur dalam ketentuan yang berlaku. <i>Meet the independence criteria as stipulated by the applicable regulations.</i>	V	V

Kebijakan Penilaian & Pelaksanaan Kinerja Anggota Direksi dan Dewan Komisaris

Policy of Performance Assessment & Implementation of the Board of Directors and Board of Commissioners

Kebijakan

Policy

Kebijakan penilaian kinerja anggota Direksi dan Dewan Komisaris berdasarkan pada Peraturan OJK No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi, dimana Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan melakukan evaluasi atas Key Performance Indicators (KPI) dari Direksi dan Dewan Komisaris.

The policy of performance assessment for members of the Board of Directors and Board of Commissioners refers to OJK Regulation No. 34/POJK.04/2014 on Nomination Committee, wherein the Company's Nomination and Remuneration Committee does the evaluation of the Board of Directors and Board of Commissioners' Key Performance Indicators (KPI).

Kriteria Penilaian Kinerja Dewan Komisaris

- Dewan Komisaris menjalankan tugas, tanggung jawab dan wewenang sesuai dengan Piagam Dewan Komisaris, Anggaran Dasar Perseroan, peraturan perundang-undangan yang berlaku, dan/atau berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham.
- Dewan Komisaris melakukan pengawasan atas jalannya pengurusan dan kegiatan usaha Perseroan.
- Dewan Komisaris menyelenggarakan dan menghadiri Rapat Dewan Komisaris sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
- Dewan Komisaris memantau dan memastikan penerapan GCG secara berkesinambungan.

Pihak Yang Melakukan Penilaian Kinerja Dewan Komisaris

Penilaian kinerja Dewan Komisaris dilakukan sendiri oleh Dewan Komisaris, dan selanjutnya, kinerja Dewan Komisaris dievaluasi oleh pemegang saham melalui Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan. Evaluasi kinerja didasarkan pada keselarasan kinerja dengan visi dan misi Perseroan serta implementasi GCG.

Penilaian Direksi

Penilaian kinerja Direksi merupakan salah satu agenda dalam rapat Komisaris untuk menentukan keputusan remunerasi yang diberikan. Penilaian atas kinerja anggota Direksi dilakukan dengan mempertimbangkan kinerja Perusahaan sebagaimana yang disajikan dalam Laporan Tahunan dan kriteria lainnya.

Kriteria Penilaian Kinerja Direksi

Besaran remunerasi anggota Direksi disusun berdasarkan tugas, tanggung

Performance Assessment Criteria of the Board of Commissioners

- *The Board of Commissioners shall implement its duties, responsibilities and authorities with due observance to the Board of Commissioners Charter, the Company's Articles of Association, prevailing laws and regulations, and/or pursuant to the resolution of the General Meeting of Shareholders.*
- *The Board of Commissioners shall conduct supervision on the management of the Company.*
- *The Board of Commissioners shall organize and attend the Board of Commissioners Meetings in accordance with the prevailing laws.*
- *The Board of Commissioners shall monitor and ensure the continuous implementation of GCG.*

Board of Commissioners' KPI Assessors

The Board of Commissioners conducts its own assessment. Hereinafter, the performance assessment of the Board of Commissioners is evaluated by shareholders through the Annual General Meeting of Shareholders. The performance assessment is founded upon the performance alignment with the Company's vision and mission and GCG implementation.

Board of Directors Assessment

The evaluation of the Board of Directors' performance is one of the agendas at the Commissioners meeting from which the remuneration is determined. The assessment of the Board of Directors' performance is carried out by considering the Company's achievements as presented in the Annual Report and other criteria.

Board of Directors' KPI Assessment

The amount of remuneration for members of the Board of Directors is based on the

jawab, dan wewenang anggota Direksi dikaitkan dengan:

- pencapaian tujuan dan kinerja Perseroan;
- perbandingan remunerasi tahun sebelumnya;
- perbandingan remunerasi dengan perusahaan sejenis; dan
- pencapaian KPI Direksi.

Pihak Yang Memberikan Penilaian

Kinerja Direksi dievaluasi oleh Dewan Komisaris dan pemegang saham melalui Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan. Evaluasi kinerja didasarkan pada pencapaian target yang telah ditetapkan, keselarasan kinerja dengan visi dan misi Perseroan serta implementasi GCG.

Kebijakan Nominasi Dewan Komisaris Dan Direksi

Pengangkatan dan pemberhentian anggota Dewan Komisaris dan Direksi diangkat dan diberhentikan oleh RUPS sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan. Usulan pengangkatan, pemberhentian, dan/atau penggantian anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi kepada RUPS harus memperhatikan rekomendasi dari Dewan Komisaris yang menjalankan fungsi nominasi dan remunerasi Perseroan.

Adapun proses Nominasi Anggota Dewan Komisaris Dan Direksi yang berjalan selama ini adalah sebagai berikut:

1. Perseroan melalui Direksi menerima usulan susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi dari pemegang saham.

duties, responsibilities and authority of each associated with:

- *achievement of the Company's goals and performance;*
- *comparison of remuneration in the previous year;*
- *comparison of remuneration with similar companies; and*
- *KPI (Key Performance Indicator) achievement of the Directors.*

Board of Directors' KPI Assessor

The Board of Directors' performance is evaluated by the Board of Commissioners and shareholders through the Annual General Meeting of Shareholders. The evaluation is based on the achievements of predetermined targets, the alignment of performance with the Company's vision and mission as well as GCG implementation.

Nomination Policy for the Board of Commissioners and Directors

The appointment and dismissal of members of the Board of Commissioners and the Board of Directors are carried out by the General Meeting of Shareholders (GMS) in accordance with the provisions of the Company's Articles of Association. Proposals for the appointment, dismissal, and/or replacement of members of the Board of Commissioners and the Board of Directors submitted to the GMS must take into account the recommendations of the Board of Commissioners, which performs the nomination and remuneration functions of the Company.

The nomination process for members of the Board of Commissioners and the Board of Directors that has been applied is as follows:

1. *The Company, through the Board of Directors, receives proposals for the composition of the Board of Commissioners and the Board of Directors from shareholders.*

2. Usulan Dewan Komisaris dan Direksi tersebut ditinjau oleh Dewan Komisaris berdasarkan kriteria persyaratan sesuai Anggaran Dasar dan Piagam Dewan Komisaris.
3. Dewan Komisaris mengusulkan kepada RUPS Tahunan

Cakupan struktur remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan antara lain:

Direksi

1. Gaji/Honorarium
2. Tunjangan, serta
3. Tantiem/bonus

Dewan Komisaris

1. Gaji/Honorarium
2. Tantiem/bonus

Perseroan memandang bahwa fungsi nominasi dan remunerasi dapat dijalankan dengan baik oleh Dewan Komisaris sehingga belum perlu membentuk Komite Nominasi Dan Remunerasi.

Penilaian Terhadap Kinerja Komite yang Mendukung Pelaksanaan Tugas Dewan Komisaris

Berdasarkan Piagam Dewan Komisaris, dalam menjalankan tugas pengawasan dan penasehatan, Dewan Komisaris telah membentuk komite audit sesuai dengan persyaratan yang diatur dalam peraturan perundang undangan di bidang pasar modal. Perseroan belum memiliki komite nominasi dan remunerasi sehingga fungsi nominasi dan remunerasi yang diatur dalam peraturan otoritas di bidang pasar modal dijalankan oleh Dewan Komisaris.

Selama tahun 2025, penilaian kinerja Komite Perseroan telah dilaksanakan dengan

2. The proposals for the Board of Commissioners and the Board of Directors are reviewed by the Board of Commissioners based on the criteria and requirements in accordance with the Articles of Association and the Charter of the Board of Commissioners.
3. The Board of Commissioners submits the proposal to the Annual GMS.

Scope of Remuneration Structure for the Board of Commissioners and Board of Directors

Board of Directors:

1. Salary/Honorarium
2. Allowances
3. Tantiem/Bonus

Board of Commissioners:

1. Salary/Honorarium
2. Tantiem/Bonus

The Company believes that the nomination and remuneration functions can be effectively carried out by the Board of Commissioners; therefore, it is not deemed necessary to establish a separate Nomination and Remuneration Committee at this time.

Performance Assessment of Board of Commissioners' Committee

Based on the Board of Commissioners Charter, in carrying out supervisory and advisory duties, the Board of Commissioners has formed an audit committee in accordance with the requirements stipulated in the legislation in the field of capital markets. The Company does not yet have a nomination and remuneration committee so that the function of nomination and remuneration as regulated in the regulatory authority in the capital market sector is carried out by the Board of Commissioners.

During 2025, the performance evaluation of the Company's Committees was

baik mengacu pada prinsip-prinsip GCG dan tujuan Perseroan. Informasi terinci mengenai Komite Audit dapat dilihat pada Laporan Tahunan 2025 Perseroan.

Program Orientasi bagi Dewan Komisaris

Program orientasi bagi Dewan Komisaris bertujuan untuk mempercepat pemahaman mereka terhadap visi, misi, strategi, serta operasional Perseroan. Program ini dirancang untuk memberikan wawasan yang menyeluruh mengenai struktur organisasi, model bisnis, kinerja keuangan, aspek hukum dan regulasi, serta prinsip tata kelola perusahaan yang diterapkan oleh Perseroan. Melalui program ini, anggota Dewan Komisaris diharapkan dapat segera beradaptasi dan menjalankan perannya secara optimal, khususnya dalam fungsi pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi.

Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris Tahun 2025

Perseroan tidak memiliki kebijakan khusus untuk pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi anggota Dewan Komisaris. Namun Perseroan memfasilitasi Dewan Komisaris untuk berpartisipasi ke dalam pengembangan kompetensi melalui beragam pelatihan, pendidikan, seminar, dan/atau workshop sebagai upaya peningkatan kapabilitas serta pembaruan informasi mengenai perkembangan terkini dari industri dan bisnis Perseroan maupun perubahan peraturan perundang-undangan yang berlaku serta pengetahuan lainnya terutama yang terkait dengan pelaksanaan tugas Dewan Komisaris.

Perseroan juga memfasilitasi Dewan Komisaris untuk berpartisipasi ke dalam berbagai asosiasi, sebagai pembicara maupun peserta seminar, workshop, conference dan talk show, baik di dalam maupun luar negeri.

carried out properly in accordance with the principles of GCG and the objectives of the Company. Detailed information about the Audit Committee can be seen in the Company's 2025 Annual Report.

Orientation Program for the Board of Commissioners

The orientation program for the Board of Commissioners aims to accelerate their understanding of the Company's vision, mission, strategy, and operations. The program is designed to provide a comprehensive overview of the organizational structure, business model, financial performance, legal and regulatory aspects, as well as the corporate governance principles adopted by the Company. Through this program, members of the Board of Commissioners are expected to quickly adapt and effectively fulfill their oversight and advisory roles to the Board of Directors.

Board of Commissioners' Competency Development in 2025

The Company does not have a specific policy for training and/or competency development for members of the Board of Commissioners. However, the Company facilitates the Board of Commissioners in participating in competency development through various training programs, education, seminars, and/or workshops as part of efforts to enhance capabilities and update information related to the latest developments in the Company's industry and business, as well as regulatory changes and other relevant knowledge, particularly those related to the duties of the Board of Commissioners.

The Company also facilitates the Board of Commissioners in participating in various associations, either as speakers or participants in seminars, workshops, conferences, and talk shows, both domestically and internationally.

Selama tahun 2025, Perseroan tidak mengadakan pelatihan/peningkatan kompetensi untuk anggota Dewan Komisaris, atau tidak ada pelatihan yang diikuti oleh anggota Dewan Komisaris.

Throughout 2025, the Company did not conduct any training or competency development programs for members of the Board of Commissioners, nor were there any training programs attended by members of the Board of Commissioners.

Hubungan Afiliasi Dewan Komisaris dan Direksi dengan Pemegang Saham Utama dan Pengendali

Hubungan afiliasi antara anggota Direksi, Dewan Komisaris, dan Pemegang Saham Utama serta Pemegang Saham Pengendali dalam suatu perseroan merujuk pada keterkaitan yang dapat timbul melalui ikatan keluarga maupun hubungan struktural di dalam kepengurusan perusahaan. Per tanggal 31 Desember 2025, terdapat afiliasi hubungan keluarga dan keterlibatan langsung anggota Direksi atau Dewan Komisaris dalam struktur manajemen atau pengelolaan entitas yang memiliki kedudukan sebagai pemegang saham utama atau pengendali. Tabel berikut menyajikan gambaran keterkaitan antara anggota Dewan Komisaris, Direksi pada pemegang Saham Utama atau Pengendali dalam struktur kepemilikan dan pengelolaan Perseroan.

Affiliation Between The Board of Commissioners, The Board of Directors, and Controlling Shareholder

Affiliated relationships between members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, and the major and controlling shareholders of a company refer to connections that may arise through family ties or structural relationships within the company's management. As of December 31, 2025, there were family affiliations and direct involvement of members of the Board of Directors or the Board of Commissioners in the management or governance structure of entities that hold positions as major or controlling shareholders. The following table presents an overview of the affiliations between the members of the Board of Commissioners, the Board of Directors, and the major or controlling shareholders in terms of ownership and management structure of the Company.

NO	HUBUNGAN AFILIASI AFFILIATION	JENIS HUBUNGAN AFILIASI TYPE OF AFFILIATION	
		KEKELUARGAAN FAMILIAL	KEUANGAN FINANCIAL
1.	Antara anggota Direksi <i>Between members of the Board of Directors</i>	Tidak ada <i>None</i>	Tidak ada <i>None</i>
2.	Antara anggota Direksi dengan Dewan Komisaris <i>Between members of the Board of Directors and Board of Commissioners</i>	Tidak ada <i>None</i>	Tidak ada <i>None</i>
3.	Antara anggota Direksi dengan Pemegang Saham Utama/Pengendali <i>Between members of the Board of Directors and Controlling Shareholder</i>	Ada*) <i>Affirmative*)</i>	Tidak ada <i>None</i>
4.	Antara anggota Dewan Komisaris <i>Between members of the Board of Commissioners</i>	Tidak ada <i>None</i>	Tidak ada <i>None</i>

NO	HUBUNGAN AFILIASI <i>AFFILIATION</i>	JENIS HUBUNGAN AFILIASI <i>TYPE OF AFFILIATION</i>	
		KEKELUARGAAN <i>FAMILIAL</i>	KEUANGAN <i>FINANCIAL</i>
5.	Antara anggota Dewan Komisaris dengan Pemegang Saham Utama/Pengendali <i>Between members of the Board of Commissioners and Controlling Shareholder</i>	Ada*) <i>Affirmative*)</i>	Tidak ada <i>None</i>

*) Catatan

Penjelasan selengkapnya dapat dilihat pada profil Direksi dan Dewan Komisaris

*) Note

Full explanation can be seen in the profiles of the Board of Directors and Board of Commissioners

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN DAN/ATAU MANAJEMEN

Hingga akhir tahun 2025, Perseroan tidak mengimplementasikan Program Kepemilikan Saham oleh Manajemen, atau Management Stock Ownership Program (MSOP), dan Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan, atau Employee Stock Ownership Program (ESOP).

EMPLOYEE AND/OR MANAGEMENT STOCK OPTION PROGRAM

Until the end of 2025, the Company did not implement the Management Stock Ownership Program (MSOP), and the Employee Stock Ownership Program (ESOP).

KOMITE AUDIT

Komite Audit bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dan diketuai oleh seorang Komisaris Independen. Komite Audit bertugas untuk memberikan pendapat profesional yang independen kepada Dewan Komisaris terhadap laporan keuangan dan informasi lain yang disampaikan oleh Direksi, serta mengidentifikasi hal-hal lain yang memerlukan perhatian Dewan Komisaris. Komite Audit melaksanakan tugas-tugasnya berdasarkan Piagam Komite Audit yang ditandatangani dan diperbaharui.

Pembentukan Komite Audit telah sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 55/POJK.04/2015 tanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.

Kebijakan dan Dasar Hukum

- Keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia No.: Kep-305/BEJ/07-2004 tanggal 19 Juli 2004 Tentang Peraturan Nomor I-A Tentang Pencatatan Saham Dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham Yang Diterbitkan Oleh Perusahaan Tercatat.
- Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Direksi Dan Dewan Komisaris Emiten Atau Perusahaan Publik.
- Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 55/POJK.04/2015 tanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.
- Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 9/2023 tanggal 11 Juli 2023 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik dalam Kegiatan Jasa Keuangan.

Komite Audit Perseroan dibentuk oleh Dewan Komisaris melalui Pernyataan

AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee is responsible to the Board of Commissioners and chaired by an independent commissioner. The Audit Committee is in charge of providing a professional and independent opinion to the BoC on financial reports and other information presented by the Board of Directors. The audit committee also identifies other matters which require attention from the BoC. The Audit Committee performs its duties based on the signed and amended Audit Committee Charter.

The establishment of the Audit Committee was in accordance with the Financial Services Authority Regulation No. 55/POJK.04/2015 dated 23 December 2015 on the Establishment and Implementation Guidance for the Audit Committee.

Policy and Legal Basis

- *Decision of the Board of Directors of PT Bursa Efek Indonesia No. Kep-305/BEJ/07-2004 dated July 19, 2004 on the Regulation Number I-A about the Listing of Stock and Equity Securities other than Stock Issued By Listed Companies.*
- *Regulation of the Financial Services Authority No. 33/POJK.04/2014 dated December 8, 2014 regarding the Board of Directors and Board of Commissioners of Listed or Public Companies.*
- *Regulation of the Financial Services Authority No. 55/POJK.04/2015 dated December 23, 2015 on the Establishment and Implementation Guidelines of the Audit Committee.*
- *Financial Services Authority Regulation No. 9/2023 dated July 11, 2023, concerning the Use of Public Accountant Services and Public Accountant Offices in Financial Services Activities.*

The Audit Committee of the Company is established by the Board of Commissioners

Keputusan Rapat Komisaris Perseroan tanggal 5 Juli 2024.

Piagam Komite Audit

Komite Audit memiliki Piagam Komite Audit yang disusun dan ditetapkan dengan Keputusan Dewan Komisaris yang bertujuan sebagai landasan dan pedoman dalam menjalankan tugas dan tanggungjawab sebagai Komite Audit, sehingga dapat bekerja secara independen, objektif, mandiri dan transparan. Piagam Komite Audit Perseroan disusun berdasarkan Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 dan ditinjau kembali secara berkala untuk menyesuaikan dengan ketentuan yang berlaku. Piagam Komite Audit Perseroan ditetapkan oleh Dewan Komisaris pada tanggal 11 Januari 2016 dan diperbaharui pada 1 Juli 2024, yang isinya mencakup antara lain struktur keanggotaan, persyaratan keanggotaan termasuk kompetensi dan independensi, tugas, tanggung jawab dan wewenang.

Komposisi Keanggotaan Komite Audit

Anggota Komite Audit Perseroan secara umum memiliki pengetahuan, keahlian, dan pengalaman yang memadai sesuai dengan bidang tugas dan tanggung jawabnya. Seluruh anggota Komite Audit merupakan pihak independen dan berasal dari luar Perseroan, sehingga menjamin objektivitas dalam pelaksanaan fungsinya pengawasan.

Komite Audit diangkat dan diberhentikan oleh Dewan Komisaris, serta bertanggung jawab langsung kepada Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas dan fungsinya.

through the Statement of Board of Commissioners Meeting Decision dated 5 July 2024.

Audit Committee Charter

The Audit Committee Charter is prepared and stipulated by the Decree of the Board of Commissioners, aiming to provide the basis and guideline for the Audit Committee to perform its duties and responsibilities independently, objectively, autonomously and transparently. The Company's Audit Committee Charter is prepared based on OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015 and is reviewed periodically to comply with applicable provisions. The Company's Audit Committee Charter was stipulated by the Board of Commissioners on 11 January 2016 and renewed on 1 July 2024, the contents of which include, among others, membership structure, membership requirements including competence and independence, duties, responsibilities and authorities.

Audit Committee Membership Composition

Members of the Company's Audit Committee generally have adequate knowledge, expertise, and experience in accordance with their field of duties and responsibilities. All members of the Audit Committee are independent parties and come from outside the Company, thus ensuring objectivity in conducting their supervisory functions.

The Audit Committee's members are appointed and dismissed by the Board of Commissioners, and are directly responsible to the Board of Commissioners in carrying out their duties and functions.

PROFIL ANGGOTA KOMITE AUDIT

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan Nomor: 05/KIJA-BOC/VII/2024 tertanggal 5 Juli 2024 tentang Pengangkatan dan Penetapan Komite Audit, maka susunan keanggotaan Komite Audit Perseroan per 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

PROFILE OF AUDIT COMMITTEE

Based on the Decree of the Company's Board of Commissioners Number: 05/KIJA-BOC/VII/2024 dated 5 July 2024 concerning the Appointment and Determination of the Audit Committee, the composition of the Company's Audit Committee membership as of 31 December 2024 was as follows:

NAMA NAME	JABATAN POSITION	PERIODE JABATAN TERM OF OFFICE
Suhardi Alius	Ketua • <i>Chairman</i> Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	2024–2027
Chandra Setiawan	Anggota • <i>Member</i>	2024–2027
Dudi Hadi Santoso	Anggota • <i>Member</i>	2024–2027

**SUHARDI
ALIUS**

Ketua
Chairman

Profil dapat dilihat di halaman 96
Profile please refer to page 96



PROF. DR.DRS. CHANDRA SETIAWAN, M.M., PH.D

Anggota
Member



Warga negara Indonesia, berusia 65 tahun, beliau adalah Sarjana Manajemen Perusahaan lulusan dari Universitas Islam Indonesia, Yogyakarta, Magister Manajemen lulusan Universitas Gajah Mada, Yogyakarta, Doktor, lulusan Universitas Negeri Jakarta, dan Ph.D dalam bidang Keuangan lulusan Putra Business School, Universiti Putra Malaysia. Beliau berpengalaman sebagai Anggota/Komisioner Komisi Pengawas Persaingan Usaha/KPPU selama sebelas tahun (2012–2018, 2018–2023). Ditunjuk sebagai Anggota Komite Audit Perseroan sejak Juli 2024 sesuai dengan dasar hukum pengangkatan Keputusan Dewan Komisaris Perseroan tanggal 5 Juli 2024, beliau juga menjabat sebagai anggota Komite Audit di Perusahaan publik lain dan aktif mengajar di Fakultas Bisnis President University. Pada tanggal 30 Agustus 2024 beliau mendapatkan Sertifikat Uji Kompetensi Jabatan Akademik Dosen Guru Besar dalam ilmu/kepakaran Manajemen Keuangan pada unit kerja President University. Setelah itu pada tanggal 15 Oktober 2024 beliau mendapat Surat Keputusan dari Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 95009/M/07/2024 menjadi Profesor/Guru Besar dalam ranting ilmu/kepakaran Manajemen Keuangan pada President University terhitung tanggal 1 September 2024.

An Indonesian citizen, 65 years old, holds a Bachelor of Business Management degree from Islamic University Indonesia, Yogyakarta, a Master of Management degree from Gadjah Mada University, Yogyakarta, a Doctorate (Dr.) degree from the State University of Jakarta, and a Ph.D. in Finance from Putra Business School, Putra University Malaysia. He has eleven years of experience as a Member/Commissioner of the Indonesia Competition Commission (ICC) from 2012 to 2018 and 2018 to 2023. He was appointed as a Member of the Company's Audit Committee in July 2024, based on the legal foundation of a Decree dated July 5, 2024 issued by the Company's Board of Commissioners. He also serves as a member of Audit Committee in another public company and actively teaches at the Faculty of Business, President University. On August 30, 2024, he earned a Certificate of Academic Position Competency Test for Professor Lecturer in the field of Financial Management Science at President University. Subsequently, on October 15, 2024, he obtained a Decree from the Minister of Education, Culture, Research, and Technology of the Republic of Indonesia numbered 95009/M/07/2024, appointing him as a Professor in Financial Management Science at President University, effective September 1, 2024.

DUDI HADI SANTOSO

Anggota
Member



Warga negara Indonesia, berusia 57 tahun. Beliau adalah Sarjana Akuntansi dan Magister Akuntansi lulusan Universitas Indonesia. Beliau memperoleh Register Negara untuk Akuntan dari Departemen Keuangan RI dan lulus Ujian Sertifikasi Akuntan Publik (USAP) Ikatan Akuntan Indonesia pada tahun 2012. Ditunjuk sebagai Anggota Komite Audit Perseroan sejak Juli 2024 sesuai dengan dasar hukum pengangkatan Keputusan Dewan Komisaris Perseroan tanggal 5 Juli 2024. Beliau menjabat sebagai partner pada Kantor Akuntan Publik Aria Kanaka & Rekan (Firma anggota Mazars SCRL) dan aktif mengajar di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Indonesia.

Indonesian citizen, 57 years old. He is a Bachelor and Master of Accounting graduated from the University of Indonesia. He obtained the State Register for Accountants from the Indonesian Ministry of Finance and passed the public accounting certification (USAP) examination of the Indonesian Accountants Association in 2012. He was appointed as a member of the Audit Committee of the Company in July 2024 in accordance with the legal basis for the appointment of the Company's Board of Commissioners Decree on July 5, 2024. He is a partner at the Aria Kanaka & Partners Public Accountants Office (a Mazars SCRL member firm) and actively teaches at the University of Indonesia's Faculty of Economics and Business.

Keanggotaan dan Masa Jabatan

Komite Audit dibentuk dan ditetapkan dengan keputusan Dewan Komisaris dan bertanggung jawab terhadap Dewan Komisaris. Anggota Komite Audit diangkat dan diberhentikan oleh Dewan Komisaris. Pengangkatan dan pemberhentian Komite Audit wajib disampaikan kepada Otoritas Jasa Keuangan paling lambat 2 (dua) hari kerja setelah pengangkatan atau pemberhentian dan wajib dimuat dalam

Membership and Term of Office

The Audit Committee is established and inaugurated by the Board of Commissioners and is responsible to the Board of Commissioners. The members of the Audit Committee are appointed and dismissed by the Board of Commissioners. The appointment and dismissal of the Audit Committee members shall be submitted to the Financial Services Authority no later than 2 (two) working days after the

Situs Web Bursa Efek dan/atau Situs Web Perusahaan.

Masa tugas anggota Komite Audit tidak boleh lebih lama dari masa jabatan Dewan Komisaris sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar dan dapat dipilih kembali hanya untuk 1 (satu) periode berikutnya.

Komisaris Independen menjabat sebagai Komite Audit, hanya dapat diangkat kembali sebagai Komite Audit untuk 1 (satu) periode masa jabatan Komite Audit berikutnya.

Independensi & Persyaratan Komite Audit

Seluruh anggota Komite Audit adalah independen sehingga tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan saham dan/atau hubungan keluarga dengan Dewan Komisaris, Direksi dan/atau Pemegang Saham Pengendali atau hubungan dengan Perseroan yang dapat mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak independen. Komposisi, kualifikasi dan independensi Komite Audit telah sesuai dengan Peraturan Bursa Efek Indonesia maupun Peraturan Otoritas Jasa Keuangan.

Kebijakan, Frekuensi & Kehadiran Rapat Komite Audit

Kebijakan

Kebijakan Rapat Komite Audit didasarkan pada Piagam Komite Audit, yang menentukan hal-hal berikut ini:

- Mengadakan rapat sedikitnya sebanyak empat kali per tahun.
- Komite Audit dapat mengadakan rapat tambahan sesuai dengan kebutuhan. Komite Audit dapat meminta anggota manajemen atau orang lain untuk menghadiri pertemuan dan memberikan informasi apabila perlu.

appointment or termination and shall be posted on the Indonesia Stock Exchange Website and/or the Company's Website.

The period of duty of the members of the Audit Committee shall not be longer than the term of office of the Board of Commissioners as stipulated in the Articles of Association and may be re-elected only for 1 (one) subsequent period.

The Independent Commissioner serving as Chairman of Audit Committee may only be reappointed as Chairman of Audit Committee for 1 (one) term of tenure of the next Audit Committee.

Independence & Requirements of the Audit Committee

All members of the Audit Committee are independent and do not have financial, managerial, ownership, and/or familial relationships with the Board of Commissioners, the Board of Directors, and/or the Controlling Shareholders, or any relationships with the Company that could affect their ability to act independently. The composition, qualifications, and independence of the Audit Committee comply with the regulations of the Indonesia Stock Exchange and the Financial Services Authority.

Policy, Frequency & Attendance of Audit Committee Meetings

Policy

The Policy of the Audit Committee Meetings is based on the Audit Committee Charter, which specifies the following:

- *Hold meetings at least four times per year.*
- *The Audit Committee may hold additional meetings as required. The Audit Committee may ask management members or others to attend the meetings and provides information deemed necessary.*

Frekuensi dan Kehadiran Rapat Komite Audit

Selama 2025, Komite Audit melaksanakan 5 (lima) kali rapat, dengan frekuensi dan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Frequency and Attendance of Audit Committee Meetings

During 2025, the Audit Committee conducted 5 (five) meetings, with the following frequency and attendance:

NAMA PESERTA RAPAT NAME OF PARTICIPANT	JABATAN POSISION	JUMLAH RAPAT TOTAL MEETINGS	JUMLAH KEHADIRAN ATTENDANCE	% %
Suhardi Alius	Ketua • <i>Chairman</i> Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	5	5	100%
Chandra Setiawan*)	Anggota • <i>Member</i>	5	5	100%
Dudi Hadi Santoso*)	Anggota • <i>Member</i>	5	5	100%

*) Chandra Setiawan diangkat sebagai Anggota Komite Audit sesuai keputusan Dewan Komisaris tanggal 5 Juli 2024

*) Dudi Hadi Santoso diangkat sebagai Anggota Komite Audit sesuai keputusan Dewan Komisaris tanggal 5 Juli 2024

*) Chandra Setiawan was appointed as Member of the Audit ommittee based on the decision of the Board of Commissioners on 5, July 2024

*) Dudi Hadi Santoso was appointed as Member of the Audit ommittee based on the decision of the Board of Commissioners on 5, July 2024

Berikut ini Agenda Rapat Komite Audit selama tahun 2025:
The following is the Audit Committee Meeting Agenda for the year 2025:

NO	AGENDA AGENDA	TANGGAL DATE
	Penelaahan Laporan Keuangan Konsolidasi Perseroan tahun 2024 <i>Review of the Company's Consolidated Financial Statements for 2024</i>	
1.	Mempertimbangkan Laporan Audit Internal Kuartal IV Tahun 2024 dan memastikan tindakan korektif telah dilakukan oleh Manajemen serta Pengendalian Internal <i>Consideration of the Q4 2024 Internal Audit Report and ensuring corrective actions have been taken by Management and Internal Control</i>	6 Maret 2025 <i>March 6, 2025</i>
	Penelaahan Laporan Konsolidasi Kuartal I Perseroan Tahun 2025 <i>Review of the Company's Q1 2025 Consolidated Financial Statements</i>	
2.	Mempertimbangkan Laporan Audit Internal Kuartal I Tahun 2025 dan memastikan tindakan korektif telah dilakukan Oleh Manajemen sserta Pengendalian Internal <i>Consideration of the Q1 2025 Internal Audit Report and ensuring corrective actions have been taken by Management and Internal Control.</i>	25 April 2025 <i>April 25, 2025</i>
	Penelaahan Laporan Konsolidasi Kuartal II Perseroan tahun 2025 <i>Review of the Company's Q2 2025 Consolidated Financial Statements</i>	
3.	Mempertimbangkan Laporan Audit Internal Kuartal II Tahun 2025 dan memastikan tindakan korektif telah dilakukan oleh Manajemen serta Pengendalian Internal <i>Consideration of the Q2 2025 Internal Audit Report and ensuring corrective actions have been taken by Management and Internal Control</i>	29 Juli 2025 <i>July 29, 2025</i>
	Penelaahan Laporan Konsolidasi Kuartal III Perseroan tahun 2025 <i>Review of the Company's Q3 2025 Consolidated Financial Statements</i>	
4.	Membahas rencana kerja Internal Audit tahun 2026 <i>Discussion of the 2026 Internal Audit work plan</i>	24 Oktober 2025 <i>October 24, 2025</i>

NO	AGENDA AGENDA	TANGGAL DATE
4.	Mempertimbangkan Laporan Audit Internal Kuartal III Tahun 2025 dan memastikan tindakan korektif telah dilakukan Oleh Manajemen serta Pengendalian Internal <i>Consideration of the Q3 2025 Internal Audit Report and ensuring corrective actions have been taken by Management and Internal Control</i>	24 Oktober 2025 <i>October 24, 2025</i>
5.	Eksternal Audit Planning untuk Laporan Keuangan 2026 <i>External Audit Planning for the 2026 Financial Statements</i>	11 Desember 2025 <i>December 11, 2025</i>

Pengembangan Kompetensi Komite Audit

Dalam rangka mendukung pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya, Perseroan senantiasa mendorong anggota Komite Audit untuk mengikuti berbagai program pelatihan dan pengembangan kompetensi, baik yang diselenggarakan secara formal maupun informal. Hingga akhir tahun 2025, anggota Komite Audit telah berpartisipasi dalam sejumlah kegiatan pengembangan kompetensi sebagai berikut:

Audit Committee Competency Development

To support the effective implementation of its duties and responsibilities, the Company consistently encourages members of the Audit Committee to participate in various competency development programs, both formal and informal. As of the end of 2025, members of the Audit Committee have taken part in the following competency development activities:

NAMA & JABATAN NAME & TITLE	JUDUL PELATIHAN/SEMINAR TRAINING/SEMINAR	TANGGAL DATE	TEMPAT PLACE	PENYELENGGARA ORGANIZER
Dudi Hadi Santoso	Pasar Modal OJK – Updating POJK	29 Apr 2025 <i>Apr, 2025</i>	Jakarta	IAPI dan OJK <i>IAPI and OJK</i>
Anggota Komite Audit <i>Audit Committee Member</i>	e-learning Key audit matters	30 Okt 2025 <i>Oct 30.2025</i>	Jakarta	Global Training



Jakarta, 6 Maret 2026.

Kepada Yth.
Dewan Komisaris
PT Jababeka Tbk
Menara Batavia lantai 25
Jl. K.H. Mas Mansyur Kav. 126
Jakarta 10220

Dengan hormat,

Perihal: Laporan Keuangan dan Laporan Auditor Independen PT Kawasan Industri Jababeka Tbk untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 oleh Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (anggota BDO International)

Dalam rangka memenuhi peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (Bapepam-LK) No. IX.I.5 Lampiran Surat Ketua Bapepam No. Kep-643/BL/2012, tanggal 7 Desember 2012, yang kemudian direvisi dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("POJK") No. 55 tahun 2015 tanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit:

Komite Audit dengan ini melaporkan kegiatan selama tahun 2025 sebagai berikut:

1. Komite Audit telah melakukan 5 (lima) kali pertemuan selama tahun 2025 dan menerima Laporan Keuangan triwulanan dan tahunan selama tahun 2025 serta laporan berkala dari Auditor Internal Perseroan.
2. Komite Audit bertemu dengan auditor eksternal, KAP Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (anggota BDO International) untuk mendiskusikan dan menyelesaikan beberapa hal yang perlu mendapatkan perhatian oleh Dewan Komisaris.

Jakarta, March 6, 2026.

*To:
The Board of Commissioners of
PT Jababeka Tbk
Menara Batavia, 25th Floor
Jalan K.H. Mas Mansyur Kav. 126
Jakarta 10220*

Dear Sirs,

Re: Financial Report and Audit of PT Jababeka Tbk for the Year ended 31 December 2025 by Tanubrata, Sutanto, Fahmi, Bambang & Rekan (A member of BDO International), Certified Public Accountants.

In compliance with the Indonesian Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency ("Bapepam-LK") Rule No. IX.I.5 attachment of Chairman of Bapepam's Decree No. Kep-643/BL/2012, dated 7 December 2012, which was later is revised by the Regulation of Financial Services Authority ("FSA") 55 2015 dated December 23, 2015 on the Establishment and Implementation Guidance of the Audit Committee:

The undersigned Audit Committee is pleased to issue its report for 2025 as follows:

1. *The Committee held 5 (five) meetings during 2025 and received the quarterly and annual Financial Statements for 2025, as well as the regular reports from the Company's Internal Auditor.*
2. *The Committee met with the External Auditor Messrs. KAP Tanubrata, Sutanto, Fahmi, Bambang & Rekan (A member of BDO International) to discuss and settle any items brought to its attention by the Board of Commissioners.*

Berdasarkan hasil kajian dan pertemuan tersebut, Komite Audit menyampaikan laporan sebagai berikut:

As a result of these reviews and meetings the Audit Committee hereby reports:

1. Laporan Keuangan tahun 2025 sesuai dengan pos-pos pembukuan perseroan dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku di Indonesia.
 2. Kami yakin bahwa auditor eksternal KAP Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (anggota BDO International) sepenuhnya independen dan objektif dalam menyampaikan opininya sebagaimana dinyatakan dalam Laporan Auditor Independen pada Laporan Keuangan Tahunan ini.
 3. Laporan berkala dari Auditor Internal menunjukkan bahwa tidak terdapat kelemahan yang material dalam pengendalian internal Perseroan, dan prosedur administrasi dan akuntansi telah ditingkatkan oleh Perseroan. Seluruh temuan hasil Internal Audit telah diketahui oleh Komite Audit.
 4. Komite Audit tidak menemukan adanya masalah hukum yang material yang sedang dihadapi oleh Perseroan.
 5. Perseroan telah mematuhi POJK dan peraturan lainnya yang mengatur perilaku badan usaha selama tahun 2025.
1. *The 2025 Financial Statements are in accordance with the books of account of the Company and are presented in accordance with Indonesian Accounting Standards.*
 2. *We believe the External Auditors Messrs. KAP Tanubrata, Sutanto, Fahmi, Bambang & Rekan (A member of BDO International) to be entirely independent and objective in arriving at their opinion as stated in the Independent Auditors' Report in this Annual Report.*
 3. *The regular reports from the Internal Auditor indicate no material weakness in the internal controls of the Company and that there is improvement in the Company's administrative and accounting procedures. All internal audit findings have been notified to the Audit Committee.*
 4. *The Audit Committee found no material of legal issues being faced by the Company.*
 5. *The Company has complied with the regulations of Financial Services Authority and other rules governing the conduct of enterprises throughout 2025.*

Hormat kami,
Yours faithfully,

Komite Audit
The Audit Committee



Suhardi Alius
Ketua
Chairman



Chandra Setiawan
Anggota
Member



Dudi Hadi Santoso
Anggota
Member

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Dalam rangka mengembangkan dan mengelola reputasi Perseroan sebagai perusahaan publik, fungsi Sekretaris Perusahaan bertindak sebagai penghubung antara Perseroan dan publik dan bertanggung jawab untuk memantau perkembangan pasar modal khususnya UU Pasar Modal. Sekretaris Perusahaan juga wajib memastikan bahwa Perseroan telah mematuhi ketentuan perundang-undangan pasar modal yang berlaku serta memberikan informasi yang dibutuhkan publik mengenai perkembangan Perseroan.

Kebijakan & Dasar Hukum

Sekretaris perusahaan adalah perorangan atau penanggung jawab dari unit kerja yang menjalankan fungsi sekretaris perusahaan. Fungsi ini dibentuk berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.35/POJK/2014 tanggal 8 Desember 2014 perihal Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik.

Profil Sekretaris Perusahaan

Jabatan Sekretaris Perusahaan dirangkap oleh Budianto Liman yang juga menjabat Wakil Presiden Direktur Perseroan dan berdomisili di Jakarta. Profil beliau dapat dilihat pada profil Direksi pada halaman 93 dalam Laporan Tahunan ini.

Status, Fungsi dan Pendirian

- Struktur organisasi Sekretaris Perusahaan berada di bawah tanggung jawab salah satu anggota Direksi.
- Fungsi Sekretaris Perusahaan dilakukan oleh perorangan atau penanggung jawab dari unit kerja yang menjalankan fungsi sekretaris perusahaan.
- Sekretaris Perusahaan dapat dirangkap oleh salah seorang Direktur Perseroan

CORPORATE SECRETARY

In a continuous effort to develop and manage the Company's reputation as a public company in Indonesia, the Corporate Secretary acts as a liaison between the Company and the public and is assigned to monitor the stock market developments and the Capital Market regulations in particular. The Corporate Secretary is also required to ascertain the Company's compliance to the prevailing rules and regulations of the Capital Market and to provide information to the public on issues pertaining to the condition of the Company.

Policy and Legal Basis

Corporate Secretary is an individual or person in charge of a work unit that performs the functions of the secretary of the Company. The functions are performed based on the Regulation of Financial Services Authority No.35/POJK/2014 dated 8 December 2014 about Corporate Secretary of Listed or Public Companies.

Profile of Corporate Secretary

The position of Corporate Secretary is concurrently held by Budianto Liman who is also the Vice President Director of the Company and is domiciled in Jakarta. His profile can be seen in the description of the Board of Directors on page 93 in this Annual Report.

Status, Function and Establishment

- *The organizational structure of the Corporate Secretary is under the responsibility of one of the members of the Board of Directors.*
- *The Corporate Secretary duties are performed by an individual or person in charge of a work unit performing the Company's secretarial functions.*
- *The Corporate Secretary position may be concurrently held by one of*

atau pegawai lain yang memenuhi persyaratan Sekretaris Perusahaan sebagaimana dimaksud dalam POJK No. 35/2014.

- Sekretaris Perusahaan diangkat dan diberhentikan berdasarkan keputusan Direksi.
- Posisi sekretaris perusahaan tidak boleh dibiarkan kosong dalam jangka waktu 60 hari. Dalam jangka waktu tersebut, salah satu anggota direksi harus mengisi posisi ini atau menunjuk individu sementara untuk menjadi Sekretaris Perusahaan tanpa harus mempertimbangkan persyaratan dalam POJK No. 35/2014.

Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan secara umum adalah termasuk namun tidak terbatas pada hal-hal sebagai berikut:

- Mengikuti perkembangan pasar modal, khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal.
- Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris untuk mematuhi peraturan di bidang pasar modal.
- Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan termasuk:
 - a. Melakukan keterbukaan informasi kepada publik, termasuk ketersediaan informasi dalam situs Web Perseroan;
 - b. Penyampaian laporan kepada OJK secara tepat waktu;
 - c. Penyelenggaraan dan dokumentasi Rapat Umum Pemegang Saham;
 - d. Penyelenggaraan dan dokumentasi rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris; dan
 - e. Pelaksanaan program orientasi kepada Perseroan untuk Direksi dan/

the Directors of the Company or other employee who meets the requirements of the Corporate Secretary as referred to in POJK No. 35/2014.

- *The Corporate Secretary is appointed and dismissed by the Board of Directors.*
- *The position of the Corporate Secretary should not be left vacant more than 60 days. In case still vacant until that period, one of the members of the board of directors must fill this position or appoint a temporary individual to become a Corporate Secretary without having to consider the requirements in POJK No. 35/2014.*

Duties and Responsibilities

The duties and responsibilities of the Corporate Secretary generally include but not limited to the following:

- *Following the development of the capital market, in particular the prevailing laws and regulations in the capital market.*
- *Providing inputs to the Board of Directors and Board of Commissioners to comply with capital market regulations.*
- *Assisting the Board of Directors and Board of Commissioners in the implementation of corporate governance including:*
 - a. *Disclosure of information to the public, including the availability of the information on the Company's Web site;*
 - b. *Submission of reports to FSA/OJK in a timely manner;*
 - c. *Implementation and documentation of the General Meeting of Shareholders;*
 - d. *Implementation and documentation of meetings of the Board of Directors and/or Board of Commissioners; and*
 - e. *Implementation of the orientation program of the Company for the*

atau Dewan Komisaris.

- Bertindak sebagai penghubung antara Perseroan dengan Pemegang Saham, OJK, dan pemangku kepentingan lainnya.
- Mewakili Perseroan dalam korespondensi dengan otoritas pasar modal sesuai dengan kewenangan yang diberikan oleh Perseroan.
- Berkoordinasi dengan unit Investor Relations untuk memastikan pemenuhan kewajiban Paparan Publik Tahunan (Annual Public Expose), serta penyelenggaraan Paparan Publik lainnya yang diperlukan, termasuk Analyst Meeting.
- Turut bertanggung jawab atas penyelenggaraan Aksi Korporasi (Corporate Action) Perseroan berkoordinasi dengan unit Finance dan/atau unit lain yang ditunjuk serta dengan lembaga penunjang Pasar Modal.
- Menyampaikan laporan terkait dengan ketentuan di Pasar Modal, baik laporan berkala maupun insidental kepada regulator secara tepat waktu.
- Melakukan keterbukaan informasi kepada masyarakat sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Laporan Pelaksanaan Fungsi Sekretaris Perusahaan

Sepanjang tahun 2025, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan tugas sebagai berikut:

1. Mengkoordinasi penyelenggaraan 29 (dua puluh sembilan) kali Rapat Direksi, 6 (enam) kali Rapat Dewan Komisaris, 6 (enam) kali Rapat Gabungan, dan 5 (lima) kali Rapat Komite Audit.
2. Melaksanakan kewajiban pelaporan sesuai dengan peraturan pasar modal sebagai berikut:
 - a. Laporan Keuangan Berkala yang disampaikan sesuai Peraturan Bapepam-LK No. X.K.2:

Board of Directors and/or Board of Commissioners.

- *Acting as a liaison between the Company and its Shareholders, FSA/OJK, and other stakeholders.*
- *Representing the Company in correspondence with the capital market authority in accordance with its authority provided by the Company.*
- *Coordinate with the Investor Relations unit to ensure compliance with the Annual Public Expose obligation, as well as the implementation of other required Public Expose activities, including Analyst Meetings.*
- *Participate in and be responsible for the implementation of the Company's Corporate Actions, in coordination with the Finance unit and/or other designated units, as well as with capital market supporting institutions.*
- *Submit reports in accordance with capital market regulations, including both periodic and incidental reports, to the regulator in a timely manner.*
- *Conduct public disclosures in compliance with applicable laws and regulations.*

Report of Corporate Secretary Function Implementation

Throughout 2025, the Corporate Secretary has performed the following tasks:

1. *Coordinating the implementation of 29 (twenty nine) Meetings of the Board of Directors, 6 (six) Meetings of the Board of Commissioners, 6 (six) Joint Meetings, and 5 (five) Meetings of the Audit Committee.*
2. *Performing the obligation to submit reports in accordance with the capital market regulations as follows:*
 - a. *Periodic Financial Statements submitted in accordance with Bapepam-LK Regulation no. X.K.2:*

- Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak (audit) untuk periode 1 tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024, telah disampaikan melalui surat tertulis kepada OJK dan PT Bursa Efek Indonesia ("IDX") tanggal 27 Maret 2025 dan juga melalui OJKNet dan IDXNet pada hari yang sama.
 - Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak (tidak diaudit) untuk periode 3 bulan yang berakhir pada 31 Maret 2025 telah disampaikan melalui surat tertulis kepada OJK dan IDX tertanggal 30 April 2025 dan juga melalui OJKNet dan IDXNet pada tanggal yang sama.
 - Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan Tbk dan Entitas Anak Tengah Tahunan (tidak diaudit) untuk periode 6 bulan yang berakhir pada 30 Juni 2025 yang disampaikan melalui surat tertulis kepada OJK dan IDX tertanggal 31 Juli 2025 dan juga melalui OJKNet dan IDXNet pada tanggal yang sama.
 - Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk periode 9 bulan yang berakhir pada 30 September 2025 yang disampaikan melalui surat tertulis kepada OJK dan IDX tertanggal 31 Oktober 2025 dan juga melalui OJKNet dan IDXNet pada tanggal yang sama.
- b. Laporan Tahunan 2025 telah disampaikan sesuai Peraturan OJK No. 29/POJK.04/2016 pada tanggal 1 Mei 2025 pukul 00:40:49. Keterlambatan ini disebabkan karena sistem penyampaian elektronik IDXNet mengalami kendala.
- c. Laporan Registrasi Saham bulanan disampaikan secara regular setiap bulan kepada IDX melalui IDX Net.
- d. Menyampaikan Laporan Keterbukaan Informasi yang telah disampaikan sebagai berikut:
- *Consolidated Financial Statements of the Company and Subsidiaries (audited) for 1-year period ending December 31, 2024 have been submitted through a letter to OJK and PT Bursa Efek Indonesia ("IDX") dated March 27, 2025 and also through OJKNet and IDXNet On the same date.*
 - *The Consolidated Financial Statements of the Company and Subsidiaries (unaudited) for 3-month period ended on March 31, 2025 have been submitted through a letter to OJK and IDX dated April 30, 2025 and also through OJKNet and IDXNet on the same date.*
 - *Consolidated Financial Statements of the Company and its Subsidiaries (unaudited) for 6-month period ended June 30, 2025 have been submitted through a letter to OJK and IDX dated July 31, 2025 and also through OJKNet and IDXNet on the same date.*
 - *The Consolidated Financial Statements of the Company and Subsidiaries for 9-month period ended September 30, 2025 have been submitted through a letter to OJK and IDX dated October 31, 2025 and also through OJKNet and IDXNet on the same date.*
- b. *The 2025 Annual Report was submitted in accordance with OJK Regulation No. 29/POJK.04/2016 on 1 May 2025 at 00:40:49. The delay was due to technical issues encountered in the IDXNet electronic submission system.*
- c. *The monthly Stock Registration Report is submitted regularly every month to IDX through IDX Net.*
- d. *Submitting Reports on Information Disclosures which have been submitted as follows:*

TANGGAL DATE	NO. SURAT NO. LETTER	PERIHAL SUBJECT
10 Januari 2025 <i>January 10, 2025</i>	001/KIJA-CS/I/2025	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek <i>Monthly Report of Securities Holders Registration</i>
10 Februari 2025 <i>February 10, 2025</i>	004/KIJA-CS/II/2025	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek <i>Monthly Report of Securities Holders Registration</i>
21 Februari 2025 <i>February 21, 2025</i>	005/KIJA-CS/II/2025	Laporan Informasi atau Fakta Material Siaran Pers Kinerja Marketing Sales 2024 & Target 2025 <i>Report of Material Information or Facts Press Release Marketing Sales Performance 2024 & Target 2025</i>
10 Maret 2025 <i>March 10, 2025</i>	006/KIJA-CS/II/2025	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek <i>Monthly Report of Securities Holders Registration</i>
27 Maret 2025 <i>March 27, 2025</i>	008/KIJA-CS/III/2025	Laporan Informasi atau Fakta Material Siaran Pers: Kinerja Keuangan Tahun 2024 PT Jababeka Tbk <i>Material Information or Facts Report Press Release – FY2024 Financial Performance PT Jababeka Tbk</i>
10 April 2025 <i>April 10, 2025</i>	009/KIJA-CS/IV/2025	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek <i>Monthly Report of Securities Holders Registration</i>
1 Mei 2025 <i>May 1, 2025</i>	030/KIJA-CS/IV/2025	Penyampaian Laporan Tahunan & Keberlanjutan and ESG – 2024 <i>Submission of the Annual & Sustainability Report and ESG Disclosure – 2024</i>
2 Mei 2025 <i>May 2, 2025</i>	02/KIJA-CS/V/2025	Laporan Informasi atau Fakta Material Siaran Pers: Kinerja Keuangan Triwulan Pertama 2025 PT Jababeka Tbk <i>Material Information or Facts Report Press Release First Quarter Financial Performance 2025, PT Jababeka Tbk</i>
5 Mei 2025 <i>May 5, 2025</i>	032/KIJA-CS/IV/2025	Penyampaian Laporan Tahunan dan Berkelanjutan <i>Submission of Annual and Sustainability Report</i>
14 Mei 2025 <i>May 14, 2025</i>	034/KIJA-CS/V/2025	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek <i>Monthly Report of Securities Holders Registration</i>
16 Mei 2025 <i>May 16, 2025</i>	0036/KIJA-CS/V/2025	Pemberitahuan Rencana Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan <i>Announcement of Planning of Annual General Meeting of Shareholders</i>
	038/KIJA-CS/V/2025	Penyampaian Bukti Iklan Pemberitahuan RUPS <i>Advertisement Submission of Notice of AGM</i>
3 Juni 2025 <i>June 3, 2025</i>	045/KIJA-CS/V/2025	Pemanggilan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan <i>Invitation of Annual General Meeting of Shareholders</i>
	46/KIJA-CS/VI/2025	Penyampaian Bukti Iklan Panggilan Rapat Umum Pemegang Saham <i>Advertisement Submission of AGM Call</i>
10 Juni 2025 <i>June 10, 2025</i>	038/KIJA-CS/VI/2025	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek <i>Monthly Report of Securities Holders Registration</i>
20 Juni 2025 <i>June 20, 2025</i>	046/KIJA-CS/VI/2025	Laporan Pengalihan Kembali Saham Hasil Buy Back <i>Report of Shares Transfer From Shares Buy Back</i>

TANGGAL DATE	NO. SURAT NO. LETTER	PERIHAL SUBJECT
	051/KIJA-CS/VI/2025	Ringkasan Risalah Rapat Umum Para Pemegang Saham Tahunan <i>Treatise Summary General Meeting of Shareholder's Annual</i>
30 Juni 2025 <i>June 30, 2025</i>	052/KIJA-CS/VI/2025	Keterbukaan Informasi Terkait Aksi Korporasi – Dividen Tunai <i>Information Disclosure Concerning Corporate Action – Cash Dividend</i>
	053/KIJA-CS/VI/2025	Penyampaian Bukti Iklan Hasil Rapat Umum Pemegang Saham <i>Advertisement Submission of AGM Result</i>
10 Juli 2025 <i>July 10, 2025</i>	055/KIJA-CS/VII/2025	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek <i>Monthly Report of Securities Holders Registration</i>
24 Juli 2025 <i>July 24, 2025</i>	066/KIJA-CS/VII/2025	Rencana Penyelenggaraan Public Expose Tahunan <i>General Announcement Public Expose</i>
31 Juli 2025 <i>July 31, 2025</i>	070/KIJA-CS/VII/2025	Laporan Informasi atau Fakta Material Siaran Pers Kinerja Keuangan 1H25 PT Jababeka Tbk <i>Material Information or Facts Report Press Release Financial Performance 1H25 PT Jababeka Tbk</i>
4 Agustus 2025 <i>August 4, 2025</i>	072/KIJA-CS/VIII/2025	Penyampaian Materi Public Expose Tahunan <i>Public Expose Material Submission</i>
11 Agustus 2025 <i>August 11, 2025</i>	076/KIJA-CS/VIII/2025	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek <i>Monthly Report of Securities Holders Registration</i>
	073/KIJA-CS/VIII/2025	Laporan Hasil Public Expose Tahunan <i>Public Expose Report Disclosure</i>
11 Agustus 2025 <i>August 11, 2025</i>	074/KIJA-CS/VIII/2025	Penyampaian Informasi Pemenuhan Kewajiban Public Expose Tahunan <i>Submission of Information on Fulfillment of Public Expose Obligations</i>
27 Agustus 2025 <i>August 27, 2025</i>	079/KIJA-CS/VIII/2025	Rencana Pengalihan Kembali Saham Hasil Buy Back <i>Plan of Shares Transfer From Shares Buy Back</i>
10 September 2025 <i>September 10, 2025</i>	080/KIJA-CS/IX/2025	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek <i>Monthly Report of Securities Holders Registration</i>
10 Oktober 2025 <i>October 10, 2025</i>	083/KIJA-CS/X/2025	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek <i>Monthly Report of Securities Holders Registration</i>
31 Oktober 2025 <i>October 31, 2025</i>	085/KIJA-CS/X/2025	Laporan Informasi atau Fakta Material Siaran Pers Kinerja Keuangan Triwulan Ketiga 2025, PT Jababeka Tbk <i>Material Information or Facts Report Press Release 3rd Quarter Financial Performance 2025, PT Jababeka Tbk</i>
10 November 2025 <i>November 10, 2025</i>	086/KIJA-CS/XI/2025	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek <i>Monthly Report of Securities Holders Registration</i>
10 Desember 2025 <i>December 10, 2025</i>	088/KIJA-CS/XII/2025	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek <i>Monthly Report of Securities Holders Registration</i>
11 Desember 2025 <i>December 11, 2025</i>	089/KIJA-CS/XII/2025	Penjelasan atas Volatilitas Transaksi <i>Explanation for Volatility Transaction</i>

3. Sekretaris Perusahaan bersama-sama dengan Investor Relation menyelenggarakan Public Expose pada tanggal 4 Agustus 2025 di President Lounge, Menara Batavia, Jakarta. Laporan Hasil Public Expose telah disampaikan kepada IDX tanggal 11 Agustus 2025.	3. <i>The Corporate Secretary together with Investor Relations held a Public Expose on August 4, 2025 at the President Lounge, Batavia Tower, Jakarta. The Report of Public Expose Results has been submitted to IDX on August 11, 2025.</i>
4. Korespondensi dengan regulator pasar modal (OJK dan BEI), baik yang dilaporkan dalam keterbukaan informasi maupun tidak.	4. <i>Correspondence with capital market regulators (OJK and BEI), either disclose to public or not.</i>
5. Menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) sesuai dengan ketentuan POJK No. 15/POJK.04/2020 dan POJK No. 16/POJK.04/2020, yaitu: • Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada tanggal 25 Juni 2025. • RUPST ketiga untuk Mata Acara Kelima dan Keenam pada tanggal 25 Juni 2025.	5. <i>Conducted the General Meeting of Shareholders (GMS) in accordance with POJK No. 15/POJK.04/2020 and POJK No. 16/POJK.04/2020, namely:</i> • <i>Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) held on 25 June 2025.</i> • <i>Third AGMS for Agenda Items Five and Six held on 25 June 2025.</i>
6. Menyediakan alternatif e-proxy dan e-voting melalui aplikasi eASY.KSEI, serta pemungutan suara secara langsung di lokasi RUPS.	6. <i>Provided alternative e-proxy and e-voting facilities through the eASY.KSEI platform, as well as on-site voting during the GMS.</i>
7. Melakukan pengkinian (update) informasi pada situs web Perseroan secara berkala, termasuk informasi data korporasi, aksi korporasi, keterbukaan informasi, Tata Kelola Perusahaan, dan Hubungan Investor.	7. <i>Regularly updated information on the Company's website, including corporate data, corporate actions, public disclosures, Good Corporate Governance, and Investor Relations information.</i>
8. Menyampaikan laporan berkala dan insidental kepada regulator secara tepat waktu.	8. <i>Submitted periodic and incidental reports to the regulator in a timely manner.</i>
9. Melaksanakan keterbukaan informasi kepada masyarakat sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.	9. <i>Conducted public disclosures in accordance with applicable laws and regulations.</i>

Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi Sekretaris Perusahaan

Untuk meningkatkan kompetensi Sekretaris Perusahaan dalam menjalankan fungsi dan tanggungjawabnya serta agar memperbaharui pemahaman peraturan pasar modal, selama tahun 2025 Sekretaris Perusahaan berpartisipasi dan mengikuti Pelatihan dan Sosialisasi sebagai berikut:

Training and Competence Development Of Corporate Secretary

To improve the competence of the Corporate Secretary in performing its functions and responsibilities and to update with capital market regulations, during 2025 the Corporate Secretary participated in the following Trainings and Socializations:

Daftar Seminar yang dihadiri oleh General Manager Sekretaris Perusahaan List of seminars attended by General Manager of Corporate Secretary

PROGRAM PENGEMBANGAN KOMPETENSI COMPETENCE DEVELOPMENT PROGRAM	TANGGAL DATE	PENYELENGGARA ORGANIZER	TEMPAT VENUE
Sosialisasi Annual Report Award 2024 <i>Annual Report Award 2024 Socialization</i>	18 Maret 2025 <i>March 18, 2025</i>	Bursa Efek Indonesia <i>Indonesia Stock Exchange</i>	Main Hall Gedung Bursa Efek Indonesia <i>Indonesia Stock Exchange Building</i>
Investor Insight: Inside the Mind of a Highly Successful Institutional Investor <i>Investor Insight Session</i>	17 Juli 2025 <i>July 17, 2025</i>	AEI & ShareInvestor <i>AEI & ShareInvestor</i>	Main Hall Gedung Bursa Efek Indonesia <i>Indonesia Stock Exchange Building</i>
Penerapan POJK No. 14 Tahun 2025 (E-RUPS, RUPO, Sukuk) <i>Implementation of POJK No.14/2025 on Electronic Meetings</i>	31 Juli 2025 <i>July 31, 2025</i>	AEI & OJK <i>AEI & OJK</i>	Rapat Virtual <i>Virtual Meeting</i>
GHG Protocol in Practice: Strategi Perhitungan Emisi <i>GHG Protocol in Practice: Emission Calculation Strategy</i>	20 Agustus 2025 <i>August 20, 2025</i>	AEI, UI & BATS Consulting <i>AEI, UI & BATS Consulting</i>	Rapat Virtual <i>Virtual Meeting</i>
Eksplorasi E-RUPS: Alternatif Praktis Sistem BAE <i>Exploring E-GMS: Practical Alternative for Registry System</i>	23 September 2025 <i>September 23, 2025</i>	AEI <i>AEI</i>	Rapat Virtual <i>Virtual Meeting</i>
Beyond the Deal: Navigasi Strategi Merger dan Akuisisi <i>Beyond the Deal: Navigating M&A Strategy and Competition Compliance</i>	6 Oktober 2025 <i>October 6, 2025</i>	AEI & KPPU <i>AEI & KPPU</i>	Main Hall Gedung Bursa Efek Indonesia <i>Indonesia Stock Exchange Building</i>
Rated for Growth: Rating, Reputasi, dan Daya Saing Emiten di Era Keberlanjutan <i>Rated for Growth: Rating, Reputation, and Competitiveness in Sustainability Era</i>	7 November 2025 <i>November 7, 2025</i>	AEI & PEFINDO <i>AEI & PEFINDO</i>	Main Hall Gedung Bursa Efek Indonesia <i>Indonesia Stock Exchange Building</i>
Peringatan HUT AEI ke-37: Transforming Together for a Stronger Tomorrow <i>37th AEI Anniversary: Transforming Together for a Stronger Tomorrow</i>	12 Desember 2025 <i>December 12, 2025</i>	AEI <i>AEI</i>	Main Hall Bursa Efek Indonesia <i>Indonesia Stock Exchange</i>
Navigating Indonesia's Twin Growth Engines: Transformation and Acceleration <i>Navigating Indonesia's Twin Growth Engines: Transformation and Acceleration</i>	19 Desember 2025 <i>December 19, 2025</i>	BIG Alpha & AEI <i>BIG Alpha & AEI</i>	The Dian Ballroom, Raffles Hotel, Jakarta <i>The Dian Ballroom, Raffles Hotel, Jakarta</i>

Paparan Publik

Sebagai perusahaan publik, Perseroan wajib menjaga objektivitas dalam menjalankan kegiatan usahanya dengan cara menyediakan materi informasi yang relevan kepada para pemegang saham dan pemangku kepentingan. Perseroan juga harus memastikan ketersediaan informasi yang tepat waktu, memadai, jelas, akurat, serta mudah diakses.

Perseroan diwajibkan melaksanakan public expose minimal satu kali dalam setahun. Pada tahun 2024, Perseroan telah menyelenggarakan 1 (satu) kali Public Expose pada tanggal 4 Agustus 2025 secara offline dan dihadiri oleh 14 orang.

Meningkatkan Implementasi GCG

Salah satu fungsi Sekretaris Perusahaan adalah membantu Direksi dan Dewan Komisaris untuk meningkatkan implementasi GCG.

AKSES INFORMASI DAN DATA PERUSAHAAN KEPADA PUBLIK

Perseroan senantiasa berkomitmen untuk menerapkan keterbukaan informasi secara transparan, baik kepada pihak internal maupun eksternal, sebagai bagian dari penerapan prinsip tata kelola perusahaan yang baik. Sebagai perusahaan publik, Jababeka memiliki kewajiban untuk menyampaikan berbagai informasi yang relevan sesuai dengan ketentuan dan persyaratan yang ditetapkan oleh regulator.

Pengelolaan serta keterbukaan informasi mengenai Perseroan merupakan aspek penting dalam membangun citra positif di mata publik, khususnya para pemangku kepentingan. Untuk itu, Perseroan berupaya menyediakan informasi yang akurat, aktual, dan bermanfaat, dengan tetap mematuhi seluruh peraturan yang berlaku, guna memenuhi kebutuhan

Public Expose

As a public company, the Company is required to maintain objectivity in carrying out its business activities by providing relevant information to shareholders and stakeholders. In addition, the Company needs to ensure the availability of timely, adequate, clear, accurate and easily accessible information.

The Company is required to conduct a public expose at least once a year. In 2024, the Company held one Public Expose on August 4, 2025, conducted offline and attended by 14 participants.

Increasing Implementation of GCG

One function of the Corporate Secretary is to assist the Board of Directors and Board of Commissioners to improve the implementation of GCG.

ACCESS TO COMPANY INFORMATION AND DATA

The Company is committed to maintaining transparency in information disclosure, both internally and externally, as part of its commitment to implementing good corporate governance principles. As a public company, Jababeka is obligated to disclose various relevant information in accordance with the regulations and requirements set by the authorities.

The management and transparency of information about the Company are crucial in building a positive image, particularly among stakeholders. Therefore, the Company strives to provide accurate, up-to-date, and valuable information, while adhering to applicable regulations to meet the public's and stakeholders' needs for information on the Company's

masyarakat dan pemangku kepentingan atas informasi terkait kegiatan usaha Perseroan.

Melalui Divisi Hubungan Investor dan Sekretaris Perusahaan, Perseroan secara aktif mendistribusikan informasi kepada para pemangku kepentingan, serta memastikan kemudahan akses terhadap berbagai informasi seperti laporan keuangan, data perusahaan, publikasi (termasuk siaran pers), informasi produk, serta aksi korporasi.

Situs web resmi Perseroan (www.jababeka.com) menjadi sarana utama penyebaran informasi. Situs ini tersedia dalam Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris, untuk menjangkau berbagai kalangan. Selain melalui situs web, Perseroan juga membuka jalur komunikasi lain yang dapat diakses melalui email di corsec@jababeka.com atau melalui telepon di +62 21 5727337. Perseroan juga secara rutin melaporkan informasi dan fakta material melalui sistem pelaporan elektronik kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bursa Efek Indonesia (www.idx.co.id).

Akses Informasi yang Disediakan oleh Perseroan:

1. Online

Situs web resmi Perseroan yang dapat diakses melalui <https://www.jababeka.com> tersedia dalam dua bahasa, yaitu Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris. Situs ini menyediakan berbagai informasi mengenai:

- a. Profil Perusahaan
- b. Visi dan Misi serta Nilai-nilai Perusahaan
- c. Struktur Organisasi Perusahaan
- d. Pilar Bisnis Perusahaan
- e. Informasi Keuangan
- f. Presentasi Perusahaan
- g. Tata Kelola Perusahaan
- h. Kinerja dalam aspek Lingkungan, Sosial, dan Governance (ESG)
- i. Produk
- j. Keterbukaan Informasi, dan lain-lain

activities.

Through the Investor Relations Division and Corporate Secretary, the Company actively disseminates information to stakeholders and ensures easy access to various information, including financial reports, company data, publications (press releases), product information, and corporate actions.

The Company's official website (www.jababeka.com) serves as the primary platform for information dissemination. The website is available in both Indonesian and English to reach a broader audience. In addition to the website, the Company also provides communication channels via email at corsec@jababeka.com or by phone at +62 21 5727337. The Company regularly reports material information and facts through electronic reporting to the Financial Services Authority (OJK) and the Indonesia Stock Exchange (www.idx.co.id).

Access to Information Provided by the Company

1. Online

The Company's official website, accessible at <https://www.jababeka.com>, is available in two languages: Indonesian and English. The website provides information on:

- a. Company Profile*
- b. Vision, Mission, and Values*
- c. Company Structure*
- d. Business Pillars*
- e. Financial Information*
- f. Company Presentations*
- g. Corporate Governance*
- h. Environmental, Social, and Governance (ESG) Performance*
- i. Product*
- j. Information Transparency, and more.*

2. Media Sosial

Perseroan juga aktif di berbagai platform media sosial, di antaranya:

- o YouTube
- o Instagram
- o Facebook
- o Twitter
- o LinkedIn
- o TikTok

3. Surat Menyurat / Surel

Alamat surat-menysurat Perseroan:

Head Office

Jababeka Center
Mayfair Building,
Jl. Wahidin Sudirohusodo,
Kav. Oasis Blok E
Kota Jababeka, Cikarang, Bekasi 17550
Telepon : +62 21 893 4570

Representative Office

Menara Batavia, Lantai 25
Jl. K.H. Mas Mansyur Kav. 126
Jakarta 10220, Indonesia
Telepon : +6221 572 7337
Faksimili : +6221 572 7338

Email yang dapat digunakan untuk menghubungi Corporate Secretary: corsec@jababeka.com

4. Keterbukaan Informasi

Perseroan juga menyampaikan keterbukaan informasi melalui surat resmi yang dilaporkan secara elektronik kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bursa Efek Indonesia (www.idx.co.id).

2. Social Media

The Company is also active on various social media platforms, including:

- o YouTube*
- o Instagram*
- o Facebook*
- o Twitter*
- o LinkedIn*
- o TikTok*

3. Mail / Email

The Company's mailing address:

Head Office

*Jababeka Center
Mayfair Building,
Jl. Wahidin Sudirohusodo,
Kav. Oasis Blok E
Kota Jababeka, Cikarang, Bekasi 17550
Phone : +6221 893 4580*

Representative Office

*Menara Batavia, 25th Floor
Jl. K.H. Mas Mansyur Kav. 126
Jakarta 10220, Indonesia
Phone : +6221 572 7337
Fax : +6221 572 7338*

Emails can be sent to the Corporate Secretary at: corsec@jababeka.com

4. Information Disclosure

The Company also submits official communications via electronic reporting to the Financial Services Authority (OJK) and the Indonesia Stock Exchange (www.idx.co.id).

SATUAN KERJA AUDIT INTERNAL

Unit Audit internal merupakan bagian dari pengendalian internal, yang secara garis besar bertujuan membantu manajemen merealisasikan sasarannya melalui pemeriksaan kecukupan terhadap pelaksanaan proses pengendalian internal, manajemen risiko dan tata kelola Perusahaan. Perseroan telah membentuk Unit Audit Internal sesuai dengan Peraturan OJK No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal dan Peraturan Pencatatan Bursa Efek.

Kebijakan & Dasar Hukum

Fungsi audit internal ini telah dibentuk berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 56/POJK.04/2015 tanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal.

Piagam Audit Internal

Piagam Audit Internal telah dibentuk oleh Perseroan sejak tahun 2002 dan telah ditinjau, diupdate dan disempurnakan pada 20 Maret 2025 dengan tetap memperhatikan ketentuan dan perundang-undangan yang berlaku. Piagam Audit Internal ini berlaku efektif sejak ditetapkan oleh Komisaris, Komite Audit dan Direksi. Piagam Audit Internal dapat ditinjau secara berkala atau diperbaharui apabila dianggap perlu untuk lebih disempurnakan dengan tetap memperhatikan ketentuan dan perundang-undangan yang berlaku dan disetujui oleh Dewan Komisaris Perseroan.

Kepala Internal Audit

Divisi Audit Internal dipimpin oleh Heronimus Hendricus Harlan, beliau menjabat sebagai Kepala Internal Audit Perseroan sejak tahun 1 November 2021. Berikut ringkasan profil beliau:

INTERNAL AUDIT

Internal Audit Unit is a part of the Company's internal control, which broadly aims to help management realizing its goals through adequate checking to the implementation of internal control, risk management, and corporate governance processes. The Company has established an Internal Audit Unit in accordance with OJK Regulation No. 56/POJK.04/2015 concerning the Establishment and Guidelines for the Preparation of the Internal Audit Unit Charter and the Securities Exchange Registration Regulations.

Policy and Legal Basis

The function of this internal audit has been established based on the Regulation of the Financial Services Authority No. 56/POJK.04/2015 dated December 23, 2015 on the Establishment and Guidelines for the Preparation of the Charter of the Internal Audit Unit.

Internal Audit Charter

The Internal Audit Charter was created by the Company in 2002 and has been reviewed, updated and perfected in 20 March 2025 by considering the applicable laws and regulations. This Internal Audit Charter is effective since the date of its enactment by the Board of Commissioners, the Audit Committee and the Board of Directors. The Internal Audit Charter may be reviewed periodically or renewed if deemed necessary to be further enhanced by continuing to observe the applicable rules and regulations and approved by the Board of Commissioners of the Company.

Head of Internal Audit

The Internal Audit Unit is headed by Heronimus Hendricus Harlan. He has been the Head of Corporate Internal Audit since November 1, 2021. Here is a summary of his profile:

HERONIMUS HENDRICUS HARLAN



Warga negara Indonesia, berusia 34 tahun. Beliau meraih gelar Sarjana Akuntansi dari President University pada tahun 2014.

Beliau memulai karirnya sebagai Internal Auditor di PT Jababeka Tbk sejak 2014, kemudian diangkat untuk menjabat sebagai Kepala Internal Audit.

Indonesian citizen, aged 34 years. He earned a Bachelor of Accounting degree from President University in 2014.

He started his career as Internal Auditor PT Jababeka Tbk since 2014, then served as Head of Internal.

Struktur & Komposisi Unit Audit Internal

- Unit Audit Internal melapor secara fungsional kepada Dewan Komisaris serta Komite Audit dan secara administratif (yaitu, operasi sehari-hari) kepada Direktur Utama. Dalam melaksanakan tugasnya memberikan laporan Internal Audit kepada Dewan Komisaris, Komite Audit, Direktur Utama, Direktur Keuangan dan Direktur unit terkait.
- Kepala Unit Audit Internal diangkat dan diberhentikan oleh Dewan Komisaris dan Komite Audit melalui surat keputusan Direktur Utama dengan mempertimbangkan pemenuhan persyaratan untuk menjadi auditor internal sebagaimana diatur didalam Piagam ini.

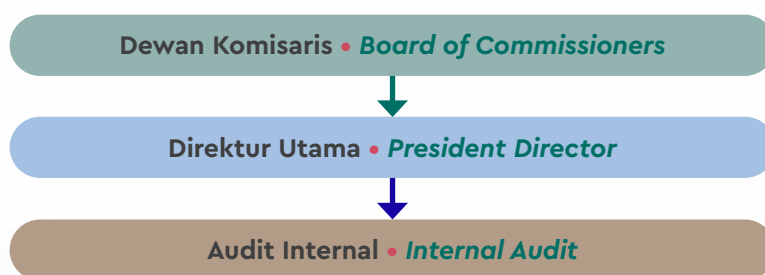
Structure and Composition of Internal Audit Unit

- *The Internal Audit Unit functionally reports to the Board of Commissioners and the Audit Committee and administratively (i.e. day-to-day operations) to the President Director. After performing its duties, the unit provides an internal audit report to the Board of Commissioners, Audit Committee, President Director, Finance Director and Unit Director.*
- *The Head of the Internal Audit Unit is appointed and dismissed by the Board of Commissioners and the Audit Committee through a decree issued by the President Director after considering the fulfillment of the requirements to become an internal auditor as stipulated in the Charter.*

- Kepala Unit Audit Internal bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris, Komite Audit dan Direktur Utama.
 - Auditor yang duduk dalam Unit Audit Internal bertanggung jawab secara langsung kepada kepala Unit Audit Internal.
 - Setiap pengangkatan, penggantian atau pemberhentian kepala Unit Audit Internal segera diberitahukan kepada OJK.
- *The Head of the Internal Audit Unit is responsible to the Board of Commissioners, the Audit Committee and the President Director.*
 - *Auditors who sit within the Internal Audit Unit are directly responsible to the head of the Internal Audit Unit.*
 - *Any appointment, replacement or dismissal of the head of the Internal Audit Unit shall be notified to OJK (Financial Services Authority) immediately.*

Struktur dan Kedudukan Divisi Audit Internal

Structure and Position of Internal Audit Division



Komposisi

Composition

Jumlah anggota Unit Audit Internal Perseroan paling sedikit berjumlah 4 (empat) orang dan seorang diantaranya diangkat sebagai Kepala Unit Audit Internal. Per 31 Desember 2025, personel Audit Internal berjumlah 5 (lima) orang dengan posisi sebagai berikut:

The number of members of the Internal Audit Unit of the Company shall be at least 4 (four) persons and one of them shall be appointed as head of the Internal Audit Unit. As of 31 December 2025, the Internal Audit personnel are 5 (five) persons in the following positions:

POSISI POSITION	JUMLAH PERSONEL TOTAL PERSONNEL
Kepala Divisi Audit Internal <i>Head of Internal Audit</i>	1
Staff Audit Internal <i>Internal Audit Staff</i>	4

Tugas dan Tanggung Jawab Unit Audit Internal

Tugas

Ruang lingkup tugas Unit Audit Internal Perseroan terutama adalah sebagai berikut:

- Membantu tugas Direktur Utama dan Dewan Komisaris, khususnya Komite Audit yang ditunjuk oleh Dewan Komisaris, dalam melakukan pengawasan dan evaluasi atas pelaksanaan pengendalian internal dan manajemen risiko agar sesuai dengan kebijakan Perseroan.
- Menyusun dan melaksanakan rencana Audit Internal tahunan.
- Menilai efektifitas sistem pengendalian intern, termasuk kepatuhan terhadap kebijakan, prosedur, pedoman dan limit-limit yang telah ditetapkan.

WEWENANG UNIT AUDIT INTERNAL

Wewenang Unit Audit internal sebagaimana tercantum di dalam Piagam Audit Internal adalah sebagai berikut:

- a. Memiliki akses penuh, kebebasan, dan tidak terbatas untuk semua fungsi, catatan, properti, dan personel yang sedang diaudit, namun tetap bertanggung-jawab menjaga kerahasiaan dan keamanan catatan dan informasi.
- b. Mengalokasikan sumber daya, menetapkan frekuensi, memilih subjek, menentukan lingkup kerja, menerapkan teknik yang diperlukan untuk mencapai tujuan audit, dan menghasilkan laporan;
- c. Melakukan komunikasi secara langsung dengan Direksi, Dewan Komisaris dan atau Komite Audit serta anggota dari Direksi, Dewan Komisaris dan atau Komite Audit;
- d. Mengadakan rapat secara berkala dan insidental dengan Direksi, Dewan Komisaris dan atau Komite Audit; dan

Duties and Responsibilities of the Internal Audit Unit

Duties

The scope of duties of the Company's Internal Audit Unit is mainly as follows:

- *Assisting the duties of the President Director and the Board of Commissioners, in particular the Audit Committee appointed by the Board of Commissioners, in conducting supervision and evaluation on the implementation of internal control and risk management in order to comply with the Company's policies.*
- *Developing and implementing an annual internal audit plan.*
- *Assessing the effectiveness of the internal control system, including the compliance with applicable policies, procedures, guidelines and limits.*

AUTHORITY OF THE INTERNAL AUDIT UNIT

The authority of Internal Audit Unit as stated in the Internal Audit Charter is as follows:

- a. *Has full, free, and unlimited access to all functions, records, properties, and personnel being audited, but remains responsible for maintaining the confidentiality and security of records and information;*
- b. *Allocates resources, determines frequencies, selects subjects, determines the scope of work, applies techniques necessary to achieve audit objectives, and produces reports;*
- c. *Communicates directly with the Board of Directors, Board of Commissioners and/or Audit Committee and members of the Board of Directors, Board of Commissioners and/or Audit Committee;*
- d. *Holds regular and incidental meetings with the Board of Directors, Board of Commissioners and/or Audit Committee; and*

- e. Melakukan koordinasi kegiatannya dengan kegiatan auditor eksternal.

Tanggung Jawab

Unit Audit Internal bertanggung jawab terutama untuk:

- Menyampaikan rencana audit tahunan yang fleksibel ke Komite Audit dan Presiden Direktur untuk ditelaah dan mendapatkan persetujuannya.
- Melaksanakan rencana audit tahunan yang telah disetujui termasuk tugas khusus yang diminta oleh Presiden Direktur dan Komite Audit.
- Menyampaikan laporan berkala dan ringkasan kegiatan audit kepada Komisaris, Komite Audit dan Presiden Direktur.

Aktivitas Unit Audit Internal di Tahun 2025

Pada tahun 2025, dalam menjalankan tugasnya Audit Internal telah menerbitkan 12 (dua belas) laporan internal audit, melakukan 32 (tiga puluh dua) kali pertemuan dengan manajemen divisi-divisi usaha dan 5 (lima) kali pertemuan dengan Komite Audit. Dalam rapat-rapat tersebut, Audit Internal menggarisbawahi temuan-temuan selama melakukan audit yang ditindaklanjuti dengan tindakan perbaikan yang dilakukan oleh manajemen divisi terkait. Dalam pertemuan dengan Komite Audit, Audit Internal melaporkan hasil penelaahan atas temuan-temuan Audit Internal serta rekomendasinya, dan telah menyampaikan rencana kerjanya untuk sepanjang tahun 2025.

TINDAK LANJUT HASIL TEMUAN AUDIT

Sepanjang tahun 2025, Unit Audit Internal telah melaporkan hasil temuan audit sebagaimana tertuang dalam Laporan Hasil Pemeriksaan (LHP) yang memuat saran/rekomendasi atas temuan pemeriksaan. Saran tersebut harus ditindaklanjuti oleh Auditee dalam waktu yang telah ditentukan.

- e. Coordinates its activities with the agenda of external auditors

Responsibilities

The Internal Audit Unit is responsible primarily for:

- Delivering a flexible annual audit plan to the Audit Committee and the President Director for review and approval.
- Implementing an approved annual audit plan including specific tasks requested by the President Director and the Audit Committee.
- Delivering periodic reports and a summary of audit activities to the Commissioners, Audit Committee and President Director.

Activities of the Internal Audit Unit in 2025

In 2025, in carrying out its duties, Internal Audit has issued 12 (twelve) internal audit reports, conducted 32 (thirty two) meetings with the management of business divisions and 5 (five) meetings with the Audit Committee. In these meetings, the Internal Audit Unit underscored the findings during an audit, which were followed by corrective actions by the management of the relevant divisions. In a meeting with the Audit Committee, the Internal Audit Unit reported the results of its review on the internal audit findings and its recommendations, as well as submitted its work plan for the year 2025.

FOLLOW-UP ON AUDIT FINDINGS

Throughout 2025, the Internal Audit Unit has reported audit findings as stated in the Report of Audit Results (LHP) which contains suggestions/recommendations on the audit findings. These suggestions must be followed up by the Auditee within a specified time.

Secara berkala, Unit Audit Internal melakukan monitoring terhadap Auditee atas tindak lanjut hasil temuan audit dan melaporkannya kepada Direktur Utama dan Komite Audit.

PROGRAM PENINGKATAN KOMPETENSI UNIT AUDIT INTERNAL TAHUN 2025

Selama tahun 2025, belum terdapat personel Unit Audit Internal yang memperoleh sertifikasi profesi di bidang audit internal. Meskipun demikian, dalam rangka mendukung pelaksanaan fungsi pengawasan yang efektif, Perseroan tetap berkomitmen untuk menjaga serta meningkatkan kompetensi sumber daya manusia pada Unit Audit Internal.

Sepanjang tahun buku 2025, upaya pengembangan kapasitas difokuskan pada partisipasi dalam berbagai program pelatihan profesional dan persiapan sertifikasi, sebagai berikut:

1. Qualified Internal Auditor (QIA)
Mei 2025 – Yayasan Pendidikan Internal Audit (YPIA)
2. COSO-Based Internal Auditing
14–15 Juli 2025 – The Institute of Internal Auditors (IIA)
3. Communication Skills for Auditors: Interviewing and Negotiating
16–17 Juli 2025 – The Institute of Internal Auditors (IIA)
4. Root Cause Analysis for Enhancing Internal Audit Effectiveness
27–28 Agustus 2025 – The Institute of Internal Auditors (IIA)

Melalui berbagai program tersebut, Perseroan berharap dapat terus meningkatkan kapabilitas, profesionalisme, dan efektivitas fungsi audit internal dalam mendukung pencapaian tujuan organisasi.

Periodically, the Internal Audit Unit monitors the Auditee for follow-up on audit findings and reports them to the President Director and the Audit Committee.

INTERNAL AUDIT UNIT'S COMPETENCY DEVELOPMENT PROGRAM IN 2025

During 2025, there were no personnel within the Internal Audit Unit who obtained professional certification in internal auditing. Nevertheless, in order to support the effective execution of the oversight function, the Company remains committed to maintaining and enhancing the competencies of its Internal Audit personnel.

Throughout the 2025 financial year, capacity development initiatives were focused on participation in various professional training programs and certification preparation, as follows:

1. Qualified Internal Auditor (QIA)
May 2025 – Yayasan Pendidikan Internal Audit (YPIA)
2. COSO-Based Internal Auditing
14–15 July 2025 – The Institute of Internal Auditors (IIA)
3. Communication Skills for Auditors: Interviewing and Negotiating
16–17 July 2025 – The Institute of Internal Auditors (IIA)
4. Root Cause Analysis for Enhancing Internal Audit Effectiveness
27–28 August 2025 – The Institute of Internal Auditors (IIA)

Through these programs, the Company aims to continuously enhance the capability, professionalism, and effectiveness of its internal audit function in supporting the achievement of organizational objectives.

MANAJEMEN RISIKO DAN REMEDIASI DAMPAK (GRI 2-12 DAN GRI 2-25)

Dalam menjalankan kegiatan usahanya, Perseroan menghadapi berbagai risiko yang berpotensi menimbulkan dampak terhadap aspek ekonomi, lingkungan, dan sosial. Sebagai bagian dari penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (Good Corporate Governance/GCG), Perseroan menerapkan sistem manajemen risiko di seluruh lini usaha, termasuk entitas anak.

Penerapan manajemen risiko dilakukan melalui proses identifikasi, pemetaan, penelaahan, dan pengelolaan risiko secara berkelanjutan. Direksi bertanggung jawab dalam memastikan efektivitas implementasi manajemen risiko, termasuk dalam menganalisis potensi dampak yang mungkin timbul terhadap kegiatan operasional, keuangan, serta lingkungan dan masyarakat. Hasil penelaahan tersebut menjadi dasar dalam penyusunan strategi mitigasi untuk mengantisipasi, meminimalkan, dan mengelola risiko secara optimal.

Selain upaya mitigasi, Perseroan juga menerapkan mekanisme remediasi atas dampak negatif yang mungkin terjadi sebagai bagian dari tanggung jawab terhadap pemangku kepentingan. Upaya remediasi dilakukan melalui berbagai langkah, antara lain pemulihan kondisi terdampak, pemberian kompensasi sesuai ketentuan yang berlaku, serta pelaksanaan program perbaikan berkelanjutan.

Perseroan menyediakan mekanisme pengaduan yang dapat diakses oleh pemangku kepentingan, termasuk masyarakat dan tenant, untuk menyampaikan keluhan atau potensi dampak yang timbul dari kegiatan operasional. Setiap pengaduan ditindaklanjuti melalui proses verifikasi, penanganan, dan penyelesaian secara transparan dan akuntabel.

RISK MANAGEMENT AND IMPACT REMEDIATION (GRI 2-12 dan GRI 2-25)

In conducting its business activities, the Company faces various risks that may result in impacts on economic, environmental, and social aspects. As part of the implementation of Good Corporate Governance (GCG), the Company applies a risk management system across all lines of business, including its subsidiaries.

Risk management is implemented through a continuous process of identification, mapping, assessment, and management of risks. The Board of Directors is responsible for ensuring the effectiveness of risk management implementation, including analyzing potential impacts on operational, financial, environmental, and social aspects. The results of this assessment serve as the basis for developing strategies to anticipate, minimize, and manage risks effectively.

In addition to mitigation efforts, the Company also implements remediation mechanisms for negative impacts that may arise as part of its responsibility to stakeholders. Remedial actions include restoring affected conditions, providing compensation in accordance with applicable regulations, and implementing continuous improvement programs.

The Company provides grievance mechanisms accessible to stakeholders, including communities and tenants, to report concerns or impacts arising from its operations. All complaints are handled through a structured process involving verification, resolution, and transparent follow-up.

Dalam implementasinya, Perseroan juga menggunakan berbagai instrumen pengelolaan risiko, seperti lindung nilai (hedging) keuangan, perlindungan asuransi, serta penguatan sistem pengendalian internal. Perseroan secara berkala melakukan pemantauan dan evaluasi terhadap efektivitas langkah mitigasi dan remediasi yang telah dilakukan, serta melakukan perbaikan berkelanjutan sesuai kebutuhan.

Dewan Komisaris menjalankan fungsi pengawasan terhadap keseluruhan proses pengelolaan risiko dan dampak, termasuk memastikan bahwa mekanisme mitigasi dan remediasi telah berjalan secara efektif.

Penerapan manajemen risiko dan remediasi dampak yang terstruktur ini turut memperkuat kepercayaan pemegang saham dan pemangku kepentingan terhadap Perseroan. Berdasarkan hasil penelaahan, Perseroan mengidentifikasi sejumlah risiko utama yang berpotensi berdampak signifikan terhadap kelangsungan usaha, baik yang berasal dari faktor internal maupun eksternal.

Risiko Persaingan

Perseroan menghadapi tingkat persaingan yang semakin ketat di industri pengembangan kawasan dan properti, seiring dengan bertambahnya pelaku usaha yang menawarkan produk dan layanan serupa.

Untuk menghadapi kondisi tersebut, Perseroan terus menjaga daya saing melalui penyediaan produk dan layanan yang berkualitas, ketepatan waktu dalam pengembangan proyek, serta penetapan harga yang kompetitif. Selain itu, Perseroan mengedepankan keunggulan dalam pengembangan kawasan terpadu yang mengintegrasikan fungsi industri, hunian, dan komersial secara harmonis.

In practice, the Company also utilizes various risk management instruments, such as financial hedging, insurance protection, and strengthened internal control systems. The Company conducts regular monitoring and evaluation of the effectiveness of its mitigation and remediation measures, and continuously improves its approach as necessary.

The Board of Commissioners performs an oversight function over the overall risk and impact management process, ensuring that mitigation and remediation mechanisms are effectively implemented.

The consistent implementation of structured risk management and impact remediation strengthens the confidence of shareholders and stakeholders. Based on its assessment, the Company has identified several key risks that may significantly affect business continuity, arising from both internal and external factors.

Competition Risk

The Company faces increasing competition in the industrial estate and property development sector, in line with the growing number of market players offering similar products and services.

To address this challenge, the Company continuously strengthens its competitiveness by delivering high-quality products and services, ensuring timely project execution, and maintaining competitive pricing. In addition, the Company leverages its integrated township development concept, which harmoniously combines industrial, residential, and commercial areas.

Didukung oleh pengalaman lebih dari tiga dekade serta reputasi yang kuat di industri, Perseroan optimistis mampu mempertahankan posisinya dan bersaing secara berkelanjutan di pasar.

Risiko Perubahan Nilai Tukar Rupiah terhadap Mata Uang Asing

Perseroan menghadapi risiko fluktuasi nilai tukar Rupiah terhadap mata uang asing, terutama Dolar Amerika Serikat (USD), yang timbul dari sebagian kewajiban keuangan, termasuk obligasi (Notes) dan fasilitas pinjaman bank.

Perseroan menerbitkan obligasi (Notes) dalam mata uang USD dengan mempertimbangkan adanya natural hedge, yaitu kesesuaian antara mata uang kewajiban dan sebagian pendapatan berulang Perseroan yang juga didenominasikan dalam USD, khususnya dari sektor utilitas seperti listrik dan jasa. Pendekatan ini bertujuan untuk mengurangi eksposur terhadap volatilitas nilai tukar serta menjaga stabilitas arus kas Perseroan.

Sebagai langkah pengelolaan risiko nilai tukar, pada tanggal 11 Juni 2025, Perseroan telah melakukan amandemen fasilitas pinjaman dengan Bank Mandiri melalui konversi mata uang pinjaman dari USD menjadi Rupiah Indonesia (IDR), serta perpanjangan jangka waktu fasilitas hingga tahun 2035. Total pinjaman sebesar USD 87,4 juta dikonversi menjadi sekitar Rp1,42 triliun, guna semakin menyelaraskan struktur pembiayaan dengan mata uang pelaporan Perseroan dan mengurangi eksposur terhadap volatilitas nilai tukar.

Langkah-langkah tersebut mencerminkan pendekatan yang terukur dalam pengelolaan risiko nilai tukar serta upaya menjaga stabilitas kinerja keuangan Perseroan.

Supported by more than three decades of experience and a strong industry reputation, the Company remains confident in its ability to sustain its market position and compete effectively over the long term.

Foreign Exchange Risk (Rupiah Against Foreign Currencies)

The Company is exposed to foreign exchange risk arising from fluctuations in the Indonesian Rupiah against foreign currencies, particularly the US Dollar (USD), primarily due to a portion of its financial liabilities, including Notes and bank loan facilities.

The Company issues Notes in USD by considering a natural hedge, namely the alignment between the currency of its liabilities and a portion of its recurring revenues, which are also denominated in USD, particularly from utilities such as electricity and services. This approach is intended to reduce exposure to exchange rate volatility and support cash flow stability.

As part of its foreign exchange risk management, on 11 June 2025, the Company amended its loan facility with Bank Mandiri by converting the loan currency from USD to Indonesian Rupiah (IDR) and extending the facility tenor to 2035. The total loan amount of USD 87.4 million was converted into approximately Rp1.42 trillion, further aligning the Company's financing structure with its reporting currency and reducing exposure to exchange rate volatility.

These measures reflect the Company's prudent and structured approach in managing foreign exchange risk and maintaining financial stability.

Risiko Berubahnya Tingkat Suku Bunga KPR

Sebagian konsumen properti residensial Perseroan menggunakan fasilitas Kredit Pemilikan Rumah (KPR) dalam melakukan pembelian. Oleh karena itu, kenaikan suku bunga KPR berpotensi menurunkan daya beli konsumen serta mempengaruhi tingkat persetujuan pembiayaan oleh perbankan, yang pada akhirnya dapat berdampak pada penurunan penjualan.

Untuk mengantisipasi risiko tersebut, Perseroan menerapkan berbagai strategi, antara lain dengan menawarkan skema pembayaran alternatif seperti penjualan tunai dengan insentif yang menarik serta penjualan tunai bertahap dengan tenor yang lebih fleksibel. Selain itu, Perseroan juga mengembangkan produk dengan harga yang lebih terjangkau, menjalin kerja sama dengan lembaga pembiayaan untuk menyediakan skema pembiayaan yang sesuai bagi konsumen, serta mengelola modal kerja secara prudent.

Meskipun demikian, kontribusi segmen residensial terhadap total pendapatan Perseroan relatif terbatas, yaitu kurang dari 4%, sehingga dampak risiko ini terhadap kinerja keuangan secara keseluruhan dinilai tidak material.

Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas berkaitan dengan kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban keuangan yang jatuh tempo secara tepat waktu. Dalam mengelola risiko tersebut, Perseroan menjaga posisi kas dan setara kas pada tingkat yang memadai guna mendukung kebutuhan operasional dan memenuhi komitmen keuangan.

Selain itu, Perseroan secara berkala melakukan evaluasi atas proyeksi arus kas dibandingkan dengan realisasinya, serta memantau profil jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan. Pendekatan ini

Mortgage Interest Rate Risk

A portion of the Company's residential property customers relies on mortgage financing (KPR) to complete their purchases. Therefore, an increase in mortgage interest rates may reduce consumers' purchasing power and affect loan approval rates by banks, which could ultimately impact sales.

To mitigate this risk, the Company implements various strategies, including offering alternative payment schemes such as direct cash sales with attractive incentives and installment-based cash payments with more flexible tenors. In addition, the Company develops more affordable products, collaborates with financial institutions to provide suitable financing schemes for customers, and manages its working capital prudently.

Nevertheless, the contribution of the residential segment to the Company's total revenue remains relatively limited, at less than 4%, and therefore the impact of this risk on the Company's overall financial performance is considered not material.

Liquidity Risk

Liquidity risk relates to the Company's ability to meet its financial obligations as they fall due. In managing this risk, the Company maintains cash and cash equivalents at an adequate level to support operational needs and fulfill financial commitments.

In addition, the Company regularly evaluates cash flow projections against actual realizations and monitors the maturity profile of its financial assets and liabilities. This approach enables the

memungkinkan Perseroan untuk mengelola likuiditas secara prudent dan memastikan ketersediaan dana yang cukup dalam menjalankan kegiatan usaha.

Risiko Perubahan Kebijakan Pemerintah dan Dinamika Regulasi

(GRI 2-27, GRI 413-1)

Risiko perubahan kebijakan pemerintah dan dinamika regulasi berkaitan dengan potensi perubahan ketentuan di tingkat pusat maupun daerah yang dapat memengaruhi kegiatan operasional, pengembangan kawasan, serta keberlanjutan bisnis Perseroan dan unit bisnis entitas anak. Perubahan regulasi di bidang tata ruang, perpajakan, ketenagakerjaan, perizinan investasi, serta kebijakan sektoral lainnya dapat memengaruhi arah strategi dan implementasi kegiatan usaha.

Dalam kerangka kepatuhan terhadap regulasi (regulatory compliance), Perseroan dan unit bisnis entitas anak secara konsisten melakukan pemantauan dan evaluasi terhadap perkembangan peraturan perundang-undangan yang relevan, serta memastikan bahwa seluruh kegiatan operasional dilaksanakan sesuai dengan ketentuan yang berlaku (GRI 2-27).

Selain itu, sebagai bagian dari keterlibatan pemangku kepentingan (stakeholder engagement), Perseroan dan unit bisnis entitas anak menjalin komunikasi yang konstruktif dan berkelanjutan dengan otoritas pemerintah, regulator, serta asosiasi industri. Pendekatan ini tidak hanya bertujuan untuk memperoleh pemahaman yang komprehensif atas perubahan kebijakan, tetapi juga untuk menyampaikan masukan yang konstruktif dari perspektif pelaku usaha dalam mendukung pengembangan kebijakan yang berkelanjutan (GRI 413-1).

Melalui pendekatan yang proaktif dan kolaboratif ini, Perseroan dan unit bisnis entitas anak dapat beradaptasi secara

Company to manage liquidity in a prudent manner and ensure the availability of sufficient funds to support its ongoing operations.

Changes in Government Policy and Regulatory Dynamics Risk

(GRI 2-27, GRI 413-1)

Risks related to changes in government policies and regulatory dynamics refer to potential changes in regulations at both central and regional levels that may affect the operations, estate development, and business sustainability of the Company and its subsidiaries. Changes in regulations related to spatial planning, taxation, labor, investment licensing, and other sectoral policies may influence the direction and implementation of business strategies.

Within the framework of regulatory compliance, the Company and its subsidiaries consistently monitor and evaluate developments in relevant laws and regulations, and ensure that all operational activities are conducted in accordance with applicable requirements (GRI 2-27).

In addition, as part of stakeholder engagement, the Company and its subsidiaries maintain constructive and ongoing communication with government authorities, regulators, and industry associations. This approach aims not only to obtain a comprehensive understanding of policy developments, but also to provide constructive input from a business perspective to support the development of sustainable policies (GRI 413-1).

Through this proactive and collaborative approach, the Company and its subsidiaries are able to respond

tepat waktu terhadap dinamika regulasi, memitigasi potensi risiko kepatuhan, serta menjaga keberlangsungan usaha secara berkelanjutan.

EVALUASI EFEKTIVITAS MANAJEMEN RISIKO (GRI 2-12)

Perseroan secara konsisten melakukan penelaahan dan evaluasi berkala atas penerapan manajemen risiko guna memastikan efektivitas pengelolaan risiko di seluruh lini usaha. Proses ini mencakup pemetaan risiko serta penilaian terhadap kualitas perancangan dan implementasi sistem manajemen risiko.

Melalui evaluasi tersebut, Perseroan dapat memantau tingkat eksposur risiko secara berkelanjutan, serta meningkatkan kualitas pengambilan keputusan dan efektivitas langkah mitigasi yang dilakukan oleh Direksi. Pendekatan ini mendukung pengelolaan risiko yang prudent dan adaptif terhadap dinamika bisnis.

Dewan Komisaris menjalankan fungsi pengawasan atas efektivitas penerapan manajemen risiko, termasuk melalui peran Komite Audit dalam melakukan penelaahan atas kecukupan sistem pengendalian internal dan manajemen risiko. Pengawasan ini memastikan bahwa proses identifikasi, pengukuran, pemantauan, dan mitigasi risiko telah dilaksanakan secara memadai dan selaras dengan strategi Perseroan (GRI 2-12).

Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atau Komite Audit atas Kecukupan Sistem Manajemen Risiko

Direksi dan Dewan Komisaris, melalui Komite Audit, telah melakukan kajian terhadap kecukupan penerapan Manajemen Risiko di lingkungan Perseroan.

effectively to regulatory changes, mitigate compliance-related risks, and maintain sustainable business continuity.

EVALUATION OF RISK MANAGEMENT EFFECTIVENESS (GRI 2-12)

The Company consistently conducts periodic reviews and evaluations of its risk management implementation to ensure the effectiveness of risk management across all business lines. This process includes risk mapping as well as assessments of the design quality and implementation of the risk management system.

Through these evaluations, the Company is able to monitor its risk exposure on an ongoing basis, while enhancing the quality of decision-making and the effectiveness of mitigation actions undertaken by the Board of Directors. This approach supports prudent and adaptive risk management in response to evolving business dynamics.

The Board of Commissioners performs an oversight function over the effectiveness of risk management implementation, including through the role of the Audit Committee in reviewing the adequacy of internal control systems and risk management practices. This oversight ensures that processes for identifying, measuring, monitoring, and mitigating risks are properly implemented and aligned with the Company's strategy (GRI 2-12).

Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners or Audit Committee on the Adequacy of the Risk Management System

The Board of Directors and the Board of Commissioners, through the Audit Committee, have conducted a review of the adequacy of the implementation of

Berdasarkan hasil evaluasi dan diskusi yang dilakukan bersama manajemen, Auditor Internal, dan Auditor Independen, Direksi dan Dewan Komisaris menilai bahwa sistem Manajemen Risiko Perseroan telah diterapkan secara memadai. Sistem ini dinilai mampu mengidentifikasi, memantau, dan mengelola risiko secara efektif guna mendukung pencapaian tujuan usaha secara berkelanjutan.

Risk Management within the Company. Based on the results of evaluations and discussions held with management, Internal Auditors, and Independent Auditors, the Board of Directors and the Board of Commissioners assess that the Company's Risk Management system has been implemented adequately. The system is considered effective in identifying, monitoring, and managing risks to support the achievement of sustainable business objectives.

SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Bagi Perseroan, penerapan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (Good Corporate Governance/GCG) didukung oleh keberadaan Sistem Pengendalian Internal (SPI) yang efektif sebagai salah satu pilar pengendalian perusahaan. SPI berperan dalam memastikan bahwa seluruh aktivitas operasional dijalankan sesuai dengan ketentuan yang berlaku, sekaligus mendukung penciptaan nilai tambah melalui penguatan pengelolaan risiko serta implementasi prinsip-prinsip GCG secara konsisten.

INTERNAL CONTROL SYSTEM

For the Company, the implementation of Good Corporate Governance (GCG) principles is supported by the existence of an effective Internal Control System (ICS) as one of the key pillars of corporate governance. The ICS plays a role in ensuring that all operational activities are conducted in accordance with applicable regulations, while also supporting value creation through strengthened risk management and consistent implementation of GCG principles.

Perseroan telah menyusun SPI yang terdiri dari kebijakan, prosedur standar operasional, serta sistem informasi dan pelaporan yang mendukung proses pengambilan keputusan manajemen. Penerapan SPI ini mendukung pengendalian aspek keuangan dan operasional, memastikan ketersediaan informasi yang akurat dan andal, meningkatkan kepatuhan terhadap regulasi, serta meminimalkan potensi risiko kerugian, penyimpangan, dan pelanggaran prinsip kehati-hatian.

The Company has developed an Internal Control System consisting of policies, standard operating procedures, as well as information and reporting systems that support management decision-making processes. The implementation of the ICS supports financial and operational control, ensures the availability of accurate and reliable information, enhances regulatory compliance, and minimizes potential risks of losses, irregularities, and breaches of prudential principles.

Perseroan secara berkelanjutan berupaya memperkuat efektivitas SPI dengan melibatkan Dewan Komisaris, Direksi, dan seluruh karyawan. Sistem ini terus disempurnakan secara berkala dan saat ini dinilai telah berjalan memadai dalam mendukung pengendalian dan mitigasi risiko.

The Company continuously strives to strengthen the effectiveness of the ICS by involving the Board of Commissioners, the Board of Directors, and all employees. The system is continuously refined and is currently considered adequately effective in supporting control and risk mitigation.

Pelaksanaan SPI dilakukan secara menyeluruh dan berkesinambungan untuk memberikan keyakinan yang memadai atas tercapainya tujuan Perseroan. Implementasinya didukung oleh Unit Audit Internal yang memiliki peran utama dalam melakukan evaluasi terhadap efektivitas sistem pengendalian internal, termasuk melalui aktivitas berikut:

- a. Menyusun rencana audit tahunan untuk unit-unit bisnis (entitas anak) serta memastikan seluruh penugasan audit telah dilaksanakan sesuai dengan rencana yang ditetapkan;
- b. Melakukan pengujian dan evaluasi atas kecukupan serta efektivitas pelaksanaan sistem pengendalian internal, termasuk kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku;
- c. Melakukan penilaian atas efektivitas dan efisiensi pada aspek keuangan, operasional, dan kegiatan lainnya, serta mengidentifikasi potensi terjadinya penyimpangan atau kecurangan;
- d. Memberikan masukan dan rekomendasi perbaikan atas sistem pengendalian internal yang diperlukan, serta membahasnya bersama Direksi dan jajaran manajemen terkait;
- e. Melakukan pemantauan atas tindak lanjut perbaikan yang telah disepakati untuk memastikan implementasi yang efektif dan berkelanjutan;
- f. Menyusun dan menyampaikan laporan hasil audit beserta tindak lanjutnya kepada Dewan Komisaris, Komite Audit, dan Direktur Utama Perseroan;
- g. Melakukan evaluasi mutu fungsi Audit Internal serta melakukan penyempurnaan atas program audit, teknik audit, dan sistem pelaporan secara berkelanjutan.

The implementation of the ICS is carried out in a comprehensive and continuous manner to provide reasonable assurance of the achievement of the Company's objectives. Its implementation is supported by the Internal Audit Unit, which plays a key role in evaluating the effectiveness of the internal control system, including through the following activities:

- a. Preparing the annual audit plan for business units (subsidiaries) and ensuring that all audit assignments are completed in accordance with the established plan;*
- b. Performing testing and evaluation of the adequacy and effectiveness of the internal control system implementation, including compliance with applicable laws and regulations;*
- c. Assessing the effectiveness and efficiency of financial, operational, and other activities, as well as identifying potential irregularities or fraud;*
- d. Providing input and recommendations for necessary improvements to the internal control system, and discussing them with the Board of Directors and relevant management levels;*
- e. Monitoring the implementation of agreed corrective actions to ensure effective and sustainable follow-up;*
- f. Preparing and submitting audit reports along with their follow-up status to the Board of Commissioners, Audit Committee, and President Director of the Company;*
- g. Conducting quality assurance reviews of the Internal Audit function and continuously improving audit programs, audit techniques, and reporting systems.*

HASIL PENELAAHAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Sepanjang tahun 2025, Audit Internal Perseroan telah melaksanakan evaluasi tahunan atas efektivitas sistem pengendalian internal dengan melibatkan peran aktif Direksi dan Dewan Komisaris.

Berdasarkan hasil evaluasi tersebut, Direksi dan Dewan Komisaris menyimpulkan bahwa sistem pengendalian internal Perseroan secara umum telah berjalan dengan memadai dalam mendukung pelaksanaan kegiatan operasional dan pencapaian tujuan Perseroan. Sistem ini memberikan tingkat keyakinan yang wajar bagi manajemen, pemegang saham, serta para pemangku kepentingan terhadap keberlanjutan kegiatan usaha Perseroan.

Meskipun demikian, Perseroan senantiasa berkomitmen untuk terus meningkatkan kualitas serta cakupan sistem pengendalian internal secara berkelanjutan, guna merespons dinamika bisnis dan perkembangan risiko usaha yang terus berubah.

Kebijakan Pengungkapan Informasi

Pengungkapan Informasi Terkait Kepemilikan Saham oleh Anggota Direksi dan Dewan Komisaris.

Mengacu kepada POJK No.11/POJK.04/2017 tentang Laporan Kepemilikan atas Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka, Perseroan mengungkapkan kepemilikan saham dan perubahan kepemilikan oleh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris paling lambat 3 (tiga) hari kerja setelah terjadinya perubahan. [SEOJK 2.g.17.a]

Meskipun Jababeka belum memiliki kebijakan khusus secara eksplisit yang

RESULTS OF INTERNAL CONTROL SYSTEM REVIEW

Throughout 2025, the Company's Internal Audit function conducted an annual evaluation of the effectiveness of the internal control system, with active involvement from the Board of Directors and the Board of Commissioners.

Based on the results of this evaluation, the Board of Directors and the Board of Commissioners concluded that the Company's internal control system has generally operated in a satisfactory manner in supporting operational activities and the achievement of the Company's objectives. The system provides reasonable assurance to management, shareholders, and other stakeholders regarding the continuity of the Company's business operations.

Nevertheless, the Company remains committed to continuously enhancing the quality and scope of its internal control system in order to respond effectively to evolving business dynamics and changes in the risk environment.

Disclosure Requirement Policy

Disclosure of Share Ownership Information by the Members of the Directors and the Board of Commissioners.

Referring to POJK No.11/POJK.04/2017 concerning Ownership Report on Any Change in Ownership of Public Company Share, it is mandated that the Company discloses share ownership and any changes in ownership by Directors and BOC members within a maximum of three working days following the occurrence of the change. [SEOJK 2.g.17.a]

Although Jababeka does not yet have a specific policy that explicitly

mengatur kepemilikan saham Dewan Komisaris, namun Perseroan telah mewajibkan setiap anggota Dewan Komisaris untuk memberitahukan kepada Perusahaan apabila terjadi perubahan kepemilikan atas saham Perseroan, baik secara langsung maupun tidak langsung, selambat-lambatnya 3 (tiga) hari kerja setelah terjadinya perubahan kepemilikan akan saham Perseroan. Informasi kepemilikan saham Dewan Komisaris telah diungkapkan di Bab Profil Perusahaan bagian Komposisi Saham Perusahaan pada laporan ini.

Pada tahun 2025, tidak ada transaksi kepemilikan saham yang dilaporkan oleh Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan baik langsung maupun tidak langsung. [SEOJK 2.g.17.b]

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

Penyampaian dan Penanganan Laporan Pelanggaran

(GRI 2-16, GRI 2-25)

Perseroan telah memiliki mekanisme pelaporan pelanggaran sebagai bagian dari penguatan sistem pengawasan internal, meskipun belum memiliki whistleblowing system yang terstruktur secara formal.

Fungsi penerimaan dan penanganan laporan pelanggaran dijalankan oleh Grup Internal Audit, yang melaksanakan pengawasan melalui audit berkala serta menerima laporan terkait dugaan pelanggaran kode etik, penyimpangan keuangan, dan penyalahgunaan wewenang yang berindikasi fraud, yang dapat menimbulkan kerugian bagi Perseroan baik secara finansial maupun non-finansial. Laporan terkait pelanggaran etika, peraturan perusahaan, dan aspek lainnya disampaikan kepada Chief Corporate Human Resources dan Direksi Perseroan.

Setiap laporan pelanggaran wajib disampaikan secara tertulis dengan

regulates the share ownership of the Board of Commissioners, the Company requires each member of the Board of Commissioners to notify the Company of any changes in their ownership of the Company's shares, whether directly or indirectly, no later than 3 (three) business days after such changes occur. Information regarding the share ownership of the Board of Commissioners has been disclosed in the Company Profile chapter, under the Shareholding Composition section of this report.

In 2025, neither the Directors nor the members of the BOC of the Company engaged in any stock transactions, whether directly or indirectly.

VIOLATION REPORTING SYSTEM

Submission and Handling of Violation Reports

(GRI 2-16, GRI 2-25)

The Company has established a violation reporting mechanism as part of its internal control and governance framework, although a fully formalized whistleblowing system is not yet in place.

The Internal Audit Group is responsible for receiving and handling reports of alleged violations. Its role includes conducting periodic audits and receiving reports related to suspected breaches of the Code of Conduct, financial irregularities, abuse of authority, and indications of fraud that may result in financial or non-financial losses to the Company. Reports concerning ethical misconduct, violation of company regulations, and other related matters are also escalated to the Chief Corporate Human Resources and the Board of Directors.

All violation reports are required to be submitted in writing, including the

mencantumkan identitas pelapor, kronologi kejadian, serta bukti pendukung apabila tersedia. Laporan tanpa identitas (anonim) atau surat kaleng tidak diproses lebih lanjut oleh Perseroan.

Perseroan melakukan penelaahan atas setiap laporan yang diterima dan mengambil tindakan yang diperlukan sesuai ketentuan yang berlaku. Selain itu, Perseroan juga melaksanakan langkah-langkah perbaikan untuk mencegah terulangnya pelanggaran serupa di masa mendatang.

Mekanisme ini mendukung komitmen Perseroan terhadap perilaku etis, akuntabilitas, serta praktik anti-korupsi dalam kerangka tata kelola perusahaan (GRI 2-25).

Perlindungan bagi pelapor

Perseroan memberikan perlindungan bagi pelapor dan akan melakukan penelaahan atas laporan serta mengambil tindakan-tindakan yang diperlukan. Oleh karena itu setiap identitas pelapor akan dijaga kerahasiaannya oleh Perseroan.

Pengelolaan pelaporan pelanggaran

Pelaporan pelanggaran dikelola oleh Departemen Human Resources.

Jumlah pelaporan pelanggaran

Sepanjang tahun 2025 tidak terdapat pelaporan pelanggaran signifikan yang diterima oleh Perseroan.

KEBIJAKAN ANTI KORUPSI (GRI 205-1, 205-2, 205-3)

Perseroan berkomitmen untuk menjalankan kegiatan usaha yang berlandaskan prinsip akuntabilitas, transparansi, serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku. Komitmen

identity of the reporting party, a clear description of the chronology of events, and supporting evidence where available. Anonymous submissions or unsigned reports are not processed further by the Company.

The Company conducts assessments of all received reports and takes appropriate actions in accordance with applicable policies and regulations. Where necessary, corrective and preventive actions are implemented to mitigate risks and prevent recurrence of similar incidents.

This mechanism supports the Company's commitment to ethical conduct, accountability, and anti-corruption practices within its governance framework (GRI 2-25)

Protection for the Whistleblowers

The Company provides protection for whistleblowers, conducts reviews of any reports and takes any necessary action. Therefore, every reporter's identity will be kept confidential by the Company.

Violation reporting management

Violation reports are managed by the Department of Human Resources.

Amount of violation reports

Throughout 2025 no significant reports of violations were received by the Company.

ANTI-CORRUPTION POLICY (GRI 205-1, 205-2, 205-3)

The Company is committed to conducting its business activities based on the principles of accountability, transparency, and compliance with applicable laws and regulations. This commitment is

tersebut diwujudkan melalui penerapan kebijakan anti-korupsi dan gratifikasi yang menjadi bagian dari Code of Conduct Perseroan, yang telah disosialisasikan dan ditandatangani oleh seluruh karyawan sebagai bentuk komitmen kepatuhan.

Kebijakan tersebut mencakup larangan terhadap praktik korupsi, suap, serta penerimaan atau pemberian gratifikasi yang bertentangan dengan ketentuan yang berlaku. Perseroan menerapkan penegakan disiplin secara tegas terhadap setiap pelanggaran, termasuk sanksi hingga pemutusan hubungan kerja secara tidak hormat sesuai dengan ketentuan internal yang berlaku.

Sepanjang tahun 2025, tidak terdapat insiden korupsi yang teridentifikasi di lingkungan Perseroan (GRI 205-3).

KEPATUHAN HUKUM

Perseroan memiliki Corporate Legal & Corporate Secretary yang berfungsi untuk menangani kepentingan Perseroan dari sisi hukum dan menjaga kepatuhan Perseroan terhadap peraturan dan perundangan yang berlaku.

Perkara Hukum yang Penting dan Sanksi Administratif

Pada tahun 2025, baik Perseroan maupun anggota Dewan Komisaris atau Direksi tidak terlibat dalam kasus hukum dan tidak menghadapi sanksi administratif dari otoritas pasar modal maupun otoritas lainnya yang berpotensi memiliki dampak material terhadap kinerja keuangan Perseroan.

Isu-Isu Signifikan

Tidak terdapat isu signifikan yang dihadapi Perseroan pada tahun 2025, yang dapat berdampak negatif terhadap kemampuan Perseroan dalam melanjutkan usahanya

implemented through the anti-corruption and gratification policy, which forms part of the Company's Code of Conduct and has been communicated and signed by all employees as a demonstration of compliance commitment.

The policy prohibits all forms of corruption, bribery, and the acceptance or provision of gratuities that are not in line with applicable regulations. The Company enforces strict disciplinary measures for any violations, including sanctions up to and including termination of employment in accordance with internal regulations.

Throughout 2025, no incidents of corruption were identified within the Company (GRI 205-3).

LEGAL COMPLIANCE

The Company has Corporate Legal & Corporate Secretary who functions in managing the Company's interests in legal matters and maintains the Company's compliance with the prevailing rules and regulations.

Important Legal Cases and Administrative Sanction

In 2025, the Company and its Board of Commissioners and Board of Directors were not involved in legal cases and were not subject to any administrative sanction from capital market authorities or other authorities which may potentially have material impact upon the Company's financial performance.

Significant Issues

There were no significant issues in 2025 that could negatively impact Jababeka's ability to continue its business activities based on its established strategic plans.

sesuai dengan rencana strategis yang telah ditetapkan.

Pembelian Kembali Saham

Perseroan telah melakukan pembelian kembali saham pada tanggal 8 – 17 Juni 2020 dengan harga rata-rata per saham Rp164, dengan jumlah 292.500.000 saham dari total saham yang diterbitkan dan disetor penuh, dengan mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") No.02/POJK.04/2013 tanggal 23 Agustus 2013 tentang Pembelian Kembali Saham Yang Dikeluarkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik dalam Kondisi Pasar yang Berfluktuasi secara Signifikan ("Peraturan OJK No.02/POJK.04/2013") dan Surat Edaran OJK No. 3/SEOJK.04/2020 tanggal 9 Maret 2020. Atas pembelian kembali saham, Perseroan telah melaporkan kepada OJK dengan surat No. 20/KIJA-CS/VI/2020 tertanggal 17 Juni 2020.

Pada tahun 2025, Perseroan melakukan penjualan saham treasury sebanyak 264.442.600 lembar saham dengan nilai sekitar Rp49.126.657.000 juta, sehingga jumlah saham treasury yang dimiliki Perseroan menjadi 28.057.400 lembar saham per 31 Desember 2025.

Shares Buyback

The Company has repurchased shares on 8 – 17 June 2020 with an average price per share of Rp164, with a total of 292,500,000 shares of the total issued and fully paid shares, with reference to the Financial Services Authority Regulation ("OJK") No.02/POJK.04/2013 dated 23 August 2013 regarding Share Buyback Issued by Issuers or Public Companies in Significantly Fluctuating Market Conditions ("OJK Regulation No.02/POJK.04/2013") and OJK Circular Letter No. 3/SEOJK.04/2020 dated 9 March 2020. Regarding the share buyback, the Company has reported to OJK with letter No. 20/KIJA-CS/VI/2020 dated 17 June 2020.

In 2025, the Company sold 264,442,600 treasury shares with a value of approximately Rp49.126.657.000 million, resulting in a remaining treasury share balance of 28,057,400 shares as of 31 December 2025.

Implementasi Rekomendasi OJK Mengenai Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka
Implementation Of OJK Recommendations on Corporate Governance Guideline For Public Companies

ASPEK ASPECTS	PRINSIP PRINCIPLE	REKOMENDASI RECOMMENDATIONS	PENJELASAN DESCRIPTION
1. Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham dalam Menjamin Hak-hak Pemegang Saham <i>The Relationship Between Public Companies and the Shareholders in Ensuring the Rights of Shareholders</i>	Prinsip 1: Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) <i>Principle 1: Improving the Value of the Implementation of General Meeting of Shareholders (GMS)</i>	1.1 Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham <i>Public Companies have a voting method or technical procedure, either an open or close ballot, that promotes independence and shareholders' interest</i>	Menerapkan Penerapan pada rekomendasi ini tercermin pada pengambilan keputusan atas suatu mata acara RUPS Perseroan sesuai prosedur dengan memperhatikan independensi atau kebebasan pemegang saham <i>Comply</i> <i>The implementation of this recommendation was reflected in the decision-making process pertaining to GMS agendas in accordance with the proper procedures by taking into account shareholders' independency or freedom</i>
		1.2 Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan <i>All members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Public Company are present at the Annual GMS</i>	Menerapkan Pada prinsipnya semua anggota Direksi dan Dewan Komisaris hadir dalam RUPS Tahunan, kecuali sakit/berhalangan. <i>Comply</i> <i>In principle, all members of the Board of Directors and Board of Commissioners attend the Annual GMS, unless they are sick or unavailable for other important reasons.</i>
		1.3 Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun <i>A summary of the minutes of the GMS is available in the Public Company's website for at least 1 (one) year</i>	Menerapkan Ringkasan Risalah RUPS Tahunan tersedia dalam Situs Web Perseroan, media cetak dan melalui system pelaporan IDX dan OJK <i>Comply</i> <i>Summary of Annual GMS is available on the Company's website, printed media, as well as through IDX and FSA reporting systems</i>
	Prinsip 2: Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor <i>Principle 2: Improving the Quality of Communication between Public Companies and the Shareholders or Investors</i>	2.1 Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor <i>Public Companies have a policy on communication with shareholders or investors</i>	Menerapkan Perseroan melakukan komunikasi dengan pemegang saham atau investor diantaranya melalui pelaksanaan RUPS, Public Expose, dan Analyst Meeting serta komunikasi melalui edaran email secara reguler, menyediakan informasi publik termasuk melakukan keterbukaan informasi yang akurat, menyediakan alamat yang dapat dihubungi baik dalam situs web maupun Laporan Tahunan sehingga pemegang saham maupun investor dapat secara mudah melakukan komunikasi dengan Perseroan <i>Comply</i> <i>The Company has established a policy that regulates communication with investors or shareholders, as regulated by the Company's Ethical Code of Conducts and uploaded on the Company's website. The Company also implements communication through the implementation of the GMS, Public Expose, Analyst Meeting and regular communication via email distribution lists, as well as providing information to the public by means of providing accurate and open information, contactable addresses on the website and Annual Report to accommodate and facilitate shareholders and investors in contacting the Company</i>

ASPEK ASPECTS	PRINSIP PRINCIPLE	REKOMENDASI RECOMMENDATIONS	PENJELASAN DESCRIPTION
		2.2 Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam situs web <i>Public Companies disclose the policy on communication with shareholders or investors in their websites</i>	Menerapkan Perseroan mengungkapkan kebijakan komunikasi Perseroan melalui Website Perseroan yang dapat diakses secara langsung berupa informasi mengenai produk, kegiatan Perseroan, Laporan Kinerja dan Kegiatan Perseroan <i>Comply</i> <i>The Company discloses its corporate communication policy through its website that can be accessed directly in the form of information regarding the Company's products, activities, as well as Performance and Activity Reports</i>
2. Fungsi dan Peran Dewan Komisaris <i>The Board of Commissioners' Function and Role Commissioners' Function and Role</i>	Prinsip 3: Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris <i>Principle 3: Enhancing the Membership and Composition of the Board of Commissioners</i>	3.1 Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka <i>The number of the Board of Commissioners members has taken into consideration the condition of the Public Company</i>	Menerapkan Jumlah anggota Dewan Komisaris Perusahaan sesuai dengan ketentuan dan mempertimbangkan kebutuhan, kondisi dan kemampuan Perusahaan <i>Comply</i> <i>The number of the Board of Commissioners' members are based on the regulations and take into account the Company's needs, conditions and capacities</i>
		3.2 Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan <i>The composition of the Board of Commissioners members has taken into consideration the diversity of the required skills, knowledge and experience</i>	Menerapkan Komposisi Anggota Dewan Komisaris Perseroan telah memperhatikan keberagaman baik keahlian, pengetahuan, pengalaman usia dan independensi <i>Comply</i> <i>The composition of the Board of Commissioners took into account the diversity of expertise, knowledge, age, experience, and independence</i>
	Prinsip 4: Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris <i>Principle 4: Increasing the Quality of the Implementation of the Board of Commissioners' Duties and Responsibilities</i>	4.1 Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris <i>The Board of Commissioners has a selfassessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners</i>	Menerapkan Dewan Komisaris melakukan penilaian sendiri untuk menilai kinerja sesuai dengan indikator tugas dan tanggung jawabnya <i>Comply</i> <i>The Board of Commissioners conducts self-assessment to assess its performance in accordance with its duty and responsibility indicators</i>
		4.2 Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka <i>The self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners is disclosed in the Annual Report of the Public Company</i>	Menerapkan Kebijakan penilaian sendiri (Self-Assessment) telah dijalankan serta diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perseroan <i>Comply</i> <i>The self-assessment policy has been performed and reported through the Company's Annual Report</i>

ASPEK ASPECTS	PRINSIP PRINCIPLE	REKOMENDASI RECOMMENDATIONS	PENJELASAN DESCRIPTION
		4.3 Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan <i>The Board of Commissioners has a policy on resignation of its member who is involved in a financial crime</i>	Menerapkan Kebijakan terkait hak anggota Dewan Komisaris untuk mengundurkan diri diatur dalam Pasal 14.7 Anggaran Dasar Perusahaan, dan dalam Piagam Dewan Komisaris. Pengunduran diri tersebut wajib ditindaklanjuti dengan RUPS. Selain itu dalam terjadi pelanggaran anggota Dewan Komisaris, RUPS juga diberikan hak untuk memberhentikan Dewan Komisaris sewaktu-waktu (dalam hal ini misalnya adanya pelanggaran atau kejahatan keuangan yang dilakukan oleh anggota Dewan Komisaris yang bersangkutan) <i>Comply</i> <i>The policies regarding the rights of Board of Commissioners' members to resign are regulated in Article 14.7 of the Company's Articles of Association and in the Board of Commissioners Charter. The resignations shall be followed up with the GMS. Moreover, in the event of misconduct by members of the Board of Commissioners, the GMS retains the right to terminate Board of Commissioners at any time (in the event of financial misconducts or crime perpetrated by the said member of Board of Commissioners)</i>
		4.4 Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi nominasi dan remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi <i>The Board of Commissioners or Committee carrying out nomination and remuneration function prepares a succession plan in the nomination process of the Board of Directors members</i>	Belum menerapkan Dewan Komisaris belum memiliki kebijakan khusus untuk suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi. Kebijakan tersebut dipertimbangkan untuk dijalankan pada tahun mendatang dan diungkapkan pada laporan tahunan berikutnya <i>Not yet</i> <i>The Board of Commissioners has not established the succession policy for the nomination of members of the Board of Directors. The policy is considered to be implemented in the coming year and to be disclosed in the next annual report</i>
3. Fungsi dan Peran Direksi <i>The Board of Directors' Function and Role</i>	Prinsip 5: Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi <i>Principle 5: Enhancing the Membership and Composition of the Board of Directors</i>	5.1 Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektivitas pengambilan keputusan <i>The number of Board of Directors members has taken into consideration the condition of the Public Company and the effectiveness in the decision making</i>	Menerapkan Jumlah Anggota Direksi Perseroan berjumlah 4 (empat) orang dan dipandang telah sepadan dengan lingkup bisnis Perseroan dan untuk melaksanakan pengambilan keputusan secara efektif <i>Comply</i> <i>The Board of Directors has 4 (four) members and the composition is deemed proportionate to the Company's business scope and to implement effective decision-making</i>
		5.2 Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan	Menerapkan Penentuan komposisi anggota Direksi telah memperhatikan aspek keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan sesuai pembagian tugas Direksi dengan memperhatikan keberagaman komposisi berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 Tentang Direksi Dan Dewan Komisaris Emiten Atau Perusahaan Publik

ASPEK ASPECTS	PRINSIP PRINCIPLE	REKOMENDASI RECOMMENDATIONS	PENJELASAN DESCRIPTION
		5.2 <i>The number of Board of Directors members has taken into consideration the diversity of the required skills, knowledge and experience</i>	Comply <i>The composition of the Board of Directors took into account the diversity of skills, knowledge, and experience required by the division of duties of the Board of Directors with due consideration to the diversity of the composition in accordance with FSA Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Listed or Public Companies</i>
		5.3 Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi <i>The Board of Directors member overseeing accounting or finance has the skill and/or knowledge on accounting</i>	Menerapkan Salah satu Direksi yang menjabat Direktur Keuangan memiliki keahlian dalam bidang Keuangan. Comply <i>Finance Director has expertise in finance</i>
	Prinsip 6: Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi <i>Principle 6: Increasing the Quality of the Implementation of the Board of Directors' Duties and Responsibilities</i>	6.1 Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi <i>The self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners is disclosed in the Annual Report of the Public Company</i>	Menerapkan Kebijakan penilaian sendiri ditentukan berdasarkan Key Performance Indicator (KPI). Hasil evaluasi terhadap kinerja Direksi secara keseluruhan merupakan bagian tak terpisahkan dalam skema kompensasi dan pemberian insentif bagi anggota Direksi Comply <i>The self-assessment policy is determined based on the Key Performance Indicator (KPI). The Board of Directors' performance evaluation is an integral part of compensation and incentive scheme for members of the Board of Directors</i>
		6.2 Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka <i>The selfassessment policy to assess the performance of the Board of Directors is disclosed in the Annual Report of the Public Company</i>	Menerapkan Penilaian sendiri Direksi telah diungkapkan dalam Laporan Tahunan yang dimuat pada Situs Web Perseroan Comply <i>The Board of Directors' self-assessment policy is disclosed in the Annual Report published on the Company's Website</i>
		6.3 Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan	Menerapkan Perusahaan memiliki kebijakan bahwa Direksi berhak untuk mengundurkan diri sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perusahaan dan Piagam Direksi Perseroan akan bertindak aktif apabila terjadi kejahatan keuangan, tertuang dalam Anggaran Dasar yang menyatakan bahwa anggota Direksi dapat diberhentikan sewaktu-waktu dengan alasan antara lain bila terlibat dalam tindakan yang merugikan Perseroan dan/atau Negara, Keputusan pemberhentian karena alasan tersebut diambil setelah yang bersangkutan diberi kesempatan membela diri dalam RUPS, dan jabatan anggota Direksi dengan sendirinya berakhir apabila tidak lagi memenuhi persyaratan sebagai anggota Direksi berdasarkan Anggaran Dasar ini dan peraturan perundang-undangan Kebijakan juga mengatur terkait dengan adanya indikasi kejahatan keuangan yang dilakukan oleh Direksi, Dewan Komisaris berdasarkan keputusan Rapat Dewan Komisaris berhak memberhentikan untuk sementara anggota Direksi yang harus ditindaklanjuti dengan RUPS

ASPEK ASPECTS	PRINSIP PRINCIPLE	REKOMENDASI RECOMMENDATIONS	PENJELASAN DESCRIPTION
		6.3 The Board of Directors has a policy on resignation of its member who is involved in a financial crime	Comply The Company has the policy that states that members of the Board of Directors have the right to resign, as regulated in Company's Articles of Association and in the Board of Directors Charter. The Company will act actively in the event of a financial crime is committed. The Articles of Association states that members of the Board of Directors may be dismissed at any time for reasons of, among others, being involved in actions that are detrimental to the Company and/or the State. Dismissal decisions are taken after the person concerned has been given the opportunity to defend himself in the GMS. The position of members of the Board of Directors will automatically end if they no longer fulfill the requirements as members of the Board of Directors based on this Articles of Association and laws and regulations. The policy also regulates actions in the indication of financial crimes perpetrated by the Board of Directors. The Board of Commissioners, through the decisions in the Board of Commissioners Meeting, retains the right to temporarily suspend members of the Board of Directors, which then need to be followed up with the GMS
4. Partisipasi Pemangku Kepentingan <i>Stakeholders' Participation</i>	Prinsip 7: Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan <i>Principle 7: Enhancing the Aspects of Good Corporate Governance through Stakeholders' Participation</i>	7.1 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading <i>Public Companies have a policy to prevent insider trading</i>	Menerapkan Perseroan telah secara tegas mengatur tentang pencegahan insider trading dalam Pedoman Perilaku Comply The Company has expressly regulated the prevention of insider trading in the Code of Conduct
		7.2 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan anti fraud <i>Public Companies have an anti-corruption and anti-fraud policy</i>	Menerapkan Perseroan telah mengatur Benturan Kepentingan di dalam dalam Pedoman Perilaku Comply The Company has regulated Conflict of Interest in the Code of Conduct
		7.3 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor <i>Public Companies applies a policy of selection and capability improvement for suppliers or vendors</i>	Menerapkan Perseroan memiliki kebijakan untuk mengatur seleksi vendor dalam pelaksanaan pengadaan barang dan/atau jasa. Dalam Pedoman Perilaku Perseroan juga mengatur Hubungan Dengan Pemangku Kepentingan, salah satunya terhadap pemasok atau vendor. Perilaku yang diterapkan Perseroan terhadap Mitra Usaha antara lain dengan memperhatikan dan melakukan peningkatan kemampuan pemasok Comply The Company has a policy on the screening of vendors in terms of the procurement of goods and/or services. The Company has also regulated Stakeholder Relationships, including with suppliers or vendors, in the Code of Conduct. The Company maintains its conduct toward Business Partners including by paying attention to and improving the capability of suppliers

ASPEK ASPECTS	PRINSIP PRINCIPLE	REKOMENDASI RECOMMENDATIONS	PENJELASAN DESCRIPTION
		7.4 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur <i>Public Companies have a policy on fulfillment of the creditors' right</i>	Menerapkan Perusahaan memiliki kebijakan untuk memenuhi hak-hak dari kreditur melalui Divisi Keuangan yang mengatur dan mengelola pembayaran hak-hak kreditur. Kebijakan terkait hak kreditur telah tertuang dalam perjanjian dalam hal Perseroan melakukan kesepakatan Pinjaman dengan Kreditur. Dalam perjanjian tersebut telah dicantumkan hak dan kewajiban para pihak <i>Comply</i> <i>The Company has a policy to fulfill the rights of creditors through the Finance Division which regulates and manages the payment of creditor rights. Policies related to creditor rights have been stated in the agreement in the event the Company entered into a Borrowing agreement with Creditors. In the agreement, the rights and obligations of the parties have been stated</i>
		7.5 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem whistleblowing <i>Public Companies have a whistleblowing system policy</i>	Menerapkan Perseroan memiliki sistem pelaporan pelanggaran. Perseroan memiliki unit kerja yang bertugas dan menjalankan fungsi pengawasan dan pemeriksaan yaitu Grup Internal Audit, yang menjalankan mekanisme kerja baik melalui audit berkala maupun menerima laporan pelanggaran kode etik Perseroan terkait dengan penyimpangan keuangan dan wewenang yang berindikasi adanya penyimpangan (fraud) dan menimbulkan kerugian Perseroan baik finansial maupun non-finansial. Laporan pelanggaran lainnya terkait etika Jababeka dan peraturan perusahaan dan lain-lain disampaikan kepada Chief Corporate Human Resources dan Direksi Perseroan <i>Comply</i> <i>The Company has a reporting system of misconduct. The Company sets up a task force unit for carrying out the oversight and examination duties, called the Internal Audit Group, who runs a working mechanism either through regular audits and receiving the reports of violations of the Company's code of ethics related to financial irregularities and authority which indicate fraud and resulting loss to the Company both financially and non-financially. Other reports concerning Jababeka's code of ethics and other Company's rules are submitted to Corporate Chief of Human Resources and the Board of Directors</i>
		7.6 Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi & Karyawan <i>Public Companies have a policy on providing longterm incentives for the Board of Directors and employees</i>	Belum menerapkan Struktur remunerasi Direksi dan karyawan yang berlaku saat ini dinilai telah mampu mendukung kinerja Direksi dan karyawan yang akan memberikan dampak jangka panjang bagi kinerja Perseroan Perseroan memberlakukan kebijakan insentif untuk Direksi dan Karyawan sesuai dengan peraturan perundang-undangan <i>Not yet</i> <i>The Company believes that the existing remuneration structure of the Board of Directors and employees has been able to encourage the Board of Directors and</i>

ASPEK ASPECTS	PRINSIP PRINCIPLE	REKOMENDASI RECOMMENDATIONS	PENJELASAN DESCRIPTION
			employee performance to provide long-term impacts to the Company's overall performance. The Company implements incentive policy for the Board of Directors and Employees in accordance with applicable laws and regulations
5. Keterbukaan Informasi <i>Information Disclosure</i>	Prinsip 8: Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi <i>Principle 8: Improving the Information Disclosure Implementation</i>	8.1 Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi <i>Public Companies utilize the application of a broader information technology (other than website)</i>	Menerapkan Perseroan senantiasa berusaha meningkatkan kualitas keterbukaan informasi kepada stakeholders melalui pemanfaatan teknologi informasi yang berpusat pada Situs Web dan profile Perseroan di Situs Web seperti IDX dan OJK serta komunikasi melalui edaran email secara regular <i>Comply</i> <i>The Company has utilized information technology centered around its corporate website and corporate profiles on websites such as IDX's and FSA's as well as regular communication via email distribution lists</i>
		8.2 Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali <i>The Annual Report of the Public Company discloses the ultimate beneficial owner of at least 5% of the Public Company's shares, other than disclosure of the ultimate beneficial owner in shares of the Public Company through major and controlling shareholder</i>	Menerapkan Perseroan mengungkapkan informasi mengenai pemegang saham yang memiliki 5 % (lima persen) atau lebih saham Perseroan kepada regulator yaitu OJK dan BEI. Pada Laporan Tahunan ini perihal dimaksud telah diungkapkan pada bagian Sejarah Pencatatan Saham <i>Comply</i> <i>The Company discloses information about shareholders who own 5% (five percent) or more of the Company's shares to regulators, namely OJK and IDX. In this Annual Report the subject matter has been disclosed in the Share Listing History section</i>





LAPORAN KEBERLANJUTAN SUSTAINABILITY REPORT

TENTANG LAPORAN KEBERLANJUTAN

ABOUT SUSTAINABILITY REPORT

Standar Penyusunan Laporan (GRI 102-54)

Laporan Keberlanjutan diterbitkan oleh PT Kawasan Industri Jababeka Tbk ("KIJA") dan disajikan bersamaan dengan Laporan Tahunan dengan data yang saling melengkapi. Laporan Keberlanjutan ini berisi informasi tentang kegiatan keberlanjutan dari Perseroan sebagai wujud tanggung jawab di bidang lingkungan, sosial, dan tata kelola. Laporan ini diterbitkan setiap tahun dan ini merupakan Laporan Keberlanjutan Perseroan yang keempat.

Penyusunan Laporan ini dibuat dengan mengacu kepada beberapa ketentuan dan standar sebagaimana berikut:

1. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) melalui POJK Nomor 51/POJK.03/2017 yang mengatur tentang penerapan keuangan berkelanjutan di Indonesia;
2. Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan;
3. Panduan Pelaporan ESG Sistem Pelaporan IDX (Versi 1.0) yang dikeluarkan oleh Bursa Efek Indonesia;
4. Rujukan terhadap Standar Global Reporting Initiative (GRI) pilihan Inti (Core) yang dikeluarkan oleh Global Sustainability Standards Board (GSSB) dalam rangka memberikan nilai tambah pada pengungkapan informasi dalam Laporan Keberlanjutan ini.

Periode dan Siklus Laporan (GRI 102-48, 102-49, 102-50, 102-51, 102-52)

Laporan Keberlanjutan ini merupakan bentuk komitmen tahunan Perseroan dalam menyampaikan transparansi atas praktik keberlanjutan, dengan cakupan informasi

Standards for Report Preparation (GRI 102-54)

The following Sustainability Report is published by PT Kawasan Industri Jababeka Tbk. ("KIJA") and presented together with the Annual Report with complementary data. The issuance of this Sustainability Report is aimed to be more than just fulfilling the applicable regulatory provisions, but also as a form of the Company's responsibility in environment, social, and governance. The Report will be issued on annual basis and this Report shall be the fourth Company's Sustainability Report.

This report was prepared according to several prevailed provisions and standards as follow:

1. *Financial Services Authority (OJK) Regulation Number 51/POJK.03/2017 regarding the implementation of sustainable finance in Indonesia;*
2. *Financial Services Authority Circular Letter No. 16/ SEOJK.04/2021 concerning the Form and Content of Annual Reports of Publicly Listed Companies*
3. *ESG Reporting Guidelines for IDX Reporting System (Version 1.0) issues by Indonesia Stock Exchange;*
4. *References to the standards of Global Reporting Initiative (GRI) "Core" Option issued by the Global Sustainability Standards Board (GSSB) in order to provide added value to the information disclosure in this Sustainability Report.*

Report Period and Cycle (GRI 102-48, 102-49, 102-50, 102-51, 102-52)

This Sustainability Report is a form of the Company's annual commitment to convey transparency on sustainability practices, with information coverage throughout

sepanjang periode 1 Januari hingga 31 Desember 2025, serta dilengkapi dengan data relevan dari tiga tahun terakhir (2023–2025) untuk topik tertentu.

Kami berharap laporan ini dapat memberikan gambaran yang jelas kepada seluruh pemangku kepentingan mengenai kontribusi dan peran aktif Perseroan dalam mewujudkan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs), sekaligus menjadi pijakan dalam menjalin kolaborasi menuju masa depan yang lebih berkelanjutan.

Prinsip dan Tahapan Penyusunan Laporan (GRI 102–46)

Untuk menentukan topik material yang akan disampaikan pada Laporan ini, Perseroan mengadakan diskusi internal dengan melibatkan perwakilan dari entitas anak serta unit-unit kerja terkait. Prioritas topik material ditetapkan dengan mempertimbangkan capaian dan target tahun sebelumnya, tantangan dan peristiwa penting yang terjadi sepanjang tahun pelaporan, proyeksi serta harapan untuk tahun-tahun mendatang, dan perhatian utama dari para pemangku kepentingan. Pemangku kepentingan internal terdiri dari karyawan lintas entitas dan divisi, sementara pemangku kepentingan eksternal mencakup mitra usaha, pelanggan, serta masyarakat sekitar.

Penyusunan Laporan Keberlanjutan ini memperhatikan prinsip-prinsip berikut:

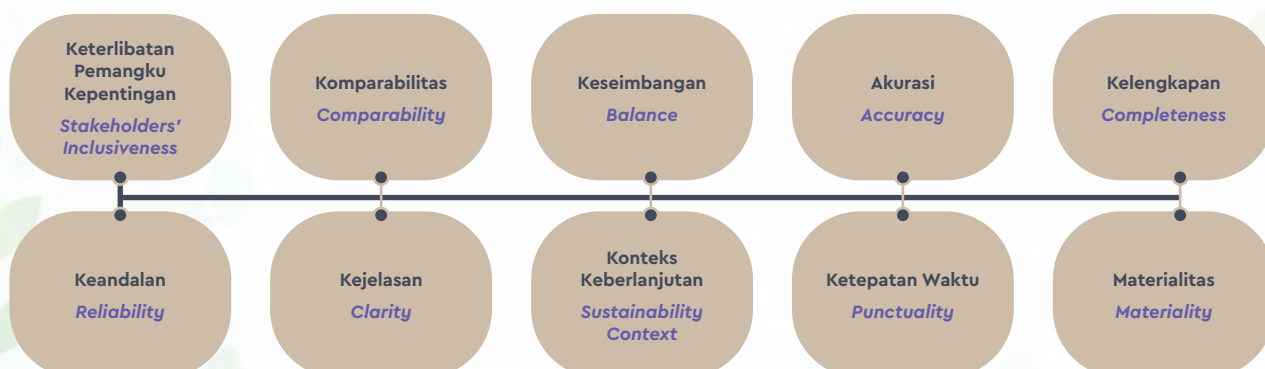
the period from January 1 to December 31, 2025, and supplemented with relevant data from the last three years (2023–2025) for certain topics.

We hope that this report can provide a clear picture for all stakeholders regarding the Company's contribution and active role in realizing the Sustainable Development Goals (SDGs), as well as being a foothold in establishing fruitful collaboration towards a more sustainable future.

Principles and Steps of Report Drafting Stages (GRI 102–46)

In order to determine the material topics to be presented in this Report, the Company held internal discussions involving representatives from subsidiaries and related work units. The priority of material topics was determined by considering the achievements and targets of the previous year, challenges and important events that occurred throughout the reporting year, projections and expectations for the coming year, and the main concerns of stakeholders. Internal stakeholders consist of employees across entities and divisions, while external stakeholders include business partners, customers, and the surrounding community.

The drafting of this Sustainability Report is in accordance with the following principles:



Prinsip Penyusunan Laporan Berkelanjutan

Dalam menyusun Laporan Keberlanjutan ini, Perseroan menerapkan empat langkah utama untuk memastikan bahwa informasi yang disampaikan relevan, akurat, dan mencerminkan harapan serta kepentingan para pemangku kepentingan. Keempat langkah tersebut mencakup proses identifikasi, penetapan prioritas, validasi, serta tinjauan ulang atas topik material. Berikut penjelasannya:

a) Identifikasi

Langkah pertama dimulai dengan mengidentifikasi isu-isu yang dinilai material, termasuk batasan pengaruh dan risikonya. Proses ini melibatkan pengumpulan masukan dari berbagai pemangku kepentingan melalui saluran komunikasi yang telah tersedia, seperti pertemuan rutin, survei, dan forum diskusi yang dilakukan oleh entitas anak, departemen, serta unit-unit kerja di lingkungan Perseroan. Hasil identifikasi ini menjadi dasar dalam menyusun daftar awal topik yang relevan.

b) Penetapan Prioritas

Setelah isu-isu material teridentifikasi, langkah selanjutnya adalah menetapkan prioritas berdasarkan tingkat kepentingan dan dampaknya terhadap keberlanjutan bisnis Perseroan. Proses ini dilakukan melalui kajian internal yang melibatkan perwakilan dari berbagai fungsi terkait untuk memastikan bahwa topik yang dipilih mewakili perhatian utama pemangku kepentingan serta mencerminkan strategi bisnis dan keberlanjutan perusahaan.

c) Validasi

Langkah ketiga merupakan proses validasi terhadap topik-topik yang telah diprioritaskan. Validasi dilakukan melalui diskusi bersama manajemen puncak guna memastikan keselarasan dengan arah strategis dan nilai-nilai perusahaan. Topik yang telah divalidasi dan dinyatakan material dalam laporan ini utamanya mencakup etika bisnis,

Drafting Principles of Sustainability Report

In preparing this Sustainability Report, the Company implemented four main steps to ensure that the information provided is relevant, accurate, and reflects the expectations and interests of stakeholders. The four steps include the process of identification, prioritization, validation, and review of material topics. The following is an explanation:

a) Identification

The first step begins with identifying issues that are considered material, including the limits of their influence and risks. This process involves collecting input from various stakeholders through existing communication channels, such as regular meetings, surveys, and discussion forums conducted by subsidiaries, departments, and work units within the Company. The results of this identification serve as the basis for compiling an initial list of relevant topics.

b) Prioritization

Once the material issues have been identified, the next step is to prioritize them based on their level of importance and impact on the Company's business sustainability. This process is carried out through an internal review involving representatives from various related functions to ensure that the selected topics represent the main concerns of stakeholders and reflect the company's business and sustainability strategies.

c) Validation

The third step is the validation process for the prioritized topics. Validation is carried out through discussions with top management to ensure alignment with the company's strategic direction and values. Topics that have been validated and declared material in this report primarily include business ethics, corporate governance, as well

tata kelola perusahaan, serta upaya pengelolaan dampak lingkungan dan sosial.

d) Tinjau Ulang

Sebagai bagian dari komitmen terhadap perbaikan berkelanjutan, Perseroan melakukan tinjauan ulang atas laporan yang telah disusun. Langkah ini bertujuan untuk mengevaluasi proses dan kualitas pelaporan, mengidentifikasi area perbaikan, serta menjadi dasar pengembangan laporan pada periode berikutnya agar semakin responsif terhadap dinamika bisnis dan kebutuhan pemangku kepentingan.

Selain itu, mengacu kepada pedoman Standar GRI, penetapan konten laporan juga disesuaikan dengan 4 (empat) prinsip sebagai berikut.

as environmental and social impact management efforts.

d) Review

As part of its commitment to continuous improvement, the Company conducted a review of the reports that have been prepared. This step aims to evaluate the reporting process and quality, identify areas of improvement, and become the basis for developing reports in the following period to be more responsive to business dynamics and stakeholder requirements.

Furthermore, referring to GRI Standards guideline, the determination of report's content is also adjusted with the 4 (four) principles as follow.



Daftar Topik Material dan Batasan Laporan

(GRI 102-45, 102-46)

Data yang disajikan dalam Laporan ini sepenuhnya mencerminkan aktivitas Perseroan sebagai pengembang kawasan industri, perumahan, dan komersial. Untuk aspek ekonomi dan sosial, data kuantitatif yang digunakan berasal dari PT Jababeka Tbk dan 13 (tiga belas) entitas anak yang telah beroperasi secara aktif. Sementara itu, data terkait aspek lingkungan dihimpun dari dua entitas anak utama, yaitu PT Jababeka Infrastruktur (JI) dan PT Kawasan Industri Kendal (KIK), yang berperan sebagai pengelola kawasan, penyedia

List of Material Topics and Report Boundary

(GRI 102-45, 102-46)

The data presented in this Report fully reflects the Company's activities as a developer of industrial, residential, and commercial areas. For economic and social aspects, quantitative data used comes from PT Jababeka Tbk and 13 (thirteen) subsidiaries that have been actively operating. Meanwhile, data related to environmental aspects are collected from two main subsidiaries, namely PT Jababeka Infrastruktur (JI) and PT Kawasan Industri Kendal (KIK), which act as area managers, clean water service

layanan air bersih, serta pengelola air limbah untuk kawasan industri dan perumahan di Kota Jababeka Cikarang dan Kawasan Industri Kendal.

providers, and wastewater managers for industrial and residential areas in Kota Jababeka Cikarang and Kawasan Industri Kendal.

Berikut pokok topik material yang berpengaruh bagi Perseroan dan pemangku kepentingan, yang akan dibahas dalam Laporan ini:

The following are the main material topics that have an impact on the Company and stakeholders, which will be discussed in this report:

Daftar Topik Material dan Batasannya (Boundary)
List of Material Topics and Boundaries

TOPIK MATERIAL MATERIAL TOPIC (102-47)	ALASAN TOPIK INI MATERIAL REASON FOR MATERIALITY (103-1)	PENGUNGKAPAN DISCLOSURE	BATAS • BOUNDARY (102-46)	
			DI DALAM KIJA*) WITHIN KIJA*)	DI LUAR KIJA*) OUTSIDE KIJA*)
Topik Ekonomi • Economic Topic				
Kinerja Ekonomi <i>Economic Performance</i>	Menggambarkan pencapaian dan kinerja Perusahaan selama tahun pelaporan <i>Describe the Company's achievements and performance during the reporting year</i>	201-1, 201-4	V	V
Keberadaan Pasar <i>Market Existence</i>	Menggambarkan keberadaan pasar bagi Perusahaan <i>Describe the existence of market to the Company</i>	201-1, 202-2	V	V
Dampak Ekonomi Tidak Langsung <i>Indirect Economic Impact</i>	Menggambarkan manfaat atas keberadaan Perusahaan bagi masyarakat <i>Describe the benefits of the Company's existence for the community</i>	203-2	V	V
Pembangunan sarana prasarana <i>Construction of facilities and infrastructures</i>	Sebagai pengembangan properti, pelanggan menginginkan sarana dan prasarana yang mendukung seluruh aktivitas kehidupan mereka <i>As a property development, customers desire supportive facilities and infrastructures for their activities</i>	203-1	V	V
Material <i>Material</i>	Menggambarkan upaya Perusahaan untuk menghemat penggunaan material, khususnya air baku <i>Describe the Company's efforts to save on the use of materials, especially raw water</i>	301-1, 301-3	V	V
Energi <i>Energy</i>	Menggambarkan kepedulian Perseroan terhadap pengelolaan energi yang ketersediaannya kian terbatas <i>Describe the Company's concern towards energy management which availability is increasingly limited</i>	303-1, 303-2, 303-3, 303-4	V	V

TOPIK MATERIAL MATERIAL TOPIC (102-47)	ALASAN TOPIK INI MATERIAL REASON FOR MATERIALITY (103-1)	PENGUNGKAPAN DISCLOSURE	BATAS • BOUNDARY (102-46)	
			DI DALAM KIJA*) WITHIN KIJA*)	DI LUAR KIJA*) OUTSIDE KIJA*)
Topik Lingkungan • Environmental Topic				
Air Water	Menggambarkan kepedulian Perusahaan terhadap pengelolaan sumber daya air yang ketersediaannya kian terbatas dan bagaimana pengelolaan limbah air Describes the Company's concern for the management of water resources which availability is increasingly limited and how to manage wastewater	303-1, 303-2, 303-3, 303-4, 303-5	V	V
Emisi Emission	Menggambarkan komitmen terhadap pengurangan emisi yang dihasilkan dari aktivitas bisnis Perseroan Describe a commitment in reducing emission which generated by the Company's business activities	303-1, 303-2, 303-3, 303-4, 303-5	V	-
Limbah & Efluen Waste & Effluent	Menggambarkan kepedulian Perseroan dalam mengelola limbah sehingga tidak mencemari lingkungan Describes the Company's concern for waste management so that it does not pollute the environment	306-1, 306-2	V	V
Kepatuhan Lingkungan Environmental Compliance	Menggambarkan komitmen terhadap berbagai peraturan lingkungan sehingga operasional Perusahaan tidak berdampak negatif bagi lingkungan Describes the Company's commitment to environmental regulations so that the Company's operations do not have a negative impact on the environment	307-1	V	V
Topik Sosial • Social Topic				
Ketenagakerjaan Employment	Menggambarkan komitmen Perusahaan tentang pentingnya pengelolaan pegawai/SDM Describes the Company's commitment to the importance of employee/HR management	401-2, 401-2, 401-3	V	-
Keselamatan dan Kesehatan Kerja Occupational Health and Safety	Menggambarkan komitmen Perseroan dalam menyediakan tempat kerja yang aman dan nyaman Describes the Company's commitment to providing a safe and comfortable workplace	403-1	V	-
Pelatihan dan Pendidikan Training and Education	Menggambarkan komitmen Perseroan dalam upaya meningkatkan kompetensi karyawan Describes the Company's commitment to improving employee competencies	404-1, 404-2, 404-3	V	-

TOPIK MATERIAL MATERIAL TOPIC (102-47)	ALASAN TOPIK INI MATERIAL REASON FOR MATERIALITY (103-1)	PENGUNGKAPAN DISCLOSURE	BATAS • BOUNDARY (102-46)	
			DI DALAM KIJA*) WITHIN KIJA*)	DI LUAR KIJA*) OUTSIDE KIJA*)
Topik Sosial • Social Topic				
Keberagaman dan Kesempatan yang Setara	Menggambarkan kebijakan Perusahaan untuk memastikan adanya keberagaman dan pemberian kesempatan yang setara bagi seluruh karyawan	405-1	V	-
Diversity and Equal Opportunity	Describe the Company policy to ensure diversity and equal opportunity for all employees			

*) Perseroan dan anak usahanya

*) *The Company and its subsidiaries*

Assurance (GRI 102-56)

Laporan Keberlanjutan ini belum melalui proses assurance oleh pihak independen eksternal. Meskipun demikian, manajemen Perseroan telah menyusun laporan ini dengan mengacu pada ketentuan yang berlaku, yakni Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 16/SEOJK.04/2021, Panduan Pelaporan ESG dari Bursa Efek Indonesia (BEI) serta Standar Global Reporting Initiative (GRI) pilihan Inti (Core) yang diterbitkan oleh Global Sustainability Standards Board (GSSB).

Seluruh konten telah dievaluasi secara internal guna memastikan keandalan, integritas, dan akuntabilitas informasi yang disampaikan. Ke depan, manajemen akan mempertimbangkan pelaksanaan external assurance untuk lebih meningkatkan kualitas dan kredibilitas laporan.

Assurance (GRI 102-56)

This Sustainability Report has not gone through an assurance process by any external independent party. Nevertheless, the Company's management has prepared this report by referring to the applicable standards and provisions, namely the Financial Services Authority Circular Letter No. 16/SEOJK.04/2021, the ESG Reporting Guidelines from the Indonesia Stock Exchange (IDX) and the Core Standards of Global Reporting Initiative (GRI) issued by the Global Sustainability Standards Board (GSSB).

All content has been evaluated internally to ensure the reliability, integrity, and accountability of the information submitted. In the future, management will consider implementing external assurance to further improve the quality and credibility of the report.

Kualitas Laporan

Standar penulisan laporan telah memperhatikan dan mempertimbangkan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 16/SEOJK.04/2021, Panduan Pelaporan ESG Sistem Pelaporan IDX dan Standar Global Reporting Initiative (GRI) pilihan Inti (Core) yang dikeluarkan oleh Global Sustainability Standards Board (GSSB). Kualitas dan ketepatan dari laporan sendiri telah berusaha dijaga oleh Perseroan melalui langkah-langkah sebagai berikut:

- ☑ Data dan informasi telah ditelaah dan mendapatkan validasi dari kontributor data dari masing-masing fungsi terkait.
- ☑ Proses pembuatan laporan diketahui dan disetujui oleh Direktur Utama.
- ☑ Data dari laporan keuangan diaudit oleh KAP Tanubrata & Rekan, dengan Rudi Sutadi, S.E., Ak., CA., CPA sebagai akuntan dalam pelaksanaan audit.

Umpan Balik dan Kontak Perseroan (GRI 102-53)

Perseroan berkomitmen untuk terus meningkatkan kualitas Laporan Keberlanjutan yang dibuat. Oleh karenanya Perseroan membuka kesempatan bagi pembaca dan seluruh pemangku kepentingan untuk dapat memberikan saran, ide, kritik, maupun pertanyaan atas Laporan Keberlanjutan Perseroan untuk tahun buku 2025 melalui sarana berikut:

Sekretaris Perusahaan

PT Jababeka Tbk
Hollywood Plaza,
Jl. H. Umar Ismail
Cikarang, Bekasi 17550 – Jawa Barat
Telp. : (+62) 21 8934580
Email : corsec@jababeka.com
Situs : www.jababeka.com

Report Quality

The Report writing standards have followed the procedures stated in the Financial Services Authority Circular Letter No. 16/SEOJK.04/2021, ESG Reporting Guidelines for IDX Reporting System, and the Core Option of Global Reporting Initiative (GRI) Standards issued by the Global Sustainability Standards Board (GSSB). The Company has tried to maintain the quality and accuracy of its Report through the following steps:

- ☑ *Both data and information have been re-viewed and validated from data contributor and respective functions.*
- ☑ *The report-making process is known and ap-proved by the President Director*
- ☑ *Data and financial report are audited by KAP Tanubrata & Rekan, with Rudi Sutadi, S.E., Ak., CA., CPA as an accountant in the audit implementation.*

Feedback and Company 's Contact (GRI 102-53)

The Company is committed to continuously improve the quality of its Sustainability Report. Therefore, the Company opens opportunities for readers and all stakeholders to be able to provide suggestions, ideas, criticism, or questions regarding the Company's Sustainability Report for the 2025 fiscal year through the following means:

Corporate Secretary

PT Jababeka Tbk
Hollywood Plaza,
Jl. H. Umar Ismail
Cikarang, Bekasi 17550 – Jawa Barat
Telp. : (+62) 21 8934580
Email : corsec@jababeka.com
Situs : www.jababeka.com

STRATEGI KEBERLANJUTAN

COMPANY'S SUSTAINABILITY STRATEGY

Pilar-Pilar Keberlanjutan

Dalam menjalankan bisnis yang berkelanjutan, Perseroan secara konsisten mengintegrasikan prinsip *Triple Bottom Line*—**People, Planet, dan Profit**—ke dalam strategi dan operasional. Sebagai pengembang dan pengelola kawasan terpadu yang mencakup kawasan industri, kota mandiri, komersial, dan pariwisata, Perseroan memandang bahwa keberhasilan tidak hanya diukur dari kinerja finansial, tetapi juga dari kontribusi terhadap pembangunan ekonomi, kesejahteraan sosial, serta pelestarian lingkungan.

Pillars of Sustainability

*In conducting sustainable business operations, the Company consistently integrates the Triple Bottom Line principles—**People, Planet, and Profit**—into its strategy and operations. As a developer and manager of integrated areas encompassing industrial estates, townships, commercial zones, and tourism destinations, the Company believes that success is not solely measured by financial performance, but also by its contributions to economic development, social well-being, and environmental preservation.*



3P sebagai Pilar Bisnis Berkelanjutan
3P as Sustainable Business Pillars

1) Aspek Sosial – PEOPLE

Perseroan berkomitmen menciptakan kawasan yang inklusif dan berdaya guna bagi masyarakat. Hal ini diwujudkan melalui penyediaan infrastruktur dasar yang andal, akses terhadap fasilitas pendidikan, kesehatan, dan rekreasi,

1) Social Aspect – PEOPLE

The Company is committed to creating inclusive and functional areas that deliver value to the community. This commitment is realized through the provision of reliable basic infrastructure, access to education,

serta pemberdayaan ekonomi lokal melalui penciptaan lapangan kerja dan kemitraan dengan pelaku usaha lokal.

2) Aspek Lingkungan – PLANET

Pada aspek lingkungan, strategi keberlanjutan Perseroan difokuskan pada penguatan sistem pengelolaan berbasis ekonomi sirkular, dimana limbah tidak lagi dipandang sebagai residu, melainkan sebagai sumber daya yang dapat dimanfaatkan kembali.

Sebagai pengelola kawasan industri, Perseroan memiliki tanggung jawab tidak hanya dalam menyediakan infrastruktur, tetapi juga dalam memastikan pengelolaan limbah dan sampah yang dihasilkan oleh tenant, baik di dalam kawasan maupun dari aktivitas pendukung di sekitarnya. Pendekatan ini mencakup pengembangan sistem pengolahan terintegrasi, optimalisasi pemanfaatan kembali material, serta mendorong praktik simbiosis industri antar tenant.

Melalui entitas seperti PT Jababeka Infrastruktur dan PT Kawasan Industri Kendal, Perseroan terus memperkuat kapasitas pengelolaan air, limbah, dan energi sebagai fondasi menuju kawasan industri berkelanjutan dan rendah emisi.

3) Aspek Ekonomi – PROFIT

Dimensi ekonomi dijalankan melalui pengembangan bisnis yang adaptif, inovatif, dan berorientasi jangka panjang. Profitabilitas tidak hanya menjadi tujuan, tetapi juga sebagai enabler untuk investasi berkelanjutan dalam pengembangan infrastruktur hijau, teknologi, dan program sosial lingkungan.

healthcare, and recreational facilities, as well as the empowerment of local economies through job creation and partnerships with local businesses.

2) Environmental Aspect – PLANET

From an environmental perspective, the Company's sustainability strategy is focused on strengthening circular economy-based management systems, where waste is no longer viewed as a residual output, but as a resource that can be reused.

As an industrial estate manager, the Company bears responsibility not only for providing infrastructure, but also for ensuring the proper management of waste generated by tenants, both within the estate and from supporting activities in surrounding areas. This approach includes the development of integrated treatment systems, optimization of material reuse, and the promotion of industrial symbiosis practices among tenants.

Through entities such as PT Jababeka Infrastruktur and PT Kawasan Industri Kendal, the Company continues to enhance its capacity in managing water, waste, and energy as a foundation for developing sustainable and low-emission industrial estates.

3) Economic Aspect – PROFIT

The economic dimension is pursued through the development of adaptive, innovative, and long-term oriented business strategies. Profitability is not only a goal, but also serves as an enabler for sustainable investments in green infrastructure development, technology, and social and environmental programs.

Strategi Keberlanjutan Perseroan

Sebagai pelopor pengembangan kota mandiri di Indonesia, Perseroan memiliki visi untuk menghadirkan kawasan terpadu yang modern, berdaya saing, dan berkelanjutan. Pembangunan kawasan tidak hanya difokuskan pada aspek fisik, tetapi juga pada pembentukan ekosistem yang mampu menciptakan peluang ekonomi, meningkatkan kualitas hidup, serta memperkuat daya saing daerah.

Dalam implementasinya, Perseroan berpedoman pada nilai utama perusahaan: Integritas, Keandalan, Kepedulian, Disiplin, dan Kreativitas, yang menjadi landasan dalam menyusun strategi keberlanjutan yang seimbang antara kepentingan bisnis, lingkungan, dan sosial.

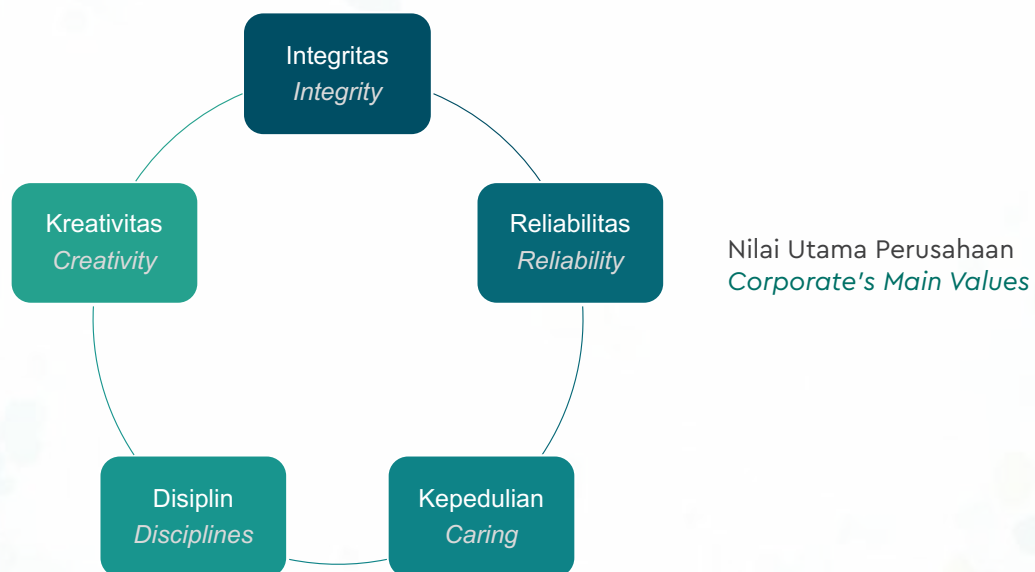
Ke depan, strategi ini akan terus diperkuat melalui integrasi aspek ESG ke dalam proses pengambilan keputusan, pengembangan proyek, serta pengelolaan operasional kawasan. Dengan demikian, keberlanjutan tidak hanya menjadi inisiatif tambahan, tetapi menjadi bagian inti dari strategi bisnis Perseroan.

Company's Sustainability Strategy

As a pioneer in the development of integrated townships in Indonesia, the Company envisions delivering modern, competitive, and sustainable integrated areas. Development is not solely focused on physical aspects, but also on building an ecosystem that creates economic opportunities, enhances quality of life, and strengthens regional competitiveness.

In its implementation, the Company is guided by its core values—Integrity, Reliability, Care, Discipline, and Creativity—which serve as the foundation for formulating sustainability strategies that balance business, environmental, and social interests.

Going forward, this strategy will be further strengthened through the integration of ESG aspects into decision-making processes, project development, and estate operations management. Accordingly, sustainability is not merely an additional initiative, but an integral part of the Company's core business strategy.



Transformasi Bisnis Berkelanjutan "CORRECTIO"

Konsep CORRECTIO merupakan evolusi pengembangan kawasan menuju ekosistem terintegrasi yang menggabungkan fungsi industri, teknologi, pendidikan, dan kehidupan dalam satu kesatuan.

Pada tahun 2025, pengembangan CORRECTIO semakin diarahkan untuk mendukung:

- pertumbuhan industri berbasis teknologi dan inovasi,
- penguatan ekosistem riset dan pendidikan,
- serta penerapan prinsip keberlanjutan berbasis resource efficiency dan circularity.

Pengembangan kawasan dilakukan dengan pendekatan Transit Oriented Development (TOD) untuk menciptakan konektivitas yang efisien dan rendah emisi, serta didukung oleh fasilitas seperti pusat data, kawasan riset, energi terbarukan, smart command center, dan infrastruktur logistik berkelanjutan.

Sustainable Business Transformation "CORRECTIO"

The CORRECTIO concept represents an evolution in estate development towards an integrated ecosystem that combines industrial, technological, educational, and lifestyle functions within a unified environment.

In 2025, the development of CORRECTIO has been further directed to support:

- *the growth of technology- and innovation-based industries,*
- *the strengthening of research and education ecosystems, and*
- *the implementation of sustainability principles based on resource efficiency and circularity.*

Estate development is carried out using a Transit-Oriented Development (TOD) approach to create efficient, low-emission connectivity, supported by facilities such as data centers, research hubs, renewable energy infrastructure, smart command centers, and sustainable logistics infrastructure.



Pada tahun 2025, implementasi CORRECTIO difokuskan pada penguatan sistem pengelolaan kawasan berbasis digital melalui pengembangan command center sebagai pusat kendali operasional. Command center ini berperan dalam mengintegrasikan pemantauan berbagai utilitas kawasan, termasuk distribusi air, pengelolaan air limbah, serta infrastruktur pendukung lainnya secara real-time. Dengan adanya sistem ini, Perseroan dapat meningkatkan responsivitas terhadap kondisi operasional di lapangan, mengoptimalkan efisiensi pengelolaan, serta memastikan keandalan layanan kepada tenant.

Sejalan dengan pengembangan kawasan industri digital, Perseroan juga mulai mengintegrasikan data operasional kawasan sebagai dasar dalam pengambilan keputusan yang lebih terukur, termasuk dalam pengelolaan limbah dan peningkatan kinerja lingkungan. Pendekatan ini memungkinkan identifikasi potensi efisiensi serta pengendalian risiko lingkungan secara lebih sistematis. Implementasi awal ini menjadi fondasi dalam membangun kawasan yang tidak hanya terintegrasi secara fisik, tetapi juga terkoneksi secara digital, sehingga mampu mendukung pengelolaan kawasan yang lebih adaptif, efisien, dan berkelanjutan.

Selain itu, pengembangan CORRECTIO juga diarahkan untuk memperkuat ekosistem riset dan pendidikan melalui kolaborasi dengan institusi akademik dan mitra strategis, guna mendukung kebutuhan industri berbasis teknologi di masa depan. Dalam konteks keberlanjutan, Perseroan mulai mendorong penerapan prinsip resource efficiency dan circularity dalam pengelolaan kawasan, termasuk optimalisasi penggunaan sumber daya serta pemanfaatan kembali material dari proses operasional. Pendekatan ini diharapkan dapat memperkuat sinergi antara pengembangan kawasan digital dengan praktik keberlanjutan yang terintegrasi.

In 2025, the implementation of CORRECTIO was focused on strengthening digitally enabled estate management systems through the development of a command center as the central operational control hub. This command center integrates real-time monitoring of various estate utilities, including water distribution, wastewater management, and other supporting infrastructure. Through this system, the Company is able to enhance responsiveness to on-site operational conditions, optimize management efficiency, and ensure service reliability for tenants.

In line with the development of a digital industrial estate, the Company has also begun integrating operational data as a basis for more informed and measurable decision-making, including in waste management and environmental performance improvement. This approach enables the identification of efficiency opportunities and more systematic environmental risk control. This initial implementation serves as a foundation for building an estate that is not only physically integrated but also digitally connected, thereby supporting more adaptive, efficient, and sustainable estate management.

Furthermore, the development of CORRECTIO is also directed at strengthening research and education ecosystems through collaboration with academic institutions and strategic partners, in order to support the future needs of technology-based industries. From a sustainability perspective, the Company has initiated the application of resource efficiency and circularity principles in estate management, including optimizing resource utilization and promoting the reuse of materials from operational processes. This approach is expected to strengthen the synergy between digital estate development and integrated sustainability practices.

Komitmen Kolaboratif mencapai Kawasan Industri Nol Bersih

Sebagai pengembang kawasan terpadu, Perseroan menyadari bahwa transformasi menuju bisnis berkelanjutan tidak dapat dicapai secara mandiri. Oleh karena itu, Perseroan berperan sebagai fasilitator dalam mendorong kolaborasi antara tenant industri sebagai pemangku kepentingan utama di dalam kawasan, serta berbagai pemangku kepentingan eksternal, untuk bersama-sama berkomitmen dalam mencapai transformasi menuju Kawasan Industri Nol Bersih.

Inisiatif kolaboratif ini diwujudkan melalui pembentukan Jababeka Net Zero Industrial Cluster Community (Jababeka NZICC), yang menjadi wadah bagi pelaku industri untuk berkolaborasi dalam mendukung upaya dekarbonisasi dan pencapaian target Net Zero Emission Indonesia tahun 2060.

Pembentukan Jababeka NZICC berawal dari komitmen bersama yang diinisiasi pada tahun 2022 melalui keterlibatan sejumlah tenant industri dan mitra strategis. Sejak saat itu, inisiatif ini terus dikembangkan sebagai platform kolaboratif yang mendorong integrasi strategi keberlanjutan di dalam kawasan.

Sepanjang tahun 2025, Jababeka NZICC terus diperkuat dengan melibatkan sejumlah tenant industri aktif serta memperluas kolaborasi dengan berbagai pemangku kepentingan. Arah penguatan tidak hanya berfokus pada transisi energi, tetapi juga mencakup pengembangan sistem pengelolaan limbah terintegrasi antar industri, peningkatan efisiensi penggunaan air dan material, serta penguatan kolaborasi dengan institusi pendidikan dan riset untuk mendukung inovasi keberlanjutan.

Upaya tersebut diwujudkan melalui berbagai inisiatif, antara lain penguatan

Collaborative Commitment Toward a Net-Zero Industrial Estate

As an integrated township and industrial estate developer, the Company recognizes that the transition toward a sustainable business cannot be achieved independently. Therefore, the Company acts as a facilitator in fostering collaboration among industrial tenants as key stakeholders within the estate, as well as with external stakeholders, to collectively commit to the transformation toward a Net-Zero Industrial Estate.

This collaborative initiative is realized through the establishment of the Jababeka Net Zero Industrial Cluster Community (Jababeka NZICC), which serves as a platform for industry players to collaborate in supporting decarbonization efforts and achieving Indonesia's Net Zero Emission target by 2060.

The formation of Jababeka NZICC originated from a shared commitment initiated in 2022, involving several industrial tenants and strategic partners. Since then, the initiative has continued to evolve as a collaborative platform that promotes the integration of sustainability strategies across the estate.

Throughout 2025, Jababeka NZICC has been further strengthened by engaging active industrial tenants and expanding collaboration with various stakeholders. The focus of this enhancement extends beyond energy transition to also include the development of integrated inter-industry waste management systems, improved efficiency in water and material usage, and strengthened collaboration with educational and research institutions to support sustainability-driven innovation.

These efforts are implemented through various initiatives, including strengthening

kerja sama dengan pemerintah, termasuk Kementerian Perindustrian, dalam mendorong pengembangan kawasan industri berwawasan lingkungan (Eco-Industrial Park), termasuk eksplorasi implementasi simbiosis industri di dalam kawasan; pengembangan kolaborasi dengan institusi pendidikan dan akademisi, termasuk riset terkait konsep Transit-Oriented Development (TOD), transportasi rendah emisi, serta pengelolaan limbah dan sumber daya secara terintegrasi; serta kolaborasi dengan asosiasi dan lembaga riset keberlanjutan dalam memperkuat strategi transisi energi dan dekarbonisasi industri.

partnerships with the government, particularly the Ministry of Industry, to promote the development of Eco-Industrial Parks, including the exploration of industrial symbiosis within the estate; fostering collaboration with academic institutions on research related to Transit-Oriented Development (TOD), low-emission transportation, and integrated waste and resource management; as well as collaborating with associations and sustainability research institutions to reinforce energy transition and industrial decarbonization strategies.



Deklarasi Bersama Komitmen Jababeka NZICC pada Jababeka EcoSummit 2023
Joint Declaration of Jababeka NZICC Commitment in Jababeka EcoSummit 2023

Ke depan, Jababeka NZICC diharapkan terus berkembang sebagai platform kolaborasi strategis bagi komunitas industri di Kawasan Jababeka untuk berbagi pengetahuan, berkoordinasi, serta mempercepat implementasi inisiatif dekarbonisasi. Melalui pendekatan kolaboratif ini, Perseroan juga berharap dapat mempercepat pencapaian target Net Zero Emission sekaligus menciptakan ekosistem industri yang lebih resilien dan adaptif terhadap perubahan global, serta memperkuat peran Perseroan sebagai penghubung antara pelaku industri dan berbagai pemangku kepentingan di tingkat nasional maupun internasional.

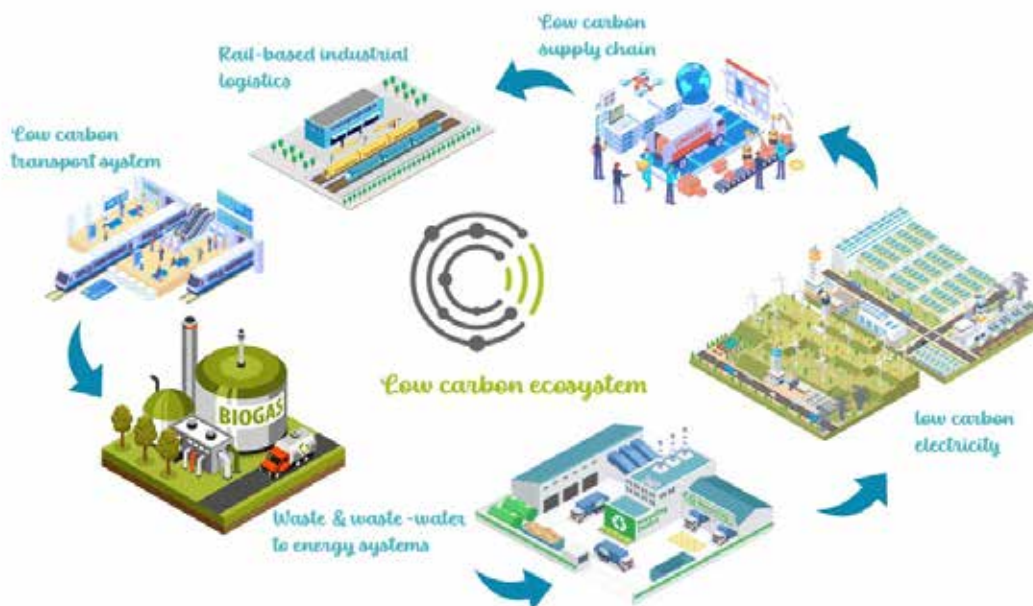
Going forward, Jababeka NZICC is expected to continue evolving as a strategic collaboration platform for the industrial community within Jababeka, enabling knowledge sharing, coordination, and accelerated implementation of decarbonization initiatives. Through this collaborative approach, the Company aims to accelerate the achievement of Net Zero Emissions while also creating a more resilient and adaptive industrial ecosystem in response to global changes, and strengthening its role as a bridge between industry players and stakeholders at both national and international levels.

Peta Jalan Transisi Menuju Eco-Industrial Cluster

Perseroan telah menyusun peta jalan transisi menuju eco-industrial cluster yang terintegrasi dan berkelanjutan. Roadmap ini dirancang untuk menjawab kebutuhan industri masa depan sekaligus mengurangi dampak lingkungan secara sistemik.

Transition Roadmap to Eco-Industrial Cluster

The Company has developed a transition roadmap towards an integrated and sustainable eco-industrial cluster. This roadmap is designed to address future industrial needs while systematically reducing environmental impacts.



Peta Jalan Transisi Menuju Eco-Industrial Cluster
Transition Roadmap to Eco-Industrial Cluster

Tiga pilar utama dalam roadmap ini antara lain:

The three main pillars of this roadmap are as follows:

a) Pengelolaan Limbah dan Sampah Berbasis Ekonomi Sirkular

Pengelolaan limbah diarahkan pada penerapan prinsip ekonomi sirkular, dimana pengelola kawasan memiliki peran aktif dalam mengelola limbah yang dihasilkan tenant di dalam kawasan, mengoptimalkan pemanfaatan kembali material melalui proses daur ulang dan recovery, serta mendorong terbentuknya simbiosis industri antar tenant.

a) Circular Economy-Based Waste Management

Waste management is directed toward the implementation of circular economy principles, where the estate management takes an active role in handling waste generated by tenants within the area, optimizing material reuse through recycling and recovery processes, and promoting industrial symbiosis among tenants.

Selain itu, Perseroan juga membuka peluang pengembangan fasilitas pengolahan limbah terpusat yang dapat melayani kawasan dan wilayah sekitarnya, sehingga menciptakan efisiensi skala sekaligus memperluas dampak lingkungan yang positif.

b) Transportasi dan Logistik Rendah Karbon

Pengembangan sistem transportasi difokuskan pada efisiensi energi dan penurunan emisi melalui penggunaan moda transportasi massal dan berbasis rel, elektrifikasi kendaraan operasional dan logistik, serta pengembangan infrastruktur pendukung kendaraan listrik.

Langkah ini juga didukung dengan perencanaan kawasan berbasis konektivitas yang terintegrasi, sehingga dapat mengurangi ketergantungan terhadap kendaraan berbahan bakar fosil dan meningkatkan efisiensi mobilitas di dalam kawasan.

c) Transisi Energi ke Arah Energi Bersih dan Efisien

Perseroan mendorong penggunaan energi baru terbarukan dan peningkatan efisiensi energi melalui digitalisasi dan teknologi cerdas, guna mendukung ketahanan energi sekaligus pencapaian target Net Zero Emission.

Selain itu, Perseroan juga terus mengeksplorasi peluang pengembangan sumber energi alternatif serta model pembiayaan inovatif yang dapat mempercepat adopsi energi bersih di dalam kawasan industri.

Dengan penguatan strategi berbasis ekonomisirkular, kolaborasi lintas pemangku kepentingan, serta pengembangan infrastruktur berkelanjutan, Perseroan terus berupaya menjadikan kawasan yang

In addition, the Company is exploring opportunities to develop centralized waste treatment facilities that can serve both the estate and surrounding areas, thereby creating economies of scale and expanding positive environmental impacts.

b) Low-Carbon Transportation and Logistics

The development of transportation systems is focused on improving energy efficiency and reducing emissions through the use of mass and rail-based transport modes, electrification of operational and logistics vehicles, and the development of supporting infrastructure for electric vehicles.

These initiatives are supported by integrated, connectivity-based estate planning, aimed at reducing dependence on fossil fuel-based vehicles and enhancing mobility efficiency within the estate.

c) Energy Transition Towards Clean and Efficient Energy

The Company promotes the use of renewable energy and improvements in energy efficiency through digitalization and smart technologies, in order to strengthen energy resilience while supporting the achievement of Net Zero Emissions targets.

Furthermore, the Company continues to explore opportunities for the development of alternative energy sources and innovative financing models to accelerate the adoption of clean energy within the industrial estate.

By strengthening strategies based on circular economy principles, fostering multi-stakeholder collaboration, and developing sustainable infrastructure, the Company aims to position its managed

dikelola sebagai model ekosistem industri masa depan—dimana pertumbuhan ekonomi berjalan selaras dengan efisiensi sumber daya, pengurangan dampak lingkungan, dan peningkatan kualitas hidup masyarakat.

estates as a model for future industrial ecosystems—where economic growth is aligned with resource efficiency, environmental impact reduction, and improved quality of life.

Ke depan, Perseroan akan terus memperkuat implementasi strategi ini melalui inovasi, kemitraan strategis, serta peningkatan kapasitas internal, sehingga mampu merespons tantangan global sekaligus memanfaatkan peluang transisi menuju ekonomi hijau secara optimal.

Going forward, the Company will continue to reinforce the implementation of these strategies through innovation, strategic partnerships, and internal capacity building, enabling it to respond effectively to global challenges while capturing opportunities in the transition toward a green economy.

IKHTISAR KINERJA ASPEK KEBERLANJUTAN

PERFORMANCE OVERVIEW OF SUSTAINABILITY ASPECTS

Diisi dengan perbandingan kinerja 3 (tiga) tahun terakhir sebagai berikut:

Performance comparison in the last 3 (three) years as following:

ASPEK EKONOMI			ECONOMIC ASPECT		
URAIAN	SATUAN UNIT	2025	2024	2023	DESCRIPTION
Pendapatan	Rp. Miliar <i>Rp. Billion</i>	5.149	4.603	3.291	Revenues
Laba Kotor	Rp. Miliar <i>Rp. Billion</i>	2.033	1.967	1.762	Gross Profit
Aset	Rp. Miliar <i>Rp. Billion</i>	15.056	14.017	12.947	Assets
Tanah Matang	m ²	1.211.263	1.295.041	849.000	Developed land
Ruko	Unit	28	74	45	Shophouses
Tanah dan Rumah	Unit	131	129	426	Landed house
Pembangkit Tenaga Listrik	kWh	358.561.112	375.146.212	376.385.387	Power Plant
Penyalur Tenaga Listrik	kWh	497.190.617	140.749.537	65.124.180	Energy Provider
Air	m ³	12.142.926	11.288.888	10.640.153	(m ²) Water
Dry Port	Teus	66.712	78.529	70.183	Dry Port

ASPEK LINGKUNGAN HIDUP

ENVIRONMENTAL ASPECT

URAIAN ENVIRONMENTAL ASPECT	SATUAN UNIT	PERUBAHAN CHANGES 2024-2025	2025	2024	2023
Penggunaan Energi Listrik <i>Use of Electrical Energy</i>	kWh	31%	38.788.042	29.616.493	26.416.146
	GJ		139.638	106.620	95.099
Penggunaan Bahan Bakar Gas <i>Use of Gas Fuel</i>	MMBtu	47%	3.376.803	2.303.114	2.394.250
	GJ		3.562.718	2.429.915	2.526.068
Penggunaan Bahan Bakar Minyak <i>Use of Fuel</i>	Liter	-13%	452.794	518.122	442.695
Produksi & Distribusi Air Bersih <i>Cleanwater Production & Distribution</i>	m ³	16%	15.607.375	13.451.200	11.391.026
Penggunaan Air <i>Use of Water</i>	m ³	-1%	898.971	911.687	797.153
Perkiraan Emisi Gas Rumah Kaca <i>Estimated Greenhousegases Emission</i>	tCO ₂ e	38%	114.487	82.742	79.282
Pengelolaan Limbah dan Efluen <i>Management of Waste and Efluen</i>	ton	62%	6.056	3.732	3.020

Catatan:

1. Terdapat perubahan data secara keseluruhan akibat perubahan dan penyesuaian pada asumsi, satuan, dan faktor pengubah
2. Emisi gas rumah kaca telah mempertimbangkan kegiatan di sebagian besar anak usaha, terutama terkait dengan penggunaan energi listrik, penggunaan bahan bakar gas, dan penggunaan bahan bakar minyak
3. Data pengelolaan limbah dan efluen baru mempertimbangkan data di entitas anak PT Jababeka Infrastruktur dan PT Kawasan Industri Kendal ke depannya akan ditambahkan oleh entitas anak lainnya

Notes:

1. There are overall data changes due to adjustments and alignment in assumptions, units, and conversion factors
2. Greenhouse gas emissions have taken into account activities in most subsidiaries, particularly related to electricity usage, gas fuel usage, and oil fuel usage
3. Waste and effluent management data currently only consider data from the subsidiary entity PT Jababeka Infrastruktur and PT Kawasan Industri Kendal will be expanded to include other subsidiary entities in the future

ASPEK SOSIAL

SOCIAL ASPECT

URAIAN DESCRIPTION	SATUAN UNIT	2025	2024	2023
Pengembangan Masyarakat dan Donasi <i>Community Development and Donation</i>	Rp. Miliar <i>Rp. Billion</i>	11,78	18,55	29,60

SUMBER DAYA MANUSIA HUMAN RESOURCES	SATUAN UNIT	2025	2024	2023
Jumlah total pegawai permanen dan temporer <i>Total Permanent and Temporary employees</i>	Orang <i>People</i>	1.271	1.313	1.372
Jumlah pegawai wanita <i>Total female employee</i>	Orang <i>People</i>	321	328	334
Jumlah pegawai pria <i>Total male employees</i>	Orang <i>People</i>	950	985	1.038
Jumlah jam pelatihan <i>Total training hours</i>	Jam <i>Hours</i>	5.920	7.231	7.865
Tingkat Turnover Karyawan <i>Employee Turnover Rate</i>	%	16,12	13,63	10,93

KESELARASAN PROGRAM DAN PENCAPAIAN KEBERLANJUTAN DENGAN SDGS

ALIGNMENT OF SUSTAINABILITY PROGRAM AND ACHIEVEMENT WITH SDGS

TOPIK MATERIAL MATERIAL TOPICS	PROGRAM & CAPAIAN PROGRAMS AND ACHIEVEMENTS	Keselarasan dengan SDGs Alignment with SDGs
KINERJA EKONOMI ECONOMIC PERFORMANCE	Penyediaan lapangan kerja <i>Providing employment opportunities</i>	  
	Pembelian barang dan jasa dari mitra usaha lokal <i>Purchase goods and services from local business partner</i>	
	Pemerataan nilai ekonomi kepada pemangku kepentingan: karyawan, pemasok/jasa kontraktor, pemerintah, kreditur, dan masyarakat sekitar <i>Equal distribution of economic value to stakeholders: employees, suppliers/services contractor, government, creditors, and surrounding communities</i>	
	Memaksimalkan keterlibatan pemasok atau kontraktor lokal yang beroperasi di wilayah operasional Perseroan dalam rantai pasok <i>Maximize the involvement of local suppliers or contractors operating in the Company's operational areas in the supply chain</i>	
	Pengembangan usaha: penambahan aset kawasan & inovasi <i>Business development: addition of regional assets & innovation</i>	
KINERJA LINGKUNGAN ENVIRONMENTAL PERFORMANCE	Penerapan Sistem Manajemen Lingkungan (SML) melalui ISO 14001:2015 <i>Implementation of an Environmental Management System (EMS) through ISO 14001:2015</i>	    
	Adanya komitmen pendanaan untuk pengelolaan lingkungan melalui Renstra dan Renja <i>Funding commitment for environmental management through Strategic Plan (Renstra) and Working Plan (Renja)</i>	
	Inisiasi penggunaan material ramah lingkungan <i>Initiation of the use of environmentally friendly materials</i>	
	Usaha konservasi flora dan fauna untuk menjaga kelestarian keanekaragaman hayati <i>Flora and fauna conservation to preserve the biodiversity</i>	
	Usaha efisiensi energi melalui penggantian dengan produk hemat energi <i>Energy efficiency through replacement with energy-saving products</i>	
	Inisiasi penggunaan energi baru dan terbarukan: PLTS Atap <i>Initiation of the use of new and renewable energy: Rooftop Solar PV</i>	

TOPIK MATERIAL MATERIAL TOPICS	PROGRAM & CAPAIAN PROGRAMS AND ACHIEVEMENTS	Keselaran dengan SDGs Alignment with SDGs
KINERJA LINGKUNGAN ENVIRONMENTAL PERFORMANCE	Efisiensi dan konservasi sumber daya air melalui rekayasa dan optimalisasi teknologi (Organica-FCR) dan modifikasi mekanisme operasi WWTP <i>Efficiency and conservation of water resources through engineering and optimization of technology (Organica-FCR) and modified WWTP operational mechanisms</i>	    
	Usaha pengurangan limbah melalui 3R (reduce, reuse, recycle) <i>Waste reduction through 3R (reduce, reuse, recycle)</i>	
	Usaha penurunan emisi melalui efisiensi penggunaan energi di WWTP dan WTP <i>Emission reduction through energy efficiency in WWTP and WTP</i>	
	Inisiasi kolaborasi melalui NZICC dengan pelaku usaha lain untuk mencapai Kawasan Industri Nol Bersih <i>Initiation of collaboration through NZICC with other business actors to achieve Net Zero Industrial Areas</i>	
	Inisiasi kolaborasi penerapan simbiosis industri dengan Kementerian Perindustrian <i>Initiation of collaboration in implementation of industrial symbiosis with Ministry of Industry</i>	
KINERJA SOSIAL SOCIAL PERFORMANCE	Penciptaan kesetaraan kesempatan kerja <i>Creation of equal employment opportunities</i>	 
	Pemeliharaan iklim dan lingkungan kerja yang aman dan positif <i>Maintaining a safe and positive working climate and environment</i>	
	Peningkatan kapasitas tenaga kerja dan pemeliharaan budaya berkelanjutan melalui program training dan pengembangan secara berkala <i>Increasing workforce capacity and maintaining a sustainable culture through regular training and development programs</i>	
	Penilaian kinerja melalui penetapan KPI dan OKR dan dievaluasi secara SMART <i>Performance assessment through KPIs and OKRs settings and SMART evaluation method</i>	
	Jaminan kesejahteraan tenaga kerja melalui remunerasi yang sesuai standar dan peraturan serta tunjangan yang mencukupi <i>Guarantee the welfare of workers through remuneration that complies with standards and regulations as well as adequate benefits</i>	
	JABAT EKONOMI: Meningkatkan pendapatan masyarakat sekitar, mendukung kegiatan perekonomian masyarakat, dan meningkatkan kapasitas serta kemampuan komersial masyarakat <i>ECONOMIC SUPPORT: Increasing local community income, supporting community economic activities, and increasing community commercial capacity and capabilities</i>	
	JABAT SOSIAL: bantuan dan pemberdayaan masyarakat di bidang kesehatan, keagamaan, pendidikan, infrastruktur, dan penanggulangan bencana <i>SOCIAL SUPPORT: community assistance and empowerment in the fields of health, religion, education, infrastructure and disaster management</i>	
	JABAT ALAM: bantuan dan pemberdayaan masyarakat dalam meminimalisir dampak lingkungan dan menjaga kelestarian lingkungan <i>JABAT ALAM: community assistance and empowerment in minimizing environmental impacts and preserving the environment</i>	

TATA KELOLA KEBERLANJUTAN

SUSTAINABILITY GOVERNANCE

Sebagai perusahaan terbuka yang tercatat di Bursa Efek Indonesia (BEI), Perseroan memandang penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (Good Corporate Governance/GCG) sebagai fondasi utama dalam menjaga kesinambungan usaha dan menciptakan nilai jangka panjang. Komitmen tersebut diwujudkan melalui pengelolaan usaha yang transparan, akuntabel, bertanggung jawab, serta selaras dengan kepentingan seluruh pemangku kepentingan.

Implementasi GCG di Perseroan dilaksanakan dengan mengacu pada peraturan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia serta mempertimbangkan praktik tata kelola terbaik di tingkat nasional maupun internasional. Sebagai bagian dari kerangka tata kelola tersebut, Perseroan memiliki Peraturan Perusahaan yang telah disahkan melalui Keputusan Kepala Dinas Ketenagakerjaan Kabupaten Bekasi dan diperbarui secara berkala setiap tiga tahun. Periode pengesahan terakhir berlaku untuk tahun 2022–2024 yang diperpanjang hingga tahun 2025. Selain itu, Perseroan juga memiliki Buku Saku Pedoman Tingkah Laku yang berlaku bagi seluruh karyawan di lingkungan Perseroan maupun entitas anak.

Perseroan meyakini bahwa penerapan GCG yang efektif dan konsisten akan mendukung pertumbuhan usaha yang berkelanjutan, memperkuat kepercayaan pasar, serta memberikan manfaat yang seimbang bagi para pemangku kepentingan, termasuk investor, mitra usaha, karyawan, masyarakat, dan lingkungan.

As a public company listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX), the Company views the implementation of Good Corporate Governance (GCG) as a fundamental pillar in maintaining business continuity and creating long-term value. This commitment is reflected through transparent, accountable, and responsible business management that remains aligned with the interests of all stakeholders.

The implementation of GCG within the Company is carried out in accordance with the prevailing laws and regulations of Indonesia while also taking into consideration governance best practices at both the national and international levels. As part of this governance framework, the Company has a Company Regulation that has been ratified through a Decree of the Head of the Bekasi Regency Manpower Office and is updated periodically every three years. The latest approval period covered 2022–2024 and has been extended through 2025. In addition, the Company also has a Code of Conduct Handbook that applies to all employees within the Company and its subsidiaries.

The Company believes that effective and consistent implementation of GCG will support sustainable business growth, strengthen market confidence, and deliver balanced benefits to stakeholders, including investors, business partners, employees, communities, and the environment.

Dalam konteks keberlanjutan, prinsip-prinsip tata kelola juga menjadi acuan utama dalam menyeimbangkan aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan. Hal ini diwujudkan melalui penguatan fungsi pengawasan internal, peningkatan akuntabilitas, serta proses pengambilan keputusan yang etis, objektif, dan berbasis manajemen risiko oleh Direksi dan Dewan Komisaris.

Sebagai bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Tahunan, penjelasan lebih rinci mengenai peran serta pelaksanaan tugas Direksi dan Dewan Komisaris disajikan dalam Laporan Tahunan Perseroan pada halaman 172 dan 179. Adapun uraian mengenai proses Perseroan dalam mengidentifikasi, mengukur, memantau, dan mengendalikan risiko dapat dilihat pada halaman 219–224.

Ke depan, Perseroan akan terus meningkatkan kualitas implementasi GCG secara proaktif dan adaptif sebagai bagian integral dari strategi keberlanjutan. Langkah ini ditempuh untuk menjaga keseimbangan antara kinerja usaha dan tanggung jawab sosial maupun lingkungan, sekaligus mendukung transformasi kawasan menuju ekosistem industri yang tangguh, kompetitif, dan berkelanjutan.

Struktur Tata Kelola Keberlanjutan

Struktur tata kelola Perseroan terdiri atas tiga organ utama, yaitu Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris, dan Direksi. Dalam menjalankan tugas pengawasannya, Dewan Komisaris didukung oleh Komite Audit, sedangkan Direksi didukung oleh Sekretaris Perusahaan dan Satuan Pengawasan Internal.

Seluruh organ tata kelola Perseroan menjalankan fungsinya dengan berlandaskan prinsip transparansi,

In the context of sustainability, governance principles also serve as the main reference in balancing economic, social, and environmental aspects. This is implemented through the strengthening of internal oversight functions, enhanced accountability, and ethical, objective, and risk-based decision-making processes by the Board of Directors and the Board of Commissioners.

As an integral part of the Annual Report, more detailed explanations regarding the roles and implementation of the duties of the Board of Directors and the Board of Commissioners are presented in the Company's Annual Report on pages 172 and 179. Meanwhile, the description of the Company's process in identifying, measuring, monitoring, and controlling risks can be found on pages 219–224.

Going forward, the Company will continue to enhance the quality of GCG implementation in a proactive and adaptive manner as an integral part of its sustainability strategy. This effort is undertaken to maintain a balance between business performance and social as well as environmental responsibilities, while supporting the transformation of the estate into a resilient, competitive, and sustainable industrial ecosystem.

Sustainability Governance Structure

The Company's governance structure consists of three main organs, namely the General Meeting of Shareholders (GMS), the Board of Commissioners, and the Board of Directors. In carrying out its supervisory duties, the Board of Commissioners is supported by the Audit Committee, while the Board of Directors is supported by the Corporate Secretary and the Internal Audit Unit.

All governance organs of the Company perform their functions based on the principles of transparency, accountability,

akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, serta kewajaran dan kesetaraan. Prinsip-prinsip tersebut menjadi dasar dalam menjaga keberlangsungan usaha serta memastikan bahwa setiap keputusan strategis diambil dengan mempertimbangkan kepentingan seluruh pemangku kepentingan secara seimbang.

Informasi lebih lanjut mengenai struktur, mekanisme, serta peran organ pendukung tata kelola perusahaan dapat dilihat pada Laporan Tahunan Perseroan Tahun 2025.

Penanggung Jawab Keberlanjutan

Pendekatan keberlanjutan di Perseroan disusun secara komprehensif dan terintegrasi, mencakup seluruh kegiatan operasional baik pada tingkat perusahaan induk maupun entitas anak. Direksi bersama jajaran manajemen secara aktif mengarahkan penerapan tata kelola keberlanjutan dalam tiga dimensi utama, yaitu ekonomi, lingkungan, dan sosial. Seluruh inisiatif keberlanjutan dilaksanakan melalui sinergi antar unit bisnis serta divisi dan departemen terkait di bawah arahan dan koordinasi Direksi.

Setiap unit bisnis bertanggung jawab atas pelaksanaan program keberlanjutan sesuai ruang lingkup operasional masing-masing, dengan dukungan dari fungsi-fungsi terkait. Pengelolaan aspek ekonomi dijalankan secara prudent oleh seluruh unit operasional dengan koordinasi dari Departemen Keuangan. Sementara itu, aspek ketenagakerjaan dikelola oleh Departemen Sumber Daya Manusia, sedangkan aspek lingkungan dan sosial berada di bawah tanggung jawab Divisi Pengelolaan Kawasan.

Untuk mendukung implementasi serta pelaporan keberlanjutan secara sistematis dan terukur, Perseroan menunjuk Sekretaris

responsibility, independence, as well as fairness and equality. These principles serve as the foundation for maintaining business sustainability and ensuring that every strategic decision is made by taking into account the interests of all stakeholders in a balanced manner.

Further information regarding the structure, mechanisms, and roles of the supporting corporate governance organs can be found in the Company's 2025 Annual Report.

Sustainability Responsibility

The Company's sustainability approach is designed in a comprehensive and integrated manner, covering all operational activities at both the parent company and subsidiary levels. The Board of Directors, together with management, actively directs the implementation of sustainability governance across three main dimensions: economic, environmental, and social. All sustainability initiatives are carried out through synergy among business units as well as relevant divisions and departments under the direction and coordination of the Board of Directors.

Each business unit is responsible for implementing sustainability programs within its respective operational scope, supported by the relevant functions. The management of economic aspects is carried out prudently by all operational units under the coordination of the Finance Department. Meanwhile, employment-related matters are managed by the Human Resources Department, while environmental and social aspects fall under the responsibility of the Estate Management Division.

To support the structured and measurable implementation and reporting of sustainability matters, the Company has

Perusahaan sebagai koordinator utama yang menjalankan peran strategis, antara lain:

- Melakukan sosialisasi dan internalisasi nilai-nilai serta prinsip keberlanjutan kepada seluruh elemen organisasi;
- Memberikan arahan teknis serta mengoordinasikan proses pengumpulan data dan penyusunan laporan keberlanjutan bersama unit-unit terkait.

appointed the Corporate Secretary as the main coordinator, who carries out strategic roles, including:

- *Conducting the socialization and internalization of sustainability values and principles across all elements of the organization;*
- *Providing technical guidance and coordinating the data collection process as well as the preparation of the sustainability report with the relevant units.*



Struktur Penanggung Jawab Keberlanjutan
Structure of Persons Responsible for Sustainability

Pendekatan atau Prinsip Pencegahan (GRI 102–11)

Dalam upaya memastikan bahwa pelaksanaan kinerja keberlanjutan memberikan nilai tambah bagi Pemegang Saham dan seluruh Pemangku Kepentingan, Perseroan berkomitmen untuk menerapkan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (Good Corporate Governance/ GCG) secara konsisten, sejalan dengan praktik terbaik serta ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Preventive Approach or Principle (GRI 102–11)

In ensuring that the implementation of sustainability performance creates added value for Shareholders and all Stakeholders, the Company is committed to consistently applying the principles of Good Corporate Governance (GCG), in line with best practices and prevailing laws and regulations.

Salah satu wujud nyata dari komitmen tersebut adalah melalui implementasi dan sosialisasi Peraturan Perusahaan serta Kode Etik Perusahaan secara menyeluruh. Kode Etik ini berlaku bagi seluruh insan Perseroan, termasuk karyawan di kantor pusat, unit bisnis, proyek, hingga jajaran manajemen, Direksi, dan Dewan Komisaris, baik dalam kapasitas pribadi maupun saat mewakili kepentingan Perseroan. Langkah ini dilakukan untuk menumbuhkan budaya integritas, profesionalisme, dan tanggung jawab dalam setiap aspek kegiatan usaha.

Pelibatan Pemangku Kepentingan (GRI 102-42, 102-43)

Dalam melaksanakan kegiatan usahanya, Perseroan berinteraksi dengan berbagai Pemangku Kepentingan, baik individu maupun kelompok, yang memiliki pengaruh langsung maupun tidak langsung terhadap keberlanjutan operasional serta pertumbuhan usaha Perseroan. Menyadari pentingnya hubungan tersebut, Perseroan senantiasa berupaya membangun komunikasi yang konstruktif serta memperkuat sinergi yang berkelanjutan dengan para Pemangku Kepentingan.

Pelibatan Pemangku Kepentingan dilakukan melalui mekanisme yang mempertimbangkan kepentingan, harapan, serta ekspektasi dari masing-masing pihak. Pemangku Kepentingan Perseroan mencakup kelompok internal maupun eksternal yang seluruhnya memiliki peran penting dalam mendukung pencapaian tujuan keberlanjutan Perseroan.

Proses identifikasi dan pemetaan Pemangku Kepentingan dilakukan melalui diskusi dan koordinasi bersama unit kerja serta divisi terkait yang memiliki hubungan langsung dengan masing-masing pihak. Selain itu, berbagai topik material yang menjadi perhatian setiap kelompok Pemangku

One tangible manifestation of this commitment is the comprehensive implementation and dissemination of the Company Regulation and the Company's Code of Ethics. The Code of Ethics applies to all Company personnel, including employees at the head office, business units, project sites, as well as management, the Board of Directors, and the Board of Commissioners, both in their individual capacities and when representing the interests of the Company. This initiative is undertaken to foster a culture of integrity, professionalism, and responsibility in every aspect of the Company's business activities.

Stakeholder Engagement (GRI 102-42, 102-43)

In carrying out its business activities, the Company interacts with various Stakeholders, both individuals and groups, that have direct or indirect influence on the sustainability of the Company's operations and business growth. Recognizing the importance of these relationships, the Company continuously strives to foster constructive communication and strengthen sustainable synergy with its Stakeholders.

Stakeholder engagement is conducted through mechanisms that take into account the interests, concerns, and expectations of each party. The Company's Stakeholders include both internal and external groups, all of which play an important role in supporting the achievement of the Company's sustainability objectives.

The process of identifying and mapping Stakeholders is carried out through discussions and coordination with relevant business units and divisions that maintain direct relationships with the respective parties. In addition, various material topics of concern to each Stakeholder group

Kepentingan turut ditelaah dan dianalisis sebagai dasar dalam penyusunan strategi pelibatan yang lebih efektif, relevan, dan responsif terhadap kebutuhan para pihak.

are reviewed and analyzed as the basis for developing engagement strategies that are more effective, relevant, and responsive to stakeholders' needs.

Ringkasan mengenai pelibatan Pemangku Kepentingan Perseroan beserta isu-isu utama yang menjadi perhatian masing-masing kelompok disajikan pada tabel berikut:

A summary of the Company's Stakeholder engagement activities and the key issues of concern to each Stakeholder group is presented in the following table:

PEMANGKU KEPENTINGAN STAKEHOLDERS	BASIS IDENTIFIKASI BASIS OF IDENTIFICATION	TOPIK UTAMA DAN KEBUTUHAN PEMANGKU KEPENTINGAN KEY TOPICS AND STAKEHOLDER NEEDS	RESPON DAN TINDAK LANJUT PERSEROAN COMPANY RESPONSE AND FOLLOW-UP	FREKUENSI PENDEKATAN ENGAGEMENT FREQUENCY
Pemegang Saham <i>Shareholders</i>	Hubungan Ekonomi <i>Economic Relationship</i>	Kinerja keuangan dan non keuangan <i>Financial and non-financial performance</i>	Pelaporan kinerja <i>Performance reporting</i> Penyelenggaraan RUPS <i>GMS execution</i>	Setahun sekali <i>Annually</i>
Karyawan <i>Employees</i>	Sumber Daya Manusia <i>Human Capital Relationship</i>	Kesejahteraan Karyawan dan K3 <i>Employee welfare and OHS</i> Pengembangan karir <i>Career development</i> Kesetaraan kesempatan <i>Equal opportunity</i>	Jaminan Asuransi Kesehatan dan keselamatan BPJS <i>BPJS Health and safety insurance guarantee</i> Komunikasi berkala <i>Periodic communication</i>	Sesuai kebutuhan <i>As needed</i>
Pemerintah Regulator <i>Government Regulators</i>	Legal dan Kepentingan Industri <i>Legal and Industry Interests</i>	Kepatuhan pada peraturan & perundangan <i>Compliance to laws & regulations</i> Menyampaikan informasi yang relevan dengan kegiatan Perusahaan <i>Submission of relevant information on the Company's activities</i>	Laporan Tahunan <i>Annual Report</i> Laporan Keberlanjutan <i>Sustainability Report</i>	Satu tahun sekali <i>Once every year</i>
Masyarakat <i>Public</i>	Relasi Sosial, Lisensi dan Tanggung Jawab Sosial <i>Social Relationship and Licenses, Social Responsibility</i>	Program CSR yang direncanakan dan dilaksanakan <i>Planned and implemented CSR programs</i> Dampak dan kinerja lingkungan <i>Environmental impact and performance</i> Dampak lingkungan proyek Perseroan <i>The environmental impact of the Company's projects</i> Informasi kegiatan <i>Information on activities</i>	Kerja sama dalam program CSR <i>Strategic collaboration for CSR programs</i> Program CSR di sekitar lingkungan proyek <i>CSR programs within the project surroundings</i> Laporan Keberlanjutan <i>Sustainability Report</i>	Secara berkala <i>Regularly</i>

PEMANGKU KEPENTINGAN STAKEHOLDERS	BASIS IDENTIFIKASI BASIS OF IDENTIFICATION	TOPIK UTAMA DAN KEBUTUHAN PEMANGKU KEPENTINGAN KEY TOPICS AND STAKEHOLDER NEEDS	RESPON DAN TINDAK LANJUT PERSEROAN COMPANY RESPONSE AND FOLLOW-UP	FREKUENSI PENDEKATAN ENGAGEMENT FREQUENCY
Pelanggan <i>Customers</i>	Pemangku kepentingan yang merasakan manfaat langsung dari keberadaan Perusahaan menjadi sumber utama pendapatan Perusahaan <i>Stakeholders who benefit directly from the Company's existence and become the main source of the Company's revenue</i>	Keselamatan dan keamanan pelanggan <i>Customer safety and security</i>	Memberikan produk dan pelayanan yang baik kepada pelanggan <i>Provide good products and services to customers</i>	Sesuai kebutuhan <i>As needed</i>
Pemasok <i>Suppliers</i>	Hubungan Ekonomi dan Legal <i>Economy and Legal Relationship</i>	Proses pengadaan barang dan jasa yang transparan <i>Transparent goods and services procurement process</i> Hubungan bisnis yang saling menguntungkan antara Perseroan dan pemasok <i>Win-win business relationships between the Company and its suppliers</i>	Sosialisasi sistem pengadaan barang dan jasa <i>Socialization of goods and services procurement system</i>	Saat diperlukan <i>As needed</i>

Tantangan dalam Penerapan Keberlanjutan

Sebagai pionir dalam pengembangan kawasan industri terpadu dan kota mandiri, Perseroan terus menghadapi sejumlah tantangan strategis dalam mengimplementasikan nilai-nilai keberlanjutan, termasuk dalam menjalankan peta jalan transformasi menuju kawasan industri berwawasan lingkungan (eco-industrial park). Tantangan tersebut mencakup aspek operasional, pembiayaan, regulasi, teknologi, hingga peningkatan kapasitas sumber daya manusia dalam mendukung agenda keberlanjutan secara menyeluruh.

Di tengah dinamika ekonomi global dan domestik sepanjang tahun 2025, Perseroan juga mencermati berbagai faktor eksternal seperti ketidakpastian ekonomi, perubahan kebijakan, tekanan biaya energi, tuntutan efisiensi operasional, serta meningkatnya ekspektasi pemangku kepentingan terhadap praktik bisnis yang bertanggung jawab. Selain itu, kebutuhan investasi

Challenges in Sustainability Implementation

As a pioneer in the development of integrated industrial estates and self-sustaining townships, the Company continues to face a number of strategic challenges in implementing sustainability values, including the execution of its transformation roadmap toward an environmentally friendly industrial estate (eco-industrial park). These challenges cover operational, financing, regulatory, technological, and human capital aspects in supporting the Company's overall sustainability agenda.

Amid global and domestic economic dynamics throughout 2025, the Company also observed various external factors such as economic uncertainty, policy changes, energy cost pressures, demands for greater operational efficiency, and increasing stakeholder expectations for responsible business practices. In addition, the need for continued investment in

yang berkelanjutan untuk pengembangan infrastruktur hijau, efisiensi energi, pengelolaan air, pengurangan emisi, serta digitalisasi layanan kawasan menjadi fokus penting dalam proses transformasi keberlanjutan Perseroan.

Namun demikian, Perseroan meyakini bahwa setiap tantangan tersebut juga menghadirkan peluang yang signifikan untuk mendorong inovasi, memperluas kolaborasi, serta memperkuat daya saing kawasan. Transformasi keberlanjutan dipandang sebagai langkah strategis untuk meningkatkan nilai tambah kawasan, menarik investasi berkualitas, memperkuat hubungan dengan tenant dan masyarakat, serta menempatkan Perseroan sebagai pelopor pengembangan kawasan industri hijau dan kota mandiri berkelanjutan di Indonesia.

Beberapa tantangan utama dan isu material yang telah diidentifikasi Perseroan sepanjang tahun 2025 dirangkum pada bagian berikut ini:

Peraturan dan Kebijakan yang Belum Holistik dan Terintegrasi serta Kendala dalam Penegakannya

Perseroan menyadari bahwa kerangka regulasi dan kebijakan yang mendukung pengembangan kawasan industri hijau serta kota mandiri berkelanjutan di Indonesia masih terus berkembang dan belum sepenuhnya tersusun secara holistik maupun terintegrasi. Kondisi ini dapat menimbulkan perbedaan tingkat kesiapan dan standar implementasi antar pelaku usaha maupun pengelola kawasan, termasuk potensi ketimpangan biaya operasional antara pihak yang telah berinvestasi pada inisiatif keberlanjutan dan pihak yang belum melakukan langkah serupa. Pada akhirnya, hal tersebut dapat memengaruhi tingkat persaingan usaha dan efektivitas percepatan transformasi kawasan berkelanjutan secara nasional.

green infrastructure development, energy efficiency, water management, emissions reduction, and estate service digitalization has become an important focus in the Company's sustainability transformation process.

Nevertheless, the Company believes that each of these challenges also presents significant opportunities to drive innovation, expand collaboration, and strengthen the competitiveness of its estates. Sustainability transformation is viewed as a strategic initiative to enhance estate value creation, attract quality investments, strengthen relationships with tenants and communities, and position the Company as a pioneer in the development of green industrial estates and sustainable self-sustaining townships in Indonesia.

Several key challenges and material issues identified by the Company throughout 2025 are summarized in the following section:

Regulations and Policies That Are Not Yet Holistic and Integrated, as Well as Challenges in Their Enforcement

The Company recognizes that the regulatory and policy framework supporting the development of green industrial estates and sustainable self-sustaining townships in Indonesia is still evolving and has not yet been fully established in a holistic or integrated manner. This condition may create differences in the level of readiness and implementation standards among business actors and estate operators, including potential disparities in operating costs between those that have invested in sustainability initiatives and those that have not taken similar steps. Ultimately, this may affect market competitiveness and the effectiveness of accelerating the nationwide transformation toward sustainable estates.

Selain aspek regulasi, tantangan juga dapat muncul pada tahap implementasi dan penegakan kebijakan, termasuk kebutuhan koordinasi lintas sektor, sinkronisasi antarinstansi, kejelasan standar teknis, serta konsistensi pengawasan di lapangan. Perseroan memandang bahwa dukungan kebijakan yang selaras dan implementatif akan menjadi faktor penting dalam menciptakan ekosistem industri yang kompetitif sekaligus berkelanjutan.

Sejalan dengan hal tersebut, Perseroan terus membangun komunikasi dan dialog konstruktif dengan para pemangku kebijakan serta instansi terkait, khususnya Direktorat Perwilayahan Industri, Kementerian Perindustrian, guna mendorong penguatan kebijakan yang mendukung pengembangan kawasan industri berkelanjutan. Perseroan juga terbuka untuk berbagi pengalaman dan praktik terbaik dalam implementasi inisiatif hijau sebagai kontribusi terhadap penyusunan kebijakan yang lebih efektif, terukur, dan aplikatif di masa mendatang.

Koordinasi dan Komitmen dengan Pemangku Kepentingan yang Berbeda-beda

Penerapan inisiatif dan program keberlanjutan memiliki karakter multi-pemangku kepentingan sehingga membutuhkan koordinasi yang efektif di antara berbagai pihak, termasuk pelaku industri, pemerintah, akademisi, komunitas, mitra pembiayaan atau investor, serta pemangku kepentingan lainnya. Kolaborasi yang kuat menjadi faktor penting untuk memastikan setiap program dapat berjalan secara optimal dan memberikan manfaat yang luas.

Setiap kelompok pemangku kepentingan memiliki prioritas, tujuan, serta ekspektasi yang beragam. Oleh karena itu, dibutuhkan proses penyelarasan yang konstruktif agar tercapai pemahaman bersama dan hasil

In addition to regulatory aspects, challenges may also arise during the implementation and enforcement stages, including the need for cross-sector coordination, alignment among institutions, clarity of technical standards, and consistency of on-site supervision. The Company believes that aligned and practical policy support will be an important factor in creating an industrial ecosystem that is both competitive and sustainable.

In line with this, the Company continues to build constructive communication and dialogue with policymakers and relevant authorities, particularly the Directorate of Industrial Regional Development of the Ministry of Industry, in order to encourage stronger policies that support the development of sustainable industrial estates. The Company also remains open to sharing experience and best practices in implementing green initiatives as a contribution to the formulation of policies that are more effective, measurable, and practical in the future.

Coordination and Commitment Among Diverse Stakeholders

The implementation of sustainability initiatives and programs involves multiple stakeholders and therefore requires effective coordination among various parties, including industry players, government institutions, academics, communities, financing partners or investors, and other stakeholders. Strong collaboration is an important factor in ensuring that each program can be implemented optimally and deliver broad benefits.

Each stakeholder group has different priorities, objectives, and expectations. Therefore, a constructive alignment process is required to achieve mutual understanding and outcomes that can be

yang dapat diterima secara seimbang oleh seluruh pihak yang terlibat. Perseroan memandang bahwa dialog yang terbuka, transparansi informasi, serta kemitraan jangka panjang merupakan elemen penting dalam membangun komitmen bersama terhadap agenda keberlanjutan.

Sejalan dengan hal tersebut, Perseroan terus mendorong terciptanya forum komunikasi dan kolaborasi yang mampu mempertemukan berbagai kepentingan secara produktif. Salah satu inisiatif yang dikembangkan di Kawasan Industri Jababeka Cikarang adalah Net Zero Industrial Cluster Community (NZICC), sebagai wadah kolaboratif untuk mendukung percepatan transisi menuju kawasan industri rendah karbon dan berkelanjutan.

Pada tahun 2025, Jababeka Infrastruktur juga berpartisipasi dalam Workshop Net Zero Industrial Precinct (NZIP) yang diselenggarakan oleh Climateworks Centre bersama Direktorat Perwilayahan Industri Kementerian Perindustrian. Dalam forum tersebut, Perseroan memaparkan rencana, peluang, dan tantangan dekarbonisasi di Kawasan Industri Jababeka, sekaligus menegaskan kesiapan untuk menjadi role model bagi kawasan industri lainnya dalam penerapan prinsip keberlanjutan dan pencapaian target emisi nol bersih di Indonesia.

Ke depan, Perseroan berharap NZICC dapat terus berkembang sebagai katalis, pusat pembelajaran, dan pelopor dalam mendorong implementasi pembangunan berkelanjutan di kawasan industri terpadu dan kota mandiri, sekaligus memperkuat daya saing kawasan dalam menjawab tuntutan ekonomi hijau di masa depan.

fairly accepted by all parties involved. The Company believes that open dialogue, information transparency, and long-term partnerships are essential elements in building collective commitment toward the sustainability agenda.

In line with this, the Company continues to encourage the establishment of communication and collaboration platforms that can productively bring together diverse interests. One of the initiatives developed in the Jababeka Cikarang Industrial Estate is the Net Zero Industrial Cluster Community (NZICC), which serves as a collaborative platform to support the acceleration of the transition toward a low-carbon and sustainable industrial estate.

In 2025, Jababeka Infrastruktur also participated in the Net Zero Industrial Precinct (NZIP) Workshop organized by Climateworks Centre in collaboration with the Directorate of Industrial Regional Development of the Ministry of Industry. During the forum, the Company presented the plans, opportunities, and challenges of decarbonization in the Jababeka Industrial Estate, while also reaffirming its readiness to become a role model for other industrial estates in implementing sustainability principles and achieving net zero emission targets in Indonesia.

Going forward, the Company expects NZICC to continue evolving as a catalyst, learning hub, and pioneer in advancing sustainable development within integrated industrial estates and self-sustaining townships, while strengthening the competitiveness of the estate in responding to the demands of the future green economy.

Kompleksitas dan Keberagaman Tenant dan Pengguna Layanan Jababeka

Sebagai perusahaan pengembang dan pengelola kawasan, baik kawasan industri, kawasan kota mandiri, maupun kawasan pariwisata, Perseroan menghadapi beragam tenant dan pengguna layanan, baik dari segi skala usaha, asal negara, sektor industri, maupun kebutuhan operasionalnya.

Keberagaman tersebut menjadi keunikan sekaligus tantangan bagi Perseroan dalam mengembangkan dan mengimplementasikan inisiatif keberlanjutan. Kajian internal yang dilakukan terhadap tenant industri di Kawasan Industri Jababeka Cikarang menunjukkan bahwa tingkat penerapan aspek keberlanjutan masih belum merata. Sebagian tenant telah mengintegrasikan prinsip keberlanjutan dalam operasionalnya, namun masih terdapat tenant yang berada pada tahap awal implementasi.

Dalam menghadapi tantangan tersebut, Perseroan secara aktif membangun komunikasi dua arah dengan tenant dan pengguna layanan. Upaya ini dilakukan melalui berbagai jalur, antara lain survei kepuasan pelanggan, keterlibatan dalam forum seperti NZICC, serta penanganan dan pendampingan tenant melalui divisi khusus Tenant Relation. Pendekatan ini menjadi bagian dari strategi Perseroan untuk mendorong peningkatan adopsi praktik keberlanjutan secara lebih luas dan terstruktur di dalam kawasan.

Keterbatasan Pengumpulan dan Monitoring Data Strategis terkait Lingkungan dan Keberlanjutan

Dalam implementasi program pengelolaan lingkungan dan keberlanjutan, termasuk upaya dekarbonisasi kawasan, Perseroan masih menghadapi tantangan dalam pengumpulan, konsolidasi, dan

Complexity and Diversity of Jababeka Tenants and Service Users

As a developer and manager of integrated areas—including industrial estates, independent townships, and tourism destinations—the Company serves a diverse range of tenants and service users with varying business scales, countries of origin, industry sectors, and operational needs.

This diversity represents both a unique characteristic and a challenge for the Company in developing and implementing sustainability initiatives. Internal assessments conducted on industrial tenants in Jababeka Industrial Estate Cikarang indicate that the level of sustainability adoption remains uneven. While some tenants have integrated sustainability principles into their operations, others are still at an early stage of implementation.

In addressing this challenge, the Company actively fosters two-way communication with tenants and service users. These efforts are carried out through various channels, including customer satisfaction surveys, participation in forums such as NZICC, as well as tenant support and engagement through a dedicated Tenant Relation division. This approach forms part of the Company's strategy to encourage broader and more structured adoption of sustainable practices throughout the estate.

Limitations in the Collection and Monitoring of Strategic Environmental and Sustainability Data

In implementing environmental management and sustainability programs, including estate decarbonization efforts, the Company continues to face challenges in the collection, consolidation, and

pemantauan data lingkungan serta emisi yang terintegrasi. Ketersediaan data yang belum sepenuhnya seragam antar pelaku usaha di kawasan dapat memengaruhi penyusunan baseline, penetapan target, serta pengukuran kemajuan program dekarbonisasi dan inisiatif keberlanjutan secara kolektif.

Sehubungan dengan hal tersebut, Perseroan terus memperkuat sistem pelaporan dan tata kelola data lingkungan melalui fungsi pengelolaan kawasan serta unit terkait. Salah satu langkah yang dilakukan adalah mendorong peningkatan disiplin pelaporan tenant, khususnya tenant industri, termasuk penyampaian data lingkungan melalui laporan RKL (Rencana Pengelolaan Lingkungan) dan RPL (Rencana Pemantauan Lingkungan) secara lebih rinci dan berkala kepada Perseroan selaku pengelola kawasan.

Selain itu, melalui Net Zero Industrial Cluster Community (NZICC), Perseroan mengembangkan pendekatan dekarbonisasi yang dibagi ke dalam dua fokus utama, yaitu Dekarbonisasi Inti dan Dekarbonisasi Sistemik. Pendekatan ini memungkinkan upaya keberlanjutan tetap berjalan meskipun integrasi data kolektif masih terus disempurnakan. Melalui Dekarbonisasi Inti, tenant industri didorong untuk melaksanakan inisiatif yang berada dalam tanggung jawab dan kendali operasional masing-masing, seperti efisiensi energi, pengurangan emisi proses, pemanfaatan energi terbarukan, dan pengelolaan sumber daya secara lebih efisien.

Untuk memperkuat implementasi program tersebut, Perseroan juga aktif menyelenggarakan kegiatan peningkatan kapasitas, edukasi, dan kolaborasi bersama pemerintah, lembaga riset, asosiasi, serta komunitas keberlanjutan. Sepanjang tahun 2025, Perseroan melanjutkan dan memperluas berbagai kerja sama

monitoring of integrated environmental and emissions data. Data availability that is not yet fully standardized across business actors within the estate may affect the establishment of baselines, target setting, and the measurement of progress in collective decarbonization programs and sustainability initiatives.

In response to this, the Company continues to strengthen environmental reporting systems and data governance through the estate management function and related units. One of the measures undertaken is to encourage greater reporting discipline among tenants, particularly industrial tenants, including the submission of environmental data through more detailed and periodic RKL (Environmental Management Plan) and RPL (Environmental Monitoring Plan) reports to the Company as the estate manager.

In addition, through the Net Zero Industrial Cluster Community (NZICC), the Company has developed a decarbonization approach divided into two main focus areas: Core Decarbonization and Systemic Decarbonization. This approach enables sustainability efforts to continue progressing while the integration of collective data is still being enhanced. Through Core Decarbonization, industrial tenants are encouraged to implement initiatives within their own operational control and responsibility, such as energy efficiency, process emissions reduction, renewable energy utilization, and more efficient resource management.

To strengthen the implementation of these programs, the Company also actively conducts capacity building, educational programs, and collaborative initiatives with government institutions, research organizations, associations, and sustainability communities. Throughout 2025, the Company continued and

strategis, termasuk dengan World Resources Institute (WRI) Indonesia, guna memberikan program capacity building bagi grup Perseroan serta mendukung peningkatan kapabilitas tenant dalam penerapan praktik keberlanjutan. Inisiatif ini melengkapi kolaborasi yang sebelumnya telah dijalankan bersama berbagai institusi seperti Kementerian Perindustrian, Institute for Essential Services Reform (IESR), dan Indonesia Business Council for Sustainable Development (IBCSD).

Ke depan, Perseroan akan terus mengembangkan sistem data keberlanjutan yang lebih terstruktur, akurat, dan terintegrasi sebagai fondasi pengambilan keputusan berbasis data, peningkatan transparansi, serta percepatan transformasi kawasan menuju ekosistem industri rendah karbon dan berkelanjutan.

Tingginya Kebutuhan Investasi dan Bantuan Insentif Finansial

Transformasi menuju kawasan terpadu yang berkelanjutan dan rendah karbon membutuhkan investasi yang signifikan, khususnya untuk pengembangan infrastruktur berbasis teknologi hijau. Investasi tersebut mencakup berbagai inisiatif, antara lain transisi energi terbarukan, program efisiensi energi, pengembangan transportasi dan konektivitas yang cerdas serta modern, pembangunan infrastruktur ekonomi sirkular seperti sistem air sirkular, digitalisasi layanan kawasan, serta berbagai program keberlanjutan lainnya.

Besarnya kebutuhan investasi tersebut tidak dapat sepenuhnya dibebankan kepada tenant industri maupun Perseroan semata. Dalam pelaksanaannya, aspek keberlanjutan ekonomi, daya saing kawasan, tingkat pengembalian investasi, serta kemampuan adaptasi pelaku usaha tetap perlu diperhatikan secara seimbang. Oleh karena itu, dibutuhkan kolaborasi multipihak dan diversifikasi sumber pendanaan melalui investor strategis,

expanded several strategic partnerships, including with the World Resources Institute (WRI) Indonesia, to provide capacity building programs for the Company's group and to support tenants in enhancing their sustainability capabilities. This initiative complements earlier collaborations undertaken with institutions such as the Ministry of Industry, the Institute for Essential Services Reform (IESR), and the Indonesia Business Council for Sustainable Development (IBCSD).

Going forward, the Company will continue to develop a more structured, accurate, and integrated sustainability data system as a foundation for data-driven decision-making, greater transparency, and the acceleration of the estate's transformation toward a low-carbon and sustainable industrial ecosystem.

High Investment Requirements and the Need for Financial Incentives

The transformation toward an integrated, sustainable, and low-carbon estate requires significant investment, particularly in the development of green technology-based infrastructure. Such investments include various initiatives, among others, renewable energy transition, energy efficiency programs, smart and modern transportation and connectivity systems, circular economy infrastructure such as circular water systems, estate service digitalization, and other sustainability-related programs.

The scale of these investment needs cannot be fully borne solely by industrial tenants or the Company. In implementation, economic sustainability, estate competitiveness, investment returns, and the adaptability of business actors must all be carefully balanced. Therefore, multi-stakeholder collaboration and diversification of funding sources are required through strategic investors, financial institutions, capital markets,

lembaga keuangan, pasar modal, pinjaman berkelanjutan, maupun dukungan hibah dan pendanaan pembangunan.

Sepanjang tahun 2025, Perseroan terus mengeksplorasi berbagai peluang pembiayaan yang sejalan dengan agenda keberlanjutan, termasuk penjajakan kemitraan dengan institusi keuangan, investor yang berorientasi pada dampak (impact investors), serta pihak-pihak yang memiliki fokus pada pembiayaan hijau dan transisi energi. Langkah ini merupakan bagian dari upaya Perseroan untuk memperluas fleksibilitas pendanaan sekaligus mempercepat implementasi proyek-proyek strategis di kawasan.

Ke depan, Perseroan berharap tersedianya akses yang semakin luas terhadap platform pembiayaan hijau serta dukungan insentif finansial yang kompetitif, baik melalui sektor swasta maupun program pemerintah. Dengan demikian, dapat tercipta skema pembiayaan yang lebih inovatif, terjangkau, dan berkelanjutan guna mendukung percepatan transformasi kawasan menuju ekosistem industri yang tangguh, efisien, dan rendah karbon.

Keterbatasan Kualitas dan Kapabilitas Sumber Daya Manusia serta Budaya Organisasi

Perseroan menyadari bahwa dalam implementasi program-program keberlanjutan, masih terdapat gap dalam pemahaman serta keahlian teknis terkait keberlanjutan, baik di lingkungan internal Perseroan maupun pada tenant industri.

Di samping itu, budaya organisasi yang secara historis lebih berorientasi pada kinerja finansial juga masih menjadi tantangan dalam mendorong integrasi aspek keberlanjutan ke dalam proses bisnis secara menyeluruh.

Atas hal tersebut, Perseroan memandang bahwa kolaborasi dengan institusi

sustainable financing facilities, as well as grants and development funding support.

Throughout 2025, the Company continued to explore various financing opportunities aligned with its sustainability agenda, including potential partnerships with financial institutions, impact investors, and parties focused on green financing and energy transition. This initiative forms part of the Company's broader effort to expand financing flexibility while accelerating the implementation of strategic projects within the estate.

Going forward, the Company expects broader access to green financing platforms and more competitive financial incentives, whether through the private sector or government programs. This would enable the creation of more innovative, affordable, and sustainable financing schemes to support the accelerated transformation of the estate into a resilient, efficient, and low-carbon industrial ecosystem.

Limitations in Human Resource Quality, Capability, and Organizational Culture

The Company recognizes that in implementing sustainability programs, there are still gaps in understanding and technical expertise related to sustainability, both within the Company and among industrial tenants.

In addition, an organizational culture that has historically been more focused on financial performance remains a challenge in driving the full integration of sustainability aspects into business processes.

In response, the Company believes that collaboration with educational institutions

pendidikan dan mitra riset merupakan langkah strategis untuk memperkuat kapasitas sumber daya manusia sekaligus membangun kultur organisasi yang lebih adaptif terhadap prinsip keberlanjutan. Kolaborasi ini difokuskan pada penguatan aspek edukasi, pelaksanaan kajian strategis, serta pengembangan program yang relevan dengan kebutuhan industri.

Pada tahun 2025, Perseroan melanjutkan dan memperkuat berbagai inisiatif kolaboratif dengan institusi pendidikan. Kajian harmonisasi rencana pengelolaan sampah dan limbah bersama Universitas Presiden telah memasuki tahap publikasi, yang diharapkan dapat menjadi referensi dalam pengembangan sistem pengelolaan limbah kawasan yang lebih terintegrasi.

Selain itu, PT Jababeka Infrastruktur juga menginisiasi Jababeka Green Bridge Program di Institut Teknologi Bandung sebagai bentuk kolaborasi antara dunia industri dan akademik dalam mendorong pemahaman terkait konsep eco-industrial park. Program ini mencakup pemberian materi mengenai benchmarking industri dan pengembangan kawasan berkelanjutan, serta diskusi kelompok yang membahas pengelolaan air, limbah, transportasi, dan pengembangan kawasan secara terintegrasi.

Dalam aspek kesehatan dan keselamatan kerja, Perseroan turut mendukung pelaksanaan sosialisasi Academic Health System (AHS) oleh Fakultas Kedokteran President University. Program ini menjadi bagian dari upaya membangun sinergi antara institusi pendidikan, fasilitas kesehatan, dan pelaku industri untuk meningkatkan kualitas layanan kesehatan serta implementasi program Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) di kawasan industri.

and research partners is a strategic step to strengthen human resource capabilities while fostering an organizational culture that is more adaptive to sustainability principles. These collaborations are focused on enhancing education, conducting strategic studies, and developing programs that are relevant to industry needs.

In 2025, the Company continued and strengthened various collaborative initiatives with educational institutions. The study on harmonizing waste and waste management plans conducted together with President University entered the publication stage, and is expected to serve as a reference for the development of a more integrated estate waste management system.

In addition, PT Jababeka Infrastruktur initiated the Jababeka Green Bridge Program at the Bandung Institute of Technology as a form of collaboration between industry and academia to promote greater understanding of the eco-industrial park concept. The program included knowledge sharing on industrial benchmarking and sustainable estate development, as well as group discussions covering water management, waste management, transportation, and integrated estate development.

In the area of occupational health and safety, the Company also supported the implementation of the Academic Health System (AHS) socialization program organized by the Faculty of Medicine of President University. This initiative formed part of broader efforts to build synergy among educational institutions, healthcare facilities, and industry players to improve healthcare services and the implementation of Occupational Health and Safety (OHS) programs within the industrial estate.

Di luar program-program strategis tersebut, Perseroan juga secara aktif menerima berbagai kunjungan industri dan kegiatan pembelajaran lapangan dari institusi pendidikan, antara lain dari President University, Universitas Singaperbangsa Karawang, dan Politeknik Ketenagakerjaan. Kegiatan ini memberikan kesempatan bagi mahasiswa untuk memahami secara langsung penerapan pengelolaan air bersih, air limbah, serta teknologi yang digunakan di kawasan, termasuk sistem Integrated Fixed-film Activated Sludge (IFAS) dan Food Chain Reactor (FCR).

Melalui rangkaian inisiatif tersebut, Perseroan terus berupaya memperkuat peran sebagai penghubung antara dunia akademik dan industri, sekaligus mendorong peningkatan kapasitas sumber daya manusia dan kesiapan tenaga kerja yang lebih relevan dengan kebutuhan pembangunan kawasan berkelanjutan.

Beyond these strategic programs, the Company also actively welcomed various industrial visits and field learning activities from educational institutions, including President University, Singaperbangsa University Karawang, and the Polytechnic of Manpower. These activities provided students with opportunities to directly observe the implementation of clean water management, wastewater treatment, and technologies applied within the estate, including the IFAS and FCR systems.

Through these initiatives, the Company continues to strengthen its role as a bridge between academia and industry, while enhancing human resource capabilities and developing a workforce that is more aligned with the needs of sustainable estate development.

KINERJA KEBERLANJUTAN

SUSTAINABLE PERFORMANCE

Apresiasi atas Kinerja Keberlanjutan

Sebagai pengembang kawasan perkotaan dan industri terpadu, Perseroan menempatkan aspek keberlanjutan sebagai bagian penting dalam setiap pengembangan kawasan, baik di Kota Jababeka Cikarang, Kendal, Tanjung Lesung, maupun Morotai.

Komitmen tersebut diwujudkan melalui perencanaan dan pengelolaan kawasan yang memperhatikan pengendalian pencemaran air, tanah, dan udara, pengurangan emisi Gas Rumah Kaca (GRK), pengelolaan energi, pelestarian keanekaragaman hayati, penghijauan kawasan, serta penguatan aspek ekonomi dan kesejahteraan masyarakat sekitar.

Sepanjang tahun 2025, Perseroan dan entitas anak kembali memperoleh berbagai bentuk pengakuan dan apresiasi dari instansi terkait atas pencapaian serta konsistensi dalam menjaga dan meningkatkan kinerja keberlanjutan di seluruh kegiatan usaha Perseroan.

a) Penganugerahan PROPER Hijau untuk anak usaha PT Jababeka Infrastruktur – Kawasan Industri Jababeka Cikarang dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan

Kinerja Perseroan di bidang lingkungan kembali memperoleh pengakuan melalui penganugerahan PROPER peringkat Hijau kepada PT Jababeka Infrastruktur, pengelola Kawasan Industri Jababeka Cikarang, dari Kementerian Lingkungan Hidup. Penghargaan tersebut diserahkan dalam ajang Anugerah Lingkungan

Recognition for Sustainability Performance

As a developer of integrated urban and industrial estates, the Company places sustainability as an essential element in every development area, including Kota Jababeka Cikarang, Kendal, Tanjung Lesung, and Morotai.

This commitment is reflected through estate planning and management that take into account the control of water, soil, and air pollution, the reduction of Greenhouse Gas (GHG) emissions, energy management, biodiversity preservation, estate greening, as well as the strengthening of economic aspects and the well-being of surrounding communities.

Throughout 2025, the Company and its subsidiaries once again received various forms of recognition and appreciation from relevant institutions for their achievements and continued commitment in maintaining and enhancing sustainability performance across all business activities.

a) PROPER Green Award for PT Jababeka Infrastruktur – Jababeka Cikarang Industrial Estate from the Ministry of Environment

The Company's environmental performance once again received recognition through the awarding of the PROPER Green rating to PT Jababeka Infrastruktur, the manager of the Jababeka Cikarang Industrial Estate, by the Ministry of Environment. The award was presented at the 2026 PROPER Environmental

PROPER 2026 dan mencerminkan hasil evaluasi atas kinerja lingkungan Perseroan sepanjang tahun 2025.

Peringkat Hijau diberikan kepada perusahaan yang dinilai mampu melaksanakan pengelolaan lingkungan melampaui standar kepatuhan yang diwajibkan (beyond compliance). Capaian ini menegaskan konsistensi Perseroan dalam mengintegrasikan sistem manajemen lingkungan, efisiensi sumber daya, inovasi operasional, serta pemberdayaan masyarakat ke dalam pengelolaan kawasan industri secara berkelanjutan.

Awards and reflects the evaluation of the Company's environmental performance throughout 2025.

The Green rating is granted to companies that are considered capable of implementing environmental management practices beyond mandatory compliance standards (beyond compliance). This achievement reaffirms the Company's consistency in integrating environmental management systems, resource efficiency, operational innovation, and community empowerment into the sustainable management of its industrial estate.



*Anugerah PROPER Hijau untuk PT Jababeka Infrastruktur
Green PROPER Award for PT Jababeka Infrastruktur*

Berbagai inisiatif yang mendukung pencapaian tersebut antara lain pengoperasian instalasi pengolahan air limbah (Wastewater Treatment Plant/WWTP) untuk memastikan kualitas efluen sesuai baku mutu, pengembangan Mini Scale Recycle Effluent untuk pemanfaatan kembali air olahan, pengendalian emisi melalui efisiensi energi, serta pengelolaan sampah berbasis prinsip ekonomi sirkular.

Various initiatives supporting this achievement include the operation of the Wastewater Treatment Plant (WWTP) to ensure effluent quality meets regulatory standards, the development of a Mini Scale Recycle Effluent system for water reuse, emissions control through energy efficiency measures, and waste management based on circular economy principles.

Selain aspek lingkungan, Perseroan juga menjalankan program sosial yang memberikan manfaat bagi masyarakat sekitar, antara lain melalui penguatan ketahanan pangan, peningkatan akses air bersih dan sanitasi, serta penciptaan lapangan kerja yang menjangkau desa-desa di sekitar kawasan.

Penghargaan ini menjadi motivasi bagi Perseroan untuk terus meningkatkan standar pengelolaan lingkungan dan mendorong tenant di dalam kawasan agar senantiasa mematuhi serta melampaui ketentuan lingkungan melalui kolaborasi dengan pemerintah, akademisi, masyarakat, dan para pemangku kepentingan lainnya.

Penghargaan ini diberikan pada bulan April tahun 2026, namun merupakan cerminan atas kinerja perusahaan di tahun 2025.

In addition to environmental initiatives, the Company also carried out social programs that delivered benefits to surrounding communities, including food security enhancement, improved access to clean water and sanitation, and job creation programs reaching villages around the estate.

This award serves as a motivation for the Company to continue raising environmental management standards and to encourage tenants within the estate to consistently comply with and exceed environmental requirements through collaboration with government institutions, academics, local communities, and other stakeholders.

The award was presented in April 2026, but it reflects the Company's performance during 2025.

b) Penghargaan Forum CSR Jawa Barat 2025

Pada tanggal 3 Juni 2025, PT Jababeka Infrastruktur meraih penghargaan tertinggi dalam Forum CSR Jawa Barat 2025 sebagai bentuk apresiasi atas kontribusi perusahaan dalam mendukung pembangunan berkelanjutan dan peningkatan kesejahteraan masyarakat di Provinsi Jawa Barat. Penghargaan tersebut diserahkan langsung oleh Dedi Mulyadi.

Dalam ajang tersebut, PT Jababeka Infrastruktur berhasil meraih dua penghargaan sekaligus, yaitu Peringkat 1 Kategori Jabar Zero New Stunting melalui program GETAS (Gerakan Atasi Stunting) yang mendukung percepatan penurunan angka stunting, serta Peringkat 3 Kategori Water, Sanitation, and Hygiene (WASH) atas upaya perusahaan dalam memperluas akses air bersih dan fasilitas sanitasi bagi masyarakat sekitar.

b) West Java CSR Forum 2025 Award

On 3 June 2025, PT Jababeka Infrastruktur received the highest recognition at the West Java CSR Forum 2025 in appreciation of the Company's contribution to supporting sustainable development and improving community welfare in West Java Province. The award was presented directly by Dedi Mulyadi.

At the event, PT Jababeka Infrastruktur received two awards simultaneously: 1st Place in the Jabar Zero New Stunting Category through its GETAS (Movement to Combat Stunting) program, which supports the acceleration of stunting reduction, and 3rd Place in the Water, Sanitation, and Hygiene (WASH) Category for the Company's efforts to expand access to clean water and sanitation facilities for surrounding communities.

Penghargaan tersebut menegaskan komitmen Perseroan dalam menciptakan dampak positif yang berkelanjutan melalui program-program sosial dan lingkungan yang relevan dengan kebutuhan masyarakat, sekaligus memperkuat peran Perseroan sebagai mitra strategis dalam pembangunan daerah.

This recognition reaffirms the Company's commitment to creating sustainable positive impacts through social and environmental programs that are aligned with community needs, while further strengthening its role as a strategic partner in regional development.



*Penghargaan Forum CSR Jawa Barat 2025
West Java CSR Forum 2025 Award*

Komitmen Membangun Budaya Keberlanjutan
(GRI 103-1, 103-2, 103-3)

Perseroan terus memperkuat komitmennya dalam mengintegrasikan prinsip keberlanjutan ke dalam seluruh aspek operasional melalui pengembangan kapabilitas sumber daya manusia. Upaya ini diwujudkan melalui penyelenggaraan berbagai program pelatihan yang tidak hanya berfokus pada peningkatan kompetensi teknis dan kepemimpinan,

Sustainability Culture Development Commitment
(GRI 103-1, 103-2, 103-3)

The Company continues to strengthen its commitment to integrating sustainability principles across all aspects of its operations through the development of human capital capabilities. This is implemented through the delivery of various training programs that not only focus on enhancing technical and leadership competencies, but also

tetapi juga pada pemahaman terhadap aspek tata kelola dan keberlanjutan lingkungan.

Sepanjang tahun 2025, Perseroan menyelenggarakan beragam program pelatihan yang mencakup aspek Tata Kelola Perusahaan (corporate governance) dan Lingkungan Berkelanjutan (sustainable environment). Pelatihan yang diberikan antara lain meliputi penguatan nilai perusahaan, kepemimpinan, manajemen talenta, hingga pengelolaan lingkungan seperti pengolahan limbah B3, pengendalian pencemaran udara, serta Life Cycle Assessment. Hal ini mencerminkan pendekatan yang lebih terintegrasi dalam membangun budaya keberlanjutan di seluruh lini organisasi.

Secara umum, pelatihan pada tahun 2025 masih didominasi oleh aspek tata kelola perusahaan, yang bertujuan untuk memperkuat fondasi organisasi yang transparan, akuntabel, dan beretika. Di sisi lain, Perseroan juga meningkatkan fokus pada pelatihan terkait lingkungan berkelanjutan sebagai bagian dari upaya mendukung operasional yang lebih ramah lingkungan dan sesuai dengan prinsip ESG.

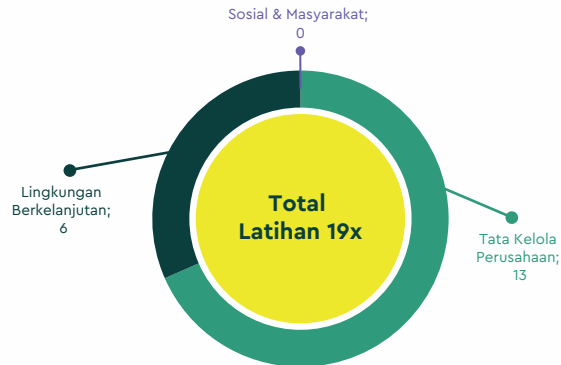
Ke depan, Perseroan akan terus mengembangkan program pelatihan yang lebih terstruktur dan komprehensif, termasuk memperluas cakupan materi ESG serta meningkatkan kolaborasi dengan mitra eksternal, guna memastikan seluruh karyawan memiliki pemahaman dan kompetensi yang memadai dalam mendukung keberlanjutan usaha Perseroan.

on strengthening understanding of corporate governance and environmental sustainability aspects.

Throughout 2025, the Company conducted a wide range of training programs covering both Corporate Governance and Sustainable Environment aspects. These programs included, among others, strengthening corporate values, leadership development, talent management, as well as environmental management topics such as hazardous waste (B3) management, air pollution control, and Life Cycle Assessment. This reflects a more integrated approach in building a sustainability-driven culture across all levels of the organization.

In general, training programs in 2025 remained predominantly focused on corporate governance, aimed at reinforcing a transparent, accountable, and ethical organizational foundation. At the same time, the Company has increased its focus on environmental-related training as part of its efforts to support more environmentally responsible operations in line with ESG principles.

Going forward, the Company will continue to develop more structured and comprehensive training programs, including expanding ESG-related content and strengthening collaboration with external partners, to ensure that all employees possess the necessary knowledge and competencies to support the Company's sustainable growth.



Pelaksanaan Training Membangun Budaya Berkelanjutan
Implementation of Training to Develop Sustainable Culture

JUDUL TRAINING
TRAINING TITLE

ASPEK PENGAYAAN
ENRICHMENT ASPECT

Corporate Value	Tata Kelola Perusahaan <i>Corporate governance</i>
Conflict Management: Handling Conflict Professionally	Tata Kelola Perusahaan <i>Corporate governance</i>
Designing Competency Dictionary : The Foundation for a competency-Based Organization	Tata Kelola Perusahaan <i>Corporate governance</i>
Essential Leadership With Agility & Innovation	Tata Kelola Perusahaan <i>Corporate governance</i>
Kepemimpinan Efektif dalam Mengelola Tim	Tata Kelola Perusahaan <i>Corporate governance</i>
Leaders Club – Influencing Communication	Tata Kelola Perusahaan <i>Corporate governance</i>
Menjadi Leader Mengelola High-Potential Talent	Tata Kelola Perusahaan <i>Corporate governance</i>
Talent Management 101: Strategi Membangun Tim Terbaik	Tata Kelola Perusahaan <i>Corporate governance</i>
Training Leaders & Managers Roles	Tata Kelola Perusahaan <i>Corporate governance</i>
Self Leadership For Highly Effective People	Tata Kelola Perusahaan <i>Corporate governance</i>
Problem Solving & Decision Making For Leaders	Tata Kelola Perusahaan <i>Corporate governance</i>
Pengukuran Produktivitas	Tata Kelola Perusahaan <i>Corporate governance</i>
KEPO-LIN HC: Refreshment Code of Conduct	Tata Kelola Perusahaan <i>Corporate governance</i>
KEPO-LIN: Management Perencanaan Energi	Lingkungan Berkelanjutan <i>Sustainable Environment</i>

JUDUL TRAINING TRAINING TITLE	ASPEK PENGAYAAN ENRICHMENT ASPECT
KEPO-LIN: Pengelolaan Limbah B3	Lingkungan Berkelanjutan <i>Sustainable Environment</i>
KEPO-LIN NZICC: Kolaborasi Menuju Kawasan Industri Berkelanjutan	Lingkungan Berkelanjutan <i>Sustainable Environment</i>
Pengendalian Pencemaran Udara (PPPU)	Lingkungan Berkelanjutan <i>Sustainable Environment</i>
Penentuan Potensi Pencemaran dan Karakteristik Limbah B3	Lingkungan Berkelanjutan <i>Sustainable Environment</i>
Workshop Penilaian Daur Hidup (Life Cycle Assessment)	Lingkungan Berkelanjutan <i>Sustainable Environment</i>

KINERJA EKONOMI

Uraian Mengenai Kinerja Ekonomi
(GRI 103-1, 103-2, 103-3)

Pendekatan Manajemen dan Kinerja Ekonomi

Perseroan memberikan kontribusi ekonomi baik secara langsung maupun tidak langsung kepada masyarakat dan negara melalui penciptaan lapangan kerja, penggunaan barang dan jasa dari mitra usaha, serta pembayaran pajak sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Selain itu, Perseroan juga menyalurkan sebagian nilai ekonomi yang dihasilkan untuk mendukung kegiatan sosial dan pemberdayaan masyarakat di sekitar wilayah operasional.

ECONOMIC PERFORMANCE

Description of Economic Performance
(GRI 103-1, 103-2, 103-3)

Management Approach and Economic Performance

The Company contributes to the economy both directly and indirectly through job creation, procurement of goods and services from business partners, and tax payments in accordance with applicable regulations. In addition, the Company allocates a portion of the economic value generated to support social initiatives and community empowerment programs in its operational areas.

URAIAN (dalam Rp. Miliar)	2025	2024	2023	DESCRIPTION (in Rp. Billion)
Penerimaan dari pelanggan	5.723	4.666	3.193	Receipt from customers
Jumlah Nilai Ekonomi yang Dihasilkan	5.723	4.666	3.193	Total Economic Value Generated
Pembelian aset tetap	169	181	128	Purchase of fixed assets
Pembelian tanah	496	175	227	Purchase of land plots
Total Nilai Ekonomi yang Diinvestasikan	665	356	355	Total Economic Value Invested
Pembayaran untuk pengembangan tanah, konstruksi dan perijinan	693	706	760	Payment for land development, construction and permit
Pembayaran untuk gaji dan tunjangan karyawan	369	297	262	Payment of employee salary and benefits

URAIAN (dalam Rp. Miliar)	2025	2024	2023	DESCRIPTION (in Rp. Billion)
Pembayaran untuk beban usaha lainnya	1.884	1.456	1.211	Payment of other operating expenses
Pembayaran beban keuangan	405	348	356	Payment of economic expenses
Pembayaran untuk pajak final dan pajak penghasilan badan	89	87	84	Payment of final tax and corporate income tax
Pembayaran untuk liabilitas sewa	1	10	17	Payment of lease liabilities
Pembayaran pinjaman bank	87	284	198	Payment of bank loan
Jumlah Nilai Ekonomi yang Didistribusikan	3.528	3.188	2.888	Total Economic Value Distributed
(dalam satuan jumlah perusahaan/mitra) • (number of company/partner)				
Pelibatan Pemasok Lokal (Barang dan Jasa)	4.185	3.872	3.370	Local Supplier Involvement (Goods and Services)

Sepanjang tahun 2025, Perseroan mencatat penerimaan kas dari pelanggan sebesar Rp5.723 miliar, meningkat dibandingkan Rp4.666 miliar pada tahun 2024 dan Rp3.193 miliar pada tahun 2023. Peningkatan ini mencerminkan pertumbuhan aktivitas usaha dan kemampuan Perseroan dalam menjaga kinerja operasional yang berkelanjutan.

In 2025, the Company recorded cash receipts from customers amounting to Rp5,723 billion, an increase compared to Rp4,666 billion in 2024 and Rp3,193 billion in 2023. This growth reflects the expansion of business activities and the Company's ability to sustain its operational performance.

Dalam mendukung keberlanjutan usaha, Perseroan secara konsisten melakukan investasi strategis, termasuk untuk pengadaan lahan, pengembangan kawasan, serta pembangunan infrastruktur pendukung. Pada tahun 2025, realisasi belanja investasi mencapai Rp665 miliar, yang sebagian besar dialokasikan untuk pembelian tanah sebesar Rp496 miliar.

To support business sustainability, the Company continues to undertake strategic investments, including land acquisition, estate development, and the construction of supporting infrastructure. In 2025, capital expenditure reached Rp665 billion, primarily allocated for land purchases amounting to Rp496 billion.

Nilai ekonomi yang dihasilkan Perseroan didistribusikan kepada berbagai pemangku kepentingan, antara lain karyawan, kontraktor, pemasok, pemerintah, kreditur, serta masyarakat. Perseroan memandang distribusi nilai ekonomi sebagai bagian dari tanggung jawab dalam menciptakan manfaat yang berkelanjutan bagi seluruh pemangku kepentingan.

The economic value generated by the Company is distributed to various stakeholders, including employees, contractors, suppliers, government, creditors, and surrounding communities. The Company views the distribution of economic value as part of its responsibility to create sustainable benefits for all stakeholders.

Sebagai bagian dari pendekatan keberlanjutan, Perseroan memastikan bahwa pengelolaan kinerja ekonomi

As part of its sustainability approach, the Company ensures that economic performance is managed in accordance

dilaksanakan dengan mengedepankan prinsip tata kelola yang baik, kepatuhan terhadap peraturan dan perjanjian yang berlaku, serta pemenuhan hak-hak karyawan dan tanggung jawab sosial serta lingkungan. Pendekatan ini juga merupakan bagian dari upaya Perseroan dalam mengelola risiko dan menjaga keberlanjutan usaha jangka panjang.

Dalam hal distribusi nilai ekonomi, Perseroan menempatkan karyawan sebagai aset utama yang mendukung pertumbuhan usaha. Pada tahun 2025, total remunerasi yang diberikan kepada karyawan mencapai Rp369 miliar, meningkat dari Rp297 miliar pada tahun 2024 dan Rp262 miliar pada tahun 2023.

Selain itu, Perseroan juga mendistribusikan nilai ekonomi melalui penggunaan jasa kontraktor dalam pengembangan kawasan industri, properti, serta infrastruktur pendukung. Nilai yang didistribusikan untuk jasa kontraktor pada tahun 2025 tercatat sebesar Rp693 miliar, dibandingkan Rp706 miliar pada tahun 2024 dan Rp760 miliar pada tahun 2023.

Distribusi nilai ekonomi kepada pemasok barang dan jasa lainnya, pemerintah, dan kreditur pada tahun 2025 mencapai Rp2.377 miliar, meningkat dibandingkan Rp2.098 miliar pada tahun 2024 dan Rp1.782 miliar pada tahun 2023. Komponen ini mencakup antara lain pembayaran pajak, jasa operasional, komisi penjualan, jasa profesional, beban keuangan, serta kebutuhan operasional lainnya.

Perseroan juga memenuhi kewajiban perpajakan sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Jumlah pajak final dan pajak penghasilan badan yang dibayarkan pada tahun 2025 mencapai Rp89 miliar, meningkat dibandingkan Rp87 miliar pada tahun 2024 dan Rp84 miliar pada tahun 2023. Kontribusi ini diharapkan dapat mendukung pembangunan ekonomi baik di tingkat regional maupun nasional.

with good governance principles, compliance with applicable laws and agreements, fulfillment of employee rights, and attention to social and environmental responsibilities. This approach also forms part of the Company's efforts to manage risks and maintain long-term business sustainability.

In terms of economic value distribution, the Company regards its employees as key assets supporting business growth. In 2025, total employee remuneration amounted to Rp369 billion, an increase from Rp297 billion in 2024 and Rp262 billion in 2023.

The Company also distributes economic value through the engagement of contractors in the development of industrial estates, property projects, and supporting infrastructure. Payments to contractors amounted to Rp693 billion in 2025, compared to Rp706 billion in 2024 and Rp760 billion in 2023.

Economic value distributed to suppliers of goods and services, government, and creditors totaled Rp2,377 billion in 2025, an increase from Rp2,098 billion in 2024 and Rp1,782 billion in 2023. This includes tax payments, operational services, sales commissions, professional services, financing costs, and other operational expenses.

The Company also fulfills its tax obligations in accordance with prevailing regulations. Final tax and corporate income tax payments in 2025 amounted to Rp89 billion, compared to Rp87 billion in 2024 and Rp84 billion in 2023. This contribution is expected to support economic development at both regional and national levels.

Kinerja ekonomi Perseroan juga dipantau secara berkala melalui indikator keuangan dan distribusi nilai ekonomi guna memastikan keseimbangan antara pertumbuhan usaha dan penciptaan nilai bagi seluruh pemangku kepentingan.

Rantai Pasokan dan Manfaat Ekonomi (GRI 102–9)

Sebagai pengembang kawasan industri terpadu dan kota mandiri terpadu, Perseroan telah memberikan kontribusi signifikan dalam pengayaan rantai pasokan dan manfaat ekonomi yang signifikan terhadap pertumbuhan ekonomi regional serta pemberdayaan masyarakat sekitar.

Pelibatan UMKM dan Pemasok Lokal dalam Rantai Pasokan (GRI 203–2, GRI 413–1)

Perseroan secara aktif melibatkan pelaku usaha lokal dan UMKM dalam kegiatan operasional, terutama pada bidang konstruksi, pemeliharaan lingkungan dan fasilitas, serta penyediaan material bangunan. Pendekatan ini diyakini dapat memperkuat ekonomi lokal dan memastikan manfaat ekonomi dari aktivitas bisnis Perseroan dapat tersebar secara lebih luas kepada masyarakat. Komitmen tersebut juga diwujudkan melalui berbagai inisiatif pemberdayaan masyarakat di kawasan usaha Perseroan, termasuk salah satunya di Tanjung Lesung.

Pada tanggal 3–4 Oktober 2025, Tanjung Lesung menjadi pusat penyelenggaraan UMKM Banten Leadership Gathering 2025, sebuah kegiatan yang mempertemukan pelaku usaha mikro, kecil, dan menengah (UMKM), pemangku kepentingan, serta tokoh nasional untuk mendorong penguatan ekonomi daerah dan pengembangan pariwisata berkelanjutan. Acara ini turut dihadiri oleh Sandiaga Uno dan Arief Yahya.

The Company's economic performance is also regularly monitored through financial indicators and economic value distribution metrics to ensure a balanced approach between business growth and value creation for all stakeholders.

Supply Chain and Economic Benefits (GRI 102–9)

As a developer of integrated industrial areas and independent cities, the Company has made significant contributions to the enrichment of the supply chain and significant economic benefits to regional economic growth and empowerment of the surrounding community.

Engagement of MSMEs and Local Suppliers in the Supply Chain (GRI 203–2, GRI 413–1)

The Company actively involves local businesses and MSMEs in its operations, particularly in construction, environmental and facility maintenance, as well as the supply of building materials. This approach is believed to strengthen the local economy and ensure that the economic benefits generated from the Company's business activities are distributed more broadly to surrounding communities. This commitment is also reflected through various community empowerment initiatives across the Company's business areas, one of which is Tanjung Lesung.

On 3–4 October 2025, Tanjung Lesung hosted the Banten MSME Leadership Gathering 2025, an event that brought together micro, small, and medium enterprises (MSMEs), stakeholders, and national figures to promote regional economic development and sustainable tourism growth. The event was attended by Sandiaga Uno and Arief Yahya.

Kegiatan tersebut menjadi sarana promosi dan pemasaran bagi UMKM lokal yang menampilkan berbagai produk unggulan, seperti kerajinan tangan, oleh-oleh khas Banten, serta produk kreatif lainnya. Melalui penyelenggaraan acara ini, Perseroan mendorong terciptanya peluang usaha yang lebih luas, peningkatan daya saing pelaku UMKM, serta penguatan rantai ekonomi lokal di sekitar kawasan.

Dari perspektif keterlibatan komunitas, kegiatan ini mencerminkan komitmen Perseroan dalam membangun kolaborasi yang inklusif dengan masyarakat dan pelaku usaha setempat. Pengembangan kawasan pariwisata tidak hanya diarahkan pada pertumbuhan bisnis, tetapi juga pada penciptaan manfaat sosial dan ekonomi yang dapat dirasakan secara langsung oleh komunitas sekitar.

Dengan dukungan infrastruktur strategis, termasuk aksesibilitas melalui Jalan Tol Serang–Panimbang, serta penerapan konsep wisata 3S (Spiritual, Sustainability, Serenity), Tanjung Lesung diharapkan terus berkembang sebagai destinasi wisata berkelas dunia yang mampu memberdayakan UMKM dan memberikan dampak ekonomi berkelanjutan bagi wilayah Banten.

Penciptaan Lapangan Kerja dan Transfer Pengetahuan (GRI 413–1)

Kehadiran lebih dari 2.000 perusahaan di kawasan industri yang dikelola oleh Perseroan, baik di Cikarang maupun Kendal, telah menciptakan ribuan lapangan kerja bagi masyarakat lokal di berbagai sektor, antara lain manufaktur, logistik, konstruksi, perhotelan, dan pendidikan. Aktivitas ekonomi yang berkembang di kawasan tersebut turut memberikan dampak positif terhadap peningkatan kesejahteraan masyarakat serta pertumbuhan ekonomi daerah.

The event served as a promotional and marketing platform for local MSMEs, showcasing various flagship products such as handicrafts, Banten specialty souvenirs, and other creative products. Through this initiative, the Company supported broader business opportunities, enhanced the competitiveness of MSMEs, and strengthened the local economic value chain around the area.

From a community engagement perspective, this initiative reflects the Company's commitment to building inclusive collaboration with local communities and business actors. The development of the tourism area is not solely aimed at business growth, but also at creating direct social and economic benefits for surrounding communities.

Supported by strategic infrastructure, including improved accessibility through the Serang–Panimbang Toll Road, as well as the implementation of the 3S tourism concept (Spiritual, Sustainability, Serenity), Tanjung Lesung is expected to continue growing as a world-class tourism destination that empowers MSMEs and generates sustainable economic impacts for the Banten region.

Job Creation and Knowledge Transfer (GRI 413–1)

The presence of more than 2,000 companies in the industrial estates managed by the Company, both in Cikarang and Kendal, has created thousands of job opportunities for local communities across various sectors, including manufacturing, logistics, construction, hospitality, and education. The economic activities generated within these estates have also contributed positively to community welfare and regional economic growth.

Di samping itu, institusi pendidikan seperti Yayasan Pendidikan Universitas Presiden yang berada di kawasan juga berperan dalam mendorong transfer pengetahuan, peningkatan kompetensi, dan pengembangan keterampilan bagi generasi muda agar lebih siap menghadapi kebutuhan dunia kerja.

Sebagai bagian dari upaya memperluas akses kesempatan kerja, pada tahun 2025 Perseroan bekerja sama dengan President University dan HR Forum Jababeka menyelenggarakan Career Connect 2025: Motivation & Networking di President University Convention Center, Cikarang. Kegiatan ini dihadiri sekitar 2.000 peserta yang terdiri dari pencari kerja, mahasiswa, dan pelaku industri.

Rangkaian acara meliputi dialog ketenagakerjaan bersama Menteri Ketenagakerjaan, seminar motivasi, sesi networking dengan perusahaan-perusahaan di Kawasan Industri Jababeka, serta kesempatan wawancara kerja secara langsung bagi para peserta. Inisiatif ini mencerminkan peran aktif Perseroan dalam mempertemukan kebutuhan dunia usaha dengan potensi tenaga kerja yang tersedia, sekaligus mendorong peningkatan employability masyarakat dan memperkuat ekosistem kawasan industri yang produktif, kompetitif, dan berkelanjutan.

Pengembangan Infrastruktur Wilayah

Melalui entitas-entitas anak, Perseroan telah mengembangkan dan memelihara infrastruktur publik seperti jalan, sistem drainase, pasokan air bersih, dan jaringan listrik, yang tidak hanya bermanfaat bagi tenant industri tetapi juga mendukung aktivitas masyarakat sekitar.

Di samping itu, melalui anak usaha PT Cikarang Dry Port, Perseroan telah berusaha mengimplementasikan terobosan dalam menunjang infrastruktur logistik kawasan,

In addition, educational institutions such as the President University Education Foundation located within the estate play an important role in promoting knowledge transfer, competency enhancement, and skills development for younger generations to better prepare them for the workforce.

*As part of its efforts to expand access to employment opportunities, in 2025 the Company collaborated with President University and the Jababeka HR Forum to organize Career Connect 2025: *Motivation & Networking* at the President University Convention Center, Cikarang. The event was attended by approximately 2,000 participants consisting of job seekers, students, and industry representatives.*

The program included an employment dialogue with the Minister of Manpower, motivational seminars, networking sessions with companies operating in the Jababeka Industrial Estate, and direct job interview opportunities for participants. This initiative reflects the Company's active role in connecting business needs with available workforce potential, while also enhancing community employability and strengthening a productive, competitive, and sustainable industrial estate ecosystem.

Regional Infrastructure Development

Through its subsidiaries, the Company has developed and maintained public infrastructure such as roads, drainage systems, clean water supply, and electricity networks, which are not only beneficial for industrial tenants but also support the activities of the surrounding community.

In addition, through its subsidiary PT Cikarang Dry Port, the Company has attempted to implement breakthroughs in supporting regional logistics

sehingga transaksi logistik dan ekspor-impor dalam kawasan dapat berjalan lebih baik.

Kontribusi Pajak dan Retribusi Daerah

Operasi Perseroan dan seluruh tenant industri telah memberikan kontribusi yang signifikan terhadap penerimaan pajak daerah dan retribusi lainnya, yang kemudian akan menjadi sumber pendanaan bagi pembangunan dan perputaran ekonomi di wilayah Kabupaten Bekasi dan Kendal.

Pengembangan Ekonomi Sirkular & Inovasi Sosial

Sejalan dengan prinsip keberlanjutan, Perseroan telah berusaha mengembangkan program ekonomi sirkular yang melibatkan komunitas lokal, seperti pengelolaan material daur ulang, pemanfaatan sisa makanan untuk maggot, dan proyek reforestasi lingkungan kolaboratif (mangrove). Inisiatif ini menciptakan nilai ekonomi tambahan dan menumbuhkan kesadaran akan pentingnya pengelolaan lingkungan berkelanjutan untuk mendorong ekonomi dan ketahanan ekologis masyarakat sekitar.

infrastructure, so that a smoother logistics and export-import transactions can be realized in the estate.

Regional Tax and Levy Contributions

The operations of the Company and all industrial tenants have contributed significantly to regional tax revenues and other levies, which will then become a source of funding for development and economic turnover in the Bekasi and Kendal Regencies.

Development of Circular Economy & Social Innovation

In line with the principle of sustainability, the Company has attempted to develop circular economy programs that involve local communities, such as management of recycle material, utilization of food scraps for maggots, and collaborative environmental reforestation projects (mangroves). These initiatives create additional economic value and raise awareness of the importance of sustainable environmental management to encourage the economy and ecological resilience of the surrounding community.

KINERJA LINGKUNGAN

Sebagai bagian dari komitmen jangka panjang terhadap keberlanjutan, Perseroan bersama seluruh entitas anak memastikan pemenuhan seluruh ketentuan dan perizinan lingkungan yang dipersyaratkan dalam pengembangan kawasan industri, residensial, maupun komersial. Seluruh izin tersebut telah diperoleh dari instansi berwenang, sehingga setiap kegiatan pembangunan dilaksanakan dengan memperhatikan aspek perlindungan lingkungan dan keberlanjutan ekosistem.

Dalam perkembangannya, Perseroan tidak hanya berfokus pada aspek kepatuhan, tetapi juga mulai mengarahkan pengelolaan kawasan menuju konsep eco-industrial park. Pendekatan ini menitikberatkan pada integrasi pengelolaan lingkungan, efisiensi pemanfaatan sumber daya, serta peningkatan kualitas lingkungan kawasan secara menyeluruh.

Untuk mendukung hal tersebut, Perseroan telah menyediakan infrastruktur pendukung serta menetapkan kebijakan internal yang mengatur pengelolaan lingkungan di kawasan. Ketentuan ini tertuang dalam Peraturan Kawasan Industri yang telah disahkan oleh pemerintah dan menjadi acuan bagi seluruh tenant dalam menjalankan aktivitas operasionalnya.

Uraian mengenai implementasi komitmen dan capaian kinerja lingkungan Perseroan disajikan pada bagian berikut.

Sistem Manajemen Lingkungan

Sebagai pengelola kawasan dengan cakupan layanan yang luas, termasuk penyediaan air bersih, pengolahan limbah, dan pengelolaan lingkungan, Perseroan menerapkan Sistem Manajemen Mutu, Lingkungan, serta Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3L) secara terintegrasi di seluruh operasional. Sistem ini dirancang

ENVIRONMENTAL PERFORMANCE

As part of its long-term commitment to sustainability, the Company together with all its subsidiaries ensures compliance with all environmental requirements and permits mandated for the development of industrial, residential, and commercial estates. All necessary permits have been obtained from the relevant authorities, ensuring that every development activity is carried out with due consideration to environmental protection and ecosystem sustainability.

Over time, the Company has not only focused on compliance aspects but has also begun to direct estate management toward the eco-industrial park concept. This approach emphasizes the integration of environmental management, efficient resource utilization, and the continuous improvement of overall environmental quality within the estate.

Therefore, the Company has provided supporting infrastructure and established internal policies governing environmental management within the estate. These provisions are set out in the Industrial Estate Regulations approved by the government and serve as a reference for all tenants in conducting their operational activities.

The following section presents the implementation of the Company's commitments and its environmental performance achievements.

Environmental Management System

As an estate manager with broad service coverage, including clean water supply, waste treatment, and environmental management, the Company implements an integrated Quality, Environmental, and Occupational Health & Safety Management System (SMK3L) across all operations. This system is designed to

untuk memastikan bahwa seluruh aktivitas berjalan secara konsisten, terkendali, dan berorientasi pada keberlanjutan.

Penyusunan kebijakan lingkungan dilakukan dengan mempertimbangkan karakteristik operasional, skala kegiatan, serta potensi dampak yang ditimbulkan. Kebijakan tersebut disosialisasikan kepada seluruh karyawan dan pemangku kepentingan, serta menjadi dasar dalam penetapan target dan program pengelolaan lingkungan yang terdokumentasi dalam sistem manajemen. Dalam implementasinya, Perseroan mengacu pada standar internasional ISO 14001:2015, dengan sertifikasi dari United Registrar of Systems (URS) yang masih berlaku hingga 15 Desember 2026.

Sebagai bagian dari siklus pengelolaan, Perseroan secara berkala melakukan identifikasi aspek lingkungan, evaluasi kepatuhan terhadap regulasi, serta tindak lanjut atas hasil penilaian eksternal seperti PROPER. Seluruh proses ini dilakukan secara sistematis sebagai bagian dari upaya peningkatan kinerja yang berkelanjutan.

Selain itu, prosedur tanggap darurat juga diterapkan untuk mengantisipasi potensi risiko yang dapat berdampak pada lingkungan dan keselamatan operasional.

Untuk memastikan efektivitas sistem, audit eksternal oleh lembaga sertifikasi serta audit internal dan tinjauan manajemen dilakukan secara berkala. Seluruh pihak yang terlibat dalam operasional, termasuk karyawan, kontraktor, dan mitra kerja, diwajibkan untuk mematuhi standar yang telah ditetapkan.

Komitmen dan Pendanaan terhadap Lingkungan (POJK 6.d.1)

Sebagai pengembang kawasan terpadu, Perseroan memiliki komitmen untuk menjaga keseimbangan antara

ensure that all activities are organized consistently, in a controlled manner, and with a strong focus on sustainability.

Environmental policies are developed by considering operational characteristics, activity scale, and potential environmental impacts. These policies are communicated to all employees and stakeholders and serve as the basis for setting environmental targets and programs documented within the management system. In its implementation, the Company refers to the international standard ISO 14001:2015, certified by the United Registrar of Systems (URS), with validity until 15 December 2026.

As part of the management cycle, the Company regularly conducts environmental aspect identification, regulatory compliance evaluations, and follow-up actions on external assessments such as PROPER. All processes are arranged systematically as part of continuous performance improvement efforts.

In addition, emergency response procedures are implemented to anticipate potential risks that may impact the environment and operational safety.

To ensure system effectiveness, external audits by certification bodies as well as internal audits and management reviews are held periodically. All parties involved in operations, including employees, contractors, and business partners, are required to comply with the established standards.

Commitment and Environmental Funding (POJK 6.d.1)

As an integrated estate developer, the Company is committed to maintaining a balance between estate growth

pertumbuhan kawasan dan kelestarian lingkungan. Komitmen ini diwujudkan melalui perencanaan program yang terstruktur dan berkelanjutan dalam pengelolaan lingkungan.

Melalui PT Jababeka Infrastruktur, Perseroan menyusun perencanaan pendanaan lingkungan yang dituangkan dalam Rencana Strategis (Renstra) jangka menengah serta Rencana Kerja (Renja) tahunan. Perencanaan ini menjadi dasar dalam pengalokasian sumber daya untuk mendukung program-program lingkungan.

Alokasi tersebut mencakup berbagai kegiatan utama, antara lain:

- ☑ Biaya Kajian dan evaluasi sistem manajemen serta dampak lingkungan
- ☑ Biaya Program efisiensi energi dan pemanfaatan sumber daya alam
- ☑ Biaya Pengelolaan Limbah, Efluen, dan Emisi
- ☑ Biaya Pelaporan Kinerja Pengelolaan Lingkungan

Kepatuhan Lingkungan (GRI 103-2)

Perseroan memastikan bahwa seluruh kegiatan operasional dijalankan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Penyampaian laporan pengelolaan lingkungan dilakukan secara berkala kepada instansi pemerintah terkait di tingkat pusat maupun daerah. Evaluasi atas kinerja tersebut dilakukan melalui Program PROPER yang diselenggarakan oleh Kementerian Lingkungan Hidup.

Pada tahun 2025, Perseroan melalui PT Jababeka Infrastruktur kembali mempertahankan peringkat PROPER Hijau, yang mencerminkan konsistensi dalam penerapan praktik pengelolaan lingkungan yang melampaui standar kepatuhan. Ke depan, Perseroan akan terus memperkuat

and environmental sustainability. This commitment is realized through structured and continuous planning of environmental management programs.

Through PT Jababeka Infrastruktur, the Company develops environmental funding plans outlined in the Medium-Term Strategic Plan (Renstra) and annual Work Plan (Renja). These plans serve as the basis for resource allocation to support environmental programs.

The allocation covers various key activities, including:

- ☑ *Costs for studies and evaluations of management systems and environmental impacts*
- ☑ *Costs for energy efficiency programs and natural resource utilization*
- ☑ *Costs for waste, effluent, and emission management*
- ☑ *Costs for environmental performance reporting*

Environmental Compliance (GRI 103-2)

The Company ensures that all operational activities are conducted in compliance with the prevailing laws and regulations. Environmental management reports are submitted periodically to the relevant government authorities at both central and regional levels. Performance evaluations are carried out through the PROPER Program organized by the Ministry of Environment.

In 2025, the Company, through PT Jababeka Infrastruktur, successfully maintained its PROPER Green rating, reflecting consistent implementation of environmental management practices that exceed regulatory compliance standards. Going forward, the Company

implementasi program lingkungan secara terintegrasi untuk mendukung pencapaian peringkat PROPER Emas.

Untuk meningkatkan kualitas penerapan pengelolaan lingkungan hidup, kami menerapkan standar ISO 14001:2015 tentang Sistem Manajemen Lingkungan Hidup. Standarisasi ini telah dinilai pelaksanaannya di Entitas Anak, PT Jababeka Infrastruktur, oleh United Registrar of Systems untuk periode sampai 15 Desember 2026.

Penerimaan dan Penyelesaian Pengaduan Lingkungan (GRI 307, GRI 307-1)

Perseroan dan entitas anak menyediakan mekanisme penanganan pengaduan melalui fungsi tenant relation yang melayani kebutuhan tenant, penghuni, maupun masyarakat. Setiap pengaduan ditangani berdasarkan prosedur yang telah ditetapkan untuk memastikan penyelesaian yang cepat dan tepat. Sebagai bagian dari transparansi dan akuntabilitas, Perseroan membuka ruang bagi pemangku kepentingan untuk menyampaikan masukan terkait dampak lingkungan dari kegiatan operasional. Pada tahun 2025, tidak terdapat pengaduan signifikan yang berkaitan dengan aspek lingkungan di kawasan yang dikelola Perseroan.

Penggunaan Material Ramah Lingkungan (GRI 301, GRI 301 -1, GRI 301-2)

Dalam upaya mengurangi tekanan terhadap lingkungan, Perseroan secara bertahap meningkatkan penggunaan material dan teknologi yang lebih ramah lingkungan dalam kegiatan operasional. Pendekatan ini tidak hanya berfokus pada pengurangan dampak, tetapi juga diarahkan untuk mendukung efisiensi

remains committed to strengthening the integrated implementation of environmental programs to support the achievement of the PROPER Gold rating.

To further enhance the quality of environmental management practices, the Company has adopted the ISO 14001:2015 Environmental Management System standard. The implementation of this standard has been assessed within its subsidiary, PT Jababeka Infrastruktur, by United Registrar of Systems, with certification valid through 15 December 2026.

Environmental Complaint Handling and Resolution (GRI 307, GRI 307-1)

The Company and its subsidiaries provide a grievance handling mechanism through the tenant relations function, which serves the needs of tenants, residents, and the surrounding community. All complaints are addressed in accordance with established procedures to ensure timely and appropriate resolution. As part of its commitment to transparency and accountability, the Company provides channels for stakeholders to submit feedback regarding the environmental impacts of its operational activities. In 2025, there were no significant environmental-related complaints reported within the areas managed by the Company.

The Use of Environmentally Friendly Materials (GRI 301, GRI 301 -1, GRI 301-2)

In an effort to reduce environmental impact, the Company progressively increases the use of environmentally friendly materials and technologies in its operational activities. This approach not only focuses on minimizing environmental impact but is also aimed at enhancing process efficiency, reducing waste, and

proses, pengurangan limbah, serta optimalisasi pemanfaatan sumber daya di kawasan. Sejalan dengan pengembangan menuju eco-industrial park, penggunaan material ramah lingkungan menjadi bagian dari strategi untuk meningkatkan kinerja lingkungan secara menyeluruh di tingkat kawasan.

optimizing resource utilization across the estate. In line with its development toward an eco-industrial park, the adoption of environmentally friendly materials forms an integral part of the Company's strategy to improve overall environmental performance at the estate level.

Berikut merupakan implementasi penggunaan material ramah lingkungan:

The following outlines the implementation of environmentally friendly materials:

Penggunaan Material Ramah Lingkungan <i>The Use of Environmentally Friendly Materials</i>		
AKTIVITAS OPERASI <i>OPERATIONAL ACTIVITIES</i>	MATERIAL RAMAH LINGKUNGAN YANG DIGUNAKAN <i>ENVIRONMENTALLY FRIENDLY MATERIALS USED</i>	MANFAAT <i>BENEFIT</i>
Prasarana Penerangan Jalan <i>Street Lighting Infrastructure</i>	Lampu LED <i>LED Lamps</i>	Masa pemakaian lampu yang lebih lama dan hemat energi <i>Longer lamp life and energy saving</i>
Operasional/Pengolahan limbah organik <i>Organic waste operations/management</i>	Maggot <i>Maggot</i>	Mengurangi sampah limbah organik dan dapat digunakan sebagai bahan pupuk organik <i>Reduce organic waste by processing it into organic fertilizer</i>
Operasional/Pengolahan air limbah <i>Wastewater treatment operations/management</i>	Teknologi Food Chain Reactor (FCR) Organica dan Integrated Fixed Film Activated Sludge (IFAS) yang memanfaatkan penggunaan struktur akar tumbuhan dan beragam mikroorganisme <i>The technology of Organica Food Chain Reactor (FCR) and Integrated Fixed Film Activated Sludge (IFAS) which uses plant roots and various micro-organisms in its process</i>	Menurunkan jumlah limbah B3 dan intensitas timbulan limbah B3 (sludge) secara signifikan <i>Significantly reduces the amount of B3 waste and the generation intensity of sludge</i>
Penyediaan fasilitas di Kota Jababeka Cikarang <i>Provision of public facilities in Kota Jababeka Cikarang</i>	Electric Vehicle Charging <i>Electric Vehicle Charging</i>	Mendukung program pengurangan emisi dari bahan bakar fosil <i>Supporting programs to reduce emissions from fossil fuels</i>
Pemenuhan kebutuhan listrik pelanggan <i>Fulfillment of customer electricity needs</i>	Pemasangan Pembangkit Listrik Tenaga Surya (PLTS) <i>Installation of Solar Power Panels</i>	Sumber energi terbarukan sebagai alternatif pengganti listrik dari pembangkit listrik berbahan gas <i>Renewable energy source as an alternative to electricity from gas-fired power plant</i>

Aspek Keanekaragaman Hayati

(GRI 304, GRI 304-1, GRI 304-2, GRI 304-3, GRI 304-4)

Sebagai pelopor pengembangan kota industri dan kota mandiri terpadu di Indonesia, PT Jababeka Tbk menyadari bahwa keberlanjutan lingkungan merupakan fondasi penting bagi pertumbuhan ekonomi dan kesejahteraan masyarakat jangka panjang. Dalam konteks tersebut, pelestarian keanekaragaman hayati menjadi salah satu aspek strategis yang terus diperkuat Perseroan agar kawasan yang dikembangkan tidak hanya menjadi pusat kegiatan industri dan hunian, tetapi juga ruang hidup yang harmonis bagi berbagai komponen ekosistem.

Perseroan memahami bahwa keberadaan flora, fauna, dan ekosistem yang sehat memiliki peran penting dalam menjaga kualitas lingkungan, mendukung siklus ekologis, serta meningkatkan daya dukung kawasan yang dikelola. Karena itu, sejak tahap perencanaan hingga operasional, PT Jababeka Tbk secara konsisten mengintegrasikan prinsip-prinsip perlindungan keanekaragaman hayati ke dalam strategi pembangunan kota mandiri yang berkelanjutan. Pendekatan ini mencerminkan komitmen Perseroan untuk memastikan bahwa ekspansi ekonomi dan pembangunan fisik tetap sejalan dengan upaya pelestarian lingkungan.

Melalui pengembangan ruang terbuka hijau (RTH), penggunaan vegetasi lokal, pengendalian dampak lingkungan, dan pengelolaan kawasan secara terpadu, Perseroan berupaya menjaga keberlanjutan ekosistem kota sekaligus memberikan manfaat ekologis, sosial, dan estetika bagi seluruh pemangku kepentingan. Dedikasi ini merupakan bagian dari kontribusi PT Jababeka Tbk terhadap upaya global dalam melestarikan keanekaragaman hayati serta memastikan bahwa kawasan yang dikelola tetap aman, nyaman, dan layak huni bagi generasi sekarang maupun masa depan.

Biodiversity Aspect

(GRI 304, GRI 304-1, GRI 304-2, GRI 304-3, GRI 304-4)

As a pioneer in the development of integrated industrial estates and self-sustaining townships in Indonesia, PT Jababeka Tbk recognizes that environmental sustainability is a fundamental pillar for long-term economic growth and community well-being. In this context, biodiversity conservation remains a strategic aspect that the Company continues to strengthen, ensuring that its developments serve not only as centers of industrial and residential activity but also as harmonious living spaces for diverse ecosystem components.

The Company acknowledges that the presence of healthy flora, fauna, and ecosystems plays a vital role in maintaining environmental quality, supporting ecological cycles, and enhancing the carrying capacity of its managed areas. Accordingly, from the planning stage through to operations, PT Jababeka Tbk consistently integrates biodiversity protection principles into its sustainable township development strategy. This approach reflects the Company's commitment to ensuring that economic expansion and physical development remain aligned with environmental preservation efforts.

Through the development of green open spaces, the use of native vegetation, environmental impact control, and integrated estate management, the Company strives to maintain urban ecosystem sustainability while delivering ecological, social, and aesthetic benefits to all stakeholders. This dedication forms part of PT Jababeka Tbk's contribution to global biodiversity conservation efforts and ensures that its managed areas remain safe, comfortable, and livable for both present and future generations.

Pada tahun 2025, Perseroan telah mencapai kemajuan signifikan dalam upayanya untuk melindungi dan mendukung keanekaragaman hayati, antara lain:

1) Jababeka Ecoweeek 2025 : Penanaman Mangrove di Pantai Bahagia

Pada tahun 2025, Perseroan melalui entitas anak PT Jababeka Infrastruktur kembali melanjutkan komitmennya dalam pelestarian lingkungan dan keanekaragaman hayati melalui penyelenggaraan rangkaian kegiatan Jababeka Ecoweeek 2025. Program tahunan ini terus menjadi wadah utama bagi Perseroan dalam meningkatkan kesadaran tenant, pemangku kepentingan (Stakeholder), dan masyarakat untuk berpartisipasi aktif dalam menjaga keberlanjutan lingkungan khususnya di wilayah Kabupaten Bekasi.

In 2025, the Company achieved significant progress in its efforts to protect and support biodiversity, including the following:

1) Jababeka Ecoweeek 2025 : Mangrove Planting at Pantai Bahagia

In 2025, the Company, through its subsidiary PT Jababeka Infrastruktur, continued to reinforce its commitment to environmental preservation and biodiversity conservation through the implementation of the Jababeka Ecoweeek 2025 program series. This annual initiative remains a key platform for the Company to enhance awareness among tenants, stakeholders, and the wider community, while encouraging active participation in maintaining environmental sustainability, particularly within the Bekasi Regency area.



*Penanaman Bibit Mangrove di Pantai Karang Bahagia
Planting Mangrove Seedlings on Bahagia Beach*

Sebagai bagian dari rangkaian Jababeka Ecoweeek 2025, Perseroan kembali menyelenggarakan kegiatan penanaman mangrove di Pantai Bahagia, Kecamatan Muara Gembong, Kabupaten Bekasi, bekerjasama dengan tenant-tenant industri, masyarakat setempat, serta didampingi oleh

As part of the Jababeka Ecoweeek 2025 series, the Company once again organized a mangrove planting initiative at Pantai Bahagia, Muara Gembong District, Bekasi Regency, in collaboration with industrial tenants, local communities, and with the support of the Tourism Awareness

Kelompok Sadar Wisata (Pokdarwis) Alipbata. Kegiatan ini menjadi salah satu agenda utama mengingat pentingnya ekosistem mangrove dalam menjaga keberlanjutan pesisir, menahan abrasi, serta memberikan manfaat ekonomi bagi masyarakat.

Kegiatan penanaman mangrove tahun 2025 ini melibatkan 14 tenant perusahaan dengan jumlah bibit 14.700. Total kumulatif mangrove yang ditanam Perseroan, berkolaborasi dengan tenant-tenant industri, sejak program dimulai pada 2019 hingga tahun 2025 ini terus meningkat mencapai 64.810 tanaman mangrove jenis *Rhizophora Apiculata*.

Program ini telah memberikan manfaat bagi masyarakat sekitar, diantaranya akar tanaman mangrove dapat dijadikan bahan pewarna batik, buahnya menjadi minuman serta daun yang diolah menjadi makanan. Melalui rangkaian kegiatan tersebut, Perseroan menegaskan komitmennya untuk terus mendukung pelestarian keanekaragaman hayati, memperkuat ketahanan ekosistem pesisir Kabupaten Bekasi, serta menciptakan manfaat jangka panjang bagi masyarakat sekitar.

Group (Pokdarwis) Alipbata. This activity represents one of the key programs, given the critical role of mangrove ecosystems in sustaining coastal environments, preventing abrasion, and providing economic benefits to local communities.

*The 2025 mangrove planting activity involved 14 tenant companies, with a total of 14,700 mangrove seedlings planted. With this additional planting, the Company's cumulative mangrove planting since the program's inception in 2019 has continued to grow, and as of 2025 it reached a total of 64,810 mangrove trees of the *Rhizophora apiculata* species planted through collaboration between the Company and its industrial tenants.*

This program has delivered tangible benefits to the surrounding communities. For instance, mangrove roots can be utilized as natural dyes for batik, the fruit can be processed into beverages, and the leaves can be developed into food products. Through these initiatives, the Company reaffirms its commitment to supporting biodiversity conservation, strengthening the resilience of coastal ecosystems in Bekasi Regency, and creating long-term value for local communities.



Penanaman di Lokasi Pertama di tahun 2019
Mangrove Planting on the First Location in 2019



Penanaman di Lokasi Kedua di tahun 2023 – 2025
Mangrove Planting on the Second Location in 2023-2025

Selain memberikan manfaat bagi perlindungan dan kelestarian ekosistem pesisir, kegiatan penanaman mangrove juga berkontribusi signifikan dalam penyerapan emisi karbon dari lingkungan. Berdasarkan hasil perhitungan, hingga tahun 2025 aktivitas penanaman mangrove di Pantai Bahagia diperkirakan mampu menyerap emisi karbon sebesar 84,18-ton CO₂.

In addition to contributing to the protection and preservation of coastal ecosystems, the mangrove planting initiative also plays a significant role in carbon sequestration. Based on the Company's calculations, as of 2025, the mangrove planting activities at Pantai Bahagia are estimated to have absorbed approximately 84.18 tons of CO₂ emissions.

Blok Block	Luas Lahan Land Area	Luas ditanami Planted area	Potensi Total Serapan Total absorption potential	Potensi Serapan Ditanami Absorption potential of planted area	%Serapan %Absorption
	(m ²)	(m ²)	(ton CO ₂)	(ton CO ₂)	
1	8.443	8.443	34,05	34,05	100 %
2	10.709	5.970	43,19	24,06	55,71 %
3	4.354	3.952	17,56	15,94	90,78 %
4	2.932	2.511	11,82	10,13	85,64 %
TOTAL		20.876	106,62	84,18	78,95 %

2) Penanaman Vegetasi dan Penghijauan RTH di Kota Jababeka Cikarang

Pada tahun 2025, Perseroan terus memperkuat perannya sebagai pengelola kawasan terpadu berkelanjutan dengan mendorong berbagai inisiatif penghijauan di dalam kawasan. Melalui entitas anak PT Jababeka Infrastruktur, Perseroan melanjutkan upaya penanaman vegetasi dan pengembangan Ruang Terbuka Hijau (RTH) di Kota Jababeka Cikarang. Hingga saat ini, Kota Jababeka Cikarang memiliki total luas lahan hijau mencapai ±1.832 hektare, dengan sekitar ±189 hektare di antaranya telah ditetapkan secara resmi sebagai RTH.

Kegiatan penghijauan yang dijalankan Perseroan tidak hanya berfokus pada penyediaan ruang hijau, tetapi juga diarahkan untuk menjaga kelestarian lingkungan secara menyeluruh. Salah

2) Vegetation Planting and Green Open Space (RTH) Greening in Kota Jababeka Cikarang

In 2025, the Company continued to strengthen its role as a sustainable integrated estate manager by advancing various greening initiatives within its operational areas. Through its subsidiary, PT Jababeka Infrastruktur, the Company further expanded vegetation planting and the development of Green Open Spaces (RTH) in Kota Jababeka Cikarang. To date, Kota Jababeka Cikarang encompasses a total green area of approximately ±1,832 hectares, of which around ±189 hectares have been formally designated as Green Open Space (RTH).

The Company's greening initiatives are not solely focused on the provision of green spaces but are also aimed at preserving environmental sustainability in a comprehensive manner. One key

satu indikator keberhasilan upaya ini tercermin dari meningkatnya Indeks Keanekaragaman Hayati (IKH Flora). Dalam tiga tahun terakhir, IKH Flora menunjukkan tren kenaikan positif, yaitu sebesar 2,451 H' pada tahun 2023, meningkat menjadi 2,455 H' pada tahun 2024, dan mencapai 2,466 H' pada tahun 2025.

Perseroan berharap peningkatan ini dapat terus dipertahankan melalui komitmen yang konsisten terhadap penghijauan dan pengelolaan lingkungan berkelanjutan. Dengan langkah yang berkesinambungan, Perseroan optimis bahwa kualitas ekosistem kawasan akan semakin baik dan memberikan manfaat jangka panjang bagi masyarakat dan lingkungan sekitar.



Ruang Terbuka Hijau di Kawasan Industri Jababeka Cikarang
Green Open Space in the Jababeka Cikarang Industrial Estate

indicator of the success of these efforts is reflected in the improvement of the Flora Biodiversity Index (Shannon-Wiener Index). Over the past three years, the Flora Biodiversity Index has shown a positive upward trend, increasing from 2.451 H' in 2023 to 2.455 H' in 2024, and reaching 2.466 H' in 2025.

The Company expects this improvement to be sustained through its continued commitment to greening initiatives and sustainable environmental management. Through consistent and ongoing efforts, the Company remains optimistic that the ecological quality of the area will continue to improve, delivering long-term benefits for both the community and the surrounding environment



3) Konservasi Rusa Timor

Selain menjaga keanekaragaman hayati di wilayah operasionalnya, Perseroan juga memperluas upaya konservasinya ke daerah-daerah yang sangat membutuhkan perlindungan lingkungan. Salah satu inisiatif tersebut adalah keterlibatan Perseroan dalam program konservasi Rusa Timor yang terancam punah di Bumi Perkemahan Ranca Upas, Ciwidey, Jawa Barat.

3) Timor Deer Conservation

In addition to preserving biodiversity within its operational areas, the Company extends its conservation efforts to regions requiring critical environmental protection. One such initiative is the Company's involvement in the conservation program of the endangered Timor deer at the Ranca Upas Camping Ground, Ciwidey, West Java.



Konservasi Rusa Timor di Bumi Perkemahan Ciwidey
Timor Deer Conservation at the Ciwidey Campground

Total Konservasi Keanekaragaman Hayati di Kota Jababeka Cikarang
Total Biodiversity Conservation in Kota Jababeka Cikarang

AKTIVITAS YANG DILAKUKAN TERKAIT USAHA KONSERVASI KEANEKARAGAMAN HAYATI <i>ACTIVITIES CARRIED OUT RELATED TO BIODIVERSITY CONSERVATION EFFORTS</i>	PARAMETER <i>PARAMETERS</i>	KONSERVASI KEANEKARAGAMAN HAYATI YANG DICAPAI <i>BIODIVERSITY CONSERVATION ACHIEVED</i>		
		2025	2024	2023
Penanaman Bibit Trembesi di Nursery Jababeka <i>Growing rain tree seedlings at the Jababeka nursery</i>	Jumlah bibit <i>Number of seedlings</i>	40	50	60
Penanaman vegetasi di kawasan Kota Jababeka <i>Planting vegetation in Kota Jababeka area</i>	Indeks Keanekaragaman (IKH Flora) <i>Biodiversity Index (Flora)</i>	2,466	2,455	2,451
Proyek Sistem Vetiver <i>Vetiver System Project</i>	Jumlah bibit <i>Number of seedlings</i>	0	0	8.000
	Luasan lahan (ha) <i>Land area (ha)</i>	0	0	0,3
	Jumlah Penanaman <i>Number of plants</i>	14.700	24.810	17.300
Restorasi mangrove di Pantai Bahagia <i>Mangrove restoration on Bahagia Beach</i>	Jumlah Akumulasi Tanaman <i>Total Accumulated Plants</i>	64.810	50.110	25.300
	Luasan lahan (ha) <i>Land area (ha)</i>	24,9	18,0	9,0
Partisipasi dalam Konservasi Rusa Timor di Bumi Perkemahan Ranca Upas, Ciwidey, Jawa Barat <i>Participation in Timor Deer Conservation at Ranca Upas Campground, Ciwidey, West Java</i>	Jumlah fauna <i>Number of fauna</i>	8	8	7

Aspek Manajemen Energi

(GRI 302, GRI 302-1, GRI 302-3, GRI 302-4)

Sebagai pengelola kawasan industri, Perseroan terus mendorong transformasi menuju kawasan yang lebih berkelanjutan melalui penguatan praktik pengelolaan energi yang terintegrasi. Upaya ini merupakan bagian dari inisiatif pengembangan kawasan menuju konsep eco-industrial park, di mana efisiensi sumber daya, pengurangan emisi, dan optimalisasi infrastruktur menjadi fokus utama. Kebutuhan energi di kawasan dipenuhi melalui pasokan listrik dari PT Perusahaan Listrik Negara (PLN), PT Cikarang Listrindo, serta PT Bekasi Power (entitas anak), yang mendukung berbagai layanan utilitas kawasan seperti produksi air bersih, pengolahan air limbah, dan fasilitas pendukung termasuk penerangan jalan umum (PJU).

Dalam peranannya sebagai pengelola, Perseroan tidak hanya berfokus pada konsumsi energi internal, namun juga pada peningkatan efisiensi sistem secara keseluruhan di tingkat kawasan. Selain penggunaan energi listrik, bahan bakar minyak (BBM) masih digunakan untuk mendukung operasional kendaraan dan generator set (genset), khususnya dalam menjaga keandalan layanan. Namun demikian, sejalan dengan arah pengembangan kawasan rendah karbon, Perseroan secara bertahap mulai mengidentifikasi peluang pengurangan ketergantungan terhadap energi berbasis fosil.

Sepanjang tahun 2025, Perseroan mencatat sejumlah perkembangan dalam pengelolaan energi, antara lain melalui peningkatan pemantauan konsumsi energi pada fasilitas utilitas utama, optimalisasi operasional peralatan dengan konsumsi energi tinggi, serta inisiasi program efisiensi seperti penggantian bertahap lampu penerangan jalan umum menjadi

Energy Management Aspects

(GRI 302, GRI 302-1, GRI 302-3, GRI 302-4)

Being the industrial estate manager, the Company continues to drive transformation of its estates to become more sustainable by strengthening the integrated energy management practices. This effort is part of the estate's development initiative toward the eco-industrial park concept, where resource efficiency, emission reduction, and infrastructure optimization are key priorities. The demand of electrical energy within the estate is supplied by PT Perusahaan Listrik Negara (PLN), PT Cikarang Listrindo, and PT Bekasi Power (a subsidiary), supporting various estate utility services such as clean water production, wastewater treatment, and supporting facilities including public street lighting (PJU).

In running its role as the estate manager, the Company focuses not only on internal energy consumption but also on improving overall system efficiency at the estate level. In addition to electricity usage, fuel oil (BBM) is still utilized to support vehicle operations and generator sets (gensets), particularly to ensure service reliability. However, in line with the direction toward a low-carbon estate, the Company is gradually identifying opportunities to reduce reliance on fossil-based energy sources.

Throughout 2025, the Company recorded several developments in energy management, including enhanced monitoring of energy consumption in key utility facilities, optimization of high-energy-consuming equipment operations, and the initiation of efficiency programs such as the gradual replacement of public street lighting with more energy-efficient

teknologi yang lebih hemat energi. Selain itu, kajian awal terhadap pemanfaatan energi terbarukan juga mulai dilakukan sebagai bagian dari roadmap jangka menengah pengembangan kawasan.

PT JABABEKA INFRASTRUKTUR (KOTA JABABEKA CIKARANG)

Dalam laporan ini, pengungkapan aspek manajemen energi difokuskan pada operasional PT Jababeka Infrastruktur di Kota Jababeka Cikarang sebagai representasi implementasi pengelolaan energi di tingkat kawasan.

Konsumsi Energi dan Intensitas Energi

Konsumsi energi JI berasal dari penggunaan listrik dan bahan bakar minyak (BBM) yang mendukung operasional berbagai fasilitas utilitas. Gambaran total konsumsi energi dari kedua sumber tersebut pada berbagai aktivitas JI ditampilkan pada grafik berikut.

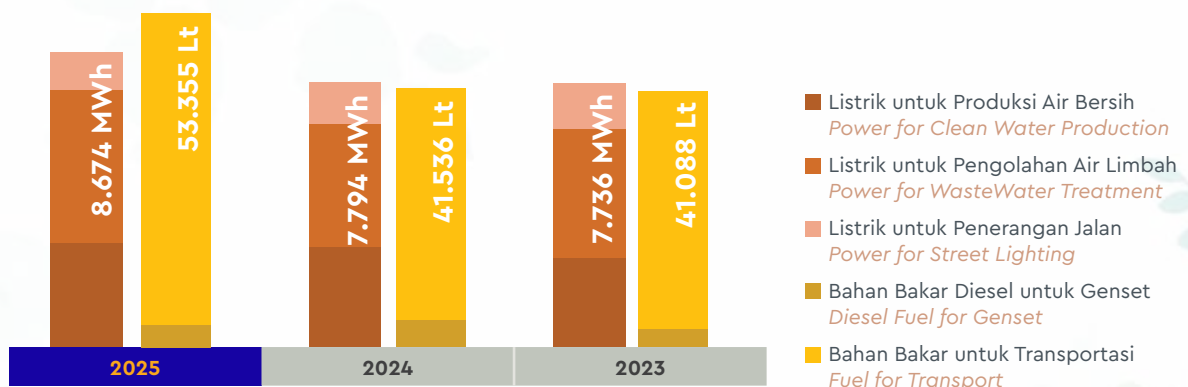
technologies. In addition, preliminary studies on the utilization of renewable energy have also begun as part of the medium-term roadmap for estate development.

PT JABABEKA INFRASTRUKTUR (KOTA JABABEKA CIKARANG)

In this report, disclosures on energy management are focused on the operations of PT Jababeka Infrastruktur in Kota Jababeka Cikarang as a representation of energy management implementation at the estate level.

Energy Consumptions and Energy Intensity

JI's energy consumption originates from the use of electricity and fuel oil (BBM), which support the operation of various utility facilities. An overview of the total energy consumption from these two sources across JI's activities is presented in the chart below.



Konsumsi Energi Listrik dan Bahan Bakar Minyak PT Jababeka Infrastruktur
Consumption of Electrical Energy and Fuel Oil PT Jababeka Infrastruktur

Selama periode 2023 hingga 2025, konsumsi energi listrik dan bahan bakar minyak (BBM) JI menunjukkan dinamika yang mencerminkan perkembangan operasional kawasan serta implementasi program efisiensi energi. Konsumsi listrik pada tahun 2023 tercatat sebesar 7.736,14 MWh dan meningkat menjadi

Over the period from 2023 to 2025, JI's electricity and fuel oil (BBM) consumption demonstrated dynamics that reflect the development of estate operations as well as the implementation of energy efficiency programs. Electricity consumption in 2023 was recorded at 7,736.14 MWh and increased to 7,794.22 MWh in 2024, before

7.794,22 MWh pada tahun 2024, kemudian mengalami kenaikan lebih lanjut menjadi 8.674,18 MWh pada tahun 2025. Kenaikan ini sejalan dengan peningkatan aktivitas kawasan dan kebutuhan layanan utilitas, meskipun upaya efisiensi tetap dilakukan pada berbagai fasilitas utama.

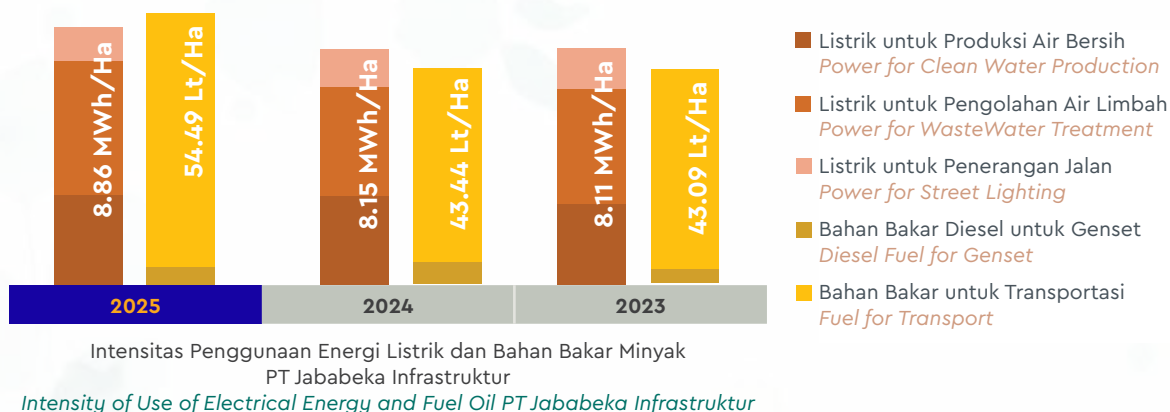
Di sisi lain, konsumsi BBM menunjukkan tren yang terkendali pada 2023 sebesar 41.088 liter dan meningkat tipis menjadi 41.536 liter pada tahun 2024. Namun, pada tahun 2025 terjadi peningkatan yang lebih signifikan menjadi 53.355 liter, yang terutama dipengaruhi oleh peningkatan penggunaan genset dan aktivitas operasional kawasan.

Secara umum, perkembangan ini menunjukkan bahwa di tengah pertumbuhan aktivitas kawasan, JI tetap berupaya menjaga keseimbangan antara kebutuhan energi dan efisiensi operasional. Pendekatan ini menjadi bagian dari transisi menuju pengelolaan energi berbasis kawasan yang lebih adaptif dan terintegrasi.

further rising to 8,674.18 MWh in 2025. This increase is in line with the growth of estate activities and utility service demand, despite ongoing efficiency efforts across key facilities.

On the other hand, BBM consumption showed a relatively stable trend, recorded at 41,088 liters in 2023 and slightly increasing to 41,536 liters in 2024. However, in 2025, a more significant increase was recorded at 53,355 liters, primarily driven by higher utilization of generator sets (gensets) and increased operational activities within the estate.

Overall, these developments indicate that amid the growth of estate activities, JI continues to strive to maintain a balance between energy demand and operational efficiency. This approach forms part of the transition toward a more adaptive and integrated estate-based energy management system.



Dari sisi intensitas, kinerja energi listrik per hektare relatif stabil dari 8,11 MWh/Ha pada tahun 2023 menjadi 8,15 MWh/Ha pada tahun 2024, dan meningkat menjadi 8,86 MWh/Ha pada tahun 2025. Sementara itu, intensitas penggunaan BBM tercatat sebesar 43,09 liter/Ha pada tahun 2023, naik menjadi 43,44 liter/Ha pada

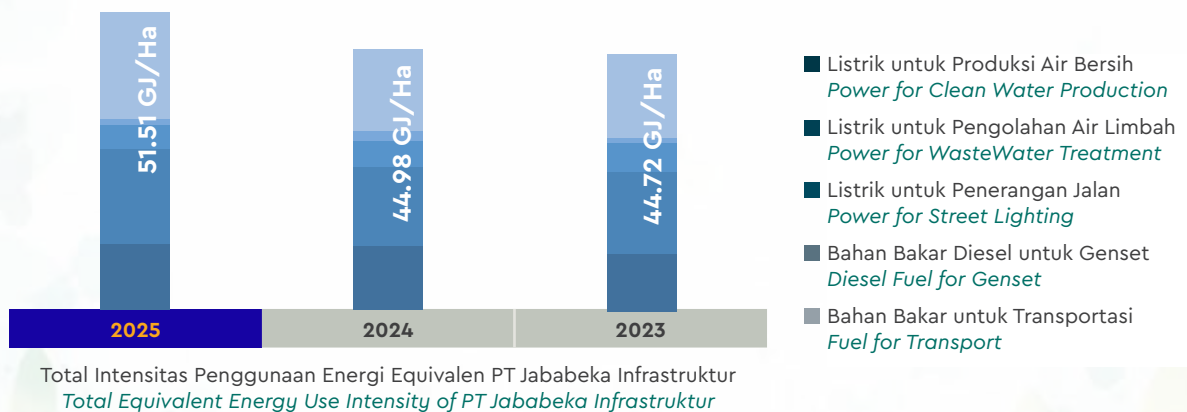
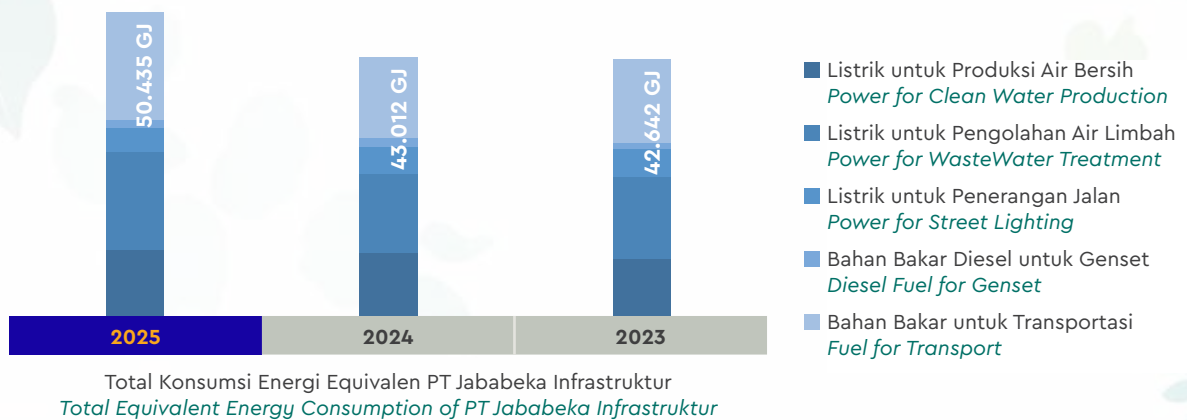
From an intensity perspective, electricity energy performance per hectare remained relatively stable, increasing from 8.11 MWh/Ha in 2023 to 8.15 MWh/Ha in 2024, and further rising to 8.86 MWh/Ha in 2025. Meanwhile, BBM usage intensity was recorded at 43.09 liters/Ha in 2023, increasing to 43.44 liters/Ha in 2024, and

tahun 2024, dan meningkat lebih signifikan menjadi 54,49 liter/Ha pada tahun 2025.

Peningkatan pada intensitas di tahun 2025 memberikan insight penting bagi pengelola kawasan dalam mengidentifikasi area prioritas efisiensi, khususnya pada penggunaan energi berbasis bahan bakar. Hal ini sekaligus menjadi dasar dalam memperkuat strategi pengelolaan energi ke depan, termasuk optimalisasi operasional dan pengembangan program transisi energi. Secara keseluruhan, tren ini mencerminkan fase transisi JI dalam mengelola energi tidak hanya dari sisi efisiensi, tetapi juga dalam merespons pertumbuhan kawasan secara lebih terstruktur sebagai bagian dari pengembangan eco-industrial park.

rising more significantly to 54.49 liters/Ha in 2025.

The increase in intensity of 2025 provides important insights for estate management in identifying priority areas for efficiency improvement, particularly in fuel-based energy consumption. It also serves as a basis for strengthening future energy management strategies, including operational optimization and the development of energy transition programs. Overall, this trend reflects JI's transition phase in managing energy not only from an efficiency standpoint, but also in responding to estate growth in a more structured manner as part of the development of an eco-industrial park.



Total konsumsi energi ekuivalen JI menunjukkan tren peningkatan dalam tiga tahun terakhir. Pada tahun 2023, total konsumsi energi tercatat sebesar 42.642 GJ, kemudian meningkat menjadi 43.012 GJ pada tahun 2024, dan kembali naik menjadi 50.435 GJ pada tahun 2025. Kenaikan ini sejalan dengan meningkatnya kebutuhan operasional kawasan, terutama pada aktivitas produksi air bersih, pengolahan air limbah, penerangan jalan umum, serta penggunaan bahan bakar untuk genset dan transportasi.

Tren serupa juga terlihat pada intensitas penggunaan energi ekuivalen per hektare. Pada tahun 2023, intensitas konsumsi tercatat sebesar 44,72 GJ/Ha, meningkat menjadi 44,98 GJ/Ha pada tahun 2024, dan mencapai 51,51 GJ/Ha pada tahun 2025. Peningkatan intensitas ini menunjukkan bahwa pertumbuhan konsumsi energi relatif lebih cepat dibandingkan dengan peningkatan luasan atau efisiensi operasional kawasan.

Secara keseluruhan, tren yang tercermin dalam grafik menunjukkan bahwa meskipun upaya efisiensi energi telah dilakukan, peningkatan aktivitas operasional masih memberikan tekanan terhadap konsumsi energi. Hal ini menjadi area evaluasi ke depan bagi JI untuk memperkuat inisiatif efisiensi yang lebih terukur dan berdampak signifikan, sejalan dengan target peningkatan kinerja keberlanjutan energi di kawasan.

Usaha Efisiensi Energi

Selama periode 2023 hingga 2025, JI menunjukkan peningkatan capaian efisiensi energi yang cukup signifikan. Pada tahun 2023, total penghematan energi yang dihasilkan dari berbagai inisiatif efisiensi tercatat sebesar 4.582 GJ, kemudian meningkat menjadi 6.449 GJ pada tahun 2024, dan kembali naik menjadi 7.287 GJ pada tahun 2025. Peningkatan ini menunjukkan semakin

JI's total equivalent energy consumption has shown an increasing trend over the past three years. In 2023, total energy consumption was recorded at 42,642 GJ, increasing to 43,012 GJ in 2024, and further rising to 50,435 GJ in 2025. This increase is in line with growing estate operational needs, particularly in clean water production, wastewater treatment, public street lighting, as well as fuel usage for gensets and transportation activities.

A similar trend is also observed in equivalent energy intensity per hectare. In 2023, energy intensity was recorded at 44.72 GJ/Ha, increasing to 44.98 GJ/Ha in 2024, and reaching 51.51 GJ/Ha in 2025. This increase indicates that energy consumption growth has outpaced the expansion of estate area or operational efficiency improvements.

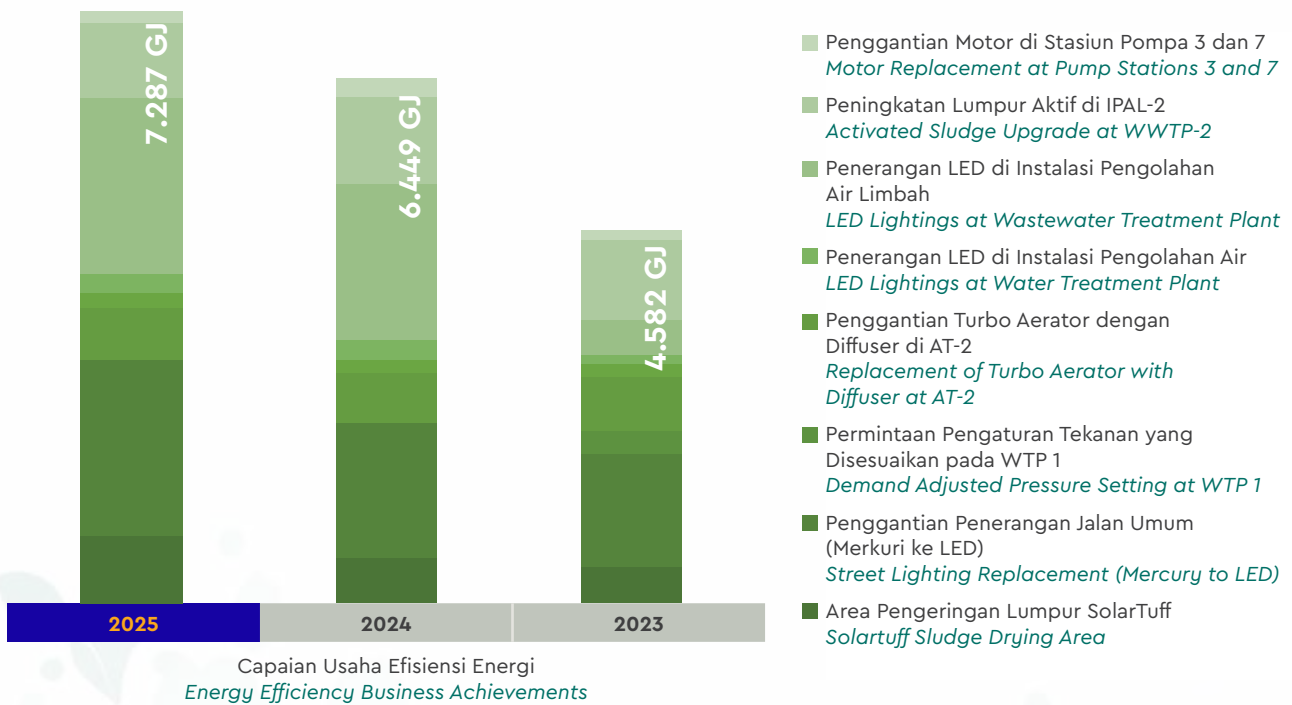
Overall, the trend illustrated in the chart shows that although energy efficiency efforts have been implemented, increasing operational activities continue to exert upward pressure on energy consumption. This serves as an area for future evaluation for JI to strengthen more measurable and impactful efficiency initiatives, in line with the target of improving energy sustainability performance within the estate.

Energy Efficiency Efforts

Over the period 2023 to 2025, JI demonstrated a significant improvement in energy efficiency achievements. In 2023, total energy savings generated from various efficiency initiatives were recorded at 4,582 GJ, increasing to 6,449 GJ in 2024, and further rising to 7,287 GJ in 2025. This improvement reflects the expanding implementation of energy efficiency programs across various

luasnya implementasi program efisiensi energi di berbagai fasilitas operasional.

operational facilities.



Berbagai program telah berkontribusi terhadap capaian tersebut, di antaranya optimalisasi pengeringan lumpur melalui Solar Tuff, penggantian lampu jalan kawasan dari merkuri ke LED, serta peningkatan sistem pengolahan air limbah melalui upgrade teknologi dari activated sludge menjadi FCR di WWTP-2. Selain itu, efisiensi juga diperoleh dari pemasangan PLTS atap di WTP-1 dan WTP-2, modifikasi peralatan seperti perubahan turbo aerator menjadi diffuser, serta peningkatan efisiensi peralatan pompa dan sistem distribusi.

These achievements were supported by various programs, including sludge drying optimization using Solar Tuff, replacement of estate street lighting from mercury lamps to LED, and improvements in wastewater treatment systems through technological upgrades from activated sludge to FCR at WWTP-2. In addition, energy efficiency was also achieved through the installation of rooftop solar PV (PLTS atap) at WTP-1 and WTP-2, equipment modifications such as the replacement of turbo aerators with diffusers, as well as efficiency improvements in pumping equipment and distribution systems.

Di sisi lain, beberapa inisiatif seperti pengaturan tekanan distribusi air dan optimalisasi peralatan WTP menunjukkan kontribusi yang terbatas atau belum berlanjut di tahun 2025, sehingga secara keseluruhan peningkatan efisiensi masih sangat bergantung pada program-program

On the other hand, several initiatives such as water distribution pressure management and WTP equipment optimization showed limited contribution or were not continued in 2025. As a result, overall efficiency improvements remain highly dependent on key programs

utama seperti LED, transformasi WWTP, dan pemanfaatan energi terbarukan.

Peningkatan capaian efisiensi energi ini mencerminkan komitmen Perseroan dalam mendorong operasional kawasan yang lebih efisien dan berkelanjutan. Namun demikian, konsistensi dan keberlanjutan implementasi program di seluruh lini operasional masih menjadi area yang perlu diperkuat agar dampak efisiensi dapat lebih merata dan berkelanjutan dalam jangka panjang.

Manajemen Sumber Energi

[GRI 103-2, 103-3]

Konsumsi listrik yang digunakan di Kota Jababeka Cikarang utamanya dipasok oleh PT Perusahaan Listrik Negara, PT Cikarang Listrindo dan PT Bekasi Power (entitas anak) yang dimanfaatkan untuk kegiatan operasional dan produksi terutama produksi air bersih, pengolahan air limbah dan pengoperasian umum kawasan seperti Penerangan Jalan Umum (PJU).

PT Bekasi Power

Entitas Anak sebagai Penyedia Tenaga Listrik Kawasan Kota Jababeka Cikarang

Sebagian besar sumber energi yang digunakan Perseroan dalam proses pembangkitan listrik berasal dari bahan bakar tidak terbarukan berupa gas alam. PT Bekasi Power ("BP") berkomitmen untuk senantiasa mematuhi ketentuan hukum dan regulasi yang berlaku, termasuk Peraturan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral (ESDM) No. 14 Tahun 2012 dan/atau peraturan terbaru yang berlaku terkait penyediaan dan pengelolaan energi. Kepatuhan ini mencakup penyediaan listrik untuk pelanggan dalam wilayah usaha maupun untuk kebutuhan internal (own consumption).

such as LED implementation, WWTP transformation, and renewable energy utilization.

The improvement in energy efficiency performance reflects the Company's commitment to promoting more efficient and sustainable estate operations. However, consistency and continuity in the implementation of programs across all operational lines remain areas that need to be strengthened to ensure that efficiency impacts are more evenly distributed and sustainable in the long term.

Energy Source Management

[GRI 103-2, 103-3]

Electricity consumption in Kota Jababeka Cikarang is primarily supplied by PT Perusahaan Listrik Negara, PT Cikarang Listrindo, and PT Bekasi Power (a subsidiary), and is utilized to support operational and production activities, particularly clean water production, wastewater treatment, and general estate operations such as public street lighting (PJU).

PT Bekasi Power

Subsidiary as Electricity Provider in the Kota Jababeka Cikarang Area

The majority of the energy sources utilized by the Company in its power generation processes are derived from non-renewable fuels, primarily natural gas. PT Bekasi Power ("BP") is committed to complying with all applicable laws and regulations, including the Regulation of the Minister of Energy and Mineral Resources (ESDM) No. 14 of 2012 and any prevailing updates related to energy provision and management. This compliance encompasses the supply of electricity to customers within its designated service area as well as for internal (own consumption) requirements.

Perseroan terus menerapkan berbagai program penghematan energi sebagai wujud komitmen terhadap efisiensi energi dan keberlanjutan operasional. Inisiatif penghematan antara lain dilakukan melalui penyesuaian tekanan gas untuk mengoptimalkan penggunaan daya listrik, serta pelaporan pelaksanaan program efisiensi energi kepada Kementerian ESDM sesuai ketentuan yang berlaku. [GRI 103-2, 103-3].

Dalam rangka memastikan kontinuitas pasokan listrik ke pelanggan, Perseroan menjalankan berbagai upaya untuk meningkatkan efektivitas dan efisiensi proses pembangkitan. Langkah tersebut mencakup pelaksanaan perawatan rutin seluruh instalasi pembangkit berdasarkan rekomendasi Original Equipment Manufacturer (OEM). Keandalan hasil perawatan kemudian diverifikasi melalui uji kinerja Net Dependable Capacity (NDC Test) guna memastikan unit pembangkit mampu menghasilkan daya sesuai kapasitas kontrak dengan PLN.

Perseroan juga berupaya mempertahankan Availability Factor (AF) minimal pada kisaran 90% serta Capacity Factor (CF) sesuai kebutuhan atau permintaan PLN sebagai bagian dari standar operasional. Dengan demikian, Perseroan tidak hanya menjaga keandalan sistem pembangkit, tetapi juga mendorong penggunaan energi yang lebih efisien serta mendukung pencapaian target energi nasional sejalan dengan arah kebijakan pemerintah.

Material untuk Pembangkitan Listrik [GRI 301-1]

Pada tahun 2025, BP mencatat penggunaan gas alam sebagai bahan bakar tidak terbarukan sebesar 3.375.838 MMBTU, meningkat sekitar 46,7% dibandingkan tahun 2024 sebesar 2.301.456 MMBTU, serta lebih tinggi dibandingkan tahun 2023

As part of its commitment to energy efficiency and sustainable operations, the Company continuously implements various energy-saving initiatives. These include optimizing gas pressure to enhance electricity usage efficiency, as well as reporting the implementation of energy efficiency programs to the Ministry of Energy and Mineral Resources in accordance with applicable regulations. [GRI 103-2, 103-3].

To ensure the continuity of electricity supply to its customers, the Company undertakes various measures to improve the effectiveness and efficiency of its power generation processes. These efforts include conducting routine maintenance of all power plant installations based on recommendations from the Original Equipment Manufacturer (OEM). The reliability of maintenance outcomes is subsequently verified through the Net Dependable Capacity (NDC) Test to ensure that generating units are capable of producing power to fulfill the production capacity required on the contract with PLN.

The Company also strives to maintain the Availability Factor (AF) of at least 90% and the Capacity Factor (CF) aligned with PLN requirements as part of its operational standards. Through these measures, the Company not only ensures the reliability of its power generation system but also promotes more efficient energy utilization and supports the achievement of national energy targets in line with government policy directions.

Material for Power Generation [GRI 301-1]

In 2025, BP recorded consumption of natural gas as a non-renewable fuel at 3,375,838 MMBTU, increasing 46.7% from 2,301,456 MMBTU in 2024, and higher than 2,392,612 MMBTU in 2023. This increase reflects higher energy demand to

sebesar 2.392.612 MMBTU. Peningkatan ini menunjukkan adanya kenaikan kebutuhan energi untuk mendukung operasional pembangkit listrik dan memenuhi permintaan pasokan listrik pelanggan.

support power plant operations and meet customer demands for electricity supply.

Material untuk Pembangkitan Listrik [GRI 301-1]
Materials for Electricity Generation [GRI 301-1]

MATERIAL MATERIALS		SATUAN UNIT	2025	2024	2023
Tidak Terbarukan <i>Non-renewable</i>	Gas <i>Gas</i>	MMBTU	3.375.838	2.301.456	2.392.612
Bahan Pendukung <i>Supporting Materials</i>	Solar <i>Diesel Fuel</i>	Liter <i>Litre</i>	4.290	6.147	6.000
Bahan Pendukung yang di Daur Ulang <i>Renewable Supporting Materials</i>	Air Daur Ulang <i>Recycled Water</i>	M ³	564.721	469.735	474.385

Untuk bahan pendukung, konsumsi solar (diesel fuel) pada tahun 2025 tercatat sebesar 4.290 liter, menurun sekitar 31,3% dibandingkan tahun 2024 sebesar 6.241 liter, dan lebih rendah dibandingkan tahun 2023 sebesar 6.000 liter. Penurunan ini mencerminkan upaya Perseroan dalam meningkatkan efisiensi operasional serta mengurangi ketergantungan terhadap bahan bakar fosil tambahan.

For supporting materials, diesel fuel consumption in 2025 amounted to 4,290 liters, a decrease of 31.3% compared to 6,241 liters in 2024, and lower than 6,000 liters in 2023. This reduction demonstrates the Company's efforts to enhance operational efficiency and reduce dependence on additional fossil fuels.

Di sisi lain, pemanfaatan air daur ulang sebagai bahan pendukung yang dapat diperbarui mencapai 564.721 m³ pada tahun 2025, meningkat sekitar 20,2% dibandingkan tahun 2024 sebesar 469.735 m³, serta lebih tinggi dibandingkan tahun 2023 sebesar 474.385 m³. Kenaikan ini mencerminkan komitmen berkelanjutan Perseroan dalam menerapkan prinsip ekonomi sirkular dan pengelolaan sumber daya air secara berkelanjutan.

Meanwhile, the utilization of recycled water as a renewable supporting material reached 564,721 m³ in 2025, an increase of 20.2% from 469,735 m³ in 2024, and higher than 474,385 m³ in 2023. This growth reflects the Company's ongoing commitment to implementing circular economy principles and sustainable water resource management.

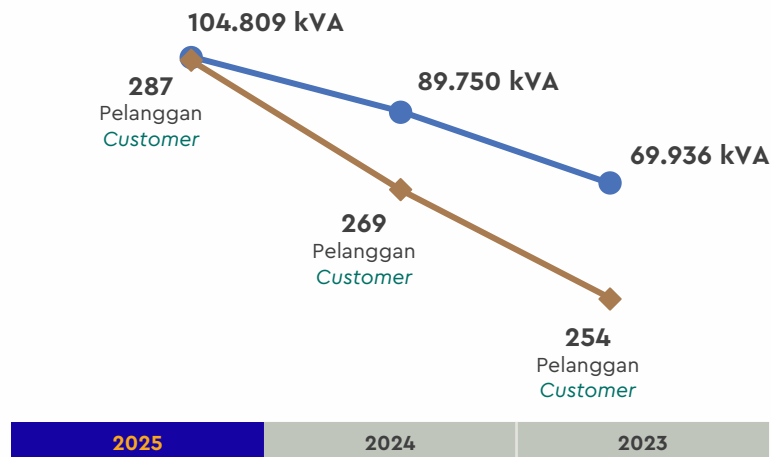
Secara keseluruhan, data tersebut menunjukkan bahwa meskipun terdapat dinamika dalam konsumsi material utama dan pendukung, BP tetap berupaya menjaga efisiensi penggunaan sumber daya, meningkatkan keandalan operasional pembangkit, serta memperluas pemanfaatan material yang lebih ramah

Overall, the data indicates that despite fluctuations in the consumption of primary and supporting materials, BP continues to maintain resource efficiency, enhance the reliability of power plant operations, and expand the use of more environmentally friendly materials as part of the Company's sustainability commitment.

lingkungan sebagai bagian dari komitmen keberlanjutan Perseroan.

Kapasitas dan Pelanggan

Capacity and Customers



Pada periode 2023–2025, kapasitas terpasang PT Bekasi Power meningkat dari 69.936 kVA pada tahun 2023 menjadi 104.809 kVA pada tahun 2025, atau tumbuh sekitar 49,9% dalam tiga tahun terakhir. Peningkatan ini mencerminkan komitmen Perseroan dalam memperkuat infrastruktur kelistrikan guna memenuhi kebutuhan energi pelanggan yang terus berkembang di wilayah usaha Perseroan.

Jumlah pelanggan juga mengalami peningkatan dari 254 pelanggan pada tahun 2023 menjadi 287 pelanggan pada tahun 2025, atau bertambah sekitar 13%. Kenaikan ini menunjukkan meningkatnya kepercayaan pelanggan terhadap keandalan pasokan listrik dan kualitas layanan yang diberikan Perseroan.

Secara keseluruhan, tren pertumbuhan kapasitas dan jumlah pelanggan tersebut mengindikasikan bahwa Perseroan mampu mengelola ekspansi usaha secara terencana dan seimbang. Di sisi lain, perkembangan ini juga mencerminkan pertumbuhan aktivitas industri yang sehat di Kawasan Industri Jababeka Cikarang sebagai wilayah usaha utama Perseroan.

During the 2023–2025 period, the installed capacity of PT Bekasi Power increased from 69,936 kVA in 2023 to 104,809 kVA in 2025, representing growth of approximately 49.9% over the past three years. This increase reflects the Company's commitment to strengthening its electricity infrastructure to meet the growing energy demands of customers within its operating area.

The number of customers also rose by 13% from 254 in 2023 to 287 in 2025. This growth indicates rising customer confidence in the reliability of the Company's electricity supply and the quality of its services.

Overall, the upward trend in both installed capacity and customer base demonstrates the Company's ability to manage business expansion in a well-planned and balanced manner. At the same time, this development reflects healthy industrial growth within the Jababeka Cikarang Industrial Estate as the Company's primary operational area.

Distribusi Listrik dan Sumber Listrik

Dalam melaksanakan distribusi tenaga listrik, BP memanfaatkan jaringan tegangan tinggi 150 kV untuk penjualan listrik ke jaringan PLN serta jaringan tegangan menengah 20 kV untuk melayani kebutuhan tenant di Kota Jababeka Cikarang. Pada periode 2023–2025, distribusi listrik Perseroan menunjukkan perkembangan yang dinamis seiring pertumbuhan kapasitas terpasang, peningkatan jumlah pelanggan, serta kebutuhan energi di kawasan industri.

Penjualan listrik melalui jaringan 150 kV tercatat sebesar 259.288 MWh pada tahun 2023, menurun menjadi 247.373 MWh pada tahun 2024, namun kembali meningkat signifikan menjadi 358.561 MWh pada tahun 2025. Kenaikan tajam pada tahun 2025 mencerminkan meningkatnya kebutuhan pasokan listrik ke jaringan PLN serta optimalisasi kapasitas pembangkit Perseroan.

Sementara itu, penjualan listrik melalui jaringan 20 kV mencapai 117.098 MWh pada tahun 2023, meningkat menjadi 128.867 MWh pada tahun 2024, dan melonjak menjadi 177.617 MWh pada tahun 2025. Pertumbuhan yang konsisten ini menunjukkan meningkatnya kebutuhan listrik dari tenant industri dan komersial di kawasan Kota Jababeka Cikarang.

Di sisi lain, konsumsi listrik internal yang bersumber dari pembangkit sendiri (own generation) perseroan tercatat sebesar 893 MWh pada tahun 2023, kemudian menurun signifikan menjadi 256 MWh pada tahun 2024, dan kembali sedikit menurun menjadi 241 MWh pada tahun 2025. Penurunan ini menunjukkan berkurangnya kontribusi pembangkit internal dalam memenuhi kebutuhan listrik Perseroan. Kondisi tersebut dapat dipengaruhi oleh optimalisasi pola operasi pembangkit maupun meningkatnya pemanfaatan pasokan listrik dari PLN sebagai sumber

Electricity Distribution and Sources

In distributing its electricity, BP utilizes a 150 kV high-voltage network for electricity sales to the PLN grid, and a 20 kV medium-voltage network to serve tenants in Kota Jababeka Cikarang. During the 2023–2025 period, the Company's electricity distribution demonstrated dynamic growth in line with the expansion of installed capacity, an increasing number of customers, and rising energy demand within the industrial estate.

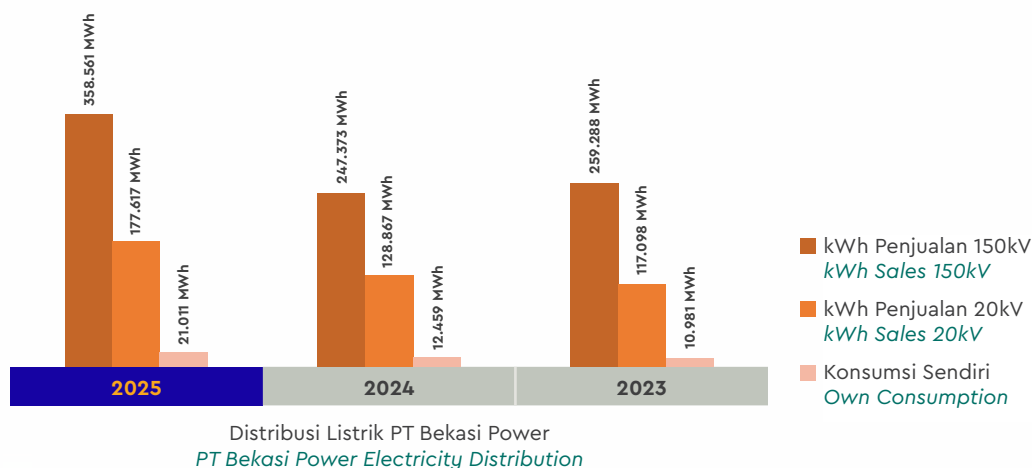
Electricity sales through the 150 kV network amounted to 259,288 MWh in 2023, decreased to 247,373 MWh in 2024, and then increased significantly to 358,561 MWh in 2025. The sharp rise in 2025 reflects higher electricity supply demand to the PLN grid as well as the optimization of the Company's power generation capacity.

Meanwhile, electricity sales through the 20 kV network reached 117,098 MWh in 2023, increased to 128,867 MWh in 2024, and further surged to 177,617 MWh in 2025. This consistent growth indicates increasing electricity demand from industrial and commercial tenants within Kota Jababeka Cikarang.

On the other hand, electricity consumption sourced from the Company's own power generation (own generation) was recorded at 893 MWh in 2023, then declined significantly to 256 MWh in 2024, and slightly decreased further to 241 MWh in 2025. This decline indicates a reduced contribution from internal power generation in meeting the Company's electricity demand. This condition may be influenced by the optimization of power plant operating patterns as well as the increased utilization of electricity supply from PLN as the primary energy source. In

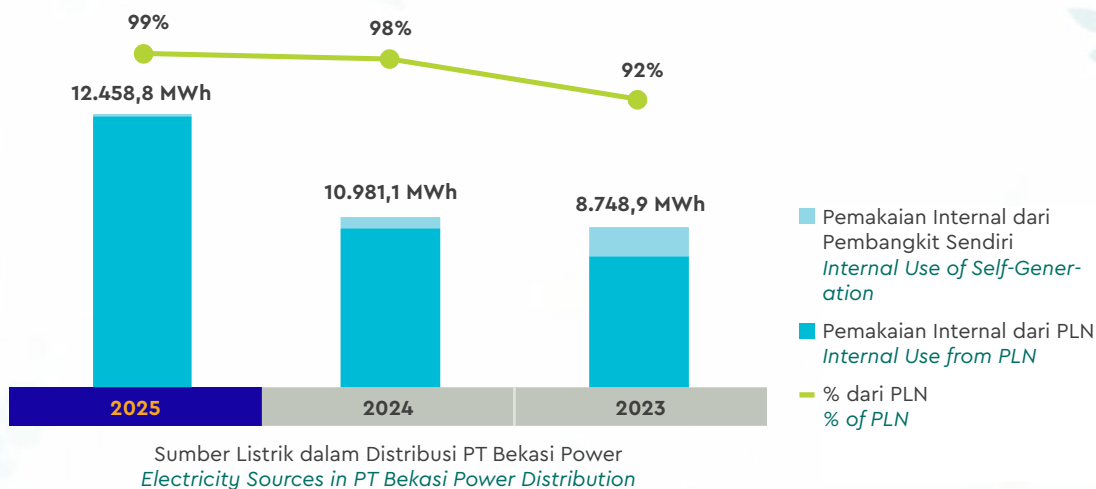
utama energi. Selain itu, keberadaan PLTS di area Perseroan turut mendukung pemenuhan kebutuhan energi secara lebih efisien dan terdiversifikasi.

addition, the presence of solar PV (PLTS) in the BP area has also supported a more efficient and diversified energy supply.



Secara keseluruhan, peningkatan distribusi listrik pada kedua segmen tegangan, khususnya pertumbuhan signifikan pada tahun 2025, menunjukkan kemampuan Perseroan dalam memenuhi kebutuhan energi pelanggan secara andal. Tren ini juga mencerminkan pertumbuhan aktivitas industri yang positif di Kawasan Industri Jababeka Cikarang sebagai wilayah usaha utama Perseroan.

Overall, the increase in electricity distribution across both voltage segments, particularly the significant growth in 2025, demonstrates the Company's capability to reliably meet customer energy demands. This trend also reflects positive industrial growth within the Jababeka Cikarang Industrial Estate as the Company's primary operational area.



Pada periode 2023–2025, konsumsi listrik internal (own consumption) BP terus menunjukkan peningkatan, dari 8.748,9 MWh pada tahun 2023 menjadi 10.981,1 MWh pada tahun 2024, dan meningkat signifikan menjadi 12.458,8 MWh pada tahun 2025. Kenaikan ini mencerminkan bertambahnya kebutuhan energi internal seiring peningkatan aktivitas operasional serta utilisasi fasilitas pembangkit.

Jika dilihat dari sumbernya, pemenuhan konsumsi internal tersebut sebagian besar berasal dari pasokan listrik PLN, dengan proporsi yang terus meningkat dari 92% pada tahun 2023 menjadi 98% pada tahun 2024 dan 99% pada tahun 2025. Sementara itu, kontribusi dari pembangkit sendiri relatif kecil dan cenderung menurun secara proporsional.

Secara keseluruhan, tren peningkatan konsumsi listrik internal dan tingginya kontribusi pasokan dari PLN mencerminkan kebutuhan energi operasional yang terus bertumbuh, sekaligus menunjukkan pentingnya keandalan pasokan listrik eksternal dalam menunjang kelancaran kegiatan operasional Perseroan.

During the 2023–2025 period, BP's internal electricity consumption (own consumption) continued to increase, from 8,748.9 MWh in 2023 to 10,981.1 MWh in 2024, and further rising significantly to 12,458.8 MWh in 2025. This increase reflects growing internal energy requirements in line with higher operational activities and greater utilization of power generation facilities.

In terms of sources, the majority of this internal consumption was supplied by PLN, with its proportion steadily increasing from 92% in 2023 to 98% in 2024 and 99% in 2025. Meanwhile, the contribution from the Company's own generation remained relatively small and showed a declining trend proportionally.

Overall, the upward trend in internal electricity consumption, combined with the high contribution from PLN supply, reflects the continuously growing operational energy demand and highlights the importance of reliable external electricity supply in supporting the continuity of the Company's operations.

Penggunaan Energi Baru – Terbarukan



Instalasi Pembangkit Listrik Tenaga Surya Atap (PLTS Atap) di Water Treatment Plant 1 dan 2
The installation of Rooftop Solar Power Plants (PLTS Atap) at Water Treatment Plant 1 and 2

Instalasi Pembangkit Listrik Tenaga Surya Atap (PLTS Atap) yang berada di unit Water Treatment Plant 1 dan 2 milik entitas

Use of New – Renewable Energy



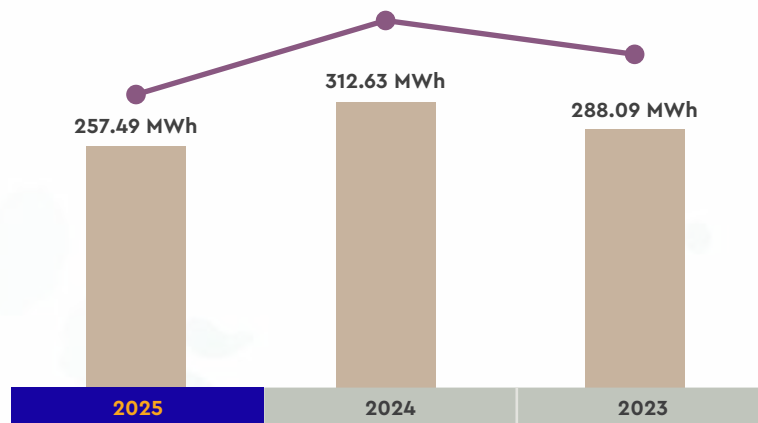
The rooftop Solar Power Plant (PLTS Atap) installations at Water Treatment Plant Units 1 and 2, owned by the subsidiary

anak PT Jababeka Infrastruktur sejak tahun 2023 terus dimanfaatkan sebagai bagian dari inisiatif Perseroan dalam mendorong penggunaan energi baru dan terbarukan di kawasan.

Instalasi PLTS dengan kapasitas 230 kWp tersebut pada tahun 2023 telah menghasilkan energi sebesar 288,09 MWh dengan kontribusi pengurangan emisi sebesar 242 tCO₂e. Pada tahun 2024, pemanfaatan PLTS meningkat menjadi 312,63 MWh dengan penurunan emisi sebesar 263 tCO₂e. Sementara itu, pada tahun 2025, produksi energi tercatat sebesar 257,49 MWh dengan kontribusi pengurangan emisi sebesar 229 tCO₂e.

PT Jababeka Infrastruktur, have been continuously utilized since 2023 as part of the Company's initiative to promote the adoption of new and renewable energy within the estate.

The 230 kWp solar PV installation generated 288.09 MWh of energy in 2023, contributing to emissions reductions of 242 tCO₂e. In 2024, utilization increased to 312.63 MWh, with emissions reductions reaching 263 tCO₂e. Meanwhile, in 2025, energy production was recorded at 257.49 MWh, contributing to emissions reductions of 229 tCO₂e.



Tingkat Penggunaan PLTS dan Dampak Penurunan Emisi
Usage Rate of Solar Panel and Emission Reduction Impact

Secara kumulatif sejak instalasi pada tahun 2023 hingga 2025, Perseroan telah memanfaatkan energi terbarukan sebesar 600,72 MWh dengan total penurunan emisi mencapai 505 tCO₂e, yang menunjukkan kontribusi nyata PLTS dalam mendukung efisiensi energi sekaligus pengurangan emisi karbon di operasional kawasan. Capaian ini menjadi landasan bagi Perseroan untuk terus mengembangkan solusi energi berkelanjutan di Kawasan Industri Jababeka Cikarang, baik untuk mendukung kebutuhan operasional internal maupun mendorong percepatan transisi energi bagi tenant di dalam kawasan.

Cumulatively, since its installation from 2023 to 2025, the Company has utilized 600.72 MWh of renewable energy, resulting in total emissions reductions of 505 tCO₂e. This achievement demonstrates the tangible contribution of the solar PV system in supporting energy efficiency while reducing carbon emissions across the Company's operations. It also serves as a foundation for the Company to further develop sustainable energy solutions within the Jababeka Cikarang Industrial Estate, both to support internal operational needs and to accelerate the energy transition among tenants within the estate.

Sejalan dengan upaya tersebut, entitas anak PT Bekasi Power juga telah memulai pemanfaatan Pembangkit Listrik Tenaga Surya Atap (PLTS Atap) sejak tahun 2022 sebagai bagian dari inisiatif penggunaan energi terbarukan untuk mendukung kebutuhan operasional internal Perseroan.

Selanjutnya, pengembangan PLTS Atap terus dilakukan secara bertahap hingga tahun 2025 melalui pemasangan pada fasilitas tenant yang berada dalam lingkup layanan PT Bekasi Power sebagai bagian dari dukungan Perseroan terhadap implementasi energi bersih di kawasan industri.

Hingga tahun 2025, total kapasitas terpasang PLTS Atap pada fasilitas tenant mencapai 2.224 kWp, serta tambahan 218 kWp pada fasilitas internal PT Bekasi Power, sehingga total kapasitas terpasang secara keseluruhan mencapai 2.442 kWp.

Secara estimasi, kapasitas tersebut berpotensi menghasilkan energi listrik bersih sekitar 3,17 GWh per tahun, yang berkontribusi terhadap penurunan emisi gas rumah kaca sekitar 2.278 tCO₂e per tahun melalui pengurangan ketergantungan terhadap energi berbasis fosil.

Implementasi PLTS Atap ini merupakan bagian dari langkah strategis Perseroan dalam mendukung dekarbonisasi sektor energi di Kawasan Industri Jababeka Cikarang, sekaligus memberikan dukungan kepada tenant dalam menjalankan inisiatif transisi energi menuju operasional yang lebih ramah lingkungan. Ke depan, Perseroan akan terus mendorong pengembangan solusi energi berkelanjutan melalui optimalisasi pemanfaatan energi surya serta inisiatif efisiensi energi lainnya guna memperkuat kontribusi terhadap pembangunan rendah karbon di kawasan industri.

In line with these efforts, the subsidiary PT Bekasi Power has also initiated the utilization of rooftop solar power (PLTS Atap) since 2022 as part of its renewable energy initiatives to support the Company's internal operational requirements.

Furthermore, the development of rooftop solar PV (PLTS Atap) has been progressively expanded through 2025, including installations at tenant facilities within the service area of PT Bekasi Power, as part of the Company's support for the implementation of clean energy in the industrial estate.

As of 2025, the total installed capacity of rooftop solar PV at tenant facilities reached 2,224 kWp, with an additional 218 kWp installed at PT Bekasi Power's internal facilities, bringing the total installed capacity to 2,442 kWp.

This capacity is estimated to generate approximately 3.17 GWh of clean electricity annually, contributing to greenhouse gas emissions reductions of around 2,278 tCO₂e per year by reducing reliance on fossil-based energy sources.

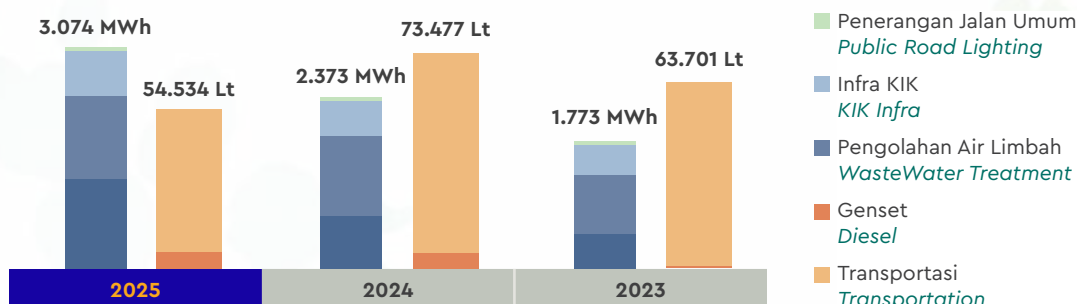
The implementation of rooftop solar PV forms part of the Company's strategic initiatives to support the decarbonization of the energy sector within the Jababeka Cikarang Industrial Estate, while also assisting tenants in advancing their energy transition toward more environmentally friendly operations. Moving forward, the Company will continue to promote the development of sustainable energy solutions through the optimization of solar energy utilization and other energy efficiency initiatives, thereby strengthening its contribution to low-carbon industrial development.

PT KAWASAN INDUSTRI KENDAL (KAWASAN INDUSTRI KENDAL)

Ulasan pada bagian ini akan membahas aktivitas pengelolaan energi pada operasional PT Kawasan Industri Kendal ("KIK") yang merupakan pengelola Kawasan Industri Kendal.

Konsumsi Energi dan Intensitas Energi

Secara umum, konsumsi energi KIK terdiri atas dua jenis energi, yaitu energi listrik yang seluruhnya masih disuplai oleh energi non-terbarukan dari PLN, serta konsumsi energi dalam bentuk bahan bakar minyak (BBM) berupa solar untuk genset dan BBM untuk kendaraan operasional kawasan. Tren konsumsi energi dalam bentuk listrik dan BBM di KIK ditunjukkan pada diagram di bawah ini.



Konsumsi Energi Listrik dan Bahan Bakar Minyak PT Kawasan Industri Kendal
Consumption of Electrical Energy and Fuel Oil at PT Kendal Industrial Estate

Dalam periode 2023 hingga 2025, konsumsi energi listrik menunjukkan peningkatan yang konsisten seiring dengan pertumbuhan aktivitas operasional kawasan. Konsumsi listrik meningkat dari 1.772,91 MWh pada tahun 2023 menjadi 2.373,40 MWh pada tahun 2024, dan kembali meningkat menjadi 3.073,61 MWh pada tahun 2025. Peningkatan ini terutama didorong oleh bertambahnya kebutuhan energi untuk produksi air bersih, pengolahan air limbah, serta pengembangan infrastruktur kawasan (KIK Infra), seiring dengan meningkatnya aktivitas tenant di kawasan.

PT KAWASAN INDUSTRI KENDAL (KAWASAN INDUSTRI KENDAL)

This section provides an overview of energy management activities within the operations of PT Kawasan Industri Kendal ("KIK"), the operator of Kendal Industrial Park.

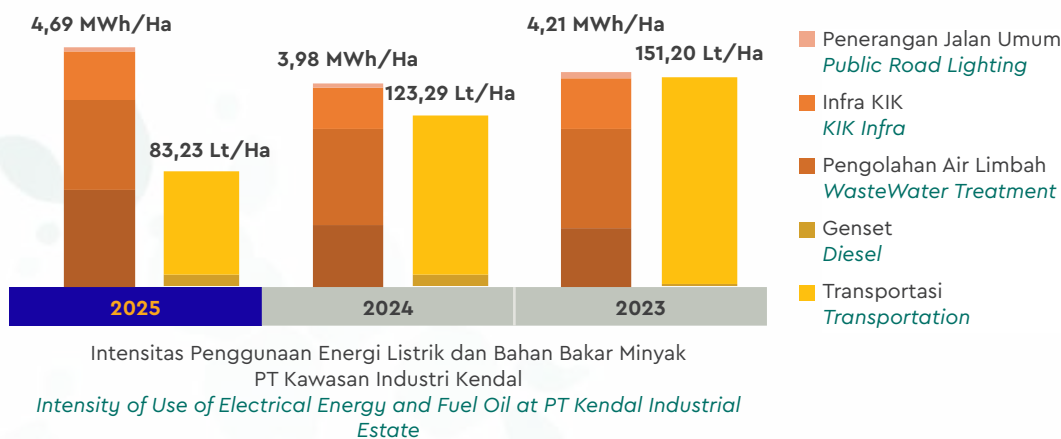
Energy Consumption and Intensity

In general, KIK's energy consumption consists of two main types: electricity, which is entirely supplied from non-renewable sources by PLN, and fuel consumption in the form of diesel for generators as well as fuel for operational vehicles within the estate. The trend of energy consumption in the form of electricity and fuel at KIK is presented in the diagram below.

During the 2023–2025 period, electricity consumption demonstrated a consistent upward trend in line with the growth of operational activities within the estate. Electricity usage increased from 1,772.91 MWh in 2023 to 2,373.40 MWh in 2024, and further rose to 3,073.61 MWh in 2025. This increase was primarily driven by higher energy demand for clean water production, wastewater treatment, and infrastructure development (KIK Infra), in line with the growing activities of tenants within the estate.

Sementara itu, konsumsi bahan bakar menunjukkan pola yang berbeda. Pada tahun 2023, total konsumsi BBM tercatat sebesar 63.701 liter, meningkat menjadi 73.477 liter pada tahun 2024, namun kemudian menurun menjadi 54.534 liter pada tahun 2025. Penurunan ini terutama dipengaruhi oleh berkurangnya konsumsi BBM pada sektor transportasi, yang sebelumnya merupakan kontributor terbesar penggunaan bahan bakar. Di sisi lain, penggunaan solar untuk genset meningkat signifikan pada tahun 2025 dibandingkan tahun sebelumnya, menunjukkan adanya pergeseran pola kebutuhan energi cadangan.

Meanwhile, fuel consumption exhibited a different trend. In 2023, total fuel consumption was recorded at 63,701 liters, increasing to 73,477 liters in 2024, before declining to 54,534 liters in 2025. This decrease was mainly influenced by reduced fuel consumption in the transportation sector, which had previously been the largest contributor to overall fuel usage. On the other hand, diesel consumption for generators increased significantly in 2025 compared to the previous year, indicating a shift in backup energy demand patterns.



Seiring dengan perkembangan kawasan, luas pengelolaan KIK juga terus meningkat, yang secara langsung memengaruhi kebutuhan energi. Total luas kawasan tercatat meningkat dari 421,31 Ha pada tahun 2023 menjadi 595,97 Ha pada tahun 2024, dan kembali meningkat menjadi 655,22 Ha pada tahun 2025. Dalam satuan meter persegi, luas kawasan mencapai 6.552.199,59 m² pada tahun 2025.

In line with the estate's development, KIK's managed area has continued to expand, directly influencing energy demand. The total estate area increased from 421.31 hectares in 2023 to 595.97 hectares in 2024, and further to 655.22 hectares in 2025, equivalent to 6,552,199.59 m².

Peningkatan luas kawasan ini berjalan seiring dengan bertambahnya tenant dan aktivitas operasional, sehingga menjadi faktor utama yang mendorong kenaikan konsumsi energi secara absolut di kawasan. Dengan ekspansi yang cukup agresif dalam beberapa tahun terakhir, kebutuhan energi

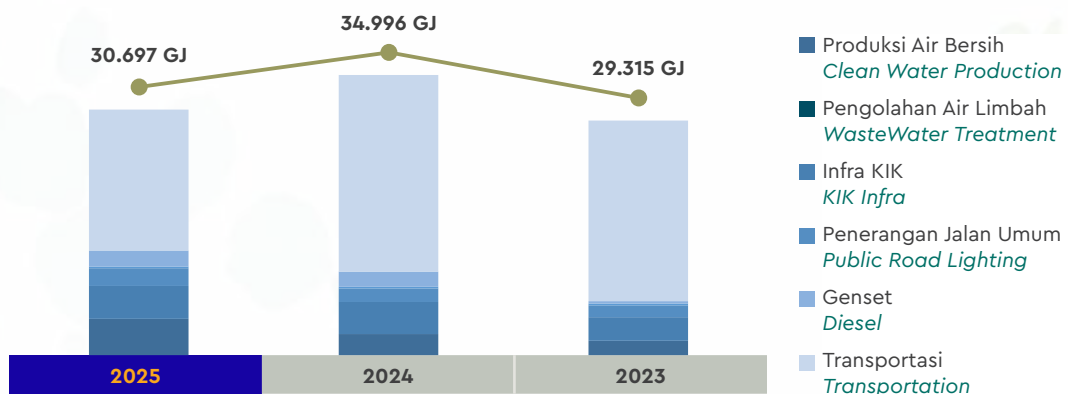
This expansion has been accompanied by an increase in the number of tenants and operational activities, making it a key driver of the rise in absolute energy consumption across the estate. With relatively aggressive expansion in recent years, energy requirements to

untuk mendukung operasional kawasan, termasuk infrastruktur, utilitas, dan layanan kepada tenant, turut meningkat secara signifikan.

Meskipun demikian, dari sisi intensitas energi, terdapat perbaikan yang cukup besar. Intensitas konsumsi listrik tercatat menurun dari 4,21 MWh/Ha pada tahun 2023 menjadi 3,98 MWh/Ha pada tahun 2024, meskipun kembali meningkat menjadi 4,69 MWh/Ha pada tahun 2025. Sementara itu, intensitas konsumsi bahan bakar menunjukkan penurunan yang lebih konsisten dari 151,20 liter/Ha pada tahun 2023 menjadi 123,29 liter/Ha pada tahun 2024, dan turun lebih lanjut menjadi 83,23 liter/Ha pada tahun 2025. Hal ini menunjukkan adanya upaya efisiensi, khususnya pada penggunaan bahan bakar.

support estate operations—including infrastructure, utilities, and tenant services—have also grown significantly.

Despite this, energy intensity has shown notable improvement. Electricity consumption intensity decreased from 4.21 MWh/Ha in 2023 to 3.98 MWh/Ha in 2024, although it rose again to 4.69 MWh/Ha in 2025. Meanwhile, fuel consumption intensity demonstrated a more consistent decline, from 151.20 liters/Ha in 2023 to 123.29 liters/Ha in 2024, and further down to 83.23 liters/Ha in 2025. This trend indicates ongoing efficiency efforts, particularly in fuel utilization.



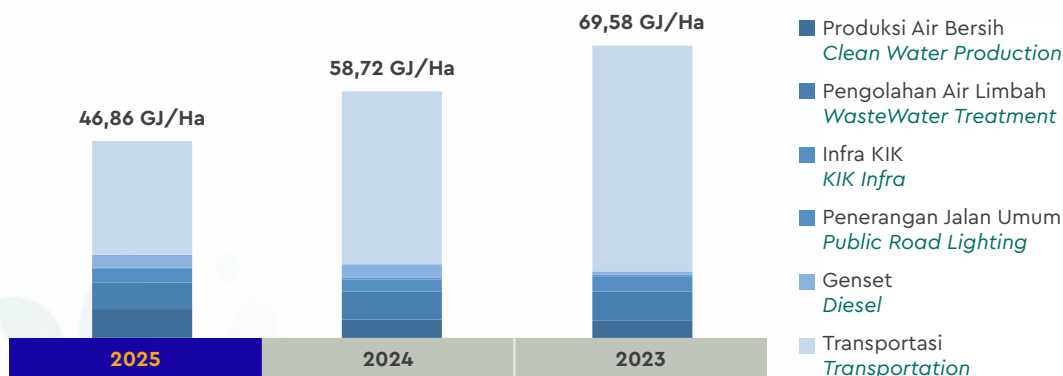
Total Konsumsi Energi Ekuivalen PT Jababeka Infrastruktur
Total Equivalent Energy Consumption of PT Jababeka Infrastruktur

Jika konsumsi energi listrik dan BBM dikonversi menjadi energi ekuivalen, total konsumsi energi KIK tercatat sebesar 29.315 GJ pada tahun 2023, meningkat menjadi 34.996 GJ pada tahun 2024, dan kemudian menurun menjadi 30.697 GJ pada tahun 2025. Penurunan pada tahun 2025 terutama dipengaruhi oleh berkurangnya konsumsi energi dari sektor transportasi yang sebelumnya mendominasi total konsumsi energi.

When electricity and fuel consumption are converted into energy equivalents, KIK's total energy consumption was recorded at 29,315 GJ in 2023, increasing to 34,996 GJ in 2024, before declining to 30,697 GJ in 2025. The decrease in 2025 was primarily driven by reduced energy consumption in the transportation sector, which had previously been the dominant contributor to total energy use.

Dari sisi intensitas energi ekuivalen, terlihat adanya perbaikan yang lebih jelas. Intensitas energi menurun dari 69,58 GJ/Ha pada tahun 2023 menjadi 58,72 GJ/Ha pada tahun 2024, dan kembali menurun menjadi 46,86 GJ/Ha pada tahun 2025. Penurunan ini menunjukkan bahwa efisiensi energi mulai lebih efektif, meskipun konsumsi energi absolut masih dipengaruhi oleh ekspansi kawasan dan peningkatan aktivitas operasional.

In terms of energy intensity, a clearer improvement can be observed. Energy intensity declined from 69.58 GJ/Ha in 2023 to 58.72 GJ/Ha in 2024, and further decreased to 46.86 GJ/Ha in 2025. This reduction indicates that energy efficiency efforts have become more effective, despite absolute energy consumption still being influenced by estate expansion and increased operational activities.



Total Intensitas Penggunaan Energi Ekuivalen PT Kawasan Industri Kendal
Total Equivalent Energy Use Intensity of PT Kawasan Industri Kendal

Akan tetapi struktur konsumsi energi KIK masih didominasi oleh energi non-terbarukan, khususnya dari listrik PLN dan BBM transportasi. Hal ini menunjukkan bahwa upaya efisiensi saja belum cukup untuk menurunkan total konsumsi energi secara signifikan tanpa diimbangi dengan transformasi sumber energi.

However, KIK's energy consumption structure remains predominantly reliant on non-renewable sources, particularly electricity supplied by PLN and fuel used for transportation. This indicates that efficiency measures alone are not sufficient to significantly reduce total energy consumption without being complemented by a transformation of energy sources.

Sebagai bagian dari strategi keberlanjutan ke depan, pengembangan energi terbarukan menjadi langkah penting yang perlu dipercepat. Dalam hal ini, Kawasan Industri Kendal telah mulai menjajaki kerja sama dengan PT United Power sebagai pemegang hak konsesi listrik di kawasan untuk mengeksplorasi pemanfaatan energi terbarukan, baik melalui instalasi panel surya atap pada bangunan tenant maupun pengembangan pembangkit listrik tenaga surya skala utilitas. Upaya ini diharapkan

As part of its forward-looking sustainability strategy, the development of renewable energy has become a key priority that needs to be accelerated. In this regard, Kendal Industrial Park has initiated exploratory collaboration with PT United Power, the electricity concession holder in the estate, to assess the potential utilization of renewable energy. This includes rooftop solar installations on tenant buildings as well as the development of utility-scale solar

dapat menjadi langkah awal dalam menurunkan ketergantungan terhadap energi berbasis fosil serta mendukung target pengurangan emisi jangka panjang di kawasan.

Usaha Efisiensi Energi



Penerangan Jalan Umum (PJU) LED
Public Lightings LED

Manajemen KIK berupaya untuk melakukan penghematan penggunaan energi melalui beragam inisiatif, antara lain:

- ☑ Mengganti penerangan dengan lampu LED yang lebih hemat energi;
- ☑ Mengatur jadwal penerangan serta penggunaan peralatan yang mengkonsumsi listrik seperti Air Conditioning dan Air Purifier;
- ☑ Membentuk tim Energy Saving yang memantau program efisiensi berjalan konsisten;

Dalam jangka panjang, perusahaan berencana untuk menggunakan listrik energi surya (solar).

power plants. These efforts are expected to serve as an initial step toward reducing dependence on fossil-based energy and supporting long-term emission reduction targets within the estate.

Energy Efficiency Initiatives

KIK management strives to reduce energy consumption through various initiatives, including:

- ☑ *Replacing conventional lighting with more energy-efficient LED lamps;*
- ☑ *Regulating schedules on lighting and the use of electricity-consuming equipment such as air conditioning and air purifiers;*
- ☑ *Establishing an Energy Saving team to ensure the consistent implementation and monitoring of efficiency programs.*

In the long term, the Company plans to utilize solar energy as part of its electricity supply.

Manajemen Sumber Energi

[GRI 103-2, 103-3]

Konsumsi listrik yang digunakan di Kawasan Industri Kendal utamanya dipasok oleh PT United Power yang merupakan entitas anak Perseroan.

PT United Power

Entitas Anak sebagai Penyedia Tenaga Listrik Kawasan Industri Kendal

Berbeda dengan PT Bekasi Power di Cikarang yang memiliki pembangkit listrik sendiri berbasis tenaga dari gas alam sehingga dapat menyuplai sebagian kebutuhan listrik di Kota Jababeka Cikarang, PT United Power belum memiliki sistem pembangkitan sendiri dan hanya berperan sebagai distributor untuk menyuplai listrik di Kawasan Industri Kendal.

Seluruh pasokan listrik yang didistribusikan oleh PT United Power masih bersumber dari PT PLN (Persero) melalui gardu induk setempat. Dalam menjalankan perannya sebagai penyedia layanan distribusi tenaga listrik kawasan, PT United Power terus menunjukkan kinerja pertumbuhan yang positif seiring dengan meningkatnya aktivitas industri di Kawasan Industri Kendal.

Energy Resource Management

[GRI 103-2, 103-3]

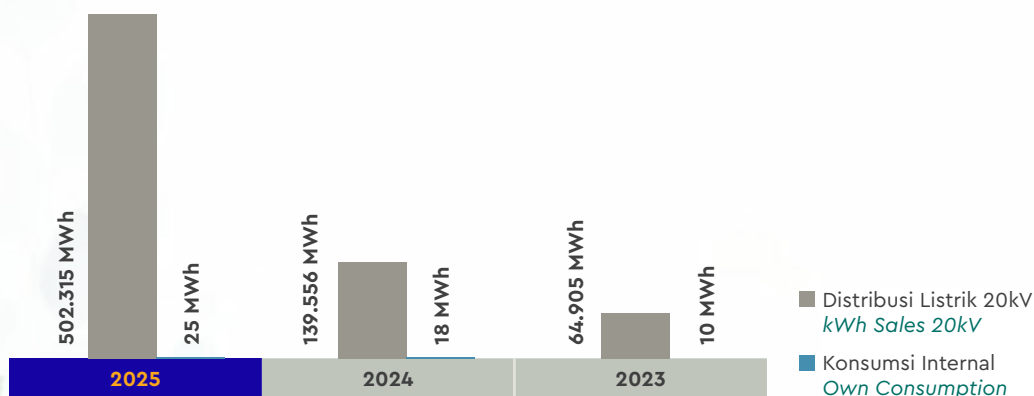
Electricity consumption in the Kendal Industrial Estate is primarily supplied by PT United Power, a subsidiary of the Company.

PT United Power

Subsidiary as the Electricity Provider for the Kendal Industrial Park

In contrast to PT Bekasi Power in Cikarang, which operates its own gas-fired power plant and is able to supply part of the electricity demand in Kota Jababeka Cikarang, PT United Power does not yet have its own power generation system and currently acts solely as a distributor supplying electricity within the Kendal Industrial Estate.

All electricity distributed by PT United Power is sourced from PT PLN (Persero) through the local substation. In carrying out its role as the estate's electricity distribution service provider, PT United Power continues to demonstrate positive performance growth in line with the increasing industrial activities within the Kendal Industrial Estate.



Aktivitas Distribusi Listrik oleh PT United Power di Kawasan Industri Kendal
Power Distribution Activities in PT United Power at Kendal Industrial Park

Volume distribusi listrik melalui jaringan 20 kV menunjukkan tren peningkatan yang signifikan dari tahun ke tahun. Pada tahun 2023, volume distribusi tercatat sebesar 64.905 MWh, kemudian meningkat menjadi 139.556 MWh pada tahun 2024, dan kembali melonjak secara signifikan menjadi 502.315 MWh pada tahun 2025. Selain itu, konsumsi listrik internal operasional Perseroan juga tercatat meningkat secara bertahap dari 10 MWh pada tahun 2023 menjadi 18 MWh pada tahun 2024 dan 25 MWh pada tahun 2025.

Pertumbuhan distribusi listrik tersebut mencerminkan meningkatnya kebutuhan energi tenant seiring dengan percepatan pengembangan kawasan dan bertambahnya aktivitas industri di Kawasan Industri Kendal. Untuk mendukung pertumbuhan tersebut, PT United Power terus memperkuat keandalan sistem distribusi serta kesiapan infrastruktur kelistrikan guna memastikan layanan energi yang stabil, efisien, dan berkelanjutan bagi seluruh tenant kawasan.

Penggunaan Energi Baru – Terbarukan

Transisi ke energi terbarukan adalah salah satu cara yang paling berdampak untuk menurunkan emisi karbon. Untuk mencapai target ini, KIK telah berkomunikasi dengan PT United Power, yang merupakan entitas anak Perseroan dan juga sebagai pemegang hak konsesi listrik di KIK, untuk mengeksplorasi pemasangan energi terbarukan di lokasi melalui instalasi surya atap pada bangunan entitas bisnis, dan di luar lokasi melalui proyek pembangkit listrik tenaga surya berskala utilitas yang baru.

Aspek Pengelolaan Air

Sebagai pengelola dan pengembang kawasan industri, Perseroan memiliki tanggung jawab dalam memastikan ketersediaan layanan air bersih serta

The volume of electricity distribution through the 20 kV network has shown a significant upward trend year-on-year. In 2023, distribution volume was recorded at 64,905 MWh, increasing to 139,556 MWh in 2024, and further surging to 502,315 MWh in 2025. In addition, the Company's internal operational electricity consumption also increased gradually, from 10 MWh in 2023 to 18 MWh in 2024 and 25 MWh in 2025.

This growth in electricity distribution reflects the rising energy demand from tenants, in line with the accelerated development of the estate and increasing industrial activities within the Kendal Industrial Park. To support this growth, PT United Power continues to strengthen the reliability of its distribution system and enhance the readiness of its electricity infrastructure to ensure stable, efficient, and sustainable energy services for all tenants within the estate.

Use of New and Renewable Energy

The transition to renewable energy represents one of the most impactful approaches to reducing carbon emissions. To achieve this target, KIK has engaged with PT United Power—one of the Company's subsidiaries and the electricity concession holder in the estate—to explore opportunities for renewable energy deployment. These include on-site initiatives, such as rooftop solar installations on tenant buildings, as well as off-site solutions through the development of new utility-scale solar power projects.

Water Management Aspects

As an industrial estate manager and developer, the Company bears the responsibility of ensuring the availability of clean water supply and wastewater

pengelolaan air limbah bagi seluruh tenant, sebagaimana diatur dalam Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 20 Tahun 2024 tentang Kawasan Industri. Tanggung jawab ini mencakup penyediaan layanan air yang andal, efisien, dan berkelanjutan, dengan tetap memperhatikan kesesuaian terhadap rencana tata ruang serta aspek perlindungan lingkungan dalam pengembangan kawasan.

Pengelolaan sumber daya air juga dilaksanakan dengan mengacu pada prinsip konservasi dan efisiensi, sejalan dengan ketentuan terkait pengelolaan kualitas air dan pengendalian pencemaran, serta pemenuhan dokumen lingkungan yang berlaku. Dalam konteks operasional kawasan, pendekatan ini tidak hanya bertujuan untuk memenuhi kepatuhan regulasi, tetapi juga untuk menjaga keseimbangan antara kebutuhan industri dan keberlanjutan sumber daya air.

Memasuki tahun 2025, Perseroan semakin memperkuat komitmennya terhadap pengelolaan air yang berkelanjutan, seiring dengan meningkatnya tantangan ketersediaan air bersih. Berbagai inisiatif terus dikembangkan, termasuk optimalisasi penggunaan air pada fasilitas utilitas, peningkatan efisiensi distribusi, serta penguatan kesadaran penggunaan air secara bijak di lingkungan kawasan.

Sejalan dengan perkembangan regulasi terbaru, khususnya Undang-Undang No. 6 Tahun 2024 tentang Sumber Daya Air beserta peraturan turunannya seperti PP No. 30 Tahun 2024 tentang Pengelolaan Sumber Daya Air, Perseroan mulai mengarahkan pengelolaan air tidak hanya pada aspek operasional, tetapi juga pada penguatan ketahanan air kawasan (water resilience). Pendekatan ini mencakup pengelolaan berbasis konservasi, peningkatan efisiensi, serta identifikasi

management services for all tenants, as stipulated in Government Regulation of the Republic of Indonesia No. 20 of 2024 concerning Industrial Estates. This responsibility encompasses the provision of reliable, efficient, and sustainable water services, while ensuring alignment with spatial planning requirements and environmental protection aspects in estate development.

Water resource management is also carried out in accordance with the principles of conservation and efficiency, in line with regulations governing water quality management, pollution control, and compliance with applicable environmental documentation requirements. Within the context of estate operations, this approach is intended not only to fulfill regulatory compliance, but also to maintain a balance between industrial needs and the sustainability of water resources.

Entering 2025, the Company has further strengthened its commitment to sustainable water management amid growing challenges related to clean water availability. Various initiatives continue to be developed, including optimizing water use in utility facilities, improving distribution efficiency, and enhancing awareness of prudent water consumption throughout the industrial estate environment.

In line with recent regulatory developments, particularly Law No. 6 of 2024 on Water Resources and its implementing rules such as Government Regulation No. 30 of 2024 on Water Resources Management, the Company has begun to expand its water management focus beyond operational aspects toward strengthening water resilience within the industrial estate. This approach includes conservation-based management, improved efficiency, and the identification of opportunities for

peluang pemanfaatan kembali air sebagai bagian dari strategi jangka menengah.

Dalam kerangka transformasi menuju eco-industrial park, pengelolaan air diposisikan sebagai salah satu elemen kunci dalam mendukung efisiensi sumber daya dan pengurangan dampak lingkungan di tingkat kawasan. Oleh karena itu, Perseroan secara bertahap mengembangkan pendekatan yang lebih terintegrasi, termasuk mendorong sinergi antar fasilitas utilitas dan membuka peluang kolaborasi dengan tenant dalam pengelolaan air yang lebih berkelanjutan.

Dalam Laporan Keberlanjutan ini, pengungkapan terkait pengelolaan air, konservasi, dan pengendalian pencemaran difokuskan pada operasional entitas anak Perseroan, yaitu PT Jababeka Infrastruktur di Kota Jababeka Cikarang dan PT Kawasan Industri Kendal di Kendal, sebagai representasi implementasi di tingkat kawasan, tanpa mengurangi komitmen penerapannya di seluruh lini usaha Perseroan.

PT JABABEKA INFRASTRUKTUR (KOTA JABABEKA CIKARANG)

Bagian ini menguraikan pengelolaan sumber daya air yang dilakukan oleh PT Jababeka Infrastruktur ("JI") sebagai pengelola kawasan Kota Jababeka Cikarang.

Dalam perannya, JI tidak hanya memastikan ketersediaan layanan air bersih dan pengolahan air limbah, tetapi juga mengembangkan pendekatan pengelolaan air yang lebih efisien, terintegrasi, dan berkelanjutan.

Dalam penyediaan infrastruktur air Kawasan, JI mengoperasikan sistem pengolahan air bersih dan air limbah yang dirancang untuk menjaga keseimbangan

water reuse as part of the Company's medium-term strategy.

As part of the transformation framework toward an eco-industrial park, water management is positioned as one of the key elements in supporting resource efficiency and reducing environmental impacts at the estate level. Accordingly, the Company is gradually developing a more integrated approach, including fostering synergies among utility facilities and creating opportunities for collaboration with tenants in achieving more sustainable water management practices.

In this Sustainability Report, disclosures related to water management, conservation, and pollution control are focused on the operations of the Company's subsidiaries, namely PT Jababeka Infrastruktur in Kota Jababeka Cikarang and PT Kawasan Industri Kendal in Kendal, as representations of implementation at the estate level, without diminishing the Company's commitment to applying these practices across all business lines.

PT JABABEKA INFRASTRUKTUR (KOTA JABABEKA CIKARANG)

This section outlines the water resource management practices carried out by PT Jababeka Infrastruktur ("JI") as the manager of Kota Jababeka Cikarang industrial estate.

In fulfilling its role, JI not only ensures the availability of clean water supply and wastewater treatment services, but also develops a more efficient, integrated, and sustainable approach to water management.

The estate water infrastructure is provided by JI through the operations of clean water and wastewater treatment systems designed to maintain a balance between

antara kebutuhan industri dan perlindungan lingkungan, dengan memperhatikan aspek keberlanjutan lingkungan, antara lain:

- ☑ Pusat pengolahan air bersih dengan kualitas standar Departemen Kesehatan.
- ☑ Sumber air baku yang digunakan untuk pengolahan berasal dari Waduk Jatiluhur dan dialirkan melalui Saluran Induk Tarum Barat yang memastikan kontinuitas pasokan air baik dari kualitas dan debitnya (BTb 33 untuk Water Treatment Plant-1/WTP-1 dan BTb 29 untuk WTP-2).
- ☑ Memiliki pusat pengolahan air limbah yang mampu menangani air limbah secara efektif, efisien, dan konsumsi energi optimal melalui fasilitas WWTP 1 dan WWTP 2
- ☑ Jaringan pipa air limbah dan saluran air hujan dengan sistem tertutup untuk mencegah risiko terjadinya pencemaran air dan tanah oleh buangan air limbah tenant.

Berikut ini disajikan kegiatan pengelolaan air, termasuk efisiensi, konservasi, serta pengendalian pencemaran air yang dilakukan oleh JI dalam pengelolaan kawasan Kota Jababeka Cikarang.

Pengolahan dan Penggunaan Air

Sebagai penyedia layanan air bersih, JI memiliki izin pengambilan air baku untuk diolah pada Water Treatment Plant (WTP-1 dan WTP-2). Neraca air dipantau secara berkala untuk memastikan efisiensi distribusi dan pengendalian kehilangan air.

Dalam aspek efisiensi, tingkat kehilangan air (unaccounted water loss) pada tahun 2025 tercatat sebesar 1,11%, meningkat dibandingkan tahun 2024 sebesar 0,81% dan tahun 2023 sebesar 0,74%. Peningkatan ini terutama dipengaruhi oleh bertambahnya volume distribusi air serta

industrial needs and environmental protection, while taking into account environmental sustainability aspects, including:

- ☑ *Centralized clean water treatment facilities that meet the quality standards set by the Ministry of Health.*
- ☑ *Raw water sources for treatment are supplied from the Jatiluhur Reservoir and distributed through the West Tarum Main Canal, ensuring continuity of water supply in terms of both quality and volume (BTb 33 for Water Treatment Plant-1/WTP-1 and BTb 29 for WTP-2).*
- ☑ *Centralized wastewater treatment facilities capable of handling wastewater effectively, efficiently, and with optimal energy consumption through WWTP 1 and WWTP 2 facilities.*
- ☑ *A closed-system wastewater pipeline network and stormwater drainage channels to prevent the risk of water and soil contamination from tenant wastewater discharge.*

The following section presents JI's water management activities, including efficiency initiatives, conservation efforts, and water pollution control measures undertaken in managing Kota Jababeka Cikarang industrial estate.

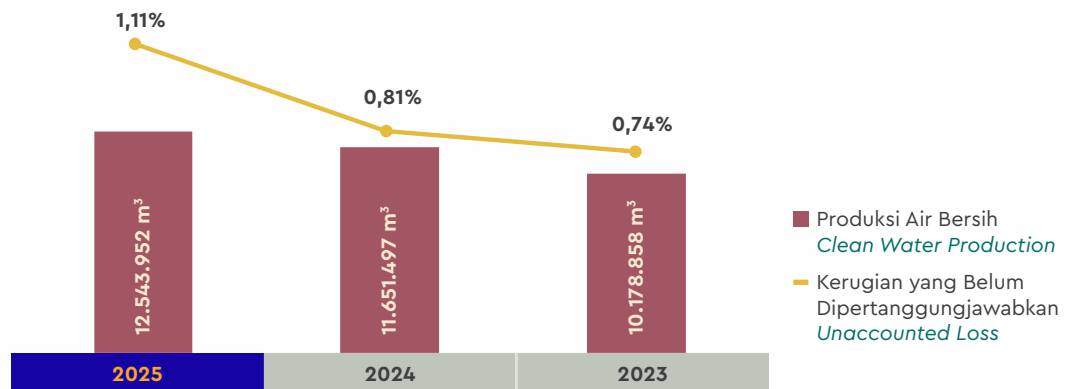
Water Treatment and Utilization

As a clean water service provider, JI holds permits for the abstraction of raw water to be treated at its Water Treatment Plants (WTP-1 and WTP-2). Water balance monitoring is conducted regularly to ensure distribution efficiency and control water losses.

In terms of efficiency, the unaccounted water loss rate in 2025 was recorded at 1.11%, increasing from 0.81% in 2024 and 0.74% in 2023. This increase was primarily driven by the higher volume of water distribution, as well as network expansion and adjustments, which contributed to

perluasan dan penyesuaian jaringan yang berdampak pada meningkatnya potensi kehilangan air di beberapa titik sistem.

a greater potential for water losses at several points within the system.



Produksi Air Bersih dan Tingkat Kehilangan Air PT Jababeka Infrastruktur
Clean Water Production and Water Loss Rate PT Jababeka Infrastruktur

Meskipun demikian, tingkat kehilangan air masih berada dalam kategori terkendali dan terus menjadi fokus perbaikan melalui pemantauan neraca air secara berkala, peningkatan keandalan jaringan distribusi, serta pelaksanaan program perawatan dan perbaikan infrastruktur.

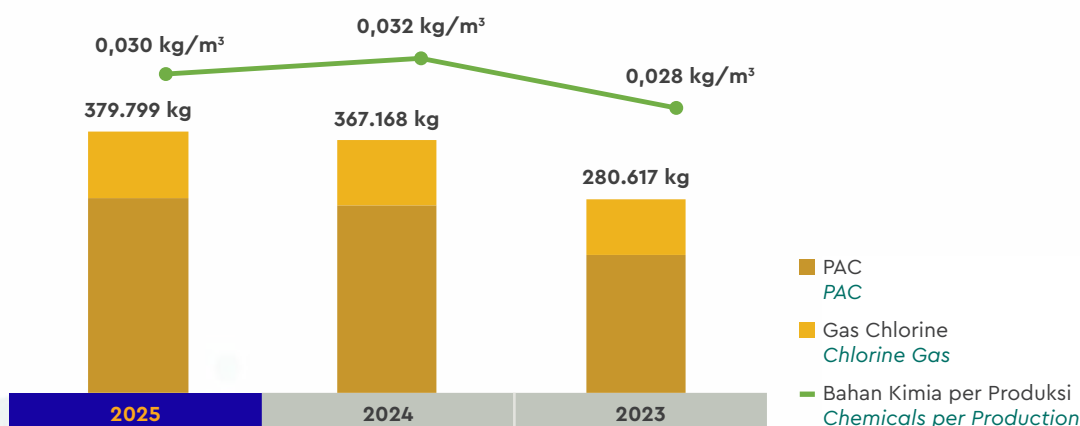
Nevertheless, the level of water loss remains within a controlled range and continues to be a focus of improvement through regular water balance monitoring, enhancement of distribution network reliability, and the implementation of infrastructure maintenance and repair programs.



Water Treatment Plant PT Jababeka Infrastruktur
Water Treatment Plant PT Jababeka Infrastruktur

Selain usaha-usaha efisiensi dan konservasi air, penggunaan bahan kimia dalam proses pengolahan air pada tahun 2025 tercatat sebesar 0,030 kg/m³, menurun dibandingkan tahun 2024 sebesar 0,032 kg/m³, namun sedikit lebih tinggi dibandingkan tahun 2023 sebesar 0,028 kg/m³.

In addition to water efficiency and conservation efforts, chemical consumption in the water treatment process in 2025 was also recorded lower to 0.030 kg/m³ from 0.032 kg/m³ in 2024, although slightly higher than 0.028 kg/m³ in 2023.



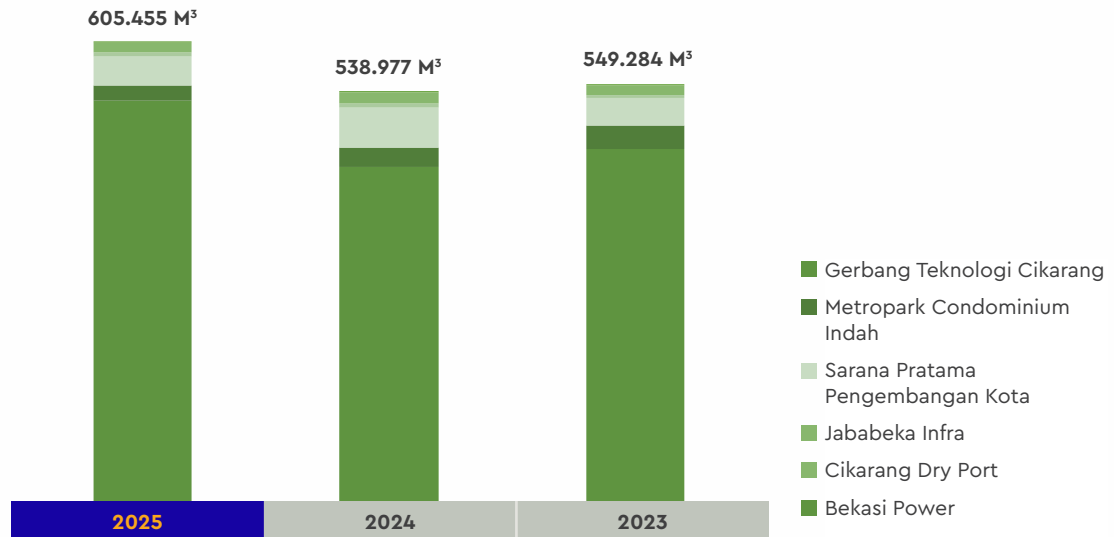
Penggunaan Bahan Kimia WTP PT Jababeka Infrastruktur
Use of WTP Chemicals PT Jababeka Infrastruktur

Hal ini menunjukkan bahwa penggunaan bahan kimia tetap terkendali meskipun terdapat peningkatan kebutuhan pengolahan, dengan tetap menjaga kualitas air yang dihasilkan sesuai standar. Optimalisasi dosis dan pengendalian proses terus dilakukan untuk meningkatkan efisiensi penggunaan bahan kimia.

This indicates that chemical usage remains under control despite increased treatment requirements, while maintaining the quality of treated water in accordance with applicable standards. Ongoing optimization of dosing and process control continues to be implemented to improve chemical use efficiency.

Sebagian besar air bersih yang telah diolah oleh JI disalurkan kepada tenant-tenant industri dan komersial yang berada di wilayah Kota Jababeka Cikarang. Selain itu, air juga didistribusikan kepada perusahaan-perusahaan dan aktivitas-aktivitas Grup Jababeka lainnya di dalam kawasan. Distribusi penggunaan air dalam Grup Jababeka disajikan pada grafik di bawah ini.

The majority of the clean water treated by JI is supplied to industrial and commercial tenants located within Kota Jababeka Cikarang. In addition, water is also distributed to other companies and activities within the Jababeka Group operating in the estate. The distribution of water usage within the Jababeka Group is presented in the chart below.



Penggunaan Air Internal Grup Jababeka di Kota Jababeka Cikarang
Jababeka Group Internal Water Use in Jababeka Cikarang City

Konsumsi air internal Group Jababeka sangat dipengaruhi oleh kebutuhan air untuk aktivitas pembangkitan listrik oleh entitas anak PT Bekasi Power, yang merupakan proporsi terbesar dalam penggunaan air internal. Dalam tiga tahun terakhir, konsumsi air untuk internal Group Jababeka menunjukkan tren peningkatan, dari 549.284 m³ pada tahun 2023 menjadi 538.977 m³ pada tahun 2024, dan meningkat signifikan menjadi 605.455 m³ pada tahun 2025. Peningkatan ini sejalan dengan meningkatnya kebutuhan operasional internal, khususnya pada aktivitas pembangkitan listrik dan layanan pendukung kawasan.

Usaha Efisiensi dan Konservasi Air

Upaya efisiensi dan konservasi air terus dilakukan secara berkelanjutan oleh tim operasional JI, termasuk melalui optimalisasi unit pengolahan dan jaringan distribusi.

Pada tahun 2025, total volume efisiensi air yang dicapai sebesar 334.391 m³, meningkat dibandingkan tahun 2024

Internal water consumption within the Jababeka Group is significantly influenced by water demand for power generation activities by its subsidiary, PT Bekasi Power, which accounts for the largest proportion of internal water usage. Over the past three years, water consumption for internal Jababeka Group operations has shown an increasing trend, from 549,284 m³ in 2023 to 538,977 m³ in 2024, and rising significantly to 605,455 m³ in 2025. This increase is in line with higher internal operational demands, particularly for power generation activities and estate support services.

Water Efficiency and Conservation Efforts

JI's operational team continues to implement water efficiency and conservation measures on an ongoing basis, including through the optimization of treatment units and distribution networks.

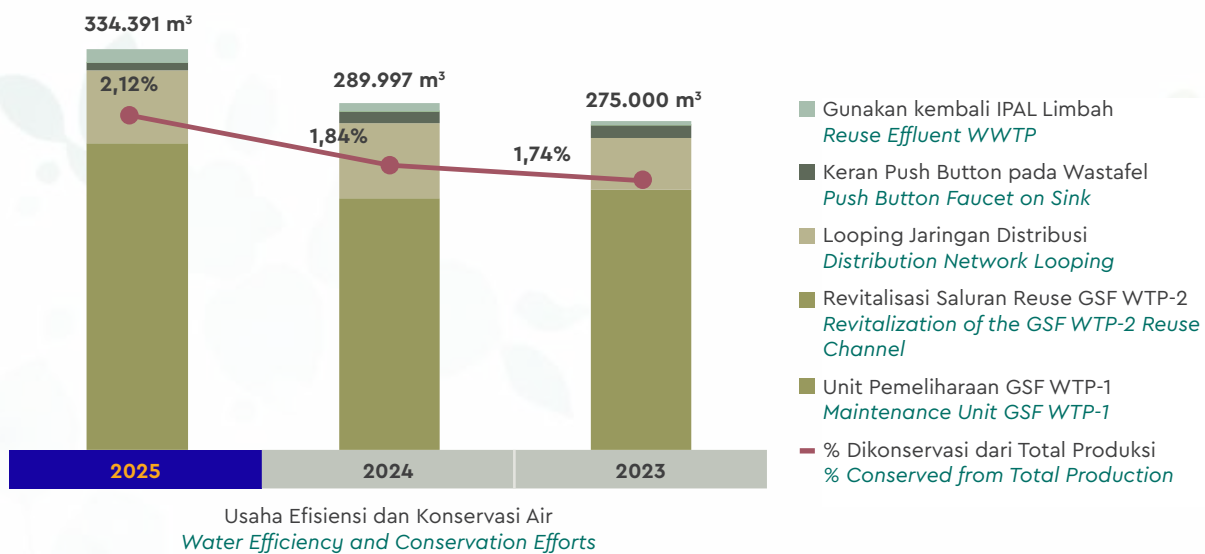
In 2025, the total volume of water savings reached 334,391 m³, increasing from 289,997 m³ in 2024 and 275,000 m³ in 2023.

sebesar 289.997 m³ dan tahun 2023 sebesar 275.000 m³. Peningkatan ini terutama didorong oleh kegiatan perawatan dan optimalisasi unit Gravity Sand Filter (GSF), yang berkontribusi terhadap pengurangan frekuensi backwash dan penggunaan air. Selain itu, revitalisasi saluran reuse, perbaikan jaringan distribusi, serta penggunaan perangkat hemat air juga turut mendukung efisiensi.

This improvement was primarily driven by maintenance and optimization activities on the Gravity Sand Filter (GSF) units, which contributed to reducing backwash frequency and water consumption. In addition, reuse channel revitalization, distribution network repairs, and the use of water-saving devices also supported greater efficiency.

Tingkat konservasi air terhadap total produksi pada tahun 2025 mencapai 2,12%, meningkat dibandingkan tahun 2024 sebesar 1,84% dan tahun 2023 sebesar 1,74%. Hal ini menunjukkan penguatan implementasi program konservasi air di kawasan.

The water conservation rate relative to total production in 2025 reached 2.12%, up from 1.84% in 2024 and 1.74% in 2023. This reflects the strengthened implementation of water conservation programs across the estate.



Sebagai bagian dari pengembangan kawasan menuju eco-industrial park, JI mulai memperkuat pemanfaatan kembali air olahan (water recycling), khususnya dari efluen WWTP.

As part of the estate's development toward an eco-industrial park, JI has begun to strengthen the reuse of treated water (water recycling), particularly from WWTP effluent.

Pada tahun 2025, volume pemanfaatan kembali efluen WWTP mencapai 10.757 m³, meningkat dibandingkan tahun 2024 sebesar 7.244 m³ dan tahun 2023 sebesar 3.553 m³. Pemanfaatan ini digunakan untuk kebutuhan non-

In 2025, the volume of WWTP effluent reused reached 10,757 m³, increasing from 7,244 m³ in 2024 and 3,553 m³ in 2023. This reused water is utilized for non-potable purposes and represents an initial step toward reducing dependence on raw

potable dan menjadi langkah awal dalam mengurangi ketergantungan terhadap air baku, sekaligus mendukung efisiensi penggunaan sumber daya air di kawasan.

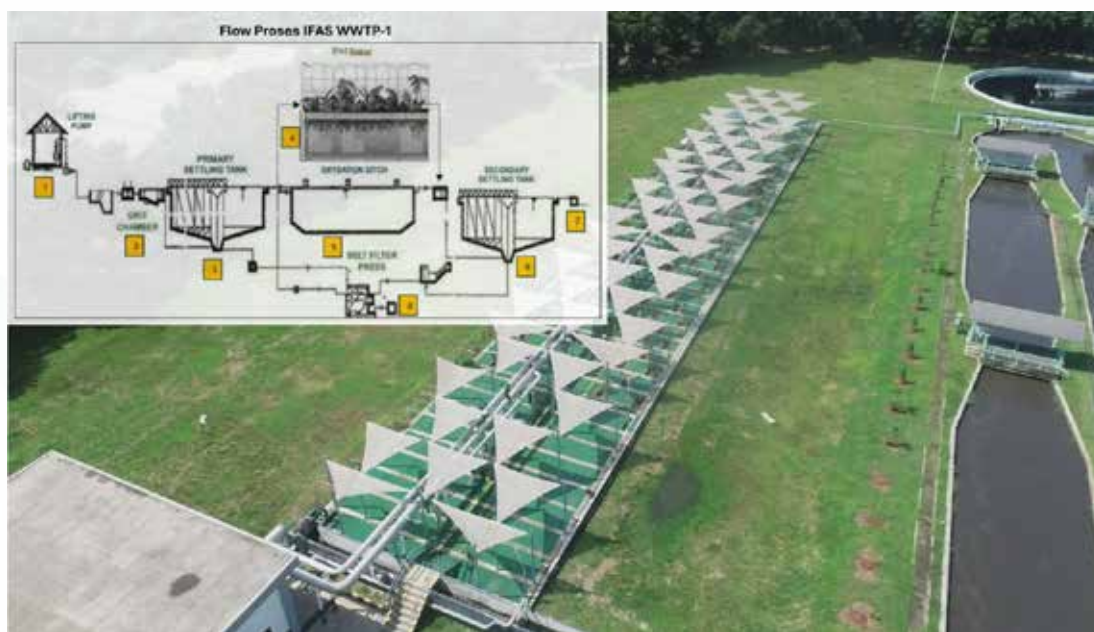
Usaha Pengurangan Pencemaran Air

Usaha pengurangan pencemaran air dilakukan melalui pengoperasian Instalasi Pengolahan Air Limbah (IPAL) atau Wastewater Treatment Plant (WWTP). Jl sebagai pengelola Kota Jababeka Cikarang saat ini mengoperasikan dua WWTP, yaitu WWTP-1 dan WWTP-2.

water sources, while also supporting more efficient use of water resources in the estate.

Water Pollution Reduction Efforts

Efforts to reduce water pollution are executed through the operation of Wastewater Treatment Plants (WWTPs). As the manager of Kota Jababeka Cikarang, Jl currently operates two WWTP facilities, namely WWTP-1 and WWTP-2.



Instalasi Pengolahan Air Limbah 1 PT Jababeka Infrastruktur
Wastewater Treatment Plant 1 PT Jababeka Infrastruktur

WWTP-1 memiliki kapasitas pengolahan sebesar 380 L/detik dan saat ini telah menggunakan rangkaian sistem pengolahan biologis dengan teknologi Integrated Fixed Film Activated Sludge (IFAS). WWTP-2 memiliki kapasitas pengolahan sebesar 208 L/detik dan saat ini telah mengaplikasikan teknologi Food Chain Reaction (FCR) pada sistem pengolahannya.

WWTP-1 has a treatment capacity of 380 liters per second and currently utilizes a biological treatment system incorporating Integrated Fixed Film Activated Sludge (IFAS) technology. WWTP-2 has a treatment capacity of 208 liters per second and currently applies Food Chain Reaction (FCR) technology in its treatment system.

Pemantauan kualitas efluen dilakukan secara rutin melalui laboratorium lingkungan internal JI, serta dilaporkan secara berkala sesuai dengan ketentuan dalam Persetujuan Lingkungan yang berlaku.

Effluent quality is monitored regularly through JI's internal environmental laboratory and reported periodically in accordance with the requirements set out in the applicable Environmental Approval.



Instalasi Pengolahan Air Limbah 2 PT Jababeka Infrastruktur
Wastewater Treatment Plant 2 PT Jababeka Infrastruktur

Kualitas Efluen Wastewater Treatment Plant PT Jababeka Infrastruktur 2025
PT Jababeka Infrastruktur Wastewater Treatment Plant Effluent Quality 2025

PARAMETER PARAMETERS	SATUAN UNIT	BAKU MUTU QUALITY STANDARDS	SALURAN KELUAR IPAL-1 OUTLET WWTP-1	SALURAN KELUAR IPAL-2 OUTLET WWTP-2
pH	-	6.0–9.0	7.56	7.35
TSS	mg/l	150	17.47	6.25
BOD5	mg/l	50	12.58	10.92
COD	mg/l	100	49.97	24.16
Sulfida Sulfide	mg/l	1	0.03	0.03
Amonia Ammonia	mg/l	20	3.62	2.07
Fenol Phenol	mg/l	1	0.01	0.01
Minyak Lemak Fat Oil	mg/l	15	1.17	1.5
MBAS	mg/l	10	0.24	0.57

PARAMETER PARAMETERS	SATUAN UNIT	BAKU MUTU QUALITY STANDARDS	SALURAN KELUAR IPAL-1 OUTLET WWTP-1	SALURAN KELUAR IPAL-2 OUTLET WWTP-2
Kadmium <i>Cadmium</i>	mg/l	0,1	0.02	0.02
Krom Hexavalen <i>Hexavalent Chrome</i>	mg/l	0,5	0.03	0.03
Krom Total <i>Total Chrome</i>	mg/l	1	0.05	0.05
Tembaga <i>Copper</i>	mg/l	2	0.03	0.03
Timbal <i>Lead</i>	mg/l	1	0.09	0.09
Nikel <i>Nickel</i>	mg/l	0,5	0.07	0.04
Seng <i>Zinc</i>	mg/l	10	0.12	0.04

PT KAWASAN INDUSTRI KENDAL (KAWASAN INDUSTRI KENDAL)

Ulasan pada bagian ini membahas tentang aktivitas pengelolaan air yang terjadi pada operasional PT Kawasan Industri Kendal ("KIK") yang merupakan pengelola Kawasan Industri Kendal.

Sebagai pengembang kawasan industri, Kawasan Industri Kendal diwajibkan menyediakan air bersih serta melakukan pengolahan limbah bagi tenant di kawasan yang dikelola. Hal ini sesuai dengan amanat Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 142 Tahun 2015 tentang Kawasan Industri, dimana pengelola kawasan wajib menyediakan infrastruktur, termasuk Instalasi Pengolahan Air (IPA), dengan tujuan:

- Menyediakan dan menjamin kontinuitas ketersediaan air bersih bagi pelaku usaha sehingga terdapat kepastian dalam mendukung proses produksi;
- Mencegah pengambilan air tanah oleh industri yang berpotensi menyebabkan penurunan muka tanah.

PT KAWASAN INDUSTRI KENDAL (KAWASAN INDUSTRI KENDAL)

This section provides an overview of water management activities in the operations of PT Kawasan Industri Kendal ("KIK"), the developer and manager of Kendal Industrial Park.

As an industrial estate developer, KIK is required to provide clean water supply and wastewater treatment services for tenants within the managed area. This is in accordance with Government Regulation of the Republic of Indonesia No. 142 of 2015 concerning Industrial Estates, which mandates estate managers to provide infrastructure, including Water Treatment Plants (WTP), with the objectives to:

- Provide and ensure the continuity of clean water supply for business actors, thereby supporting certainty in production processes;*
- Prevent excessive groundwater extraction by industries, which may lead to land subsidence.*

Selain itu, pengelolaan air di Kawasan Industri Kendal juga mengacu pada Peraturan Pemerintah No. 82 Tahun 2001 tentang Pengelolaan Kualitas Air dan Pengendalian Pencemaran Air serta pemenuhan kewajiban AMDAL sesuai regulasi yang berlaku.

Dalam penyediaan sarana dan prasarana untuk kawasan, KIK selalu memperhatikan dan menjaga kelestarian lingkungan, antara lain:

- ☑ Pusat pengolahan air bersih dengan kualitas standar Permenkes No. 2 Tahun 2023.
- ☑ Sumber air baku yang digunakan untuk pengolahan berasal dari Sungai Blorong dan dialirkan melalui Bendung Gerak Sungai Blorong menuju ke reservoir penampungan yang berkapasitas 300.000 m³. Air baku dialirkan ke Water Treatment Plant (WTP) sebanyak 2-unit dengan total kapasitas produksi 12.000 m³ per hari.
- ☑ Memiliki instalasi pengolahan air limbah sebanyak 2 unit dengan total kapasitas produksi 5.000 m³ per hari.
- ☑ Memisahkan saluran air limbah dan saluran air hujan untuk mencegah risiko terjadinya pencemaran air dan tanah oleh buangan air limbah pabrik.

Air bersih yang dihasilkan dimanfaatkan untuk berbagai kebutuhan kawasan, termasuk sanitasi, fasilitas pendukung, serta kegiatan operasional tenant industri.

Kawasan Industri Kendal menyadari bahwa ketersediaan air bersih semakin terbatas, sehingga pengelolaan dilakukan secara bijaksana melalui kebijakan efisiensi penggunaan air yang telah disosialisasikan kepada seluruh pihak di kawasan.

In addition, water management in Kendal Industrial Park also refers to Government Regulation No. 82 of 2001 concerning Water Quality Management and Water Pollution Control, as well as compliance with Environmental Impact Assessment (AMDAL) requirements in accordance with prevailing regulations.

In developing infrastructure and facilities within the estate, KIK consistently prioritizes environmental sustainability, including:

- ☑ *A clean water treatment facility that meets the quality standards set under Ministry of Health Regulation No. 2 of 2023;*
- ☑ *Raw water sourced from the Blorong River, conveyed through the Blorong River Barrage to a reservoir with a capacity of 300,000 m³. The raw water is then processed at two Water Treatment Plant (WTP) units with a total production capacity of 12,000 m³ per day;*
- ☑ *Availability of two wastewater treatment plants (WWTPs) with a combined treatment capacity of 5,000 m³ per day;*
- ☑ *Separation of wastewater and stormwater drainage systems to mitigate the risk of water and soil contamination from industrial discharge.*

The treated water is utilized to support various estate needs, including sanitation, supporting facilities, and tenants' operational activities.

Kendal Industrial Park recognizes that the availability of clean water is increasingly limited. Accordingly, water resources are managed prudently through water efficiency policies that have been communicated to all stakeholders within the estate.

Pengolahan dan Penggunaan Air

Water Treatment and Use



Instalasi Pengolahan Air PT Kawasan Industri Kendal
Water Treatment Plant PT Kawasan Industri Kendal

Saat ini kebutuhan air ke KIK disuplai dari bendungan Sungai Blorong dengan kapasitas 200 liter/detik atau 17.280 m³/hari yang akan ditampung pada reservoir dalam KIK dengan kapasitas tampung 300.000 m³.

Instalasi Pengolahan Air (IPA) atau Water Treatment Plant (WTP) baru dalam KIK telah terbangun dengan kapasitas 2 × 6.000 m³/hari. Dengan peningkatan kapasitas WTP tersebut diharapkan mendatangkan jaminan ketersediaan air bagi para pelaku usaha di masa yang akan datang.

Penggunaan air untuk kegiatan produksi pengolahan IPA dan fasilitas pendukung mengalami peningkatan signifikan pada tahun 2025 menjadi 4.050.080 m³, dibandingkan 1.799.703 m³ pada tahun 2024.

Currently, water demand in KIK is supplied from the Blorong River dam with a capacity of 200 liters per second or 17,280 m³ per day. This supply is stored in a reservoir within KIK with a total storage capacity of 300,000 m³.

The new Water Treatment Plant (WTP) within KIK has been completed with a total capacity of 2 × 6,000 m³ per day. This increase in WTP capacity is expected to ensure the reliability and adequacy of water supply for business tenants in the future.

Water usage for WTP production activities and supporting facilities increased significantly in 2025 to 4,050,080 m³, compared to 1,799,703 m³ in 2024.

Sebagian besar penggunaan air tersebut disalurkan kepada tenant industri dan fasilitas pendukung kawasan. Peningkatan ini sejalan dengan bertambahnya jumlah tenant serta meningkatnya aktivitas produksi di dalam kawasan.

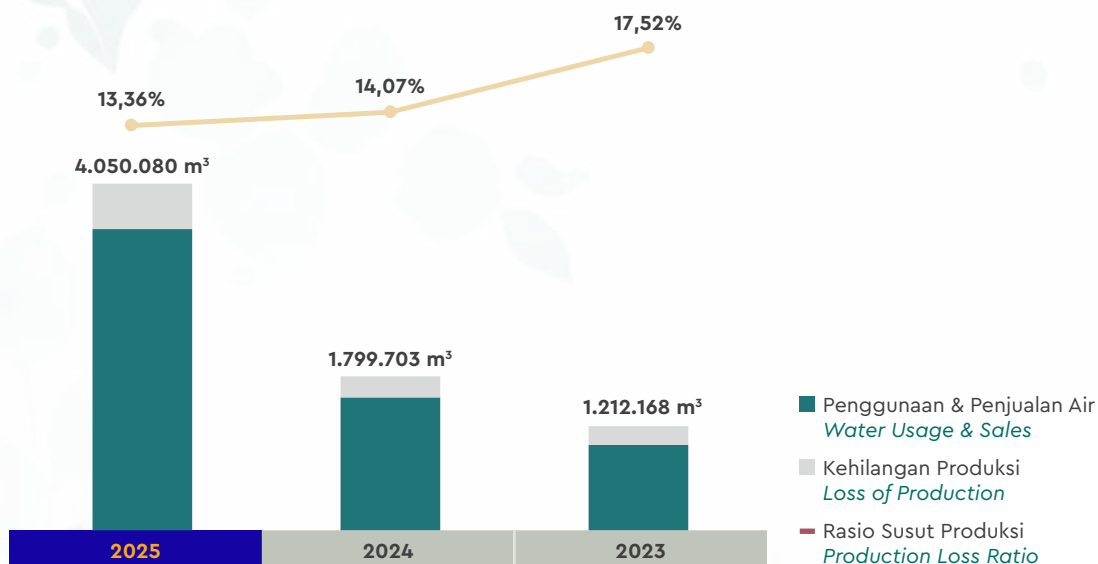
Dari total penggunaan air tersebut, volume air yang berhasil disalurkan kepada pelanggan mencapai 3.508.812 m³, sementara kehilangan produksi tercatat sebesar 541.268 m³ dengan rasio susut produksi 13,36%, membaik dibandingkan 14,07% pada tahun 2024.

Perbaikan rasio kehilangan ini menunjukkan bahwa meskipun terjadi peningkatan konsumsi air yang cukup signifikan, pengelolaan distribusi air tetap berjalan lebih efisien melalui pengendalian kebocoran dan optimalisasi sistem distribusi.

The majority of this water usage was distributed to industrial tenants and supporting facilities within the estate. The increase is in line with the growing number of tenants and the rising level of production activities within the area.

Out of the total water usage, the volume of water successfully distributed to customers reached 3,508,812 m³, while production losses amounted to 541,268 m³, resulting in a water loss ratio of 13.36%, an improvement from 14.07% in 2024.

This improvement indicates that despite the significant increase in water consumption, water distribution management has become more efficient through leakage control measures and optimization of the distribution system.



Produksi Air Bersih dan Tingkat Kehilangan Air PT Kawasan Industri Kendal
Cleanwater Production and Water Loss Ratio PT Kawasan Industri Kendal

Penggunaan air terbesar terutama digunakan untuk disalurkan ke pelaku usaha dan fasilitas pendukung dalam Kawasan Industri Kendal. Besarnya penggunaan air disebabkan adanya peningkatan kegiatan di dalam kawasan, baik akibat

The largest portion of water usage was allocated to industrial tenants and supporting facilities within Kendal Industrial Park. The high level of consumption reflects increased activities within the estate, driven by both the

dari penambahan jumlah tenant serta peningkatan aktivitas operasional dari tenant-tenant di dalam kawasan.

addition of new tenants and the expansion of operational activities among existing tenants.

Usaha Efisiensi dan Konservasi Air

Water Efficiency and Conservation Efforts



Instalasi Ground Water Tank dan Water Level Sensor di Tenant sebagai Upaya Efisiensi dan Konservasi Air
Installation of Ground Water Tanks and Water Level Sensors at Tenant Sites as an Effort for Water Efficiency and Conservation

Sejalan dengan peningkatan kebutuhan air, Perseroan juga terus memperkuat upaya konservasi melalui berbagai inisiatif efisiensi. Kebijakan pengelolaan air di kawasan antara lain mewajibkan tenant untuk menyediakan Ground Water Tank (GWT) sesuai kebutuhan operasional harian, guna menjaga stabilitas distribusi dan mengurangi tekanan terhadap sistem suplai utama. Selain itu, upaya teknis seperti pengendalian kebocoran jaringan, penggunaan air secara lebih bijak, pemasangan sensor level air pada tandon, serta inspeksi dan pemeliharaan rutin jaringan pipa terus dilakukan secara berkelanjutan.

In line with the increasing demand for water, the Company continues to strengthen its conservation efforts through various efficiency initiatives. Water management policies within the estate include requiring tenants to provide Ground Water Tanks (GWT) in accordance with their daily operational needs, in order to maintain distribution stability and reduce pressure on the main supply system. In addition, technical measures such as network leakage control, more prudent water usage, installation of water level sensors in storage tanks, as well as regular inspection and maintenance of pipeline networks are continuously implemented on an ongoing basis.

Usaha Pengurangan Pencemaran Air

Dalam mendukung pengelolaan lingkungan yang bertanggung jawab, Manajemen Kawasan Industri Kendal (KIK) telah memiliki izin pembuangan limbah cair ke badan air dan secara konsisten melakukan pemantauan pada setiap titik pembuangan. Seluruh parameter yang dipersyaratkan dalam regulasi dipantau secara berkala, disertai dengan perhitungan beban pencemaran serta pelaporan kualitas air limbah secara lengkap kepada otoritas terkait. Hasil pemantauan menunjukkan bahwa kualitas air limbah yang dibuang telah memenuhi baku mutu sesuai ketentuan yang berlaku, termasuk Peraturan Gubernur Jawa Tengah No. 5 Tahun 2012.

Untuk memastikan pengendalian pencemaran berjalan optimal dan terukur, KIK menerapkan berbagai langkah teknis secara terintegrasi. Upaya tersebut mencakup penggunaan jasa laboratorium eksternal terakreditasi KAN, pemisahan saluran air limbah dan air hujan guna mencegah kontaminasi silang, pemasangan alat ukur debit pada inlet dan outlet instalasi pengolahan air limbah (IPAL), serta pemantauan dan pencatatan rutin terhadap parameter operasional seperti pH dan debit harian. Seluruh data tersebut didokumentasikan dan dilaporkan secara berkala sebagai bagian dari sistem pengendalian lingkungan yang berkelanjutan.

Seiring dengan pertumbuhan kawasan dan meningkatnya jumlah tenant, KIK juga terus memperkuat kapasitas pengolahan limbah. Saat ini, fasilitas WWTP 1A beroperasi dengan kapasitas 1.800 m³/hari sebagai unit pengolahan utama.

Untuk mengantisipasi peningkatan beban limbah di masa mendatang, KIK telah mengoperasikan fasilitas WWTP 1B tahap pertama sejak tahun 2023 dengan

Water Pollution Reduction Efforts

In supporting responsible environmental management, the management of Kendal Industrial Park (KIK) has obtained a wastewater discharge permit to receiving water bodies and consistently conducts monitoring at each discharge point. All parameters required under applicable regulations are monitored periodically, including the calculation of pollution loads and comprehensive reporting of wastewater quality to the relevant authorities. Monitoring results indicate that the discharged wastewater quality has complied with the applicable standards, including the Governor of Central Java Regulation No. 5 of 2012.

To ensure that pollution control is implemented effectively and measurably, KIK applies various integrated technical measures. These include the engagement of KAN-accredited external laboratories, the separation of wastewater and stormwater drainage systems to prevent cross-contamination, the installation of flow meters at the inlet and outlet of the Wastewater Treatment Plant (WWTP), and routine monitoring and recording of operational parameters such as pH levels and daily flow rates. All such data are properly documented and reported on a regular basis as part of a sustainable environmental control system.

In line with the growth of the industrial estate and the increasing number of tenants, KIK continues to strengthen its wastewater treatment capacity. Currently, the WWTP 1A facility operates with a capacity of 1,800 m³ per day as the primary treatment unit.

To anticipate the increase in wastewater load in the future, KIK has operated the first phase of the WWTP 1B facility since 2023, providing an additional capacity of

kapasitas tambahan sebesar 4.000 m³/hari dari total rencana pengembangan sebesar 27.000 m³/hari.

4,000 m³ per day out of the total planned development capacity of 27,000 m³ per day.



Wastewater Treatment Plant 1A PT Kawasan Industri Kendal
Wastewater Treatment Plant 1A PT Kawasan Industri Kendal

Fasilitas WWTP 1B ini mengadopsi teknologi Organica dengan metode Food Chain Reactor (FCR), yaitu sistem pengolahan berbasis proses biologis dengan media alami berupa akar tanaman. Media tersebut berfungsi sebagai tempat berkembangnya mikroorganisme yang berperan dalam menguraikan kandungan pencemar dalam air limbah. Pendekatan ini memungkinkan peningkatan efektivitas pengolahan sekaligus menghasilkan kualitas efluen yang lebih stabil.

The WWTP 1B facility adopts Organica technology using the Food Chain Reactor (FCR) method, a biological treatment system that utilizes natural media in the form of plant roots. This media serves as a habitat for microorganisms that play a role in breaking down pollutants in wastewater. This approach enhances treatment effectiveness while producing more stable effluent quality.

Efektivitas sistem ini tercermin dari hasil pengujian kualitas efluen yang dilakukan oleh laboratorium independen. Parameter utama seperti pH, TSS, BOD, dan COD tercatat berada jauh di bawah ambang batas baku mutu yang ditetapkan, sementara parameter lain seperti sulfida,

The effectiveness of this system is reflected in the effluent quality test results conducted by an independent laboratory. Key parameters such as pH, TSS, BOD, and COD were recorded well below the established regulatory thresholds, while other parameters including sulfide,

amonia, minyak dan lemak, serta logam berat juga menunjukkan kondisi yang terkendali. Hal ini menunjukkan bahwa sistem pengolahan yang diterapkan tidak hanya memenuhi ketentuan regulasi, tetapi juga mampu menekan beban pencemaran secara signifikan. Berikut merupakan hasil uji dari saluran keluar kedua IPAL.

ammonia, oil and grease, and heavy metals also remained within controlled levels. This demonstrates that the implemented treatment system not only complies with regulatory requirements but also effectively reduces pollution loads. The following presents the test results from the outlets of both wastewater treatment plants (WWTPs).



Wastewater Treatment Plant 1B PT Kawasan Industri Kendal
Wastewater Treatment Plant 1B PT Kendal Industrial Estate

Kualitas Efluen Instalasi Pengolahan Air Limbah PT Kawasan Industri Kendal 2025
Effluent Quality of Wastewater Treatment Plant PT Kawasan Industri Kendal 2025

PARAMETER PARAMETERS	SATUAN UNIT	BAKU MUTU QUALITY STANDARDS	SALURAN KELUAR IPAL-1 OUTLET WWTP-1	SALURAN KELUAR IPAL-2 OUTLET WWTP-2
pH	-	6.0–9.0	7,7	7,1
TSS	mg/l	150	11	9
BOD5	mg/l	50	9,32	24,3
COD	mg/l	100	22,2	57,8
Sulfida Sulfide	mg/l	1	< 0,020	< 0,020
Amonia Ammonia	mg/l	20	4,61	2,1
Fenol Phenol	mg/l	1	< 0,014	< 0,014
Minyak Lemak Fat Oil	mg/l	15	< 2,5	< 2,5

PARAMETER PARAMETERS	SATUAN UNIT	BAKU MUTU QUALITY STANDARDS	SALURAN KELUAR IPAL-1 OUTLET WWTP-1	SALURAN KELUAR IPAL-2 OUTLET WWTP-2
MBAS	mg/l	10	0,042	0,040
Kadmium <i>Cadmium</i>	mg/l	0,1	< 0,0001	< 0,0001
Krom Hexavalen <i>Hexavalent Chrome</i>	mg/l	0,5	< 0,030	< 0,030
Krom Total <i>Total Chrome</i>	mg/l	1	< 0,002	< 0,002
Tembaga <i>Copper</i>	mg/l	2	< 0,015	< 0,015
Timbal <i>Lead</i>	mg/l	1	< 0,002	< 0,002
Nikel <i>Nickel</i>	mg/l	0,5	< 0,050	< 0,050
Seng <i>Zinc</i>	mg/l	10	< 0,035	0,035
Jumlah Koliform <i>Total Coliform</i>	Jumlah/100 mL	3.000	200	800

Secara keseluruhan, pengelolaan air limbah di Kawasan Industri Kendal menunjukkan pendekatan yang semakin komprehensif, di mana kepatuhan terhadap regulasi didukung oleh peningkatan kapasitas infrastruktur dan penerapan teknologi yang lebih maju. Dengan demikian, pertumbuhan kawasan dapat tetap berjalan selaras dengan upaya perlindungan lingkungan, khususnya dalam pengendalian pencemaran air.

Aspek Pengelolaan Limbah dan Efluen (GRI 103-2, 306-1, 306-2)

Sebagai perusahaan pengelola kawasan industri, Perseroan menyadari bahwa pengelolaan limbah dan efluen, baik yang tergolong Bahan Berbahaya dan Beracun (B3) maupun non-B3, merupakan aspek penting dalam menjaga keberlanjutan lingkungan kawasan. Sejalan dengan transformasi menuju eco-industrial park, pengelolaan limbah mulai diarahkan tidak hanya pada kepatuhan terhadap regulasi, tetapi juga pada peningkatan efisiensi sumber daya dan pengurangan timbulan

Overall, wastewater management in Kendal Industrial Park reflects an increasingly comprehensive approach, where regulatory compliance is supported by enhanced infrastructure capacity and the adoption of more advanced technologies. Accordingly, the growth of the industrial estate can continue in alignment with environmental protection efforts, particularly in controlling water pollution.

Effluent and Waste Management Aspect (GRI 103-2, 306-1, 306-2)

As an industrial estate developer and operator, the Company recognizes that the management of waste and effluent—both hazardous and toxic waste (B3) and non-B3—is a critical aspect of maintaining the environmental sustainability of the estate. In line with its transformation toward an eco-industrial park, waste management is being directed not only toward regulatory compliance but also toward improving resource efficiency and gradually reducing waste generation at

limbah secara bertahap di tingkat kawasan.

Perseroan menerapkan prinsip 3R (Reduce, Reuse, Recycle) dalam pengelolaan limbah, dengan mendorong pengurangan timbulan limbah sejak dari sumber, pemanfaatan kembali limbah yang masih memiliki nilai guna, serta pengolahan akhir yang aman dan sesuai standar. Seluruh kebijakan pengelolaan limbah mengacu pada regulasi nasional yang berlaku, termasuk Peraturan Pemerintah No. 22 Tahun 2021 serta peraturan turunan terkait pengelolaan limbah B3 dan Peraturan Menteri LHK No. 6 Tahun 2021 tentang Tata Cara dan Persyaratan Pengelolaan Limbah B3.

Perseroan memahami bahwa limbah hasil operasional berpotensi menimbulkan risiko terhadap lingkungan apabila tidak dikelola secara tepat. Oleh karena itu, pengelolaan limbah dilakukan secara terintegrasi, mulai dari pengurangan di sumber, pemilahan limbah, pengolahan melalui fasilitas internal, hingga kerja sama dengan pihak ketiga berizin untuk penanganan lebih lanjut.

Untuk limbah domestik yang berasal dari penggunaan air bersih, pengolahan dilakukan melalui sistem biotank sebelum dialirkan ke badan air penerima guna memastikan kualitas efluen memenuhi baku mutu lingkungan. Selain itu, pengelolaan efluen kawasan juga terintegrasi dengan sistem pengolahan air limbah terpusat (wastewater treatment plant) yang dikelola secara profesional.

Sebagian besar pengelolaan limbah domestik dan efluen dari kegiatan operasional Perseroan, khususnya di Kota Jababeka Cikarang (di luar kawasan residensial), dilaksanakan oleh PT Jababeka Infrastruktur dan di Kawasan Industri Kendal oleh PT Kawasan Industri Kendal sebagai entitas pengelola kawasan dan utilitas. Pengangkutan dan pengelolaan

the estate level.

The Company implements the 3R (Reduce, Reuse, Recycle) principles in waste management by promoting waste reduction at the source, encouraging the reuse of materials that still have value, and ensuring safe and compliant final treatment. All waste management policies refer to applicable national regulations, including Government Regulation No. 22 of 2021 and its implementing regulations concerning hazardous waste management, as well as Minister of Environment and Forestry Regulation No. 6 of 2021 on Procedures and Requirements for Hazardous Waste Management.

The Company understands that operational waste may pose environmental risks if not properly managed. Therefore, waste management is carried out in an integrated manner, starting from source reduction and waste segregation to treatment through internal facilities, as well as collaboration with licensed third parties for further handling.

For domestic waste generated from clean water usage, treatment is conducted through biotank systems before being discharged into receiving water bodies to ensure that effluent quality meets environmental standards. In addition, estate-wide effluent management is integrated with a centralized wastewater treatment plant (WWTP) that is professionally operated.

Most of the management of domestic waste and effluent from the Company's operational activities—particularly in Kota Jababeka Cikarang (outside residential areas)—is carried out by PT Jababeka Infrastruktur, and in the Kendal Industrial Estate by PT Kawasan Industri Kendal as the estate and utilities management entities. The transportation

limbah B3 dilakukan secara berkala oleh pihak ketiga yang memiliki izin resmi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Seiring dengan arah pengembangan kawasan, Perseroan juga mulai mengidentifikasi peluang peningkatan pemanfaatan limbah, termasuk pemanfaatan kembali lumpur hasil pengolahan air limbah serta potensi pengembangan fasilitas pengelolaan limbah terpadu di kawasan. Inisiatif ini masih dilakukan secara bertahap dengan mempertimbangkan aspek teknis, operasional, dan kelayakan implementasi.

PT JABABEKA INFRASTRUKTUR (KOTA JABABEKA CIKARANG)

Ulasan pada bagian ini membahas aktivitas pengelolaan limbah dan efluen yang dilakukan dalam operasional PT Jababeka Infrastruktur ("JI") sebagai pengelola kawasan Kota Jababeka Cikarang.

Pengelolaan Limbah dan Efluen (GRI 103-2, 306-1, 306-2)

Sebagian besar limbah dan efluen yang dihasilkan oleh kegiatan operasional Perseroan terdiri atas limbah Bahan Berbahaya dan Beracun (B3) serta Limbah Bahan Berbahaya dan Beracun (LB3) yang memerlukan pengelolaan khusus sesuai ketentuan yang berlaku.

Jenis limbah yang teridentifikasi sebagai limbah B3 antara lain lumpur hasil pengolahan WWTP, oli bekas, aki bekas, sisa dan wadah reagen kimia, reagen kadaluarsa, lampu TL, kemasan bekas B3, majun terkontaminasi, serta filter genset. Seluruh limbah tersebut dikelola melalui kerja sama dengan pihak ketiga yang memiliki izin resmi atau dikirim ke fasilitas pengolahan limbah B3 sesuai peraturan.

and management of hazardous waste (B3) are conducted periodically by licensed third-party service providers in accordance with applicable regulations.

In line with the estate's development direction, the Company has also begun identifying opportunities to enhance waste utilization, including the reuse of sludge from wastewater treatment processes and the potential development of integrated waste management facilities within the estate. These initiatives are being implemented gradually, taking into account technical, operational, and feasibility considerations.

PT JABABEKA INFRASTRUKTUR (KOTA JABABEKA CIKARANG)

This section provides an overview of waste and effluent management activities carried out in the operations of PT Jababeka Infrastruktur ("JI") as the manager of the Kota Jababeka Cikarang estate.

Effluent and Waste Management (GRI 103-2, 306-1, 306-2)

Most of the waste and effluent generated from the Company's operational activities consist of Hazardous and Toxic Materials (B3) waste and Hazardous Waste (LB3), which require special handling in accordance with applicable regulations.

Types of waste identified as B3 include sludge from wastewater treatment plant (WWTP) processes, used oil, used batteries, residual and containers of chemical reagents, expired reagents, fluorescent lamps, used B3 packaging, contaminated rags, and genset filters. All such waste is managed through collaboration with licensed third parties or transported to authorized hazardous waste treatment facilities in compliance with regulations.

Metodologi pengumpulan data dilakukan berdasarkan pencatatan volume limbah yang dikumpulkan di TPS LB3 serta dokumen manifest dari pihak ketiga sebagai dasar pelaporan.

Perseroan senantiasa berupaya mengelola limbah yang dihasilkan agar tidak menimbulkan dampak terhadap lingkungan. Sebagai pengelola kawasan industri, Perseroan berkomitmen untuk:

- 1) Menerapkan program Reduce, Reuse, dan Recycle (3R) dalam pengelolaan limbah, termasuk mendorong penerapannya di tingkat tenant melalui ketentuan kawasan
- 2) Melakukan pengelolaan seluruh limbah B3 sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku
- 3) Mengembangkan program pengurangan limbah secara bertahap melalui peningkatan proses dan efisiensi operasional, antara lain melalui:
 - a. Peningkatan teknologi pengolahan air limbah, dimana WWTP-2 telah menerapkan sistem Food Chain Reaction (FCR) dan WWTP-1 telah menggunakan teknologi Integrated Fixed Film Activated Sludge (IFAS) untuk meningkatkan efisiensi pengolahan;
 - b. Pengendalian konsentrasi padatan tersuspensi (TSS) pada influen WWTP melalui pemantauan operasional secara berkelanjutan;
 - c. Penerapan teknologi floating cover pada sistem anaerobik untuk mengurangi penggunaan bahan kimia koagulan;
 - d. Substitusi penggunaan oli mineral dengan oli sintetis yang lebih efisien;
 - e. Pengurangan limbah dari aktivitas perkantoran melalui penggunaan sistem ink tank printing;
 - f. Substitusi bahan kimia operasional ke alternatif yang lebih ramah lingkungan;
 - g. Optimalisasi penggunaan reagen laboratorium melalui proses validasi.
- 4) Menjalinkan kemitraan dengan pihak ketiga

The data collection methodology is based on recorded waste volumes stored at the LB3 temporary storage facility (TPS LB3) and third-party manifest documents as the basis for reporting.

The Company consistently strives to manage the waste it generates to prevent environmental impacts. As an industrial estate manager, the Company is committed to:

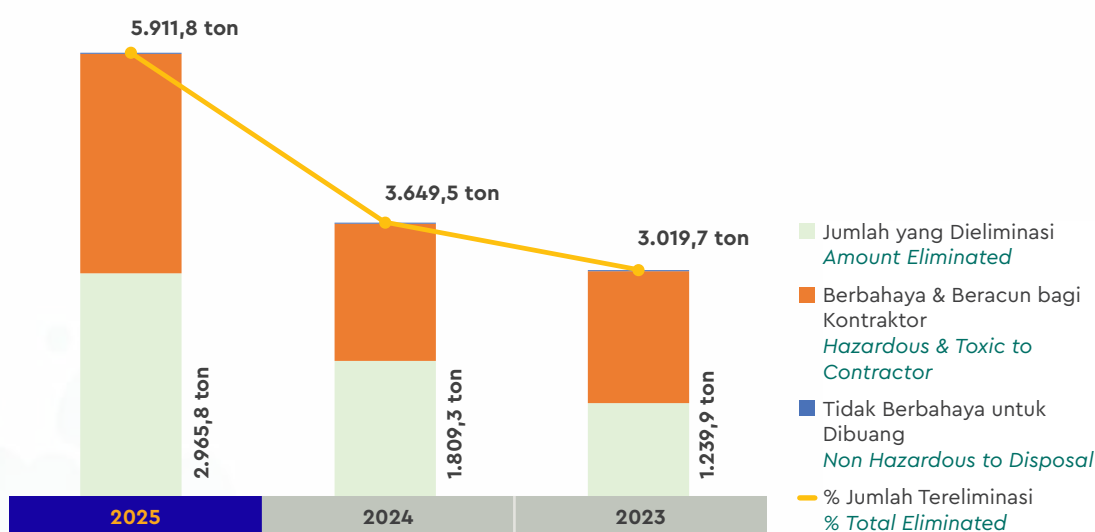
- 1) *Implementing the Reduce, Reuse, and Recycle (3R) program in waste management, including promoting its adoption at the tenant level through estate regulations*
- 2) *Managing all hazardous waste (B3) in accordance with prevailing laws and regulations*
- 3) *Gradually developing waste reduction programs through process improvements and operational efficiency, including:*
 - a. *Enhancing wastewater treatment technology, where WWTP-2 has implemented the Food Chain Reaction (FCR) system and WWTP-1 utilizes Integrated Fixed Film Activated Sludge (IFAS) technology to improve treatment efficiency;*
 - b. *Controlling Total Suspended Solids (TSS) concentrations in WWTP influent through continuous operational monitoring;*
 - c. *Applying floating cover technology in anaerobic systems to reduce the use of coagulant chemicals;*
 - d. *Substituting mineral oil with more efficient synthetic oil;*
 - e. *Reducing waste from office activities through the use of ink tank printing systems;*
 - f. *Substituting operational chemicals with more environmentally friendly alternatives;*
 - g. *Optimizing laboratory reagent usage through validation processes.*
- 4) *Establishing partnerships with*

yang memiliki kompetensi dan perizinan sesuai ketentuan untuk pengelolaan limbah B3.

competent and licensed third parties for hazardous waste (B3) management in accordance with regulatory requirements.

Pada grafik di bawah ini ditunjukkan jumlah dan kegiatan pengelolaan limbah yang dihasilkan oleh kegiatan JI di Kota Jababeka Cikarang.

The chart below presents the volume and management activities of waste generated from JI's operations in Kota Jababeka Cikarang.



Kegiatan Pengelolaan Limbah dan Efluen PT Jababeka Infrastruktur*)
PT Jababeka Infrastruktur Waste and Effluent Management Activities)*

*) Terdapat penyesuaian data untuk tahun ini sehingga berbeda dengan data yang ditunjukkan di tahun sebelumnya dikarenakan adanya kesalahan pemakaian satuan

*) *There has been a data adjustment for this year, resulting in differences compared to the data presented in the previous year, due to an error in unit usage.*

Seiring dengan pengembangan kawasan menuju eco-industrial park, Perseroan juga mulai mengidentifikasi peluang pemanfaatan limbah secara lebih lanjut, termasuk potensi pemanfaatan lumpur hasil pengolahan dan integrasi dengan sistem pengelolaan limbah terpadu di kawasan, yang saat ini masih dalam tahap pengkajian. Pada tahun 2025 jumlah limbah yang dihasilkan tercatat sebesar 5.911,8 ton, meningkat dibandingkan tahun 2024 sebesar 3.649,5 ton dan tahun 2023 sebesar 3.019,7 ton.

In line with the estate's development toward an eco-industrial park, the Company has also begun identifying opportunities for further waste utilization, including the potential reuse of treatment sludge and integration with an integrated waste management system within the estate, which is currently still under assessment. In 2025, the total waste generated reached 5,911.8 tons, an increase compared to 3,649.5 tons in 2024 and 3,019.7 tons in 2023.

Walaupun terjadi peningkatan jumlah limbah yang dihasilkan, tingkat reduksi dan eliminasi limbah juga tetap terjaga. Pada

Despite the increase in waste generation, the level of waste reduction and elimination has remained well maintained.

tahun 2025, total limbah yang berhasil dikelola melalui proses pemanfaatan dan pengolahan mencapai 2.960 ton, dengan tingkat pengelolaan sebesar 87,06%, sedikit meningkat dibandingkan tahun 2024 sebesar 86,72%, meskipun masih di bawah capaian tahun 2023 sebesar 90,80%.

Peningkatan volume limbah ini sejalan dengan bertambahnya kapasitas dan cakupan pengolahan air limbah, khususnya setelah implementasi teknologi Integrated Fixed Film Activated Sludge (IFAS) pada WWTP-1. Peningkatan kapasitas ini memungkinkan lebih banyak limbah cair dan padatan yang masuk ke sistem pengolahan, sehingga secara total volume limbah yang tercatat menjadi lebih tinggi.

Dengan demikian, kenaikan timbunan limbah tidak hanya mencerminkan peningkatan aktivitas operasional, tetapi juga menunjukkan peningkatan kemampuan Perseroan dalam menangani limbah secara lebih optimal. Kinerja pengelolaan limbah yang tetap terjaga di tengah peningkatan volume tersebut mencerminkan komitmen JI dalam mendukung operasional kawasan yang bertanggung jawab dan berkelanjutan.

Usaha Reduksi Limbah dan Efluen

Pada tahun 2025, total limbah yang berhasil direduksi oleh JI mencapai 2.966 ton, meningkat dibandingkan tahun 2024 sebesar 2.005 ton dan tahun 2023 sebesar 1.484 ton. Peningkatan ini didominasi oleh keberhasilan pengurangan limbah B3, terutama melalui modifikasi Sludge Drying Area (SDA) di WWTP-1 dan WWTP-2, serta peningkatan kinerja sistem pengolahan limbah dan monitoring operasional.

Selain itu, kontribusi juga berasal dari implementasi online monitoring pada pump station untuk pengendalian influen secara real-time, serta optimalisasi proses seperti validasi reagen laboratorium dan

In 2025, a total of 2,960 tons of waste was successfully managed through utilization and treatment processes, achieving a management rate of 87.06%, slightly higher than 86.72% in 2024, although still below the 90.80% achieved in 2023.

The increase in waste volume is in line with the expansion of wastewater treatment capacity and coverage, particularly following the implementation of Integrated Fixed Film Activated Sludge (IFAS) technology at WWTP-1. This increased capacity allows more liquid and solid waste to enter the treatment system, resulting in a higher total recorded waste volume.

Therefore, the rise in waste generation not only reflects increased operational activity but also indicates the Company's enhanced capability in managing waste more effectively. The maintained performance in waste management amid rising volumes demonstrates JI's commitment to supporting responsible and sustainable estate operations.

Waste and Effluent Reduction Efforts

In 2025, the total waste successfully reduced by JI reached 2,966 tons, an increase compared to 2,005 tons in 2024 and 1,484 tons in 2023. This improvement was primarily driven by the successful reduction of hazardous waste (B3), particularly through modifications to the Sludge Drying Area (SDA) at WWTP-1 and WWTP-2, as well as enhancements in waste treatment system performance and operational monitoring.

Additional contributions came from the implementation of online monitoring at pump stations for real-time influent control, as well as process optimizations such as laboratory reagent validation

efisiensi dalam kegiatan pemeliharaan. Di sisi lain, upaya pengurangan limbah non-B3 tetap dilakukan secara konsisten melalui digitalisasi proses administrasi, seperti paperless approval dan e-billing, meskipun kontribusinya relatif lebih kecil dibandingkan limbah B3.

Perseroan terus menunjukkan komitmennya terhadap pengelolaan lingkungan yang bertanggung jawab melalui penerapan berbagai inisiatif pengurangan limbah, baik limbah B3 maupun non-B3. Peningkatan capaian reduksi limbah dari tahun ke tahun mencerminkan efektivitas program yang dijalankan, sejalan dengan penguatan kapasitas pengolahan dan perbaikan operasional di kawasan. Ke depan, JI akan terus mengembangkan inisiatif yang lebih efisien dan ramah lingkungan guna meningkatkan kinerja pengurangan limbah secara berkelanjutan.

and improved efficiency in maintenance activities. Meanwhile, efforts to reduce non-hazardous (non-B3) waste have continued consistently through the digitalization of administrative processes, including paperless approvals and e-billing, although their contribution remains relatively smaller compared to hazardous waste reduction.

The Company continues to demonstrate its commitment to responsible environmental management through the implementation of various waste reduction initiatives, covering both B3 and non-B3 waste. The year-on-year improvement in waste reduction achievements reflects the effectiveness of these programs, in line with strengthened treatment capacity and operational improvements across the estate. Going forward, JI will continue to develop more efficient and environmentally friendly initiatives to further enhance its waste reduction performance in a sustainable manner.

Usaha Reduksi Limbah dan Efluen
Waste and Effluent Reduction Efforts

JENIS TYPE	AKTIFITAS YANG DILAKUKAN TERKAIT PENGURANGAN LIMBAH ACTIVITY FOR WASTE REDUCTION	Jumlah Limbah Dikurangi (ton) Waste Reduced (ton)		
		2025	2024	2023
Non B3 Non-B3	Pengurangan pemakaian kertas dengan Paperless Approval Management System <i>Paper usage reduction through Paperless Approval Management System</i>	3,29	2,88	3,22
	Pengurangan pemakaian kertas dengan Paperless E-Billing <i>Paper usage reduction through Paperless E-Billing</i>	2,02	2,02	2,02
Sub-Total Reduksi Limbah Non B3 Non Hazardous Waste Reduction Sub-Total		5,41	4,9	5,24
Limbah B3 B3 Waste	Modifikasi Sludge Drying Area (SDA) WWTP-1 dengan menggunakan atap jenis solar tuff <i>Modification of Sludge Drying Area (SDA) at WWTP-1 using solar tuff roofing</i>	1.873	1.569	1.126
	Modifikasi Sludge Drying Area (SDA) WWTP-2 dengan menggunakan atap jenis solar tuff <i>Modification of Sludge Drying Area (SDA) at WWTP-2 using solar tuff roofing</i>	709	196	244

JENIS TYPE	AKTIFITAS YANG DILAKUKAN TERKAIT PENGURANGAN LIMBAH ACTIVITY FOR WASTE REDUCTION	Jumlah Limbah Dikurangi (ton) Waste Reduced (ton)		
		2025	2024	2023
Limbah B3 B3 Waste	Upgrade teknologi pengolahan limbah sistem lumpur aktif menjadi Food Chain Reactor (FCR) di WWTP-2 <i>Upgrade of wastewater treatment technology from activated sludge system to Food Chain Reactor (FCR) at WWTP-2</i>	300	57,27	108,84
	Modifikasi lampu konvensional menjadi lampu hemat energi untuk PJU <i>Modification of conventional street lighting to energy-saving lamps</i>	0,01	0,0186	0,0139
	Implementasi Online Monitoring Pump Station 1 dan Pump Station 2 Kawasan untuk pemantauan Influent WWTP-1 Tenant secara Real Time <i>Implementation of Online Monitoring at Pump Station 1 and Pump Station 2 for real-time monitoring of WWTP-1 tenant influent</i>	78,27	177,86	-
	Reduksi limbah Bahan Kimia Kadaluausa laboratorium dengan cara validasi reagen untuk reagen laboratorium kadaluarsa <i>Reduction of expired chemical waste from the laboratory by validating expired laboratory reagents</i>	0,001	0,1	-
	Reduksi limbah B3 melalui penggunaan kain majun ukuran kecil dalam pemeliharaan operasi <i>Reducing B3 Waste Generation through the Utilization of Small-Size Wiping Cloths in Maintenance Operations</i>	0,162	-	-
Sub-total Reduksi Limbah B3 Hazardous Waste Reduction Sub-Total		2.961	2.000	1.479
TOTAL REDUKSI LIMBAH TOTAL WASTE REDUCTION		2.966	2.005	1.484

Terjadi perubahan yang cukup signifikan pada beberapa inisiatif pengurangan limbah, khususnya pada pengelolaan lumpur (sludge) dan kinerja sistem pengolahan di WWTP-2.

There were notable changes in several waste reduction initiatives, particularly related to sludge management and the performance of the WWTP-2 treatment system.

Pada kegiatan modifikasi Sludge Drying Area (SDA) di WWTP-2, jumlah limbah yang berhasil dikurangi tercatat sebesar 244 ton pada tahun 2023, menurun menjadi 196 ton pada tahun 2024, dan kemudian meningkat signifikan menjadi 709 ton pada tahun 2025. Penurunan pada tahun 2024 dipengaruhi oleh kondisi operasional yang

In the modification of the Sludge Drying Area (SDA) at WWTP-2, the amount of waste reduced was recorded at 244 tons in 2023, decreased to 196 tons in 2024, and then increased significantly to 709 tons in 2025. The decline in 2024 was mainly due to suboptimal operational conditions, including issues with supporting

belum optimal, termasuk kendala pada unit pendukung. Sementara itu, pada tahun 2025, peningkatan kinerja terjadi seiring dengan optimalisasi proses, termasuk penyesuaian konsentrasi lumpur aktif atau Mixed Liquor Suspended Solids (MLSS) ke rentang yang lebih ideal. Penyesuaian ini mendorong peningkatan volume lumpur yang dikeluarkan dari sistem dan dikelola di area pengeringan.

Hal serupa terlihat pada kegiatan upgrade teknologi pengolahan di WWTP-2 menjadi sistem Food Chain Reactor (FCR), di mana capaian reduksi limbah sebesar 108,84 ton pada tahun 2023, menurun menjadi 57,27 ton pada tahun 2024, dan meningkat signifikan menjadi 300 ton pada tahun 2025. Penurunan pada tahun 2024 mencerminkan proses yang belum optimal, sementara perbaikan dan stabilisasi sistem pada tahun 2025 memungkinkan pengolahan lumpur dilakukan secara lebih efektif.

Secara keseluruhan, perubahan yang terjadi menunjukkan bahwa kinerja pengurangan limbah sangat dipengaruhi oleh tingkat optimalisasi proses pengolahan, khususnya dalam pengelolaan lumpur pada sistem WWTP.

KAWASAN INDUSTRI KENDAL (KIK)

Bagian ini menguraikan praktik pengelolaan limbah dan efluen dalam kegiatan operasional PT Kawasan Industri Kendal ("KIK") sebagai pengelola Kawasan Industri Kendal.

Pengelolaan Limbah dan Efluen (GRI 103-2, 306-1, 306-2)

Dalam menjalankan operasional kawasan, KIK menghasilkan limbah yang sebagian tergolong sebagai limbah Bahan Berbahaya dan Beracun (B3), sehingga memerlukan penanganan khusus sesuai dengan regulasi yang berlaku. Limbah yang termasuk kategori B3 antara lain mencakup lumpur dari instalasi pengolahan

units. In 2025, performance improved following process optimization, including the adjustment of activated sludge concentration, or Mixed Liquor Suspended Solids (MLSS), to a more optimal range. This adjustment led to a higher volume of sludge being removed from the system and processed in the drying area.

A similar trend was observed in the upgrade of the wastewater treatment system at WWTP-2 to the Food Chain Reactor (FCR), where waste reduction reached 108.84 tons in 2023, declined to 57.27 tons in 2024, and increased significantly to 300 tons in 2025. The decrease in 2024 reflects a period of suboptimal system performance, while improvements and stabilization in 2025 enabled more effective sludge treatment.

Overall, these changes indicate that waste reduction performance is closely influenced by the level of process optimization, particularly in sludge management within the WWTP system.

KENDAL INDUSTRIAL ESTATE (KIK)

This section describes waste and effluent management practices in the operational activities of PT Kawasan Industri Kendal ("KIK") as the manager of the Kendal Industrial Estate.

Waste and Effluent Management (GRI 103-2, 306-1, 306-2)

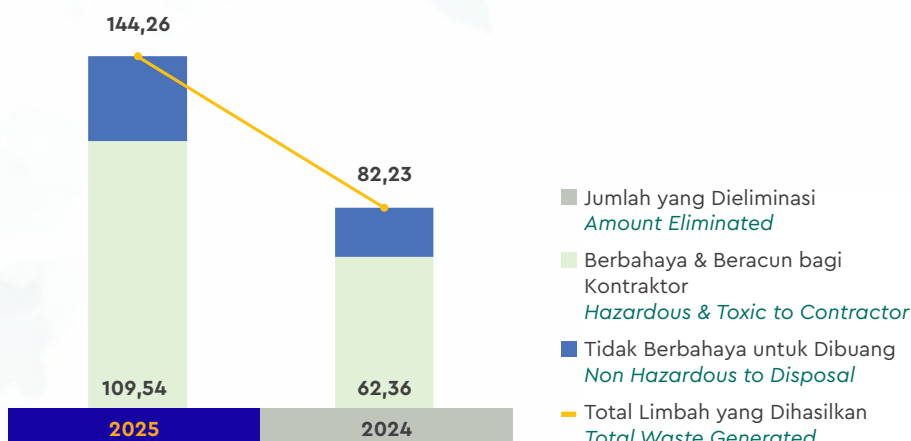
In carrying out its estate operations, KIK generates waste, a portion of which is classified as hazardous and toxic waste (B3), requiring special handling in accordance with applicable regulations. Waste categorized as B3 includes sludge from wastewater treatment plants (WWTP), used oil, chemical packaging,

air limbah (WWTP), oli bekas, kemasan bahan kimia, serta residu operasional lain yang berpotensi mencemari lingkungan. Seluruh limbah tersebut ditangani melalui mekanisme pengelolaan melalui kerja sama dengan pihak ketiga berizin dan dikirim ke fasilitas pengolahan limbah B3 sesuai ketentuan.

Pendataan limbah dilakukan berdasarkan volume yang tercatat di fasilitas penyimpanan sementara (TPS LB3) serta dokumen manifest dari pihak ketiga sebagai dasar pelaporan, sehingga memastikan transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaannya. Sebagai kawasan yang masih dalam tahap pengembangan, data pengelolaan limbah KIK saat ini baru tersedia untuk periode tahun 2024 dan 2025. Pada tahun 2024, total timbulan limbah tercatat sebesar 82,23 ton, yang kemudian meningkat menjadi 144,26 ton pada tahun 2025. Berdasarkan komposisinya, limbah non-B3 yang dikirim untuk disposal mengalami peningkatan dari 19,87 ton pada tahun 2024 menjadi 34,72 ton pada tahun 2025. Sementara itu, limbah B3 yang diserahkan kepada pihak ketiga berizin juga meningkat dari 62,36 ton menjadi 109,54 ton.

and other operational residues that have the potential to pollute the environment. All such waste is managed through collaboration with licensed third parties and transported to authorized hazardous waste treatment facilities in compliance with regulations.

Waste data is recorded based on volumes documented at temporary storage facilities (TPS LB3) and supported by third-party manifest documents as the basis for reporting, ensuring transparency and accountability in its management. As an estate that is still in the development stage, KIK's waste management data is currently available only for the 2024 and 2025 reporting periods. In 2024, total waste generation was recorded at 82.23 tons, which increased to 144.26 tons in 2025. Based on its composition, non-hazardous (non-B3) waste sent for disposal increased from 19.87 tons in 2024 to 34.72 tons in 2025. Meanwhile, hazardous waste (B3) handed over to licensed third parties also rose from 62.36 tons to 109.54 tons.



Peningkatan timbulan limbah ini sejalan dengan bertambahnya aktivitas operasional serta jumlah tenant di dalam kawasan. Dengan meningkatnya

The increase in waste generation is in line with the growth of operational activities and the number of tenants within the estate. As activity levels rise, the volume

volume kegiatan, jumlah limbah yang masuk ke dalam sistem pengelolaan juga turut meningkat. Meskipun demikian, seluruh limbah yang dihasilkan telah dikelola sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Hal ini menunjukkan bahwa sistem pengelolaan limbah KIK mampu mengimbangi pertumbuhan kawasan sekaligus memastikan bahwa dampak terhadap lingkungan tetap terkendali.

Ke depan, KIK akan terus memperkuat pengelolaan limbah dan efluen melalui peningkatan kapasitas infrastruktur, pemantauan operasional yang lebih sistematis, serta pengembangan pendekatan pengelolaan limbah yang lebih terintegrasi sebagai bagian dari upaya menuju kawasan industri berwawasan lingkungan.

Aspek Pengendalian Emisi

Sebagai pengembang dan pengelola kawasan industri yang berkomitmen terhadap pembangunan berkelanjutan, Perseroan memahami pentingnya peran aktif dalam pengendalian emisi gas rumah kaca (GRK). Emisi GRK merupakan salah satu faktor utama perubahan iklim, yang berdampak langsung terhadap keberlangsungan lingkungan, operasional industri, serta ketahanan kawasan dan kualitas hidup masyarakat di sekitar. Dalam konteks ini, Perseroan mengidentifikasi sumber emisi sebagai bagian dari pengelolaan dampak lingkungan yang terstruktur.

Sejalan dengan transformasi menuju eco-industrial park, Perseroan secara bertahap memperkuat pengelolaan emisi melalui pengukuran dan pemantauan emisi GRK, baik emisi langsung maupun tidak langsung, serta penerapan inisiatif pengurangan emisi di tingkat kawasan. Upaya ini difokuskan pada peningkatan efisiensi energi dan optimalisasi operasional guna mendorong penurunan intensitas emisi secara terukur, dengan tetap menjaga keandalan layanan

of waste entering the management system also increases. Nevertheless, all waste generated has been managed in accordance with applicable regulations. This demonstrates that KIK's waste management system is capable of keeping pace with the estate's growth while ensuring that environmental impacts remain under control.

Going forward, KIK will continue to strengthen waste and effluent management through the enhancement of infrastructure capacity, more systematic operational monitoring, and the development of more integrated waste management approaches as part of its transition toward an environmentally sustainable industrial estate.

Emission Management Aspect

As a developer and manager of industrial estates committed to sustainable development, the Company recognizes the importance of playing an active role in controlling greenhouse gas (GHG) emissions. GHG emissions are one of the primary drivers of climate change, directly impacting environmental sustainability, industrial operations, the resilience of the estate, and the quality of life of surrounding communities. In this context, the Company identifies emission sources as part of a structured environmental impact management approach.

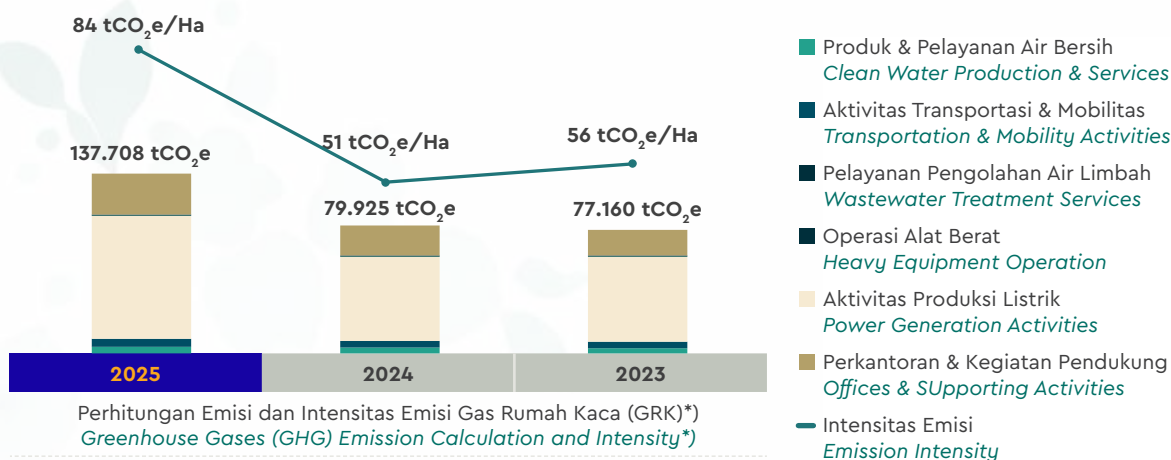
In line with its transformation toward an eco-industrial park, the Company is progressively strengthening its emissions management through the measurement and monitoring of GHG emissions, covering both direct and indirect emissions, as well as the implementation of emission reduction initiatives at the estate level. These efforts are focused on improving energy efficiency and optimizing operations to drive measurable reductions

dan kinerja operasional kawasan.

Sejalan dengan komitmen terhadap prinsip Environmental, Social, and Governance (ESG), Perseroan secara konsisten melakukan pemantauan, pelaporan, serta upaya mitigasi terhadap emisi yang dihasilkan dari berbagai aktivitas operasional Perseroan dan entitas anak. Aktivitas tersebut meliputi produksi dan layanan air bersih, pengolahan air limbah, pembangkitan listrik, transportasi dan mobilitas, pengoperasian alat berat, serta aktivitas perkantoran dan kegiatan pendukung lainnya di dalam kawasan, yang menjadi bagian dari cakupan inventarisasi emisi Perseroan.

in emission intensity, while maintaining service reliability and operational performance across the estate.

Aligned with its commitment to Environmental, Social, and Governance (ESG) principles, the Company consistently conducts monitoring, reporting, and mitigation efforts related to emissions generated from its operational activities and those of its subsidiaries. These activities include clean water production and services, wastewater treatment, power generation, transportation and mobility, heavy equipment operations, as well as office activities and other supporting functions within the estate, all of which are included in the Company's emissions inventory scope.



Total emisi gas rumah kaca Perseroan menunjukkan tren peningkatan dalam beberapa tahun terakhir, dengan lonjakan signifikan pada tahun 2025. Emisi tercatat sebesar 77.160,30 tCO₂e di tahun 2023, meningkat menjadi 79.924,71 tCO₂e di tahun 2024, kemudian meningkat tajam menjadi 137.708,40 tCO₂e pada tahun 2025. Peningkatan ini sejalan dengan

The Company's total greenhouse gas (GHG) emissions have shown an increasing trend over the past few years, with a significant surge in 2025. Emissions were recorded at 77,160.30 tCO₂e in 2023, rising to 79,924.71 tCO₂e in 2024, and then increasing sharply to 137,708.40 tCO₂e in 2025. This increase is in line with the expansion of operational activities and

bertambahnya aktivitas operasional serta ekspansi wilayah pengelolaan kawasan yang mencapai 1.634,39 hektar di tahun 2025.

Sejalan dengan peningkatan tersebut, intensitas emisi juga mengalami kenaikan dari 51,49 tCO₂e/Ha pada tahun 2024 menjadi 84,26 tCO₂e/Ha pada tahun 2025, setelah sebelumnya berada di 56,13 tCO₂e/Ha pada tahun 2023. Kenaikan intensitas ini menunjukkan bahwa peningkatan aktivitas operasional, khususnya pada sektor energi, masih menjadi faktor dominan terhadap peningkatan emisi secara keseluruhan.

Kontributor utama emisi Perseroan berasal dari aktivitas produksi listrik berbasis gas alam yang dikelola oleh entitas anak PT Bekasi Power, yang secara signifikan meningkat pada tahun 2025. Selain itu, kontribusi emisi juga berasal dari aktivitas perkantoran dan kegiatan pendukung, khususnya konsumsi listrik, serta pengolahan air limbah yang turut meningkat seiring dengan bertambahnya beban layanan kawasan.

Dalam merespons peningkatan emisi tersebut, Perseroan terus menjalankan berbagai inisiatif pengurangan emisi, antara lain:

- ☑ Optimalisasi efisiensi energi pada unit pengolahan air bersih dan air limbah
- ☑ Peningkatan efisiensi penggunaan bahan bakar pada aktivitas transportasi dan operasional alat berat
- ☑ Pengembangan infrastruktur energi yang lebih efisien serta inisiasi pemanfaatan energi baru terbarukan
- ☑ Penguatan peran tenant dalam program efisiensi energi dan pengelolaan lingkungan kawasan

Untuk penyajian dalam Laporan Keberlanjutan ini, ulasan terkait pengendalian emisi difokuskan pada kegiatan operasional entitas anak PT

the growth of the managed estate area, which reached 1,634.39 hectares in 2025.

In line with this trend, emissions intensity also increased from 51.49 tCO₂e/Ha in 2024 to 84.26 tCO₂e/Ha in 2025, after previously standing at 56.13 tCO₂e/Ha in 2023. This rise in intensity indicates that the increase in operational activities—particularly in the energy sector—remains the dominant factor driving the overall growth in emissions.

The primary contributor to the Company's emissions is electricity generation based on natural gas, managed by its subsidiary, PT Bekasi Power, which experienced a significant increase in 2025. In addition, emissions also stem from office operations and supporting activities, particularly electricity consumption, as well as wastewater treatment processes, which have increased in line with the growing service demand within the estate.

In response to the increase in emissions, the Company continues to implement various emission reduction initiatives, including:

- ☑ *Optimization of energy efficiency in clean water and wastewater treatment facilities;*
- ☑ *Improvement of fuel efficiency in transportation and heavy equipment operations;*
- ☑ *Development of more efficient energy infrastructure and initiation of renewable energy utilization;*
- ☑ *Strengthening tenant participation in energy efficiency and environmental management programs within the estate.*

For the purposes of this Sustainability Report, the discussion on emissions management is focused on the operational activities of subsidiaries PT Jababeka

Jababeka Infrastruktur dan PT Kawasan Industri Kendal, yang menjadi representasi utama implementasi pengelolaan emisi di tingkat kawasan, tanpa mengurangi relevansi penerapannya pada seluruh lini operasional Perseroan.

PT JABABEKA INFRASTRUKTUR (KOTA JABABEKA CIKARANG)

Ulasan pada bagian ini membahas aktivitas pengendalian emisi yang dilakukan pada operasional PT Jababeka Infrastruktur ("JI") sebagai pengelola Kota Jababeka Cikarang, serta PT Bekasi Power sebagai entitas anak.

Identifikasi Jumlah dan Intensitas Emisi

Hingga tahun 2025, total emisi setelah upaya reduksi tercatat sebesar 7.830 tCO₂e, meningkat dibandingkan 7.039 tCO₂e pada 2024 namun masih lebih rendah dibandingkan baseline 2019 sebesar 9.236 tCO₂e. Secara kumulatif, Perseroan berhasil menurunkan emisi sebesar 1.804 tCO₂e di tahun 2025, atau setara dengan penurunan sebesar 18,3% terhadap baseline. Capaian ini mencerminkan keberlanjutan upaya efisiensi energi dan pengendalian emisi yang diterapkan secara konsisten di berbagai unit operasional.

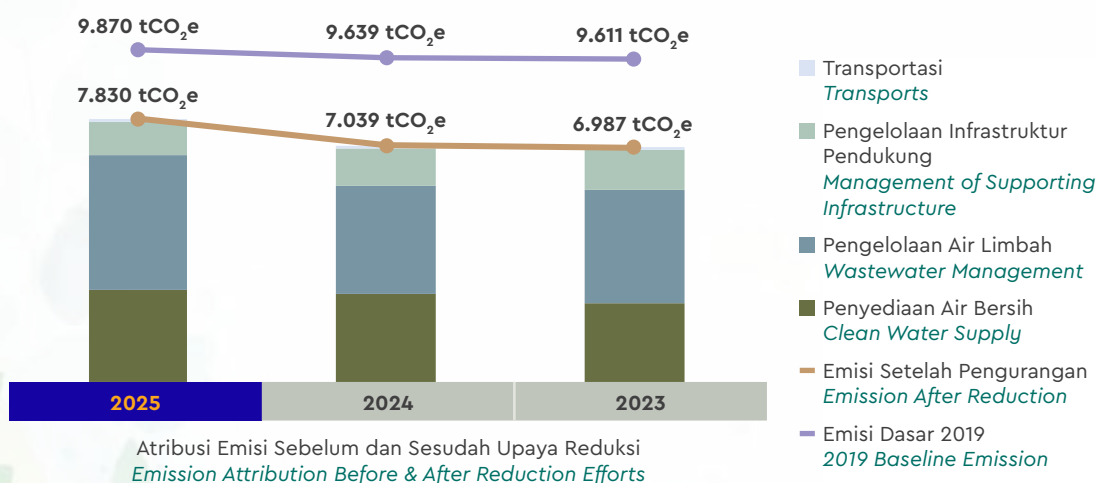
Infrastruktur and PT Kawasan Industri Kendal, which serve as the primary representation of emissions management implementation at the estate level, without limiting its relevance across the Company's overall operations.

PT JABABEKA INFRASTRUKTUR (KOTA JABABEKA CIKARANG)

This section provides an overview of emission control activities carried out in the operations of PT Jababeka Infrastruktur ("JI") as the manager of Kota Jababeka Cikarang, as well as PT Bekasi Power as a subsidiary.

Identification of Amount and Intensity of Emission

As of 2025, total emissions after reduction efforts were recorded at 7,830 tCO₂e, an increase from 7,039 tCO₂e in 2024, but still lower than the 2019 baseline of 9,236 tCO₂e. Cumulatively, the Company has successfully reduced emissions by 1,804 tCO₂e in 2025, equivalent to an 18.3% reduction compared to the baseline. This achievement reflects the continuity of energy efficiency initiatives and emission control measures that have been consistently implemented across various operational units.



Dari sisi kontribusi, emisi terbesar masih berasal dari layanan pengolahan air limbah, diikuti oleh penyediaan air bersih dan fasilitas pendukung. Namun demikian, unit pengolahan air limbah juga menjadi kontributor utama dalam upaya penurunan emisi dengan total reduksi kumulatif sebesar 4.995 tCO₂e, disusul oleh layanan air bersih sebesar 1.744 tCO₂e dan kegiatan estate & general services sebesar 2.337 tCO₂e. Intensitas emisi juga menunjukkan kinerja yang relatif terjaga, dengan nilai sebesar 0,0008 tCO₂e/m² pada tahun 2025, tetap lebih rendah dibandingkan baseline awal, meskipun mengalami sedikit peningkatan seiring dengan bertambahnya aktivitas operasional dan perluasan kawasan.

Usaha Reduksi Emisi

Berbagai inisiatif strategis terus dilaksanakan untuk mendukung pengurangan emisi, antara lain substitusi lampu konvensional menjadi LED di kawasan industri, optimalisasi sistem pengolahan air limbah melalui peningkatan teknologi menjadi Fixed Carrier Reactor (FCR), pemanfaatan energi terbarukan melalui pemasangan PLTS atap, serta efisiensi operasional melalui perbaikan dan penggantian peralatan seperti pompa dan aerator. Selain itu, penggunaan metode solar sludge drying dan pengaturan sistem distribusi air turut berkontribusi terhadap efisiensi energi. Secara keseluruhan, rangkaian inisiatif ini menunjukkan komitmen Perseroan dalam mendorong dekarbonisasi operasional kawasan secara bertahap dan terukur.

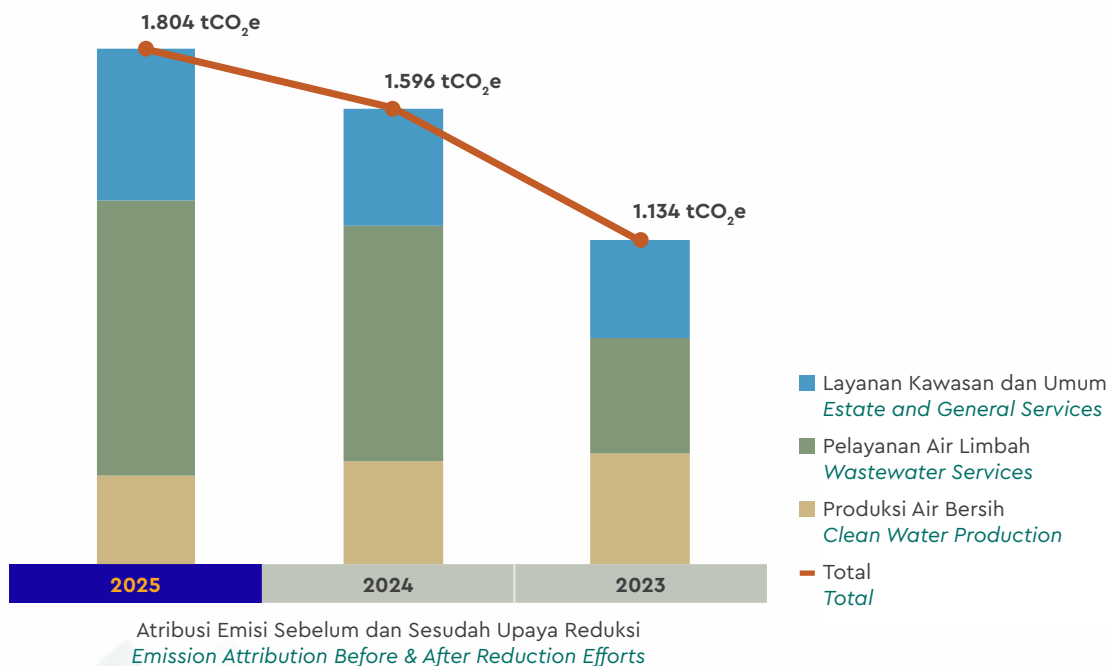
Pada tahun 2025, upaya penurunan konsumsi energi dan peningkatan efisiensi operasional berhasil menekan emisi menjadi 7.830 tCO₂e dari baseline 9.870 tCO₂e, atau setara dengan penurunan sekitar 18,3%. Capaian ini menunjukkan konsistensi efektivitas strategi pengendalian emisi yang diterapkan Perseroan, meskipun terdapat peningkatan aktivitas operasional di kawasan.

In terms of contribution, the largest share of emissions continues to originate from wastewater treatment services, followed by clean water supply and supporting facilities. However, wastewater treatment operations also represent the main contributor to emission reduction efforts, with a cumulative reduction of 4,995 tCO₂e, followed by clean water services at 1,744 tCO₂e and estate & general services at 2,337 tCO₂e. Emission intensity has remained relatively well managed, recorded at 0.0008 tCO₂e/m² in 2025, which is still lower than the initial baseline, despite a slight increase in line with the growth in operational activities and estate expansion.

Emission Reduction Activities

Various strategic initiatives continue to be implemented to support emission reduction, including the replacement of conventional lighting with LED systems across the industrial estate, optimization of wastewater treatment systems through the adoption of Fixed Carrier Reactor (FCR) technology, utilization of renewable energy through rooftop solar PV installations, and operational efficiency improvements through the repair and replacement of equipment such as pumps and aerators. In addition, the use of solar sludge drying methods and the optimization of water distribution systems have also contributed to energy efficiency. Overall, these initiatives reflect the Company's commitment to gradually and systematically advancing the decarbonization of estate operations.

In 2025, efforts to reduce energy consumption and improve operational efficiency successfully lowered emissions to 7,830 tCO₂e from a baseline of 9,870 tCO₂e, representing a reduction of approximately 18.3%. This achievement demonstrates the consistent effectiveness of the Company's emission control strategies, despite the increase in operational activities within the estate.



Emisi Anak Usaha PT BEKASI POWER

Nilai emisi PT Bekasi Power sangat dipengaruhi oleh aktivitas pembangkitan serta distribusi listrik dalam operasionalnya.

Selama periode 2023 hingga 2025, total emisi PT Bekasi Power menunjukkan tren peningkatan seiring dengan bertambahnya produksi listrik dan kebutuhan energi. Pada tahun 2025, total emisi tercatat sebesar 95.574 tCO₂e, meningkat signifikan dibandingkan tahun 2024 sebesar 63.425 tCO₂e dan tahun 2023 sebesar 62.418 tCO₂e.

Kenaikan emisi pada tahun 2025 terutama dipengaruhi oleh peningkatan aktivitas pembangkitan listrik berbasis gas alam, dengan produksi mencapai 381.612 MWh, naik dari 260.162 MWh pada tahun 2024 dan relatif lebih tinggi dibandingkan 264.503 MWh pada tahun 2023. Hal ini berdampak pada meningkatnya emisi Scope 1 dari pembakaran gas menjadi 77.070 tCO₂e, dibandingkan 52.542 tCO₂e pada 2024 dan 53.419 tCO₂e pada 2023.

Subsidiary Emissions PT BEKASI POWER

PT Bekasi Power's emissions are highly influenced by its power generation and electricity distribution activities.

Over the 2023–2025 period, total emissions showed an increasing trend in line with higher electricity production and growing energy demand. In 2025, total emissions reached 95,574 tCO₂e, a significant increase compared to 63,425 tCO₂e in 2024 and 62,418 tCO₂e in 2023.

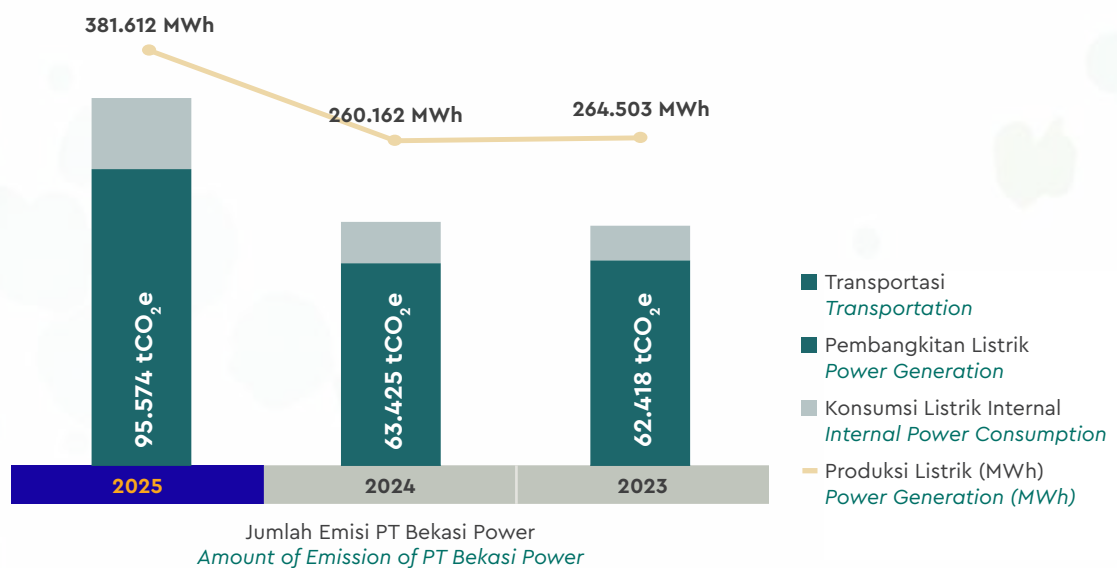
The increase in emissions in 2025 was primarily driven by higher natural gas-based power generation activities. Electricity production reached 381,612 MWh, up from 260,162 MWh in 2024 and higher than 264,503 MWh in 2023. This led to an increase in Scope 1 emissions from gas combustion to 77,070 tCO₂e, compared to 52,542 tCO₂e in 2024 and 53,419 tCO₂e in 2023. Nevertheless, natural gas remains relatively more efficient in

Meskipun demikian, penggunaan gas alam tetap relatif lebih efisien dari sisi intensitas emisi dibandingkan sumber energi fosil lainnya, seperti batubara.

Di sisi lain, konsumsi listrik internal yang masih bergantung pada pasokan dari PLN turut memberikan kontribusi signifikan terhadap total emisi. Emisi Scope 2 meningkat menjadi 18.485 tCO₂e pada tahun 2025, dibandingkan 10.861 tCO₂e pada tahun 2024 dan 8.979 tCO₂e pada tahun 2023. Hal ini menunjukkan bahwa ketergantungan terhadap listrik dari jaringan eksternal masih menjadi salah satu faktor utama dalam peningkatan jejak karbon perusahaan.

terms of emissions intensity compared to other fossil fuels, such as coal.

On the other hand, internal electricity consumption, which still relies on supply from PLN, also contributed significantly to total emissions. Scope 2 emissions increased to 18,485 tCO₂e in 2025, compared to 10,861 tCO₂e in 2024 and 8,979 tCO₂e in 2023. This indicates that reliance on electricity from the external grid remains a key factor in the Company's carbon footprint growth.



Secara keseluruhan, peningkatan emisi pada periode ini mencerminkan adanya ekspansi operasional dan peningkatan kebutuhan energi. Ke depan, PT Bekasi Power terus berupaya meningkatkan efisiensi pembangkitan serta mengoptimalkan penggunaan energi, sekaligus mendorong pemanfaatan sumber energi yang lebih rendah emisi sebagai bagian dari komitmen menuju operasional yang lebih berkelanjutan.

Overall, the increase in emissions during this period reflects operational expansion and rising energy demand. Going forward, PT Bekasi Power remains committed to improving generation efficiency, optimizing energy use, and promoting the adoption of lower-emission energy sources as part of its commitment to more sustainable operations.

PT KAWASAN INDUSTRI KENDAL (KAWASAN INDUSTRI KENDAL)

Ulasan pada bagian ini membahas aktivitas pengendalian emisi yang terjadi pada operasional PT Kawasan Industri Kendal ("KIK") sebagai pengelola Kawasan Industri Kendal.

Identifikasi Jumlah dan Intensitas Emisi

Selama periode 2023 hingga 2025, total emisi KIK menunjukkan tren peningkatan seiring dengan berkembangnya aktivitas operasional kawasan. Pada tahun 2025, total emisi tercatat sebesar 2.835 tCO₂e, meningkat dibandingkan tahun 2024 sebesar 2.244 tCO₂e dan tahun 2023 sebesar 1.689 tCO₂e.

Peningkatan emisi ini terutama dipengaruhi oleh kenaikan konsumsi listrik pada unit produksi air bersih dan pengolahan air limbah, yang menjadi kontributor utama emisi. Selain itu, peningkatan aktivitas pengelolaan infrastruktur kawasan juga turut mendorong kenaikan emisi, meskipun kontribusi dari genset dan transportasi relatif kecil.

Dari sisi intensitas, emisi per hektar pada tahun 2025 tercatat sebesar 4,33 tCO₂e/Ha, meningkat dibandingkan tahun 2024 sebesar 3,77 tCO₂e/Ha, namun masih berada pada kisaran yang sebanding dengan tahun 2023 sebesar 4,01 tCO₂e/Ha. Kenaikan intensitas ini menunjukkan bahwa pertumbuhan aktivitas operasional berjalan lebih cepat dibandingkan peningkatan luas kawasan atau efisiensi yang dicapai.

Meskipun demikian, capaian efisiensi energi yang telah dilakukan sebelumnya tetap memberikan dampak dalam menahan laju peningkatan intensitas emisi, sehingga kenaikannya relatif terkendali dan tidak meningkat secara signifikan dibandingkan baseline sebelumnya.

PT KAWASAN INDUSTRI KENDAL (KAWASAN INDUSTRI KENDAL)

This section provides an overview of emission control activities implemented in the operations of PT Kawasan Industri Kendal ("KIK") as the manager of Kendal Industrial Park.

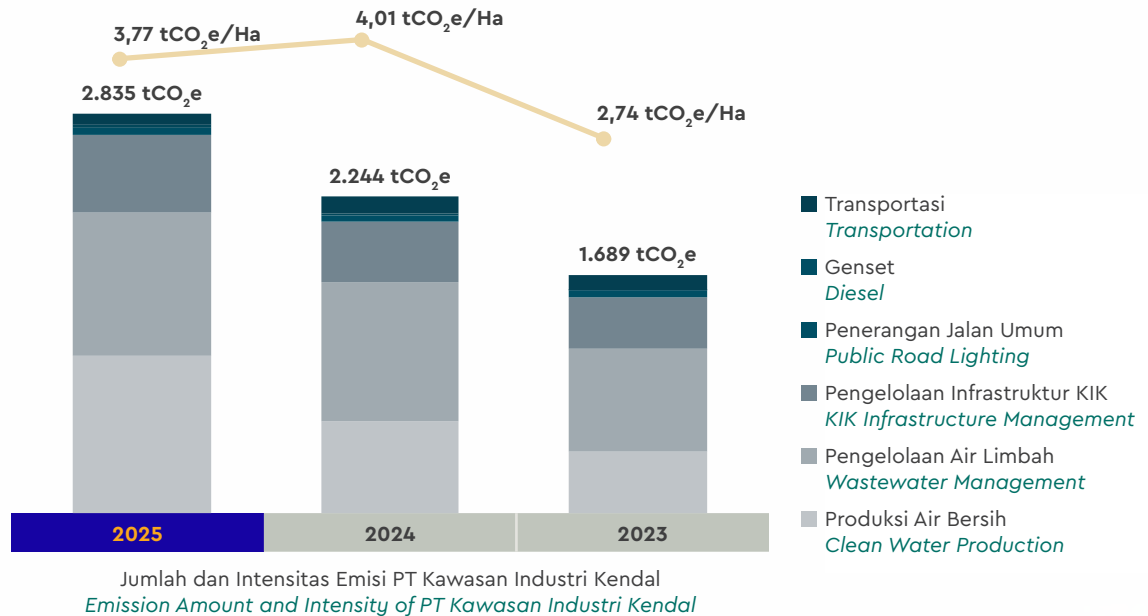
Identification of Amount and Intensity of Emission

During the 2023–2025 period, KIK's total emissions showed an increasing trend in line with the expansion of operational activities across the industrial estate. In 2025, total emissions reached 2,835 tCO₂e, up from 2,244 tCO₂e in 2024 and 1,689 tCO₂e in 2023.

This increase was primarily driven by higher electricity consumption in clean water production and wastewater treatment facilities, which are the main contributors to emissions. In addition, increased infrastructure management activities within the estate also contributed to the rise in emissions, although contributions from generators and transportation remained relatively small.

In terms of intensity, emissions per hectare in 2025 were recorded at 4.33 tCO₂e/Ha, higher than 3.77 tCO₂e/Ha in 2024, but still within a comparable range to 4.01 tCO₂e/Ha in 2023. The increase in emissions intensity indicates that operational activity growth outpaced the expansion of the estate area and the efficiency improvements achieved.

Nevertheless, previously implemented energy efficiency initiatives have helped moderate the rate of increase in emissions intensity, keeping it relatively controlled and preventing a significant rise compared to the established baseline.



Usaha Reduksi Emisi

Manajemen KIK terus melakukan berbagai upaya untuk mengendalikan emisi gas rumah kaca dari aktivitas operasional, antara lain:

Manajemen KIK telah mulai melakukan berbagai upaya untuk mengendalikan emisi gas rumah kaca dari aktivitasnya, sebagai berikut:

- ☑ Penanaman pohon pada area Green Zone serta rencana penataan lansekap di median jalan kawasan;
- ☑ Penghematan penggunaan bahan bakar pada kendaraan operasional
- ☑ Penerapan kebijakan bahwa seluruh kendaraan operasional wajib memenuhi standar uji emisi.

Ke depan, KIK akan terus memperkuat strategi pengurangan emisi melalui peningkatan efisiensi penggunaan energi, optimalisasi operasional fasilitas air, serta eksplorasi pemanfaatan energi terbarukan guna menekan intensitas emisi secara lebih konsisten.

Emission Reduction Activities

KIK Management continues to undertake various efforts to control greenhouse gas (GHG) emissions from its operational activities, including:

KIK Management has initiated several measures to manage GHG emissions from its operations, as follows:

- ☑ *Tree planting within the Green Zone area, along with planned landscape arrangement along the estate's road medians;*
- ☑ *Reducing fuel consumption in operational vehicles;*
- ☑ *Implementation of a policy requiring all operational vehicles to comply with emission testing standards.*

Going forward, KIK will continue to strengthen its emission reduction strategy through improved energy efficiency, optimization of water facility operations, and exploration of renewable energy utilization to more consistently reduce emissions intensity.

KINERJA SOSIAL

Sebagai bagian dari komitmennya untuk memberikan nilai tambah bagi konsumen, masyarakat, karyawan, dan pemangku kepentingan lainnya, Perseroan senantiasa menjalankan kegiatan usaha dengan berpedoman pada kebijakan internal, standar operasional, serta peraturan perundang-undangan yang berlaku. Melalui tiga pilar usaha utama, yaitu real estate, infrastruktur, serta leisure & hospitality, Perseroan memastikan setiap lini bisnis memberikan kontribusi positif terhadap pertumbuhan ekonomi, peningkatan kualitas hidup, dan pembangunan sosial yang berkelanjutan.

Sepanjang tahun 2025, Perseroan terus memperkuat kinerja sosial melalui berbagai inisiatif yang berfokus pada peningkatan layanan, pengembangan kawasan yang inklusif, inovasi produk, serta penguatan kualitas sumber daya manusia. Langkah-langkah tersebut dilaksanakan untuk menjaga daya saing kawasan, memenuhi kebutuhan masyarakat yang terus berkembang, serta menciptakan manfaat jangka panjang bagi seluruh pemangku kepentingan.

Pada aspek layanan dan pengembangan kawasan, Perseroan melakukan evaluasi dan optimalisasi fasilitas di kawasan industri, residensial, dan area leisure secara berkelanjutan guna meningkatkan kenyamanan, keamanan, dan konektivitas kawasan. Pengembangan sarana dan prasarana terus dilakukan untuk mendukung kelancaran aktivitas usaha dan mobilitas masyarakat, termasuk penguatan konsep kawasan terpadu dan berorientasi transit (Transit Oriented Development/TOD). Dalam aspek layanan dan pengelolaan kawasan, Perseroan juga terus memperkuat fungsi Command Center Jababeka sebagai pusat pemantauan dan respons terpadu yang mendukung keamanan, kenyamanan, dan keselamatan masyarakat di kawasan secara real-time. Keberadaan fasilitas

SOCIAL PERFORMANCE

As part of its commitment to creating added value for customers, communities, employees, and other stakeholders, the Company consistently conducts its business activities in accordance with internal policies, operational standards, and applicable laws and regulations. Through its three main business pillars—real estate, infrastructure, and leisure & hospitality—the Company ensures that each business line contributes positively to economic growth, quality of life improvement, and sustainable social development.

Throughout 2025, the Company continued to strengthen its social performance through various initiatives focused on service enhancement, inclusive estate development, product innovation, and the improvement of human capital quality. These measures were undertaken to maintain the competitiveness of the estates, meet the evolving needs of society, and create long-term value for all stakeholders.

In the area of services and estate development, the Company continuously reviewed and optimized facilities across its industrial estates, residential areas, and leisure destinations to enhance comfort, safety, and connectivity. Infrastructure and public facilities continued to be developed to support smooth business activities and community mobility, including the strengthening of integrated estate concepts and Transit Oriented Development (TOD). In terms of service and estate management, the Company also continued to strengthen the role of the Jababeka Command Center as an integrated monitoring and response hub that supports the safety, comfort, and security of communities in the estate on a real-time basis. This facility helps

ini membantu percepatan penanganan keadaan darurat, peningkatan respons atas pengaduan tenant dan masyarakat melalui platform JSMART, serta pemantauan lalu lintas, lingkungan, dan utilitas untuk menjaga kelancaran aktivitas sehari-hari.

Pada aspek produk dan konsumen, Perseroan terus menghadirkan proyek dan layanan yang inovatif serta relevan dengan kebutuhan masyarakat modern. Pengembangan kawasan dilakukan dengan memperluas akses terhadap fasilitas usaha, rekreasi, kuliner, pendidikan, kesehatan, dan pusat komersial, serta memperkuat pemanfaatan platform digital guna meningkatkan kualitas pelayanan dan pengalaman pelanggan. Perseroan juga menerapkan kebijakan yang inklusif dengan memberikan produk, layanan, dan perlakuan yang setara kepada seluruh konsumen tanpa membedakan latar belakang sosial, ekonomi, maupun budaya.

Di bidang ketenagakerjaan, sebagai bagian dari komitmen dalam mendukung pertumbuhan ekonomi yang inklusif dan berkelanjutan, Perseroan terus memperkuat strategi ketenagakerjaan berkelanjutan dengan menitikberatkan pada peningkatan kualitas sumber daya manusia, pengelolaan talenta berdasarkan tingkat penguasaan kompetensi, serta penciptaan lingkungan kerja yang produktif dan berdaya saing. Perseroan meyakini bahwa keberhasilan pengembangan kawasan industri dan kota mandiri tidak terlepas dari peran tenaga kerja yang kompeten, kompetitif, memiliki komitmen tinggi, serta mampu beradaptasi terhadap dinamika industri yang terus berkembang.

Khusus di Kawasan Industri Kendal, Perseroan juga memperkuat kontribusi sosial melalui kerja sama dengan berbagai pihak ketiga untuk menghubungkan kebutuhan industri dengan dunia pendidikan dan pelatihan. Kolaborasi ini dilakukan bersama instansi ketenagakerjaan, sekolah menengah,

accelerate emergency response, improve responsiveness to tenant and community complaints through the JSMART platform, and monitor traffic, environmental conditions, and utilities to ensure the smooth flow of daily activities.

In the area of products and customers, the Company continued to introduce innovative projects and services that are relevant to the needs of modern society. Estate development expanded access to business facilities, recreation, culinary destinations, education, healthcare, and commercial centers, while also strengthening digital platforms to improve service quality and customer experience. The Company also implemented inclusive policies by providing equal products, services, and treatment to all customers regardless of their social, economic, or cultural background.

In the field of employment, as part of its commitment to supporting inclusive and sustainable economic growth, the Company continued to strengthen its sustainable employment strategy by focusing on human capital development, talent management based on competency levels, and the creation of a productive and competitive work environment. The Company believes that the success of industrial estate and township development depends on a workforce that is competent, competitive, highly committed, and able to adapt to the evolving dynamics of industry.

Specifically in the Kendal Industrial Estate, the Company also strengthened its social contribution through collaboration with various third parties to connect industry needs with education and training institutions. This collaboration involved labor agencies, secondary schools, universities, and training institutions

perguruan tinggi, serta lembaga pelatihan melalui penyelenggaraan bursa kerja, penyusunan kurikulum yang selaras dengan kebutuhan industri, dan kemitraan strategis dalam penyerapan tenaga kerja. Inisiatif ini diharapkan dapat mempersempit kesenjangan kompetensi, meningkatkan penyerapan tenaga kerja, mengurangi tingkat pengangguran, serta memberikan kontribusi positif terhadap pertumbuhan ekonomi daerah.

Melalui berbagai program pengembangan SDM dan kolaborasi strategis tersebut, Perseroan mendorong terciptanya lingkungan kerja yang inklusif, adaptif, dan berorientasi masa depan melalui pelatihan, sertifikasi, pengembangan keterampilan, kesempatan kerja yang setara, serta program kesejahteraan karyawan yang mendukung keseimbangan kehidupan dan pekerjaan.

Komitmen tersebut merupakan bagian penting dari upaya Perseroan dalam membangun kawasan kota mandiri yang tidak hanya dinamis secara ekonomi, tetapi juga berkelanjutan secara sosial, sejalan dengan prinsip-prinsip ESG (Environmental, Social, and Governance) serta mendukung pencapaian Sustainable Development Goals (SDGs).

Kesetaraan Layanan dan Informasi atas Produk dan/atau Jasa
(GRI 417-1, GRI 103-1,2,3)

Perseroan berkomitmen untuk menyediakan produk dan layanan yang diberikan secara setara, adil, transparan, dan bertanggung jawab kepada seluruh pelanggan tanpa diskriminasi atas latar belakang sosial, ekonomi, budaya, gender, usia, maupun kondisi lainnya. Komitmen ini merupakan bagian dari pendekatan keberlanjutan Perseroan dalam membangun kawasan terpadu yang inklusif, aman, dan bernilai tambah bagi seluruh pemangku kepentingan.

through job fairs, curriculum development aligned with industrial needs, and strategic partnerships for workforce absorption. This initiative is expected to narrow the skills gap, increase employment opportunities, reduce unemployment, and contribute positively to regional economic growth.

Through these various human capital development programs and strategic collaborations, the Company fostered an inclusive, adaptive, and future-oriented workplace through training, certification, skills development, equal employment opportunities, and employee welfare programs that support work-life balance.

This commitment forms an important part of the Company's efforts to build a township that is not only economically dynamic, but also socially sustainable, in line with ESG (Environmental, Social, and Governance) principles and supportive of the achievement of the Sustainable Development Goals (SDGs).

Equivalent Services and Information For Products and/or Services to Consumers
(GRI 417-1, GRI 103-1,2,3)

The Company is committed to providing products and services in an equal, fair, transparent, and responsible manner to all customers without discrimination based on social, economic, cultural background, gender, age, or other conditions. This commitment forms part of the Company's sustainability approach in developing integrated estates that are inclusive, safe, and create added value for all stakeholders.

Sebagai pengembang kawasan industri, residensial, infrastruktur, serta leisure & hospitality, Perseroan menyadari bahwa akses terhadap informasi yang akurat dan layanan yang setara merupakan aspek penting dalam membangun kepercayaan pelanggan, mendukung pengambilan keputusan, serta meningkatkan kepuasan konsumen. Oleh karena itu, Perseroan mengelola topik material ini melalui kebijakan layanan pelanggan, standar komunikasi pemasaran, prosedur operasional, serta pengawasan terhadap materi informasi produk dan jasa yang disampaikan kepada publik.

Seluruh informasi yang disampaikan kepada pelanggan dirancang agar jelas, relevan, dan mudah dipahami, mencakup karakteristik produk atau layanan, manfaat, spesifikasi, tata cara penggunaan atau kepemilikan, harga atau skema transaksi, ketentuan layanan, serta informasi penting lainnya sesuai karakteristik masing-masing unit usaha. Perseroan juga berupaya memastikan bahwa komunikasi pemasaran dilakukan secara etis, tidak menyesatkan, dan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Untuk menjamin akses informasi yang merata, Perseroan memanfaatkan berbagai saluran komunikasi yang dapat dijangkau oleh beragam kelompok pelanggan, baik melalui media digital, media fisik, maupun komunikasi langsung. Pendekatan multi-kanal ini memungkinkan pelanggan memperoleh informasi melalui metode yang paling sesuai dengan kebutuhan dan preferensi masing-masing.

Media Digital dan Elektronik

Perseroan secara aktif menggunakan situs web resmi Perseroan (www.jababeka.com), situs anak usaha, media sosial, surat elektronik, aplikasi, dan kanal digital lainnya untuk menyampaikan informasi produk dan layanan secara cepat dan luas. Melalui kanal ini, pelanggan dapat memperoleh pembaruan terkini, materi

As a developer of industrial estates, residential areas, infrastructure, and leisure & hospitality businesses, the Company recognizes that access to accurate information and equal service is essential to building customer trust, supporting informed decision-making, and enhancing customer satisfaction. Therefore, the Company manages this material topic through customer service policies, marketing communication standards, operational procedures, and oversight of product and service information disclosed to the public.

All information provided to customers is designed to be clear, relevant, and easy to understand, covering product or service characteristics, benefits, specifications, procedures for use or ownership, pricing or transaction schemes, service terms, and other important information according to the characteristics of each business unit. The Company also seeks to ensure that all marketing communications are ethical, non-misleading, and compliant with applicable laws and regulations.

To ensure equitable access to information, the Company utilizes various communication channels that can be reached by diverse customer groups, including digital media, physical media, and direct communication. This multi-channel approach enables customers to obtain information through the method most suitable to their needs and preferences.

Digital and Electronic Media

The Company actively uses its official corporate website (www.jababeka.com), subsidiary websites, social media, email communications, applications, and other digital channels to deliver product and service information quickly and broadly. Through these channels, customers can access the latest updates, promotional

promosi, spesifikasi produk, panduan layanan, serta informasi pendukung lainnya secara real-time.

Media Cetak dan Fisik

Perseroan juga menggunakan brosur, leaflet, spanduk, billboard, materi promosi di galeri pemasaran, serta media informasi di kawasan operasional untuk menjangkau masyarakat yang membutuhkan akses informasi secara langsung. Pendekatan ini membantu memastikan bahwa pelanggan dengan keterbatasan akses digital tetap memperoleh informasi yang memadai.

Media Komunikasi Langsung dan Interaktif

Perseroan menyediakan pusat layanan pelanggan, kantor pemasaran, pameran, seminar, dan konsultasi langsung dengan tenaga pemasaran maupun petugas layanan pelanggan. Melalui interaksi ini, pelanggan dapat memperoleh penjelasan yang lebih personal, menyampaikan pertanyaan, serta memberikan masukan secara langsung sehingga informasi dapat dipahami dengan lebih baik.

Efektivitas pengelolaan topik ini dipantau melalui evaluasi berkala atas kualitas layanan, umpan balik pelanggan, penyelesaian keluhan, serta peninjauan materi komunikasi yang digunakan. Hasil evaluasi tersebut menjadi dasar perbaikan berkelanjutan guna memastikan kesetaraan layanan dan keterbukaan informasi tetap terjaga di seluruh kegiatan usaha Perseroan.

Beberapa alamat yang dapat dikunjungi untuk mengetahui produk-produk dan jasa yang ditawarkan oleh Perseroan antara lain:

materials, product specifications, service guidelines, and other supporting information in real time.

Printed and Physical Media

The Company also uses brochures, leaflets, banners, billboards, promotional materials at marketing galleries, and information media within operational estates to reach communities that require direct access to information. This approach helps ensure that customers with limited digital access still receive adequate information.

Direct and Interactive Communication

The Company provides customer service centers, marketing offices, exhibitions, seminars, and direct consultations with marketing representatives and customer service officers. Through these interactions, customers can receive more personalized explanations, ask questions, and provide feedback directly so that information can be better understood.

The effectiveness of managing this topic is monitored through periodic evaluations of service quality, customer feedback, complaint resolution, and reviews of communication materials used. The results of these evaluations serve as the basis for continuous improvement to ensure equal service and transparency of information across all of the Company's business activities.

The following addresses can be visited to learn more about the products and services offered by the Company:

- **Kantor PT Jababeka Tbk dan Kantor Perwakilan KEK Tanjung Lesung, KEK Morotai, KEK Kendal, dan Kota Jababeka Cikarang**
Menara Batavia 25th Floor
Jl. K.H. Mas Mansyur Kav. 126
Jakarta 10220, Indonesia
Telepon : +62 21 572 7337
Faksimili : +62 21 572 7338
E-mail : info@jababeka.com
- **Kantor Pemasaran Residensial, Komersial, dan Industri Kota Jababeka Cikarang**
Mayfair Jababeka Marketing Gallery
Jababeka Golf & Country Club,
Jl. Wahidin Sudirohusodo,
Kav. Oasis Blok E,
Kota Jababeka Cikarang,
Kel. Serta Jaya,
Kec. Cikarang Timur, Bekasi 17550
Telepon : +62 21 8934350
Whatsapp : +62 812-8309-0900
E-mail :
- jababekaindustrialestate@jababeka.com
- residence@jababeka.com
- info@jababekaresidence.com
- **Kantor Pemasaran Kendal Industrial Park**
Jl Raya Arteri KM 19, Kel Brangsong,
Kec. Brangsong, Kab. Kendal 51371
Jawa Tengah – Indonesia
Telepon : +62 294 3690 690
Faksimili : +62 294 3690 686
E-mail : sales@kik.co.id
- **Kantor Perwakilan Kendal Industrial Park Singapore**
PT Kawasan Industri Kendal c/o Sembcorp Development Ltd
30 Hill Street #03-01,
Singapore 179360
Telepon : +65 6723 3900
Faksimili : +65 6822 1578
E-mail : sales@kik.co.id
- **Office of PT Jababeka Tbk and Representative Offices for Tanjung Lesung SEZ, Morotai SEZ, Kendal SEZ, and Kota Jababeka Cikarang**
Menara Batavia, 25th Floor
Jl. K.H. Mas Mansyur Kav. 126
Jakarta 10220, Indonesia
Phone : +62 21 572 7337
Fax : +62 21 572 7338
E-mail : info@jababeka.com
- **Marketing Office for Residential, Commercial, & Industrial, Kota Jababeka Cikarang**
Mayfair Jababeka Marketing Gallery
Jababeka Golf & Country Club
Jl. Wahidin Sudirohusodo,
Kav. Oasis Blok E,
Kota Jababeka Cikarang,
Kel. Serta Jaya,
Kec. Cikarang Timur, Bekasi 17550
Phone : +62 21 8934350
WhatsApp : +62 812-8309-0900
E-mail :
- jababekaindustrialestate@jababeka.com
- residence@jababeka.com
- info@jababekaresidence.com
- **Kendal Industrial Park Marketing Office**
Jl. Raya Arteri KM 19, Kel. Brangsong,
Kec. Brangsong, Kab. Kendal 51371,
Central Java, Indonesia
Phone : +62 294 3690 690
Fax : +62 294 3690 686
E-mail : sales@kik.co.id
- **Kendal Industrial Park Singapore Representative Office**
PT Kawasan Industri Kendal c/o Sembcorp Development Ltd
30 Hill Street #03-01,
Singapore 179360
Phone : +65 6723 3900
Fax : +65 6822 1578
E-mail : sales@kik.co.id

Ketenagakerjaan yang Berkelanjutan

Sebagai bagian dari komitmen dalam mendukung pertumbuhan ekonomi yang inklusif dan berkelanjutan, sepanjang tahun 2025 Jababeka terus memperkuat strategi ketenagakerjaan berkelanjutan dengan menitikberatkan pada peningkatan kualitas sumber daya manusia, pengelolaan talenta yang dikelompokkan berdasarkan tingkat penguasaan kompetensi, serta penciptaan lingkungan kerja yang produktif dan berdaya saing. Perseroan meyakini bahwa keberhasilan pengembangan kawasan industri dan kota mandiri tidak terlepas dari peran tenaga kerja yang kompeten, kompetitif, mempunyai komitmen tinggi, serta mampu beradaptasi terhadap dinamika industri yang terus berkembang.

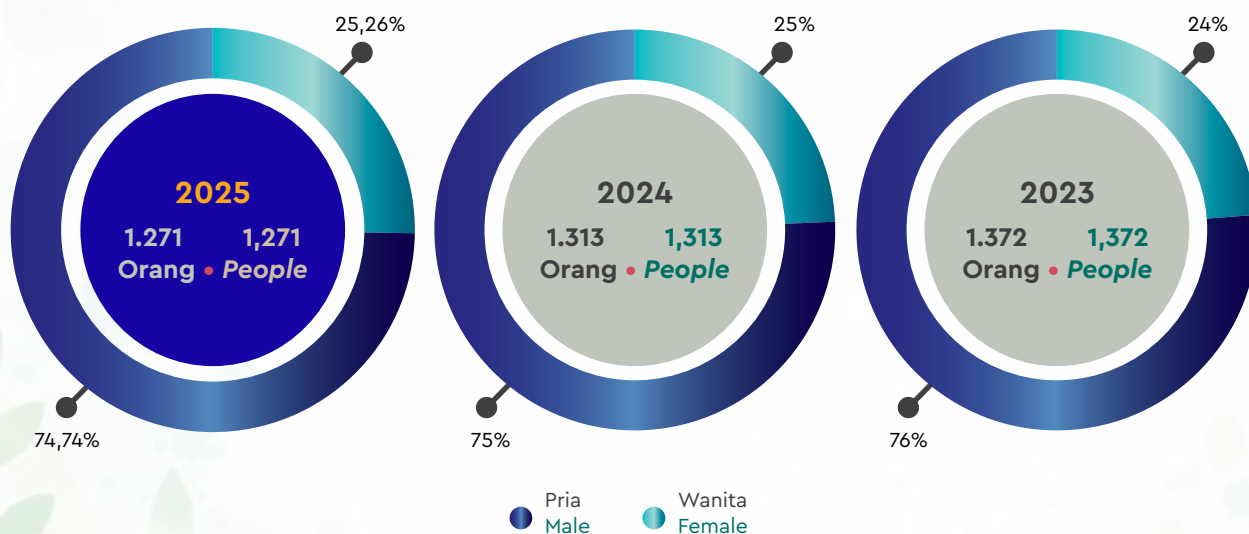
Melalui berbagai program pengembangan SDM dan kolaborasi strategis, Jababeka terus mendorong terciptanya lingkungan kerja yang inklusif, adaptif, dan berorientasi masa depan, sejalan dengan prinsip-prinsip Sustainable Development Goals (SDGs) dan Environmental, Social, and Governance (ESG), guna mendukung pertumbuhan usaha yang berkelanjutan.

Sustainable Employment Performance

As part of its commitment to supporting inclusive and sustainable economic growth, throughout 2025 Jababeka continued to strengthen its sustainable employment strategy by focusing on enhancing the quality of human resources, managing talent based on levels of competency, and creating a productive and competitive work environment. The Company believes that the success of developing industrial estates and independent cities is inseparable from the role of a competent, competitive workforce with strong commitment and the ability to adapt to the continuously evolving dynamics of the industry.

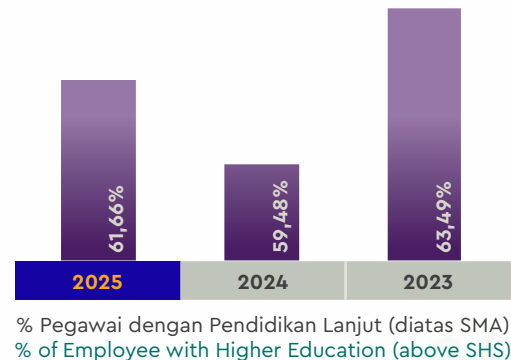
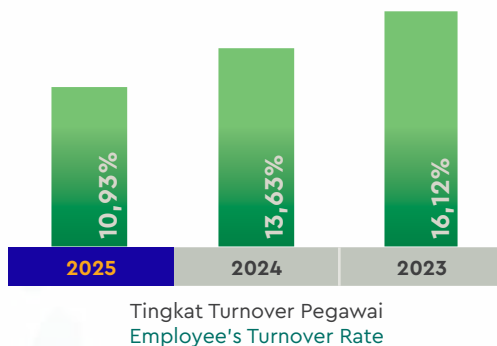
Through various human capital development programs and strategic collaborations, Jababeka continues to foster an inclusive, adaptive, and future-oriented workplace, in line with the principles of the Sustainable Development Goals (SDGs) and Environmental, Social, and Governance (ESG), to support sustainable business growth.

Proporsi Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin
Employee Proportion Based on Gender



Berdasarkan perbandingan tahun 2024 dan 2025, komposisi pegawai pria dan wanita di Perseroan relatif tetap stabil, dengan pegawai pria masih mendominasi. Pada tahun 2025, proporsi pegawai wanita menunjukkan sedikit peningkatan dibandingkan tahun 2024, mencerminkan upaya berkelanjutan Perseroan dalam menjaga keberagaman dan mendorong keseimbangan gender di lingkungan kerja.

Based on the comparison between 2024 and 2025, the composition of male and female employees within the Company remained relatively stable, with male employees continuing to dominate. In 2025, the proportion of female employees showed a slight increase compared to 2024, reflecting the Company's ongoing efforts to promote diversity and maintain gender balance in the workplace.



Selama tahun 2023–2025, tingkat turnover pegawai Perseroan 2025 meningkat menjadi 16,12% dibandingkan dengan 13,63% pada tahun 2024. Peningkatan ini menunjukkan adanya dinamika yang lebih tinggi dalam pergerakan tenaga kerja, yang dipengaruhi oleh faktor eksternal seperti kondisi pasar tenaga kerja yang semakin kompetitif, serta faktor internal terkait penyesuaian strategi organisasi dan dilaksanakannya program efisiensi karyawan. Kondisi ini mengindikasikan bahwa tantangan dalam mempertahankan tenaga kerja dengan kinerja tinggi dan memiliki potensi bakat tertentu, perlu menjadi perhatian, khususnya pada kelompok usia produktif yang menunjukkan tingkat mobilitas yang lebih tinggi.

During the 2023–2025 period, the Company's employee turnover rate increased to 16.12% in 2025, compared to 13.63% in 2024. This increase reflects greater workforce mobility, influenced by external factors such as a more competitive labor market, as well as internal factors related to organizational strategy adjustments and the implementation of employee efficiency programs. This condition indicates that the challenge of retaining high-performing employees and those with strong talent potential requires greater attention, particularly among the productive age group, which tends to exhibit higher mobility.

Sementara itu, proporsi pegawai dengan tingkat pendidikan di atas Sekolah Menengah Atas (SMA) menunjukkan peningkatan dibandingkan tahun sebelumnya. Pada tahun 2025, persentase karyawan dengan pendidikan tinggi (S1 dan S2) meningkat seiring dengan

Meanwhile, the proportion of employees with education above Senior High School (SMA) level showed an improvement compared to the previous year. In 2025, the percentage of employees with higher education (Bachelor's and Master's degrees) increased, with the proportion

kenaikan proporsi lulusan S1 dari 40,29% menjadi 44,06% dan S2 dari 4,80% menjadi 5,04%. Di sisi lain, proporsi lulusan SMA menurun menjadi 32,81% dari 36,48% pada tahun 2024. Perubahan ini mencerminkan upaya berkelanjutan Perseroan dalam meningkatkan kualitas sumber daya manusia melalui perekrutan dan pengembangan tenaga kerja yang lebih terampil dan berpendidikan, serta memiliki kompetensi yang sesuai dengan bidang pekerjaannya, guna mendukung daya saing kawasan industri dan pengembangan bisnis jangka panjang.

Inisiatif pengelolaan ketenagakerjaan yang dijalankan Perseroan, termasuk peningkatan kualitas dan tingkat pendidikan karyawan, pengelolaan tingkat turnover, serta upaya menjaga keseimbangan proporsi gender, merupakan bagian dari kontribusi Perseroan dalam mendukung pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs). Berbagai inisiatif tersebut sejalan dengan upaya memperluas akses terhadap pendidikan berkualitas (SDG 4), mendorong terciptanya pekerjaan yang layak dan pertumbuhan ekonomi (SDG 8), serta memperkuat kesetaraan gender (SDG 5), sekaligus mencerminkan komitmen Perseroan dalam membangun tenaga kerja yang inklusif, kompeten, dan berkelanjutan.

of Bachelor's degree holders rising from 40.29% to 44.06% and Master's degree holders from 4.80% to 5.04%. On the other hand, the proportion of employees with SMA-level education declined to 32.81% from 36.48% in 2024. This change reflects the Company's ongoing efforts to enhance the quality of its human resources through the recruitment and development of a more skilled and educated workforce, equipped with competencies aligned with their respective roles, in order to support the competitiveness of its industrial estates and long-term business development.

The Company's workforce management initiatives, including improving employee quality and education levels, managing turnover rates, and maintaining a balanced gender composition, form part of its contribution to supporting the achievement of the Sustainable Development Goals (SDGs). These initiatives align with efforts to expand access to quality education (SDG 4), promote decent work and economic growth (SDG 8), and strengthen gender equality (SDG 5), reflecting the Company's commitment to building an inclusive, capable, and sustainable workforce.

Statistik Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin
Employee Statistics Based on Gender

Aspek Aspect		Kinerja 2025 2025 Performance	Relevansi SDGs SDGs Relevance
Keragaman Gender <i>Gender Diversity</i>	25,26%	perempuan <i>female</i>	SDG 5: Kesetaraan Gender <i>SDG 5: Gender Equality</i>
Stabilitas Kepegawaian <i>Employment Stability</i>	54,45%	karyawan tetap <i>permanent employee</i>	SDG 8: Pekerjaan Layak dan Pertumbuhan Ekonomi <i>SDG 8: Decent Work and Economic Growth</i>
Pengembangan Manajerial <i>Managerial Development</i>	2,75%	senior manager <i>senior manager</i>	SDG 8: Pekerjaan Layak dan Pertumbuhan Ekonomi
	8,34%	manajer <i>manager</i>	SDG 8: Decent Work and Economic Growth

Aspek Aspect		Kinerja 2025 2025 Performance	Relevansi SDGs SDGs Relevance
Proporsi Pendidikan Tinggi <i>Higher Education Proportion</i>	44,06%	lulusan S1 <i>undergraduate degree</i>	SDG 4: Pendidikan Berkualitas <i>SDG 4: Quality Education</i>
	5,04%	lulusan S2 <i>graduate degree</i>	
Distribusi Usia Tenaga Kerja <i>Workforce Age Distribution</i>	53,89%	Usia 31–50 <i>Age 31–50</i>	SDG 8: Pekerjaan Layak dan Pertumbuhan Ekonomi & SDG 10: Mengurangi Ketimpangan
		Usia <30	
	23,68%	Age <30	SDG 8: Decent Work and Economic Growth & SDG 10: Reduced Inequalities

Prinsip Kerja Ketenagakerjaan

Tumbuh dan Berkembang secara Berkelanjutan dalam Keberagaman

Pada tahun 2025, Perseroan secara konsisten menjadikan pengelolaan sumber daya manusia sebagai fondasi utama dalam mendukung pengembangan kawasan industri dan kota mandiri yang berkelanjutan. Perseroan berkomitmen untuk membangun budaya kerja berbasis kinerja, mendorong inovasi secara berkelanjutan, serta menciptakan lingkungan kerja yang inklusif dengan menghargai keberagaman latar belakang karyawan sebagai sumber kekuatan organisasi.

Perseroan memandang sumber daya manusia sebagai aset strategis yang menjadi penggerak utama dalam mewujudkan visi Jababeka menuju masa depan yang inklusif dan berdaya saing. Keberagaman ras, etnis, agama, gender, tingkat pendidikan, serta pengalaman kerja tidak hanya dihargai, tetapi juga dimanfaatkan sebagai kekuatan kolektif dalam menciptakan lingkungan kerja yang harmonis, adaptif, dan berkinerja tinggi.

Melalui pendekatan ini, Perseroan terus berupaya memperkuat daya saing kawasan yang dikelola, sekaligus memastikan bahwa setiap individu dapat berkontribusi secara optimal dalam menciptakan nilai

Employment Working Principles

Sustainably Grow and Develop in Diversity

In 2025, the Company consistently positioned human capital management as a fundamental pillar in supporting the sustainable development of its industrial estates and self-sustaining townships. The Company remains committed to fostering a performance-driven culture, encouraging continuous innovation, and cultivating an inclusive work environment that values the diversity of its workforce as a key organizational strength.

The Company views its people as strategic assets and key drivers in realizing Jababeka's vision of an inclusive and competitive future. Diversity in race, ethnicity, religion, gender, educational background, and professional experience is not only respected but also leveraged as a collective strength to create a harmonious, adaptive, and high-performing work environment.

Through this approach, the Company continues to strengthen the competitiveness of its managed areas, while ensuring that each individual contributes optimally to creating added

tambah bagi pertumbuhan perusahaan dan komunitas industri.

Menciptakan Generasi Penerus yang Kompetitif

Sejalan dengan komitmennya terhadap pertumbuhan berkelanjutan, Jababeka menyadari bahwa tantangan utama ke depan adalah menyiapkan generasi penerus yang tidak hanya mampu mempertahankan, tetapi juga meningkatkan kinerja perusahaan di tengah persaingan global yang semakin dinamis, serta menyiapkan program pengembangan kepemimpinan secara berkesinambungan sebagai bagian dari perencanaan karir dan suksesi.

Sepanjang tahun 2025, Perseroan terus memperkuat investasi dalam pengembangan sumber daya manusia melalui berbagai program pelatihan, pengembangan kepemimpinan, serta inisiatif pemberdayaan karyawan. Perseroan mendorong karyawan untuk senantiasa meningkatkan kompetensi melalui akses terhadap pelatihan teknis dan non-teknis, serta memberikan peluang pengembangan karier melalui promosi jabatan yang didasarkan pada evaluasi kinerja yang objektif.

Melalui pendekatan ini, Perseroan tidak hanya memperkuat disiplin dan kapasitas kepemimpinan internal, tetapi juga memastikan keberlanjutan organisasi yang adaptif, tangguh, dan memiliki daya saing yang tinggi.

Menciptakan Kesempatan Kerja yang Setara

Pada tahun 2025, Perseroan terus menunjukkan komitmen yang kuat dalam mengelola sumber daya manusia sebagai fondasi utama pertumbuhan berkelanjutan. Berdasarkan data statistik SDM, Perseroan secara konsisten berupaya

value for the Company's growth and the broader industrial community.

Creating Competitive Next Generation

In line with its commitment to sustainable growth, Jababeka recognizes that a key challenge going forward is to prepare the next generation of leaders who are not only capable of sustaining, but also enhancing the Company's performance amid increasingly dynamic global competition, as well as to establish continuous leadership development programs as part of career planning and succession.

Throughout 2025, the Company continues to strengthen its investment in human capital development through various training programs, leadership development initiatives, and employee empowerment efforts. The Company encourages employees to continuously enhance their competencies through access to both technical and non-technical training, while also providing career advancement opportunities through performance-based promotions grounded in objective evaluations.

Through this approach, the Company not only reinforces internal discipline and leadership capacity, but also ensures organizational sustainability by fostering an adaptive, resilient, and highly competitive workforce.

Equal Employment Opportunity

In 2025, the Company continued to demonstrate a strong commitment to managing its human resources as a key foundation for sustainable growth. Based on employee statistics, the Company consistently strives to maintain balance,

menjaga keseimbangan, keberagaman, serta peningkatan kualitas tenaga kerja di seluruh jenjang organisasi.

Jumlah karyawan tercatat sebanyak 1.271 orang, terdiri dari 74,74% laki-laki dan 25,26% perempuan. Meskipun jumlah karyawan secara keseluruhan mengalami penurunan dibandingkan tahun 2024, proporsi karyawan perempuan menunjukkan peningkatan dari 24,98% menjadi 25,26%. Hal ini mencerminkan komitmen berkelanjutan Perseroan dalam mendorong inklusi gender di lingkungan kerja.

Ke depan, Perseroan melihat adanya peluang untuk semakin memperkuat peran perempuan, khususnya pada posisi strategis dan kepemimpinan, guna mendukung percepatan tercapainya kesetaraan gender sejalan dengan target SDG 5.

diversity, and the quality of its workforce across all organizational levels.

The total number of employees reached 1,271, consisting of 74.74% male and 25.26% female employees. Although the overall workforce decreased compared to 2024, the proportion of female employees slightly increased from 24.98% to 25.26%. This reflects the Company's ongoing commitment to promoting gender inclusion in the workplace.

Looking ahead, the Company sees opportunities to further strengthen the role of women, particularly in strategic and leadership positions, to accelerate the achievement of gender equality in line with SDG 5 targets.

Statistik Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin
Employee Statistics by Gender

JENIS KELAMIN	2025		2024		2023		GENDER
Laki-laki	950	74,74%	985	75,02%	1.038	75,65%	Male
Perempuan	321	25,26%	328	24,98%	334	24,35%	Female
Jumlah	1.271	100,00%	1.313	100,00%	1.372	100,00%	Total

Statistik Karyawan Berdasarkan Status
Employee Statistics by Status

STATUS	2025		2024		2023		STATUS
Karyawan Tetap	692	54,45%	723	55,06%	729	53,65%	Permanent Employees
Karyawan Tidak Tetap	579	45,55%	590	44,94%	643	46,35%	Non-permanent Employees
Jumlah	1.271	100,00%	1.313	100,00%	1.372	100,00%	Total

Statistik Karyawan Berdasarkan Jenjang Manajemen
Employee Statistics by Management Level

JENJANG MANAJEMEN	2025		2024		2023		MANAGEMENT LEVEL
Dewan Komisaris	3	0,24%	3	0,23%	3	0,29%	Board of Commisioners
Dewan Direksi	4	0,31%	4	0,30%	4	0,29%	Board of Directors
Pejabat selevel Komisaris	4	0,31%	2	0,15%	4	0,29%	Commissioner Level Officers
Pejabat selevel Direksi	10	0,79%	11	0,84%	6	0,44%	Director Level Officers
Penasehat	19	1,49%	22	1,68%	24	1,75%	Advisor
General Manager	20	1,57%	20	1,52%	22	1,60%	General Manager
Senior Manager	35	2,75%	35	2,67%	32	2,33%	Senior Manager
Manager	106	8,34%	108	8,23%	120	8,75%	Manager
Supervisor/senior staf	398	31,31%	408	31,07%	422	30,76%	Supervisor/senior staff
Staf	673	52,95%	700	53,31%	735	53,50%	Staff
Jumlah	1.271	100,00%	1.313	100,00%	1.372	100,00%	Total

Statistik Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan
Employee Statistics by Education Level

JENJANG PENDIDIKAN	2025		2024		2023		EDUCATION LEVEL
S3	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	Doctor
S2	64	5,04%	63	4,80%	62	4,52%	Master
S1	560	44,06%	529	40,29%	571	41,62%	Bachelor
Akademi	183	14,40%	189	14,39%	213	15,52%	Diploma
SMA	417	32,81%	479	36,48%	472	34,40%	High School
Di Bawah SMA	47	3,70%	53	4,04%	54	3,94%	Below High School
Jumlah	1.271	100,00%	1.313	100,00%	1.372	100,00%	Total

Statistik Karyawan Berdasarkan Kelompok Usia
Employee Statistics by Age Group

UMUR	2025		2024		2023		AGE
<30	301	23,68%	267	20,34%	292	21,28%	<30
31-50	685	53,89%	733	55,83%	780	56,85%	31-50
>50	285	22,42%	313	23,84%	300	21,87%	>50
Jumlah	1.271	100,00%	1.313	100,00%	1.372	100,00%	Total

Pada tahun 2025, komposisi karyawan tetap tercatat sebesar 54,45%, sedikit menurun dibandingkan 55,06% pada tahun 2024, sementara karyawan tidak tetap meningkat menjadi 45,55%. Meskipun terjadi sedikit pergeseran, Perseroan tetap

In 2025, permanent employees accounted for 54.45% of the total workforce, slightly decreasing from 55.06% in 2024, while non-permanent employees increased to 45.55%. Despite this slight shift, the Company continues to demonstrate its

menunjukkan komitmen dalam menjaga keseimbangan antara fleksibilitas tenaga kerja dan stabilitas operasional. Strategi ini memungkinkan perusahaan tetap adaptif terhadap dinamika bisnis sekaligus mempertahankan kesinambungan hubungan kerja jangka panjang.

Dari aspek jenjang manajemen, komposisi karyawan Perseroan pada tahun 2025 menunjukkan struktur yang relatif stabil, dengan mayoritas tenaga kerja masih berada pada level staf (52,95%) dan supervisor/senior staf (31,31%). Struktur ini mencerminkan keseimbangan organisasi yang mendukung efektivitas operasional sekaligus keberlanjutan pengembangan talenta.

Pada lapisan manajerial, jumlah posisi Manager dan Senior Manager tetap konsisten dibandingkan tahun sebelumnya. Peningkatan proporsi secara persentase pada kedua level tersebut terutama dipengaruhi oleh penurunan jumlah karyawan secara keseluruhan, dan bukan disebabkan oleh ekspansi struktur organisasi. Hal ini menunjukkan bahwa Perseroan tetap menjaga disiplin dalam pengelolaan organisasi yang efisien dan proporsional.

Secara keseluruhan, struktur jenjang manajemen Perseroan mencerminkan komitmen dalam menjaga organisasi yang adaptif dan berkelanjutan, dengan tetap mendukung pengembangan karier karyawan serta memastikan kesiapan kepemimpinan di masa depan.

Dari sisi pendidikan, komposisi karyawan dengan latar belakang S1 meningkat menjadi 44,06% dari sebelumnya 40,29%, menunjukkan peningkatan kualitas sumber daya manusia. Namun, proporsi S2 sedikit meningkat menjadi 5,04%. Di sisi lain, lulusan SMA mengalami penurunan menjadi 32,81%. Hal ini mencerminkan fokus perusahaan dalam meningkatkan kompetensi tenaga kerja melalui

commitment to balancing workforce flexibility with operational stability. This approach enables the Company to remain adaptive to business dynamics while maintaining long-term employment relationships.

From a managerial structure perspective, the Company's employee composition in 2025 remained relatively stable, with the majority of the workforce concentrated at the staff level (52.95%) and supervisor/senior staff level (31.31%). This structure reflects a balanced organization that supports operational effectiveness while ensuring sustainable talent development.

At the managerial level, the number of Manager and Senior Manager positions remained consistent with the previous year. The slight increase in their proportional representation was primarily driven by a reduction in the overall workforce, rather than an expansion of the organizational structure. This indicates the Company's continued discipline in maintaining an efficient and well-proportioned organizational framework.

Overall, the Company's managerial structure reflects its commitment to building an adaptive and sustainable organization, while continuing to support employee career development and ensuring leadership readiness for the future.

In terms of educational background, employees holding a bachelor's degree (S1) increased significantly to 44.06% from 40.29%, reflecting an improvement in workforce quality. The proportion of master's degree holders (S2) also rose to 5.04%. Meanwhile, employees with high school education (SMA) decreased to 32.81%. This trend highlights the Company's focus on enhancing workforce

perekrutan maupun pengembangan karyawan dengan tingkat pendidikan yang lebih tinggi, sekaligus tetap menjaga inklusivitas dengan menerima tenaga kerja dari berbagai latar belakang pendidikan.

Distribusi usia tenaga kerja pada tahun 2025 menunjukkan peningkatan proporsi usia <30 tahun menjadi 23,68% (dari 20,34%), sementara kelompok usia 31–50 tahun sedikit menurun menjadi 53,89%, dan usia >50 tahun menjadi 22,42%. Pergeseran ini menunjukkan adanya penambahan tenaga kerja muda, yang mendukung inovasi dan keberlanjutan organisasi, sekaligus tetap menjaga keseimbangan dengan tenaga kerja berpengalaman.

Secara keseluruhan, data tahun 2025 menunjukkan bahwa Perseroan terus berupaya mengelola sumber daya manusia secara seimbang dari sisi status kerja, jenjang karir, tingkat pendidikan, dan kelompok usia. Hal ini memperkuat fondasi organisasi dalam menciptakan pertumbuhan bisnis yang berkelanjutan, adaptif, dan inklusif.

Turnover Karyawan

Pada tahun 2025, tingkat turnover karyawan Perseroan meningkat menjadi 16,12%, dibandingkan 13,63% pada tahun 2024 dan 10,93% pada tahun 2023. Kenaikan ini menunjukkan adanya dinamika yang lebih tinggi dalam pergerakan tenaga kerja, baik akibat faktor eksternal seperti kondisi pasar tenaga kerja maupun faktor internal seperti penyesuaian strategi organisasi.

Dari sisi gender, turnover masih didominasi oleh karyawan laki-laki sebanyak 140 orang, meningkat dari 125 orang pada tahun 2024, sementara turnover karyawan perempuan juga mengalami kenaikan menjadi 65 orang dari sebelumnya 54 orang. Hal ini mencerminkan bahwa peningkatan turnover terjadi secara merata di seluruh

competencies through recruitment and development, while still maintaining inclusivity across diverse educational backgrounds.

The age distribution in 2025 shows an increase in employees aged under 30 to 23.68% (from 20.34%), while those aged 31–50 slightly declined to 53.89%, and employees over 50 accounted for 22.42%. This shift indicates the addition of younger talent, supporting innovation and long-term sustainability, while maintaining a balance with experienced employees.

Overall, the 2025 data demonstrates the Company's continuous efforts to effectively manage its human capital across employment status, management levels, education, and age groups. This strengthens the foundation for sustainable, adaptive, and inclusive business growth.

Employee Turnover

In 2025, the Company's employee turnover rate increased to 16.12%, compared to 13.63% in 2024 and 10.93% in 2023. This rise reflects higher workforce mobility, driven by both external factors such as labor market conditions and internal factors including organizational adjustments.

From a gender perspective, turnover continued to be dominated by male employees at 140 employees, up from 125 in 2024, while female employee turnover also increased to 65 employees from 54 employees. This indicates that the rise in turnover is occurring across both gender groups, in line with overall workforce

kelompok gender, sejalan dengan meningkatnya mobilitas tenaga kerja secara umum.

Berdasarkan kelompok usia, turnover tertinggi berasal dari karyawan usia 31–50 tahun (103 orang), diikuti oleh usia <30 tahun (85 orang), yang menunjukkan peningkatan signifikan dibandingkan tahun sebelumnya. Sementara itu, turnover pada kelompok usia >50 tahun menurun menjadi 17 orang dari 33 orang pada tahun 2024, mengindikasikan tingkat retensi yang lebih baik pada karyawan senior.

Peningkatan turnover, khususnya pada usia produktif, mencerminkan perubahan preferensi karir, meningkatnya peluang di pasar kerja, serta transformasi internal perusahaan dalam menjaga efisiensi dan daya saing. Di sisi lain, tren ini juga membuka peluang bagi Perseroan untuk memperkuat strategi retensi, pengembangan karir, serta program engagement karyawan guna menjaga stabilitas dan keberlanjutan sumber daya manusia di masa depan.

mobility trends.

By age group, the highest turnover was recorded among employees aged 31–50 years (103 employees), followed by those aged under 30 (85 employees), both showing notable increases compared to the previous year. Meanwhile, turnover among employees aged over 50 decreased to 17 employees from 33 in 2024, suggesting improved retention among more senior employees.

The increase in turnover, particularly among productive age groups, reflects evolving career preferences, expanding job market opportunities, and the Company's internal transformation to maintain efficiency and competitiveness. At the same time, this trend presents an opportunity for the Company to strengthen its retention strategies, career development programs, and employee engagement initiatives to support long-term workforce sustainability.

Pergantian Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin
Employee Turnover by Gender

JENIS KELAMIN	Turnover 2025	Turnover 2024	Turnover 2023	GENDER
Laki-laki	140	125	104	Male
Perempuan	65	54	46	Female
Jumlah	205	179	150	Total
% Pergantian	16,12%	13,63%	10,93%	% Turnover

Pergantian Karyawan Berdasarkan Kelompok Usia
Employee Turnover by Age Group

UMUR	2025	2024	2023	AGE
<30	85	68	58	<30
31–50	103	78	56	31–50
>50	17	33	36	>50
Jumlah	205	179	150	Total
% Pergantian	16,12%	13,63%	10,93%	% Turnover

Kepatuhan Pada Ketentuan Upah Minimum

Perseroan senantiasa mematuhi ketentuan upah minimum yang ditetapkan Pemerintah dan menjamin bahwa semua karyawan memperoleh kompensasi yang layak atas kontribusinya.

Di tahun 2025, seluruh karyawan menerima kompensasi yang sesuai atau di atas persyaratan upah minimum yang berlaku.

Compliance to Minimum Wage Regulations

The Company always complies with the minimum wage regulations set by the Government, and ensure that all employees are adequately compensated for their contributions

In 2025, all our employees were compensated in accordance or above the applicable minimum wage requirements.

Kepatuhan Pada Ketentuan Upah Minimum Berdasarkan Wilayah
Compliance to Minimum Wage Regulations by Area

WILAYAH AREA	UPAH MINIMUM REGIONAL REGIONAL MINIMUM WAGE	UPAH MINIMUM PERUSAHAAN COMPANY'S MINIMUM WAGE
Kabupaten Bekasi	5.558.515	5.558.515
Provinsi Banten	3.206.640	3.206.640
Kabupaten Morotai	3.408.000	3.408.000
Kota Magelang	2.467.488	2.467.488
Kabupaten Kendal	2.783.455	2.783.455

Selain mematuhi ketentuan Upah Minimum yang ditetapkan Pemerintah, Perseroan juga melakukan penyesuaian upah bagi karyawan yang upahnya terdampak dengan kenaikan Upah Minimum, atau lebih dikenal dengan istilah efek sundulan. Penerapan ini memberikan kesan yang objektif dan berkeadilan dari Perseroan terhadap kesejahteraan para karyawan.

In addition to complying with the Minimum Wage regulations set by the Government, the Company also adjusts the wages of employees affected by increases in the Minimum Wage, commonly referred to as the "spillover effect." This implementation reflects the Company's commitment to objectivity and fairness in supporting employee welfare.

Lingkungan Kerja yang Aman dan Positif

Perseroan memandang penting upaya untuk membangun lingkungan kerja yang terbuka, inklusif, dan harmonis, dengan menumbuhkan rasa kebersamaan di antara seluruh karyawan.

A Safe and Positive Working Environment

The Company recognizes the importance of fostering an open, inclusive, and harmonious work environment by promoting a strong sense of unity among all employees.

Dalam rangka mendorong pencapaian kinerja yang optimal, Perseroan menyelenggarakan berbagai program dan kegiatan yang bertujuan untuk meningkatkan kemandirian serta motivasi karyawan. Inisiatif ini diharapkan dapat

To support the achievement of optimal performance, the Company implements various programs and initiatives aimed at enhancing employee independence and motivation. These efforts are designed to develop individual potential while

mendukung pengembangan potensi individu sekaligus memperkuat budaya kerja yang positif.

Perseroan juga mengedepankan komunikasi yang terbuka, di mana karyawan memiliki kesempatan untuk berdiskusi dengan atasan terkait kebijakan ketenagakerjaan maupun isu lainnya, guna memperoleh solusi yang terbaik secara bersama-sama.

Lebih lanjut, Perseroan senantiasa memprioritaskan aspek keselamatan dan kesehatan kerja (K3) sebagai bagian integral dari operasional perusahaan. Komitmen ini dituangkan dalam Kebijakan Keselamatan dan Kesehatan Kerja yang telah disusun sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan standar yang berlaku di Indonesia.

Dalam implementasinya, Perseroan telah mengembangkan kebijakan dan prosedur K3 yang komprehensif, serta memperoleh pengakuan internasional melalui sertifikasi OHSAS 18001:2007 terkait Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja. Saat ini, Perseroan tengah melakukan proses peningkatan standar dengan meng-upgrade sertifikasi tersebut menjadi ISO 45001:2018.

Pelatihan dan Pengembangan

Perseroan terus menunjukkan komitmennya dalam meningkatkan kualitas sumber daya manusia melalui berbagai program pelatihan dan pengembangan yang berkelanjutan.

Sepanjang tahun 2025, total jam pelatihan yang diberikan tercatat sebesar 5.921 jam, menurun dibandingkan 7.231 jam pada tahun 2024 dan 7.865 jam pada tahun 2023. Meskipun terjadi penurunan dari sisi total jam pelatihan, rata-rata jam pelatihan per karyawan justru meningkat signifikan menjadi 5,93 jam per orang, dibandingkan 3,43 jam pada tahun 2024.

strengthening a positive and productive work culture.

The Company also promotes open communication, providing employees with opportunities to engage in discussions with their supervisors regarding employment policies and other relevant matters, in order to reach mutually beneficial solutions.

Furthermore, the Company places the highest priority on occupational health and safety (OHS) as an integral part of its operations. This commitment is reflected in the Occupational Health and Safety Policy, which is aligned with applicable laws and standards in Indonesia.

In its implementation, the Company has established comprehensive OHS policies and procedures and has received international recognition through the OHSAS 18001:2007 certification for Occupational Health and Safety Management Systems. Currently, the Company is in the process of upgrading this certification to ISO 45001:2018.

Training and Development

The Company continues to demonstrate its commitment to enhancing human capital quality through various training and development programs.

In 2025, the total training hours recorded were 5,921 hours, decreasing from 7,231 hours in 2024 and 7,865 hours in 2023. Despite the decline in total training hours, the average training hours per employee increased significantly to 5.93 hours per person, compared to 3.43 hours in 2024. This indicates improved effectiveness and a more even distribution of training across

Hal ini menunjukkan adanya peningkatan efektivitas dan pemerataan distribusi pelatihan kepada karyawan.

Dari sisi gender, rata-rata jam pelatihan antara karyawan laki-laki (5,98 jam) dan perempuan (5,87 jam) pada tahun 2025 menunjukkan tingkat kesetaraan yang semakin baik dibandingkan tahun sebelumnya. Ini mencerminkan komitmen Perseroan dalam memberikan akses pelatihan yang inklusif dan merata bagi seluruh karyawan.

Berdasarkan jenjang manajemen, distribusi pelatihan pada tahun 2025 terlihat lebih merata di seluruh level, dengan rata-rata sekitar 5,94 jam per orang pada setiap jenjang, mulai dari staf operator hingga direktur. Hal ini menunjukkan bahwa Perseroan tidak hanya berfokus pada pengembangan keterampilan teknis di level operasional, tetapi juga pada peningkatan kapasitas kepemimpinan di seluruh lapisan organisasi.

Meskipun total jam pelatihan menurun, pendekatan yang lebih terfokus dan merata ini mencerminkan strategi pengembangan SDM yang lebih efektif dan berdampak. Program pelatihan ini tetap menjadi bagian penting dari kontribusi Perseroan terhadap SDG 4 (Pendidikan Berkualitas) dan SDG 8 (Pekerjaan Layak dan Pertumbuhan Ekonomi), melalui penyediaan kesempatan pembelajaran yang berkelanjutan guna mendukung produktivitas dan pertumbuhan profesional karyawan.

employees.

From a gender perspective, the average training hours between male (5.98 hours) and female employees (5.87 hours) in 2025 show a stronger level of equality compared to the previous year. This reflects the Company's commitment to providing inclusive and equitable access to training opportunities.

By management level, training distribution in 2025 appears more evenly allocated, with an average of approximately 5.94 hours per employee across all levels, from operator staff to directors. This suggests that the Company is not only focusing on technical skill development at the operational level but also strengthening leadership capabilities across all organizational layers.

Although total training hours declined, this more targeted and evenly distributed approach reflects a more effective and impactful human capital development strategy. The training programs remain an integral part of the Company's contribution to SDG 4 (Quality Education) and SDG 8 (Decent Work and Economic Growth), by providing continuous learning opportunities that support employee productivity and professional growth.

Jumlah Jam Pelatihan Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin
Total Training Hours by Gender

JENIS KELAMIN	JUMLAH JAM PELATIHAN <i>TOTAL TRAINING HOURS</i>			RATA-RATA JUMLAH JAM PELATIHAN PER ORANG <i>AVERAGE TRAINING HOURS PER EMPLOYEE</i>			GENDER
	2025	2024	2023	2025	2024	2023	
Laki-Laki	4.114	4.114	5.392	5,98	3,55	3,65	Male
Perempuan	1.807	3.116	2.437	5,87	3,31	3,55	Female
Jumlah	5.921	7.231	7.865	5,93	3,43	3,60	Total

Jumlah Jam Pelatihan Karyawan Berdasarkan Jenjang Manajemen
Total Training Hours by Management Level

JENIS MANAJEMEN	JUMLAH JAM PELATIHAN TOTAL TRAINING HOURS			RATA-RATA JUMLAH JAM PELATIHAN PER ORANG AVERAGE TRAINING HOURS PER EMPLOYEE			MANAGEMENT LEVEL
	2025	2024	2023	2025	2024	2023	
Staf Operator	3.347	5.062	5.124	5,94	3,18	3,86	Operator Staff
Staf Senior	1.659	1.718	1.751	5,94	4,20	3,35	Senior Staff
Manajerial	850	438	926	5,94	3,35	3,96	Managerial
Direktur	65	12	64	5,94	3,00	3,37	Director
Jumlah	5.921	7.231	7.865	5,94	3,43	3,60	Total

Penilaian Kinerja dan Pengembangan Karir

Penilaian kinerja karyawan di Jababeka merupakan elemen penting dalam memastikan setiap individu bekerja sesuai dengan standar yang ditetapkan guna mendukung pencapaian target perusahaan. Proses ini dilaksanakan secara berkala setiap tahun dengan menggunakan metode Key Performance Indicators (KPI) dan/atau Objectives and Key Results (OKR).

Pada tahun 2025, penetapan KPI dan OKR semakin terintegrasi dengan strategi bisnis Perseroan, yang diturunkan secara sistematis dari tingkat korporasi hingga ke level individu. Target kinerja individu disusun berdasarkan prinsip SMART (Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Time-bound) melalui kesepakatan antara atasan dan bawahan. Pendekatan ini memastikan bahwa setiap pekerjaan karyawan lebih terarah, fokus, dan dapat dimonitor secara objektif oleh manajemen.

Evaluasi kinerja dilakukan pada akhir tahun dan menjadi dasar dalam pengambilan keputusan terkait penyesuaian remunerasi, pemberian bonus, promosi jabatan, serta perencanaan program pengembangan karyawan. Proses penilaian yang dilaksanakan secara profesional dan

Performance Assessment and Career Development

Employee performance evaluation at Jababeka is a critical component in ensuring that each individual performs in accordance with established standards to support the achievement of corporate targets. This process is conducted annually using Key Performance Indicators (KPI) and/or Objectives and Key Results (OKR) methodologies.

In 2025, the development of KPI and OKR has become increasingly aligned with the Company's business strategy, cascading systematically from the corporate level down to individual employees. Individual performance targets are formulated based on the SMART principles (Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Time-bound) through mutual agreement between supervisors and employees. This approach ensures that employee performance remains focused, well-directed, and objectively measurable by management.

Performance evaluations are conducted at year-end and serve as the basis for decisions related to remuneration adjustments, bonus allocation, promotions, and employee development programs. A professional and transparent evaluation process also plays a significant

transparan turut berkontribusi dalam meningkatkan motivasi dan loyalitas karyawan.

Sejalan dengan hasil penilaian kinerja tahun 2025, Perseroan mencatat sebanyak 56 karyawan memperoleh promosi ke jenjang jabatan yang lebih tinggi. Promosi ini mencakup berbagai level organisasi, mulai dari peningkatan dari Staff ke Supervisor hingga penguatan peran kepemimpinan pada level manajerial dan di atasnya.

Sebagian besar promosi terjadi pada level awal kepemimpinan, khususnya dari Staff ke Supervisor dan dari Supervisor ke Assistant Manager, yang mencerminkan fokus Perseroan dalam membangun pipeline talenta dan memperkuat kepemimpinan operasional. Di sisi lain, promosi pada level yang lebih senior, seperti dari Manager ke Head of Department serta dari Head of Department ke Head of Division, menunjukkan keberlanjutan dalam pengembangan kepemimpinan strategis di dalam organisasi.

Secara keseluruhan, hasil ini mencerminkan komitmen Perseroan dalam menerapkan sistem manajemen kinerja yang berbasis merit, dengan memberikan penghargaan atas kinerja, kompetensi, dan potensi karyawan. Upaya ini juga menjadi bagian dari strategi Perseroan dalam mendorong pengembangan karier yang berkelanjutan serta memastikan kesiapan talenta untuk mendukung pertumbuhan bisnis di masa depan.

Perseroan meyakini bahwa pengembangan karyawan merupakan faktor kunci dalam menjaga daya saing, menghadapi perkembangan teknologi, serta merespons dinamika persaingan industri. Melalui proses penilaian kinerja dan pengembangan yang berkelanjutan, Perseroan memastikan bahwa karyawan berkembang seiring dengan transformasi dan pertumbuhan bisnis.

role in enhancing employee motivation and loyalty.

In line with the 2025 performance evaluation results, the Company recorded that 56 employees were promoted to higher-level positions. These promotions span various organizational levels, ranging from advancement from Staff to Supervisor to the strengthening of leadership roles at the managerial level and above.

The majority of promotions occurred at the early leadership levels, particularly from Staff to Supervisor and from Supervisor to Assistant Manager, reflecting the Company's focus on building a strong talent pipeline and reinforcing operational leadership. Meanwhile, promotions at more senior levels, such as from Manager to Head of Department and from Head of Department to Head of Division, demonstrate the continuity of leadership development at the strategic level within the organization.

Overall, these outcomes reflect the Company's commitment to implementing a merit-based performance management system by recognizing employee performance, competencies, and potential. This approach also forms part of the Company's broader strategy to support sustainable career development while ensuring talent readiness to drive future business growth.

The Company believes that employee development is a key driver in maintaining competitiveness, adapting to technological advancements, and responding to increasing industry competition. Through continuous performance evaluation and development processes, the Company ensures that employees grow in tandem with the Company's business transformation and expansion.

Kebijakan Tunjangan dan Remunerasi (GRI 401-2)

Perseroan menyadari bahwa pemberian penghargaan yang adil dan tepat merupakan faktor penting dalam meningkatkan motivasi kerja serta memperkuat hubungan antara karyawan dan perusahaan. Oleh karena itu, Perseroan menerapkan kebijakan remunerasi yang seimbang dan berlandaskan prinsip keadilan, guna memenuhi ekspektasi karyawan, mendorong produktivitas, serta memastikan kesejahteraan karyawan.

Penetapan remunerasi dilakukan dengan mempertimbangkan berbagai faktor, antara lain kinerja individu, kompetensi, pengalaman, serta faktor eksternal seperti peraturan ketenagakerjaan yang berlaku, standar industri, upah minimum regional/provinsi/kabupaten, kondisi keuangan Perseroan, serta situasi ekonomi makro.

Sebagai bagian dari kebijakan tersebut, Perseroan menetapkan standar upah minimum yang disesuaikan dengan lokasi operasional, yaitu UMK Bekasi, UMK Pandeglang, UMK Magelang, UMK Kendal, serta UMP Maluku Utara. Upah minimum diberikan kepada karyawan dengan masa kerja kurang dari satu tahun, sementara bagi karyawan dengan masa kerja lebih dari satu tahun, penggajian mengacu pada struktur dan skala upah yang telah ditetapkan.

Selain gaji pokok dan tunjangan, Perseroan juga menyediakan berbagai manfaat non-tunai, antara lain kepesertaan dalam program BPJS Kesehatan dan BPJS Ketenagakerjaan bagi seluruh karyawan, asuransi kesehatan bagi karyawan beserta keluarganya, serta manfaat tambahan lainnya seperti bantuan pembelian kacamata, persalinan, perawatan gigi, pemeriksaan kesehatan berkala (medical check-up), bantuan pulsa telepon, serta

Remuneration Policy (GRI 401-2)

The Company recognizes that fair and appropriate remuneration plays a vital role in enhancing employee motivation and strengthening the relationship between employees and the Company. Accordingly, the Company implements a balanced remuneration policy based on the principles of fairness, aimed at meeting employee expectations, improving productivity, and ensuring employee well-being.

The determination of remuneration takes into account various factors, including individual performance, competencies, experience, as well as external considerations such as applicable labor regulations, industry standards, regional/provincial/district minimum wages, the Company's financial condition, and prevailing macroeconomic conditions.

As part of this policy, the Company establishes minimum wage standards based on operational locations, including the Bekasi Minimum Wage (UMK), Pandeglang Minimum Wage (UMK), Magelang Minimum Wage (UMK), Kendal Minimum Wage (UMK), and North Maluku Provincial Minimum Wage (UMP). Minimum wages apply to employees with less than one year of service, while employees with more than one year of service are compensated based on the established salary structure and scale.

In addition to basic salary and allowances, the Company provides non-cash benefits, including participation in the BPJS Health and BPJS Employment programs for all employees, health insurance coverage for employees and their families, as well as additional benefits such as optical assistance, maternity support, dental care, periodic medical check-ups, mobile phone allowances, and financial support for both celebratory (e.g., marriage) and

santunan untuk acara suka cita (pernikahan) dan duka cita (kematian). *bereavement events.*

Rincian tunjangan yang diberikan kepada karyawan dapat dilihat pada tabel berikut ini: [GRI 401-2]
Details of benefits provided to employees are presented in the following table: [GRI 401-2]

KARYAWAN KONTRAK CONTRACT EMPLOYEES		KARYAWAN TETAP PERMANENT (IN-HOUSE) EMPLOYEES	
Bentuk Tunjangan • Benefits			
Tunjangan Hari Raya	V	V	Religious Holiday Allowance
Tunjangan Makan	V	V	Meal Allowances
Tunjangan Transportasi*)	V	V	Transportation Allowance*)
Tunjangan Telekomunikasi*)	V	V	Telecommunication Allowance*)
Tunjangan Pajak Penghasilan	V	V	Income Tax Allowance
Tunjangan Dana Pensiun	V	V	Pension Fund Allowance
Tunjangan Jabatan*)	V	V	Functional Allowance*)
Tunjangan Operasional*)	V	V	Operational Allowance*)
Tunjangan Suplesi*)	V	V	Supplementary Allowance*)
Tunjangan Shift*)	V	V	Shift Allowance*)
Tunjangan Insentif*)	V	V	Incentive Allowance*)
Tunjangan Masa Kerja*)	V	V	Service Year Allowance*)
Tunjangan Haid (khusus perempuan*)	V	V	Menstruation Allowance (Women Only)*)
Cuti Tahunan	V	V	Annual Leave
Cuti Melahirkan	V	V	Maternity Leave
BPJS Ketenagakerjaan	V	V	BPJS of Employment
BPJS Kesehatan	V	V	BPJS of Health
Asuransi Kesehatan*)	V	V	Health Insurance*)
Medical Check Up*)	-	V	Medical Check Up*)
Program Kepemilikan Kendaraan*)	-	V	Car Ownership Program*)

*) Tunjangan diberikan bervariasi sesuai dengan fungsi kerja/jabatan/level/divisi/masa kerja/lokasi tertentu.

*) *The benefits given are vary, according to the work function/position/level/division/term of service/specific location.*

Hubungan Industrial

[GRI 102-41, 103-1, 103-2, 402-1, 407-1]

Perseroan memastikan bahwa hubungan industrial berjalan dengan baik melalui peraturan yang jelas, termasuk Code of Conduct dan Policy & Procedure yang disosialisasikan secara berkala. Jika terjadi perselisihan, penyelesaiannya dilakukan dengan musyawarah untuk mufakat. Pelanggaran yang mengarah pada Pemutusan Hubungan Kerja

Industrial Relations

[GRI 102-41, 103-1, 103-2, 402-1, 407-1]

The company ensures that industrial relations run smoothly through clear regulations, including the Code of Conduct and Policy & Procedure, which are regularly communicated. In case of disputes, resolution is carried out through consensus-based discussions. Violations leading to Termination of Employment are handled with respect for humanitarian

dilakukan dengan tetap menghormati asas kemanusiaan dan mengikuti ketentuan undang-undang yang berlaku.

Dengan hubungan industrial yang harmonis, Perseroan dapat memastikan SDM yang berkualitas dan siap menghadapi perubahan, mendukung perkembangan perusahaan, dan memenuhi hak serta kewajiban setiap pihak.

Penerapan Good Corporate Governance (GCG) di seluruh entitas anak perusahaan bertujuan untuk mengoptimalkan nilai perusahaan, meningkatkan kinerja, serta memastikan keberlanjutan usaha dalam jangka panjang, sejalan dengan ketentuan dalam Undang-Undang Ketenagakerjaan. Hubungan industrial yang harmonis antara Perusahaan dan karyawan menjadi faktor penting dalam mendukung pencapaian tujuan bersama serta pertumbuhan usaha yang berkelanjutan. [GRI 103-1]

Perseroan berkomitmen untuk menciptakan lingkungan kerja yang kondusif dengan memberikan rasa aman dan perlindungan bagi karyawan. Komitmen ini diwujudkan melalui penyediaan forum komunikasi formal maupun informal, serta berbagai saluran untuk menampung aspirasi dan ide kreatif karyawan. Inisiatif tersebut mencakup kegiatan seperti kompetisi kreativitas, serta aktivitas informal seperti olahraga dan seni. Selain itu, karyawan diikutsertakan dalam program Jaminan Sosial Ketenagakerjaan (BPJS) dan dilengkapi dengan perlindungan asuransi kesehatan tambahan. [GRI 103-2]

Dalam mendukung pengembangan karyawan, Perseroan menyediakan sistem digital Employee Self Service yang memungkinkan karyawan untuk mengakses informasi terkait kehadiran, kompensasi, benefit, serta pengembangan karier. Perseroan juga memfasilitasi pelatihan soft skill dan hard skill yang dapat diakses secara daring guna meningkatkan kompetensi karyawan. [GRI 102-41, 103-2, 402-1]

principles and in compliance with applicable laws.

With harmonious industrial relations, the company ensures that human resources are of high quality, prepared for change, support the company's development, and fulfill the rights and obligations of all parties.

The implementation of Good Corporate Governance (GCG) across all subsidiaries aims to optimize corporate value, enhance performance, and ensure long-term business sustainability, in line with the provisions of the Manpower Law. Maintaining harmonious industrial relations between the Company and its employees is essential to achieving shared objectives and supporting sustainable business growth. [GRI 103-1]

The Company is committed to fostering a conducive work environment by ensuring employee well-being, security, and protection. This commitment is realized through the provision of both formal and informal communication forums, as well as various channels to accommodate employee aspirations and creative ideas. These initiatives include creativity competitions and informal activities such as sports and arts. In addition, employees are enrolled in the Employment Social Security Program (BPJS) and provided with supplementary health insurance coverage. [GRI 103-2]

To support employee development, the Company provides a digital Employee Self Service system that enables employees to access information related to attendance, compensation, benefits, and career development. The Company also facilitates online soft skill and hard skill training programs to enhance employee competencies. [GRI 102-41, 103-2, 402-1]

Perseroan memastikan hubungan industrial berjalan secara efektif melalui penerapan peraturan yang jelas, termasuk Code of Conduct serta kebijakan dan prosedur yang disosialisasikan secara berkala kepada seluruh karyawan. Dalam hal terjadi perselisihan, penyelesaian dilakukan melalui mekanisme musyawarah untuk mufakat. Apabila pelanggaran berujung pada Pemutusan Hubungan Kerja, proses tersebut dilaksanakan dengan tetap menjunjung tinggi nilai kemanusiaan serta mengacu pada ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Melalui hubungan industrial yang harmonis, Perseroan dapat memastikan tersedianya sumber daya manusia yang kompeten, adaptif terhadap perubahan, serta mampu mendukung pertumbuhan perusahaan, sekaligus menjamin pemenuhan hak dan kewajiban seluruh pihak.

Pekerja Anak dan Pekerja Paksa

[POJK F.19, GRI 408-1, GRI 409-1]

Perusahaan menetapkan kebijakan terkait usia dan jam kerja karyawan yang mengacu pada ketentuan Pasal 77 Undang-Undang No.13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan. Usia minimum untuk dapat dipekerjakan adalah 18 tahun, dengan jam kerja normal yang berlangsung dari hari Senin hingga Jumat selama 8 (delapan) jam per hari, atau 40 (empat puluh) jam per minggu.

Untuk unit kerja dan posisi tertentu, Perusahaan menerapkan sistem kerja bergilir (shift) yang disesuaikan dengan kebutuhan operasional. Dalam penerapan sistem tersebut, setiap kelebihan jam kerja akan diperhitungkan sebagai lembur dan diberikan kompensasi sesuai dengan ketentuan yang berlaku, dengan tetap memperhatikan prinsip keadilan serta tidak merugikan karyawan. Perusahaan juga memastikan pemberian waktu istirahat yang memadai sesuai dengan peraturan perundang-undangan.

The Company ensures that industrial relations are well maintained through the implementation of clear policies, including a Code of Conduct and established policies and procedures that are regularly communicated to all employees. In the event of disputes, resolutions are pursued through deliberation and mutual agreement. Any violations leading to termination of employment are handled with due regard to humanitarian principles and in compliance with applicable laws and regulations.

Through harmonious industrial relations, the Company ensures the availability of competent and adaptable human resources, capable of supporting business growth while fulfilling the rights and obligations of all stakeholders.

Child Labor and Forced Labor

[POJK F.19, GRI 408-1, GRI 409-1]

The Company establishes policies regarding employee age and working hours in accordance with Article 77 of Law No. 13 of 2003 on Manpower. The minimum age for employment is 18 years, with standard working hours set at 8 (eight) hours per day, from Monday to Friday, or 40 (forty) hours per week.

For certain business units and positions, the Company implements a shift work system tailored to operational requirements. Under this system, any excess working hours are recognized as overtime and compensated in accordance with applicable regulations, ensuring fairness and safeguarding employee rights. The Company also provides adequate rest periods in compliance with prevailing laws and regulations.

Hingga tahun 2025, Perusahaan tidak mempekerjakan tenaga kerja di bawah umur serta tidak menerapkan praktik kerja paksa dalam bentuk apa pun.

As of 2025, the Company does not employ underage workers and strictly prohibits any form of forced labor.

Masyarakat Berkelanjutan dan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL)

[GRI 103-2]

Sustainable Communities and Social & Environmental Responsibility (SER)

[GRI 103-2]

Perseroan menempatkan pembangunan masyarakat berkelanjutan dan pelaksanaan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) sebagai bagian integral dari strategi keberlanjutan dan pengelolaan dampak usaha. Pendekatan ini dilakukan untuk memastikan pertumbuhan bisnis berjalan selaras dengan peningkatan kesejahteraan masyarakat, pelestarian lingkungan, serta penciptaan nilai jangka panjang bagi seluruh pemangku kepentingan.

The Company places sustainable community development and the implementation of Social and Environmental Responsibility (SER) as an integral part of its sustainability strategy and impact management. This approach is intended to ensure that business growth goes hand in hand with improving community welfare, environmental preservation, and the creation of long-term value for all stakeholders.

Sebagai pengembang kawasan perkotaan terpadu, Perseroan menyadari bahwa kegiatan usaha memiliki keterkaitan langsung dengan kondisi sosial, ekonomi, dan lingkungan di sekitar wilayah operasional. Oleh karena itu, Perseroan mengelola topik material ini melalui program TJSL yang terintegrasi, berfokus pada pemberdayaan masyarakat, peningkatan kualitas hidup, penguatan ketahanan sosial, pendidikan, kesehatan, pengembangan ekonomi lokal, serta respons kemanusiaan dan kebencanaan. Program tersebut juga diarahkan untuk memperkuat hubungan dengan komunitas lokal dan mendukung pemberdayaan potensi daerah.

As an integrated township developer, the Company recognizes that its business activities are directly linked to the social, economic, and environmental conditions surrounding its operational areas. Therefore, the Company manages this material topic through integrated SER programs focused on community empowerment, quality of life improvement, social resilience, education, healthcare, local economic development, as well as humanitarian and disaster response initiatives. These programs are also designed to strengthen relationships with local communities and support the development of regional potential.

Dalam merancang program, Perseroan menerapkan pendekatan berbasis kebutuhan melalui dialog dan pelibatan aktif para pemangku kepentingan, termasuk masyarakat sekitar, tenant, pemerintah daerah, institusi pendidikan, dan mitra lainnya. Proses ini didukung oleh pemetaan sosial, identifikasi isu prioritas, serta evaluasi potensi risiko dan peluang agar setiap inisiatif memiliki relevansi tinggi, tepat sasaran, dan memberikan

In designing its programs, the Company applies a needs-based approach through dialogue and active stakeholder engagement, including local communities, tenants, local governments, educational institutions, and other partners. This process is supported by social mapping, identification of priority issues, and evaluation of potential risks and opportunities to ensure that each initiative remains highly relevant, well-targeted,

manfaat berkelanjutan.

Pelaksanaan program dilakukan secara terintegrasi di wilayah operasional Perseroan dengan mendorong kolaborasi lintas fungsi internal maupun kemitraan eksternal. Efektivitas program dipantau melalui evaluasi berkala atas capaian kegiatan, tingkat partisipasi penerima manfaat, serta dampak sosial dan lingkungan yang dihasilkan sebagai dasar perbaikan berkelanjutan.

Melalui pengelolaan yang terstruktur tersebut, Perseroan berupaya memperkuat hubungan harmonis dengan masyarakat, meningkatkan daya saing kawasan, serta mendukung pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs). Seluruh inisiatif ini sejalan dengan prinsip keuangan berkelanjutan sebagaimana diatur dalam POJK No. 51/POJK.03/2017 dan ketentuan lain yang berlaku.

and capable of delivering sustainable benefits.

Program implementation is carried out in an integrated manner across the Company's operational areas by encouraging cross-functional internal collaboration and external partnerships. Program effectiveness is monitored through periodic evaluations of activity achievements, beneficiary participation levels, and the resulting social and environmental impacts as a basis for continuous improvement.

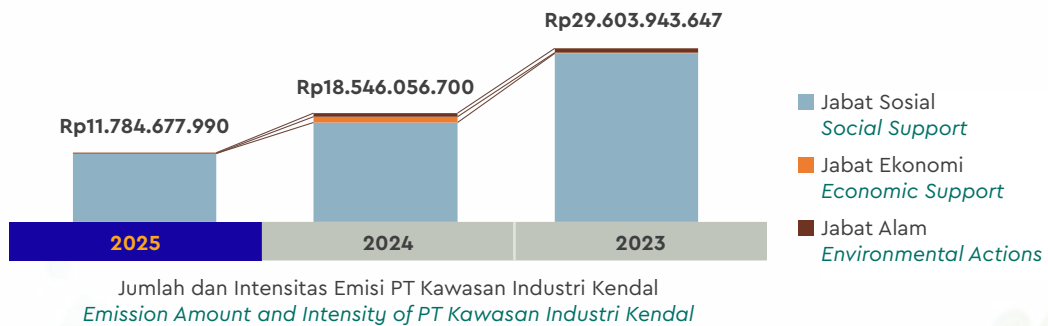
Through this structured management approach, the Company seeks to strengthen harmonious relationships with communities, enhance the competitiveness of its estates, and support the achievement of the Sustainable Development Goals (SDGs). All of these initiatives are aligned with sustainable finance principles as stipulated under POJK No. 51/POJK.03/2017 and other applicable regulations.



Tiga Pilar Jababeka Bersahabat (JABAT)
Three Pillars of Jababeka Bersahabat (JABAT)

Perseroan menjalankan program unggulan **JABAT (Jababeka Bersahabat)** sebagai wadah implementasi Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (CSR) yang berlandaskan tiga pilar utama. Melalui pelaksanaan yang terintegrasi, program ini diarahkan untuk mendukung kemandirian ekonomi masyarakat, mempererat hubungan sosial di lingkungan sekitar, serta mendorong pelestarian lingkungan secara berkelanjutan.

*The Company carries out its flagship program, **JABAT (Jababeka Bersahabat)**, as a platform for implementing Corporate Social Responsibility (CSR) based on three main pillars. Through an integrated approach, the program is designed to support community economic self-reliance, strengthen social ties within surrounding communities, and promote sustainable environmental preservation.*



Kegiatan CSR Perseroan pada 2023 mencatatkan realisasi sebesar Rp29,60 miliar, yang didukung oleh kontribusi pendapatan dari revitalisasi jalan sebesar Rp14,5 miliar sesuai kebutuhan pada saat itu. Pada 2024, realisasi tercatat sebesar Rp18,55 miliar dan pada 2025 sebesar Rp11,78 miliar. Selama periode 2023–2025, kegiatan CSR didominasi oleh pilar Jabat Sosial sebagai kontributor terbesar. Pada 2025, pilar ini tetap menjadi fokus utama dengan nilai Rp11,61 miliar, sementara beberapa bidang lain seperti Infrastruktur dan Disaster Resilience mencatatkan alokasi yang lebih selektif dibandingkan tahun sebelumnya.

The Company's CSR activities in 2023 recorded a realization of Rp29.60 billion, supported by revenue contributions from road revitalization amounting to Rp14.5 billion, in line with needs at that time. In 2024, the realization was recorded at Rp18.55 billion, and in 2025 at Rp11.78 billion. Throughout the 2023–2025 period, CSR activities were predominantly driven by the Social Engagement pillar as the largest contributor. In 2025, this pillar remained the primary focus with a value of Rp11.61 billion, while several other areas such as Infrastructure and Disaster Resilience recorded more selective allocations compared to the previous year.

Ke depan, Perseroan akan memperkuat pilar Jabat Ekonomi, baik dari sisi jumlah maupun kualitas program, guna mendorong dampak ekonomi yang lebih berkelanjutan bagi masyarakat.

Going forward, the Company will strengthen the Economic Engagement pillar, both in terms of scale and program quality, to foster more sustainable economic impact for the community.

JABAT EKONOMI

Kegiatan dalam Pilar Jabat Ekonomi difokuskan pada penguatan kapasitas masyarakat melalui pelatihan keterampilan, kewirausahaan, dan pendampingan UMKM secara berkelanjutan. Kegiatan yang dilaksanakan berupaya meningkatkan daya saing dan akses terhadap peluang ekonomi, sejalan dengan pencapaian SDG 5 (Kesetaraan Gender) melalui pemberdayaan perempuan, SDG 8 (Pekerjaan Layak dan Pertumbuhan Ekonomi) melalui penguatan peran UMKM, serta SDG 10 (Berkurangnya Kesenjangan) melalui perluasan akses pelatihan dan pengembangan usaha.

ECONOMIC SUPPORT

Activities under the JABAT Economy Pillar are focused on strengthening community capacity through skills training, entrepreneurship development, and continuous support for MSMEs. These initiatives aim to enhance competitiveness and expand access to economic opportunities, in line with SDG 5 (Gender Equality) through women's empowerment, SDG 8 (Decent Work and Economic Growth) through strengthening the role of MSMEs, and SDG 10 (Reduced Inequalities) through broader access to training and business development.

Ringkasan Realisasi Kegiatan pada Jabat Ekonomi
Summary of Program Realizations in Economic Support

KEGIATAN ACTIVITY	TANGGAL DATE	PENERIMA BENEFICIARY	LOKASI LOCATION	BIAYA (Rp) EXPENSE (Rp)
Pelatihan, pendampingan serta instalasi budidaya melon untuk Kelompok Tani Hidroponik Hikari <i>Training, assistance and installation of melon cultivation for the Hikari Hydroponic Farming Group</i>	Januari, Maret, Mei <i>January, March, May</i>	20 anggota Kelompok wanita tani <i>120 members of the Group of Women farmers</i>	Kp Tegal Gede, Ds. Parisari, Simpangan, Mekarmukti, Cikarang Selatan, Kabupaten Bekasi <i>Kampung Tegal Gede, Parisari, Simpanan, Mekarmukti Village. South Cikarang, Bekasi Regency</i>	Rp50.000.000
Pelatihan sablon dan Bantuan Alat Operasional Produksi <i>Screen printing training and Production Operational Equipment Assistance</i>	Agustus <i>August</i>	Desa Jatibaru <i>Jatibaru village</i>	Streng Sablon, Desa Jatibaru, Cikarang Timur, Kabupaten Bekasi <i>Streng Screen Printing, Jatibaru Village, East Cikarang, Bekasi Regency</i>	Rp17.500.000
Pelatihan Sertifikasi Halal <i>Halal Certification Training</i>	Desember <i>December</i>	30 Pelaku UMKM <i>30 MSME actors</i>	Mitra 10 Store, Desa Mekarmukti <i>Mitra 10 Store, Mekarmukti Village</i>	Rp5.000.000

Program Orang Desa Kaya (ORDESKA)

Program Orang Desa Kaya (ORDESKA) merupakan inisiatif Perseroan dalam mendorong kemandirian ekonomi masyarakat melalui serangkaian kegiatan yang penguatan kapasitas dan

Rich Villagers Program (ORDESKA)

The Orang Desa Kaya (ORDESKA) Program is the Company's initiative to promote community economic self-reliance through a series of activities focused on capacity building and structured,

pendampingan UMKM secara terarah dan berkelanjutan, guna meningkatkan produktivitas usaha serta mendorong pertumbuhan pendapatan masyarakat.

1) Pelatihan, pendampingan serta instalasi budidaya melon untuk Kelompok Tani Hidroponik Hikari

Perseroan melaksanakan program Penguatan Kelompok Tani Hidroponik Hikari sebagai bagian dari upaya mendukung ketahanan pangan dan pemberdayaan ekonomi masyarakat, khususnya kelompok wanita tani. Program ini dilaksanakan melalui pelatihan dan pendampingan budidaya melon hidroponik, yang mencakup peningkatan keterampilan teknis, pengelolaan budidaya, serta penguatan kapasitas usaha berbasis pertanian modern.

sustainable support for MSMEs, aimed at improving business productivity and driving community income growth.

1) Training, Mentoring, and Installation of Melon Cultivation for the Hikari Hydroponic Farmer Group

The Company implemented the Hikari Hydroponic Farmers Group Strengthening Program as part of its efforts to support food security and community economic empowerment, particularly for women farmers' groups. The program was carried out through training and mentoring in hydroponic melon cultivation, covering the enhancement of technical skills, cultivation management, and business capacity building based on modern agriculture.



Pelatihan Penanaman Melon Hidroponik
Planting Melon Hydroponic Training

Kegiatan dilaksanakan pada Januari, Maret, dan Mei 2025 di Kampung Tegal Gede, Desa Pasirsari, Kabupaten Bekasi, dengan melibatkan 20 peserta dari beberapa desa. Perseroan juga memberikan dukungan berupa penambahan instalasi budidaya sebagai sarana produksi, serta berkolaborasi dengan The Learning Farm untuk memastikan proses pembelajaran yang komprehensif. Program ini memberikan dampak positif berupa peningkatan keterampilan peserta, terbangunnya

The activities were conducted in January, March, and May 2025 in Kampung Tegal Gede, Pasirsari Village, Bekasi Regency, involving 20 participants from several villages. The Company also provided additional cultivation installations as production facilities and collaborated with The Learning Farm to ensure a comprehensive learning process. The program generated positive impacts, including improved participant skills, the establishment of hydroponic

sarana produksi hidroponik, serta terbukanya peluang usaha hortikultura yang berpotensi meningkatkan pendapatan dan memperkuat ketahanan ekonomi masyarakat.

2) Bina Kelompok Wanita Tani

Perseroan melaksanakan Program Bina Kelompok Wanita Tani (KWT) sebagai bagian dari komitmen dalam mendorong pemberdayaan ekonomi perempuan di tingkat desa. Program ini dilakukan melalui kegiatan benchmarking dan pemberian bantuan operasional untuk meningkatkan kapasitas anggota dalam mengembangkan usaha berbasis pertanian.



Benchmarking Kelompok Wanita Tani (KWT) Desa
Benchmarking Women Farmer Group of the Village

Melalui kegiatan benchmarking, anggota KWT memperoleh pembelajaran dan wawasan dari praktik usaha yang telah berkembang, sementara dukungan sarana dan prasarana diberikan untuk menunjang kegiatan produksi kelompok. Program ini diharapkan dapat meningkatkan produktivitas dan kualitas usaha, serta memperkuat kemandirian ekonomi perempuan dan kontribusi terhadap ekonomi lokal secara berkelanjutan.

production facilities, and the creation of horticultural business opportunities with the potential to increase income and strengthen community economic resilience.

2) Women Farmers Group Development

The Company implemented the Women Farmers Group (KWT) Development Program as part of its commitment to promoting women's economic empowerment at the village level. The program was carried out through benchmarking activities and the provision of operational assistance to enhance members' capacity in developing agriculture-based businesses.



Through the benchmarking activities, KWT members gained insights and practical knowledge from established business practices, while support in facilities and infrastructure was provided to strengthen the group's production activities. The program is expected to improve productivity and business quality, while reinforcing women's economic independence and their sustainable contribution to the local economy.

3) Bina KUBE Streng Sablon

Program Bina KUBE Streng Sablon merupakan bagian dari inisiatif ORDESKA – Wirausaha Kreatif Sablon Jatibaru yang dijalankan PT Jababeka Infrastruktur untuk mendorong kemandirian ekonomi masyarakat di Desa Jatibaru, Kabupaten Bekasi. Program ini difokuskan pada pemberdayaan UMKM lokal melalui peningkatan kapasitas usaha, penciptaan lapangan kerja, serta pengembangan ekonomi kreatif berbasis komunitas.

Sebelum program berjalan, usaha Streng Sablon masih dikelola secara sederhana dengan peralatan terbatas, kapasitas produksi rendah, serta pemasaran yang hanya menjangkau lingkungan sekitar. Melalui program ini, Perseroan memberikan dukungan berupa peralatan produksi yang lebih efisien, pelatihan desain grafis digital, penguatan pemasaran melalui media sosial dan marketplace, serta pendampingan manajemen usaha.

Selain peningkatan produktivitas dan kualitas produk, program ini juga mendorong penerapan praktik usaha yang lebih ramah lingkungan melalui efisiensi penggunaan bahan baku dan pengurangan limbah produksi. Transformasi tersebut berdampak positif terhadap peningkatan omzet, nilai jual produk, serta penyerapan tenaga kerja lokal.

Secara keseluruhan, Program Bina KUBE Streng Sablon mencerminkan komitmen Perseroan dalam menciptakan nilai bersama melalui penguatan ekonomi masyarakat yang inovatif, inklusif, dan berkelanjutan. Program ini turut mendukung pencapaian SDGs 8, SDGs 9, SDGs 12, dan SDGs 13.

3) Bina KUBE Streng Sablon

The Bina KUBE Streng Sablon Program is part of the ORDESKA – Jatibaru Creative Screen Printing Entrepreneurship initiative implemented by PT Jababeka Infrastruktur to promote economic self-reliance among the community in Jatibaru Village, Bekasi Regency. The program focuses on empowering local MSMEs through business capacity building, job creation, and the development of a community-based creative economy.

Prior to the program, Streng Sablon operated on a small scale with limited equipment, low production capacity, and marketing activities confined to the surrounding community. Through this initiative, the Company provided support in the form of more efficient production equipment, digital graphic design training, marketing enhancement through social media and marketplaces, as well as business management mentoring.

In addition to improving productivity and product quality, the program also encouraged the adoption of more environmentally friendly business practices through efficient use of raw materials and waste reduction. This transformation has contributed positively to higher business turnover, increased product value, and the creation of employment opportunities for local residents.

Overall, the Bina KUBE Streng Sablon Program reflects the Company's commitment to creating shared value through innovative, inclusive, and sustainable community economic empowerment. The program also supports the achievement of SDG 8, SDG 9, SDG 12, and SDG 13.



Pelatihan Sablon Manul untuk Pemuda Desa
Manual Screen Printing Training for Village Youth

4) Pelatihan Sertifikasi Halal

Pada Desember 2025, Perseroan menyelenggarakan Pelatihan Sertifikasi Halal di Kecamatan Cikarang Utara yang diikuti oleh 30 pelaku UMKM sebagai bagian dari upaya meningkatkan daya saing dan kemandirian ekonomi masyarakat. Program ini bertujuan memperkuat pemahaman pelaku usaha mengenai pentingnya sertifikasi halal dalam membangun kepercayaan konsumen dan memperluas akses pasar.

4) Halal Certification Training

In December 2025, the Company organized a Halal Certification Training program in North Cikarang District, attended by 30 MSME entrepreneurs as part of its efforts to enhance community competitiveness and economic self-reliance. The program aimed to strengthen participants' understanding of the importance of halal certification in building consumer trust and expanding market access.



Sosialisasi dan Pelatihan Pendaftaran Sertifikat Halal Bagi Usaha Kecil
Socialization and Training on Halal Certificate Registration for Small Businesses

Melalui pelatihan ini, peserta memperoleh pembekalan mengenai proses pengajuan sertifikasi halal, penerapan Sistem Jaminan Produk

Through this training, participants received guidance on the halal certification application process, the implementation of the Halal

Halal (SJPH), serta pemenuhan standar produksi yang berlaku. Inisiatif ini diharapkan dapat meningkatkan legalitas, kualitas, dan daya saing produk lokal, sekaligus mendukung pertumbuhan ekonomi masyarakat secara berkelanjutan.

Product Assurance System (HPAS), and compliance with applicable production standards. This initiative is expected to improve the legality, quality, and competitiveness of local products while supporting sustainable community economic growth.

JABAT SOSIAL

Perseroan melaksanakan program Jabat Sosial yang mencakup bidang kesehatan, pendidikan, keagamaan, dan kemanusiaan sebagai bagian dari upaya meningkatkan kualitas hidup masyarakat secara berkelanjutan. Program ini selaras dengan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs), khususnya SDG 3 (Kesehatan dan Kesejahteraan) melalui penyediaan layanan dan bantuan kesehatan, SDG 4 (Pendidikan Berkualitas) melalui dukungan pendidikan dan pelatihan, serta SDG 6 (Air Bersih dan Sanitasi) melalui peningkatan akses air bersih dan sanitasi yang layak.

SOCIAL SUPPORT

The Company implemented the Jabat Sosial program covering healthcare, education, religious, and humanitarian initiatives as part of its efforts to sustainably improve the quality of life of the community. This program is aligned with the Sustainable Development Goals (SDGs), particularly SDG 3 (Good Health and Well-being) through the provision of health services and assistance, SDG 4 (Quality Education) through educational support and training, and SDG 6 (Clean Water and Sanitation) through improved access to clean water and proper sanitation.

Bidang Kesehatan

Health Sector

Ringkasan Realisasi Kegiatan pada Jabat Sosial Bidang Kesehatan Summary of Program Realization in Social Support Health Sector

KEGIATAN ACTIVITY	TANGGAL DATE	PENERIMA BENEFICIARY	LOKASI LOCATION	BIAYA (Rp) EXPENSE (Rp)
CIPADU (Cinta Posyandu)	Jan-Des 2025	8,301 Bayi-balita 698 Ibu hamil 159 lansia	18 Posyandu di wilayah 5 Puskesmas (Mekarmukti, Cikarang, Lemah abang, Cibatu dan Sukamahi)	Rp50.000.000
	<i>Jan-Dec 2025</i>	<i>8,301 Infants and toddlers 698 Pregnant women 159 elderly</i>	<i>18 Posyandu in the area of 5 Puskesmas (Mekarmukti, Cikarang, Lemah Abang, Cibatu, and Sukamahi)</i>	
Gerakan Sehat Atasi Stunting	Okt-Des 2025	Anak-anak di sekitar Kec. Cikarang Utara, Cikarang Selatan, Cikarang Timur, Cikarang Pusat	Kec. Cikarang Utara, Cikarang Selatan, Cikarang Timur, Cikarang Pusat	Rp200.000.000
<i>Healthy Movement to Overcome Stunting</i>	<i>Oct-Dec 2025</i>	<i>Children around the districts of North Cikarang, South Cikarang, East Cikarang, and Central Cikarang</i>	<i>North Cikarang, South Cikarang, East Cikarang, Central Cikarang districts</i>	

1) Cinta Posyandu (CIPADU) dan Bantuan Fasilitas Posyandu

Perseroan melaksanakan program Bina Posyandu – Cinta Posyandu sebagai upaya memperkuat layanan kesehatan preventif di tingkat komunitas. Program ini dilaksanakan di 18 Posyandu yang berada dalam wilayah kerja lima Puskesmas, yaitu Mekarmukti, Cikarang, Lemah Abang, Cibatu, dan Sukamahi, sebagai bagian dari dukungan terhadap peningkatan kesehatan ibu dan anak.

Pada periode Januari–Juni 2025, program ini menjangkau 4.256 bayi dan balita, 398 ibu hamil, serta 159 lansia melalui kegiatan pemantauan tumbuh kembang, penimbangan rutin, dan penguatan layanan kesehatan dasar. Program kemudian dilanjutkan pada Juli–Desember 2025 dengan menjangkau 4.045 bayi dan balita serta 309 ibu hamil, menunjukkan keberlanjutan pelaksanaan dan konsistensi manfaat bagi masyarakat.

1) *Cinta Posyandu (CIPADU) and Posyandu Facility Assistance*

The Company implemented the Bina Posyandu – Cinta Posyandu (CIPADU) program as part of its commitment to strengthening preventive healthcare services at the community level. The program was carried out in 18 Posyandu within the service areas of five Community Health Centers (Puskesmas): Mekarmukti, Cikarang, Lemah Abang, Cibatu, and Sukamahi, to support maternal and child health improvement.

During the January–June 2025 period, the program reached 4,256 infants and toddlers, 398 pregnant women, and 159 elderly beneficiaries through growth monitoring, routine weighing, and basic healthcare services. The program continued in July–December 2025, benefiting 4,045 infants and toddlers and 309 pregnant women, demonstrating the continuity of implementation and sustained benefits for the community.



Serah Terima Bantuan PMT & Vitamin Balita serta Ibu Hamil
Handover of Supplementary Feeding (PMT) and Vitamin Assistance for Toddlers and Pregnant Women

Melalui program ini, Perseroan berkontribusi dalam meningkatkan kesadaran dan kualitas kesehatan masyarakat sekaligus memperkuat peran Posyandu sebagai pusat layanan kesehatan berbasis komunitas. Inisiatif ini sejalan dengan SDG 3 (Kehidupan Sehat dan Sejahtera) dalam mendukung peningkatan kesehatan ibu dan anak secara berkelanjutan.

Through this initiative, the Company contributed to improving public health awareness and quality of life while strengthening the role of Posyandu as a community-based healthcare center. This program is aligned with SDG 3 (Good Health and Well-being) by supporting sustainable maternal and child health improvement.

2) Gerakan Sehat Atasi Stunting (GETAS)

Perseroan menginisiasi Gerakan Sehat Atasi Stunting (GETAS) untuk mendukung peningkatan kesehatan anak dan pencegahan stunting di wilayah operasional. Program ini dilaksanakan pada Oktober–Desember 2025 di Kecamatan Cikarang Utara, Cikarang Selatan, Cikarang Timur, dan Cikarang Pusat.

Kegiatan utama meliputi penyaluran 571 paket telur (1,5 kg per paket) sebagai tambahan asupan protein, serta penyediaan banner pengukur tinggi badan dan vitamin anak guna mendukung pemantauan pertumbuhan.

2) Healthy Movement to Combat Stunting (GETAS)

The Company initiated the Healthy Movement to Combat Stunting (GETAS) program to support the improvement of child health and the prevention of stunting in its operational areas. The program was implemented from October to December 2025 across North Cikarang, South Cikarang, East Cikarang, and Central Cikarang.

Key activities included the distribution of 571 egg packages (1.5 kg per package) as an additional source of protein intake, as well as the provision of height measurement banners and children's vitamins to support growth monitoring.



Seremonial Getas & Penyaluran PMT
Getas Ceremony & PMT Distribution

Program ini berkontribusi pada peningkatan gizi, pemantauan tumbuh kembang anak, dan kesadaran masyarakat terhadap pencegahan stunting, sejalan dengan SDG 2 (Tanpa Kelaparan) dan SDG 3 (Kehidupan Sehat dan Sejahtera).

This program contributes to improving nutritional intake, monitoring child growth and development, and raising public awareness of stunting prevention, in line with SDG 2 (Zero Hunger) and SDG 3 (Good Health and Well-being).

Bidang Keagamaan dan Bencana

Religious Affairs and Disaster Relief

Ringkasan Realisasi Kegiatan pada Jabat Sosial Bidang Keagamaan
Summary of Program Realization in Social Support Religious Sector

KEGIATAN ACTIVITY	TANGGAL DATE	PENERIMA BENEFICIARY	LOKASI LOCATION	BIAYA (Rp) EXPENSE (Rp)
Peduli Banjir Bekasi	Desember 2025	Masyarakat Kabupaten Bekasi	Kec. Cikarang Utara, Cikarang Selatan, Cikarang Timur, Cikarang Pusat	Rp25.000.000
<i>Bekasi Flood aid</i>	<i>December 2025</i>	<i>Bekasi Regency General public</i>	<i>North Cikarang, South Cikarang, East Cikarang, Central Cikarang Districts</i>	
Peduli Banjir Sumatera	Desember 2025	Masyarakat Korban Bencana Banjir Sumatera	Provinsi Aceh, Sumatera Utara, dan Sumatera Barat.	Rp200.000.000
<i>Sumatran Flood aid</i>	<i>December 2025</i>	<i>Sumatra flooding disaster victims</i>	<i>Aceh Province, North Sumatra, and West Sumatra.</i>	

1) Peduli Banjir Bekasi

Perseroan melaksanakan program Peduli Banjir Bekasi sebagai respons atas bencana yang berdampak pada masyarakat di wilayah operasional, dengan fokus pada pemulihan pascabencana.

Pada 30 Mei 2025, Perseroan memberikan bantuan rehabilitasi berupa perbaikan 1 unit rumah warga yang roboh di Desa Jatibaru, Kabupaten Bekasi. Selanjutnya, pada November 2025, Perseroan menyalurkan 60 paket sembako kepada masyarakat terdampak angin puting beliung di wilayah yang sama.

Program ini mendukung ketahanan sosial masyarakat dan sejalan dengan SDG 1 (Tanpa Kemiskinan), SDG 2 (Tanpa Kelaparan), dan SDG 10 (Berkurangnya Kesenjangan).

1) Bekasi Flood Relief

The Company implemented the Bekasi Flood Relief program in response to disasters affecting communities within its operational area, with a focus on post-disaster recovery.

On May 30, 2025, the Company provided rehabilitation assistance through the repair of one collapsed house in Jatibaru Village, Bekasi Regency. Subsequently, in November 2025, the Company distributed 60 food packages to residents affected by a tornado in the same area.

This program supported community social resilience and was aligned with SDG 1 (No Poverty), SDG 2 (Zero Hunger), and SDG 10 (Reduced Inequalities).



Serah Terima Bantuan Sembako
Handover of Basic Food Aid

2) Peduli Bencana Sumatera

Perseroan berkontribusi dalam respons kemanusiaan nasional melalui program Peduli Bencana Sumatera pada 1–18 Desember 2025, yang menjangkau wilayah terdampak di Provinsi Aceh, Sumatera Utara, dan Sumatera Barat. Program ini melibatkan kolaborasi Perseroan, tenant kawasan industri, mitra usaha, karyawan, dan masyarakat umum.

2) Sumatra Disaster Relief

The Company contributed to the national humanitarian response through the Sumatra Disaster Relief program, held from December 1–18, 2025, covering affected areas in Aceh, North Sumatra, and West Sumatra Provinces. The program involved collaboration among the Company, industrial estate tenants, business partners, employees, and the general public.



Serah Terima Bantuan bencana Sumatera
Handover of aid for the Sumatra disaster

Melalui kegiatan tersebut, berhasil dihimpun bantuan senilai Rp350 juta yang diserahkan secara simbolis pada 19 Desember 2025 di Bandara

Through this initiative, donations amounting to Rp350 million were collected and symbolically handed over on December 19, 2025, at Halim

Internasional Halim Perdanakusuma. Bantuan disalurkan melalui BNPB dengan dukungan logistik TNI Angkatan Udara menggunakan pesawat Hercules agar distribusi berjalan cepat dan tepat sasaran.

Inisiatif ini mencerminkan sinergi lintas sektor dalam mendukung pemulihan masyarakat terdampak bencana serta memperkuat ketahanan sosial secara berkelanjutan.

Perdanakusuma International Airport. The assistance was distributed through the National Disaster Management Agency (BNPB), with logistical support from the Indonesian Air Force using a Hercules aircraft to ensure timely and effective delivery.

This initiative reflected cross-sector synergy in supporting the recovery of disaster-affected communities and strengthening sustainable social resilience.

Bidang Pendidikan

Education Sector

Ringkasan Realisasi Kegiatan pada Jabat Sosial Bidang Pendidikan
Summary of Program Realization in Social Support Education Sector

KEGIATAN ACTIVITY	TANGGAL DATE	PENERIMA BENEFICIARY	LOKASI LOCATION	BIAYA (Rp) EXPENSE (Rp)
Revitalisasi & Digitalisasi Sekolah	Jan-Des 2025	Sekolah di Sekitar Ring 1 Jababeka	Kec. Cikarang Utara, Cikarang Selatan, Cikarang Timur, Cikarang Pusat	Rp200.000.000
<i>School Revitalization and Digitalization</i>	<i>Jan-Dec 2025</i>	<i>Schools around Ring 1 Jababeka</i>	<i>North Cikarang, South Cikarang, East Cikarang, Central Cikarang Districts</i>	

1) Revitalisasi & Digitalisasi Sekolah

Perseroan melaksanakan program Revitalisasi & Digitalisasi Sekolah sebagai upaya meningkatkan akses dan kualitas sarana pendidikan yang adaptif terhadap perkembangan teknologi. Pada 25 Juni 2025, Perseroan menyalurkan 20 unit komputer kepada SDN Pasir Ranji 02, SDN Sukamahi 03, SDN Sukakarya 01, dan SDN Pantai Mekar 02. Selanjutnya, pada 22–24 Juli 2025, Perseroan menyalurkan tambahan 19 unit komputer kepada SMPN 3 Cikarang Timur dan SMPN 2 Cikarang Pusat. Dukungan terhadap pendidikan vokasi juga diberikan melalui penyaluran 10 unit CPU kepada empat SMK Negeri pada 10 Juli 2025.

Selain penguatan fasilitas digital, Perseroan turut meningkatkan sarana fisik pendidikan dengan

1) School Revitalization & Digitalization

The Company implemented the School Revitalization & Digitalization program to improve access to and the quality of educational facilities that are adaptive to technological developments. On June 25, 2025, the Company donated 20 computers to SDN Pasir Ranji 02, SDN Sukamahi 03, SDN Sukakarya 01, and SDN Pantai Mekar 02. Subsequently, on July 22–24, 2025, the Company provided an additional 19 computers to SMPN 3 Cikarang Timur and SMPN 2 Cikarang Pusat. Support for vocational education was also provided through the donation of 10 CPUs to four public vocational schools on July 10, 2025.

In addition to strengthening digital facilities, the Company also improved physical educational infrastructure by

menyalurkan 42 set meja dan kursi kepada SDN Hegarmanah 03 pada 23 Juli 2025. Dukungan pendidikan inklusif diwujudkan melalui bantuan pengembangan sarana bagi SLB Sukapura di Bandung pada 5 Mei 2025, serta revitalisasi bangunan SDN Jatibaru 01 pada 17 Desember 2025 guna menciptakan lingkungan belajar yang lebih aman dan layak.

Inisiatif ini berkontribusi dalam meningkatkan kualitas dan pemerataan fasilitas pendidikan, sejalan dengan SDG 4 (Pendidikan Berkualitas) dan SDG 10 (Berkurangnya Kesenjangan) melalui penguatan sarana pembelajaran yang inklusif dan berkelanjutan.

donating 42 sets of desks and chairs to SDN Hegarmanah 03 on July 23, 2025. Inclusive education support was realized through assistance for facility development at SLB Sukapura in Bandung on May 5, 2025, as well as the revitalization of the SDN Jatibaru 01 building on December 17, 2025, to create a safer and more conducive learning environment.

This initiative contributed to improving the quality and equal distribution of educational facilities, in line with SDG 4 (Quality Education) and SDG 10 (Reduced Inequalities) through inclusive and sustainable learning infrastructure support.



Serah Terima Bantuan Komputer & Mebelair
Handover of Computer & Furniture Assistance

Bidang Infrastruktur

Infrastructure Sector

Ringkasan Realisasi Kegiatan pada Jabat Sosial Bidang Infrastruktur Summary of Program Realization in Social Support Infrastructure Sector

KEGIATAN ACTIVITY	TANGGAL DATE	PENERIMA BENEFICIARY	LOKASI LOCATION	BIAYA (Rp) EXPENSE (Rp)
Revitalisasi Jalan <i>Road Revitalization</i>	Jan-Dec 2025 <i>Jan-Dec 2025</i>	Masyarakat Umum <i>General public</i>	KIJ 1 & KIJ 2 <i>KIJ-1 & KIJ-2</i>	Rp3.461.750.000
Perbaikan Saluran <i>Channel Repair</i>	Sep-Dec 2025 <i>Sep-Dec 2025</i>	Masyarakat Umum <i>General public</i>	KIJ-1, KIJ-3, KIJ-6 <i>KIJ-1, KIJ-3, KIJ-6</i>	Rp1.367.000.000

KEGIATAN ACTIVITY	TANGGAL DATE	PENERIMA BENEFICIARY	LOKASI LOCATION	BIAYA (Rp) EXPENSE (Rp)
Pengganti Lampu PJU Konvensional ke Lampu LED Ready Smart	Jan-Des 2025	Masyarakat Umum	KIJ-1, KIJ-2, KIJ-3 & KIJ-5	
<i>Replacing Conventional Street Lights with Smart Ready LED Lights</i>	<i>Jan-Dec 2025</i>	<i>General public</i>	<i>KIJ-1, KIJ-2, KIJ-3 & KIJ-5</i>	<i>Rp2.113.427.990</i>

1) Penguatan Infrastruktur dan Efisiensi Energi Kawasan

Perseroan melaksanakan program peningkatan infrastruktur publik sepanjang Januari–Desember 2025 sebagai bagian dari komitmen menghadirkan kawasan industri yang aman, nyaman, dan berkelanjutan. Kegiatan mencakup revitalisasi jalan di KIJ 1 dan KIJ 2 dengan total investasi Rp3.461.750.000 guna meningkatkan aksesibilitas, mobilitas logistik, dan keselamatan pengguna kawasan.

Selain itu, pada periode September–Desember 2025 dilakukan perbaikan saluran di KIJ 1, KIJ 3, dan KIJ 6 dengan nilai investasi Rp1.367.000.000 untuk meningkatkan kapasitas drainase dan mengurangi risiko genangan.

Perseroan juga melakukan modernisasi penerangan jalan umum melalui penggantian lampu konvensional menjadi Lampu LED Ready Smart di KIJ 1, KIJ 2, KIJ 3, dan KIJ 5 sepanjang Januari–Desember 2025, dengan total investasi Rp2.113.427.990. Inisiatif ini meningkatkan efisiensi energi, menurunkan konsumsi listrik, serta mendukung pengurangan emisi.

Secara keseluruhan, program ini berkontribusi pada peningkatan keselamatan, kenyamanan, dan efisiensi operasional kawasan, sejalan dengan SDG 7 (Energi Bersih dan Terjangkau), SDG 9 (Infrastruktur), SDG 11 (Kota Berkelanjutan), dan SDG 13 (Penanganan Perubahan Iklim).

1) Strengthening Infrastructure and Energy Efficiency of the Area

The Company carried out a public infrastructure improvement program from January to December 2025 as part of its commitment to creating an industrial area that is safe, comfortable, and sustainable. The activities included road revitalization in KIJ 1 and KIJ 2, with a total investment of Rp3,461,750,000, aimed at improving accessibility, logistics mobility, and the safety of area users.

In addition, from September to December 2025, drainage improvements were carried out in KIJ 1, KIJ 3, and KIJ 6, with an investment value of Rp1,367,000,000, to increase drainage capacity and reduce the risk of flooding.

The Company also modernized public street lighting by replacing conventional lamps with LED Ready Smart Lights in KIJ 1, KIJ 2, KIJ 3, and KIJ 5 throughout January to December 2025, with a total investment of Rp2,113,427,990. This initiative improves energy efficiency, reduces electricity consumption, and supports emission reduction efforts.

Overall, this program contributes to enhancing safety, comfort, and operational efficiency within the area, in line with SDG 7 (Affordable and Clean Energy), SDG 9 (Industry, Innovation, and Infrastructure), SDG 11 (Sustainable Cities and Communities), and SDG 13 (Climate Action).

Bidang Penanggulangan dan Ketahanan Bencana

Disaster Management and Resilience Sector

Ringkasan Realisasi Kegiatan pada Jabat Sosial Bidang Penanggulangan dan Ketahanan Bencana Summary of Program Realization in Social Support Disaster Management and Resilience Sector

KEGIATAN ACTIVITY	TANGGAL DATE	PENERIMA BENEFICIARY	LOKASI LOCATION	BIAYA (Rp) EXPENSE (Rp)
Pekerjaan Perbaikan Lining Maindrain Longsor di Jl. Jababeka VI, Kawasan Industri Jababeka I <i>Repair work on the collapsed main drain lining on Jl. Jababeka VI, Jababeka I Industrial Estate</i>	Sep-Des 2025 <i>Sep-Dec 2025</i>	Masyarakat Umum <i>General Public</i>	Ds. Harjamekar, Cikarang Utara <i>Harjamekar village, North Cikarang</i>	Rp820.000.000
Pembuatan Rumah Pompa Sungai Cilemahabang <i>Construction of the Cilemahabang River Pump House</i>	Sep-Des 2025 <i>Sep-Dec 2025</i>	Masyarakat Umum <i>General Public</i>	Ds. Jayamukti, Cikarang Utara <i>Jayamukti Village, North Cikarang</i>	Rp1.050.000.000
Pekerjaan Tanggul Sungai Cilemahabang dengan Sheet Pile sisi Mustika <i>Cilemahabang River Embankment Work with Sheet Piles on the Mustika Side</i>	Nov-Des 2025 <i>Nov-Dec 2025</i>	Masyarakat Umum <i>General Public</i>	Ds. Mekarmukti, Cikarang Utara <i>Mekarmukti Village, North Cikarang</i>	Rp1.970.000.000
Bantuan Peningkatan Infrastruktur Bendung Caringin <i>Assistance for Caringin Dam Infrastructure Improvement</i>	November 2025 <i>November 2025</i>	Masyarakat Umum <i>General Public</i>	Ds. Sukajadi, Kecamatan Sukakarya <i>Sukajadi Village, Sukakarya District</i>	Rp50.000.000
Perbaikan Saluran Irigasi <i>Irrigation Channel Repair</i>	November 2025 <i>November 2025</i>	Masyarakat Umum <i>General Public</i>	Kecamatan Setu <i>Setu District</i>	Rp100.000.000

1) Upaya Penanggulangan dan Ketahanan Bencana

Perseroan melaksanakan upaya mitigasi banjir di Kawasan Industri Jababeka yang dilintasi oleh 4 sungai, yaitu Kali Cikarang (KIJ-1), Kali Ulu (KIJ-1, KIJ-3, KIJ-8), Sungai Cipegadungan (KIJ-5, KIJ-6, KIJ-9), dan Sungai Cilemahabang (KIJ-2 dan kawasan residential). Langkah ini dilakukan berdasarkan evaluasi musim hujan sebelumnya untuk meminimalkan potensi bencana di kawasan industri dan permukiman.

Upaya yang dilakukan meliputi perbaikan lining longsor pada maindrain di Jalan Jababeka VI, KIJ-1 yang mengarah ke

1) Disaster Mitigation and Resilience Efforts

The Company carried out flood mitigation measures in the Jababeka Industrial Estate, which is traversed by four rivers: Kali Cikarang (KIJ-1), Kali Ulu (KIJ-1, KIJ-3, KIJ-8), Cipegadungan River (KIJ-5, KIJ-6, KIJ-9), and Cilemahabang River (KIJ-2 and the residential area). These measures were implemented based on evaluations of the previous rainy season to minimize potential disaster risks in both the industrial and residential areas.

The efforts included repairing landslide-affected lining along the main drainage channel on Jalan

Kali Cikarang guna menjaga kelancaran aliran air dan mencegah potensi banjir di area permukiman sekitar. Selain itu, Perseroan membangun rumah pompa di Sungai Cilemahabang untuk mengatasi kondisi ketika aliran air tidak dapat masuk ke sungai akibat meluapnya permukaan air.

Penguatan tanggul Sungai Cilemahabang juga dilakukan menggunakan konstruksi sheet pile pada area yang kritis untuk mencegah risiko longsor dan jebolnya tanggul saat debit air meningkat. Rangkaian upaya ini bertujuan untuk mengurangi risiko genangan dan banjir, serta meningkatkan ketahanan kawasan terhadap kondisi cuaca ekstrem.

2) Bantuan Peningkatan Infrastruktur Bendung Caringin

Perseroan melaksanakan program peningkatan infrastruktur di kawasan Bendung Caringin sebagai upaya mendukung kualitas infrastruktur publik dan kesejahteraan masyarakat. Pada November 2025, Perseroan memasang 4 unit Penerangan Jalan Umum (PJU) di Desa Sukajadi, Kecamatan Sukakarya guna meningkatkan keamanan, kenyamanan, dan mobilitas masyarakat, khususnya pada malam hari.

Selain itu, Perseroan melakukan perbaikan saluran irigasi sepanjang 265 meter di Kecamatan Setu untuk meningkatkan kelancaran distribusi air ke lahan pertanian. Perbaikan ini bertujuan mengoptimalkan fungsi saluran, mengurangi hambatan aliran, serta memastikan ketersediaan air yang lebih stabil bagi kegiatan pertanian.

Inisiatif ini berkontribusi pada peningkatan keselamatan lingkungan, produktivitas pertanian, dan ketahanan pangan lokal, sejalan dengan SDG 2 (Tanpa Kelaparan), SDG 6 (Air Bersih

Jababeka VI, KIJ-1, which flows into Kali Cikarang, to maintain smooth water flow and prevent potential flooding in nearby residential areas. In addition, the Company constructed a pump house on the Cilemahabang River to address situations where water cannot flow into the river due to elevated water levels.

Reinforcement of the Cilemahabang River embankment was also carried out using sheet pile construction in critical areas to prevent landslides and embankment failure during periods of increased water discharge. These initiatives aim to reduce the risk of inundation and flooding, as well as to strengthen the area's resilience to extreme weather conditions.

2) Caringin Weir Infrastructure Improvement Assistance

The Company implemented an infrastructure improvement program in the Caringin Weir area as part of its efforts to support public infrastructure quality and community welfare. In November 2025, the Company installed four units of Public Street Lighting (PJU) in Sukajadi Village, Sukakarya District, to enhance safety, comfort, and community mobility, particularly at night.

In addition, the Company repaired 265 meters of irrigation channels in Setu District to improve the flow and distribution of water to agricultural land. This improvement aims to optimize the function of the irrigation system, reduce flow obstructions, and ensure a more stable water supply for farming activities.

This initiative contributes to improved environmental safety, agricultural productivity, and local food security, in line with SDG 2 (Zero Hunger), SDG 6 (Clean Water and Sanitation),

dan Sanitasi), SDG 9 (Infrastruktur), dan SDG 11 (Kota Berkelanjutan).

SDG 9 (Industry, Innovation, and Infrastructure), and SDG 11 (Sustainable Cities and Communities).



*Serah Terima Bantuan Peningkatan Infrastruktur
Handover of Infrastructure Improvement Assistance*

3) Perbaikan Saluran Irigasi

Perseroan melaksanakan perbaikan saluran irigasi di Kecamatan Setu pada November 2025 dengan total panjang penanganan mencapai 265 meter sebagai upaya mendukung keberlanjutan sistem pengairan dan sektor pertanian. Kegiatan difokuskan pada normalisasi aliran air, penguatan struktur tebing, serta pembersihan sedimentasi guna meningkatkan fungsi dan ketahanan saluran.

Perbaikan ini memastikan distribusi air menjadi lebih lancar dan stabil, sehingga mendukung produktivitas lahan pertanian serta mengurangi risiko genangan dan gangguan lingkungan di area sekitar. Kondisi saluran yang lebih optimal juga memberikan kepastian pasokan air bagi petani dalam menjalankan aktivitas pertanian.

Inisiatif ini berkontribusi terhadap peningkatan ketahanan pangan dan keberlanjutan mata pencaharian masyarakat, sejalan dengan SDG 2 (Tanpa Kelaparan), SDG 6 (Air Bersih

3) Irrigation Channel Improvement

The Company carried out irrigation channel improvements in Setu District in November 2025, covering a total length of 265 meters, as part of its efforts to support the sustainability of irrigation systems and the agricultural sector. The activities focused on normalizing water flow, reinforcing embankment structures, and removing sedimentation to enhance the channel's functionality and resilience.

These improvements ensure smoother and more stable water distribution, thereby supporting agricultural productivity and reducing the risk of flooding and environmental disturbances in surrounding areas. The improved condition of the channels also provides greater certainty of water supply for farmers in carrying out their agricultural activities.

This initiative contributes to strengthening food security and sustaining community livelihoods, in line with SDG 2 (Zero Hunger), SDG 6 (Clean Water and Sanitation),

dan Sanitasi), SDG 9 (Infrastruktur), dan SDG 11 (Kota Berkelanjutan).

SDG 9 (Industry, Innovation, and Infrastructure), and SDG 11 (Sustainable Cities and Communities).

JABAT ALAM

Program CSR Jabat Alam difokuskan pada upaya pengelolaan lingkungan dan peningkatan kualitas kawasan melalui berbagai inisiatif seperti pengendalian pencemaran, pengelolaan sampah, serta efisiensi energi. Program ini melibatkan kolaborasi dengan pemerintah dan masyarakat, serta sejalan dengan SDG 11 (Kota dan Komunitas Berkelanjutan) dan SDG 13 (Penanganan Perubahan Iklim).

ENVIRONMENTAL ACTIONS

The Jabat Alam CSR program focuses on environmental management efforts and improving area quality through various initiatives such as pollution control, waste management, and energy efficiency. The program involves collaboration with the government and local communities, and is aligned with SDG 11 (Sustainable Cities and Communities) and SDG 13 (Climate Action).

Ringkasan Realisasi Kegiatan pada Jabat Alam
Summary of Program Realization in Environmental Actions

KEGIATAN ACTIVITY	TANGGAL DATE	PENERIMA BENEFICIARY	LOKASI LOCATION	BIAYA (Rp) EXPENSE (Rp)
Uji Emisi Gratis Free Emission Test	Juni 2025 June 2025	Masyarakat Umum General Public	Kabupaten Bekasi Bekasi Regency	Rp5.000.000
Bina Bank Sampah Waste Bank Development	Jan-Des 2025 Jan-Dec 2025	Bank Sampah Binaan Construction Waste Bank	Desa Mekarmukti, Desa Simpangan Mekarmukti Village, Simpangan Village	Rp100.000.000

1) Uji Emisi Gratis

Perseroan bekerja sama dengan Dinas Lingkungan Hidup menyelenggarakan kegiatan Uji Emisi Gratis pada 11 Juni 2025 di Stadion Wibawa Mukti, Cikarang, sebagai bagian dari Pilar JABAT ALAM dalam mendukung pengendalian pencemaran udara. Kegiatan ini memberikan layanan pemeriksaan emisi kendaraan roda dua dan roda empat bagi masyarakat, karyawan tenant, dan pengguna kendaraan bermotor untuk memastikan tingkat emisi sesuai dengan ambang batas yang berlaku.

Selain pemeriksaan teknis, kegiatan ini juga disertai edukasi terkait pentingnya perawatan kendaraan, efisiensi bahan bakar, serta dampak polusi udara terhadap kesehatan dan lingkungan.

1) Free Emission Testing

The Company, in collaboration with the Environmental Agency, organized a Free Emission Testing event on June 11, 2025, at Wibawa Mukti Stadium, Cikarang, as part of the JABAT ALAM Pillar to support air pollution control. This activity provided emission testing services for both two-wheeled and four-wheeled vehicles for the public, tenant employees, and motor vehicle users to ensure emission levels comply with applicable standards.

In addition to technical inspections, the event also included educational outreach on the importance of vehicle maintenance, fuel efficiency, and the impact of air pollution on health and

Kendaraan yang tidak memenuhi standar emisi diberikan rekomendasi perbaikan guna menekan potensi pencemaran udara.

Inisiatif ini berkontribusi dalam meningkatkan kesadaran masyarakat terhadap kualitas udara serta mendukung SDG 3 (Kehidupan Sehat dan Sejahtera), SDG 11 (Kota dan Permukiman Berkelanjutan), dan SDG 13 (Penanganan Perubahan Iklim) melalui upaya pengendalian emisi dan peningkatan kualitas lingkungan.

2) Bina Bank Sampah

Perseroan mengembangkan program Bina Bank Sampah sebagai upaya mendorong pengelolaan sampah berbasis masyarakat dan penguatan ekonomi sirkular di wilayah operasional. Program ini difokuskan pada perubahan perilaku masyarakat dalam pengelolaan sampah, dari pola kumpul-angkut-buang menjadi pemilahan dan pemanfaatan sampah yang bernilai ekonomi.

Di Desa Mekarmukti, terdapat 3 bank sampah binaan yang aktif, yaitu Bank Sampah Senyum Bumiku, Bank Sampah Venus, dan Bank Sampah Dahlia, serta 1 Pusat Daur Ulang sebagai induk bank sampah desa. Keberadaan unit ini mendorong partisipasi masyarakat dalam pemilahan dan penabungan sampah, sekaligus memberikan nilai tambah ekonomi melalui penjualan material daur ulang.

Perseroan juga melakukan pengelolaan sampah internal dengan menyalurkan sampah terpilah ke Bank Sampah Senyum Bumiku. Bank sampah ini turut mengembangkan inovasi ekonomi sirkular, seperti pengolahan minyak jelantah menjadi produk bernilai tambah berupa sabun dan lilin aromaterapi, yang berkontribusi pada pengurangan

the environment. Vehicles that did not meet emission standards were given recommendations for repairs to help reduce potential air pollution.

This initiative contributes to raising public awareness of air quality and supports SDG 3 (Good Health and Well-being), SDG 11 (Sustainable Cities and Communities), and SDG 13 (Climate Action) through emission control efforts and environmental quality improvement.

2) Waste Bank Development Program

The Company developed the Waste Bank Development Program as an effort to promote community-based waste management and strengthen the circular economy within its operational areas. This program focuses on changing community behavior in waste management from the conventional collect-transport-dispose approach to waste sorting and the utilization of waste with economic value.

In Mekarmukti Village, there are three active assisted waste banks: Senyum Bumiku Waste Bank, Venus Waste Bank, and Dahlia Waste Bank, as well as one Recycling Center that serves as the main waste bank for the village. These facilities encourage community participation in waste sorting and waste savings while also generating additional economic value through the sale of recyclable materials.

The Company also manages its internal waste by channeling sorted waste to the Senyum Bumiku Waste Bank. This waste bank has further developed circular economy innovations, such as processing used cooking oil into value-added products including soap and aromatherapy candles, which contribute to pollution reduction while

pencemaran sekaligus membuka peluang usaha bagi masyarakat.

Inisiatif ini mendukung penguatan ekosistem pengelolaan sampah yang kolaboratif dan berkelanjutan, sejalan dengan SDG 11 (Kota Berkelanjutan), SDG 12 (Konsumsi dan Produksi Bertanggung Jawab), SDG 13 (Perubahan Iklim), dan SDG 15 (Ekosistem Daratan).

creating business opportunities for the community.

This initiative supports the development of a collaborative and sustainable waste management ecosystem, in line with SDG 11 (Sustainable Cities and Communities), SDG 12 (Responsible Consumption and Production), SDG 13 (Climate Action), and SDG 15 (Life on Land).



Pengolahan Sampah Organik Berbasis Maggot
Maggot-Based Organic Waste Processing



Kegiatan Penimbangan Sampah Plastik dan Kardus
Plastic and Cardboard Waste Weighing Activities

TANGGUNG JAWAB PENGEMBANGAN PRODUK/JASA BERKELANJUTAN

RESPONSIBILITY ON DEVELOPMENT OF SUSTAINABLE PRODUCTS/SERVICES

Sebagai pengembang kota mandiri yang terintegrasi antara kawasan industri, komersial, dan residensial, Perseroan berkomitmen untuk menghadirkan lingkungan yang aman, nyaman, bersih, dan berdaya saing bagi seluruh pemangku kepentingan. Komitmen ini diwujudkan melalui penyediaan infrastruktur yang andal serta layanan pengelolaan kawasan (estate management) dan hubungan tenant (tenant relations) yang profesional, guna mendukung pengembangan kawasan dengan konsep **"Live, Work, and Play"** yang berkelanjutan dan inklusif.

Dalam pelaksanaannya, tanggung jawab atas produk dan jasa dilakukan secara menyeluruh, mencakup tahap perencanaan, pengendalian kualitas, ketepatan waktu penyelesaian, hingga integrasi aspek transformasi digital dan efisiensi sumber daya. Pendekatan ini bertujuan untuk memastikan kualitas layanan yang konsisten sekaligus memberikan nilai tambah bagi tenant dan penghuni kawasan.

Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan

Perseroan secara konsisten menjaga kualitas produk dan jasa yang diberikan kepada tenant dan pengguna layanan melalui pendekatan yang terstruktur dan berorientasi pada kepuasan pelanggan. Komitmen ini dimulai sejak tahap prapenjualan, melalui pemilihan material yang lebih ramah lingkungan, proses pembangunan yang terstandarisasi,

*As a developer of integrated independent townships comprising industrial, commercial, and residential areas, the Company is committed to creating an environment that is safe, comfortable, clean, and competitive for all stakeholders. This commitment is realized through the provision of reliable infrastructure, as well as professional estate management and tenant relations services, to support the development of sustainable and inclusive estates based on the **"Live, Work, and Play"** concept.*

In its implementation, responsibility for products and services is carried out comprehensively, covering the stages of planning, quality control, timely completion, and the integration of digital transformation and resource efficiency aspects. This approach is intended to ensure consistent service quality while delivering added value to tenants and estate residents.

Innovation and Development of Sustainable Products/Services

The Company consistently maintains the quality of products and services provided to tenants and service users through a structured approach focused on customer satisfaction. This commitment covers from the pre-sales stage, through the selection of more environmentally friendly materials, standardized construction processes, to the provision of responsive

hingga penyediaan layanan purna jual yang responsif.

Dalam penyediaan infrastruktur dan layanan kawasan, Perseroan menerapkan prinsip peningkatan berkelanjutan (continuous improvement) untuk memastikan keandalan operasional, kenyamanan, serta kualitas layanan yang semakin optimal dari waktu ke waktu.

Seiring dengan transformasi menuju kawasan industri yang lebih cerdas dan berkelanjutan, Perseroan juga terus mendorong inovasi produk dan layanan, termasuk pemanfaatan teknologi digital dan penguatan sistem pengelolaan kawasan. Upaya ini diarahkan untuk meningkatkan pengalaman pengguna, membangun kepercayaan jangka panjang, serta mendukung terciptanya kualitas hidup yang lebih baik di dalam kawasan yang dikelola.

Penguatan Inovasi Digital: JFAST & JSMART

JFAST (Jababeka Focus to Accelerate Service Tenant) dan JSMART (Jababeka System Management for Advance Report) merupakan platform digital yang dikembangkan Perseroan, sebagai pengelola kawasan industri dan kota mandiri terintegrasi, dalam mewujudkan inovasi untuk meningkatkan kualitas layanan kepada tenant dan masyarakat kawasan.

after-sales services.

In delivering infrastructure and estate services, the Company applies the principle of continuous improvement to ensure operational reliability, comfort, and increasingly optimal service quality over time.

In line with its program to transform the industrial estates to be smarter and more sustainable, the Company also continues to promote innovation in products and services, including the utilization of digital technology and the strengthening of estate management systems. These efforts are aimed at enhancing user experience, building long-term trust, and supporting the creation of a better quality of life within the managed estates.

Strengthening Digital Innovation: JFAST & JSMART

JFAST (Jababeka Focus to Accelerate Service Tenant) and JSMART (Jababeka System Management for Advance Report) are digital platforms developed by the Company, as the manager of integrated industrial estates and independent townships, in a bid to innovate for enhancing service quality for tenants and estate communities.



JFAST adalah platform layanan terpadu (one-stop service) yang dirancang untuk mempermudah tenant dalam mengurus berbagai perizinan dan dokumen yang

JFAST is an integrated one-stop service platform designed to facilitate tenants in processing various permits and documents required by the government.

diwajibkan oleh pemerintah. Melalui JFAST, tenant dapat mengakses berbagai layanan, antara lain:

- Pengurusan Persetujuan Bangunan Gedung (PBG)
- Perpanjangan dan pembaruan Hak Guna Bangunan (HGB)
- Sertifikat Laik Fungsi (SLF)
- Penyusunan dokumen lingkungan (RKL-RPL Rinci)
- Rincian Teknis TPS Limbah B3 (TPS LB3)
- Persetujuan Teknis (Pertek) Emisi
- Laporan semester dokumen lingkungan
- Analisis laboratorium lingkungan

Pada tahun 2025, JFAST semakin memperluas ruang lingkup layanannya dengan menambahkan layanan Persetujuan Teknis Emisi Sumber Tidak Bergerak. Penambahan layanan ini dilakukan untuk menyesuaikan dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang mewajibkan perusahaan mengintegrasikan persetujuan lingkungan dengan Rincian Teknis TPS LB3 serta Persetujuan Teknis Emisi.

Dengan adanya penambahan layanan tersebut, JFAST semakin memperkuat fungsinya sebagai platform layanan terpadu yang memberikan kemudahan, efisiensi, serta kepastian proses bagi para tenant dalam memenuhi kewajiban perizinan dan pengelolaan lingkungan.

Through JFAST, tenants are able to access a wide range of services, including:

- *Building Approval Permit (Persetujuan Bangunan Gedung/PBG) processing*
- *Extension and renewal of Land Use Rights (Hak Guna Bangunan/HGB)*
- *Certificate of Feasibility Function (Sertifikat Laik Fungsi/SLF)*
- *Preparation of environmental documents (Detailed RKL-RPL)*
- *Technical Details for Hazardous Waste Temporary Storage (TPS LB3)*
- *Technical Approval (Pertek) for Emissions*
- *Semester environmental document reporting*
- *Environmental laboratory analysis*

In 2025, JFAST further expanded its service scope by adding Technical Approval services for Stationary Source Emissions. This addition was made to align with regulatory requirements mandating companies to integrate environmental approvals with the Technical Details for Hazardous Waste Temporary Storage (TPS LB3) and Technical Approval for Emissions.

With this expanded service offering, JFAST further strengthens its role as an integrated service platform that provides convenience, efficiency, and process certainty for tenants in fulfilling their licensing and environmental management obligations.



Jababeka System Management For Advance Report

JSMART adalah platform partisipatif berbasis komunitas yang digunakan oleh tenant dan masyarakat kawasan untuk mengakses informasi, layanan, serta menyampaikan laporan terkait kondisi

JSMART is a community-based participatory platform used by tenants and estate communities to access information, services, and submit reports related to environmental conditions, such as

lingkungan, seperti potensi gangguan, kebersihan, dan kebutuhan perbaikan fasilitas umum. Melalui platform ini, Perseroan mendorong keterlibatan aktif seluruh pemangku kepentingan dalam menjaga ketertiban dan keberlanjutan kawasan secara terstruktur dan terdokumentasi.

Pada tahun 2025, JSMART terus dikembangkan melalui penguatan integrasi data dan peningkatan kapabilitas sistem. Pemanfaatan data utilitas, termasuk dari smart meter, mulai dioptimalkan untuk mendukung pemantauan operasional yang lebih akurat dan real-time. Selain itu, pengembangan dasbor analitik, pengujian data set, serta kegiatan pemeliharaan secara berkala dilakukan untuk meningkatkan keandalan dan tingkat akurasi sistem. Penguatan ini menjadikan JSMART tidak hanya sebagai sarana komunikasi, tetapi juga sebagai bagian dari ekosistem pengelolaan kawasan yang terintegrasi dan berbasis data dalam mendukung transformasi menuju kawasan industri berkelanjutan.

Penguatan Sistem Monitoring dan Respons Cepat melalui Command Center Jababeka

Perseroan terus memperkuat fungsi **Command Center Jababeka** sebagai pusat pemantauan dan pengendalian operasional kawasan secara real-time. Fasilitas ini berperan dalam memastikan keamanan, keandalan layanan utilitas, serta respons yang cepat terhadap berbagai kondisi di kawasan. Pengembangan Command Center tahap awal ini memiliki lima fokus yaitu *Landscape, Traffic Management, Water Management, Security, dan Emergency & Rescue*.

Melalui Command Center, Perseroan dapat memantau berbagai aspek operasional, termasuk kondisi lalu lintas, keamanan lingkungan, serta kinerja sistem utilitas. Sistem ini juga terintegrasi dengan platform

potential disturbances, cleanliness issues, and the need for public facility repairs. Through this platform, the Company encourages the active involvement of all stakeholders in maintaining order and sustainability across the estate in a structured and well-documented manner.

In 2025, JSMART continued to be enhanced through stronger data integration and improved system capabilities. The utilization of utility data, including data from smart meters, has begun to be optimized to support more accurate and real-time operational monitoring. In addition, the development of analytical dashboards, dataset testing, and periodic maintenance activities were carried out to improve system reliability and accuracy. These enhancements position JSMART not only as a communication platform, but also as part of an integrated, data-driven estate management ecosystem supporting the transformation of Jababeka toward sustainable industrial estate.

Strengthening Monitoring Systems and Rapid Response through the Jababeka Command Center.

*The Company continues to strengthen the role of the **Jababeka Command Center** as the hub for real-time monitoring and operational control across the estate. This facility plays a vital role in ensuring security, utility service reliability, and rapid response to various conditions within the estate. The initial phase of Command Center development focuses on five key areas: Landscape, Traffic Management, Water Management, Security, and Emergency & Rescue.*

Through the Command Center, the Company is able to monitor various operational aspects, including traffic conditions, environmental security, and utility system performance. The system is

JSMART sebagai sarana pengaduan tenant dan masyarakat, sehingga setiap laporan dapat ditindaklanjuti secara lebih cepat dan terkoordinasi.

also integrated with the JSMART platform as a channel for tenant and community complaints, enabling each report to be followed up more quickly and in a coordinated manner.

Sepanjang tahun 2025, Perseroan melanjutkan pengembangan Command Center melalui integrasi data smart meter untuk mendukung pemantauan konsumsi utilitas secara lebih terukur, serta penyempurnaan dasbor operasional agar informasi dapat diakses dengan lebih jelas dan mendukung pengambilan keputusan. Selain itu, pengembangan fitur panic button berbasis aplikasi juga tengah dipersiapkan untuk meningkatkan kecepatan respons terhadap kondisi darurat.

Throughout 2025, the Company continued the development of the Command Center through the integration of smart meter data to support more measurable utility consumption monitoring, as well as the enhancement of operational dashboards to provide clearer information and support decision-making. In addition, the development of an application-based panic button feature is underway to improve response speed in emergency situations.

Perseroan juga mulai memanfaatkan sistem analitik untuk mengidentifikasi kejadian yang paling sering terjadi di kawasan, sehingga penanganan dapat dilakukan secara lebih efektif. Di sisi lain, penguatan integrasi sistem, termasuk dengan platform JSMART, terus dilakukan untuk memastikan alur informasi dan respon berjalan lebih optimal.

The Company has also begun utilizing analytics systems to identify the most frequently occurring incidents within the estate, enabling more effective handling. At the same time, efforts to strengthen system integration, including with the JSMART platform, are continuously carried out to ensure smoother information flow and more optimal response coordination.

Dalam mendukung keandalan sistem berbasis kecerdasan buatan (AI), Perseroan secara berkala melakukan kegiatan pemeliharaan sistem, termasuk penambahan dan pengujian dataset, khususnya untuk kondisi operasional siang hari, guna meningkatkan tingkat akurasi deteksi. Selain itu, dilakukan pula evaluasi dan penyusunan laporan pemeliharaan untuk fitur-fitur seperti penagihan, pengenalan kendaraan (lottering) dan pembacaan plat nomor. Upaya ini bertujuan untuk memastikan performa sistem tetap optimal dan akurat dalam mendukung operasional kawasan.

To support the reliability of artificial intelligence (AI)-based systems, the Company regularly conducts system maintenance activities, including the addition and testing of datasets, particularly for daytime operational conditions, in order to improve detection accuracy. Furthermore, evaluations and maintenance reporting are implemented for features such as billing, vehicle recognition (lottering), and license plate reading. These efforts are aimed at ensuring that system performance remains optimal and accurate in supporting estate operations.

Ke depan, Command Center akan terus dikembangkan sebagai pusat integrasi data kawasan yang mendukung pengelolaan

Going forward, the Command Center will continue to be developed as an integrated estate data hub that supports

kawasan yang lebih efisien, adaptif, dan berkelanjutan.

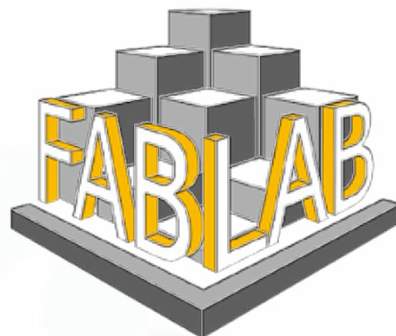
Penguatan Pusat Solusi Teknologi dan Industri melalui Kolaborasi Akademik dengan Universitas Presiden: FABLAB Jababeka

Sebagai bagian dari strategi keberlanjutan, Perseroan terus memperkuat perannya dalam mendorong inovasi dan transformasi industri melalui pengembangan platform kolaboratif yang menghubungkan sektor industri, akademik, dan masyarakat. Salah satu inisiatif utama dalam upaya ini adalah FABLAB Jababeka, sebuah fasilitas Fabrication Laboratory yang telah beroperasi sejak tahun 2021.

more efficient, adaptive, and sustainable estate management.

Strengthening the Technology and Industrial Solutions Center through Academic Collaboration with President University: FABLAB Jababeka

As part of its sustainability strategy, the Company continues to strengthen its role in driving innovation and industrial transformation through the development of collaborative platforms that connect industry, academia, and the community. One of the key initiatives in this effort is FABLAB Jababeka, a Fabrication Laboratory that has been operating since 2021.



Berlokasi di Kawasan Industri Jababeka Cikarang, FABLAB Jababeka berfungsi sebagai pusat pengembangan solusi teknologi industri, inkubasi startup, serta pemberdayaan komunitas berbasis inovasi. Fasilitas ini mengusung tema pengembangan Industri 4.0, Society 5.0, dan Net Zero Emission, serta menjadi ruang kolaboratif bagi pelajar, profesional, wirausaha, dan masyarakat umum untuk mengembangkan ide, melakukan prototyping, hingga menciptakan solusi inovatif.

Located in the Jababeka Industrial Estate, Cikarang, FABLAB Jababeka serves as a hub for industrial technology development, startup incubation, and innovation-based community empowerment. The facility embraces the themes of Industry 4.0, Society 5.0, and Net Zero Emissions, providing a collaborative space for students, professionals, entrepreneurs, and the public to develop ideas, conduct prototyping, and create innovative solutions.

Memasuki tahun 2025, Perseroan terus memperkuat sinergi strategis dengan sektor akademik melalui kolaborasi pengelolaan bersama Yayasan Pendidikan Universitas Presiden. Kolaborasi ini tidak

In 2025, the Company further strengthened its strategic synergy with the academic sector through a joint management collaboration with Yayasan Pendidikan Universitas Presiden. This collaboration

hanya meningkatkan kualitas riset dan pengembangan, tetapi juga memperluas peran FABLAB sebagai pusat pembelajaran terapan yang mendukung kebutuhan industri masa depan, khususnya dalam konteks transformasi digital dan ekonomi berkelanjutan.

FABLAB Jababeka juga tetap berperan sebagai bagian dari ekosistem Satelit PIDI 4.0, yang merupakan inisiatif Kementerian Perindustrian Republik Indonesia dalam mempercepat adopsi teknologi industri melalui kolaborasi multipihak antara industri, akademisi, pemerintah, dan masyarakat.

Sepanjang tahun 2025, pengembangan FABLAB difokuskan pada penguatan fungsi sebagai innovation hub yang adaptif dan berorientasi solusi, melalui beberapa inisiatif utama:

- Optimalisasi dan pemanfaatan peralatan prototyping modern seperti 3D printing, laser cutting, dan CNC untuk mendukung pengembangan produk berbasis kebutuhan industri;
- Penguatan implementasi teknologi berbasis Internet of Things (IoT) dan otomasi sebagai sarana pelatihan dan eksperimen industri cerdas;
- Perluasan kolaborasi dengan institusi pendidikan, startup teknologi, serta pelaku industri untuk membangun ekosistem inovasi yang lebih terintegrasi;
- Pengembangan program "FABLAB for Industry" yang difokuskan pada co-creation solusi bersama tenant industri, khususnya dalam menjawab tantangan efisiensi, digitalisasi, dan keberlanjutan operasional;
- Peningkatan akses pembelajaran melalui pendekatan hybrid, termasuk pelatihan berbasis digital dan pendampingan jarak jauh untuk menjangkau peserta yang lebih luas.

enhances research and development quality while expanding FABLAB's role as an applied learning center that supports future industry needs, particularly in digital transformation and sustainable economy.

FABLAB Jababeka also remains part of the Satellite PIDI 4.0 ecosystem, an initiative by the Ministry of Industry to accelerate industrial technology adoption through multi-stakeholder collaboration among industry, academia, government, and society.

Throughout 2025, FABLAB's development focused on strengthening its role as an adaptive, solution-oriented innovation hub through several key initiatives:

- *Optimizing the use of modern prototyping equipment such as 3D printing, laser cutting, and CNC to support industry-driven product development;*
- *Enhancing the implementation of Internet of Things (IoT) and automation technologies as tools for smart industry training and experimentation;*
- *Expanding collaboration with educational institutions, technology startups, and industry players to build a more integrated innovation ecosystem;*
- *Developing the "FABLAB for Industry" program, focused on co-creating solutions with industrial tenants, particularly in addressing efficiency, digitalization, and operational sustainability challenges;*
- *Increasing access to learning through hybrid approaches, including digital-based training and remote mentoring to reach a wider audience.*

Selain itu, FABLAB Jababeka juga terus berkontribusi dalam pengembangan kapasitas generasi muda melalui penyediaan pelatihan teknologi seperti 3D printing, virtual reality, dan digital engineering bagi pelajar tingkat dasar hingga menengah. Inisiatif ini bertujuan untuk menyiapkan talenta masa depan yang adaptif terhadap perkembangan teknologi sekaligus mendorong lahirnya inovator baru.

Melalui penguatan ini, FABLAB Jababeka diharapkan tidak hanya menjadi pusat inovasi teknologi, tetapi juga berperan sebagai katalis dalam membangun ekosistem industri yang kolaboratif, inklusif, dan berkelanjutan di kawasan Jababeka.

Digitalisasi Operasional dan Sentralisasi Data berbasis Sistem Informasi Geografis sebagai Langkah Menuju Kawasan Industri 4.0

Sebagai bagian dari transformasi menuju kawasan industri yang modern dan berkelanjutan, Perseroan terus mempercepat implementasi digitalisasi operasional melalui pengembangan sistem terintegrasi berbasis Sistem Informasi Geografis (GIS). Inisiatif ini menjadi salah satu fondasi utama dalam mewujudkan kawasan industri yang berbasis data, adaptif, dan berorientasi masa depan.

Perseroan meyakini bahwa pendekatan spasial memiliki peran krusial dalam meningkatkan efektivitas pengelolaan kawasan. Melalui pemetaan berbasis lokasi, seluruh aspek operasional—mulai dari infrastruktur, utilitas, hingga kondisi lingkungan—dapat dipantau secara lebih komprehensif dan akurat. Inisiatif ini juga merupakan respons atas kebutuhan untuk mempercepat transformasi digital sejalan dengan implementasi prinsip Industri 4.0.

Sebelum pengembangan sistem ini, proses pemantauan operasional kawasan

In addition, FABLAB Jababeka continues to contribute to youth capacity building by providing technology training such as 3D printing, virtual reality, and digital engineering for primary to secondary level students. This initiative aims to prepare future talent that is adaptive to technological advancements while fostering the emergence of new innovators.

Through these efforts, FABLAB Jababeka is expected not only to serve as a center for technological innovation but also as a catalyst in building a collaborative, inclusive, and sustainable industrial ecosystem within the Jababeka area.

Operational Digitalization and Centralized Geographic Information System-Based Data as a Step Toward Industry 4.0 Industrial Estates

As part of its transformation toward a modern and sustainable industrial estate, the Company continues to accelerate the implementation of operational digitalization through the development of an integrated system based on Geographic Information Systems (GIS). This initiative serves as a key foundation in realizing a data-driven, adaptive, and future-oriented industrial estate.

The Company recognizes that a spatial approach plays a crucial role in improving estate management effectiveness. Through location-based mapping, all operational aspects—ranging from infrastructure and utilities to environmental conditions—can be monitored more comprehensively and accurately. This initiative also responds to the need to accelerate digital transformation in line with the implementation of Industry 4.0 principles.

Prior to the development of this system, operational monitoring faced several

masih menghadapi sejumlah tantangan, antara lain data yang tersebar di berbagai unit, keterbatasan pengawasan manual, belum terintegrasinya inventaris aset dan operasional secara menyeluruh, serta keterbatasan visualisasi digital. Kondisi tersebut berpotensi menghambat kecepatan dan kualitas pengambilan keputusan, khususnya dalam merespons dinamika di lapangan.

Melalui implementasi GIS terintegrasi, Perseroan kini mampu menyajikan data operasional secara real-time dan berbasis lokasi dalam satu platform terpusat. Sistem ini memungkinkan integrasi lintas fungsi serta menghadirkan visualisasi berbasis peta untuk berbagai informasi strategis, seperti jaringan utilitas, distribusi infrastruktur, kondisi lingkungan, serta aktivitas operasional kawasan.

Lebih lanjut, sistem ini menjadi fondasi dalam pengembangan Digital Twin kawasan Jababeka, yang akan mendukung pembentukan Command Center, sistem peringatan dini, serta pengambilan keputusan berbasis data. Dengan dukungan visualisasi 3D dan analisis spasial yang lebih canggih, Perseroan dapat meningkatkan efisiensi operasional sekaligus memperkuat tata kelola kawasan yang lebih responsif dan berbasis prediksi.

Inisiatif ini menegaskan komitmen Perseroan dalam membangun kawasan industri yang cerdas (smart), terintegrasi, dan berkelanjutan, serta menjadi langkah konkret dalam mendukung roadmap menuju Eco-Industrial Park dan Net Zero Industrial Estate di Indonesia.

Evaluasi dan Dampak Produk/Jasa Berkelanjutan

Evaluasi Keamanan Produk (GRI 416-2)

Sebagai pengembang dan pengelola

challenges, including fragmented data across units, limitations of manual supervision, lack of full integration of asset and operational inventories, and limited digital visualization. These conditions had the potential to hinder the speed and quality of decision-making, particularly in responding to on-site dynamics.

Through the implementation of an integrated GIS, the Company is now able to present real-time, location-based operational data within a centralized platform. This system enables cross-functional integration and provides map-based visualization for various strategic information, such as utility networks, infrastructure distribution, environmental conditions, and estate operational activities.

Furthermore, the system serves as the foundation for developing a Digital Twin of the Jababeka estate, which will support the establishment of a Command Center, early warning systems, and data-driven decision-making. With advanced 3D visualization and spatial analytics, the Company can enhance operational efficiency while strengthening more responsive and predictive estate governance.

This initiative underscores the Company's commitment to building a smart, integrated, and sustainable industrial estate, and represents a concrete step toward achieving the roadmap for Eco-Industrial Park and Net Zero Industrial Estate development in Indonesia.

Evaluation and Impact of Sustainable Goods/Services

Product Safety Evaluation (GRI 416-2)

As a developer and manager of integrated

kawasan industri, residensial, dan komersial yang terintegrasi, Perseroan terus berupaya memastikan aspek keamanan dan kenyamanan atas seluruh produk dan layanan yang diberikan kepada tenant serta pemangku kepentingan lainnya. Pengendalian terhadap aspek keamanan dilakukan secara berkala melalui evaluasi berbasis Standar Operasional Prosedur (SOP) dan penerapan prinsip tata kelola yang baik, yang mencakup layanan infrastruktur, pengelolaan kawasan, serta fasilitas pendukung.

Sepanjang tahun 2025, Perseroan tidak mencatat adanya insiden ketidakpatuhan yang berkaitan dengan dampak keamanan dari produk maupun jasa yang disediakan.

Dampak Produk/Jasa
(GRI 416-2)

Perseroan juga memastikan bahwa seluruh informasi yang disampaikan kepada konsumen dilakukan secara transparan, akurat, dan mudah dipahami melalui berbagai saluran komunikasi yang terintegrasi.

Sepanjang tahun 2025, tidak terdapat laporan maupun temuan terkait ketidakpatuhan terhadap ketentuan mengenai informasi produk, pelabelan, maupun komunikasi pemasaran.

Produk yang Ditarik Kembali
(GRI 29, 301-3)

Hingga akhir Desember 2025, Perseroan tidak melakukan penarikan atas produk maupun jasa yang telah disediakan. Dengan demikian, tidak terdapat informasi terkait penarikan produk yang disajikan dalam laporan keberlanjutan ini.

industrial, residential, and commercial estates, the Company continuously strives to ensure the safety and comfort of all products and services provided to tenants and other stakeholders. Control over safety aspects is conducted regularly through evaluations based on Standard Operating Procedures (SOPs) and the implementation of good governance principles, covering infrastructure services, estate management, and supporting facilities.

In 2025, the Company recorded no incidents of non-compliance related to the safety impacts of the products or services provided.

Product/Service Impact
(GRI 416-2)

The Company also ensures that all information conveyed to customers is delivered transparently, accurately, and in a clear and understandable manner through various integrated communication channels.

Throughout 2025, there were no reports or findings of non-compliance related to regulations governing product information, labeling, or marketing communications.

Product Recalls
(GRI 29, 301-3)

As of the end of December 2025, the Company did not carry out any recalls of products or services that had been provided. Accordingly, there is no product recall information to be disclosed in this Sustainability Report.

SURVEI KEPUASAN PELANGGAN

CUSTOMER SATISFACTION SURVEY

Dalam rangka memastikan bahwa produk dan layanan yang disediakan memberikan manfaat optimal serta nilai ekonomi sesuai harapan, Perseroan secara konsisten melaksanakan survei kepuasan pelanggan.

Melalui entitas anak, PT Jababeka Infrastruktur, Perseroan menyelenggarakan survei tahunan kepada tenant dan pengguna layanan di Kawasan Kota Jababeka Cikarang. Survei ini bertujuan untuk mengukur tingkat kepuasan atas berbagai aspek layanan yang diberikan, serta menjadi dasar evaluasi dan peningkatan berkelanjutan.

Bagian berikut menyajikan ringkasan hasil survei kepuasan pelanggan yang telah dilaksanakan pada tahun 2025.

Metodologi dan Pengisian Survey

Untuk mendapatkan hasil survei yang komprehensif, Perseroan menyebarkan kuesioner secara daring kepada seluruh tenant dan pelanggan di kawasan. Dengan demikian, responden dapat memahami secara jelas daftar pertanyaan dan informasi yang dibutuhkan dalam survei tersebut.

Proses pengisian kuesioner dilakukan secara fleksibel, baik melalui pengisian online maupun wawancara langsung dengan tim survei. Pendekatan ini bertujuan agar Perseroan memperoleh tanggapan yang lebih lengkap, mendalam, dan representatif, sehingga hasil survei dapat digunakan sebagai dasar evaluasi dalam meningkatkan kualitas layanan di masa depan.

In order to ensure that the products and services provided deliver optimal benefits and economic value according to expectations, the Company consistently conducts customer satisfaction surveys.

Through its subsidiary, PT Jababeka Infrastruktur, the Company carries out annual surveys for tenants and service users within Kota Jababeka Cikarang. These surveys are intended to measure satisfaction levels across various service aspects and serve as a basis for evaluation and continuous improvement.

The following section presents a summary of the customer satisfaction survey results held in 2025.

Survey Methodology and Completion Process

To obtain comprehensive survey results, the Company distributes questionnaires online to all tenants and customers within the estate. In this way, respondents are able to clearly understand the list of questions and information required in the survey.

The questionnaire completion process is conducted flexibly, either through online submission or direct interviews with the survey team. This approach is intended to enable the Company to obtain more complete, in-depth, and representative feedback, so that the survey results can serve as a basis for evaluation in improving service quality in the future.

Dalam menganalisis hasil survei, Perseroan menerapkan dua metode utama:

In analyzing the survey results, the Company applies two primary methods:

a) Customer Satisfaction Index (CSI)

Indeks Kepuasan Pelanggan atau Customer Satisfaction Index (CSI) merupakan metrik yang digunakan untuk mengidentifikasi nilai kepuasan pelanggan atas produk/layanan dan pengalaman lainnya dari suatu perusahaan.

a) Customer Satisfaction Index (CSI)

The Customer Satisfaction Index (CSI) is a metric used to identify the level of customer satisfaction with a company's products/services and overall customer experience.

Nilai dan Kriteria Customer Satisfaction Index (CSI)
Value and Criteria of Customer Satisfaction Index (CSI)

Nilai CSI <i>CSI Value</i>	Kriteria CSI <i>CSI Criteria</i>
90,01%-100%	Sangat Puas <i>Very Satisfied</i>
70,01%-90%	Puas <i>Satisfied</i>
50,01%-70%	Cukup Puas <i>Quite Satisfied</i>
25,01%-50%	Tidak Puas <i>Not Satisfied</i>
0,0%-25%	Sangat Tidak Puas <i>Very unsatisfied</i>

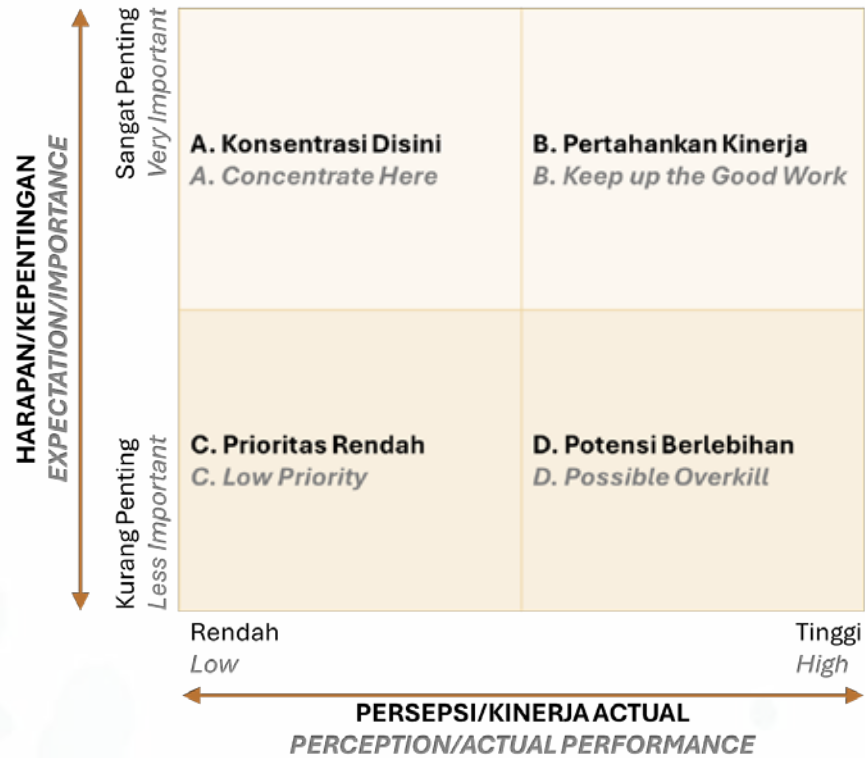
b) Importance-Performance Analysis (IPA)

Importance-Performance Analysis (IPA) digunakan untuk memetakan kesenjangan antara harapan pelanggan dan kinerja aktual layanan yang diterima, sehingga dapat menjadi panduan dalam menetapkan prioritas peningkatan kualitas secara lebih terarah.

b) Importance-Performance Analysis (IPA)

Importance-Performance Analysis (IPA) is used to map the gap between customer expectations and the actual performance of services received, thereby serving as a guide in determining priorities for more targeted quality improvement initiatives.

Pembagian Kuadran Hasil Analisa IPA
Quadrant Division Resulting from IPA Analysis



Hasil Survey

Di tahun 2025 Perseroan melakukan survei kepuasan pelanggan di Kota Jababeka Cikarang, yang dilaksanakan oleh anak usaha PT Jababeka Infrastruktur bekerja sama dengan PT Olahkarsa Inovasi Indonesia.

Survey Result

In 2025 the Company conducted a customer satisfaction survey in Kota Jababeka Cikarang, organized by its subsidiary PT Jababeka Infrastruktur in collaboration with PT Olahkarsa Inovasi Indonesia.

Atribut Penilaian dalam Survey Kepuasan Pelanggan 2025
Evaluated Attributes in Customer Satisfaction Survey 2025

No	Atribut <i>Attribute</i>
1	Kualitas Tekanan Air <i>Clean Water Supply Pressure (Minimum of 1 Bar)</i>
2	Kualitas Jaringan Internet <i>Telecommunication Services (Internet and Telephone Networks)</i>
3	Kualitas Layanan ISP <i>Quality of ISP Services</i>
4	Kualitas Program CSR <i>Quality of CSR Programs</i>
5	Kualitas Tenant Gathering <i>Quality of Tenant Gathering Events</i>
6	Penggunaan Aplikasi JSMART <i>Ease of Use of the JSMART Application</i>
7	Kecepatan Menyampaikan Informasi <i>Effectiveness of Account Executives in Providing Information and Communication</i>
8	Kecepatan Account Executive Menanggapi Feedback <i>Responsiveness of Account Executives to Tenant Feedback</i>
9	Penanganan Ormas/LSM <i>Handling of Complaints Related to Mass Organizations (Ormas/LSM) Disruptions</i>
10	Penertiban Parkir Liar <i>Regulation of Illegal Parking</i>
11	Penertiban PK5 <i>Regulation of Street Vendors</i>
12	Keberadaan Personil Keamanan <i>Availability of Security Personnel at Estate Security Posts</i>
13	Layanan Check Point (Visit) <i>Security Patrol Checkpoint Visit Service</i>
14	Kesiapsiagaan Petugas Patroli <i>Alertness of Security Patrol Officers</i>
15	Penanganan Tindak Kriminal <i>Response Time for Criminal Incident Handling within the Estate</i>
16	Perizinan Renovasi <i>Renovation Permit</i>
17	Kualitas Suplai Air <i>Quality of Clean Water Supply in accordance with Prevailed Ministry of Health Regulation</i>
18	Komplain Teknis/Air Limbah <i>Technical & Wastewater Service Complaint</i>
19	Pemeliharaan Jalan <i>Road Maintenance within the Industrial Estate</i>
20	Penerangan Jalan Umum <i>Public Street Lighting</i>
21	Pemeliharaan Saluran Air Hujan <i>Maintenance of Drainage Channel in the Estate</i>
22	Penanganan Genangan Air <i>Handling of Water Ponding within the Estate</i>

No	Atribut <i>Attribute</i>
23	Kerapihan Rumput dan Pohon <i>Trimming of Grass and Gardens in the Area</i>
24	Kebersihan Jalan <i>Road Area Cleanliness</i>
25	Sistem Rekayasa Lalu Lintas <i>Traffic Engineering System (Signage, Traffic Lights)</i>
26	Pengelolaan Sampah/Limbah Non-B3 <i>Non-Hazardous Waste Management</i>
27	Pelayanan Emergency <i>Emergency and Rescue Services</i>
28	Kualitas Emisi Udara <i>Handling of Air Quality Complaints (Odor, Dust, and Smoke)</i>
29	Penanganan Keluhan Bising <i>Handling of Noise and Vibration Complaints</i>
30	Hotline Keamanan <i>Security Hotline</i>

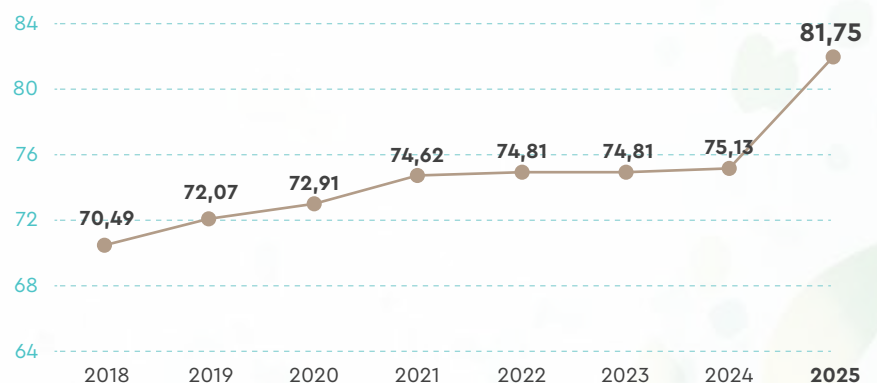
Survei kepuasan pelanggan dilakukan terhadap 30 atribut yang merupakan produk dan layanan yang disediakan oleh Perseroan melalui entitas anak PT Jababeka Infrastruktur di Kota Jababeka Cikarang.

The customer satisfaction survey was conducted across 30 attributes representing the products and services provided by the Company through its subsidiary, PT Jababeka Infrastruktur, in Kota Jababeka Cikarang.

Hasil analisis terhadap survei kepuasan pelanggan tahun 2025 menunjukkan bahwa Indeks Kepuasan Pelanggan (Customer Satisfaction Index/CSI) mencapai 81,75%, meningkat dari 75,13% pada tahun sebelumnya. Kenaikan ini mencerminkan adanya peningkatan persepsi positif pelanggan terhadap layanan dan produk yang diberikan oleh Perseroan, sekaligus

The analysis results of the 2025 customer satisfaction survey indicate that the Customer Satisfaction Index (CSI) reached 81.75%, increasing from 75.13% in the previous year. This improvement reflects a stronger positive customer perception of the services and products provided by the Company, while also demonstrating the effectiveness of the improvement efforts

No	Tahun <i>Year</i>	Nilai CSI <i>CSI Score</i>
1	2018	70.49
2	2019	72.07
3	2020	72.91
4	2021	74.62
5	2022	74.81
6	2023	74.81
7	2024	75.13
8	2025	81.75



menunjukkan efektivitas dari upaya perbaikan dan inovasi yang telah dijalankan sepanjang tahun 2025.

Berdasarkan hasil pemetaan IPA tahun 2025, Perseroan berhasil mengidentifikasi tujuh atribut utama yang menjadi prioritas perbaikan dalam upaya peningkatan kepuasan pelanggan dan peningkatan nilai kinerja di periode berikutnya. Keenam atribut tersebut menunjukkan adanya gap antara tingkat kepentingan dan persepsi kepuasan pelanggan terhadap layanan yang diberikan, yaitu:

- Pemeliharaan Jalan di dalam Kawasan Industri
- Penerangan Jalan Umum
- Ketersediaan Personil Keamanan di Pos Keamanan Kawasan
- Penanganan Komplain terkait Gangguan Ormas/LSM
- Kualitas Emisi Udara
- Penanganan Genangan Air di Dalam Kawasan

Hasil ini menjadi masukan penting bagi Perseroan dalam menyusun strategi perbaikan layanan yang lebih terarah dan responsif terhadap kebutuhan tenant. Beberapa aspek yang menjadi perhatian utama, seperti kualitas infrastruktur jalan, menunjukkan pentingnya investasi dan sinergi antar unit dalam memastikan keandalan fasilitas dasar kawasan. Di sisi lain, aspek penanganan gangguan sosial dan eksternal menjadi indikator penting atas kebutuhan rasa aman dan stabilitas bagi tenant dalam menjalankan kegiatan usahanya.

Sebagai wujud komitmen terhadap pengembangan kawasan industri yang berkelanjutan, langkah-langkah strategis akan segera disiapkan untuk memperbaiki area-area prioritas tersebut, termasuk dengan memperkuat sistem koordinasi antar departemen, peningkatan kualitas pemeliharaan, peningkatan responsivitas tim keamanan dan teknis, serta penguatan

and innovations implemented throughout 2025.

Based on the 2025 IPA mapping results, the Company successfully identified seven key attributes as priority areas for improvement in its efforts to enhance customer satisfaction and improve performance scores in the coming period. These attributes indicate gaps between the level of importance and customer satisfaction perceptions regarding the services provided, namely:

- *Road Maintenance within the Industrial Estate*
- *Public Street Lighting*
- *Availability of Security Personnel at Estate Security Posts*
- *Handling of Complaints Related to Disturbances from Community Organizations/NGOs*
- *Air Emission Quality*
- *Handling of Water Ponding within the Estate*

These results provide important input for the Company in formulating more targeted and responsive service improvement strategies that better address tenant needs. Several key areas of concern, such as road infrastructure quality, highlight the importance of investment and cross-unit synergy in ensuring the reliability of the estate's basic facilities. Meanwhile, the handling of social and external disturbances serves as an important indicator of tenants' need for security and stability in conducting their business operations.

In line with the Company's commitment to sustainable industrial estate development, strategic measures will be prepared to improve these priority areas, including strengthening coordination systems across departments, enhancing maintenance quality, improving the responsiveness of security and technical teams, and reinforcing collaboration with

kerja sama dengan mitra penyedia layanan internet dan telekomunikasi.

Di sisi lain, hasil survei juga mencatat sebelas atribut layanan yang mendapat apresiasi tinggi dari tenant, karena dinilai telah melampaui ekspektasi. Dua belas atribut tersebut adalah:

- Kualitas Tekanan Air Bersih
- Kualitas Pasokan Air Bersih
- Komplain Teknis Air Bersih/Air limbah
- Kesigapan Petugas Patroli Keamanan
- Kebersihan Jalan Kawasan
- Hotline Keamanan
- Penanganan Tindak Kriminal
- Kualitas Jaringan Seluler
- Pelayanan Emergency and Rescue
- Pemeliharaan Saluran Air Hujan
- Komunikasi dan Informasi terkait Kawasan
- Pengelolaan Sampah

Capaian positif ini menunjukkan bahwa inisiatif Perseroan dalam penataan dan kebersihan kawasan, penegakan ketertiban umum, serta digitalisasi layanan melalui JSMART telah memberikan dampak signifikan dalam meningkatkan kenyamanan dan efisiensi operasional para tenant. Keberhasilan tersebut akan dijadikan sebagai praktik baik yang dapat direplikasi dan dikembangkan lebih lanjut pada sektor-sektor layanan lainnya.

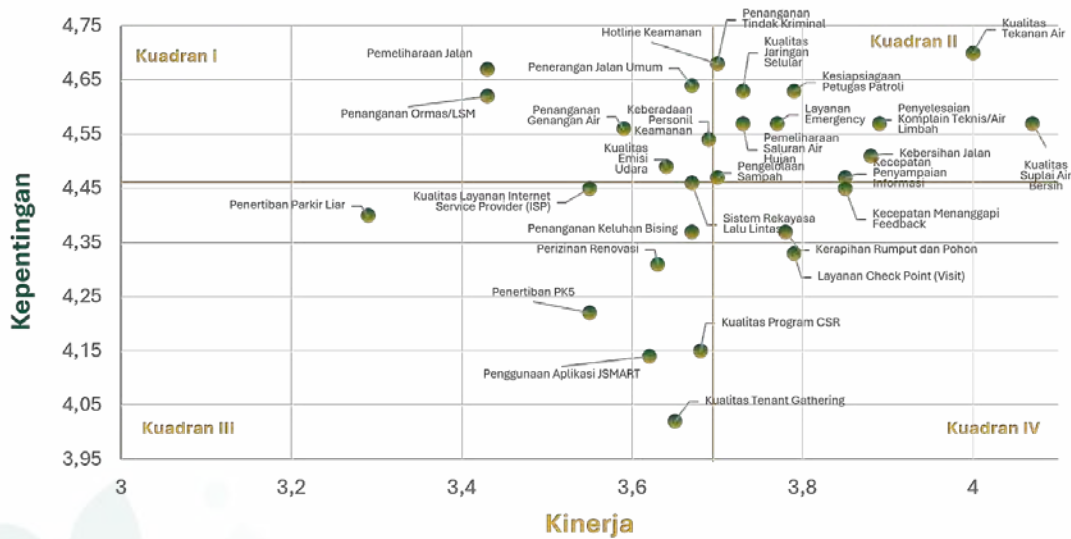
internet and telecommunications service providers.

On the other hand, the survey also identified eleven service attributes that received high appreciation from tenants, as they were considered to have exceeded expectations. These twelve attributes are:

- *Clean Water Pressure Quality*
- *Clean Water Supply Quality*
- *Technical Complaint Handling for Clean Water/Wastewater*
- *Responsiveness of Security Patrol Officers*
- *Estate Road Cleanliness*
- *Security Hotline Services*
- *Handling of Criminal Acts*
- *Cellular Network Quality*
- *Emergency and Rescue Services*
- *Maintenance of Stormwater Drainage Channels*
- *Communication and Information Related to the Estate*
- *Waste Management*

These positive achievements reflect the effectiveness of the Company's initiatives in estate organization and cleanliness, public order management, and service digitalization through JSMART, all of which have made meaningful contributions to enhancing tenant comfort and operational efficiency. Moving forward, these accomplishments will serve as best practices to be replicated and further expanded across other service areas.

Kuadran Hasil Analisa IPA
Quadrant as Result of IPA Analysis



TANGGAPAN TERHADAP UMPAN BALIK LAPORAN SEBELUMNYA

FEEDBACK ON THE PREVIOUS REPORT

[POJK G.3]

Selama tahun 2025, Perseroan tidak menerima tanggapan spesifik terkait Laporan Keberlanjutan 2024 untuk perbaikan laporan berikutnya. Namun demikian, Perseroan telah melakukan berbagai penyempurnaan dan perbaikan agar laporan ini memenuhi ketentuan POJK No.51/POJK.03/2017, SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021 dan Standar GRI yang menjadi rujukan penulisan laporan ini. Kami berharap laporan ini dapat menjadi sumber informasi yang berguna bagi para pemangku kepentingan.

During 2025, the Company did not receive any specific responses regarding the 2024 Sustainability Report for the improvement of the next report. Nevertheless, the Company has made various enhancements and improvements so that this report complies with the provisions of POJK No.51/POJK.03/2017, SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021 and the GRI Standards as the references for preparing this report. We hope that this report can be a useful source of information for stakeholders.

INDEKS POJK NO.51/ POJK.03/2017

NO.51/POJK.03/2017 INDEX

NOMOR NUMBER	PENGUNGKAPAN DISCLOSURE	HALAMAN/KETERANGAN PAGE/REMARK
Bagian 1: Penjelasan strategi keberlanjutan Section 1: Sustainability strategy elaboration		
1.	Penjelasan strategi keberlanjutan <i>Explanation of sustainability strategy</i>	249
Bagian 2: Ringkasan aspek keberlanjutan Section 2: Summary of sustainability aspects		
2. a. Aspek Ekonomi <i>a. Economic Aspect</i>	1.) Kuantitas produksi atau jasa yang dijual <i>Quantity of production or service offered</i>	258
	2.) Pendapatan atau penjualan <i>Revenue or sales</i>	258
	3.) Laba atau rugi bersih <i>Net profit or loss</i>	258
	4.) Produk ramah lingkungan <i>Environmentally sound products</i>	259, 295
	5.) Pelibatan pihak lokal yang berkaitan dengan proses bisnis Keuangan Berkelanjutan <i>Engagement of local stakeholders concerning the Sustainable Finance business process</i>	287-288
2. b. Aspek Lingkungan Hidup <i>b. Environmental Aspects</i>	1.) Penggunaan energi (listrik dan air) <i>Energy consumption (including electricity and water)</i>	259
	2.) Pengurangan emisi yang dihasilkan (dalam hal LJK, Emiten dan Perusahaan Publik yang proses bisnisnya berkaitan langsung dengan lingkungan hidup) <i>Emissions reduction achieved (in case of FSI, Issuer and Publicly Listed Company whose business process directly relates to environment)</i>	259
	3.) Pengurangan limbah dan efluen yang dihasilkan (limbah yang masuk ke lingkungan hidup) (dalam hal LJK, Emiten dan Perusahaan Publik yang proses bisnisnya berkaitan langsung dengan lingkungan hidup) <i>Reduction of waste and effluent (waste entering the environment) achieved (in case of FSI, Issuer and Publicly Listed Company whose business process directly relates to environment)</i>	259
	4.) Pelestarian keanekaragaman hayati (dalam hal LJK, Emiten dan Perusahaan Publik yang proses bisnisnya berkaitan langsung dengan lingkungan hidup) <i>Biodiversity conservation (in case of FSI, Issuer and Publicly Listed Company whose business process directly relates to environment)</i>	296-301

NOMOR NUMBER	PENGUNGKAPAN DISCLOSURE	HALAMAN/KETERANGAN PAGE/REMARK
2. c. Aspek Sosial c. Social Aspects	Penjelasan dampak negatif dan positif dari penerapan Keuangan Berkelanjutan pada masyarakat dan lingkungan hidup (termasuk manusia, wilayah dan biaya) <i>A description of the positive and negative impacts out of Sustainable Finance application on community and environment (including human, area and fund)</i>	415-416
Bagian 3: Profil Perusahaan Section 3: Profile of company		
3. a. a.	Visi, misi, dan nilai keberlanjutan <i>Vision, mission, and values of sustainability</i>	89, 251
3. b. b.	Nama, alamat, nomor telepon, nomor faksimil, alamat email, dan situs resmi/website, serta cabang dan/atau kantor representatif <i>Name, address, telephone number, fax number, e-mail address, and website/web, as well as branch and/or representative offices</i>	79, 365
3. c. Skala Perusahaan c. Enterprise Scale	1.) Total aset atau kapitalisasi aset, dan total kewajiban (dalam jutaan rupiah) <i>Total assets or asset capitalization, and total liabilities (in millions of rupiah)</i>	131-136
	2.) Jumlah karyawan berdasarkan jenis kelamin, jabatan, usia, pendidikan, dan status ketenagakerjaan <i>Number of employees by sex, position, age, education and employment status</i>	366, 371-372
	3.) Persentase kepemilikan saham (publik dan pemerintah) <i>Shareholding percentage (public and government)</i>	102
	4.) Wilayah operasional <i>Operational area</i>	112-113
3. d. d.	Penjelasan singkat produk, layanan, dan kegiatan usaha yang dijalankan <i>Short description on products, services, and business activities</i>	80-86
3. e. e.	Keanggotaan pada asosiasi <i>Membership in association</i>	114
3. f. f.	Perubahan Perseroan yang bersifat signifikan misal terkait dengan penutupan atau pembukaan cabang, dan struktur kepemilikan <i>Significant changes, such as those relating to branch office closure or opening and ownership structure</i>	13
Bagian 4: Penjelasan Direksi Section 4: Description on Board of Directors		
4. a. Kebijakan untuk merespons tantangan dalam pemenuhan strategi keberlanjutan a. Policy to respond to challenges in meeting the sustainability strategy	1.) Penjelasan nilai keberlanjutan bagi Perseroan <i>Elaboration on the Company's sustainability values</i>	41-65
	2.) Penjelasan respons Perseroan terkait penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>Elaboration on the Company's responses towards issues concerning to the implementation of Sustainable Finance</i>	41-65
	3.) Penjelasan komitmen pimpinan Perseroan dalam pencapaian penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>Elaboration on commitment of Company leadership in achieving Sustainable Finance application</i>	41-65
	4.) Pencapaian kinerja penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>Achievement of Sustainable Finance application performance</i>	41-65
	5.) Tantangan pencapaian kinerja penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>Achievement of Sustainable Finance application performance</i>	41-65

NOMOR NUMBER	PENGUNGKAPAN DISCLOSURE	HALAMAN/KETERANGAN PAGE/REMARK
4. b. Penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>b. Application of Sustainable Finance</i>	1.) Pencapaian kinerja penerapan keuangan berkelanjutan (ekonomi, sosial dan lingkungan hidup) terhadap target <i>Achievement of Sustainable Finance application (economic, social, and environmental) against targets</i>	41-65
	2.) Penjelasan prestasi dan tantangan termasuk peristiwa penting selama periode pelaporan (dalam hal LJK diperlukan untuk membuat Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan) <i>Elaboration on achievements and challenges including notable events during the reporting period (in case FSI required to make Sustainable Finance Action Plan)</i>	41-65
4. c. Strategi pencapaian target <i>c. Target achievement strategy</i>	1.) Pengelolaan risiko atas penerapan Keuangan Berkelanjutan terkait aspek ekonomi, sosial, dan Lingkungan Hidup <i>Risk management due to the application of Sustainable Finance related to economic, social and environmental aspects</i>	41-65
	2.) Pemanfaatan peluang dan prospek usaha <i>Utilisation of business opportunities and prospects</i>	41-65
	3.) Penjelasan situasi eksternal ekonomi, sosial, dan Lingkungan Hidup yang berpotensi mempengaruhi keberlanjutan perusahaan <i>Description on economic, social and environmental external situations that have the potential to affect the Company's sustainability</i>	41-65
Bagian 5: Tata Kelola keberlanjutan Section 5: Sustainability governance		
5. a. <i>a.</i>	Uraian mengenai tugas bagi Direksi dan Dewan Komisaris, pegawai, pejabat dan/atau unit kerja yang menjadi penanggung jawab penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>Description of tasks performed by Board of Directors and Board of Commissioners, employees, officers and/or work units who are responsible for the implementation of Sustainable Finance</i>	172-174, 179-180, 263-265
5. b. <i>b.</i>	Pengembangan kompetensi bagi Direksi, Dewan Komisaris, karyawan, pejabat dan/atau unit kerja yang menjadi penanggung jawab penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>Development of Board of Directors' competencies, Board of Commissioners, employees, officers and/or work units responsible for implementing Sustainable Finance</i>	172-174, 179-180, 263-265
5. c. <i>c.</i>	Penjelasan mengenai prosedur Perusahaan dalam menentukan, mengukur, memantau, dan mengendalikan risiko dalam penerapan Keuangan Berkelanjutan terkait aspek ekonomi, sosial dan lingkungan hidup, termasuk peran Direksi dan Dewan Komisaris dalam mengelola, melakukan peninjauan berkala, dan menganalisa efektifitas prose manajemen risiko di Perusahaan <i>Elaboration on procedure that Company applies in identifying, measuring, monitoring, and controlling risks for the implementation of Sustainable Finance related to economic, social and environmental aspects, including the role of the Board of Directors and the Board of Commissioners in managing, conducting periodic reviews, and analyzing the effectiveness of the Company's risk management process</i>	219-227
5. d. Penjelasan mengenai pemangku kepentingan <i>d. Description on stakeholders</i>	1.) Pelibatan pemangku kepentingan berdasarkan hasil penilaian oleh manajemen <i>Stakeholder involvement based on management assessment results</i>	266-268
	2.) Pendekatan yang digunakan perusahaan untuk melibatkan pemangku kepentingan dalam penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>The approach used by the Company in involving stakeholders in the application of Sustainable Finance</i>	266-268

NOMOR NUMBER	PENGUNGKAPAN DISCLOSURE	HALAMAN/KETERANGAN PAGE/REMARK
5. e. e.	Masalah yang dihadapi, progress, dan pengaruh penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>Problems faced, progress, and influence to the implementation of Sustainable Finance</i>	268-277
Bagian 6: Kinerja aspek keberlanjutan Section 6: Sustainability aspect performance		
6. a. a.	Penjelasan terkait kegiatan membangun budaya keberlanjutan di Perusahaan <i>Elaboration on sustainable culture development activities in the Company</i>	281-284
6. b. Penjelasan kinerja ekonomi dalam 3 (tiga) tahun terakhir <i>b. Description of economic performance from the last 3 (three) years</i>	1.) Perbandingan target dan kinerja produksi, portofolio, target pembiayaan, atau investasi, pendapatan dan laba rugi <i>Comparison of targets to performance of production, portfolio, financing targets, or investments, revenue as well as profit and loss</i>	258
	2.) Perbandingan target dan kinerja produksi, portofolio, target pembiayaan, atau investasi pada instrumen keuangan atau proyek yang sejalan dengan penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>Comparison of target to performance of portfolio, financing target, or investments in financial instruments or projects in line with the implementation of Sustainable Finance</i>	258
6. c. Penjelasan kinerja sosial dalam 3 (tiga) tahun terakhir <i>c. Description of social performance from the last 3 (three) years</i>	1.) Komitmen LJK, Emiten, atau Perusahaan Publik untuk memberikan layanan atas produk dan/atau jasa yang setara kepada konsumen <i>The Company's commitment to provide services for equal products and/or services to consumers.</i>	362-364
	2.) Pekerja: a) Kesetaraan kesempatan bekerja dan ada atau tidaknya tenaga kerja paksa dan tenaga kerja anak b) Persentase remunerasi pegawai tetap di tingkat terendah terhadap upah minimum regional c) Lingkungan bekerja yang layak dan aman d) Pelatihan dan pengembangan kemampuan pegawai <i>Employment:</i> a) Equality of employment opportunities and the presence or absence of forced labor and child labor b) Percentage of permanent employee remuneration at the lowest level of the regional minimum wage c) Decent and safe work environment d) Training and development of employee skills.	369-377, 384
	3.) Masyarakat: a) Informasi kegiatan atau wilayah operasional yang menghasilkan dampak positif dan dampak negatif terhadap masyarakat sekitar termasuk literasi dan inklusi keuangan b) Mekanisme dan jumlah pengaduan masyarakat yang diterima dan ditindaklanjuti c) Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) pada tujuan pembangunan berkelanjutan meliputi jenis dan capaian kegiatan program pemberdayaan masyarakat <i>Community:</i> a) Information on operational activities or area producing positive and negative impacts on local community including financial literacy and inclusion b) Mechanism of community complaints and number of community complaints received and acted upon c) CSER relatable to supports to sustainable development objectives including community empowerment program activity achievements.	415, 436-437, 385-406

NOMOR NUMBER	PENGUNGKAPAN DISCLOSURE	HALAMAN/KETERANGAN PAGE/REMARK
6. d. Kinerja lingkungan hidup <i>d. Environmental Performance</i>	1.) Biaya lingkungan hidup yang dikeluarkan <i>Environmental costs that incur</i>	291-293
	2.) Penjelasan penggunaan material ramah lingkungan seperti material yang dapat didaur ulang <i>Description on the use of environmentally friendly materials such as material of recyclable type</i>	293-294
	3.) Penjelasan penggunaan energi, setidaknya mencakup: a) Jumlah dan intensitas energi yang dikonsumsi b) Usaha dan pencapaian dalam efisiensi energi, termasuk penggunaan energi terbarukan <i>Description on the use of energy, at least include: a) Amount and intensity of energy consumed b) Efforts and achievement made for energy efficiency including the use of renewable energy sources</i>	302-323
6. e. Kinerja Lingkungan Hidup untuk perusahaan yang proses bisnisnya berkaitan langsung dengan lingkungan hidup <i>e. Environmental Performance for Companies whose business processes are directly related to the environment</i>	1.) Penjelasan terkait aspek air a) Penggunaan air <i>Description regarding water aspect a) Water usage</i>	323-337
	2.) Keanekaragaman hayati, setidaknya memuat: a) Dampak dari wilayah operasional yang dekat atau berada di daerah konservasi atau memiliki keanekaragaman hayati b) Upaya konservasi keanekaragaman hayati, termasuk perlindungan flora dan fauna <i>Biodiversity, including at least: a) Impacts from operational areas close to or in conservation areas or that contain biodiversity b) Biodiversity conservation business carried run, including protection of flora or fauna species</i>	296-301
	3.) Emisi, setidaknya memuat: a) Jumlah dan intensitas energi yang dihasilkan berdasarkan jenis b) Upaya dan pencapaian dalam mengurangi emisi <i>Emissions, including at least: a) Amount and intensity of emissions produced by type b) Efforts and achievement of emission reductions</i>	351-359
	4.) Limbah dan efluen, setidaknya memuat: a) Jumlah limbah dan efluen yang dihasilkan berdasarkan jenis b) Mekanisme pengelolaan limbah dan efluen c) Tumpahan yang terjadi (jika ada) <i>Waste and effluent, including at least: a) Amount of waste and effluent produced by type b) Waste and effluent management mechanisms c) Spillover that occur (if any)</i>	341-351
	Jumlah dan isi pengaduan lingkungan hidup yang diterima dan diselesaikan <i>Number and content of environmental complaints received and resolved</i>	294

NOMOR NUMBER	PENGUNGKAPAN DISCLOSURE	HALAMAN/KETERANGAN PAGE/REMARK
6. f. Tanggung jawab pengembangan produk dan/atau jasa keuangan berkelanjutan, setidaknya mencakup <i>f. Sustainable Finance product and/or service development responsibility at least include</i>	1.) Inovasi dan pengembangan produk berkelanjutan <i>Sustainable Finance product and/or service innovation and development</i>	407-416
	2.) Jumlah dan persentase produk dan jasa yang sudah dievaluasi keamanannya bagi pelanggan <i>Number and percentage of products and services having undergone safety test for customers</i>	415-416
	3.) Dampak positif dan dampak negatif yang ditimbulkan produk dan/atau jasa Keuangan Berkelanjutan dan proses distribusi, serta langkah mitigasi yang diambil untuk memitigasi dampak negatif <i>Positive and negative impacts caused by Sustainable Financial products and/or services and the distribution process, as well as mitigation undertaken to mitigate negative impacts</i>	416
	4.) Jumlah produk yang ditarik kembali dan alasannya <i>Number of products recalled and the reasons</i>	416
Bagian 7: Verifikasi Independen Section 7: Independent verification		
7.	Verifikasi tertulis dari pihak independen (jika ada) <i>Written verification from independent parties (if any)</i>	N/A
Bagian 8: Lembar umpan balik bagi pembaca Section 8: Feedback page for readers		
8.	Lembar umpan balik bagi pembaca <i>Feedback page for readers</i>	436-437
Bagian 9: Tanggapan dari LJK, emiten atau perusahaan publik terhadap umpan balik dari tahun sebelumnya. Section 9: Response from the financial services institution, issuer or public company to feedback from the prior year.		
9.	Tanggapan dari LJK, emiten atau perusahaan publik terhadap umpan balik dari tahun sebelumnya <i>Response from the financial services institution, issuer or public company to feedback from the prior year</i>	425

INDEKS ISI STANDAR GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI) 2021

GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI) STANDARDS 2021 CONTENT INDEX

Pernyataan Penggunaan Statement of Use

PT Jababeka Tbk telah menyampaikan informasi yang terdapat dalam indeks konten GRI ini untuk periode 1 Januari sampai dengan 31 Desember 2025 dengan mengacu pada Standar GRI.
PT Jababeka Tbk has reported the information cited in this GRI content index for the period January 1 to December 31 2025 with reference to the GRI Standards.

GRI 1 yang digunakan GRI 1 used

GRI 1: Fondasi 2021
GRI 1: Foundation 2021

STANDAR GRI GRI STANDARD	INDIKATOR INDICATORS	PENGUNGKAPAN DISCLOSURE	HALAMAN PAGE
GRI 2 Pengungkapan Umum 2021 <i>General Disclosures 2021</i>	2-1	Detail organisasi <i>Organizational details</i>	79
	2-2	Entitas yang tercakup dalam laporan keberlanjutan organisasi <i>Entities included in the organization's sustainability reporting</i>	104-105
	2-3	Periode laporan, frekuensi, dan kontak <i>Reporting period, frequency, and contact point</i>	241-242, 248
	2-4	Informasi yang dinyatakan kembali <i>Restatements of information</i>	N/A
	2-5	Penjaminan eksternal <i>External assurance</i>	247
	2-6	Kegiatan, rantai nilai, dan hubungan bisnis lainnya <i>Activities, value chain, and other business relationships</i>	80-86
	2-7	Karyawan <i>Employees</i>	371-372
	2-8	Pekerja yang bukan karyawan <i>Workers who are not employee</i>	371-372
	2-9	Struktur dan komposisi tata kelola <i>Governance structure and composition</i>	151-172, 265
	2-10	Nominasi dan seleksi pejabat tata kelola tertinggi <i>Nomination and selection of the highest governance body</i>	N/A
	2-11	Ketua badan tata kelola tertinggi <i>Chair of the highest governance body</i>	151-172
	2-12	Peran pejabat tata kelola tertinggi dalam memantau dampak manajemen <i>Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts</i>	174-177
	2-13	Delegasi tanggung jawab dalam mengelola dampak <i>Delegation of responsibility for managing impacts</i>	174-178
	2-14	Peran pejabat tata kelola tertinggi dalam pelaporan keberlanjutan <i>Role of the highest governance body in sustainability reporting</i>	174-178

STANDAR GRI GRI STANDARD	INDIKATOR INDICATORS	PENGUNGKAPAN DISCLOSURE	HALAMAN PAGE
	2-15	Benturan kepentingan <i>Conflicts of interest</i>	143
	2-18	Evaluasi kinerja pejabat tata kelola tertinggi <i>Evaluation of the performance of the highest governance body</i>	187
	2-22	Pernyataan tentang strategi pembangunan berkelanjutan <i>Statement on sustainable development strategy</i>	249-258
	2-23	Komitmen kebijakan <i>Policy commitments</i>	263-266
	2-24	Menanamkan komitmen kebijakan <i>Embedding policy commitments</i>	263-266
	2-25	Proses remediasi dampak negatif <i>Processes to remediate negative impacts</i>	219-220, 291-292
	2-26	Mekanisme pemberian nasihat dan meningkatkan perhatian <i>Mechanisms for seeking advice and raising concerns</i>	294-295
	2-28	Keanggotaan asosiasi <i>Membership associations</i>	114
	2-29	Pendekatan pada pelibatan pemangku kepentingan <i>Approach to stakeholder engagement</i>	266-268
	2-30	Perjanjian perundingan kolektif <i>Collective bargaining agreements</i>	N/A
GRI 3 Topik Material 2021 <i>Material Topic 2021</i>	3-1	Proses menentukan topik material <i>Process to determine material topics</i>	244-245
	3-2	Daftar topik material <i>List of material topics</i>	244-247
	3-3	Manajemen topik material <i>Management of material topics</i>	244-247
GRI 201 Kinerja Ekonomi 2016 <i>Economic Performance 2016</i>	201-1	Nilai ekonomi langsung yang dihasilkan dan didistribusikan <i>Direct economic value generated and distributed</i>	284-287
	201-2	Implikasi finansial akibat perubahan iklim <i>Financial implications due to climate change</i>	N/A
	201-3	Kewajiban pada program imbalan pasti dan program pensiun lainnya <i>Defined benefit plan obligations and other retirement plans</i>	102, 382
	201-4	Bantuan finansial dari pemerintah <i>Financial assistance received from government</i>	N/A
GRI 203 Dampak Ekonomi Tidak Langsung 2016 <i>Indirect Economic Impact 2016</i>	203-2	Dampak ekonomi tidak langsung yang signifikan <i>Significant indirect economic impacts</i>	284-290
GRI 204 Praktik Pengadaan 2016 <i>Procurement Practice 2016</i>	204-1	Proporsi pengeluaran untuk pemasok lokal <i>Proportion of spending on local suppliers</i>	N/A
GRI 205 Antikorupsi 2016 <i>Anti-corruption 2016</i>	205-3	Insiden korupsi yang terbukti dan tindakan yang diambil <i>Confirmed incidents of corruption and actions taken</i>	N/A

STANDAR GRI GRI STANDARD	INDIKATOR INDICATORS	PENGUNGKAPAN DISCLOSURE	HALAMAN PAGE
GRI 301 Material 2016 Materials 2016	301-1	Material yang digunakan berdasarkan berat atau volume <i>Materials used by weight or volume</i>	N/A
	301-2	Material input dari daur ulang yang digunakan <i>Recycled input materials used</i>	N/A
GRI 302 Energi 2016 Energy 2016	302-1	Konsumsi energi dalam organisasi <i>Energy consumption within the organization</i>	302-323
	302-2	Konsumsi energi di luar organisasi <i>Energy consumption outside of the organization</i>	302-323
	302-3	Intensitas energi <i>Energy intensity</i>	302-323
	302-4	Pengurangan konsumsi energi <i>Reduction of energy consumption</i>	302-323
	302-5	Pengurangan pada energi yang dibutuhkan untuk produk dan jasa <i>Reductions in energy requirements of products and services</i>	302-323
GRI 303 Air dan Efluen 2018 Water and Effluents 2018	303-1	Interaksi dengan air sebagai sumber daya bersama <i>Interactions with water as a shared resource</i>	323-341
	303-2	Manajemen dampak yang berkaitan dengan pembuangan air <i>Management of water discharge-related impacts</i>	323-341
	303-3	Pengambilan air <i>Water withdrawal</i>	323-341
	303-4	Pembuangan air <i>Water discharge</i>	323-341
	303-5	Konsumsi air <i>Water consumption</i>	323-341
GRI 305 Emisi 2016 Emissions 2016	305-2	Emisi energi GRK (Cakupan 2) tidak langsung <i>Energy indirect (Scope 2) GHG emissions</i>	N/A
	305-3	Emisi GRK (Cakupan 3) tidak langsung lainnya <i>Other indirect (Scope 3) GHG emissions</i>	N/A
	305-4	Intensitas emisi GRK <i>GHG emissions intensity</i>	351-352
	305-5	Reduksi emisi GRK <i>Reduction of GHG emissions</i>	355-356, 359
	305-6	Emisi zat perusak ozon (ODS) <i>Emissions of ozone-depleting substances (ODS)</i>	N/A
	305-7	Nitrogen oksida (NOx), sulfur oksida (SOx), dan emisi udara yang signifikan lainnya <i>Nitrogen oxides (NOx), sulfur oxides (SOx), and other significant air emissions</i>	N/A
GRI 306 Limbah 2020 Waste 2020	306-1	Timbulan limbah dan dampak yang signifikan terkait limbah <i>Waste generation and significant waste-related impacts</i>	341-351
	306-2	Pengelolaan dampak yang signifikan terkait limbah <i>Management of significant waste-related impacts</i>	337-347
	306-3	Timbulan limbah <i>Waste generated</i>	337-347
GRI 401 Kepegawaian 2016 Employment 2016	401-1	Perekrutan karyawan baru dan pergantian karyawan <i>New employee hires and employee turnover</i>	366-369

STANDAR GRI GRI STANDARD	INDIKATOR INDICATORS	PENGUNGKAPAN DISCLOSURE	HALAMAN PAGE
GRI 404 Pelatihan dan Pendidikan 2016 <i>Training and Education 2016</i>	401-2	Tunjangan yang diberikan kepada karyawan purnawaktu yang tidak diberikan kepada karyawan sementara atau paruh waktu <i>Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees</i>	382
	401-3	Cuti melahirkan <i>Parental leave</i>	382
	404-1	Rata-rata jam pelatihan pertahun per karyawan <i>Average hours of training per year per employee</i>	259
	404-2	Program untuk meningkatkan keterampilan karyawan dan program bantuan peralihan <i>Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs</i>	361–362
	404-3	Persentase karyawan yang menerima tinjauan rutin terhadap kinerja dan pengembangan karier <i>Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews</i>	375–378
GRI 413 Masyarakat Lokal 2016 <i>Local Communities 2016</i>	413-1	Operasi dengan keterlibatan masyarakat lokal, penilaian dampak, dan program pengembangan <i>Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs</i>	284, 286
	413-2	Operasi yang secara aktual dan yang berpotensi memiliki dampak negatif signifikan terhadap masyarakat lokal <i>Operations with significant actual and potential negative impacts on local communities</i>	415–417
GRI 416 Keselamatan dan Kesehatan Pelanggan 2016 <i>Customer Health and Safety 2016</i>	416-1	Penilaian dampak kesehatan dan keselamatan dari berbagai kategori produk dan jasa <i>Assessment of the health and safety impacts of product and service categories</i>	411–412
	416-2	Insiden ketidakpatuhan sehubungan dengan dampak kesehatan dan keselamatan dari produk dan jasa <i>Incidents of non-compliance concerning the health and safety impacts of products and services</i>	N/A

LEMBAR UMPAN BALIK

FEEDBACK FORM

Terima kasih atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara untuk membaca Laporan Keberlanjutan 2024 ini.

Guna meningkatkan Laporan Keberlanjutan pada tahun-tahun mendatang kami berharap kesediaan Bapak/Ibu/Saudara untuk mengisi Lembar Umpan Balik yang telah disiapkan, dan mengirimkannya kembali kepada kami.

Laporan Keberlanjutan ini telah menggambarkan kinerja Perusahaan dalam pembangunan keberlanjutan:

- ☐ setuju
- ☐ tidak setuju
- ☐ tidak tahu

Materi dalam Laporan Keberlanjutan ini termasuk data dan informasi yang disajikan mudah dimengerti dan dipahami.

- ☐ setuju
- ☐ tidak setuju
- ☐ tidak tahu

Materi dalam Laporan Keberlanjutan ini, termasuk data dan informasi yang disajikan sudah cukup lengkap.

- ☐ setuju
- ☐ tidak setuju
- ☐ tidak tahu

Laporan ini meningkatkan kepercayaan Anda pada keberlanjutan Perusahaan.

- ☐ setuju
- ☐ tidak setuju
- ☐ tidak tahu

Thank you for reading 2024 Sustainability Report.

To improve the next editions of this Sustainability Report, we hope that you can fill out this feedback form and send it back to us.

This Sustainability Report has described the Company's performance in sustainable development:

- ☐ agree
- ☐ disagree
- ☐ don't know

The material in this Sustainability Report including the presented data and information, is easy to understand.

- ☐ agree
- ☐ disagree
- ☐ don't know

The material in this Sustainability Report, including the presented data and information, is quite complete.

- ☐ agree
- ☐ disagree
- ☐ don't know

This report increases your confidence in the Company's sustainability.

- ☐ agree
- ☐ disagree
- ☐ don't know

Bagaimana dengan tampilan Laporan Keberlanjutan ini, baik dari isi, desain dan tata letak, serta foto-foto?

- ☐ setuju
☐ tidak setuju
☐ tidak tahu

Topik material apa yang paling penting bagi Anda?

.....
.....

Informasi apa saja yang dirasakan kurang bermanfaat dari Laporan Keberlanjutan ini?

.....
.....

PROFIL ANDA

Nama Lengkap :
Institusi/Perusahaan :
Email :

Identifikasi Pemangku Kepentingan (pilih salah satu):

- ☐ Pemerintah
☐ LSM
☐ Masyarakat
☐ Lain-lain

Mohon formulir ini dapat dikirimkan kembali kepada:

PT Jababeka Tbk
Jababeka Center,
Hollywood Plaza No. 10 – 12
Jl. H. Usmar Ismail, Kota Jababeka
Cikarang, Bekasi 17550
West Java, Indonesia
email: corsec@jababeka.com

What about the visual look of this Sustainability Report, both in terms of its content, design and layout, as well as photos?

- ☐ agree
☐ disagree
☐ don't know

What material topics that are most important to you?

.....
.....

What information is in your opinion is less useful from this Sustainability Report?

.....
.....

YOUR PROFILE

Full Name :
Institution/Company :
E-mail Address :

Stakeholder Identification (select one):

- ☐ Government
☐ NGO
☐ Public
☐ Others

Mohon formulir ini dapat dikirimkan kembali kepada:

PT Jababeka Tbk
Jababeka Center,
Hollywood Plaza No. 10 – 12
Jl. H. Usmar Ismail, Kota Jababeka
Cikarang, Bekasi 17550
West Java, Indonesia
email: corsec@jababeka.com

Surat pernyataan anggota Dewan Komisaris dan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan dan Keberlanjutan 2025 PT Jababeka Tbk.

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan dan Keberlanjutan PT Jababeka Tbk tahun 2025 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan dan Keberlanjutan ini.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Statement by members of the Board of Commissioners and the Board of Directors regarding responsibility for 2025 Annual and Sustainability Report of PT Jababeka Tbk.

We, the undersigned, hereby declare that all information in the 2025 Annual and Sustainability Report of PT Jababeka Tbk have been presented in their entirety, and that we assume full responsibility for the accuracy of the contents of this Annual and Sustainability Report.

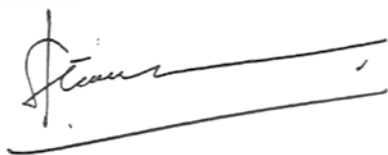
This statement is duly made in all integrity.

Dewan Komisaris
Board of Commissioners



SUHARDI ALIUS

Komisaris Utama
Komisaris Independen
President Commissioner
Independent Commissioner



GAN MICHAEL

Komisaris
Commissioner



BASURI TJAHAJA PURNAMA

Komisaris Independen
Independent Commissioner

TANGGUNG JAWAB LAPORAN TAHUNAN DAN KEBERLANJUTAN

RESPONSIBILITY OF THE ANNUAL AND SUSTAINABILITY REPORT

Direksi *Directors*



SETYONO DJUANDI DARMONO

Direktur Utama
President Director



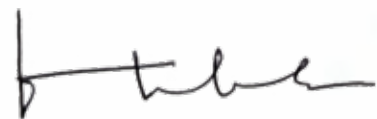
BUDIANTO LIMAN

Wakil Direktur Utama
Vice President Director



TJAHJADI RAHARDJA

Direktur
Director



HYANTO WIHADHI

Direktur
Director

Indeks SE OJK NO.16/ SEOJK.04/2021

SE OJK NO. 16/SEOJK.04/2021 Index

Indeks SE OJK No. 16/SEOJK.04/2021 • SE OJK NO. 16/SEOJK.04/2021 INDEX

Halaman
Page

Ikhtisar Data Keuangan Penting • Key Financial Data Highlights

Ikhtisar Data Keuangan Penting memuat informasi keuangan yang disajikan dalam bentuk perbandingan selama 3 (tiga) tahun buku atau sejak memulai usahanya jika Emiten atau Perusahaan Publik tersebut menjalankan kegiatan usahanya kurang dari 3 (tiga) tahun, paling sedikit memuat:

- Pendapatan/penjualan;
- Laba bruto;
- Laba (rugi);
- Jumlah laba (rugi) yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non pengendali;
- Total laba (rugi) komprehensif;
- Jumlah laba (rugi) komprehensif yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non pengendali;
- Laba (rugi) per saham;
- Jumlah aset;
- Jumlah liabilitas;
- Jumlah ekuitas;
- Rasio laba (rugi) terhadap jumlah aset;
- Rasio laba (rugi) terhadap ekuitas;
- Rasio laba (rugi) terhadap pendapatan/penjualan;
- Rasio lancar;
- Rasio liabilitas terhadap ekuitas;
- Rasio liabilitas terhadap jumlah aset; dan
- Informasi dan rasio keuangan lainnya yang relevan dengan Emiten atau Perusahaan Publik dan jenis

9

Financial information, presented in comparative form for 3 (three) fiscal years or since the start of business if the Listed or Public Company has been running its business activities for less than 3 (three) years, including the following:

- Sales/revenue;*
- Gross profit;*
- Income (loss);*
- Total income (loss) attributable to owners of the parent entity and non-controlling interest;*
- Total comprehensive income (loss);*
- Total comprehensive income (loss) attributable to owners of the parent entity and non-controlling interest;*
- Basic income (loss) per share;*
- Total assets;*
- Total liabilities;*
- Total equity;*
- Income (loss)-to-total assets ratio*
- Income (loss)-to-total equity ratio;*
- Income (loss)-to-sales/revenue ratio;*
- Current ratio;*
- Debt-to-equity ratio;*
- Debt-to assets ratio; and*
- Information and other financial ratios relevant to the Listed or Public Company and the type of industry.*

Informasi Saham • Share Information

Ikhtisar Data Keuangan Penting memuat informasi keuangan yang disajikan dalam bentuk perbandingan selama 3 (tiga) tahun buku atau sejak memulai usahanya jika Emiten atau Perusahaan Publik tersebut menjalankan kegiatan usahanya kurang dari 3 (tiga) tahun, paling sedikit memuat:

- Jumlah saham yang beredar;
- Kapitalisasi pasar berdasarkan harga pada Bursa Efek tempat saham ditempatkan;
- Harga saham tertinggi, terendah, dan penutupan berdasarkan harga pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan; dan
- Volume perdagangan pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan. Informasi pada huruf a diungkapkan oleh Emiten yang merupakan Perusahaan Terbuka yang sahamnya tercatat maupun tidak tercatat di Bursa Efek.

Informasi pada huruf b, huruf c, dan huruf d hanya diungkapkan jika Emiten merupakan Perusahaan Terbuka dan sahamnya tercatat di Bursa Efek.

12

Shares that have been issued in each quarter (if any) presented in comparative form for the past 2 (two) fiscal years, including the following:

- Number of outstanding shares;*
- Market capitalization based on the price on the Stock Exchange where the shares are listed;*
- The highest, lowest and closing share prices based on the price on the Stock Exchange where the shares are listed; and*
- Trading volume on the Stock Exchange where the shares are listed.*

Information in letter a is disclosed by the Listed Company that is also a Public Company whose shares are either listed or not listed on the Stock Exchange. Information in letters b, c, and d is only disclosed if the Listed Company is a Public Company and its shares are listed on the Stock Exchange.

Dalam hal terjadi aksi korporasi, seperti pemecahan saham (stock split), penggabungan saham (reverse stock), dividen saham, saham bonus, dan penurunan nilai nominal saham, informasi saham sebagaimana dimaksud pada angka 2 ditambahkan penjelasan paling sedikit mengenai:

- Tanggal pelaksanaan aksi korporasi;
- Rasio pemecahan saham (stock split), penggabungan saham (reverse stock), dividen saham, saham bonus, jumlah efek konversi yang diterbitkan, dan perubahan nilai nominal saham;
- Jumlah saham beredar sebelum dan sesudah aksi korporasi;
- Jumlah efek konversi yang dilaksanakan (jika ada); dan
- Harga saham sebelum dan sesudah aksi korporasi.

13

In the event of a corporate action, such as stock split, reverse stock, stock dividends, bonus shares, and decrease in the nominal value of shares, the share information referred to in number 2 shall be added with additional information as follows:

- The date of the corporate action;*
- Ratios of stock split, reverse stock, stock dividends, bonus shares, number of convertible securities issued, and changes in the nominal value of shares;*
- The number of outstanding shares before and after the corporate action;*
- The number of conversion effects implemented (if any); and*
- Share prices before and after the corporate action.*

Dalam hal terjadi penghentian sementara perdagangan saham (suspension), dan/atau penghapusan pencatatan saham (delisting) dalam tahun buku, Emiten atau Perusahaan Publik menjelaskan alasan penghentian sementara perdagangan saham (suspension) dan/atau penghapusan pencatatan saham (delisting) tersebut.

13

In the event of trade suspension and/or share delisting during the fiscal year, Listed or Public Company is required to explain the reasons behind the aforementioned trade suspension and/or share delisting.

Laporan Direksi • Board of Directors' Report

Laporan Direksi paling sedikit memuat:

1. Kinerja Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit memuat:
 - a. Strategi dan kebijakan strategis Emiten atau Perusahaan Publik;
 - b. Peranan Direksi dalam perumusan strategi dan kebijakan strategis Emiten atau Perusahaan Publik;
 - c. Proses yang dilakukan Direksi untuk memastikan implementasi strategi Emiten atau Perusahaan Publik.
 - d. Perbandingan antara hasil yang dicapai dengan yang ditargetkan Emiten atau Perusahaan Publik; dan
 - e. Kendala yang dihadapi Emiten atau Perusahaan Publik
2. Gambaran tentang prospek usaha Emiten atau Perusahaan Publik; dan
3. Penerapan tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik

41–65

The Board of Directors' report contains the following matters:

1. *Listed or Public Company's performance, as follows:*
 - a. *Listed or Public Company's strategy and strategic policies;*
 - b. *The Board of Directors' role in preparing Listed or Public Company's strategy and strategic policies;*
 - c. *Process carried out by the Board of Directors to ensure the implementation of Listed or Public Company's strategies.*
 - d. *Comparison between Listed or Public Company's targets and actual business results; and*
 - e. *Obstacles faced by Listed or Public Company.*
2. *Listed or Public Company's business outlook overview; and*
3. *Listed or Public Company's good corporate governance implementation.*

Laporan Dewan Komisaris • Board of Commissioners' Report

Laporan Dewan Komisaris paling sedikit memuat:

1. Penilaian terhadap kinerja Direksi mengenai pengelolaan Emiten dan Perusahaan Publik, termasuk pengawasan Dewan Komisaris dalam perumusan dan implementasi strategi Emiten dan Perusahaan Publik yang dilakukan oleh Direksi
2. Pandangan atas prospek usaha Emiten atau Perusahaan Publik yang disusun oleh Direksi
3. Pandangan atas penerapan tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik

66–77

The Board of Commissioners' report contains the following matters:

1. *Assessment of the Board of Directors' performance pertaining to the management of Listed or Public Company, including oversight by the Board of Commissioners in the preparation and implementation of Listed or Public Company's strategies carried out by the Board of Directors*
2. *Views on the Listed or Public Company's business outlook prepared by the Board of Directors*
3. *Views on the Listed or Public Company's good corporate governance implementation*

Profil Emiten atau Perusahaan Publik • Listed or Public Company's Profile

Profil Emiten atau Perusahaan Publik paling sedikit memuat:

Nama Emiten atau Perusahaan Publik termasuk apabila terdapat perubahan nama, alasan perubahan, dan tanggal efektif perubahan nama pada tahun buku.

79

Listed or Public Company's Profile contains the following matters:

Name of Listed or Public Company including changes, reasons for changes, and the effective date of the name change in the fiscal year.

Akses terhadap Emiten atau Perusahaan Publik termasuk kantor cabang atau kantor perwakilan yang memungkinkan masyarakat dapat memperoleh informasi mengenai Emiten atau Perusahaan Publik, meliputi:

- a. Alamat;
- b. Nomor telepon;
- c. Nomor faksimile;
- d. Alamat surat elektronik; dan
- e. Alamat Situs Web;

79

Indeks SE OJK No. 16/SEOJK.04/2021 • SE OJK NO. 16/SEOJK.04/2021 INDEX	Halaman Page
<i>Access to Listed or Public Company's including branch offices or representative offices that enable the public to obtain information about Listed or Public Company, including the following:</i> a. Address; b. Phone number;c. Facsimile number; d. Electronic mail address; and e. Website Address.	79
Riwayat singkat Emiten atau Perusahaan Publik • Listed or Public Company's brief history Visi dan misi Emiten atau Perusahaan Publik serta budaya perusahaan (corporate culture) atau nilai-nilai perusahaan. <i>Listed or Public Company's vision and mission as well as corporate culture or corporate values.</i> Kegiatan usaha menurut anggaran dasar terakhir, kegiatan usaha yang dijalankan pada tahun buku, serta jenis barang dan/atau jasa yang dihasilkan. <i>Business activities according to the latest articles of association, business activities carried out in the fiscal year, and types of goods and/or services produced.</i> Wilayah operasional Emiten atau Perusahaan Publik; wilayah operasional merupakan wilayah atau daerah pelaksanaan kegiatan operasional atau jangkauan dari kegiatan operasional perusahaan. <i>Listed or Public Company's operational area; operational area is where the Company conducts its operational activities or the scope of its operational activities.</i> Struktur organisasi Emiten atau Perusahaan Publik dalam bentuk bagan, paling sedikit sampai dengan struktur 1 (satu) tingkat di bawah Direksi termasuk komite di bawah Direksi (jika ada) dan komite di bawah Dewan Komisaris, disertai dengan nama dan jabatan. <i>Listed or Public Company's organizational structure in the form of a chart, at least up to 1 (one) level below the Board of Directors including committees under the Board of Directors (if any) and committees under the Board of Commissioners, accompanied by names and positions.</i> Daftar keanggotaan dalam asosiasi industri atau lainnya, dan organisasi advokasi nasional atau internasional termasuk asosiasi yang berkaitan dengan penerapan Keuangan Berkelanjutan. Dalam hal Emiten dan Perusahaan Publik tidak memiliki daftar keanggotaan dalam asosiasi dimaksud agar diungkapkan. <i>List of memberships in industry or other associations, as well as national or international advocacy organizations including associations related to the implementation of Sustainable Finance. In the event that the Listed and Public Company is not registered as member of any associations, it should be disclosed.</i> Profil Direksi, paling sedikit memuat: a. Nama dan jabatan yang sesuai dengan tugas dan tanggung jawab; b. Foto terbaru; c. Usia; d. Kewarganegaraan; e. Riwayat pendidikan dan/atau sertifikasi; f. Riwayat jabatan, meliputi informasi: 1) Dasar hukum pengangkatan sebagai anggota Direksi pada Emiten atau Perusahaan Publik yang bersangkutan; 2) Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada); dan 3) Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik; g. Hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, pemegang saham utama, dan pengendali baik langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu, meliputi nama pihak yang terafiliasi. Dalam hal anggota Direksi tidak memiliki hubungan afiliasi, maka Emiten atau Perusahaan Publik mengungkapkan hal tersebut; dan h. Perubahan komposisi anggota Direksi dan alasan perubahannya. Dalam hal tidak terdapat perubahan komposisi anggota Direksi, maka diungkapkan mengenai hal tersebut.	89 80 112–113 90–91 114 92–95

Board of Directors' profile, containing the following:

- a. Name and position in accordance with duties and responsibilities;
- b. Latest photograph;
- c. Age;
- d. Citizenship;
- e. Educational background and/or certification;
- f. Professional background, including information on the following:
 - 1) Legal basis for appointment as member of the Board of Directors of Listed or Public Company;
 - 2) Concurrent positions, either as member of the Board of Directors, member of the Board of Commissioners, and/or committee member and other positions (if any); and
 - 3) Work experience and term of office both inside and outside Listed or Public Company;
- g. Affiliation with other members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, major and controlling shareholders, either directly or indirectly to individual owners, including names of affiliated parties. In the event that members of the Board of Directors have no affiliation, Listed or Public Company is required to disclose the matter; and
- h. Changes to the composition of the Board of Directors and the reasons for the changes. In the event that there are no changes to the composition of the Board of Directors, Listed or Public Company is required to disclose the matter.

92-95

Profil Dewan Komisaris, paling sedikit memuat:

- a. Nama;
- b. Foto terbaru;
- c. Usia;
- d. Kewarganegaraan;
- e. Riwayat pendidikan;
- f. Riwayat jabatan, meliputi informasi:
 - 1) Dasar hukum pengangkatan sebagai anggota Dewan Komisaris;
 - 2) Dasar hukum pengangkatan pertama kali sebagai anggota Dewan Komisaris yang merupakan Komisaris Independen pada Emiten atau Perusahaan Publik yang bersangkutan;
 - 3) Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik. Dalam hal anggota Dewan Komisaris tidak memiliki rangkap jabatan, maka diungkapkan mengenai hal tersebut; dan pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik;
 - 4) Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik;
- g. Hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, pemegang saham utama, dan pengendali baik langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu, meliputi nama pihak yang terafiliasi; Dalam hal anggota Dewan Komisaris tidak memiliki hubungan afiliasi, maka Emiten atau Perusahaan Publik mengungkapkan hal tersebut;
- h. Pernyataan independensi Komisaris Independen dalam hal Komisaris Independen telah menjabat lebih dari 2 (dua) periode; dan
- i. Perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris dan alasan perubahannya. Dalam hal tidak terdapat perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris, maka diungkapkan mengenai hal tersebut;

96-99

173-190

Board of Commissioners' profile, containing the following:

- a. Name;
- b. Latest photograph;
- c. Age
- d. Citizenship;
- e. Educational background;
- f. Professional background, including information on the following:
 - 1) Legal basis for appointment as member of the Board of Commissioners;
 - 2) Legal basis for the first appointment as Independent Commissioner of Listed or Public Company;
 - 3) Concurrent positions, both as member of the Board of Commissioners, member of the Board of Directors, and/or committee member as well as other positions both inside and outside Listed or Public Company. In the event that members of the Board of Commissioners do not have concurrent positions, Listed or Public Company is required to

Indeks SE OJK No. 16/SEOJK.04/2021 • SE OJK NO. 16/SEOJK.04/2021 INDEX

Halaman
Page

<i>disclose the matter; as well as work experience and term of office both inside and outside Listed or Public Company;</i> 4) <i>Work experience and term of office both inside and outside Listed or Public Company;</i> g. <i>Affiliation with other members of the Board of Commissioners, major and controlling shareholders, either directly or indirectly to individual owners, including names of affiliated parties. In the event that members of the Board of Commissioners have no affiliation, Listed or Public Company is required to disclose the matter;</i> h. <i>Statement of independence of the independent commissioner in the event that the independent commissioner has served more than 2 (two) terms; and</i> i. <i>Changes to the composition of the Board of Commissioners and the reasons for the changes. In the event that there are no changes to the composition of the Board of Commissioners, Listed or Public Company is required to disclose the matter.</i>	96–99 173–190
Dalam hal terdapat perubahan susunan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang terjadi setelah tahun buku berakhir sampai dengan batas waktu penyampaian Laporan Tahunan, susunan yang dicantumkan dalam Laporan Tahunan adalah susunan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris yang terakhir dan sebelumnya. <i>In the event that there is a change in the composition of the members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners that occurs between the end of the fiscal year and the deadline for Annual Report submission, the composition included in the Annual Report is the last and previous composition of the members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners.</i>	66
Jumlah karyawan menurut jenis kelamin, jabatan, usia, tingkat pendidikan, dan status ketenagakerjaan (tetap/kontrak) dalam tahun buku; Pengungkapan informasi dapat disajikan dalam bentuk tabel. <i>Number of employees by gender, position, age, education level, and employment status (permanent/contract) in the fiscal year; Can be presented in table form.</i>	371–372
Nama pemegang saham dan persentase kepemilikan pada akhir tahun buku, yang terdiri dari: a. Pemegang saham yang memiliki 5% (lima persen) atau lebih saham Emiten atau Perusahaan Publik; b. Anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris yang memiliki saham Emiten atau Perusahaan Publik. Dalam hal seluruh anggota Direksi dan/atau seluruh anggota Dewan Komisaris tidak memiliki saham, maka diungkapkan mengenai hal tersebut; dan c. Kelompok pemegang saham masyarakat, yaitu kelompok pemegang saham yang masing-masing memiliki kurang dari 5% (lima persen) saham Emiten atau Perusahaan Publik; <i>Names of shareholders and percentage of ownership at the end of the fiscal year, consisting of the following:</i> a. <i>Shareholders who own 5% (five percent) or more shares in the Listed or Public Company;</i> b. <i>Members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners who own shares in Listed or Public Company. In the event that all members of the Board of Directors and/or all members of the Board of Commissioners do not own shares, Listed or Public Company is required to disclose the matter; and</i> c. <i>Group of public shareholders i.e. groups of shareholders who each own less than 5% (five percent) of shares in Listed or Public Company;</i>	102–103
Persentase kepemilikan tidak langsung atas saham Emiten atau Perusahaan Publik oleh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris pada awal dan akhir tahun buku, termasuk informasi mengenai pemegang saham yang terdaftar dalam daftar pemegang saham untuk kepentingan kepemilikan tidak langsung anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris; <i>Percentage of indirect ownership of shares in Listed or Public Company by members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners at the beginning and end of the fiscal year, including information regarding shareholders registered in the shareholder register for the benefit of indirect ownership by members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners;</i>	102

Dalam hal seluruh anggota Direksi dan/atau seluruh anggota Dewan Komisaris tidak memiliki kepemilikan tidak langsung atas saham Emiten atau Perusahaan Publik, maka diungkapkan mengenai hal tersebut.

98

In the event that all members of the Board of Directors and/or all members of the Board of Commissioners do not have indirect ownership of the shares of the Issuer or Public Company, Listed or Public Company is required to disclose the matter.

Jumlah pemegang saham dan persentase kepemilikan per akhir tahun buku berdasarkan klasifikasi:

- Kepemilikan institusi lokal;
- Kepemilikan institusi asing;
- Kepemilikan individu lokal; dan
- Kepemilikan individu asing;

Number of shareholders and percentage of ownership at the end of the fiscal year based on the following classification:

102-103

- Ownership by local institutions;*
- Ownership by foreign institutions;*
- Ownership by local individual; and*
- Ownership by foreign individuals.*

Informasi mengenai pemegang saham utama dan pengendali Emiten atau Perusahaan Publik, baik langsung maupun tidak langsung, sampai kepada pemilik individu, yang disajikan dalam bentuk skema atau bagan.

102-103

Information regarding major and controlling shareholders of listed or Public Company, either directly or indirectly, up to individual owners, is presented in the form of a schematic or chart.

Nama Entitas Anak, Perusahaan Asosiasi, Perusahaan Ventura bersama di mana Emiten atau Perusahaan Publik memiliki pengendalian bersama entitas, beserta persentase kepemilikan saham, bidang usaha, total aset, dan status operasi Emiten atau Perusahaan Publik tersebut (jika ada); Untuk Entitas Anak, ditambahkan informasi mengenai alamat Entitas Anak tersebut.

105-109

Names of subsidiaries, associates, joint ventures where Listed or Public Company has joint control of the entity, along with the percentage of share ownership, line of business, total assets, and operating status of the Listed or Public Company (if any); Information regarding the address of the subsidiary must be disclosed.

Kronologi pencatatan saham, jumlah saham, nilai nominal, dan harga penawaran dari awal pencatatan hingga akhir tahun buku serta nama Bursa Efek di mana saham Emiten atau Perusahaan Publik dicatatkan termasuk pemecahan saham (stock split), penggabungan saham (reverse stock), dividen saham, saham bonus, dan perubahan nilai nominal saham, pelaksanaan efek konversi, pelaksanaan penambahan dan pengurangan modal (jika ada);

100

Chronology of share listing, number of shares, nominal value, and offering price from the beginning of listing to the end of the fiscal year as well as the name of the Stock Exchange where the Listed or Public Company's shares are listed including stock split, reverse stock, stock dividends, bonus shares, and changes in the nominal value of shares, exercise conversion effects, increase and decrease of capital (if any);

Informasi pencatatan efek lainnya selain efek sebagaimana dimaksud pada angka 18), yang belum jatuh tempo pada tahun buku paling sedikit memuat nama efek, tahun penerbitan, tingkat suku bunga/ imbal hasil, tanggal jatuh tempo, nilai penawaran, dan peringkat efek (jika ada);

14

Information on the listing of other securities besides the securities referred to in number 18), which have not yet matured in the fiscal year, at least contains the name of the securities, year of issuance, interest/yield rate, maturity date, offering value, and rating of the securities (if any);

Informasi penggunaan jasa Akuntan Publik (AP) dan Kantor Akuntan Publik (KAP) beserta jaringan/asosiasi/aliannya meliputi:

- Nama dan alamat;
- Periode penugasan;
- Informasi jasa audit dan/atau non audit yang diberikan;
- Biaya jasa (fee) audit dan/atau non audit untuk masing-masing penugasan yang diberikan selama tahun buku; dan

115

Indeks SE OJK No. 16/SEOJK.04/2021 • SE OJK NO. 16/SEOJK.04/2021 INDEX	Halaman Page
e) Dalam hal AP dan KAP beserta jaringan/asosiasi/aliansinya, yang ditunjuk tidak memberikan jasa non audit, maka diungkapkan mengenai informasi tersebut; dan Pengungkapan informasi penggunaan jasa AP dan KAP beserta jaringan/ asosiasi/aliansinya dapat disajikan dalam bentuk tabel. <i>Information on the use of public accountant's and public accounting firm's services and their networks/associations/ alliance, including the following:</i> a) Name and address; b) Assignment period; c) Information on audit and/or non-audit services rendered; d) Audit and/or non-audit fee for each assignment given during the fiscal year; and e) In the event that the designated public accountant and public accounting firm and their network/association/alliance do not provide non-audit services, Listed or Public Company is required to disclose the matter; and Disclosure of information on the use of public accountant's and public accounting firm's services and their networks/ associations/ alliance can be presented in table form.	115
Nama dan alamat lembaga dan/atau profesi penunjang pasar modal selain AP dan KAP. <i>Names and addresses of capital market supporting institutions and/or professions other than public accountant and public accounting firm.</i>	115
Dalam hal terdapat profesi penunjang pasar modal yang memberikan jasa secara berkala kepada Emiten atau Perusahaan Publik, diungkapkan informasi mengenai jasa yang diberikan, komisi (fee), dan periode penugasan; dan <i>In the event that there is a capital market supporting profession that provides services on a regular basis to Listed or Public Company, Listed or Public Company is required to disclose information regarding the services provided, commissions (fees), and assignment periods; and</i>	115
Penghargaan dan/atau sertifikasi yang diterima Emiten atau Perusahaan Publik baik yang berskala nasional maupun internasional dalam tahun buku terakhir (jika ada), yang memuat: a. Nama penghargaan dan/atau sertifikasi; b. Badan atau lembaga yang memberikan; dan c. Masa berlaku penghargaan dan/atau sertifikasi (jika ada). <i>Awards and/or certifications received by Listed or Public Company both nationally and internationally in the past fiscal year (if any), containing the following:</i> a. Name of award and/or certification; b. Agency or institution that gives said award and/or certification; and c. The validity period of the award and/or certification (if any).	38
Analisis dan Pembahasan Manajemen • Management Discussion and Analysis	
Analisis dan pembahasan manajemen memuat analisis dan pembahasan mengenai laporan keuangan dan informasi penting lainnya dengan penekanan pada perubahan material yang terjadi dalam tahun buku, yaitu paling sedikit memuat: <i>Management analysis and discussion contains analysis and discussion of financial statements and other important information with an emphasis on material changes that occurred during the fiscal year, containing the following:</i>	117-147
Tinjauan operasi per segmen operasi sesuai dengan jenis industri Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit mengenai: a. Produksi, yang meliputi proses, kapasitas, dan perkembangannya; b. Pendapatan/penjualan; dan c. Profitabilitas. <i>Operational review per operating segment according to the type of industry of Listed or Public Company, containing the following:</i> a. Production, which includes process, capacity, and development; b. Sales revenue; and c. Profitability.	121-130

Kinerja keuangan komprehensif yang mencakup perbandingan kinerja keuangan dalam 2 (dua) tahun buku terakhir, penjelasan tentang penyebab adanya perubahan dan dampak perubahan tersebut, paling sedikit mengenai:

- Aset lancar, aset tidak lancar, dan total aset;
- Liabilitas jangka pendek, liabilitas jangka panjang, dan total liabilitas;
- Ekuitas;
- Pendapatan/penjualan, beban, laba (rugi), penghasilan komprehensif lainnya, dan total laba (rugi) komprehensif; dan
- Arus kas.

Comprehensive financial performance that includes a comparison of financial performance in the past 2 (two) fiscal years, an explanation of the causes of the changes and the impact of these changes, containing the following :

- Current assets, non-current assets, and total assets;*
- Current liabilities, non-current liabilities, and total liabilities;*
- Equity;*
- Revenue/sales, expenses, profit (loss), other comprehensive income, and total comprehensive income (loss); and*
- Cash flows.*

130–138

Kemampuan membayar utang atau kewajiban dengan menyajikan perhitungan rasio yang relevan.

Ability to pay debts or obligations by presenting the calculation of the relevant ratio.

138

Tingkat kolektibilitas piutang Emiten atau Perusahaan Publik dengan menyajikan perhitungan rasio yang relevan.

The collectibility level of Listed or Public Company's receivables by presenting the calculation of the relevant ratio.

138

Struktur modal (capital structure) dan kebijakan manajemen atas struktur modal (capital structure) tersebut disertai dasar penentuan kebijakan dimaksud.

The capital structure and management policies on the capital structure accompanied by the basis for determining the said policies.

139

Bahasan mengenai ikatan yang material untuk investasi barang modal dengan penjelasan paling sedikit meliputi:

- Tujuan dari ikatan tersebut;
- Sumber dana yang diharapkan untuk memenuhi ikatan tersebut;
- Mata uang yang menjadi denominasi; dan
- Langkah yang direncanakan Emiten atau Perusahaan Publik untuk melindungi risiko dari posisi mata uang asing yang terkait.

Discussion regarding material commitments for investment in capital goods with an explanation containing the following:

- The purpose of the commitment;*
- The source of funds expected to fulfill the said commitment;*
- The currency in which it is denominated; and*
- Steps planned by Listed or Public Company to protect against risks from related foreign currency positions.*

143

Bahasan mengenai investasi barang modal yang direalisasikan dalam tahun buku terakhir, paling sedikit meliputi:

- Jenis investasi barang modal;
- Tujuan investasi barang modal; dan
- Nilai investasi barang modal yang dikeluarkan;

Discussion on investment in capital goods realized in the last financial year containing the following:

- Type of investment in capital goods;*
- The purpose of investment in capital goods; and*
- Investment value for capital goods;*

143

Informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan (jika ada).

Information and material facts that occurred after the date of the accountant's report (if any).

143

Indeks SE OJK No. 16/SEOJK.04/2021 • SE OJK NO. 16/SEOJK.04/2021 INDEX	Halaman Page
Prospek usaha dari Emiten atau Perusahaan Publik dikaitkan dengan kondisi industri, ekonomi secara umum dan pasar internasional disertai data pendukung kuantitatif dari sumber data yang layak dipercaya. <i>The business prospects of Listed or Public Company linked to industry conditions, the general economy and international markets accompanied by quantitative supporting data from reliable data sources.</i>	141-142
Perbandingan antara target/proyeksi pada awal tahun buku dengan hasil yang dicapai (realisasi), mengenai: a. Pendapatan/penjualan; b. Laba (rugi); c. Struktur modal (capital structure); atau d. Hal lainnya yang dianggap penting bagi Emiten atau Perusahaan Publik. <i>Comparison between targets/projections at the beginning of the fiscal year with the results achieved (realization), containing the following:</i> a. Sales revenue; b. Profit (loss); c. Capital structure; or d. Other matters deemed important by Listed or Public Company.	144
Target/proyeksi yang ingin dicapai Emiten atau Perusahaan Publik untuk 1 (satu) tahun mendatang, mengenai: a. Pendapatan/penjualan; b. Laba (rugi); c. Struktur modal (capital structure); d. Kebijakan dividen; atau e. Hal lainnya yang dianggap penting bagi Emiten atau Perusahaan Publik. <i>Listed or Public Company's targets/projections for the next 1 (one) year, containing the following:</i> a. Sales revenue; b. Profit (loss); c. Capital structure; d. Dividend policy; or e. Other matters deemed important by Listed or Public Company.	N/A
Aspek pemasaran atas barang dan/atau jasa Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit mengenai strategi pemasaran dan pangsa pasar. <i>Marketing aspects of Listed or Public Company' goods and/or services, at least regarding marketing strategy and market share.</i>	118-119
Uraian mengenai dividen selama 2 (dua) tahun buku terakhir (jika ada), paling sedikit: a. Kebijakan dividen, antara lain memuat informasi persentase jumlah dividen yang dibagikan terhadap laba bersih; b. Tanggal pembayaran dividen kas dan/atau tanggal distribusi dividen non kas; c. Jumlah dividen per saham (kas dan/atau non kas); dan d. Jumlah dividen per tahun yang dibayar. <i>Description of dividends for the last 2 (two) fiscal years (if any), containing the following:</i> a. Dividend policy, including information on the percentage of the number of dividends distributed to net profit; b. Cash dividend payment date and/or non-cash dividend distribution date; c. Total dividend per share (cash and/or non-cash); and d. The amount of dividends per year paid.	101, 145
Pengungkapan informasi dapat disajikan dalam bentuk tabel. Dalam hal Emiten atau Perusahaan Publik tidak membagikan dividen dalam 2 (dua) tahun terakhir, maka diungkapkan mengenai hal tersebut. <i>Disclosure of information can be presented in table form. In the event that Listed or Public Company has not distributed dividends in the past 2 (two) years, Listed or Public Company is required to disclose the matter.</i>	101, 145

Realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum, dengan ketentuan:

- a. Dalam hal selama tahun buku, Emiten memiliki kewajiban menyampaikan laporan realisasi penggunaan dana, maka diungkapkan realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum secara kumulatif sampai dengan akhir tahun buku; dan
- b. Dalam hal terdapat perubahan penggunaan dana sebagaimana diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan tentang Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum, maka Emiten menjelaskan perubahan tersebut.

N/A

Realization of the use of proceeds from the Public Offering, provided that:

- a. *In the event that during the financial year, the Listed Company is required to submit a report on the realization of the use of funds, then the cumulative realization of the use of proceeds from the Public Offering is disclosed up to the end of the financial year; and*
- b. *In the event that there is a change in the use of funds as stipulated in the Financial Services Authority Regulation concerning Realization Reports on the Use of Funds from a Public Offering, the Listed Company is required explain the change.*

Informasi material (jika ada), antara lain mengenai investasi, ekspansi, divestasi, penggabungan/peleburan usaha, akuisisi, restrukturisasi utang/modal, transaksi Afiliasi, dan transaksi yang mengandung benturan kepentingan, yang terjadi pada tahun buku, antara lain memuat:

- a. Tanggal, nilai, dan objek transaksi;
- b. Nama pihak yang bertransaksi;
- c. Sifat hubungan afiliasi (jika ada);
- d. Penjelasan mengenai kewajaran transaksi; dan
- e. Pemenuhan ketentuan terkait; dan
- f. Dalam hal terdapat hubungan afiliasi, selain mengungkapkan informasi sebagaimana dimaksud dalam huruf a) sampai dengan huruf e), Emiten atau Perusahaan Publik juga mengungkapkan informasi:
 - 1) Pernyataan Direksi bahwa transaksi afiliasi telah melalui prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi afiliasi dilaksanakan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum antara lain dilakukan dengan memenuhi prinsip transaksi yang wajar (armslength principle); dan
 - 2) Peran Dewan Komisaris dan Komite Audit dalam melakukan prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi afiliasi dilaksanakan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum antara lain dilakukan dengan memenuhi prinsip transaksi yang wajar (armslength principle);
- g. Untuk Transaksi Afiliasi atau Transaksi Material yang merupakan kegiatan usaha yang dijalankan dalam rangka menghasilkan pendapatan usaha dan dijalankan secara rutin, berulang, dan/atau berkelanjutan, agar ditambahkan penjelasan bahwa transaksi afiliasi atau transaksi material tersebut merupakan kegiatan usaha yang dijalankan dalam rangka menghasilkan pendapatan usaha dan dijalankan secara rutin, berulang, dan/atau berkelanjutan.
- h. Untuk pengungkapan transaksi afiliasi dan/atau transaksi benturan kepentingan yang merupakan hasil pelaksanaan transaksi afiliasi dan/atau transaksi benturan kepentingan yang telah disetujui pemegang saham independen, ditambahkan informasi mengenai tanggal pelaksanaan RUPS yang menyetujui transaksi afiliasi tersebut;
- i. Dalam hal tidak terdapat transaksi afiliasi dan/atau transaksi benturan kepentingan, maka diungkapkan mengenai hal tersebut;

143

Material information (if any), including regarding investments, expansions, divestitures, business mergers/consolidations, acquisitions, debt/capital restructuring, Affiliate transactions, and transactions with conflicts of interest, which occurred in the financial year, including among others:

- a. *Transaction date, value, and object;*
- b. *The name of the transacting party;*
- c. *Nature of affiliate relationship (if any);*
- d. *Explanation regarding the fairness of the transaction; and*
- e. *Fulfillment of related provisions; and*
- f. *In the event that there is an affiliation relationship, apart from disclosing the information referred to in letter a) through letter e), Listed or Public Company is required to disclose the following information:*

Indeks SE OJK No. 16/SEOJK.04/2021 • SE OJK NO. 16/SEOJK.04/2021 INDEX

Halaman
Page

- 1) *Statement from the Board of Directors that the affiliated transaction has gone through adequate procedures to ensure that the affiliated transaction is carried out in accordance with generally accepted business practices, among others carried out by fulfilling the arm's length principle; and*
- 2) *The role of the Board of Commissioners and the audit committee in carrying out adequate procedures to ensure that affiliated transactions are carried out in accordance with generally accepted business practices, among others carried out by fulfilling the arm's length principle;*
- g. *For Affiliated Transactions or Material Transactions which are business activities carried out in order to generate business income and carried out routinely, repeatedly and/or continuously, it is necessary to add an explanation that the affiliated transactions or material transactions are business activities carried out in order to generate business income and carried out routinely, repeatedly, and/or continuously.*
- h. *For disclosure of affiliated transactions and/or conflict of interest transactions which are the result of the implementation of affiliated transactions and/or conflict of interest transactions that have been approved by independent shareholders, information is added regarding the date of the GMS that approved the affiliated transaction;*
- i. *In the event that there are no affiliated transactions and/or conflict of interest transactions, Listed or Public Company is required to disclose the matter.*

143

Perubahan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap Emiten atau Perusahaan Publik dan dampaknya terhadap laporan keuangan (jika ada); dan
Changes in the provisions of laws and regulations that have a significant effect on Listed or Public Company and the impact on the financial statements (if any); and

143

Perubahan kebijakan akuntansi, alasan dan dampaknya terhadap laporan keuangan (jika ada).
Changes in accounting policies, reasons and their impact on financial statements (if any).

144

Tata Kelola Emiten atau Perusahaan Publik • Listed or Public Company's Governance

Tata kelola Emiten atau Perusahaan Publik paling sedikit memuat uraian singkat mengenai:
Listed or Public Company's governance contains the following:

RUPS, paling sedikit memuat:

- a) Informasi mengenai keputusan RUPS pada tahun buku dan 1 (satu) tahun sebelum tahun buku meliputi:
 1. Keputusan RUPS pada tahun buku dan 1 (satu) tahun sebelum tahun buku yang direalisasikan pada tahun buku; dan
 2. Keputusan RUPS pada tahun buku dan 1 (satu) tahun sebelum tahun buku yang belum direalisasikan beserta alasan belum direalisasikan;
- b) Dalam hal Emiten atau Perusahaan Publik menggunakan pihak independen dalam pelaksanaan RUPS untuk melakukan perhitungan suara, maka diungkapkan mengenai hal tersebut;

153–171

GMS, containing in following:

- a) *Information regarding GMS resolutions in the fiscal year and 1 (one) year before the fiscal year including the following:*
 1. *GMS resolutions in the fiscal year and 1 (one) year prior to the fiscal year realized in the fiscal year; and*
 2. *GMS resolutions in the fiscal year and 1 (one) year prior to the fiscal year that have not been realized and the reasons for not being realized;*
- b) *In the event that Listed or Public Company uses an independent party in the implementation of the GMS to count the votes, Listed or Public Company is required to disclose the matter;*

Direksi, mencakup antara lain:

- a. Tugas dan tanggung jawab masing-masing anggota Direksi;
- b. Pernyataan bahwa Direksi memiliki pedoman atau piagam (charter) Direksi;
- c. Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat Direksi, termasuk rapat bersama Dewan Komisaris, dan tingkat kehadiran anggota Direksi dalam rapat tersebut termasuk kehadiran dalam RUPS; Informasi tingkat kehadiran anggota Direksi dalam rapat Direksi, rapat Direksi bersama Dewan Komisaris, atau RUPS dapat disajikan dalam bentuk tabel.
- d. Pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi anggota Direksi;

172–178

- 1) Kebijakan pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi anggota Direksi, termasuk program orientasi bagi anggota Direksi yang baru diangkat (jika ada); dan
- 2) Pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang diikuti anggota Direksi dalam tahun buku (jika ada);

Board of Directors, including the following:

- a. *Duties and responsibilities of each member of the Board of Directors;*
- b. *Statement that the Board of Directors has a guideline or charter;*
- c. *Policy on the frequency of meetings of the Board of Directors and the implementation, including joint meetings with the Board of Commissioners, and the level of attendance of members of the Board of Directors at these meetings including attendance at the GMS; Information on the level of attendance of members of the Board of Directors at meetings of the Board of Directors, meetings of the Board of Directors with the Board of Commissioners or GMS can be presented in table form.* 172–178
- d. *Training and/or competency improvement for members of the Board of Directors:*
 - 1) *Policy on training and/or competency improvement for members of the Board of Directors, including an orientation program for newly appointed members of the Board of Directors (if any); and*
 - 2) *Training and/or competency improvement attended by members of the Board of Directors in the fiscal year (if any);*
- e. Penilaian terhadap kinerja komite yang mendukung pelaksanaan tugas Direksi pada tahun buku paling sedikit memuat:
 - 1) Prosedur penilaian kinerja; dan
 - 2) Kriteria yang digunakan seperti capaian kinerja selama tahun buku, kompetensi dan kehadiran dalam rapat; dan
- e. *Assessment of the performance of the committees that support the implementation of the duties of the Board of Directors in the fiscal year, containing the following:* 178
 - 1) *Prosedur penilaian kinerja; dan Performance appraisal procedures; and*
 - 2) *The criteria used such as performance achievements during the fiscal year, competence and attendance at meetings; and*
- f. Dalam hal Emiten atau Perusahaan Publik tidak memiliki komite yang mendukung pelaksanaan tugas Direksi, maka diungkapkan mengenai hal tersebut.
- f. *In the event that Listed or Public Company does not have a committee that supports the implementation of the duties of the Board of Directors, Listed or Public Company is required to disclose the matter;* 178

Dewan Komisaris, mencakup antara lain:

- a. Tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris;
- b. Pernyataan bahwa Dewan Komisaris memiliki pedoman atau piagam (charter) Dewan Komisaris;
- c. Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat Dewan Komisaris, termasuk rapat Bersama Direksi, dan tingkat kehadiran anggota Dewan Komisaris dalam rapat tersebut termasuk kehadiran dalam RUPS;
- d. Pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi anggota Direksi:
 - 1) Kebijakan pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi anggota Direksi, termasuk program orientasi bagi anggota Direksi yang baru diangkat (jika ada); dan
 - 2) Pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang diikuti anggota Direksi dalam tahun buku (jika ada);
- e. Penilaian kinerja Direksi dan Dewan Komisaris serta masing-masing anggota Direksi dan Dewan Komisaris, paling sedikit meliputi:
 1. Prosedur pelaksanaan penilaian kinerja;
 2. Kriteria yang digunakan seperti capaian kinerja selama tahun buku, kompetensi dan kehadiran dalam rapat; dan
 3. Pihak yang melakukan penilaian; dan
- f. Penilaian terhadap kinerja komite yang mendukung pelaksanaan tugas Dewan Komisaris pada tahun buku meliputi:
 1. Prosedur pelaksanaan penilaian kinerja;
 2. Kriteria yang digunakan seperti capaian kinerja selama tahun buku, kompetensi dan kehadiran dalam rapat

179–185,
190

Indeks SE OJK No. 16/SEOJK.04/2021 • SE OJK NO. 16/SEOJK.04/2021 INDEX

Halaman
Page

Board of Commissioners, including the following:

- a. *Duties and responsibilities of the Board of Commissioners;*
- b. *Statement that the Board of Commissioners has a guidelines or charter;*
- c. *Policy on the frequency of meetings of the Board of Commissioners and implementation, including meetings with the Board of Directors, and the level of attendance of members of the Board of Commissioners at these meetings including attendance at the GMS;*
- d. *Training and/or competency improvement for members of the Board of Directors:*
 - 1) *Policy on training and/or competency improvement for members of the Board of Directors, including an orientation program for newly appointed members of the Board of Directors (if any); and*
 - 2) *Training and/or competency improvement attended by members of the Board of Directors in the fiscal year (if any);*
- e. *Assessment of the performance of the Board of Directors and Board of Commissioners as well as each member of the Board of Directors and Board of Commissioners, containing the following:*
 1. *Performance assessment procedures;*
 2. *Criteria used such as performance achievements during the fiscal year, competence, and attendance at meetings; and*
 3. *The party conducting the assessment; and*
- f. *Assessment of the performance of the committees that support the implementation of the duties of the Board of Commissioners in the fiscal year, including the following:*
 1. *Performance assessment procedures;*
 2. *Criteria used such as performance achievements during the fiscal year, competence and attendance at meetings;*

179-185,
190

Nominasi dan remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris, paling sedikit memuat:

- a) Prosedur nominasi, meliputi uraian singkat mengenai kebijakan dan proses nominasi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris; dan
- b) Prosedur dan pelaksanaan remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris, antara lain:
 1. Prosedur penetapan remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris;
 2. Struktur remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris seperti, gaji, tunjangan, tantiem/bonus dan lainnya; dan
 3. Besarnya remunerasi masing-masing anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris;
 4. Pengungkapan informasi dapat disajikan dalam bentuk tabel.

Nomination and remuneration for the Board of Directors and Board of Commissioners, including the following:

- a) *Nomination procedure, including a brief description of the policy and nomination process for members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners; and*
- b) *Nomination procedure and implementation for the Board of Directors and Board of Commissioners, including the following:*
 1. *Procedure for determining remuneration for the Board of Directors and Board of Commissioners;*
 2. *Remuneration structure for the Board of Directors and the Board of Commissioners such as salaries, allowances, profit sharing/ bonuses and others; and*
 3. *The amount of remuneration for each member of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners;*
 4. *Disclosure of information can be presented in table form.*

186-187

Dewan Pengawas Syariah, bagi Emiten atau Perusahaan Publik yang menjalankan kegiatan usaha berdasarkan prinsip syariah sebagaimana tertuang dalam anggaran dasar, paling sedikit memuat:

- a) Nama;
- b) Dasar hukum pengangkatan Dewan Pengawas Syariah;
- c) Periode penugasan Dewan Pengawas Syariah;
- d) Tugas dan tanggung jawab Dewan Pengawas Syariah; dan
- e) Frekuensi dan cara pemberian nasihat dan saran serta pengawasan pemenuhan prinsip syariah di pasar modal terhadap Emiten atau Perusahaan Publik;

N/A

Sharia Supervisory Board, for Listed or Public Company that conducts business activities based on sharia principles as stated in the articles of association, containing the following:

- a) *Name;*
- b) *The legal basis for the appointment of the sharia supervisory board;*

- c) *The assignment period of the sharia supervisory board;*
d) *Duties and responsibilities of the sharia supervisory board; and*
e) *The frequency and method of providing advice and suggestions as well as supervising compliance with sharia principles in the capital market to Listed or Public Company;*

N/A

Komite Audit, mencakup antara lain:

- a. Nama dan jabatannya dalam keanggotaan komite;
- b. Usia;
- c. Kewarganegaraan;
- d. Riwayat pendidikan;
- e. Riwayat jabatan, meliputi informasi:
 - 1) Dasar hukum penunjukan sebagai anggota komite;
 - 2) Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada); dan
 - 3) Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik;
- f. Periode dan masa jabatan anggota Komite Audit;
- g. Pernyataan independensi Komite Audit;
- h. Pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang telah diikuti dalam tahun buku (jika ada)
- i. Kebijakan dan pelaksanaan frekuensi rapat Komite Audit dan tingkat kehadiran anggota Komite Audit dalam rapat tersebut; dan
- j. Pelaksanaan kegiatan Komite Audit pada tahun buku sesuai dengan yang dicantumkan dalam pedoman atau piagam (charter) Komite Audit;

188–197

Audit Committee, including the following:

- a. *Name and position in committee membership;*
- b. *Age;*
- c. *Citizenship;*
- d. *Educational background;*
- e. *Professional background, including the following:*
 - 1) *Legal basis for appointment as committee member;*
 - 2) *Concurrent positions, both as members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, and/or committee members and other positions (if any); and*
 - 3) *Work experience and term of office both inside and outside Listed or Public Company;*
- f. *Period and term of office of members of the Audit Committee;*
- g. *Audit Committee's independency statement;*
- h. *Training and/or competency improvement in the fiscal year (if any)*
- i. *Meeting policy and frequency of meetings of the Audit Committee and attendance of members of the Audit Committee in these meetings; and*
- j. *Implementation of Audit Committee's activities in the fiscal year in accordance with Audit Committee guidelines or charter;*

Komite atau fungsi nominasi dan remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik, yang mencakup antara lain:

- a. Nama dan jabatannya dalam keanggotaan komite;
- b. Usia;
- c. Kewarganegaraan;
- d. Riwayat pendidikan;
- e. Riwayat jabatan, meliputi informasi:
 - 1) Dasar hukum penunjukan sebagai anggota komite;
 - 2) Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada); dan
 - 3) Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik;
- f. Periode dan masa jabatan anggota komite;
- g. Pernyataan independensi komite;
- h. Pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang telah diikuti dalam tahun buku (jika ada)
- i. Uraian tugas dan tanggung jawab;
- j. Pernyataan bahwa telah memiliki pedoman atau piagam (charter) komite;
- k. Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat komite dan tingkat kehadiran anggota komite dalam rapat tersebut;

187,
191–201

Indeks SE OJK No. 16/SEOJK.04/2021 • SE OJK NO. 16/SEOJK.04/2021 INDEX

Halaman
Page

- l. Uraian singkat pelaksanaan kegiatan komite pada tahun buku; dan
- m. Dalam hal tidak dibentuk komite nominasi dan remunerasi, Emiten atau Perusahaan Publik cukup mengungkapkan informasi sebagaimana dimaksud dalam huruf i) sampai dengan huruf l) dan mengungkapkan:
 - 1) Alasan tidak dibentuknya komite; dan
 - 2) Pihak yang melaksanakan fungsi nominasi dan remunerasi;

Listed or Public Company's nomination and remuneration committee or function, including the following:

- a. *Name and position in committee membership;*
- b. *Age;*
- c. *Citizenship;*
- d. *Educational background;*
- e. *Professional background, including the following:*
 - 1) *Legal basis for appointment as committee member;*
 - 2) *Concurrent positions, both as members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, and/or committee members and other positions (if any); and*
 - 3) *Work experience and term of office both inside and outside Listed or Public Company;*
- f. *Period and term of office of committee members;*
- g. *Committee's independence statement;*
- h. *Training and/or competency improvement in the fiscal year (if any)*
- i. *Description of duties and responsibilities;*
- j. *Statement pertaining to the existence of committee guideline or charter;*
- k. *Meeting policy and frequency of meetings of the committee and attendance of members of the committee in these meetings;*
- l. *Brief description of the implementation of the committee's activities in the fiscal year; and*
- m. *In the event that a nomination and remuneration committee is not formed, Listed or Public Company is only required to disclose the information referred to in letter i) to letter l) as well as the following:*
 - 1) *Reasons for not forming a committee; and*
 - 2) *Parties carrying out nomination and remuneration functions;*

187,
191-201

Komite lain yang dimiliki Emiten atau Perusahaan Publik dalam rangka mendukung fungsi dan tugas Direksi dan/atau Dewan Komisaris, seperti Komite Nominasi dan Remunerasi, yang mencakup antara lain:

- a. Nama dan jabatannya dalam keanggotaan komite;
- b. Usia;
- c. Kewarganegaraan;
- d. Riwayat pendidikan;
- e. Riwayat jabatan, meliputi informasi:
 - 1) Dasar hukum penunjukan sebagai anggota komite;
 - 2) Rangkap jabatan, baik sebagai anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau anggota komite serta jabatan lainnya (jika ada); dan
 - 3) Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik;
- f. Periode dan masa jabatan anggota komite;
- g. Pernyataan independensi komite;
- h. Pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang telah diikuti dalam tahun buku (jika ada)
- i. Uraian tugas dan tanggung jawab;
- j. Pernyataan bahwa telah memiliki pedoman atau piagam (charter) komite;
- k. Kebijakan dan pelaksanaan tentang frekuensi rapat komite dan tingkat kehadiran anggota komite dalam rapat tersebut;
- l. Uraian singkat pelaksanaan kegiatan komite pada tahun buku.

187,
191-201

Other committees formed by Listed or Public Company to support the functions and duties of the Board of Directors and/ or Board of Commissioners, such as the Nomination and Remuneration Committee, including the following:

- a. *Name and position in committee membership;*
- b. *Age;*
- c. *Citizenship;*
- d. *Educational background;*

- e. *Professional background, including the following:*
 - 1) *Legal basis for appointment as committee member;*
 - 2) *Concurrent positions, both as members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, and/or committee members and other positions (if any); and*
 - 3) *Work experience and term of office both inside and outside Listed or Public Company;*
- f. *Period and term of office of committee members;*
- g. *Committee's independence statement;*
- h. *Training and/or competency improvement in the fiscal year (if any)*
- i. *Description of duties and responsibilities;*
- j. *Statement pertaining to the existence of committee guideline or charter;*
- k. *Meeting policy and frequency of meetings of the committee and attendance of members of the committee in these meetings;*
- l. *Brief description of the implementation of the committee's activities in the fiscal year.*

187,
191-201

Sekretaris Perusahaan, mencakup antara lain;

- a. Nama;
- b. Domisili;
- c. Riwayat jabatan, meliputi informasi:
 - 1) Dasar hukum penunjukan sebagai Sekretaris Perusahaan; dan
 - 2) Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik;
- d. Riwayat pendidikan;
- e. Pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang telah diikuti dalam tahun buku; dan
- f. Uraian singkat pelaksanaan tugas Sekretaris Perusahaan pada tahun buku;

202-209

Corporate Secretary, including the following;

- a. *Name*
- b. *Domicile*
- c. *Professional background, including the following:*
 - 1) *Legal basis for appointment as Corporate Secretary; and*
 - 2) *Work experience and term of office period both inside and outside Listed or Public Company;*
- d. *Educational background;*
- e. *Training and/or competency improvement in the fiscal year; and*
- f. *Brief description of the implementation of the duties of the Corporate Secretary in the fiscal year;*

Unit Audit Internal, mencakup antara lain:

- a. Nama kepala Unit Audit Internal;
- b. Riwayat jabatan, meliputi:
 - 1) Dasar hukum penunjukan sebagai kepala Unit Audit Internal; dan
 - 2) Pengalaman kerja beserta periode waktunya baik di dalam maupun di luar Emiten atau Perusahaan Publik;
- c. Kualifikasi atau sertifikasi sebagai profesi audit internal (jika ada);
- d. Pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang telah diikuti dalam tahun buku;
- e. Struktur dan kedudukan Unit Audit Internal;
- f. Uraian tugas dan tanggung jawab;
- g. Pernyataan bahwa telah memiliki pedoman atau piagam (charter) Unit Audit Internal; dan
- h. Uraian singkat pelaksanaan tugas Unit Audit Internal pada tahun buku termasuk kebijakan dan pelaksanaan frekuensi rapat dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau komite audit.

213-218

Internal Audit Unit, including the following:

- a. *Name of the head of the Internal Audit Unit;*
- b. *Professional background, including the following:*
 - 1) *Legal basis for appointment as head of the Internal Audit Unit; and*
 - 2) *Work experience and term of office both inside and outside Listed or Public Company;*
- c. *Qualification or certification as an internal audit profession (if any);*
- d. *Training and/or competency improvement in the fiscal year;*
- e. *Structure and position of the Internal Audit Unit;*
- f. *Description of duties and responsibilities;*
- g. *Statement pertaining to the existence of Internal Audit Unit guideline or charter; and*

Indeks SE OJK No. 16/SEOJK.04/2021 • SE OJK NO. 16/SEOJK.04/2021 INDEX	Halaman Page
<i>h. A brief description of the implementation of the duties of the Internal Audit Unit in the fiscal year including policies and implementation of the frequency of meetings with the Board of Directors, Board of Commissioners and/or the audit committee.</i> Uraian mengenai sistem pengendalian internal (internal control) yang diterapkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit mengenai: - Pengendalian keuangan dan operasional, serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan lainnya; dan - Tinjauan atas efektivitas sistem pengendalian internal; - Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atas kecukupan sistem pengendalian internal. <i>Description of the internal control system implemented by Listed or Public Company, including the following:</i> <i>Financial and operational control, as well as compliance with other laws and regulations; and</i> <i>Review of the effectiveness of the internal control system;</i> <i>Board of Directors' and/or Board of Commissioners' statement on the adequacy of the internal control system.</i>	213–218
Sistem manajemen risiko yang diterapkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit mengenai: - Gambaran umum mengenai sistem manajemen risiko Emiten atau Perusahaan Publik; - Jenis risiko dan cara pengelolaannya; dan - Tinjauan atas efektivitas sistem manajemen risiko Emiten atau Perusahaan Publik; - Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atau Komite Audit atas kecukupan system manajemen risiko. <i>The risk management system implemented by Listed or Public Companies, containing the following:</i> <i>General description of Listed or Public Company's risk management system;</i> <i>Types of risks and how to manage them; and</i> <i>Review of the effectiveness of Listed or Public Company's risk management system;</i> <i>Board of Directors' and/or Board of Commissioners' or audit committee's statement on the adequacy of the risk management system.</i>	225–227
Perkara hukum yang berdampak material yang dihadapi oleh Emiten atau Perusahaan Publik, Entitas Anak, anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris (jika ada), paling sedikit memuat: - Pokok perkara/gugatan; - Status penyelesaian perkara/gugatan; dan - Pengaruhnya terhadap kondisi Emiten atau Perusahaan Publik; <i>Legal cases with a material impact faced by Listed or Public Companies, subsidiaries, members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners (if any), containing the following:</i> <i>Main case/lawsuit;</i> <i>Case/lawsuit settlement status; and</i> <i>Impact on Listed or Public Company's condition;</i>	219–224
Informasi tentang sanksi administratif yang dikenakan kepada Emiten atau Perusahaan Publik, anggota Dewan Komisaris dan Direksi, oleh otoritas Pasar Modal dan otoritas lainnya pada tahun buku terakhir (jika ada); <i>Information on administrative sanctions imposed on Listed or Public Company, members of the Board of Commissioners and Board of Directors, by the Capital Market authorities and other authorities in the past financial year (if any);</i>	230
Informasi mengenai kode etik Emiten atau Perusahaan Publik meliputi: - Pokok-pokok kode etik; - Bentuk sosialisasi kode etik dan Upaya penegakannya; dan - Pernyataan bahwa kode etik berlaku bagi anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan karyawan Emiten atau Perusahaan Publik; <i>Information regarding Listed or Public Company's code of conduct, including the following:</i> <i>The main points of the code of conduct;</i> <i>Dissemination of the code of conduct and enforcement efforts; and</i>	230
Informasi mengenai kode etik Emiten atau Perusahaan Publik meliputi: - Pokok-pokok kode etik; - Bentuk sosialisasi kode etik dan Upaya penegakannya; dan - Pernyataan bahwa kode etik berlaku bagi anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, dan karyawan Emiten atau Perusahaan Publik; <i>Information regarding Listed or Public Company's code of conduct, including the following:</i> <i>The main points of the code of conduct;</i> <i>Dissemination of the code of conduct and enforcement efforts; and</i>	152–153

c. *Statement that the code of conduct applies to members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners and employees of Listed or Public Company;*

152–153

Uraian singkat mengenai kebijakan pemberian kompensasi jangka panjang berbasis kinerja kepada manajemen dan/atau karyawan yang dimiliki oleh Emiten atau Perusahaan Publik (jika ada), antara lain berupa program kepemilikan saham oleh manajemen (management stock ownership program/MSOP) dan/atau program kepemilikan saham oleh karyawan (employee stock ownership program/ESOP); Dalam hal pemberian kompensasi berupa program kepemilikan saham oleh manajemen (management stock ownership program/MSOP) dan/atau program kepemilikan saham oleh karyawan (employee stock ownership program/ESOP), informasi yang diungkapkan paling sedikit memuat:

- a) Jumlah saham dan/atau opsi;
- b) Jangka waktu pelaksanaan;
- c) Persyaratan karyawan dan/atau manajemen yang berhak; dan
- d) Harga pelaksanaan atau penentuan harga pelaksanaan;

190

Brief description of the policy on the provision of performance-based long-term compensation to management and/ or employees of Listed or Public Company (if any), including in the form of a management stock ownership program (MSOP) and/or employee stock ownership program (ESOP); In the event that the provision of compensation in the form of management stock ownership program (MSOP) and/or employee stock ownership program (ESOP), the information disclosure must contain the following:

- a) *Number of shares and/or options;*
- b) *Implementation period;*
- c) *Requirements for eligible employees and/or management; and*
- d) *Exercise price or determination of exercise price;*

Uraian singkat mengenai kebijakan pengungkapan informasi mengenai:

- a) Kepemilikan saham anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris paling lambat 3 (tiga) hari kerja setelah terjadinya kepemilikan atau setiap perubahan kepemilikan atas saham Perusahaan Terbuka; dan
- b) Pelaksanaan atas kebijakan dimaksud;

100

Brief description of the information disclosure policy regarding the following:

- a) *Share ownership of members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners no later than 3 (three) working days after the ownership or any change in ownership of the Public Company's shares; and*
- b) *Implementation of the aforementioned policy;*

Uraian mengenai sistem pelaporan pelanggaran (whistleblowing system) di Emiten atau Perusahaan Publik (jika ada), antara lain meliputi:

- a. Cara penyampaian laporan pelanggaran;
- b. Perlindungan bagi pelapor;
- c. Penanganan pengaduan;
- d. Pihak yang mengelola pengaduan; dan
- e. Hasil dari penanganan pengaduan, paling sedikit meliputi:
 - 1) Jumlah pengaduan yang masuk dan diproses dalam tahun buku; dan
 - 2) Tindak lanjut pengaduan;
- f. Dalam hal Emiten atau Perusahaan Publik tidak memiliki sistem pelaporan pelanggaran (whistleblowing system), maka diungkapkan mengenai hal tersebut.

228–229

Description of the whistleblowing system at Listed or Public Company (if any), including the following:

- a. *Whistleblowing reports submission procedure;*
- b. *Whistleblowers protection;*
- c. *Whistleblowing management;*
- d. *Whistleblowing administrators; and*
- e. *Whistleblowing management results, including the following:*
 - 1) *Number of whistleblowing reports received and processed in the fiscal year; and*
 - 2) *Whistleblowing follow-up;*
- f. *In the event that Listed or Public Company does not have a whistleblowing system, Listed or Public Company is required to disclose the matter.*

Indeks SE OJK No. 16/SEOJK.04/2021 • SE OJK NO. 16/SEOJK.04/2021 INDEX	Halaman Page
Uraian mengenai kebijakan anti-korupsi Emiten atau Perusahaan Publik, paling sedikit memuat: a) Program dan prosedur yang dilakukan dalam mengatasi praktik korupsi, balas jasa (kickbacks), fraud, suap dan/atau gratifikasi dalam Emiten atau Perusahaan Publik; dan b) Pelatihan/sosialisasi anti korupsi kepada karyawan Emiten atau Perusahaan Publik; Dalam hal Emiten atau Perusahaan Publik tidak memiliki kebijakan anti korupsi, maka dijelaskan alasan tidak dimilikinya kebijakan dimaksud. <i>Description of Listed or Public Company's anti-corruption policy, containing the following:</i> a) <i>Programs and procedures implemented to address corruption, kickbacks, fraud, bribery and/or gratuities at Listed or Public Company; and</i> b) <i>Anti-corruption training/dissemination for employees of Listed or Public Company;</i> <i>In the event Listed or Public Company does not have an anti-corruption policy, Listed or Public Company is required to disclose the reasoning.</i>	229-230
Penerapan atas Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka bagi Emiten yang menerbitkan Efek Bersifat Ekuitas atau Perusahaan Publik, meliputi: a. Pernyataan mengenai rekomendasi yang telah dilaksanakan; dan/atau b. Penjelasan atas rekomendasi yang belum dilaksanakan, disertai alasan dan alternatif pelaksanaannya (jika ada); <i>Implementation of Public Company Governance Guidelines for Issuers that issue Equity-Type Securities or Public Companies, including the following:</i> a. <i>Statement regarding recommendations that have been implemented; and/or</i> b. <i>Explanation of recommendations that have not been implemented, including reasons and alternatives for implementation (if any);</i>	232-239
Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Emiten atau Perusahaan Publik • Social and Environmental Responsibility of Listed or Public Company Informasi mengenai tanggung jawab sosial dan lingkungan Emiten atau Perusahaan Publik meliputi kebijakan, jenis program, dan biaya yang dikeluarkan, antara lain terkait aspek: <i>Information regarding social and environmental responsibilities of Listed or Public Company including policies, types of programs, and costs incurred, including aspects related to the following:</i> Informasi yang diungkapkan dalam bagian tanggung jawab sosial dan lingkungan merupakan Laporan Keberlanjutan (Sustainability Report) sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik, paling sedikit memuat: a) Penjelasan strategi keberlanjutan; b) Ikhtisar aspek keberlanjutan (ekonomi, sosial, dan lingkungan hidup); c) Profil singkat Emiten atau Perusahaan Publik; d) Penjelasan Direksi; e) Tata kelola keberlanjutan; f) Kinerja keberlanjutan; g) Verifikasi tertulis dari pihak independen, jika ada; h) Lembar umpan balik (feedback) untuk pembaca, jika ada; dan i) Tanggapan Emiten atau Perusahaan Publik terhadap umpan balik laporan tahun sebelumnya; <i>The information disclosed in the social and environmental responsibility section is a Sustainability Report as referred to in the Financial Services Authority Regulation Number 51/POJK.03/2017 on the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Listed and Public Companies, containing the following:</i> a) <i>Overview of the sustainability strategy;</i> b) <i>Overview of sustainability aspects (economic, social and environmental);</i> c) <i>Brief profile of the Listed or Public Company;</i> d) <i>Board of Directors' statement</i> e) <i>Sustainability governance;</i> f) <i>Sustainability performance;</i> g) <i>Written verification from an independent party, if any;</i> h) <i>Feedback sheet for readers, if any; and</i> i) <i>Listed or Public Company's response to the previous year's report feedback</i>	385-412
	56, 79, 249-279, 417-425, 436-438

Dalam hal Emiten atau Perusahaan Publik menyajikan informasi mengenai tanggung jawab sosial dan lingkungan sebagaimana dimaksud pada angka 1) pada laporan tersendiri seperti laporan tanggung jawab sosial dan lingkungan atau laporan keberlanjutan (sustainability report), Emiten atau Perusahaan Publik dikecualikan untuk mengungkapkan informasi mengenai tanggung jawab sosial dan lingkungan dalam Laporan Tahunan; dan

In the event Listed or Public Company presenting information regarding social and environmental responsibility as referred to in number 1) in a separate report such as a social and environmental responsibility report or a sustainability report, Listed or Public Company is exempted from the obligation to disclose information regarding social responsibility and environment in the Annual Report; and

Laporan sebagaimana dimaksud pada angka 2) disampaikan kepada Otoritas Jasa Keuangan bersamaan dengan penyampaian Laporan Tahunan.

The report referred to in number 2) is submitted to the Financial Services Authority simultaneously with the submission of the Annual Report.

Laporan Keuangan Tahunan yang Telah Diaudit • Audited Annual Financial Statements

Laporan keuangan tahunan yang dimuat dalam Laporan Tahunan disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan telah diaudit oleh Akuntan. Laporan keuangan dimaksud memuat pernyataan mengenai pertanggungjawaban atas laporan keuangan sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan di sektor Pasar Modal yang mengatur mengenai tanggung jawab Direksi atas laporan keuangan atau peraturan perundang-undangan di sektor Pasar Modal yang mengatur mengenai laporan berkala Perusahaan Efek dalam hal Emiten merupakan Perusahaan Efek; dan

The annual financial statements included in the Annual Report are prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards and have been audited by an Accountant. The aforementioned financial statements contain statements regarding accountability for financial statements as stipulated by laws and regulations in the Capital Markets sector that regulates the responsibility of the Board of Directors for financial statements or laws and regulations in the Capital Markets sector that regulates periodic reports of Securities Companies in the event that Listed Company is a Securities Company; and

461

Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan • Statement of Members of the Board of Directors and Members of the Board of Commissioners regarding Responsibility for the Annual Report

Surat pernyataan anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris tentang tanggung jawab atas Laporan Tahunan disusun sesuai dengan format Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan sebagaimana tercantum dalam Lampiran yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan ini.

Statements of members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners regarding responsibility for the Annual Report are prepared in accordance with the format of Statement of Members of the Board of Directors and Board of Commissioners regarding Responsibility for Annual Reports as listed in the Appendix which is an integral part of this Financial Services Authority Circular Letter.

463

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/*AND SUBSIDIARIES***

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN/
*CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS***

**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025/
*FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025***

DAN/*AND*

**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN/
*INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT***



JABABEKA & CO.

*The original consolidated financial statements included herein are
in Indonesian language*

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
31 DESEMBER 2025**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2025**

DAFTAR ISI

CONTENTS

Surat Pernyataan Direksi		<i>Directors' Statement</i>
	Ekshibit/ <i>Exhibit</i>	
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	A	<i>Consolidated Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	B	<i>Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	C	<i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	D	<i>Consolidated Statement of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian	E	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditor's Report</i>



JABABEKA & CO.

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2025 DAN 2024
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
31 DESEMBER 2025 DAN 2024
PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk DAN ENTITAS ANAK
("KELOMPOK USAHA")**

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

1. Nama : Setyono Djuandi Darmono
Alamat kantor : Menara Batavia, 25th floor
Jl. K.H. Mas Mansyur Kav 126
Jakarta 10220
Alamat domisili
sesuai KTP : Jl. Cilosari No. 8, RT 007 / RW. 004 Cikini,
Menteng - Jakarta Pusat
Nomor telepon : (021) 572-7278
Jabatan : Direktur Utama
2. Nama : Tedjo Budianto Liman
Alamat kantor : Menara Batavia, 25th floor
Jl. K.H. Mas Mansyur Kav 126
Jakarta 10220
Alamat domisili
sesuai KTP : Jl. Widya Chandra II/10, RT 007 / RW 001
Senayan, Kebayoran Baru - Jakarta Selatan
Nomor telepon : (021) 572-7278
Jabatan : Wakil Direktur Utama

Menyatakan bahwa:

1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Kelompok Usaha;
2. Laporan keuangan konsolidasian Kelompok Usaha telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Kelompok Usaha telah dimuat secara lengkap dan benar;
b. Laporan keuangan konsolidasian Kelompok Usaha tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.
4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam Kelompok Usaha.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.
Atas nama dan mewakili Dewan Direksi,
Jakarta, 27 Februari 2026

**DIRECTORS' STATEMENT LETTER REGARDING
RESPONSIBILITY FOR THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2025 AND 2024
AND FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2025 AND 2024
PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk AND SUBSIDIARIES
("THE GROUP")**

We, the undersigned:

1. Name : Setyono Djuandi Darmono
Office address : Menara Batavia, 25th floor
Jl. K.H. Mas Mansyur Kav 126
Jakarta 10220
Domicile as stated
in ID Card : Jl. Cilosari No. 8, RT 007 / RW. 004 Cikini,
Menteng - Jakarta Pusat
Phone number : (021) 572-7278
Position : President Director
2. Name : Tedjo Budianto Liman
Office address : Menara Batavia, 25th floor
Jl. K.H. Mas Mansyur Kav 126
Jakarta 10220
Domicile as stated
in ID Card : Jl. Widya Chandra II/10, RT 007 / RW 001
Senayan, Kebayoran Baru - Jakarta Selatan
Phone number : (021) 572-7278
Position : Vice President Director

State that:

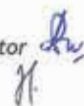
1. We are responsible for the preparation and presentation of the Group's consolidated financial statements;
2. The Group's consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. All information in the Group's consolidated financial statements has been disclosed in a complete and truthful manner;
b. The Group's consolidated financial statements do not contain misleading material information or facts, nor do they omit material information and facts.
4. We are responsible for the Group's internal control system.

Thus, this statement letter is made truthfully.
For and on behalf of the Board of Directors,
Jakarta, February 27, 2026


PT. JABABEKA Tbk

Setyono Djuandi Darmono
Direktur Utama / President Director

Tedjo Budianto Liman
Wakil Direktur Utama / Vice President Director



PT. JABABEKA TBK

Menara Batavia, 25th Floor, Jl.K.H. Mas Mansyur Kav.126, Jakarta 10220, Indonesia, Tel. +62 21 572 7337, Fax. +62 21 572 7338
Jababeka Center, Marketing Gallery, Hollywood Plaza No. 10-12, Jl. H. Usmar Ismail - Indonesia Movieland, Kota Jababeka, Cikarang, Bekasi 17550, Indonesia
Telp. : (021) 893 4580 (Hunting) Fax. : (021) 8983 9321-22
Website : www.jababeka.com

Ekshibit A

Exhibit A

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2025	2024	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	4	3.618.828	2.048.503	Cash and cash equivalents
Investasi jangka pendek		2.227	6.332	Short-term investments
Piutang usaha dari pihak ketiga - Jangka pendek	5	521.156	775.142	Trade receivables from third parties - Current
Piutang lain-lain dari pihak ketiga - Jangka pendek		15.685	22.015	Other receivables from third parties - Current
Persediaan	6	1.415.501	1.408.725	Inventories
Tanah untuk pengembangan - Bagian lancar	7	5.427.743	5.541.929	Land for development - Current portion
Pajak dibayar di muka	17	67.906	71.749	Prepaid taxes
Biaya dibayar di muka		14.855	14.374	Prepaid expenses
Kas yang dibatasi penggunaannya - Jangka pendek	12	532	7.145	Restricted cash - Current
Uang muka	13	581.785	664.428	Advances
Total Aset Lancar		11.666.218	10.560.342	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Piutang usaha dari pihak ketiga - Jangka panjang	5	11.324	93.514	Trade receivables from third parties - Non-current
Piutang lain-lain dari pihak ketiga - Jangka panjang		24.834	23.635	Other receivables from third parties - Non-current
Penyertaan saham	8	18.648	18.757	Investments in shares of stocks
Investasi pada entitas asosiasi	8	193.667	199.607	Investments in associates
Aset keuangan derivatif	9	140.798	144.538	Derivative financial assets
Aset tetap	10	2.232.142	2.057.678	Property, plant and equipment
Aset takberwujud		3.595	2.139	Intangible assets
Aset hak-guna	14	4.547	4.733	Right-of-use assets
Properti investasi	11	75.085	81.818	Investment properties
Tanah untuk pengembangan - Bagian tidak lancar	7	355.782	345.163	Land for development - Non-current portion
Aset pajak tangguhan	17	16.504	15.820	Deferred tax assets
Taksiran tagihan restitusi pajak penghasilan	17	52.778	72.986	Estimated claims for income tax refund
Uang jaminan dan deposit lain		50.992	42.596	Refundable deposits and other deposits
Kas yang dibatasi penggunaannya - Jangka panjang	12	209.306	354.030	Restricted cash - Non-current
Total Aset Tidak Lancar		3.390.002	3.457.014	Total Non-current Assets
TOTAL ASET		15.056.220	14.017.356	TOTAL ASSETS

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements on Exhibit E which are an integral part of the Consolidated Financial Statements taken as a whole

Ekshibit A/2

Exhibit A/2

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2025	2024	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS				LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang usaha kepada pihak ketiga	15	151.658	143.387	Trade payables to third parties
Utang lain-lain	16	139.096	163.228	Other payables
Utang pajak	17	128.347	45.382	Taxes payable
Biaya masih harus dibayar	18	267.663	246.191	Accrued expenses
Utang dividen		1.641	148	Dividend payable
Uang muka pelanggan - Bagian jangka pendek	20	1.021.654	906.128	Customers' deposits - Current portion
Uang jaminan pelanggan - Bagian jangka pendek		46.161	30.890	Security deposits - Current portion
Pendapatan ditangguhkan - Bagian jangka pendek		67.529	32.822	Unearned income - Current portion
Utang jangka panjang - Bagian jangka pendek:	14			Current portion of long-term debts:
Pinjaman bank		155.348	448.387	Bank loans
Liabilitas sewa		1.491	762	Lease liabilities
Total Liabilitas Jangka Pendek		1.980.588	2.017.325	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Utang jangka panjang setelah dikurangi bagian jangka pendek:	14			Long-term debts - Net of current portion:
Senior Notes		3.087.279	2.957.663	Senior Notes
Pinjaman bank		1.359.105	1.087.483	Bank loans
Liabilitas sewa		3.298	3.885	Lease liabilities
Pendapatan ditangguhkan - Bagian jangka panjang		21.969	19.364	Unearned income - Non-current portion
Uang muka pelanggan - Bagian jangka panjang	20	158	150	Customers' deposit - Non-current portion
Uang jaminan pelanggan - Bagian jangka panjang		270.088	199.090	Security deposits - Non-current portion
Liabilitas imbalan kerja karyawan	19	123.064	127.090	Employee benefits liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	17	66.302	66.349	Deferred tax liabilities
Total Liabilitas Jangka Panjang		4.931.263	4.461.074	Total Non-current Liabilities
TOTAL LIABILITAS		6.911.851	6.478.399	TOTAL LIABILITIES

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan
Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan
bagian tidak terpisahkan dari
Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated Financial
Statements on Exhibit E which are
an integral part of the Consolidated
Financial Statements taken as a whole

Ekshibit A/3

Exhibit A/3

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2025	2024	
EKUITAS				EQUITY
Modal saham				Share capital
Modal dasar -				Authorized -
1.800.000.000 saham Seri A				1,800,000,000 Series A shares
dengan nilai nominal				with par value of
Rp 500 (satuan penuh)				Rp 500 (full amount) per share
per saham dan 28.000.000.000				and 28,000,000,000 Series B
saham Seri B dengan nilai nominal				shares with par value of
Rp 75 (satuan penuh)				Rp 75 (full amount)
per saham				per share
Modal ditempatkan				Issued and fully paid -
dan disetor penuh -				711,956,815 Series A shares
711.956.815 saham Seri A dan				and 20,112,931,554 Series B
20.112.931.554 saham Seri B	21	1.864.448	1.864.448	shares
Tambahan modal disetor - Neto	22	1.401.941	1.396.069	Additional paid-in capital - Net
Saham treasury	21	(4.590)	(47.844)	Treasury shares
Saldo laba				Retained earnings
Telah ditentukan penggunaannya	23	600	550	Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya		2.934.310	2.547.493	Unappropriated
Komponen ekuitas lainnya		66.841	70.918	Other capital reserves
Ekuitas yang dapat diatribusikan				Equity attributable to owners
kepada pemilik Entitas Induk		6.263.550	5.831.634	of the Parent Company
Kepentingan non-pengendali	24	1.880.819	1.707.323	Non-controlling interests
TOTAL EKUITAS		8.144.369	7.538.957	TOTAL EQUITY
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS		15.056.220	14.017.356	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan
Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan
bagian tidak terpisahkan dari
Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated Financial
Statements on Exhibit E which are
an integral part of the Consolidated
Financial Statements taken as a whole

Jakarta, 27 Februari 2026

Jakarta, February 27, 2026


Setyono Djuandi Darmono
Direktur Utama/ President Director


Tedjo Budianto Liman
Wakil Direktur Utama/ Vice President Director

Ekshibit B

Exhibit B

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2025	2024	
PENJUALAN DAN PENDAPATAN JASA	26	5.149.425	4.602.648	SALES AND SERVICE REVENUE
BEBAK POKOK PENJUALAN DAN PENDAPATAN JASA	27	3.116.389	2.635.469	COST OF SALES AND SERVICE REVENUE
LABA BRUTO		2.033.036	1.967.179	GROSS PROFIT
Beban penjualan	28	(68.244)	(105.347)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	29	(580.869)	(548.301)	General and administrative expenses
Pendapatan keuangan	30	124.751	92.386	Financial income
Beban keuangan	31	(420.131)	(381.637)	Financial expenses
Beban pajak final	17	(38.264)	(38.755)	Final tax expense
Beban lain-lain - Neto	32	(88.749)	(164.417)	Other expenses - Net
LABA SEBELUM (BEBAN) MANFAAT PAJAK PENGHASILAN		961.530	821.108	PROFIT BEFORE INCOME TAX (EXPENSE) BENEFIT
(BEBAN) MANFAAT PAJAK PENGHASILAN	17			INCOME TAX (EXPENSE) BENEFIT
Kini		(105.318)	(56.741)	Current
Tangguhan		912	5.691	Deferred
Beban Pajak Penghasilan - Neto		(104.406)	(51.050)	Income Tax Expense - Net
LABA NETO TAHUN BERJALAN		857.124	770.058	NET PROFIT FOR THE YEAR
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that will not be reclassified to profit or loss:
Laba pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan	19	24	5.888	Remeasurement gain on employee benefits liabilities
Pajak penghasilan terkait	17	(181)	(550)	Related income tax
Penghasilan Komprehensif Lain - Setelah Pajak		(157)	5.338	Other Comprehensive Income - Net of Tax
PENGHASILAN KOMPREHENSIF NETO		856.967	775.396	NET COMPREHENSIVE INCOME
Laba neto yang diatribusikan kepada:				Net profit attributable to:
Pemilik Entitas Induk		423.198	363.308	Owners of the Parent Company
Kepentingan non-pengendali		433.926	406.750	Non-controlling interests
Total		857.124	770.058	Total
Penghasilan komprehensif neto yang dapat diatribusikan kepada:				Net comprehensive income attributable to:
Pemilik Entitas Induk		423.041	368.646	Owners of the Parent Company
Kepentingan non-pengendali		433.926	406.750	Non-controlling interests
Total		856.967	775.396	Total
LABA PER SAHAM DASAR (SATUAN PENUH)	25	20.55	17.69	BASIC EARNINGS PER SHARE (FULL AMOUNT)

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements on Exhibit E which are an integral part of the Consolidated Financial Statements taken as a whole

Jakarta, 27 Februari 2026

Jakarta, February 27, 2026

Setyono Djuandi Darmono
Direktur Utama/ President Director

Tedjo Budianto Liman
Wakil Direktur Utama/ Vice President Director

The original consolidated financial statements included herein are
in Indonesian language

Ekshibit C

Exhibit C

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

Diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk/ Attributable to owners of the Parent Company										
	Catatan/ Notes	Modal ditempatkan dan disetor penuh/ Issued and fully paid capital	Tambahkan modal disetor - Neto/ Additional paid-in capital - Net	Saham treasuri/ Treasury shares	Saldo laba/ Retained earnings		Komponen ekuitas lainnya/ Other capital reserves	Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk/ Equity attributable to owners of the Parent Company	Kepentingan non-pengendali/ Non-controlling interests	Total ekuitas/ Total equity
					Telah ditentukan penggunaannya/ Appropriated	Belum ditentukan penggunaannya/ Unappropriated				
Saldo 1 Januari 2024		1.864.448	1.396.069	(47.844)	500	2.184.235	69.483	5.466.891	1.464.486	6.931.377
Pencadangan saldo laba sebagai cadangan umum	23	-	-	-	50	(50)	-	-	-	-
Perubahan dalam kepentingan non-pengendali karena perubahan investasi	1d	-	-	-	-	-	(3.903)	(3.903)	(5.697)	(9.600)
Dividen tunai kepada kepentingan non-pengendali	24	-	-	-	-	-	-	-	(158.216)	(158.216)
Laba neto tahun berjalan		-	-	-	-	363.308	-	363.308	406.750	770.058
Penghasilan komprehensif lain - setelah pajak		-	-	-	-	-	5.338	5.338	-	5.338
Saldo 31 Desember 2024		1.864.448	1.396.069	(47.844)	550	2.547.493	70.918	5.831.634	1.707.323	7.538.957
Dividen tunai		-	-	-	-	(36.331)	-	(36.331)	-	(36.331)
Pencadangan saldo laba sebagai cadangan umum	23	-	-	-	50	(50)	-	-	-	-
Penjualan saham treasuri	21, 22	-	5.872	43.254	-	-	-	49.126	-	49.126
Dividen tunai kepada kepentingan non-pengendali	24	-	-	-	-	-	-	-	(264.796)	(264.796)
Perubahan dalam kepentingan non-pengendali karena perubahan investasi	1d	-	-	-	-	-	(3.920)	(3.920)	4.366	446
Laba neto tahun berjalan		-	-	-	-	423.198	-	423.198	433.926	857.124
Penghasilan komprehensif lain - setelah pajak		-	-	-	-	-	(157)	(157)	-	(157)
Saldo 31 Desember 2025		1.864.448	1.401.941	(4.590)	600	2.934.310	66.841	6.263.550	1.880.819	8.144.369

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan
Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan
bagian tidak terpisahkan dari
Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated Financial
Statements on Exhibit E which are
an integral part of the Consolidated
Financial Statements taken as a whole

Ekshibit D

Exhibit D

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

	2025	2024	
ARUS KAS DARI			CASH FLOWS FROM
AKTIVITAS OPERASI			OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan dari pelanggan	5.722.841	4.665.960	Receipts from customers
Pembayaran untuk:			Payments for:
Pengembangan tanah,			Land development,
konstruksi dan perijinan	(693.175)	(705.969)	construction costs and licenses
Gaji dan tunjangan karyawan	(369.218)	(297.492)	Salaries and employees' benefits
Beban usaha lainnya	(1.883.830)	(1.455.745)	Other operating expenses
Arus kas diperoleh			Cash flows provided
dari aktivitas operasi	2.776.618	2.206.754	by operating activities
Penerimaan pendapatan keuangan	112.501	60.565	Receipt of financial income
Pembayaran beban keuangan	(404.605)	(348.247)	Payment of financial expenses
Penempatan kas yang dibatasi penggunaannya	(11.972)	(11.165)	Placements in restricted cash
Penerimaan taksiran tagihan			Receipt of estimated claims
restitusi pajak penghasilan	61.224	52.921	for income tax refund
Pembayaran taksiran tagihan			Payment of estimated claims
restitusi pajak penghasilan	(41.910)	(4.203)	for income tax refund
Pembayaran pajak penghasilan			Payment of income tax
dan pajak final	(89.412)	(86.597)	and final tax
Arus kas neto diperoleh			Net cash flows provided by
dari aktivitas operasi	2.402.444	1.870.028	operating activities
ARUS KAS DARI			CASH FLOWS FROM
AKTIVITAS INVESTASI			INVESTING ACTIVITIES
Penarikan (penambahan) investasi			Withdrawal (addition) in
jangka pendek	4.105	(1.277)	short-term investment
Hasil penjualan aset tetap	365	1.870	Proceeds from sale of property,
Pembelian aset takberwujud	(2.181)	-	plant and equipment
Uang muka			Acquisition of intangible assets
pembelian aset tetap	(35.268)	(161.488)	Advances for acquisition of property,
Pembelian aset tetap	(168.519)	(180.518)	plant and equipment
Pembelian tanah	(496.240)	(174.542)	Acquisition of property,
			plant and equipment
			Acquisition of land
Arus kas neto digunakan			Net cash flows used
untuk aktivitas investasi	(697.738)	(515.955)	in investing activities

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan
Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan
bagian tidak terpisahkan dari
Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated Financial
Statements on Exhibit E which are
an integral part of the Consolidated
Financial Statements taken as a whole

Ekshibit D/2

Exhibit D/2

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

	<u>2 0 2 5</u>	<u>2 0 2 4</u>	
ARUS KAS DARI			CASH FLOWS FROM
AKTIVITAS PENDANAAN			FINANCING ACTIVITIES
Penarikan (penempatan) kas			Withdrawal (placements)
yang dibatasi penggunaannya	163.309	(88.140)	in restricted cash
Penerimaan dari pinjaman bank	50.096	134.142	Proceeds from bank loans
Penerimaan dari penjualan saham treasury	49.126	-	Receipt from the sale of treasury shares
Pembayaran liabilitas sewa	(1.108)	(9.661)	Payments of lease liabilities
Pembayaran biaya transaksi pinjaman bank	(4.406)	(1.795)	Payment of bank loan issuance cost
Penarikan modal dari			Withdrawal capital from
kepentingan non-pengendali - Neto	(5.754)	(9.600)	non-controlling interest - Net
Pembayaran dividen kas	(34.838)	-	Payment of cash dividends
Pembayaran pinjaman bank	(87.163)	(283.858)	Payments of bank loans
Pembayaran dividen kepada			Payment of dividends to
kepentingan non-pengendali	(264.796)	(158.216)	non-controlling interest
Penerimaan uang muka setoran modal			Receipt of advance for stock subscription
dari kepentingan non-pengendali	-	6.200	from non-controlling interest
Arus kas neto digunakan untuk			Net cash flows used in
aktivitas pendanaan	<u>(135.534)</u>	<u>(410.928)</u>	financing activities
Pengaruh perubahan selisih kurs			Effect of changes in foreign exchange
pada kas dan setara kas	<u>1.153</u>	<u>10.657</u>	rates on cash and cash equivalents
KENAIKAN NETO DALAM			NET INCREASE IN
KAS DAN SETARA KAS	<u>1.570.325</u>	<u>953.802</u>	CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS			CASH AND CASH EQUIVALENTS
PADA AWAL TAHUN	<u>2.048.503</u>	<u>1.094.701</u>	AT BEGINNING OF YEAR
KAS DAN SETARA KAS			CASH AND CASH EQUIVALENTS
PADA AKHIR TAHUN	<u><u>3.618.828</u></u>	<u><u>2.048.503</u></u>	AT END OF YEAR

Lihat Catatan 39 atas Laporan Keuangan Konsolidasian untuk
pengungkapan informasi tambahan arus kas

See Note 39 to the Consolidated Financial Statements for the
supplemental disclosures of cash flows information

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan
Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan
bagian tidak terpisahkan dari
Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated Financial
Statements on Exhibit E which are
an integral part of the Consolidated
Financial Statements taken as a whole

Ekshibit E

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

1. UMUM

a. Pendirian Perusahaan

PT Kawasan Industri Jababeka Tbk ("Perusahaan") didirikan sesuai dengan Undang-Undang Penanaman Modal Dalam Negeri No. 6 Tahun 1968 yang telah diubah dengan Undang-Undang No. 12 Tahun 1970, berdasarkan akta Notaris Maria Kristiana Soeharyo, S.H., No. 18 tanggal 12 Januari 1989. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-8154.HT.01.01.TH.89 tanggal 1 September 1989 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 81 tanggal 10 Oktober 1989, Tambahan No. 2361. Anggaran Dasar Perusahaan mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan terakhir dengan akta Notaris No. 38 dari Yualita Widyadhari, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta, tanggal 27 Oktober 2017 mengenai perubahan modal ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan. Perubahan tersebut telah dilaporkan dan dicatat dalam *database* Sistem Administrasi Badan Hukum Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia yang terdaftar dengan No. AHU-AH.01.03-0187494 tanggal 3 November 2017.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan meliputi usaha di bidang kawasan industri berikut seluruh sarana penunjangnya dalam arti kata yang seluas-luasnya antara lain pembangunan perumahan, apartemen, perkantoran, pertokoan, pembangunan dan instalasi pengelolaan air bersih, pengolahan limbah, telepon dan listrik serta sarana-sarana lain yang diperlukan dalam menunjang pengelolaan kawasan industri, juga termasuk di antaranya penyediaan fasilitas-fasilitas olahraga dan rekreasi di lingkungan kawasan industri, ekspor dan impor barang-barang yang diperlukan bagi usaha-usaha yang berkaitan dengan pengembangan dan pengelolaan kawasan industri.

Perusahaan berkedudukan di Bekasi dan Entitas Anak berkedudukan di Bekasi, Pandeglang, Jakarta dan Kendal di Indonesia (Catatan 1d). Perusahaan memulai operasi komersialnya pada tahun 1990.

b. Tanggung Jawab Manajemen dan Persetujuan atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian merupakan tanggung jawab manajemen, dan telah disetujui oleh Direktur untuk diterbitkan pada tanggal 27 Februari 2026.

Exhibit E

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. GENERAL

a. The Company's Establishment

PT Kawasan Industri Jababeka Tbk (the "Company") was established within the framework of the Domestic Capital Investment Law No. 6 Year 1968 which was amended by Law No. 12 Year 1970, based on Notarial deed of Notary Maria Kristiana Soeharyo, S.H., No. 18 dated January 12, 1989. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. C2-8154.HT.01.01.TH.89 dated September 1, 1989 and was published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 81 dated October 10, 1989, Supplement No. 2361. The Company's Articles of Association has been amended several times. The latest amendment of the Company's Articles of Association was covered by the Notarial deed No. 38 of Yualita Widyadhari, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta, dated October 27, 2017 concerning the changes of the Company's issued and fully paid capital. These changes have been reported and recorded in the database of the Legal Entity Administration System of the Department of Laws and Human Rights of the Republic of Indonesia under registration No. AHU-AH.01.03-0187494 dated November 3, 2017.

As stated in Article 3 of the Company's Articles of Association, the scope of its activities comprises the development and sale of industrial estates and related facilities and services including, among others, residential estate, apartments, office buildings, shopping centers, development and installation of water treatment plants, waste water treatment, telephone and electricity with other facilities to support the industrial estate, in addition, the Company provides sports and recreational facilities, and also exports and imports of goods for businesses related to the development and management of the industrial estate.

The Company is domiciled in Bekasi and its Subsidiaries are domiciled in Bekasi, Pandeglang, Jakarta and Kendal in Indonesia (Note 1d). The Company has started to operate commercially in 1990.

b. Management Responsibility and Approval of the Consolidated Financial Statements

The preparation and fair presentation of the consolidated financial statements were the responsibilities of the management, and were approved by the Directors and authorized for issue on February 27, 2026.

Ekshibit E/2

Exhibit E/2

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (Lanjutan)

c. Perubahan Struktur Permodalan

Perusahaan telah mendapatkan pernyataan efektif dari Ketua Bapepam (sekarang dikenal sebagai Otoritas Jasa Keuangan "OJK") dengan Surat No. S-1959/PM/1994 pada tanggal 5 Desember 1994 untuk melakukan penawaran umum atas 47.000.000 saham dengan nilai nominal Rp 1.000 (satuan penuh) per saham kepada masyarakat dengan harga penawaran sebesar Rp 4.950 (satuan penuh) per saham. Saham-saham tersebut telah tercatat pada Bursa Efek Jakarta dan Bursa Efek Surabaya (sekarang dikenal sebagai Indonesia Stock Exchange "IDX") pada tanggal 10 Januari 1995.

Pada tanggal 25 November 1996, Perusahaan memperoleh Surat Pemberitahuan Efektif No. S-1916/PM/1996 dari Ketua Bapepam untuk mengadakan Penawaran Umum Terbatas I kepada para Pemegang Saham dalam rangka Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebanyak 156.820.000 saham biasa dengan nilai nominal Rp 1.000 (satuan penuh) per saham. Saham-saham tersebut dalam rangka Penawaran Umum Terbatas I telah dicatatkan di Bursa Efek Jakarta dan Bursa Efek Surabaya (sekarang dikenal sebagai Indonesia Stock Exchange "IDX") pada tanggal 16 Desember 1996.

Sehubungan dengan proses restrukturisasi pinjaman, Perusahaan menerbitkan tambahan 356.585 saham Seri A dan 12.128.665.380 saham Seri B untuk para kreditur pada tahun 2002, dan tambahan 940.250.356 saham Seri B pada tahun 2004.

Berdasarkan Rapat Umum Luar Biasa Pemegang Saham yang diaktakan dengan akta Notaris Yualita Widyadhari, S.H., No. 3 pada tanggal 16 Agustus 2004, para pemegang saham menyetujui kuasi reorganisasi Perusahaan dengan melakukan penurunan nilai nominal saham Seri A dari Rp 1.000 (satuan penuh) per saham menjadi Rp 500 (satuan penuh) per saham dan saham Seri B dari Rp 150 (satuan penuh) per saham menjadi Rp 75 (satuan penuh) per saham. Dengan demikian, modal ditempatkan dan disetor penuh menurun dari sebesar Rp 2.672.294 menjadi sebesar Rp 1.336.147 yang terdiri dari 711.956.815 saham Seri A dengan nilai nominal Rp 500 (satuan penuh) per saham dan 13.068.915.736 saham Seri B dengan nilai nominal Rp 75 (satuan penuh) per saham.

Pada tanggal 23 September 2011, Perusahaan memperoleh Surat Pemberitahuan Efektif No. S-10447/BL/2011 dari Ketua Bapepam untuk mengadakan Penawaran Umum Terbatas II kepada para Pemegang Saham dalam rangka Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebanyak 6.036.022.177 saham biasa Seri B dengan nilai nominal Rp 75 (satuan penuh) per saham. Saham-saham tersebut dalam rangka Penawaran Umum Terbatas II telah dicatatkan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 20 Oktober 2011.

1. GENERAL (Continued)

c. Changes in Capital Structure

The Company obtained the notice of effectivity from the Chairman of Bapepam (currently known as Otoritas Jasa Keuangan "OJK") based on the Capital Market Supervisory Board letter No. S-1959/PM/1994 dated December 5, 1994, for the public offering of 47,000,000 shares with par value of Rp 1,000 (full amount) per share at offering price of Rp 4,950 (full amount) per share. These shares were listed in the Jakarta Stock Exchange and Surabaya Stock Exchange (currently known as Indonesia Stock Exchange "IDX") on January 10, 1995.

On November 25, 1996, the Company obtained the Notice of Effectivity Letter No. S-1916/PM/1996 from the Chairman of Bapepam to hold right issue I to the Shareholders for Pre-emptive Rights totaling 156,820,000 common shares with par value of Rp 1,000 (full amount) per share. These shares in the Limited Public Offering I have been listed in the Jakarta Stock Exchange and Surabaya Stock Exchange (currently known as Indonesia Stock Exchange "IDX") on December 16, 1996.

In connection with its loans restructuring process, the Company issued additional 356,585 Series A shares and 12,128,665,380 Series B shares to its existing creditors in 2002, and additional 940,250,356 Series B shares in 2004.

Based on the Minutes of the Extraordinary Meeting of the Shareholders as covered by Notarial deed of Yualita Widyadhari, S.H., No. 3 dated August 16, 2004, the shareholders approved the quasi reorganization of the Company by decreasing the par value of the Series A shares from Rp 1,000 (full amount) per share to Rp 500 (full amount) per share, and Series B shares from Rp 150 (full amount) per share to Rp 75 (full amount) per share. As a result, the issued and fully paid capital decreased from Rp 2,672,294 to Rp 1,336,147 consisting of 711,956,815 Series A shares with par value of Rp 500 (full amount) per share and 13,068,915,736 Series B shares with par value of Rp 75 (full amount) per share.

On September 23, 2011, the Company obtained the Notice of Effectivity from the Chairman of Bapepam in its letter No. S-10447/BL/2011 through Pre-emptive Rights Issue II to the Shareholders totaling 6,036,022,177 Series B common shares with par value Rp 75 (full amount) per share. These shares from Pre-emptive Rights Issue II were listed in the Indonesia Stock Exchange on October 20, 2011.

Ekshibit E/3

Exhibit E/3

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

c. Perubahan Struktur Permodalan (Lanjutan)

c. Changes in Capital Structure (Continued)

Berdasarkan akta Notaris Yualita Widyadhari, S.H., M.Kn., No. 73 tanggal 21 Juni 2013, mengenai keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, Pemegang Saham menyetujui perubahan modal ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan melalui penerbitan dividen saham sebanyak-banyaknya 304.476.315 saham biasa Seri B dengan nilai nominal Rp 75 (satuan penuh) per saham.

Based on Notarial deed of Yualita Widyadhari, S.H., M.Kn., No. 73 dated June 21, 2013, relating to the decision from the Annual Shareholders' General Meeting, the Shareholders approved the change of the Company's issued and paid-up capital through share dividends by issuance of up to 304,476,315 new Series B shares with par value of Rp 75 (full amount) per share.

Berdasarkan akta Notaris Yualita Widyadhari, S.H., M.Kn., No. 35 tanggal 17 Juli 2014, mengenai pernyataan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, pemegang saham menyetujui perubahan modal ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan melalui penerbitan dividen saham sejumlah 113.908.032 saham biasa Seri B dengan nilai nominal Rp 75 (satuan penuh) per saham.

Based on Notarial deed of Yualita Widyadhari, S.H., M.Kn., No. 35 dated July 17, 2014, relating to the decision from the Annual Shareholders' General Meeting, the shareholders approved the change of the Company's issued and paid-up capital through share dividends by issuance of 113,908,032 Series B shares with par value of Rp 75 (full amount) per share.

Berdasarkan akta Notaris Yualita Widyadhari, S.H., M.Kn., No. 199 tanggal 30 Desember 2015, mengenai pernyataan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, pemegang saham menyetujui perubahan modal ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan melalui penerbitan dividen saham sejumlah 426.899.610 saham biasa Seri B dengan nilai nominal Rp 75 (satuan penuh) per saham.

Based on Notarial deed of Yualita Widyadhari, S.H., M.Kn., No. 199 dated December 30, 2015, relating to the decision from the Annual Shareholders' General Meeting, the shareholders approved the change of the Company's issued and paid-up capital through share dividends by issuance of 426,899,610 Series B shares with par value of Rp 75 (full amount) per share.

Berdasarkan akta Notaris Yualita Widyadhari, S.H., M.Kn., No. 38 tanggal 27 Oktober 2017 mengenai pernyataan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, pemegang saham menyetujui perubahan modal ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan melalui penerbitan dividen saham sejumlah 162.709.684 saham biasa Seri B dengan nilai nominal Rp 75 (satuan penuh) per saham.

Based on Notarial deed of Yualita Widyadhari, S.H., M.Kn., No. 38 dated October 27, 2017, relating to the decision from the Annual Shareholders' General Meeting, the shareholders approved the change of the Company's issued and paid-up capital through share dividends by issuance of 162,709,684 Series B shares with par value of Rp 75 (full amount) per share.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, seluruh saham Perusahaan tercatat di Bursa Efek Indonesia.

As of December 31, 2025 and 2024, all of the Company's shares are listed in the Indonesia Stock Exchange.

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (secara bersama-sama disebut sebagai "Kelompok Usaha")

d. The Company and Subsidiaries (collectively hereinafter referred to as the "Group") Structure

Entitas Anak yang dimiliki oleh Perusahaan secara langsung maupun tidak langsung:

The Company has ownership interests in the following Subsidiaries either directly or indirectly:

Entitas Anak/ Subsidiaries	Persentase kepemilikan (langsung dan tidak langsung)/ Percentage of ownership (direct and indirect)		Bidang usaha/ Scope of activities	Kedudukan/ Domicile	Mulai kegiatan usaha/ Start of commercial operations
	2025	2024			
<u>Beroperasi/ Operating entities</u>					
PT Grahabuana Cikarang (GBC)	100%	100%	Kawasan perumahan dan industri/ Residential and industrial estate	Bekasi	1993

Ekshibit E/4

Exhibit E/4

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (secara bersama-sama disebut sebagai "Kelompok Usaha") (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

d. The Company and Subsidiaries (collectively hereinafter referred to as the "Group") Structure (Continued)

Entitas Anak/ <i>Subsidiaries</i>	Persentase kepemilikan (langsung dan tidak langsung)/ <i>Percentage of ownership (direct and indirect)</i>		Bidang usaha/ <i>Scope of activities</i>	Kedudukan/ <i>Domicile</i>	Mulai kegiatan usaha/ <i>Start of commercial operations</i>
<u>Beroperasi/ Operating entities</u>	2025	2024			
PT Jababeka Infrastruktur (JI)	100%	100%	Industri pengolahan, bidang pengadaan, pengelolaan, konstruksi, perdagangan, pengangkutan, pergudangan, informasi, real estat, aktivitas profesional, ilmiah, teknis, pertanian, kehutanan, perikanan dan komunikasi/ <i>Processing industry, the fields of procurement, management, construction, trading, transportation, warehousing, information, real estate, professional activities, scientific, technical, agriculture, forestry, fisheries and communications</i>	Bekasi	1997
PT Indocargomas Persada (IP)	100%	100%	Kawasan industri/ <i>Industrial estate</i>	Bekasi	1991
PT Saranapratama Pengembangan Kota (SPPK)	100%	100%	Sarana penunjang kawasan perumahan/ <i>Residential estate maintenance</i>	Bekasi	2006
PT Mercuagung Graha Realty (MGR)	100%	100%	Kawasan perumahan/ <i>Residential estate</i>	Bekasi	2011
PT Banten West Java Tourism Development (BWJ)	100%	100%	Kawasan wisata/ <i>Tourism estate</i>	Pandeglang	1997
PT Gerbang Teknologi Cikarang (GTC) (GTC melalui/through JI)	100%	100%	Kawasan industri/ <i>Industrial estate</i>	Bekasi	2007
PT Bekasi Power (BP) (BP melalui/through JI)	100%	100%	Pembangkit dan distributor listrik/ <i>Electricity generator and distributor</i>	Bekasi	2009

Ekshibit E/5

Exhibit E/5

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (secara
bersama-sama disebut sebagai "Kelompok Usaha")
(Lanjutan)

d. The Company and Subsidiaries (collectively
hereinafter referred to as the "Group") Structure
(Continued)

Entitas Anak/ <i>Subsidiaries</i>	Persentase kepemilikan (langsung dan tidak langsung)/ <i>Percentage of ownership (direct and indirect)</i>		Bidang usaha/ <i>Scope of activities</i>	Kedudukan/ <i>Domicile</i>	Mulai kegiatan usaha/ <i>Start of commercial operations</i>
<u>Beroperasi/ <i>Operating entities</i></u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>			
PT Cikarang Inland Port (CIP) (CIP melalui/ <i>through</i> JI)	100%	100%	Jasa/ <i>Services</i>	Bekasi	2011
PT Padang Golf Cikarang (PGC) (PGC melalui/ <i>through</i> GBC)	100%	100%	Pengelolaan lapangan golf/ <i>Management of golf course</i>	Bekasi	1996
PT Metropark Condominium Indah (MCI) (MCI melalui/ <i>through</i> IP)	100%	100%	Hunian kondominium/ <i>Residential condominium</i>	Bekasi	2006
PT Tanjung Lesung Leisure Industry (TLLI) (TLLI melalui/ <i>through</i> BWJ)	100%	100%	Kawasan wisata/ <i>Tourism estate</i>	Pandeglang	1998
PT Jababeka Morotai (JM) (JM melalui/ <i>through</i> IP)	100%	100%	Konstruksi, pembangunan dan jasa pengelolaan kawasan industri/ <i>Construction, development and management services of industrial estate</i>	Bekasi	2013
PT Jababeka Longlife City (JLC)* (JLC melalui/ <i>through</i> GBC)	100%	80%	Jasa perhotelan dan sewa atas real estat aktivitas yang terkait/ <i>Hospitality service and rent real estates of any related activities</i>	Bekasi	2014
PT Kawasan Industri Kendal (KIK) (KIK melalui/ <i>through</i> GBC)	51%	51%	Pembangunan, pengembangan dan jasa pengelolaan kawasan industri/ <i>Construction, development and management services of industrial estate</i>	Kendal	2015
PT United Power (UP) (UP melalui/ <i>through</i> BP)	100%	100%	Pembangkit dan distributor listrik/ <i>Electricity generator and distributor</i>	Bekasi	2016
PT Infrastruktur Cakrawala Telekomunikasi (ICT) (ICT melalui/ <i>through</i> JI)	100%	100%	Jasa dan pembangunan/ <i>Services and construction</i>	Bekasi	2016

*) tidak diaudit/ *unaudited*

Ekshibit E/6

Exhibit E/6

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (Lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (secara
bersama-sama disebut sebagai "Kelompok Usaha")
(Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

d. The Company and Subsidiaries (collectively
hereinafter referred to as the "Group") Structure
(Continued)

Entitas Anak/ <i>Subsidiaries</i>	Persentase kepemilikan (langsung dan tidak langsung)/ <i>Percentage of ownership (direct and indirect)</i>		Bidang usaha/ <i>Scope of activities</i>	Kedudukan/ <i>Domicile</i>	Mulai kegiatan usaha/ <i>Start of commercial operations</i>
	2025	2024			
<u>Beroperasi/ Operating entities</u>					
PT Nusantara Gas Energi (NGE) (NGE melalui/ through JI)	51%	51%	Perdagangan, pengangkutan, industri dan jasa/ <i>Trading, transportation, industry and services</i>	Bekasi	2016
PT Jababeka PP Properti (JPP)	63%	63%	Perdagangan, pembangunan real estat dan manajemen bangunan/ <i>Trading, real estate construction and building management</i>	Bekasi	2017
PT Jababeka Creed Residence (JCR) (JCR melalui/ through GBC)	60%	60%	Perdagangan, jasa, pembangunan real estat dan manajemen bangunan/ <i>Trading, service, construction real estate and building management</i>	Bekasi	2019
PT Patriamanunggal Jaya (PMJ) (PMJ melalui/ through GBC)	100%	100%	Pembangunan dan pengelolaan kawasan industri/ <i>Development and management of industrial estate</i>	Bekasi	2019
PT Mitra Pengembang Kawasan (MPK) (MPK melalui/ through IDG)	100%	100%	Pembangunan, perdagangan, pertanian dan jasa/ <i>Construction, trading, agriculture and services</i>	Bekasi	2019
PT Proteksi Usaha Indonesia (PUI) (PUI melalui/ through CIP)	70%	70%	Perdagangan umum/ <i>General trading</i>	Jakarta	2020
PT Media Membangun Negeri (MMN)* (MMN melalui/ through MPK)	51%	51%	Percetakan, media, periklanan, telekomunikasi, konsultan, hiburan dan pendidikan/ <i>Printing, media, advertising, telecommunication, consultant, entertainment and education</i>	Bekasi	2021
PT Sarana Indah Permai Residen (SIPR) (SIPR melalui/ through PGC)	100%	100%	Apartemen hotel dan kondominium hotel/ <i>Apartment hotel and condominium hotel</i>	Bekasi	2021

*) tidak diaudit/ unaudited

Ekshibit E/7

Exhibit E/7

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

- d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (secara bersama-sama disebut sebagai “Kelompok Usaha”) (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

- d. The Company and Subsidiaries (collectively hereinafter referred to as the “Group”) Structure (Continued)

Entitas Anak/ <i>Subsidiaries</i>	Persentase kepemilikan (langsung dan tidak langsung)/ <i>Percentage of ownership (direct and indirect)</i>		Bidang usaha/ <i>Scope of activities</i>	Kedudukan/ <i>Domicile</i>	Mulai kegiatan usaha/ <i>Start of commercial operations</i>
	2025	2024			
<u>Beroperasi/ Operating entities</u>					
PT Jababeka Mitrafamili Residen (JMR) (JMR melalui/ <i>through</i> GBC)	51%	51%	Perdagangan, pembangunan real estat dan manajemen bangunan/ <i>Trading, real estate construction and building management</i>	Bekasi	2023
PT Tanjung Sari Power (TSP) (TSP melalui/ <i>through</i> BP)	100%	100%	Pembangkit dan distributor listrik/ <i>Electricity generator and distributor</i>	Bekasi	2023
PT Ritel Maju Sejahtera (RMS) (RMS melalui/ <i>through</i> PGC)	100%	100%	Real estat, jasa keuangan, penyediaan akomodasi, penyediaan makanan dan minuman, penyewaan ruang kantor/ <i>Real estate, financial services, accommodation provider, consumer goods and office space rental</i>	Bekasi	2023
PT Cikarang Gerbang Solusi (CGS) (CGS melalui/ <i>through</i> CIP)	100%	100%	Pergudangan dan aktivitas penunjang angkutan/ <i>Warehousing and transportation supporting activities</i>	Bekasi	2024
<u>Belum beroperasi/ Non-operating entities</u>					
PT Karyamas Griya Utama (KGU) (KGU melalui/ <i>through</i> GBC)	100%	100%	Sarana penunjang kawasan perumahan/ <i>Residential estate maintenance</i>	Bekasi	-
PT Jababeka Plaza Indonesia (JPI) (JPI melalui/ <i>through</i> GBC)	70%	70%	Pembangunan, perdagangan dan jasa/ <i>Construction, trading and services</i>	Bekasi	-
PT Tanjung Lesung Power (TLP) (TLP melalui/ <i>through</i> JI)	100%	100%	Pembangkit dan distributor listrik/ <i>Electricity generator and distributor</i>	Bekasi	-

Ekshibit E/8

Exhibit E/8

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (secara
bersama-sama disebut sebagai "Kelompok Usaha")
(Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

d. The Company and Subsidiaries (collectively
hereinafter referred to as the "Group") Structure
(Continued)

Entitas Anak/ Subsidiaries	Persentase kepemilikan (langsung dan tidak langsung)/ Percentage of ownership (direct and indirect)		Bidang usaha/ Scope of activities	Kedudukan/ Domicile	Mulai kegiatan usaha/ Start of commercial operations
<u>Belum beroperasi/ Non-operating entities</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>			
PT Duta Bandara Banten (DBB) (DBB melalui/ through BWJ)	99%	99%	Pembangunan, perdagangan dan jasa/ Construction, trading and services	Pandeglang	-
PT Jababeka Keihan Residence (JKR) (JKR melalui/ through GBC)	52%	52%	Perdagangan, jasa, pembangunan real estat dan manajemen bangunan/ Trading, service, construction real estate and building management	Bekasi	-
PT Rumah Prima Sehat (RPS)* (RPS melalui/ through GBC)	90%	90%	Aktivitas kesehatan manusia/ Human health activities	Bekasi	-
PT Faunaland Tanjung Lesung (FTL)* (FTL melalui/ through BWJ)	51%	51%	Real estat, hotel, aktivitas rekreasi, museum & kebun binatang dan jasa/ Real estate, hotel, recreational activities, museums & zoos and service	Pandeglang	-
PT Jamaggo Nusantara Lestari (JNL)* (JNL melalui/ through JI)	100%	100%	Treatment air, treatment air limbah, treatment dan pemulihan, aktivitas remediasi, industri pengolahan, perdagangan, aktivitas profesional, ilmiah, teknis, pertanian, kehutanan dan perikanan/ Water treatment, waste water treatment, treatment and restoration, remediation activities, processing industry, trading, professional activities, scientific, technical, agriculture, forestry and fisheries	Bekasi	-

*) tidak diaudit/ unaudited

Ekshibit E/9

Exhibit E/9

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (secara
bersama-sama disebut sebagai "Kelompok Usaha")
(Lanjutan)

d. The Company and Subsidiaries (collectively
hereinafter referred to as the "Group") Structure
(Continued)

Entitas Anak/ <i>Subsidiaries</i>	Persentase kepemilikan (langsung dan tidak langsung)/ <i>Percentage of ownership (direct and indirect)</i>		Bidang usaha/ <i>Scope of activities</i>	Kedudukan/ <i>Domicile</i>	Mulai kegiatan usaha/ <i>Start of commercial operations</i>
	2025	2024			
<u>Belum beroperasi/ Non-operating entities</u>					
PT Likuid Nusantara Gas (LNG) (LNG melalui/through JI)	60%	60%	Pertambangan dan penggalian, industri dan pengolahan, pengadaan listrik, gas, uap/ air panas dan udara dingin, perdagangan, reparasi dan perawatan mobil dan sepeda motor/ <i>Mining and quarrying, industry and processing, procurement of electricity, gas, steam/ hot water and cold air, trade, repair and maintenance car and motorcycle</i>	Jakarta	-
PT Semarang Dry Port (SDP) (SDP melalui/through CIP)*	-	100%	Pergudangan dan aktivitas penunjang angkutan, konstruksi bangunan sipil lainnya/ <i>Warehousing and transportation supporting activities, construction of other civil buildings</i>	Bekasi	-

*) tidak diaudit/ unaudited

Entitas Anak/ <i>Subsidiaries</i>	Total aset/ <i>Total assets</i>	
	2025	2024
<u>Beroperasi/ Operating entities</u>		
PT Grahabuana Cikarang	7.012.258	6.473.221
PT Jababeka Infrastruktur	1.684.753	1.427.902
PT Indocargomas Persada	782.043	757.523
PT Saranapratama Pengembangan Kota	10.853	13.948
PT Mercuagung Graha Realty	48.618	49.215
PT Banten West Java Tourism Development	914.268	917.522
PT Gerbang Teknologi Cikarang (GTC melalui/through JI)	730.359	654.068
PT Bekasi Power (BP melalui/through JI)	1.598.633	1.510.264
PT Cikarang Inland Port (CIP melalui/through JI)	304.961	410.795

Ekshibit E/10

Exhibit E/10

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (Lanjutan)

- d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (secara bersama-sama disebut sebagai "Kelompok Usaha") (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

- d. The Company and Subsidiaries (collectively hereinafter referred to as the "Group") Structure (Continued)

Entitas Anak/ Subsidiaries	Total aset/ Total assets	
	2 0 2 5	2 0 2 4
Beroperasi/ Operating entities		
PT Padang Golf Cikarang (PGC melalui/through GBC)	118.789	110.165
PT Metropark Condominium Indah (MCI melalui/through IP)	18.101	18.874
PT Tanjung Lesung Leisure Industry (TLLI melalui/through BWJ)	47.811	44.960
PT Jababeka Morotai (JM melalui/through IP)	153.552	150.976
PT Jababeka Longlife City* (JLC melalui/through GBC)	80	93
PT Kawasan Industri Kendal (KIK melalui/through GBC)	3.625.998	3.224.938
PT United Power (UP melalui/through BP)	462.495	207.802
PT Infrastruktur Cakrawala Telekomunikasi (ICT melalui/through JI)	44.983	35.530
PT Nusantara Gas Energi (NGE melalui/through JI)	31.484	41.410
PT Jababeka PP Properti	119.067	108.828
PT Jababeka Creed Residence (JCR melalui/through GBC)	85.151	92.899
PT Patriamanunggal Jaya (PMJ melalui/through GBC)	51.321	50.361
PT Mitra Pengembang Kawasan (MPK melalui/through IDG)	16.852	15.077
PT Proteksi Usaha Indonesia (PUI melalui/through CIP)	4.984	4.385
PT Media Membangun Negeri* (MMN melalui/through MPK)	1.021	1.024
PT Sarana Indah Permai Residen (SIPR melalui/through PGC)	15.657	13.012
PT Jababeka Mitrafamili Residen (JMR melalui/through GBC)	279.200	283.077
PT Tanjung Sari Power (TSP melalui/through BP)	708	2.348
PT Ritel Maju Sejahtera (RMS melalui/through PGC)	837	1.120
PT Cikarang Gerbang Solusi (CGS melalui/through CIP)	49.081	34.329
Belum beroperasi/ Non-operating entities		
PT Karyamas Griya Utama (KGU melalui/through GBC)	50	39
PT Jababeka Plaza Indonesia (JPI melalui/through GBC)	52.839	52.690
PT Tanjung Lesung Power (TLP melalui/through JI)	100	100
PT Duta Bandara Banten (DBB melalui/through BWJ)	1.126	1.172

*tidak di audit/unaudited

Ekshibit E/11

Exhibit E/11

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (Lanjutan)

- d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (secara bersama-sama disebut sebagai "Kelompok Usaha") (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

- d. The Company and Subsidiaries (collectively hereinafter referred to as the "Group") Structure (Continued)

Entitas Anak/ Subsidiaries	Total aset/ Total assets	
	2025	2024
Belum beroperasi/ Non-operating entities		
PT Jababeka Keihan Residence (JKR melalui/through GBC)	194.218	191.275
PT Rumah Prima Sehat* (RPS melalui/through GBC)	4.066	4.012
PT Faunaland Tanjung Lesung* (FTL melalui/through BWJ)	250	250
PT Jamaggo Nusantara Lestari* (JNL melalui/through JI)	4.500	4.500
PT Likuid Nusantara Gas (LNG melalui/through JI)	244.349	195.112
PT Semarang Dry Port* (SDP melalui/through CIP)	-	150.000

*tidak di audit/ unaudited

Pendirian Entitas Anak

PT Semarang Dry Port

Pada tanggal 20 Desember 2024, PT Cikarang Inland Port (CIP) dan PT Cikarang Gerbang Solusi (CGS), Entitas Anak, mendirikan PT Semarang Dry Port (SDP), dimana CIP dan CGS masing-masing memiliki 99% dan 1% kepemilikan dari SDP. Total ekuitas di CGS adalah sebesar Rp 150.000 dimana masing-masing sebesar Rp 148.500 dan Rp 1.500 diambil oleh CIP dan CGS.

Perubahan Kepemilikan Entitas Anak

PT Jababeka Longlife City

Pada tanggal 31 Oktober 2025, L-Care Co., Ltd., sebagai penerus hukum dari Longlife Global Consultant Co., Ltd. (LGC), pemegang saham dari PT Jababeka Longlife City (JLC), Entitas Anak, melalui perjanjian jual beli saham, mengalihkan seluruh hak atas saham yang dimiliki LGC setara dengan 5.480 lembar saham dengan harga pembelian sebesar Rp 1 (satuan penuh) kepada PT Padang Golf Cikarang (PGC), Entitas Anak.

Dari pengalihan kepemilikan tersebut, porsi kepemilikan Kelompok Usaha atas JLC meningkat dari semula 80% menjadi 100%. Perubahan dalam bagian kepentingan non-pengendali dari perubahan kepemilikan tersebut adalah sebesar Rp 3.920 dicatat pada komponen ekuitas lainnya.

Establishment of Subsidiaries

PT Semarang Dry Port

On December 20, 2024, PT Cikarang Inland Port (CIP) and PT Cikarang Gerbang Solusi (CGS), Subsidiaries, established PT Semarang Dry Port (SDP), where CIP and CGS held 99% and 1% respectively, equity ownership in SDP. Total equity of CGS amounted to Rp 150,000, which was contributed by CIP and CGS, amounting to Rp 148,500 and Rp 1,500, respectively.

Changes in Ownership of Subsidiaries

PT Jababeka Longlife City

On October 31, 2025, L-Care Co., Ltd., as legal successor to Longlife Global Consultant Co., Ltd., (LGC), shareholder of PT Jababeka Longlife City (JLC), Subsidiary, through a share sale and purchase agreement, transferred all of shares rights owned by LGC equivalent to 5,480 shares for a purchase price of Rp 1 (full amount) to PT Padang Golf Cikarang (PGC), Subsidiary.

From the transfer of ownership, the Group ownership portion of JLC increased from initially 80% to 100%. The changes in non-controlling interest from the change of ownership amounting to Rp 3,920 was recorded to other capital reserves.

Ekshibit E/12

Exhibit E/12

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (Lanjutan)

- d. Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (secara bersama-sama disebut sebagai "Kelompok Usaha") (Lanjutan)

Perubahan Kepemilikan Entitas Anak (Lanjutan)

PT Nusantara Gas Energi

Pada tanggal 3 Februari 2025, PT Jababeka Infrastruktur (JI), Entitas Anak, dan PT Bayu Buana Gemilang (BBG), pihak ketiga, sepakat untuk menurunkan modal ditempatkan di PT Nusantara Gas Energi (NGE) dari semula Rp 30.000 diturunkan sebesar Rp 18.000 menjadi sebesar Rp 12.000 yang dibayarkan secara proporsional kepada para pemegang saham. Sehingga saham kepemilikan JI dan BBG masing-masing sebesar Rp 6.120 dan Rp 5.880.

PT Likuid Nusantara Gas

Pada tanggal 26 Februari 2025, JI bersama seluruh pemegang saham PT Likuid Nusantara Gas (LNG) lainnya sepakat untuk meningkatkan modal dasar, ditempatkan dan disetor penuh di LNG semula Rp 68.520 yang terbagi dalam 300 saham Seri A dengan nilai nominal Rp 1.000.000 (satuan penuh) per lembar saham dan 1.200 saham Seri B dengan nilai nominal Rp 56.850.000 (satuan penuh) per lembar saham, ditingkatkan sebesar Rp 23.138 menjadi sebesar Rp 91.658 yang terbagi dalam 300 saham Seri A dan 1.607 saham Seri B yang diambil bagian oleh JI sebesar Rp 65.037, PT Fortius Development Asia sebesar Rp 21.660, Wira Rahardja sebesar Rp 2.510, Stevanus Rahardja sebesar Rp 2.376, Melisa Saraswati Surjadi sebesar Rp 60 dan Yafet Rutherford Marzuki sebesar Rp 15. Tidak ada perubahan kepemilikan JI pada LNG dari peningkatan modal saham tersebut.

PT Jababeka Keihan Residence

Pada tanggal 17 Oktober 2024, PT Grahabuana Cikarang (GBC) dan Keihan Real Estate Co., Ltd, pihak ketiga, sepakat untuk menurunkan modal ditempatkan dan disetor penuh di PT Jababeka Keihan Residence (JKR) dari semula Rp 199.825 diturunkan sebesar Rp 20.000 menjadi sebesar Rp 179.825 yang dibayarkan secara proporsional kepada para pemegang saham. Sehingga saham kepemilikan GBC dan Keihan Real Estate Co., Ltd masing-masing sebesar Rp 93.509 dan Rp 86.316.

1. GENERAL (Continued)

- d. The Company and Subsidiaries (collectively hereinafter referred to as the "Group") Structure (Continued)

Changes in Ownership of Subsidiaries (Continued)

PT Nusantara Gas Energi

On February 3, 2025, PT Jababeka Infrastruktur (JI), Subsidiary, and PT Bayu Buana Gemilang (BBG), third party, agreed to decrease capital issued in PT Nusantara Gas Energi (NGE) initially from Rp 30,000 decreased by Rp 18,000 to become Rp 12,000 which was proportionally paid to the shareholders. Therefore the ownership interest of JI and BBG amounting to Rp 6,120 and Rp 5,880, respectively.

PT Likuid Nusantara Gas

On February 26, 2025, JI, Subsidiary, together with all of other PT Likuid Nusantara Gas (LNG) shareholders agreed to increase the authorized, issued and fully paid capital in LNG initially from Rp 68,520 in which divided into 300 Series A shares with par value of Rp 1,000,000 (full amount) per shares and 1,200 Series B shares with par value of Rp 56,850,000 (full amount) per shares, increased by Rp 23,138 to become Rp 91,658 in which divided into 300 Series A shares and 1,607 Series B shares in which contributed to JI amounting to Rp 65,037, PT Fortius Development Asia amounting to Rp 21,660, Wira Rahardja amounting to Rp 2,510, Stevanus Rahardja amounting to Rp 2,376, Melisa Saraswati Surjadi amounting to Rp 60 and Yafet Rutherford Marzuki amounting to Rp 15. There is no change in ownership interest of JI to LNG from the increase of share capital.

PT Jababeka Keihan Residence

On October 17, 2024, PT Grahabuana Cikarang (GBC) and Keihan Real Estate Co., Ltd, third party, agreed to decrease issued and fully paid capital in PT Jababeka Keihan Residence (JKR) initially from Rp 199,825 decreased by Rp 20,000 to become Rp 179,825 which was proportionally paid to the shareholders. Therefore the ownership interest of GBC and Keihan Real Estate Co., Ltd amounting to Rp 93,509 and Rp 86,316, respectively.

Ekshibit E/13

Exhibit E/13

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. **UMUM (Lanjutan)**

- d. **Struktur Perusahaan dan Entitas Anak (secara bersama-sama disebut sebagai “Kelompok Usaha”) (Lanjutan)**

Perubahan Kepemilikan Entitas Anak (Lanjutan)

PT Jababeka PP Properti

Pada tanggal 28 Mei 2024, PT Kawasan Industri Jababeka Tbk (KIJ) dan PT PP Properti Tbk (PP Properti), sepakat untuk meningkatkan modal dasar, ditempatkan dan disetor penuh di PT Jababeka PP Properti (JPP) dari semula Rp 73.873 ditingkatkan sebesar Rp 24.570 menjadi sebesar Rp 98.443 yang diambil bagian oleh KIJ dan PP Properti masing-masing sebesar Rp 62.245 dan Rp 36.198.

Dari peningkatan modal tersebut, porsi kepemilikan Perusahaan atas JPP meningkat dari semula 51% menjadi 63%. Penyesuaian antara aset neto JPP kepada kepentingan non-pengendali dari perubahan kepemilikan tersebut adalah sebesar Rp 3.903 dicatat pada komponen ekuitas lainnya.

Likuidasi Entitas Anak

PT Semarang Dry Port

Pada tanggal 3 Desember 2025, CIP dan CGS, sebagai pemegang saham dari SDP melalui Keputusan Sirkuler Para Pemegang Saham, menyetujui pembubaran SDP dan melikuidasi aset dan liabilitasnya; dan menunjuk Fanny Tjahjana sebagai likuidator dari SDP. Pembubaran tersebut telah dicatat dan disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.

- e. **Karyawan, Dewan Komisaris dan Direksi, dan Komite Audit**

Berdasarkan akta Notaris Kartika, S.H., M.kn., No. 1720 tanggal 28 Juni 2024, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

Komisaris Utama/
Komisaris Independen
Komisaris
Komisaris/
Komisaris Independen

Suhardi Alius
Gan Michael

Basuri Tjahaja Purnama

Direktur Utama
Wakil Direktur Utama
Direktur
Direktur

Setyono Djuandi Darmono
Tedjo Budianto Liman
Hyanto Wihadhi
Tjahjadi Rahardja

President Commissioner/
Independent Commissioner
Commissioner
Commissioner/
Independent Commissioner

President Director
Vice President Director
Director
Director

1. **GENERAL (Continued)**

- d. **The Company and Subsidiaries (collectively hereinafter referred to as the “Group”) Structure (Continued)**

Changes in Ownership of Subsidiaries (Continued)

PT Jababeka PP Properti

On May 28, 2024, PT Kawasan Industri Jababeka Tbk (KIJ) and PT PP Properti Tbk (PP Properti), agreed to increase authorized, issued and fully paid capital in PT Jababeka PP Properti (JPP) initially from Rp 73,873 increased by Rp 24,570 to become Rp 98,443 in which Rp 62,245 and Rp 36,198 was contributed by KIJ and PP Properti, respectively.

From the increase of share capital, the Company ownership interest increased initially from 51% to become 63%. Adjustment between JPP net assets to non-controlling interest from the change of ownership amounting to Rp 3,903 was recorded to other capital reserves.

Liquidation of Subsidiary

PT Semarang Dry Port

On December 3, 2025, CIP and CGS, as the shareholders of SDP through its Shareholder Resolution, approved the dissolution of SDP and liquidate its assets and liabilities; and assigned Fanny Tjahjana as the liquidator of SDP. The dissolution was recorded and approved by the Ministry of Laws and Human Rights of the Republic of Indonesia.

- e. **Employees, Boards of Commissioners and Directors, and Audit Committee**

Based on Notarial deed of Kartika, S.H., M.Kn., No. 1720 dated June 28, 2024, members of the Company’s Boards of Commissioners and Directors as of December 31, 2025 and 2024, are as follows:

Ekshibit E/14

Exhibit E/14

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

1. UMUM (Lanjutan)

e. Karyawan, Dewan Komisaris dan Direksi, dan Komite Audit (Lanjutan)

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perusahaan pada tanggal 5 Juli 2024, susunan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

Ketua Komite Audit	Suhardi Alius
Anggota Komite Audit	Chandra Setiawan
Anggota Komite Audit	Dudi Hadi Santoso

Gaji dan remunerasi untuk Dewan Komisaris dan Direksi untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

	2025
Dewan Komisaris	22.092
Dewan Direksi	74.563

Kelompok Usaha mempunyai sekitar 692 dan 723 karyawan tetap masing-masing pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 (Tidak diaudit).

1. GENERAL (Continued)

e. Employees, Boards of Commissioners and Directors, and Audit Committee (Continued)

Based on the Decision Letter of the Company's Board of Commissioners dated July 5, 2024, the members of the Company's Audit Committee as of December 31, 2025 and 2024, are as follows:

Chairman of Audit Committee	Suhardi Alius
Member of Audit Committee	Chandra Setiawan
Member of Audit Committee	Dudi Hadi Santoso

Salaries and remuneration of the Boards of Commissioners and Directors for the years ended December 31, 2025 and 2024 are as follows:

2024	
13.270	Board of Commissioners
33.663	Board of Directors

The Group has approximately 692 and 723 permanent employees as of December 31, 2025 and 2024, respectively (Unaudited).

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL

a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian Kelompok Usaha telah disusun berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan dari Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK-IAI") dan Peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan ("BAPEPAM-LK") No. VIII.G.7 tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Konsolidasian Emiten atau Perusahaan Publik, yang terlampir dalam surat keputusan No. KEP-347/BL/2012. Peraturan tersebut sekarang merupakan regulasi dari Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") Indonesia.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah selaras dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, kecuali untuk penerapan standar baru dan amendemen standar yang berlaku efektif 1 Januari 2025 seperti yang diungkapkan berikutnya.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES

a. Basis of Preparation of the Consolidated Financial Statements

The Group's consolidated financial statements have been prepared in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards which comprise Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretation of Financial Accounting Standards ("ISAK") issued by the Financial Accounting Standards Board of the Institute of Indonesia Chartered Accountants ("DSAK-IAI") and the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency ("BAPEPAM-LK")'s Regulation No. VIII.G.7 regarding the Presentations and Disclosures of Consolidated Financial Statements of Listed Entities, enclosed in the decision letter No. KEP-347/BL/2012. The regulation is now a regulation under the Indonesian Financial Services Authority ("OJK").

The accounting policies adopted in the preparation of these consolidated financial statements are consistent with the accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2024, except for the adoption of new standard and amendments to standard effective January 1, 2025 as described below.

Ekshibit E/15

Exhibit E/15

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

**a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian
(Lanjutan)**

Laporan keuangan konsolidasian, kecuali laporan arus kas konsolidasian, telah disusun secara akrual dengan menggunakan konsep biaya perolehan, kecuali untuk akun-akun tertentu yang dicatat berdasarkan basis lain seperti yang diungkapkan pada kebijakan akuntansi masing-masing akun terkait.

Laporan arus kas konsolidasian menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang dikelompokkan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan. Laporan arus kas konsolidasian disajikan dengan menggunakan metode langsung.

Mata uang penyajian yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah mata uang Rupiah ("Rp"), yang juga merupakan mata uang fungsional dari setiap entitas dalam Kelompok Usaha.

b. Perubahan Kebijakan Akuntansi

Kelompok Usaha menerapkan standar baru dan amandemen standar yang direvisi yang berlaku efektif untuk tahun yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2025, yang tidak berdampak secara substansial kepada laporan keuangan konsolidasian:

- PSAK 117, "Kontrak Asuransi"; dan
- Amendemen PSAK 221, "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing - Kekurangan Ketertukaran".

Standar baru dan amendemen standar yang telah diterbitkan, namun belum berlaku efektif adalah sebagai berikut:

Berlaku efektif setelah tanggal 1 Januari 2026:

- PSAK 109 dan PSAK 107, "Amendemen atas Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Keuangan"; dan
- Amendemen PSAK 109 dan PSAK 107, "Kontrak yang Mengacu pada Listrik Bergantung Alam".

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

**a. Basis of Preparation of the Consolidated Financial
Statements (Continued)**

The consolidated financial statements, except for the consolidated statement of cash flows, have been prepared on an accrual basis of accounting using the historical cost concept, except for certain accounts that are measured on the other basis described in the related accounting policies for those accounts.

The consolidated statement of cash flows presents receipts and payments of cash and cash equivalents classified into operating, investing and financing activities. The consolidated statement of cash flows is presented using the direct method.

The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements is Rupiah ("Rp"), which is also the functional currency of each of the entity in the Group.

b. Changes in Accounting Policies

The Group adopted new standards and amendments to standard that are effective for the year starting on or after January 1, 2025, which did not have a substantial effect to the consolidated financial statements:

- PSAK 117, "Insurance Contract"; and
- Amendments to PSAK 221, "The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates - Lack of Exchangeability".

The new standard and amendments to standards which have been issued but are not yet effective are as follows:

Effective on or after January 1, 2026:

- PSAK 109 and PSAK 107, "Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments"; and
- Amendments to PSAK 109 and PSAK 107, "Contract Referencing Nature-dependent Electricity".

Ekshibit E/16

Exhibit E/16

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

b. Perubahan Kebijakan Akuntansi (Lanjutan)

Penerapan dari standar baru berikut berlaku efektif mulai 1 Januari 2027. Penerapan retrospektif diwajibkan, sehingga informasi komparatif untuk tahun keuangan yang berakhir pada 31 Desember 2026 akan disajikan ulang sesuai dengan standar ini.

- PSAK 118, "Penyajian dan Pengungkapan dalam Laporan Keuangan".

PSAK 118 menggantikan PSAK 201, mempertahankan banyak prinsip yang ada tetapi secara signifikan mengubah cara entitas melaporkan "laba atau rugi operasional." PSAK ini menetapkan struktur yang jelas untuk laporan laba rugi dengan mengelompokkan pos-pos ke dalam kategori operasi, investasi, pembiayaan, pajak penghasilan, dan operasi yang dihentikan. Standar ini mewajibkan pengungkapan tertentu, termasuk ukuran kinerja tetapan manajemen (UKTM), yang memungkinkan investor memahami bagaimana pandangan manajemen atas kinerja keuangan perusahaan dan bagaimana ukuran tersebut dibandingkan dengan ukuran yang didefinisikan dalam PSAK 118.

Meskipun PSAK 118 tidak memengaruhi pengakuan atau pengukuran pos-pos dalam laporan keuangan, dampaknya terhadap penyajian dan pengungkapan diperkirakan akan sangat luas, terutama yang berkaitan dengan laporan kinerja keuangan dan penyediaan UKTM dalam laporan keuangan.

Manajemen saat ini sedang menilai secara rinci implikasi penerapan standar baru ini pada laporan keuangan konsolidasian Kelompok Usaha. Dari penilaian awal, secara garis besar, dampak potensial berikut telah diidentifikasi:

1. Meskipun adopsi PSAK 118 tidak akan berpengaruh pada laba bersih Kelompok Usaha, Kelompok Usaha mengharapkan pengelompokan pos pendapatan dan beban dalam laporan laba rugi ke dalam kategori baru akan memengaruhi cara perhitungan dan pelaporan laba operasi. Dari penilaian dampak garis besar yang dilakukan Kelompok Usaha, pos-pos berikut mungkin berpotensi memengaruhi laba operasi:

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

b. Changes in Accounting Policies (Continued)

The adoption of the new standard is effective beginning January 1, 2027. Retrospective application is required, and so the comparative information for the financial year ending December 31, 2026 will be restated in accordance with this standard.

- PSAK 118, "Presentation and Disclosures in Financial Statements".

PSAK 118 supersedes PSAK 201, retaining many existing principles but significantly changing how entities report "operating profit or loss." It establishes a defined structure for the statement of profit or loss, categorising items into operating, investing, financing, income taxes and discontinued operations. The standard mandates specific disclosures, including management-defined performance measures (MPMs), allowing investors to understand management's view of the company's financial performance and how these measures compare to those defined in PSAK 118.

Even though PSAK 118 will not impact the recognition or measurement of items in the financial statements, its impacts on presentation and disclosure are expected to be pervasive, in particular those related to the statement of financial performance and providing MPM within the financial statements.

Management is currently assessing the detailed implications of applying the new standard on the Group's consolidated financial statements. From the high-level preliminary assessment performed, the following potential impacts have been identified:

1. Although the adoption of PSAK 118 will have no impact on the Group's net profit, the Group expects that grouping items of income and expenses in the statement of profit or loss into the new categories will impact how operating profit is calculated and reported. From the high-level impact assessment that the Group has performed, the following items might potentially impact operating profit:

Ekshibit E/17

Exhibit E/17

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

b. Perubahan Kebijakan Akuntansi (Lanjutan)

b. Changes in Accounting Policies (Continued)

- PSAK 118, "Penyajian dan Pengungkapan dalam Laporan Keuangan". (Lanjutan)

- PSAK 118, "Presentation and Disclosures in Financial Statements". (Continued)

a. Perbedaan nilai tukar yang saat ini digabungkan dalam pos 'pendapatan lain dan keuntungan/ (kerugian) lain - neto' dalam laba operasi mungkin perlu dipisahkan, dengan beberapa keuntungan atau kerugian dari nilai tukar disajikan di bawah laba operasi.

a. Foreign exchange differences currently aggregated in the line item 'other income and other gains/ (losses) - net' in operating profit might need to be disaggregated, with some foreign exchange gains or losses presented below operating profit.

b. PSAK 118 memiliki persyaratan khusus mengenai kategori di mana keuntungan atau kerugian derivatif diakui - yaitu kategori yang sama dengan pendapatan dan beban yang dipengaruhi oleh risiko yang dikelola oleh derivatif tersebut. Meskipun Kelompok Usaha saat ini mengakui beberapa keuntungan atau kerugian dalam laba operasi dan lainnya dalam biaya keuangan, mungkin akan terjadi perubahan mengenai tempat di mana keuntungan atau kerugian tersebut diakui, dan Kelompok Usaha saat ini sedang mengevaluasi kebutuhan untuk melakukan perubahan.

b. PSAK 118 has specific requirements on the category in which derivative gains or losses are recognised - which is the same category as the income and expenses affected by the risk that the derivative is used to manage. Although the Group currently recognises some gains or losses in operating profit and others in finance costs, there might be a change to where these gains or losses are recognised, and the Group is currently evaluating the need for change.

2. Pos-pos yang disajikan dalam laporan keuangan utama mungkin akan berubah akibat penerapan konsep 'ringkasan terstruktur yang berguna' dan prinsip yang ditingkatkan mengenai agregasi dan disaggregasi. Selain itu, karena *goodwill* akan disajikan secara terpisah dalam laporan posisi keuangan, Kelompok Usaha akan memisahkan *goodwill* dan aset tidak berwujud lainnya serta menyajikannya secara terpisah dalam laporan posisi keuangan.

2. The line items presented on the primary financial statements might change as a result of the application of the concept of 'useful structured summary' and the enhanced principles on aggregation and disaggregation. In addition, since goodwill will be required to be separately presented in the statement of financial position, the Group will disaggregate goodwill and other intangible assets and present them separately in the statement of financial position.

3. Kelompok Usaha tidak mengharapkan adanya perubahan signifikan dalam informasi yang saat ini diungkapkan dalam catatan, karena persyaratan untuk mengungkapkan informasi material tetap tidak berubah; namun, cara pengelompokan informasi tersebut mungkin berubah sebagai akibat dari prinsip agregasi/disaggregasi. Selain itu, akan ada pengungkapan baru yang signifikan yang diwajibkan untuk:

3. The Group does not expect there to be a significant change in the information that is currently disclosed in the notes because the requirement to disclose material information remains unchanged; however, the way in which the information is grouped might change as a result of the aggregation/ disaggregation principles. In addition, there will be significant new disclosures required for:

Ekshibit E/18

Exhibit E/18

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

b. Perubahan Kebijakan Akuntansi (Lanjutan)

- PSAK 118, "Penyajian dan Pengungkapan dalam Laporan Keuangan". (Lanjutan)
 - i. UKTM;
 - ii. rincian jenis beban untuk pos-pos yang disajikan berdasarkan fungsi dalam kategori operasi laporan laba rugi - rincian ini hanya diperlukan untuk beberapa jenis beban tertentu; dan
 - iii. untuk periode tahunan pertama penerapan PSAK 118, rekonsiliasi untuk setiap pos dalam laporan laba rugi antara angka yang telah disajikan ulang berdasarkan penerapan PSAK 118 dan angka yang sebelumnya disajikan berdasarkan PSAK 201.
- 4. Dari perspektif laporan arus kas, akan ada perubahan cara penyajian bunga diterima dan bunga dibayar. Bunga dibayar akan disajikan sebagai arus kas pendanaan dan bunga diterima akan disajikan sebagai arus kas investasi, yang merupakan perubahan dari penyajian saat ini sebagai bagian dari arus kas operasi.

c. Dasar Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian meliputi akun-akun Perusahaan dan seluruh Entitas Anak seperti yang dijelaskan di Catatan 1. Entitas anak adalah entitas di mana Perusahaan memiliki pengendalian. Pengendalian timbul ketika Perusahaan terekspos atas, atau memiliki hak untuk, imbal hasil yang bervariasi dari keterlibatannya dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk memengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas entitas. Entitas anak dikonsolidasikan secara penuh sejak tanggal di mana pengendalian dialihkan kepada Perusahaan. Entitas anak tidak dikonsolidasikan lagi sejak tanggal di mana Perusahaan kehilangan pengendalian.

Ketika diperlukan, penyesuaian dibuat pada laporan keuangan Entitas Anak agar kebijakan akuntansinya seragam dengan kebijakan akuntansi Kelompok Usaha. Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, pendapatan, beban dan arus kas dalam intra-group terkait dengan transaksi antar entitas dalam Kelompok Usaha dieliminasi seluruhnya dalam konsolidasi.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

b. Changes in Accounting Policies (Continued)

- PSAK 118, "Presentation and Disclosures in Financial Statements". (Continued)
 - i. MPM;
 - ii. a break-down of the nature of expenses for line items presented by function in the operating category of the statement of profit or loss - this break-down is only required for certain nature expenses; and
 - iii. for the first annual period of application of PSAK 118, a reconciliation for each line item in the statement of profit or loss between the restated amounts presented by applying PSAK 118 and the amounts previously presented applying PSAK 201.
- 4. From a cash flow statement perspective, there will be changes to how interest received and interest paid are presented. Interest paid will be presented as financing cash flows and interest received as investing cash flows, which is a change from current presentation as part of operating cash flows.

c. Principles of Consolidation

The consolidated financial statements include the accounts of the Company and all the Subsidiaries mentioned in Note 1. A subsidiary is an entity over which the Company has control. The Company controls an entity when the Company is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which the control is transferred to the Company. Subsidiaries are deconsolidated from the date on which that control ceases.

When necessary, adjustments are made to the financial statements of Subsidiaries to bring their accounting policies in line with the Group's accounting policies. All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are fully eliminated in consolidation.

Ekshibit E/19

Exhibit E/19

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

c. Dasar Konsolidasian (Lanjutan)

Kepentingan non-pengendali ("KNP") mencerminkan bagian atas laba rugi dan aset neto dari Entitas Anak yang dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung oleh Kelompok Usaha, yang masing-masing disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas.

d. Kombinasi Bisnis

Kombinasi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Jika aset yang diperoleh bukan suatu bisnis, maka Kelompok Usaha mencatatnya sebagai akuisisi aset. Untuk setiap kombinasi bisnis, Kelompok Usaha memilih mengukur kepentingan non-pengendali pada pihak yang diakuisisi baik pada nilai wajar atau pada bagian proporsional dari aset neto yang teridentifikasi dari pihak diakuisisi.

e. Pengukuran Nilai Wajar

Kelompok Usaha mengukur nilai wajar suatu aset atau liabilitas menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomis terbaiknya.

Pengukuran nilai wajar aset non-keuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomis dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

Kelompok Usaha menggunakan teknik penilaian yang sesuai dalam keadaan dan dimana data yang memadai tersedia untuk mengukur nilai wajar, memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

c. Principles of Consolidation (Continued)

Non-controlling interest ("NCI") represents the portion of the profit or loss and net assets of the Subsidiary attributable to equity interests that are owned directly or indirectly by the Group, which is presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and under the equity section of the consolidated statement of financial position, separately from the corresponding portion attributable to the owners of the parent company.

Changes in the parent's ownership interest in a subsidiary that do not result in the loss of control are accounted as equity transactions.

d. Business Combinations

Business combinations are accounted by using the acquisition method. If the asset acquired is not a business, the Group accounts for it as an asset acquisition. For each business combination, the Group elects whether to measure the non-controlling interests in the acquiree at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets.

e. Fair Value Measurement

The Group measures the fair value of an asset or a liability using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their best economic interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset on its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

Ekshibit E/20

Exhibit E/20

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

e. Pengukuran Nilai Wajar (Lanjutan)

Seluruh aset dan liabilitas yang mana nilai wajar aset atau liabilitas tersebut diukur atau diungkapkan, dikategorikan dalam hirarki nilai wajar sebagai berikut:

Level 1 - Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik;
Level 2 - Teknik penilaian dimana level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar dapat diobservasi, baik secara langsung maupun tidak langsung;
Level 3 - Teknik penilaian dimana level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar tidak dapat diobservasi.

Kelompok Usaha menentukan kelas aset dan liabilitas yang sesuai dengan sifat, karakteristik, dan risiko aset dan liabilitas, dan level hierarki nilai wajar dimana pengukuran nilai wajar tersebut dikategorikan.

f. Transaksi dengan Pihak Berelasi

Kelompok Usaha mengungkapkan transaksi dengan pihak-pihak berelasi. Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, dimana persyaratan tersebut mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi.

Semua transaksi yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi, diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian.

g. Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas terdiri dari saldo kas dan kas di bank, serta deposito berjangka yang jatuh tempo dalam waktu tiga (3) bulan atau kurang sejak tanggal penempatan dan tidak digunakan sebagai jaminan atau dibatasi penggunaannya.

Kas di bank dan deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya atau dijaminan disajikan sebagai bagian dari "Kas yang dibatasi penggunaannya".

h. Instrumen Keuangan

1. Aset Keuangan

Pengakuan awal

Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan harus didasarkan pada bisnis model dan arus kas kontraktual - baik dari pembayaran pokok dan bunga.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

e. Fair Value Measurement (Continued)

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorized within the fair value hierarchy as follows:

Level 1 - *Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities;*
Level 2 - *Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable;*

Level 3 - *Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.*

The Group determines appropriate classes of assets and liabilities on the basis of the nature, characteristics, and risks of the asset or liability, and the level of the fair value hierarchy within which the fair value measurement is categorized.

f. Transactions with Related Parties

The Group discloses transactions with related parties. The transactions are made based on terms agreed by the parties, whereas such terms may not be the same as those transactions with unrelated parties.

All significant transactions with related parties, are disclosed in the notes to the consolidated financial statements.

g. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents comprise of cash on hand and in banks, and time deposits with original maturities within three (3) months or less and not pledged as collateral or restricted in use.

Cash in banks and time deposits which are restricted or pledged are presented as part of "Restricted cash".

h. Financial Instruments

1. Financial Assets

Initial recognition

Classification and measurement of financial assets are based on business model and contractual cash flows - both from solely payment of principal and interest.

Ekshibit E/21

Exhibit E/21

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

h. Instrumen Keuangan (Lanjutan)

h. Financial Instruments (Continued)

1. Aset Keuangan (Lanjutan)

1. Financial Assets (Continued)

Pengakuan awal (Lanjutan)

Initial recognition (Continued)

Aset keuangan diklasifikasikan dalam tiga kategori sebagai berikut:

Financial assets are classified in the three categories as follows:

- i. Aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi.
- ii. Aset keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi (FVTPL).
- iii. Aset keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain (FVOCI).

- i. Financial assets measured at amortized cost.

- ii. Financial assets measured at fair value through profit and loss (FVTPL).

- iii. Financial assets measured at fair value through other comprehensive income (FVOCI).

Kelompok Usaha menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada pengakuan awal. Kelompok Usaha mereklasifikasi aset keuangan ketika Kelompok Usaha mengubah tujuan model bisnis untuk pengelolaan aset keuangan sehingga penilaian sebelumnya menjadi tidak dapat diterapkan. Ketika Kelompok Usaha mereklasifikasi aset keuangan, maka diharuskan menerapkan reklasifikasi secara prospektif dari tanggal reklasifikasi. Kelompok Usaha tidak menyajikan kembali keuntungan, kerugian (termasuk keuntungan atau kerugian penurunan nilai), atau bunga yang diakui sebelumnya.

The Group determines the classification of its financial assets at initial recognition. The Group reclassifies a financial asset if and only if the Group's business model for its financial assets changes so its previous model assessment would no longer apply. If the Group reclassifies a financial asset, it is required to apply the reclassification prospectively from the reclassification date. Previously recognized gains, losses (including impairment gains or losses) or interest are not restated.

Kelompok Usaha tidak memiliki aset keuangan yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur melalui FVOCI.

The Group does not have financial assets classified as financial assets at FVOCI.

Pengukuran selanjutnya

Subsequent measurement

Pengukuran selanjutnya dari aset keuangan tergantung pada klasifikasinya.

The subsequent measurement of financial assets depends on their classification.

- i. Aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi

- i. Financial assets measured at amortized cost

Aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif, dikurangi dengan penurunan nilai, jika ada. Biaya perolehan yang diamortisasi dihitung dengan memperhitungkan diskonto atau premi atas biaya akuisisi atau biaya yang merupakan bagian integral dari suku bunga efektif tersebut. Amortisasi suku bunga efektif dimasukkan dalam laba rugi. Kerugian yang timbul dari penurunan nilai juga dimasukkan dalam laba rugi.

Financial assets at amortized cost are subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method, less impairment, if any. Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition fees or costs that are an integral part of the effective interest rate. The effective interest rate amortization is included in the profit or loss. The losses arising from impairment are also recognized in the profit or loss.

Ekshibit E/22

Exhibit E/22

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

h. Instrumen Keuangan (Lanjutan)

1. Aset Keuangan (Lanjutan)

Pengukuran selanjutnya (Lanjutan)

ii. Aset keuangan diukur pada FVTPL

Aset keuangan yang diukur pada FVTPL selanjutnya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebesar nilai wajar, dengan perubahan nilai wajar yang diakui dalam laba rugi.

Penurunan nilai aset keuangan

Provisi penurunan nilai atas aset keuangan diukur menggunakan model kerugian kredit ekspektasian dan berlaku untuk aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau FVOCI (instrumen utang).

Terdapat 2 (dua) basis pengukuran atas kerugian kredit ekspektasian, yaitu kerugian kredit ekspektasian 12 bulan atau kerugian kredit sepanjang umurnya. Kelompok Usaha akan menganalisa pengakuan awal menggunakan kerugian kredit ekspektasian 12 bulan dan akan beralih ke kerugian kredit ekspektasian seumur hidup jika ada peningkatan risiko kredit yang signifikan setelah pengakuan awal.

Pada setiap periode pelaporan, Kelompok Usaha menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian atas cadangan kerugian ekspektasian, Kelompok Usaha mengevaluasi risiko gagal bayar yang mungkin terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan dalam menentukan jumlah kerugian kredit ekspektasian dengan mempertimbangkan ketersediaan informasi kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan.

Kelompok Usaha menerapkan metode yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian tersebut terhadap piutang usaha dan piutang lain-lain.

Peningkatan risiko kredit secara signifikan

Kelompok Usaha mengasumsikan risiko kredit aset keuangan telah meningkat signifikan sejak pengakuan awal ketika pembayaran kontraktual tertunggak lebih dari 30 hari, kecuali jika Kelompok Usaha memiliki informasi yang wajar dan terdukung yang menunjukkan hal sebaliknya.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

h. Financial Instruments (Continued)

1. Financial Assets (Continued)

Subsequent measurement (Continued)

ii. Financial asset at FVTPL

Financial assets at FVTPL are subsequently carried in the consolidated statement of financial position at fair value, with changes in fair value recognized in the profit or loss.

Impairment of financial assets

Impairment loss provision of financial assets is measured at expected credit losses model and applied for financial assets which are measured at amortized cost or FVOCI (debt instruments).

There are 2 (two) basis of the measurement of expected credit losses, which is 12-month expected credit losses or lifetime expected credit losses. The Group will analyze the initial recognition using the 12-month expected credit losses and will move to lifetime expected credit losses if there is a significant increase in credit risk after initial recognition.

In each reporting period, the Group assesses whether the credit risk of financial instruments has increased significantly since initial recognition. When assessing the allowance for expected losses, the Group evaluates the risk of default that may occur over the expected life of the financial instrument in determining the amount of expected credit losses taking into account the availability of information on past events, current conditions and estimates of future economic conditions.

The Group applied a simplified approach to measure such expected credit loss for trade receivables and other receivables.

Significant increase in credit risk

The Group presumes that the credit risk on a financial asset has increased significantly since initial recognition when contractual payments are more than 30 days past due, unless the Group has reasonable and supportable information that demonstrates otherwise.

Ekshibit E/23

Exhibit E/23

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

h. Instrumen Keuangan (Lanjutan)

h. Financial Instruments (Continued)

1. Aset Keuangan (Lanjutan)

1. Financial Assets (Continued)

Peningkatan risiko kredit secara signifikan (Lanjutan)

Significant increase in credit risk (Continued)

Kelompok Usaha mengasumsikan bahwa risiko kredit pada instrumen keuangan tidak meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal jika instrumen keuangan tersebut ditentukan memiliki risiko kredit yang rendah pada tanggal pelaporan. Instrumen keuangan memiliki risiko kredit yang rendah jika i) instrumen keuangan memiliki risiko gagal bayar yang rendah, ii) peminjam memiliki kapasitas yang kuat untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya dalam waktu dekat dan iii) perubahan yang merugikan dalam ekonomi dan kondisi bisnis dalam jangka panjang dapat, tetapi tidak harus, mengurangi kemampuan peminjam untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya.

The Group assumes that the credit risk on a financial instrument has not increased significantly since initial recognition if the financial instrument is determined to have low credit risk at the reporting date. A financial instrument is determined to have low credit risk if i) the financial instrument has a low risk of default, ii) the borrower has a strong capacity to meet its contractual cash flow obligations in the near term and iii) adverse changes in economic and business conditions in the longer term may, but will not necessarily, reduce the ability of the borrower to fulfill its contractual cash flow obligations.

Kelompok Usaha secara teratur memantau efektivitas kriteria yang digunakan untuk mengidentifikasi apakah telah terjadi peningkatan risiko kredit yang signifikan dan merevisinya jika perlu untuk memastikan bahwa kriteria tersebut mampu mengidentifikasi peningkatan risiko kredit yang signifikan sebelum jumlahnya jatuh tempo.

The Group regularly monitors the effectiveness of the criteria used to identify whether there has been a significant increase in credit risk and revises them as appropriate to ensure that the criteria are capable of identifying significant increase in credit risk before the amount becomes past due.

Definisi gagal bayar

Definition of default

Kelompok Usaha menganggap bahwa gagal bayar telah terjadi ketika aset keuangan tertunggak lebih dari 90 hari kecuali jika Kelompok Usaha memiliki informasi yang wajar dan terdukung untuk menunjukkan bahwa kriteria yang lebih panjang lebih tepat.

The Group considers that default has occurred when a financial asset is more than 90 days past due unless the Group has reasonable and supportable information to demonstrate that a more lagging default criterion is more appropriate.

2. Liabilitas Keuangan

2. Financial Liabilities

Pengakuan awal

Initial recognition

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai berikut:

Financial liabilities are classified as follows:

1. Liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi; dan
2. Liabilitas keuangan yang diukur dengan FVTPL.

1. Financial liabilities measured at amortized cost; and
2. Financial liabilities measured at FVTPL.

Kelompok Usaha menentukan klasifikasi liabilitas keuangan mereka pada saat pengakuan awal. Kelompok Usaha mengklasifikasikan semua liabilitas keuangannya pada biaya perolehan diamortisasi.

The Group determines the classification of its financial liabilities at initial recognition. The Group classifies all of its financial liabilities at amortized cost.

Ekshibit E/24

Exhibit E/24

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

h. Instrumen Keuangan (Lanjutan)

2. Liabilitas Keuangan (Lanjutan)

Pengukuran selanjutnya

Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya amortisasi selanjutnya diukur dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Amortisasi suku bunga efektif termasuk di dalam biaya keuangan dalam laba rugi.

Keuntungan atau kerugian diakui dalam laba rugi pada saat liabilitas tersebut dihentikan pengakuannya serta melalui proses amortisasi suku bunga efektif.

3. Penghentian Pengakuan Instrumen Keuangan

Penghentian pengakuan aset keuangan

Kelompok Usaha menghentikan pengakuan aset keuangan, jika dan hanya jika, hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir, atau mengalihkan hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan, atau tetap memiliki hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan namun juga menanggung kewajiban kontraktual untuk membayar arus kas yang diterima tersebut kepada satu atau lebih pihak penerima melalui suatu kesepakatan yang memenuhi persyaratan tertentu. Ketika Kelompok Usaha mengalihkan aset keuangan, maka Kelompok Usaha mengevaluasi sejauh mana Kelompok Usaha tetap memiliki risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut.

Penghentian pengakuan liabilitas keuangan

Kelompok Usaha menghentikan pengakuan liabilitas keuangan jika, dan hanya jika, kewajiban Kelompok Usaha dilepaskan, dibatalkan atau kadaluarsa.

Jika suatu liabilitas keuangan yang ada digantikan dengan liabilitas yang lain oleh pemberi pinjaman yang sama pada keadaan yang secara substansial berbeda, atau berdasarkan suatu liabilitas yang ada yang secara substansial telah diubah, maka pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan liabilitas awal dan pengakuan liabilitas baru, dan perbedaan nilai tercatat masing-masing diakui dalam laporan laba rugi.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

h. Financial Instruments (Continued)

2. Financial Liabilities (Continued)

Subsequent measurement

Financial liabilities measured at amortized cost are subsequently measured using the effective interest rate method. The effective interest rate amortization is included in finance costs in profit or loss.

Gains or losses are recognized in the profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the the effective interest rate amortization process.

3. Derecognition of Financial Instruments

Derecognition of financial assets

The Group derecognizes financial assets, if and only if, the contractual rights to the cash flows from the financial asset expire, or the contractual rights to receive the cash flows of the financial asset are transferred to another entity, or the contractual rights to receive the cash flows of the financial asset are retained but a contractual obligation is assumed to pay the cash flows to one or more recipients in an arrangement that meets certain conditions. When the Group transfers a financial asset, it evaluates the extent to which they retains the risks and rewards of ownership of the financial asset.

Derecognition of financial liabilities

The Group derecognizes financial liabilities if, and only if, the Group's obligations are discharged, cancelled or expired.

Where an existing financial liability is replaced by another liability from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in the profit or loss.

Ekshibit E/25

Exhibit E/25

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

h. Instrumen Keuangan (Lanjutan)

4. Saling Hapus Instrumen Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan dan nilai netonya dilaporkan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, saat ini memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk saling hapus atas jumlah yang telah diakui dan terdapat tujuan untuk menetapkan secara neto (*net basis*), atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

i. Instrumen Keuangan Derivatif

Kelompok Usaha menggunakan kontrak *forward* mata uang untuk melindungi nilai risiko mata uang asing yang berasal dari denominasi pinjaman dalam dolar AS. Instrumen keuangan derivatif tersebut diakui pada nilai wajar pada tanggal dimana derivatif dibuat dan selanjutnya dinilai pada nilai wajar. Derivatif dicatat sebagai aset keuangan saat nilai wajar positif dan sebagai liabilitas keuangan saat nilai wajar negatif.

Instrumen keuangan derivatif diklasifikasikan untuk diukur pada nilai wajar melalui laba rugi. Instrumen keuangan derivatif Kelompok Usaha tidak ditujukan sebagai instrumen lindung nilai. Perubahan nilai wajar derivatif diakui langsung dalam laba rugi dalam akun "Pendapatan Keuangan" untuk keuntungan dan "Beban keuangan" untuk kerugian.

Instrumen derivatif diklasifikasikan sebagai lancar dan tidak lancar berdasarkan penilaian fakta dan keadaan tertentu (seperti dasar arus kas kontraktual).

j. Investasi pada Asosiasi

Entitas asosiasi adalah seluruh entitas di mana Kelompok Usaha memiliki pengaruh signifikan namun bukan pengendalian, biasanya melalui kepemilikan hak suara antara 20% dan 50%.

Investasi pada entitas asosiasi dicatat dengan metode ekuitas dan pengakuan awal dicatat sebesar harga perolehan. Di dalam investasi Kelompok Usaha atas entitas asosiasi termasuk *goodwill* yang diidentifikasi ketika akuisisi.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

h. Financial Instruments (Continued)

4. Offsetting of Financial Instruments

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a current enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

i. Derivative Financial Instruments

The Group uses forward derivative currency to hedge its foreign currency risks arising from US dollar denominated loans. Such derivative financial instruments are initially recognized at fair value on the date on which a derivative is entered into and remeasured subsequently at fair value. Derivatives are carried as financial assets when the fair value is positive and as financial liabilities when the fair value is negative.

Derivative financial instruments are classified as measured at fair value through profit or loss. The Group's derivative financial instruments are not designated as hedging instruments. Changes in the fair value of derivatives are taken directly in profit or loss under "Financial Income" account for gains and "Financial expenses" account for losses.

Derivative instruments are classified as current or non-current based on an assessment of the facts and circumstances (i.e., the underlying contracted cash flows).

j. Investments in Associates

Associates are all entities over which the Group has significant influence but not control, generally accompanying a shareholding of between 20% and 50% of the voting rights.

Investment in associates are accounted for using the equity method of accounting and are initially recognized at cost. The Group's investment in associates includes goodwill, if any, identified on acquisition.

Ekshibit E/26

Exhibit E/26

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

j. Investasi pada Asosiasi (Lanjutan)

Apabila nilai tercatat investasi telah mencapai nilai nol, kerugian selanjutnya akan diakui bila Kelompok Usaha mempunyai komitmen untuk menyediakan bantuan pendanaan atau menjamin kewajiban entitas asosiasi yang bersangkutan.

Pelepasan sebagian atau pelepasan kepentingan dalam hubungan istimewa dimana metode ekuitas terus diterapkan disesuaikan dalam laba rugi.

Setiap akhir periode pelaporan, Kelompok Usaha melakukan penilaian ketika terdapat bukti obyektif bahwa investasi pada entitas asosiasi mengalami penurunan nilai.

k. Persediaan dan Tanah untuk Pengembangan

Properti yang diperoleh atau dibuat untuk dijual dalam kegiatan usaha normal, bukan ditahan untuk disewa atau peningkatan nilai, melainkan dimiliki sebagai persediaan dan tanah dalam pengembangan, dan dinyatakan sebesar nilai terendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi neto. Nilai realisasi bersih adalah estimasi harga penjualan dalam kegiatan usaha normal dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya penjualan. Biaya persediaan real estat, makanan, minuman, perlengkapan medis sekali pakai, obat-obatan dan persediaan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata, kecuali untuk tanah untuk pengembangan yang terletak di *Kendal Industrial Park (KIP)*.

Dikarenakan sifat dari aktivitas Kelompok Usaha secara khusus, skala pengembangan proyek biaya untuk tanah untuk pengembangan di KIP Tahap 1 oleh Kelompok Usaha, Kelompok Usaha harus mengalokasikan biaya pengembangan secara menyeluruh antar tanah yang sedang dikembangkan dan/atau yang sudah dikembangkan di tahun berjalan. Biaya dari tanah untuk pengembangan yang diakui pada laba rugi ditentukan dengan referensi dari biaya tanah dan biaya pengembangan yang dialokasikan secara menyeluruh.

Nilai persediaan real estat dan tanah untuk pengembangan termasuk:

- Biaya pra-perolehan tanah;
- Biaya perolehan tanah;
- Biaya yang secara langsung berhubungan dengan proyek;
- Biaya yang dapat didistribusikan pada aktivitas pengembangan real estat; dan
- Biaya pinjaman.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

j. Investments in Associates (Continued)

Once an investment's carrying value has been reduced to zero, further losses are taken up if the Group has committed to provide financial support, or has guaranteed the obligations of the associate.

Partial disposals or deemed disposals of interests in associate where the equity method continues to be applied are adjusted in profit or loss.

At the end of each reporting period, the Group assesses when there is objective evidence that an investment in associates is impaired.

k. Inventories and Land for Development

Property acquired or being constructed for sale in the ordinary course of business, rather than to be held for rental or capital appreciation, is carried as inventories and land for development, and is stated at the lower of cost or net realizable value. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale. Costs of real estate inventories, food, beverage, disposable medical supplies, medicines and supplies are determined using the average method, except for the land for development located in *Kendal Industrial Park (KIP)*.

Due to the nature of the Group's activity and in particular, the scale of the Group's development and the development cycle of costs of the land for development in KIP Phase 1 Project, the Group has to allocate site-wide development costs between lands being developed and/or completed in the current year. The cost of land for development recognized in profit or loss is determined with reference to the cost of land and the allocated site-wide development costs.

The cost of real estate inventories and land for development includes:

- Pre-acquisition costs of land;
- Land acquisition costs;
- Expenses directly attributable to the project;
- Expenses attributable to real estate development activities; and
- Borrowing costs.

Ekshibit E/27

Exhibit E/27

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

**k. Persediaan dan Tanah untuk Pengembangan
(Lanjutan)**

k. Inventories and Land for Development (Continued)

Biaya perolehan rumah dan bangunan yang dalam konstruksi meliputi biaya perolehan tanah yang telah selesai dikembangkan, biaya konstruksi, biaya lainnya yang dapat diatribusikan pada aktivitas pengembangan real estat dan biaya pinjaman, serta dipindahkan ke rumah dan bangunan siap dijual pada saat selesai dibangun dan siap dijual.

The cost of houses and buildings under construction consists of the developed land costs, construction costs, other costs related to the development of real estate and borrowing costs, and is transferred to the houses and buildings available for sale, when it is completed and ready for sale.

Penelaahan atas estimasi dan alokasi biaya dilakukan pada setiap akhir periode pelaporan sampai proyek selesai secara substansial. Biaya atas revisi substansial untuk menyelesaikan proyek real estat dikapitalisasi dan dialokasikan pada bidang tanah yang tersedia untuk dijual yang masih tersisa.

Cost estimates and allocation are reviewed at the end of each reporting period until the project is substantially completed. The costs of substantial revisions to complete real estate projects are capitalized and allocated to the remaining lots available-for-sale.

Perolehan tanah untuk pengembangan di masa yang akan datang dicatat sebagai "Tanah untuk Pengembangan". Akumulasi biaya atas tanah dalam pengembangan akan dipindahkan ke persediaan pada saat pengembangan dan konstruksi infrastruktur dimulai.

Land acquired for future development is recorded under "Land for Development". The accumulated cost of land for development is transferred to inventories upon the commencement of the development and construction of the infrastructure.

Tanah yang pengembangan nya akan terjadi setelah periode dua belas bulan diklasifikasikan sebagai tidak lancar.

Land for development that are planned to occur after twelve month period are classified as non-current.

l. Aset Tetap

l. Property, Plant and Equipment

Pada pengakuan awal, item-item aset tetap dinilai sebesar biaya perolehan. Biaya perolehan meliputi harga pembelian, biaya-biaya yang dapat diatribusikan secara langsung dan estimasi nilai kini dari seluruh biaya-biaya masa mendatang yang tidak dapat dihindari dari pembongkaran dan pemindahan aset tetap.

Items of property, plant and equipment are initially recognized at cost. Costs include the purchase price, directly attributable costs and the estimated present value of any future unavoidable costs of dismantling and removing items.

Kelompok Usaha telah memilih untuk menggunakan model biaya sebagai kebijakan akuntansi pengukuran aset tetapnya. Aset tetap dinyatakan sebesar harga perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, kecuali untuk tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi penurunan nilai dan tidak disusutkan. Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus dan metode saldo menurun ganda dengan masa manfaat ekonomis berikut ini:

The Group has chosen the cost model as the accounting policy for its property, plant and equipment measurement. Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and any impairment in value, except for land which is stated at cost less any impairment in value and is not depreciated. Depreciation is computed using straight-line method and double declining balance method with the following economic useful lives:

Tahun/Years

Bangunan	10 - 30
Prasarana	3 - 25
Mesin dan peralatan*	3 - 30
Perabot dan perlengkapan*	4 - 8
Kendaraan	4 - 8

Buildings
Leasehold improvements
Machineries and equipment*
Furnitures and fixtures*
Motor vehicles

*) Disusutkan dengan metode saldo menurun ganda

*) Depreciated using double declining balance method

Ekshibit E/28

Exhibit E/28

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

l. Aset Tetap (Lanjutan)

Nilai sisa, masa manfaat dan metode penyusutan dikaji pada tiap akhir periode pelaporan, dan disesuaikan secara prospektif, sesuai dengan keadaan.

Akumulasi biaya konstruksi bangunan, prasarana, pemasangan mesin dan peralatan serta perabot dan perlengkapan dikapitalisasi sebagai aset dalam penyelesaian dan disajikan sebagai aset tetap. Biaya tersebut direklasifikasi ke akun aset tetap yang bersangkutan pada saat pembangunan atau pemasangan selesai dan aset tersebut siap untuk digunakan sesuai tujuannya. Penyusutan mulai dibebankan pada tanggal tersebut.

Biaya pengurusan legal hak atas tanah ketika tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan tanah pada akun "Aset Tetap" dan tidak diamortisasi. Sementara biaya pengurusan atas perpanjangan atau pembaruan legal hak atas tanah diakui sebagai beban ditangguhkan dan diamortisasi sepanjang mana yang lebih pendek antara umur hukum dan umur ekonomis tanah.

Beban perbaikan dan pemeliharaan dibebankan pada laba rugi pada saat terjadinya, biaya penggantian atau inspeksi yang signifikan dikapitalisasi pada saat terjadinya jika besar kemungkinan manfaat ekonomis di masa depan berkenaan dengan aset tersebut akan mengalir ke Kelompok Usaha dan biaya perolehan aset dapat diukur secara andal.

Aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau ketika tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset dimasukkan dalam laba rugi pada periode aset tersebut dihentikan pengakuannya.

m. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan (Tidak Termasuk Persediaan, Tanah untuk Pengembangan dan Aset Pajak Tangguhan)

Pada setiap periode pelaporan, Kelompok Usaha menilai apakah terdapat indikasi aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, maka Kelompok Usaha mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Jumlah terpulihkan suatu aset atau unit penghasil kas adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya pelepasan dan nilai pakainya. Jika jumlah terpulihkan suatu aset lebih kecil dari nilai tercatatnya, nilai tercatat aset harus diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkan. Kerugian penurunan nilai diakui segera dalam laba rugi.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

l. Property, Plant and Equipment (Continued)

The residual values, useful lives and depreciation methods are reviewed at the end of each reporting period, and adjusted prospectively, if appropriate.

The accumulated costs of the construction of buildings, leasehold improvements, the installation of machineries and equipment and furnitures and fixtures are capitalized as construction in progress and are presented as part of property, plant and equipment. These costs are reclassified to the appropriate property, plant and equipment account when the construction or installation is completed and the assets are ready for their intended use. Depreciation is charged from such date.

The legal cost of land right when the land was acquired initially are recognized as part of the cost of the land under the "Property, Plant and Equipment" account and not amortized. Meanwhile the extension or the legal renewal costs of land rights are recognized as deferred charges and are amortized over the shorter of the rights legal life and land's economic life.

The cost of repairs and maintenance is charged to profit or loss as incurred, replacement or major inspection costs are capitalized when incurred if it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be reliably measured.

An item of property, plant and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the asset is included in profit or loss in the period the asset is derecognized.

m. Impairment of Non-Financial Assets (Excluding Inventories, Land for Development and Deferred Tax Assets)

The Group evaluates at each reporting period whether there is any indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, the Group estimates the recoverable amount of the asset. The recoverable amount of an asset or a cash-generating unit is the higher of its fair value less costs of disposal and its value in use. Whenever the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. The impairment loss is recognized immediately in profit or loss.

Ekshibit E/29

Exhibit E/29

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

m. Penurunan Nilai Aset Non-Kuangan (Tidak Termasuk
Persediaan, Tanah untuk Pengembangan dan Aset
Pajak Tangguhan) (Lanjutan)

m. Impairment of Non-Financial Assets (Excluding
Inventories, Land for Development and Deferred
Tax Assets) (Continued)

Pembalikan rugi penurunan nilai untuk aset non-keuangan, diakui jika, dan hanya jika, terdapat perubahan estimasi yang digunakan dalam menentukan jumlah terpulihkan aset sejak pengujian penurunan nilai terakhir kali dilakukan. Pembalikan rugi penurunan nilai tersebut diakui segera dalam laba rugi.

Reversal on impairment loss for non-financial assets would be recognized if, and only if, there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment test was carried out. Reversal on impairment losses will be immediately recognized in profit or loss.

n. Sewa

n. Leases

Kelompok Usaha sebagai penyewa

The Group as lessee

Kelompok Usaha menyewa tanah, bangunan dan kendaraan untuk kegiatan operasionalnya. Kontrak sewa biasanya dibuat untuk periode tetap dari 2 hingga 10 tahun tetapi mungkin memiliki opsi ekstensi.

The Group leases land, building and vehicle for its operational activities. Rental contracts are typically made for fixed periods of 2 to 10 years but may be extended.

Sewa diakui sebagai aset hak-guna dan liabilitas terkait pada tanggal di mana aset sewaan tersedia untuk digunakan oleh Kelompok Usaha.

Leases are recognized as a right-of-use asset and a corresponding liability at the date at which the leased asset is available for use by the Group.

Aset dan liabilitas yang timbul dari sewa pada awalnya diukur dengan basis nilai kini. Liabilitas sewa (termasuk nilai bersih sekarang dari pembayaran sewa tetap, termasuk pembayaran secara substansi) dikurangi piutang insentif sewa dan harga pelaksanaan dari opsi pembelian jika penyewa cukup yakin untuk menggunakan opsi tersebut.

Assets and liabilities arising from a lease are initially measured on a present value basis. Lease liabilities (include the net present value of the fixed lease payments including in substance fixed payments) less any lease incentives receivable and the exercise price of a purchase option if the lessee is reasonably certain to exercise that option.

Pembayaran sewa didiskontokan dengan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa. Jika tarif tidak dapat segera ditentukan, di mana hal tersebut secara umum terjadi pada sewa dalam Kelompok Usaha, suku bunga pinjaman tambahan penyewa digunakan, yaitu tarif yang harus dibayar oleh penyewa untuk meminjam dana yang diperlukan untuk memperoleh aset dengan nilai yang sama dengan aset hak-guna dalam lingkungan ekonomi serupa dengan syarat dan ketentuan yang serupa.

The lease payments are discounted using the interest rate implicit in the lease. If the rate cannot be readily determined, which is generally the case for leases in the Group, the lessee's incremental borrowing rate is used, being the rate that the individual lessee would have to pay to borrow the funds necessary to obtain an asset of similar value to the right-of-use asset in a similar economic environment with similar terms and conditions.

Aset hak-guna diukur pada biaya perolehan yang terdiri dari jumlah pengukuran awal liabilitas sewa, pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal dimulainya dikurangi insentif sewa yang diterima, biaya langsung awal, dan biaya restorasi.

Right-of-use assets are measured at cost comprising the amount of the initial measurement of lease liability, any lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received, any initial direct costs and restoration costs.

Aset hak-guna kemudian disusutkan menggunakan metode garis lurus dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa. Jika Kelompok Usaha cukup yakin untuk melaksanakan opsi pembelian, aset hak-guna disusutkan selama masa manfaat aset yang mendasarinya.

The right-of-use asset is subsequently depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use asset or the end of the lease term. If the group is reasonably certain to exercise a purchase option, the right-of-use asset is depreciated over the underlying asset's useful life.

Ekshibit E/30

Exhibit E/30

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

n. Sewa (Lanjutan)

n. Leases (Continued)

Kelompok Usaha sebagai penyewa (Lanjutan)

The Group as lessee (Continued)

Sewa jangka pendek

Short-term leases

Kelompok Usaha memutuskan untuk tidak mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka pendek (masa sewa 12 bulan atau kurang) untuk beberapa kontrak sewa kendaraan. Kelompok Usaha mengakui pembayaran sewa atas sewa tersebut sebagai beban sewa dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

The Group has elected not to recognize right-of-use assets and lease liabilities for short-term leases (lease term of 12 months or less) on certain rental contracts of vehicles. The Group recognizes the lease payments associated with these leases as rent expense on a straight-line basis over the lease term.

Kelompok Usaha sebagai lessor

The Group as lessor

Pendapatan sewa dari sewa operasi diakui pada dasar akrual. Biaya langsung awal yang terjadi dalam proses negosiasi dan pengaturan sewa operasi ditambahkan dalam jumlah tercatat aset sewaan dan diakui dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

Rental income from operating leases is recognized on accrual basis. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognized on a straight-line basis over the lease term.

o. Properti Investasi

o. Investment Properties

Properti investasi Kelompok Usaha terdiri dari tanah dan bangunan yang dimiliki untuk menghasilkan sewa atau untuk kenaikan nilai atau keduanya, dan tidak untuk digunakan dalam produksi atau penyediaan barang dan jasa untuk tujuan administratif, atau untuk dijual dalam kegiatan usaha sehari-hari.

Investment properties of the Group consist of land and buildings held to earn rentals or for capital appreciation or both, rather than for use in the production or supply of goods or services or for administrative purposes, or sale in the ordinary course of business.

Kelompok Usaha telah memilih metode biaya untuk pengukuran properti investasinya. Properti investasi dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan. Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus dengan masa manfaat ekonomi properti investasi sampai 20 tahun, kecuali untuk tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dan tidak disusutkan.

The Group has chosen cost method for their investment properties measurement. Investment properties are stated at cost less accumulated depreciation. Depreciation is computed using straight-line method with the useful lives of these investment properties within 20 years, except for land which is stated at cost and is not depreciated.

Properti investasi dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau ketika tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset dimasukkan dalam laba rugi pada periode aset tersebut dihentikan pengakuannya.

An item of investment property is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the asset is included in profit or loss in the period that asset is derecognized.

p. Imbalan Kerja

p. Employee Benefits

i. Imbalan kerja jangka pendek

i. Short-term employee benefits

Imbalan kerja jangka pendek merupakan kompensasi yang diberikan oleh Kelompok Usaha seperti gaji, tunjangan, bonus dan iuran pensiun yang diakui pada saat diberikan kepada karyawan.

Short-term employee benefits represent compensation provided by the Group such as salaries, allowance, bonus and pension contribution paid which are recognized when they accrue to the employees.

Ekshibit E/31

Exhibit E/31

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

p. Imbalan Kerja (Lanjutan)

p. Employee Benefits (Continued)

ii. Imbalan pasca-kerja

ii. Post-employment benefits

Kelompok Usaha mengakui liabilitas imbalan pasca kerja yang tidak didanai sesuai dengan Peraturan Perusahaan atas entitas dalam Kelompok Usaha dan peraturan ketenagakerjaan yang berlaku di Indonesia ("Peraturan Ketenagakerjaan").

The Group recognizes unfunded post-employment benefits liability in accordance with the Company Regulations of entities within the Group and applicable manpower regulations in Indonesia ("Manpower Regulations").

Liabilitas yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian adalah nilai kini liabilitas imbalan pasti pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian sesuai dengan Peraturan Perusahaan atas entitas dalam Kelompok Usaha.

The liabilities recognized in the consolidated statements of financial position are the present value of the defined benefit obligation as of the consolidated statements of financial position date in accordance with Company Regulations of entities within the Group.

Liabilitas imbalan pasti dihitung oleh aktuaris independen dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit*.

The defined benefit obligation is calculated by an independent actuary using the *Projected Unit Credit* method.

Nilai kini liabilitas imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan estimasi arus kas keluar masa depan dengan menggunakan imbal hasil Obligasi Pemerintah dalam mata uang Rupiah, sama dengan mata uang di mana imbalan tersebut akan dibayarkan, dan yang memiliki jangka waktu yang mendekati jangka waktu liabilitas imbalan pensiun yang bersangkutan.

The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using the yield of Government Bonds that are denominated in Rupiah, in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating to the terms of the related pension liability.

Biaya jasa lalu diakui segera dalam laba rugi.

Past-service costs are recognized immediately in the profit or loss.

Kelompok Usaha mengakui keuntungan atau kerugian atas kurtailmen atau penyelesaian suatu program imbalan pasti ketika kurtailmen atau penyelesaian tersebut terjadi. Keuntungan atau kerugian atas kurtailmen atau penyelesaian terdiri dari perubahan yang terjadi dalam nilai kini kewajiban imbalan pasti dan laba rugi aktuarial yang terkait. Laba rugi aktuarial yang timbul dari penyesuaian pengalaman dan perubahan asumsi aktuarial dibebankan atau dikreditkan pada laba komprehensif lainnya pada periode terjadinya.

The Group recognizes gains or losses on the curtailment or settlement of a defined benefit plan when the curtailment or settlement occurs. The gain or loss on a curtailment or settlement comprises change in the present value of the defined obligation and any related actuarial gains and losses. Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are charged or credited to other comprehensive income in the period in which they arise.

iii. Manfaat jasa jangka panjang lain

iii. Other long-term service benefits

Manfaat jasa jangka panjang lain yang diharapkan untuk diselesaikan secara keseluruhan dalam dua belas (12) bulan setelah akhir periode pelaporan disajikan sebagai liabilitas jangka pendek.

Other long-term service benefits that are expected to be settled wholly within twelve (12) months after the end of the reporting period are presented as current liabilities.

Ekshibit E/32

Exhibit E/32

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

p. Imbalan Kerja (Lanjutan)

iii. Manfaat jasa jangka panjang lain (Lanjutan)

Manfaat jasa jangka panjang lain yang tidak diharapkan untuk diselesaikan secara keseluruhan dalam 12 bulan setelah akhir periode pelaporan disajikan sebagai liabilitas jangka panjang dan dihitung dengan menggunakan metode *projected-unit-credit* dan kemudian didiskonto dengan menggunakan imbal hasil Obligasi Pemerintah yang tersedia dengan tanggal jatuh tempo mendekati sisa periode yang diharapkan untuk diselesaikan.

q. Saham Treasuri

Imbalan yang dibayarkan/diterima untuk pembelian/penjualan saham treasuri diakui secara langsung dalam ekuitas. Biaya saham treasuri disajikan sebagai cadangan terpisah ("saham treasuri"). Selisih lebih imbalan yang diterima atas penjualan saham treasuri terhadap biaya rata-rata saham yang dijual dikreditkan pada tambahan modal disetor.

r. Modal Saham

Modal saham merupakan jumlah nominal atas seluruh saham yang diterbitkan.

s. Saldo Laba

Saldo laba merupakan saldo kumulatif laba rugi dan penghasilan komprehensif lain bersih, distribusi dividen, penyesuaian periode sebelumnya, efek dari perubahan kebijakan akuntansi dan penyesuaian modal lainnya.

t. Pengakuan Pendapatan, Biaya dan Beban

Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan

Pendapatan Kelompok Usaha kecuali pendapatan sewa dicatat sesuai dengan PSAK 115.

Pendapatan penjualan real estat

Pendapatan dari penjualan real estat diakui pada saat risiko dan manfaat signifikan atas kepemilikan dalam persediaan real estat telah dialihkan ke pelanggan pada saat tertentu dan Kelompok Usaha tidak memiliki keterlibatan substansial yang berkelanjutan dengan properti tersebut.

Pendapatan diukur dari harga transaksi yang disetujui dalam kontrak kecuali ketika pembayaran angsuran melebihi 12 bulan setelah penyerahan properti. Dalam hal ini, harga transaksi disesuaikan kepada efek dari komponen pembiayaan signifikan.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

p. Employee Benefits (Continued)

iii. Other long-term service benefits (Continued)

Other long-term service benefits that are not expected to be settled wholly within 12 months after the end of the reporting period are presented as non-current liabilities and calculated using the *projected-unit-credit* method and then discounted using yields available Government Bonds that have maturity dates approximating to the expected remaining period to be settled.

q. Treasury Shares

Consideration paid/received for the purchase/sale of treasury shares is recognized directly in equity. The cost of treasury shares held is presented as a separate reserve (the "treasury shares"). Any excess of the consideration received on the sale of treasury shares over the weighted average cost of the shares sold is credited to additional paid-in capital.

r. Share Capital

Share capital represents the total par value of the shares issued.

s. Retained Earnings

Retained earnings represent the cumulative balance of net profit or loss and other comprehensive income, dividend distributions, prior period adjustments, effects of changes in accounting policy and other capital adjustments.

t. Revenue, Costs and Expenses Recognition

Revenue from Contracts with Customers

The Group's revenues except for rental income are accounted in accordance with PSAK 115.

Real estate sales revenue

Revenue from sales of real estate is recognized when the significant risks and rewards of ownership in the real estate inventory have been handed-over to the customer at a point in time and the Group has no ongoing substantial involvement with the property.

Revenue is measured at the transaction price agreed under the contract except when installment payments exceed 12 months after the hand-over of property. In which case, the transaction price is adjusted for the effects of a significant financing component.

Ekshibit E/33

Exhibit E/33

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

t. Pengakuan Pendapatan, Biaya dan Beban (Lanjutan)

t. Revenue, Costs and Expenses Recognition
(Continued)

Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan
(Lanjutan)

Revenue from Contracts with Customers
(Continued)

Pendapatan pembangkit tenaga listrik

Power plant revenue

Pendapatan dari pembangkit tenaga listrik diakui pada saat tenaga atau kapasitas dihasilkan, dialihkan dan/atau disediakan untuk pelanggan.

Revenue from power plant is recognized over time when actual power or capacity is generated, transmitted and/or made available to the customers.

Pendaftaran keanggotaan golf

Membership registration fees

luran keanggotaan golf diakui sebagai pendapatan sesuai masa sewa atau keanggotaannya. luran keanggotaan golf yang diterima dimuka disajikan sebagai bagian dari "Pendapatan Ditangguhkan".

Membership fees for golf are recognized as revenue over the period of rental or membership. Membership fees received in advance are presented as part of "Unearned Income".

Pendapatan jasa

Service revenue

Pendapatan atas jasa dan pemeliharaan, dry port dan pariwisata diakui pada saat jasa diberikan.

Revenue from service and maintenance, dry port and tourism are recognized as the services are rendered.

Pendapatan atas agribisnis

Revenue from agribusiness

Pendapatan diakui pada saat pengendalian aset dialihkan ke pelanggan, pada umumnya saat penyerahan barang.

Revenue is recognized at the point in time when control of the asset is transferred to the customer, generally on delivery of the goods.

Liabilitas Kontrak

Contract Liability

Pembayaran harga transaksi berbeda untuk setiap kontrak. Liabilitas kontrak diakui ketika pembayaran pelanggan melebihi kewajiban pelaksanaan yang telah terpenuhi. Liabilitas kontrak dinyatakan sebagai "uang muka pelanggan" dan "pendapatan yang ditangguhkan" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Payment of the transaction price differs for each contract. Contract liability is recognized when the payments of the customer is more than performance obligation satisfied. Contract liabilities are presented under "customers' deposit" and "unearned income" in the consolidated statement of financial position.

Biaya dan beban

Costs and expenses

Biaya yang secara langsung berhubungan dengan kontrak yang timbul untuk memenuhi kontrak ("biaya untuk memenuhi") atau penambahan biaya yang secara langsung berhubungan untuk mendapatkan kontrak ("biaya untuk memperoleh") dan diharapkan dapat dipulihkan, memenuhi syarat kapitalisasi berdasarkan PSAK 115. Beban tersebut diamortisasi dengan cara sistematis sejalan dengan penyerahan barang atau jasa yang terkait dengan aset tersebut.

The cost that directly relates to the contract that are incurred to fulfil the contract ("cost to fulfil") or is incremental costs that directly relate to obtaining a contract ("cost to obtain") and are expected to be recovered are eligible for capitalisation under PSAK 115. Such cost will be amortised on a systematic basis that is consistent with the transfer of the goods or services to which such asset relates.

Ekshibit E/34

Exhibit E/34

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

t. Pengakuan Pendapatan, Biaya dan Beban (Lanjutan)

Biaya dan beban (Lanjutan)

Kelompok Usaha telah menetapkan bahwa komisi yang dibayarkan kepada pialang dan agen pemasaran atas penjualan real estat ditangguhkan ketika pemulihan dapat dilakukan dan dicatat ke beban pada periode di mana pendapatan terkait diakui sebagai perolehan. Beban komisi yang tidak memenuhi syarat untuk dikapitalisasi dimasukkan ke dalam akun "beban penjualan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Pada tahun 2025 dan 2024, tidak terdapat kapitalisasi biaya untuk memperoleh kontrak.

Beban pokok penjualan real estat terdiri dari biaya perolehan dan pengeluaran-pengeluaran lain untuk pengembangan tanah dan bangunan.

Beban diakui pada periode terjadinya.

u. Mata Uang Asing

Transaksi dalam mata uang selain Rupiah dijabarkan ke Rupiah dengan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang selain Rupiah dijabarkan dengan kurs yang berlaku pada tanggal tersebut. Keuntungan dan kerugian yang dihasilkan dari penyelesaian transaksi tersebut dan dari penjabaran dengan kurs akhir periode aset dan liabilitas moneter dalam mata uang selain Rupiah diakui dalam laba rugi.

Kurs yang digunakan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut (satuan penuh):

	31 Desember/ December 31,	
	2025	2024
1 Dolar Amerika Serikat (USD)	16.782	16.162

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

**t. Revenue, Costs and Expenses Recognition
(Continued)**

Costs and expenses (Continued)

The Group has determined that commissions paid to brokers and marketing agents on the sale of real estate are deferred when recovery is reasonably expected and are charged to expense in the period in which the related revenue is recognized as earned. Commission expense which did not qualify for capitalization is included in the "selling expenses" account in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

In 2025 and 2024, there are no capitalization of costs to obtain a contract.

The cost of sales of the real estate consists of the acquisition cost and other expenditures relating to its land and building development.

Expenses are recognized in the period they are incurred.

u. Foreign Currency

Transactions denominated in currencies other than Rupiah are translated into Rupiah at the exchange rate prevailing at the dates of the transactions. At the reporting date, monetary assets and liabilities in currencies other than Rupiah are translated at the exchange rates prevailing at that date. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at period-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in currencies other than Rupiah are recognized in profit or loss.

The exchange rates used as of December 31, 2025 and 2024 were as follows (full amount):

1 United States Dollar (USD)

Ekshibit E/35

Exhibit E/35

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

v. Biaya Pinjaman

Biaya pinjaman yang digunakan baik secara langsung maupun tidak langsung dalam membiayai pembangunan aset kualifikasi, dikapitalisasi sampai dengan saat konstruksi selesai. Untuk pinjaman yang secara khusus digunakan untuk perolehan suatu aset kualifikasi, jumlah yang dikapitalisasi ditentukan sebagai biaya pinjaman aktual yang terjadi selama periode berjalan, dikurangi pendapatan yang diperoleh dari investasi sementara dari pinjaman tersebut. Untuk pinjaman yang tidak secara spesifik digunakan untuk perolehan suatu aset kualifikasi, jumlah yang dikapitalisasi ditentukan dengan menggunakan tingkat kapitalisasi terhadap jumlah yang dibebankan pada aset kualifikasi. Semua biaya pinjaman lainnya dibebankan pada saat terjadinya.

w. Pajak

Pajak Final

Penghasilan yang telah dikenakan pajak penghasilan final. Beban pajak final diakui dalam laba rugi dan disajikan sebagai bagian yang terpisah. Selisih antara jumlah pajak final yang terhutang dengan total pajak final dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian diakui sebagai pajak dibayar di muka atau utang pajak. Pajak final berada di luar lingkup PSAK 212, "Pajak Penghasilan" sehingga tidak ada aset atau liabilitas pajak tangguhan yang diakui.

Pajak Penghasilan

Beban pajak penghasilan terdiri dari pajak penghasilan kini dan pajak penghasilan tangguhan. Beban pajak penghasilan diakui dalam laba rugi, kecuali untuk transaksi yang berhubungan dengan transaksi yang diakui langsung dalam ekuitas atau penghasilan komprehensif lain, dalam hal ini diakui dalam ekuitas atau penghasilan komprehensif lain.

Pajak penghasilan kini dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku pada akhir periode pelaporan.

Pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atau secara substantif berlaku pada akhir periode pelaporan dan diharapkan akan berlaku pada saat aset pajak tangguhan dipulihkan atau liabilitas pajak tangguhan diselesaikan.

Aset pajak tangguhan diakui apabila besar kemungkinan jumlah penghasilan kena pajak di masa mendatang akan memadai untuk dikompensasi dengan perbedaan temporer dan rugi fiskal yang masih dapat dimanfaatkan.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

v. Borrowing Costs

Borrowing costs, either directly or indirectly used in financing the construction of a qualifying asset, are capitalized up to the date when construction is complete. For borrowings that are specific to the acquisition of a qualifying asset, the amount to be capitalized is determined as the actual borrowing costs incurred during the period, less any income earned from the temporary investment of such borrowings. For borrowings that are not specific to the acquisition of a qualifying asset, the amount to be capitalized is determined by applying a capitalization rate to the amount expensed on the qualifying asset. All other borrowing costs are expensed as incurred.

w. Taxes

Final Tax

Income which have been imposed with final tax. Final tax expense is recognized in profit or loss and is presented as a separate line item. The difference between the final tax payable with the total final tax in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income is recognized as prepaid tax or tax payable. Final tax is outside the scope of PSAK 212, "Income Taxes" thus no deferred tax assets or liabilities are recognized.

Income Tax

The income tax expense comprises current and deferred income tax. Income tax expense is recognized in profit or loss, except to the extent that it relates to items recognized directly in equity or other comprehensive income in which case it is recognized in equity or other comprehensive income.

The current income tax is calculated using tax rates that have been enacted by the end of reporting period.

Deferred income tax is determined using tax rates that have been enacted or substantially enacted by the end of reporting period and are expected to be applied when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled.

Deferred tax assets are recognised only if it is probable that future taxable amounts will be available to utilized those temporary differences and the unused tax losses carried forward.

Ekshibit E/36

Exhibit E/36

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (Lanjutan)

x. Dividen

Dividen diakui pada saat dividen secara legal menjadi terutang. Pembagian dividen interim menjadi terutang pada saat diumumkan oleh Direksi. Pembagian dividen final menjadi terutang pada saat disetujui oleh para pemegang saham pada saat Rapat Umum Pemegang Saham.

y. Laba per Saham Dasar

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba neto konsolidasian kepada pemilik entitas induk dengan rata-rata tertimbang jumlah lembar saham biasa yang beredar pada tahun bersangkutan.

z. Pelaporan Segmen

Suatu segmen adalah suatu unsur yang dapat dibedakan dari Kelompok Usaha yang beroperasi baik di dalam menghasilkan produk dan jasa tertentu (segmen bisnis), atau di dalam menghasilkan produk dan jasa di antara lingkungan ekonomi tertentu (segmen geografis), yang merupakan subjek manfaat dan risiko yang berbeda dari segmen-segmen lainnya. Segmen operasi dilaporkan secara konsisten dengan pelaporan internal yang diberikan kepada pengambil keputusan pimpinan operasi. Pengambil keputusan pimpinan operasi, yang bertanggungjawab di dalam mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi, telah diidentifikasi sebagai komite pengendali yang membuat keputusan strategis.

aa. Provisi

Provisi diakui ketika: Kelompok Usaha memiliki kewajiban hukum atau konstruktif masa kini sebagai akibat peristiwa masa lalu; terdapat kemungkinan besar penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya; dan jumlah kewajiban tersebut dapat diukur secara andal. Provisi tidak diakui untuk kerugian operasi masa depan.

bb. Peristiwa Setelah Periode Pelaporan

Peristiwa setelah periode pelaporan yang memberikan informasi tambahan atas posisi Kelompok Usaha pada akhir periode pelaporan (peristiwa yang memerlukan penyesuaian) tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian.

Peristiwa setelah periode pelaporan yang tidak memerlukan penyesuaian diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian apabila material.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

x. Dividends

Dividends are recognized when they become legally payable. Interim dividends distribution are recognized when approved by the Directors. Final dividends distribution are recognized when approved by the shareholders at the Shareholders General Meeting.

y. Basic earnings per Share

Basic earnings per share are calculated by dividing consolidated net profit attributable to the owners of the parent company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the related year.

z. Segment Reporting

A segment is a distinguishable component of the Group that is engaged either in providing certain products and service (business segment), or in providing products and service within a particular economic environment (geographical segment), which is subject to rewards and risks that are different from other segments. Operating segments are reported consistently with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker. The chief operating decision-maker, who is responsible for allocating resources and assessing performance of the operating segments, has been identified as the steering committee that makes strategic decisions.

aa. Provision

A provision is recognized when: the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events; it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation; and the amount has been reliably estimated. A provision is not recognized for future operating losses.

bb. Events After the Reporting Period

Post year-end events that provide additional information about the Group's position at the end of reporting period (adjusting events) are reflected in the consolidated financial statements.

Post year-end events that are non-adjusting events are disclosed in the notes to the consolidated financial statements when material.

Ekshibit E/37

Exhibit E/37

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI YANG PENTING

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mewajibkan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah-jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan. Sehubungan dengan adanya ketidakpastian yang melekat dalam membuat estimasi, hasil sebenarnya yang dilaporkan di masa mendatang dapat berbeda dengan jumlah estimasi yang dibuat.

Kelompok Usaha mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi diluar kendali Kelompok Usaha. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

a. Pertimbangan di dalam penerapan kebijakan akuntansi

Pajak Penghasilan

Kelompok Usaha memiliki eksposur pajak penghasilan. Pertimbangan signifikan diperlukan di dalam menentukan provisi pajak penghasilan. Ada beberapa transaksi dan penghitungan di mana penentuan pajak akhir adalah tidak pasti selama kegiatan usaha biasa. Kelompok Usaha mengakui liabilitas bagi isu perpajakan yang diharapkan berdasarkan estimasi apakah pajak tambahan akan jatuh tempo. Apabila terdapat perbedaan perhitungan pajak dengan jumlah yang telah dicatat, maka jumlah tersebut akan berdampak pada pajak penghasilan kini dan provisi pajak tangguhan di dalam periode di mana penentuan tersebut dibuat.

Klasifikasi Properti

Kelompok Usaha menentukan apakah suatu properti diklasifikasikan sebagai properti investasi atau aset tetap atau properti persediaan:

- Properti investasi terdiri atas tanah dan bangunan (terutama kantor, gudang komersial dan retail (properti)) yang tidak digunakan secara substansial untuk digunakan oleh, atau dalam operasional Kelompok Usaha, maupun untuk dijual dalam kegiatan usaha umum, tetapi dimiliki terutama untuk mendapatkan pendapatan sewa dan kenaikan nilai modal. Bangunan ini secara substansial disewakan kepada penyewa dan tidak dimaksudkan untuk dijual dalam kegiatan usaha umum.

3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS

The preparation of the consolidated financial statements, in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards, requires management to make judgments, estimations and assumptions that affect amounts reported therein. Due to the inherent uncertainty in making estimates, actual results reported in future periods may differ from those estimates.

The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions as they occur.

a. Judgments made in applying accounting policies

Income Taxes

The Group has exposure to income taxes. Significant judgment is involved in determining the provision for income taxes. There are certain transactions and computations for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected tax issues based on estimates of whether additional taxes will be due. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recognized, such differences will impact the current income tax and deferred tax provisions in the period in which such determination is made.

Classification of Property

The Group determines whether a property is classified as investment property or property, plant and equipment or inventory property:

- Investment property comprises of land and buildings (particularly offices, commercial warehouse and retail (property)) that are not occupied substantially for use by, or in the operations of the Group, nor for sale in the ordinary course of business, but are held primarily to earn rental income and capital appreciation. These buildings are substantially rented to tenants and not intended to be sold in the ordinary course of business.

Ekshibit E/38

Exhibit E/38

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI YANG
PENTING (Lanjutan)

a. Pertimbangan di dalam penerapan kebijakan
akuntansi (Lanjutan)

Klasifikasi Properti (Lanjutan)

- Aset tetap terdiri dari tanah, bangunan, prasarana, mesin dan peralatan, perabot dan perlengkapan, kendaraan, dan aset tetap dalam penyelesaian yang digunakan dalam kegiatan operasi Kelompok Usaha, dan tidak untuk dijual dalam kegiatan bisnis Kelompok Usaha, serta tidak digunakan untuk memperoleh pendapatan sewa.
- Properti persediaan terdiri atas properti yang dimiliki untuk tujuan dijual dalam kegiatan usaha umum. Pada prinsipnya, ini adalah properti hunian, ruko dan pabrik yang dikembangkan Kelompok Usaha dan dimaksudkan untuk dijual sebelum maupun sesudah proses pembangunan selesai.

b. Sumber utama ketidakpastian estimasi

Penyisihan Kerugian Penurunan Nilai Piutang Usaha dan
Piutang Lain-lain dari Pihak Ketiga

Kelompok Usaha mengevaluasi penggunaan cadangan kerugian ekspektasian sepanjang taksiran umur piutang untuk seluruh piutang usaha dan piutang lain-lain. Untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian, piutang usaha dan piutang lain-lain dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan jatuh tempo yang serupa. Ketika melakukan penilaian atas cadangan kerugian kredit ekspektasian, Kelompok Usaha mengevaluasi risiko gagal bayar yang mungkin terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan dalam menentukan jumlah kerugian kredit ekspektasian dengan mempertimbangkan ketersediaan informasi kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan.

Nilai tercatat piutang usaha dari pihak ketiga Kelompok Usaha sebelum penyisihan kerugian penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 diungkapkan dalam Catatan 5. Nilai tercatat dari piutang lain-lain Kelompok Usaha dari pihak ketiga sebelum penyisihan kerugian penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp 50.106 dan Rp 55.237. Penyisihan kerugian penurunan nilai piutang lain-lain dari pihak ketiga adalah sebesar Rp 9.587 pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES AND
ASSUMPTIONS (Continued)

a. Judgments made in applying accounting policies
(Continued)

Classification of Property (Continued)

- Property, plant and equipment comprises of land, buildings, leasehold improvements, machineries and equipment, furnitures and fixtures, motor vehicles and constructions in progress which are occupied substantially for use by, or in the operations of, the Group, and not for sale in the ordinary course of business, but are held primarily not to earn rental income.
- Inventory property comprises property that is held for sale in the ordinary course of business. Principally, this is residential, shophouses and factory that the Group develops and intends to sell before or on completion of construction.

b. Key sources of estimation uncertainty

Allowance for Impairment losses of Trade
Receivables and Other Receivables from Third
Parties

The Group evaluates the use of allowance for expected losses over the estimated age of the receivables for all trade receivables and other receivable. To measure expected credit losses, trade receivables and other receivables are grouped based on similar credit risk characteristics and maturity dates. When assessing the allowance for expected credit losses, the Group evaluates the risk of default that may occur over the expected life of the financial instrument in determining the amount of expected credit losses taking into account the availability of information on past events, current conditions and estimates of future economic conditions.

The carrying amount of the Group's trade receivables from third parties before allowance for impairment losses as of December 31, 2025 and 2024 is shown in Note 5. The carrying amount of the Group's other receivables from third parties before allowance for impairment losses as of December 31, 2025 and 2024 amounted to Rp 50,106 and Rp 55,237, respectively. The allowance for impairment losses of other receivable from third parties amounted to Rp 9,587 as of December 31, 2025 and 2024.

Ekshibit E/39

Exhibit E/39

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI YANG
PENTING (Lanjutan)

3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES AND
ASSUMPTIONS (Continued)

b. Sumber utama ketidakpastian estimasi (Lanjutan)

b. Key sources of estimation uncertainty (Continued)

Penyusutan Aset Tetap

Depreciation of Property, Plant and Equipment

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus dan metode saldo menurun ganda berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen Kelompok Usaha mengestimasi masa manfaat ekonomi aset tetap antara 3 tahun sampai dengan 30 tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Kelompok Usaha menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi. Nilai buku neto atas aset tetap Kelompok Usaha pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 diungkapkan dalam Catatan 10.

The costs of property, plant and equipment are depreciated on a straight-line and double-declining-balance methods over their estimated useful lives. The Group's management properly estimates the useful lives of these property, plant and equipment within 3 to 30 years. These are common life expectancies applied in the industries where the Group conducts their business. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised. The net book value of the Group's property, plant and equipment as of December 31, 2025 and 2024 is shown in Note 10.

Penyusutan Properti Investasi

Depreciation of Investment Properties

Biaya perolehan properti investasi disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen Kelompok Usaha mengestimasi masa manfaat ekonomi properti investasi sampai 20 tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Kelompok Usaha menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi. Nilai buku neto atas properti investasi Kelompok Usaha pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 diungkapkan dalam Catatan 11.

The costs of investment properties are depreciated on a straight-line method over their estimated useful lives. The Group's management properly estimates the useful lives of these investment properties within 20 years. These are common life expectancies applied in the industries where the Group conducts their business. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised. The net book value of the Group's investment properties as of December 31, 2025 and 2024 is shown in Note 11.

Pensiun dan Imbalan Kerja

Pension and Employee Benefits

Nilai kini liabilitas imbalan pasca kerja bergantung pada faktor-faktor yang ditetapkan berdasarkan basis aktuarial dengan menggunakan sejumlah asumsi. Asumsi yang digunakan di dalam menetapkan biaya/ (pendapatan) bersih pensiun meliputi tingkat suku bunga diskon dan tingkat kenaikan gaji di masa depan. Semua perubahan di dalam asumsi-asumsi ini akan berdampak pada nilai kini liabilitas imbalan pasca kerja.

The present value of the post-employment benefits liabilities depends on a number of factors that are determined on an actuarial basis using a number of assumptions. These assumptions used in determining the net cost/(income) for pensions include the discount rate and future salary increase rate. Any changes in these assumptions will have an impact on the carrying amount of the post-employment benefits liabilities.

Kelompok Usaha menetapkan tingkat suku bunga yang sesuai dan kenaikan tingkat gaji di masa depan pada tiap akhir periode pelaporan. Tingkat suku bunga adalah tingkat suku bunga yang harus digunakan untuk menetapkan arus kas keluar masa depan yang diharapkan yang disyaratkan untuk menyelesaikan liabilitas imbalan pasca kerja.

The Group determines the appropriate discount rate and future salary increase rate at the end of each reporting period. The discount rate is the interest rate that should be used to determine the present value of estimated future cash outflows expected to be required to settle the post-employment benefits liabilities.

Ekshibit E/40

Exhibit E/40

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI YANG
PENTING (Lanjutan)

b. Sumber utama ketidakpastian estimasi (Lanjutan)

Pensiun dan Imbalan Kerja (Lanjutan)

Di dalam menetapkan tingkat suku bunga yang sesuai, Kelompok Usaha mempertimbangkan tingkat suku bunga obligasi pemerintah yang didenominasi oleh mata uang di mana manfaat tersebut akan dibayarkan dan memiliki syarat-syarat jatuh tempo yang mendekati syarat-syarat liabilitas imbalan pasca kerja terkait.

Tingkat kenaikan gaji di masa depan ditentukan dengan mengumpulkan semua data historis terkait dengan perubahan dasar gaji dan menyesuaikannya pada rencana bisnis di masa depan.

Sementara Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Kelompok Usaha dapat mempengaruhi secara material liabilitas imbalan kerja karyawan yang diestimasi dan beban imbalan kerja karyawan neto. Nilai tercatat atas liabilitas imbalan kerja karyawan Kelompok Usaha pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 diungkapkan dalam Catatan 19.

Tagihan Pajak Penghasilan dan Keberatan dan Banding atas Hasil Pemeriksaan Pajak

Berdasarkan peraturan perpajakan yang berlaku saat ini, manajemen mempertimbangkan apakah jumlah yang tercatat dalam akun di atas dapat dipulihkan dan direstitusi oleh Kantor Pajak. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 17.

Penentuan Harga Transaksi

Terdapat elemen pembiayaan signifikan pada penjualan properti real estat Kelompok Usaha. Dalam penentuan harga transaksi, Kelompok Usaha melakukan penyesuaian pada pertimbangan perjanjian pada pengaruh dari pembiayaan signifikan menggunakan tarif diskonto yang dapat tercermin pada transaksi pembiayaan yang terpisah antara Kelompok Usaha dengan pihak pembeli pada permulaan kontrak, sehingga mencerminkan karakteristik kredit dari pihak yang menerima pembiayaan dalam kontrak tersebut.

Pendapatan real estat Kelompok Usaha untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2025 dan 2024 diungkapkan dalam Catatan 26.

3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES AND
ASSUMPTIONS (Continued)

b. Key sources of estimation uncertainty (Continued)

Pension and Employee Benefits (Continued)

In determining the appropriate discount rate, the Group considers the interest rates of government bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid and that have terms to maturity approximating the terms of the related post-employment benefits liabilities.

For the future salary increase rate, the Group collects all historical data related to the changes in salary base and adjusts it for future business plans.

While the Group believes that their assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual experiences or significant changes in the Group's assumptions may materially affect their estimated employee benefits liabilities and net employee benefit expense. The carrying amount of the Group's employee benefits liabilities as of December 31, 2025 and 2024 is shown in Note 19.

Claims for Income Tax Refund and Tax Assessment under Objection and Appeals

Based on the tax regulations currently enacted, the management estimated if the amounts recorded under the above account are recoverable and refundable by the Tax Office. Further details are disclosed in Note 17.

Determining the Transaction Price

An element of significant financing is deemed present for the Group's sale of real estate properties. In determining the transaction price, the Group adjusts the promised consideration for the effects of the significant financing component using a discount rate that would be reflected in a separate financing transaction between the Group and its customer at contract inception, such that it reflects the credit characteristics of the party receiving financing in the contract.

The Group's real estate revenues for the years ended December 31, 2025 and 2024 are shown in Note 26.

Ekshibit E/41

Exhibit E/41

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	31 Desember/ December 31,		
	2025	2024	
Kas	2.805	2.289	Cash on hand
Kas di bank			Cash in banks
Rupiah			Rupiah
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	2.070.772	695.014	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	148.394	121.705	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk	63.422	28.825	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank Permata Tbk	34.135	32.116	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Jtrust Indonesia Tbk	28.604	13.807	PT Bank Jtrust Indonesia Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	23.990	40.438	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	19.944	20.987	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	13.812	9.445	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	7.806	3.759	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
PT Bank Capital Indonesia Tbk	7.785	5.954	PT Bank Capital Indonesia Tbk
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	6.206	2.736	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	2.757	1.674	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	2.163	3.238	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	758	691	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	755	106	PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk
PT Bank Artha Graha Internasional Tbk	117	66	PT Bank Artha Graha Internasional Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah	7	33	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah
PT Bank Nationalnobu Tbk	1	709	PT Bank Nationalnobu Tbk
PT Bank KB Bukopin Tbk	-	6	PT Bank KB Bukopin Tbk
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	-	2	PT Bank Mayapada Internasional Tbk
	2.431.428	981.311	
Dolar Amerika Serikat			United States Dollar
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	19.722	19.251	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk	1.884	895	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	1.228	2	PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	1.091	695	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	849	817	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	96	95	PT Bank Pan Indonesia Tbk
	24.870	21.755	
Total kas di bank	2.456.298	1.003.066	Total cash in banks

Ekshibit E/42

Exhibit E/42

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

4. KAS DAN SETARA KAS (Lanjutan)

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (Continued)

	31 Desember/ December 31,		
	2025	2024	
Deposito berjangka Rupiah			Time deposits Rupiah
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	498.809	467.682	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	355.000	442.000	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	148.700	22.000	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	30.700	38.500	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	24.750	10.615	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	21.300	16.300	PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	17.500	8.500	PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk
PT Bank Capital Indonesia Tbk	16.000	8.000	PT Bank Capital Indonesia Tbk
PT Bank Permata Tbk	13.250	5.200	PT Bank Permata Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk	12.000	2.500	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	6.333	8.383	PT Bank Mayapada Internasional Tbk
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	5.050	3.600	PT Bank Syariah Indonesia Tbk
PT Bank Jtrust Indonesia Tbk	2.000	2.000	PT Bank Jtrust Indonesia Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	2.000	2.000	PT Bank Pan Indonesia Tbk
	1.153.392	1.037.280	
Dolar Amerika Serikat			United States Dollar
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	6.333	5.868	PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk
Total deposito berjangka	1.159.725	1.043.148	Total time deposits
Total	3.618.828	2.048.503	Total

Kisaran tingkat bunga tahunan deposito berjangka adalah sebagai berikut:

Ranges of annual interest rates of time deposits are as follows:

	2025	2024	
Rupiah	2,25% - 7,50%	2,25% - 7,25%	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	1,50% - 5,00%	1,25% - 5,00%	United States Dollar

Kas telah diasuransikan terhadap risiko kehilangan dan risiko kerugian lainnya dengan nilai pertanggungan sebesar Rp 31.600 pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024. Manajemen Kelompok Usaha berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas risiko tersebut.

Cash is covered by insurance against losses and other risks with insurance coverage of Rp 31,600 as of December 31, 2025 and 2024. The Group's management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

Seluruh rekening bank dan deposito berjangka ditempatkan pada bank pihak ketiga.

All cash in banks and time deposits are placed in third-party banks.

Ekshibit E/43

Exhibit E/43

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

5. PIUTANG USAHA DARI PIHAK KETIGA

5. TRADE RECEIVABLES FROM THIRD PARTIES

	31 Desember/ December 31,		
	2025	2024	
Pembangkit tenaga listrik	184.866	122.634	Power plant
Rumah dan tanah matang	135.964	520.297	Houses and developed land
Ruang perkantoran dan rumah toko (ruko)	68.578	83.323	Office and shop houses
Jasa dan pemeliharaan	60.500	67.249	Service and maintenance
Apartemen	52.112	30.274	Apartment
Tanah dan bangunan pabrik	6.631	26.077	Land and factory buildings
Golf	720	1.025	Golf
Lain-lain	39.384	32.176	Others
Total	548.755	883.055	Total
Dikurangi: Penyisihan kerugian penurunan nilai	16.275	14.399	Less: Allowance for impairment losses
Neto	532.480	868.656	Net
Dikurangi: Bagian jangka pendek	521.156	775.142	Less: Current portion
Bagian jangka panjang	11.324	93.514	Non-current portion

Piutang usaha jangka panjang sebesar Rp 11.324 dan Rp 93.514 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 memiliki jatuh tempo antara 2 sampai dengan 3 tahun setelah tanggal pelaporan.

The non-current trade receivables amounting to Rp 11,324 and Rp 93,514 as of December 31, 2025 and 2024, respectively, have maturities between 2 to 3 years after the reporting dates.

Analisis umur piutang usaha dari pihak ketiga adalah sebagai berikut:

The aging analysis of trade receivables from third parties is as follows:

	31 Desember/ December 31,		
	2025	2024	
Belum jatuh tempo	468.508	652.674	Not yet due
> 1 bulan - 3 bulan	47.284	51.665	> 1 month - 3 months
> 3 bulan - 6 bulan	12.112	148.794	> 3 months - 6 months
> 6 bulan	20.851	29.922	> 6 months
Total	548.755	883.055	Total

Mutasi dari penyisihan kerugian penurunan nilai atas piutang usaha dari pihak ketiga adalah sebagai berikut:

The movements of allowance for impairment losses of trade receivables from third parties are as follows:

	2025	2024	
Saldo awal	14.399	13.572	Beginning balance
Penambahan penyisihan pada tahun berjalan	1.942	1.080	Additional allowance during the year
Reversal	(66)	-	Reversal
Penghapusan	-	(253)	Write-off
Saldo akhir	16.275	14.399	Ending balance

Ekshibit E/44

Exhibit E/44

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

5. PIUTANG USAHA DARI PIHAK KETIGA (Lanjutan)

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan piutang masing-masing pelanggan pada akhir tahun, manajemen Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa penyisihan kerugian penurunan nilai tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang usaha.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, seluruh piutang usaha dari pihak ketiga berdenominasi Rupiah.

**5. TRADE RECEIVABLES FROM THIRD PARTIES
(Continued)**

Based on the review of the status of the individual receivable accounts at the end of each year, the Group's management believes that the allowance for impairment losses is adequate to cover the possibility of losses from non-collectibility of trade receivables.

As of December 31, 2025 and 2024, all trade receivables from third parties are denominated in Rupiah.

6. PERSEDIAAN

6. INVENTORIES

	31 Desember/ December 31,		
	2025	2024	
Tanah	1.049.219	1.033.454	Land
Rumah dan bangunan siap jual	221.738	245.584	Houses and buildings available for sale
Rumah dan bangunan dalam konstruksi	124.245	111.514	Houses and buildings under construction
Lain-lain	20.299	18.173	Others
Total	1.415.501	1.408.725	Total

Mutasi persediaan tanah adalah sebagai berikut:

Land inventories movement is as follows:

	2025	2024	
Saldo awal	1.033.454	1.058.618	Beginning balance
Penambahan	1.077.608	1.016.133	Addition
Reklasifikasi	-	(122)	Reclassification
Pembebanan ke beban pokok penjualan dan pendapatan jasa	(1.061.843)	(1.041.175)	Charged to cost of sales and service revenue
Saldo akhir	1.049.219	1.033.454	Ending balance

Mutasi persediaan rumah dan bangunan dalam konstruksi:

Houses and buildings under construction inventories movement is as follows:

	2025	2024	
Saldo awal	111.514	151.861	Beginning balance
Penambahan	62.845	65.281	Addition
Reklasifikasi ke rumah dan bangunan siap jual	(50.114)	(105.628)	Reclassification to houses and building available for sale
Saldo akhir	124.245	111.514	Ending balance

Mutasi persediaan rumah dan bangunan siap jual:

Houses and buildings available for sale inventories movement is as follows:

	2025	2024	
Saldo awal	245.584	237.633	Beginning balance
Penambahan	63.860	160.817	Addition
Reklasifikasi	-	(7.803)	Reclassification
Pembebanan ke beban pokok penjualan dan pendapatan jasa	(87.706)	(145.063)	Charged to cost of sales and service revenue
Saldo akhir	221.738	245.584	Ending balance

Ekshibit E/45

Exhibit E/45

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

6. PERSEDIAAN (Lanjutan)

Manajemen Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa persediaan dapat direalisasi sesuai jumlah di atas dan karenanya tidak perlu ada penyisihan penurunan nilai persediaan.

Sebagian persediaan berupa tanah dan bangunan yang berlokasi di Cikarang digunakan sebagai jaminan atas pinjaman bank jangka panjang (Catatan 33).

Pada tahun 2024, persediaan tanah dan bangunan direklasifikasi ke properti investasi dengan nilai sebesar Rp 7.925 (Catatan 11).

Persediaan rumah dan bangunan telah diasuransikan terhadap risiko kerugian akibat kebakaran dan risiko kerugian lainnya dengan nilai pertanggungan sebesar Rp 605.855 dan Rp 517.510 masing - masing pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024. Manajemen Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian dari risiko tersebut.

Pada tahun 2025 dan 2024, tidak terdapat biaya pinjaman yang dikapitalisasi ke persediaan.

6. INVENTORIES (Continued)

The Group's management believes that the inventories can be realized according to the amount above and therefore, no allowance for impairment in inventories is needed.

Certain land and building inventories located in Cikarang are used as collateral of long-term bank loan (Note 33).

In 2024, certain land and building inventories were reclassified to investment property amounting to Rp 7,925 (Note 11).

Houses and buildings inventories are covered by insurance against losses by fire and other risks under blanket policies for approximately Rp 605,855 and Rp 517,510 as of December 31, 2025 and 2024, respectively. The Group's management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

In 2025 and 2024, there are no capitalization of borrowing cost to inventories.

7. TANAH UNTUK PENGEMBANGAN

7. LAND FOR DEVELOPMENT

	31 Desember/ December 31,		2025		2024		
	Luas tanah (Ha) (Tidak diaudit)/ Area (Ha) (Unaudited)	Total/ Total	Luas tanah (Ha) (Tidak diaudit)/ Area (Ha) (Unaudited)	Total/ Total	Luas tanah (Ha) (Tidak diaudit)/ Area (Ha) (Unaudited)	Total/ Total	
Cikarang	1.152	3.481.965	1.149	3.336.211	Cikarang		
Kendal	404	746.583	409	1.000.451	Kendal		
Pandeglang	1.460	1.499.747	1.467	1.495.340	Pandeglang		
Morotai	1.427	55.230	1.427	55.090	Morotai		
Total	4.443	5.783.525	4.452	5.887.092	Total		
Dikurangi:					Less: Current		
Bagian lancar	4.064	5.427.743	4.073	5.541.929	portion		
Bagian tidak lancar	379	355.782	379	345.163	Non-current		
					portion		

Status kepemilikan tanah untuk pengembangan adalah sebagai berikut:

The ownership status of land for development is as follows:

	Luas tanah (Ha) (Tidak diaudit)/ Area (Ha) (Unaudited)		
	31 Desember/ December 31,	2025	2024
Sertifikat tanah telah diterbitkan	2.335	2.446	Land certificates already issued
Pelepasan hak	1.940	1.885	Released rights
Dalam proses balik nama	168	121	In process of obtaining land rights certificates
Total	4.443	4.452	Total

In 2025 and 2024, PT Gerbang Teknologi Cikarang (GTC), Subsidiary, recorded loss in its investment in Shipper, Inc. amounting to Rp 109 and Rp 1,180, respectively, due to the decrease in the investment's fair value. The above losses are shown in "Other expenses" account (Note 32).

Ekshibit E/47

Exhibit E/47

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

8. INVESTASI (Lanjutan)

8. INVESTMENTS (Continued)

b. Investasi pada Entitas Asosiasi

b. Investments In Associates

2025											
	Persentase kepemilikan (%)/ Percentage of ownership (%)	Saldo awal/ Beginning balance	Penyesuaian/ Adjustments		Bagian rugi asosiasi/ Share in loss of associates	Saldo akhir/ Ending balance					
PT PP Properti Jababeka Residen	47,40	160.298	207	(	1.155)	159.350	PT PP Properti Jababeka Residen				
PT Morotai Paradis Resor	34,78	27.875	(	2)	(	419)	PT Morotai Paradis Resor				
PT Access World Logistic Indonesia	33,00	7.998	-	(	1.135)	6.863	PT Access World Logistic Indonesia				
PT Plaza Indonesia Jababeka	30,00	3.386	-	(	3.386)	-	PT Plaza Indonesia Jababeka				
PT Yukk Kreasi Indonesia	27,32	50	-	(	50)	-	PT Yukk Kreasi Indonesia				
Total		199.607	205	(	6.145)	193.667	Total				
2024											
	Persentase kepemilikan (%)/ Percentage of ownership (%)	Saldo awal/ Beginning balance	Penyesuaian/ Adjustments		Bagian laba (rugi) asosiasi/ Share in profit (loss) of	Saldo akhir/ Ending balance					
PT PP Properti Jababeka Residen	47,40	160.823	-	(	525)	160.298	PT PP Properti Jababeka Residen				
PT Morotai Paradis Resor	34,78	27.798	-		77	27.875	PT Morotai Paradis Resor				
PT Access World Logistic Indonesia	33,00	6.456	-		1.542	7.998	PT Access World Logistic Indonesia				
PT Plaza Indonesia Jababeka	30,00	11.503	-	(	8.117)	3.386	PT Plaza Indonesia Jababeka				
PT Yukk Kreasi Indonesia	27,32	-	-		50	50	PT Yukk Kreasi Indonesia				
Total		206.580	-	(	6.973)	199.607	Total				

Pada tahun 2024, PT Infrastruktur Cakrawala Telekomunikasi (ICT), Entitas Anak, mencatat bagian laba asosiasi sebesar Rp 50 dari PT YUKK Kreasi Indonesia (YKI) dikarenakan laba asosiasi YKI pada tahun berjalan sudah melampaui rugi asosiasi yang tidak tercatat pada tahun-tahun sebelumnya.

In 2024, PT Infrastruktur Cakrawala Telekomunikasi (ICT), Subsidiary, recognized share in profit from PT YUKK Kreasi Indonesia (YKI) amounting to Rp 50 as the current year share in profit from YKI already exceeding the unrecognized losses from the previous years.

Pada tanggal 31 Desember 2025, jumlah rugi asosiasi dari YKI yang tidak tercatat adalah Rp 3.334 dikarenakan nilai investasi ICT pada YKI sudah dikurangi menjadi nol.

As of December 31, 2025, the amount of unrecognized share in loss from YKI amounted to Rp 3,334 as the value of investment of ICT has been reduced to zero.

Ekshibit E/48

Exhibit E/48

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

8. INVESTASI (Lanjutan)

8. INVESTMENTS (Continued)

b. Investasi pada Entitas Asosiasi (Lanjutan)

b. Investments In Associates (Continued)

Tabel berikut ini adalah ringkasan informasi keuangan entitas asosiasi pada tanggal dan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, yang dicatat dengan menggunakan metode ekuitas:

The following table is the summarized financial information as of and for the years ended December 31, 2025 and 2024 of the investments in associates, which are accounted for using the equity method:

31 Desember/ December 31, 2025					
	Total aset/ Total assets	Total liabilitas/ Total liabilities	Ekuitas/ Equity	Rugi - neto/ Net - loss	
PT PP Properti					PT PP Properti
Jababeka Residen	389.806	53.624	336.182	(2.436)	Jababeka Residen
PT Morotai Paradis Resor	79.406	471	78.935	(1.206)	PT Morotai Paradis Resor
PT Access World					PT Access World
Logistic Indonesia	81.354	60.505	20.849	(3.440)	Logistic Indonesia
PT Plaza Indonesia					PT Plaza Indonesia
Jababeka	462.048	463.040	(992)	(12.276)	Jababeka
PT Yukk Kreasi Indonesia	61.205	48.452	12.753	(11.621)	PT Yukk Kreasi Indonesia
Total	1.073.819	626.092	447.727	(30.979)	Total
31 Desember/ December 31, 2024					
	Total aset/ Total assets	Total liabilitas/ Total liabilities	Ekuitas/ Equity	Laba - neto/ Net - income	
PT PP Properti					PT PP Properti
Jababeka Residen	403.398	64.716	338.682	(1.107)	Jababeka Residen
PT Morotai Paradis Resor	80.615	474	80.141	(2.053)	PT Morotai Paradis Resor
PT Access World					PT Access World
Logistic Indonesia	34.868	10.579	24.289	4.671	Logistic Indonesia
PT Plaza Indonesia					PT Plaza Indonesia
Jababeka	461.555	450.271	11.284	(27.058)	Jababeka
PT Yukk Kreasi Indonesia	728.900	703.760	25.140	25.819	PT Yukk Kreasi Indonesia
Total	1.709.336	1.229.800	479.536	272	Total

8. ASET KEUANGAN DERIVATIF

8. DERIVATIVE FINANCIAL ASSETS

31 Desember/ December 31, 2025		
	Jumlah nosional/ Notional amount	Aset derivatif/ Derivative assets
Derivatif tidak dikelompokkan sebagai instrumen lindung nilai		Derivative not designated as hedging instruments
Kontrak <i>forward</i> mata uang tanpa penyerahan	USD 100.000.000	Non-deliverable currency forward contracts
	140.798	
31 Desember/ December 31, 2024		
	Jumlah nosional/ Notional amount	Aset derivatif/ Derivative assets
Derivatif tidak dikelompokkan sebagai instrumen lindung nilai		Derivative not designated as hedging instruments
Kontrak <i>forward</i> mata uang tanpa penyerahan	USD 100.000.000	Non-deliverable currency forward contracts
	144.538	

Ekshibit E/49

Exhibit E/49

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

9. ASET KEUANGAN DERIVATIF (Lanjutan)

Pada tahun 2023, Perusahaan membuat kontrak forward mata uang tanpa penyerahan untuk mengendalikan risiko mata uang asing Kelompok Usaha yang berasal dari denominasi pinjaman dalam Dolar Amerika Serikat (USD) sebesar USD 100.000.000, yang terakhir diamendemen pada Juni 2025 dan berakhir tahun 2030.

Nilai wajar kontrak *forward* mata uang yang beredar sebesar Rp 140.798 dan Rp 144.538 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

Informasi lain terkait dengan aset keuangan derivatif adalah sebagai berikut:

9. DERIVATIVE FINANCIAL ASSETS (Continued)

In 2023, the Company enters into various non-deliverable currency forward contracts to manage the foreign currency risk arising from its United States Dollar (USD) denominated loans amounting to USD 100,000,000, which was amended in June 2025 and will mature in 2030.

The fair value of the outstanding currency forward contracts amounted to Rp 140,798 and Rp 144,538 as of December 31, 2025 and 2024, respectively.

Other information relating to derivative financial assets are as follows:

Jenis kontrak/ <i>Type of contract</i>	Jadwal penyelesaian/ <i>Settlement schedule</i>	Pihak yang bertransaksi/ <i>Counterparties</i>
Kontrak <i>forward</i> mata uang tanpa penyerahan/ <i>Non-deliverable currency forward contracts</i>	Juni 2025-Desember 2030/ <i>June 2025-December 2030</i>	Deutsche Bank AG, Singapore Branch
Kontrak <i>forward</i> mata uang tanpa penyerahan/ <i>Non-deliverable currency forward contracts</i>	Juni 2025-Desember 2030/ <i>June 2025-December 2030</i>	Standard Chartered Bank, Singapore Branch

10. ASET TETAP

10. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

2025						
	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassifications</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	
Nilai perolehan						Cost
Tanah	193.486	622	-	-	194.108	Land
Bangunan	1.163.442	2.507	-	83.281	1.249.230	Buildings
Prasarana	421.714	4.810	1.797	349	425.076	Leasehold improvements
Mesin dan peralatan	1.966.712	177.789	11	38.288	2.182.778	Machineries and equipment
Perabot dan perlengkapan	184.807	14.007	401	6.477	204.890	Furnitures and fixtures
Kendaraan	62.943	79	504	-	62.518	Motor vehicles
Aset dalam penyelesaian	65.327	153.939	-	(128.395)	90.871	Constructions-in-progress
Total	4.058.431	353.753	2.713	-	4.409.471	Total
Akumulasi penyusutan						Accumulated depreciation
Bangunan	520.149	55.975	-	-	576.124	Buildings
Prasarana	318.274	13.448	1.249	-	330.473	Leasehold improvements
Mesin dan peralatan	945.680	95.173	11	-	1.040.842	Machineries and equipment
Perabot dan perlengkapan	166.369	10.860	374	-	176.855	Furnitures and fixtures
Kendaraan	50.281	3.218	464	-	53.035	Motor vehicles
Total	2.000.753	178.674	2.098	-	2.177.329	Total
Nilai buku neto	<u>2.057.678</u>				<u>2.232.142</u>	Net book value

Ekshibit E/50

Exhibit E/50

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

10. ASET TETAP (Lanjutan)

10. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (Continued)

	2024					
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Saldo akhir/ Ending balance	
Nilai perolehan						Cost
Tanah	193.486	-	-	-	193.486	Land
Bangunan	1.147.369	3.785	1.112	13.400	1.163.442	Buildings
						Leasehold
Prasarana	409.643	4.604	-	7.467	421.714	improvements
Mesin dan peralatan	1.863.260	55.735	-	47.717	1.966.712	Machineries and equipment
Perabot dan perlengkapan	178.851	12.609	6.713	60	184.807	Furnitures and fixtures
Kendaraan	59.531	9.166	5.754	-	62.943	Motor vehicles
Aset dalam penyelesaian	30.294	103.677	-	(68.644)	65.327	Constructions-in-progress
Total	3.882.434	189.576	13.579	-	4.058.431	Total
Akumulasi penyusutan						Accumulated depreciation
Bangunan	470.262	50.999	1.112	-	520.149	Buildings
						Leasehold
Prasarana	296.393	21.881	-	-	318.274	improvements
Mesin dan peralatan	855.465	90.215	-	-	945.680	Machineries and equipment
Perabot dan perlengkapan	162.533	10.545	6.709	-	166.369	Furnitures and fixtures
Kendaraan	51.536	4.323	5.578	-	50.281	Motor vehicles
Total	1.836.189	177.963	13.399	-	2.000.753	Total
Nilai buku neto	2.046.245				2.057.678	Net book value

Beban penyusutan yang dialokasikan adalah sebagai berikut:

Depreciation expenses are apportioned to the following accounts:

	2025	2024	
Beban pokok penjualan dan pendapatan jasa	160.906	158.484	Cost of sales and service revenue
Beban umum dan administrasi (Catatan 29)	17.768	19.479	General and administrative expenses (Note 29)
Total	178.674	177.963	Total

Rincian penjualan atas aset tetap adalah sebagai berikut:

The details of sales of property, plant and equipment are as follows:

	2025	2024	
Harga jual	365	1.870	Selling price
Nilai buku neto	(615)	(180)	Net book value
(Rugi) laba atas penjualan aset tetap	(250)	1.690	(Loss) gain on sale of property, plant and equipment

Ekshibit E/51

Exhibit E/51

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025**
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025**
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

10. ASET TETAP (Lanjutan)

10. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (Continued)

Rincian aset dalam penyelesaian adalah sebagai berikut:

The details of constructions in progress are as follows:

31 Desember/ December 31, 2025	Persentase penyelesaian (Tidak diaudit)/ Percentage of completion (Unaudited)	Akumulasi biaya/ Accumulated costs	Estimasi tanggal penyelesaian (Tidak diaudit)/ Estimated completion date (Unaudited)
Bangunan/ Buildings	45%	46.275	Juni/ June 2026
Mesin dan peralatan/ Machineries and equipment	88%	44.596	April/ April 2026
Total/ Total		90.871	

31 Desember/ December 31, 2024	Persentase penyelesaian (Tidak diaudit)/ Percentage of completion (Unaudited)	Akumulasi biaya/ Accumulated costs	Estimasi tanggal penyelesaian (Tidak diaudit)/ Estimated completion date (Unaudited)
Bangunan/ Buildings	78%	40.215	Agustus/ August 2025
Prasarana/ Leasehold improvements	74%	2.231	Februari/ February 2025
Mesin dan peralatan/ Machineries and equipment	76%	22.881	Maret/ March 2025
Total/ Total		65.327	

Akun tanah merupakan akun untuk tanah yang berlokasi di Jakarta, Cikarang, Kendal, Cilegon, Pandeglang dan Morotai yang luas areanya pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah masing-masing sebesar 1.581.750 dan 1.581.650 meter persegi (tidak diaudit), dimana Kelompok Usaha memiliki sertifikat Hak Guna Bangunan (HGB) kecuali untuk tanah yang berlokasi di Cilegon dengan luas area sebesar 15.075 meter persegi (tidak diaudit) yang masih dalam proses untuk memperoleh kepemilikan sertifikat HGB. HGB tersebut akan berakhir pada berbagai tanggal mulai tanggal 24 September 2027 sampai dengan tanggal 8 April 2054. Manajemen Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa HGB tersebut dapat diperpanjang pada saat akhir periodenya.

The land account represents parcels of land located in Jakarta, Cikarang, Kendal, Cilegon, Pandeglang and Morotai with total area as of December 31, 2025 and 2024 amounted to 1,581,750 and 1,581,650 square meters (unaudited), respectively, on which the Group has Right to Use (Hak Guna Bangunan/HGB) except for the land located in Cilegon with area of 15,075 square meters (unaudited) which is still in the process of obtaining the usage rights. The HGB will expire on different dates from September 24, 2027 until April 8, 2054. The Group's management believes that the HGB can be renewed when the legal terms of the land rights expired.

Aset tetap, kecuali tanah, telah diasuransikan terhadap risiko kerugian akibat kebakaran dan risiko kerugian lainnya dengan nilai pertanggungan sebesar USD 121.417.791 (satuan penuh) dan Rp 709.241 pada tanggal 31 Desember 2025 dan USD 113.215.634 (satuan penuh) dan Rp 692.236 pada tanggal 31 Desember 2024. Manajemen Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian dari risiko tersebut.

Property, plant and equipment, except land, are covered against losses by fire and other risks under blanket policies for USD 121,417,791 (full amount) and Rp 709,241 as of December 31, 2025 and USD 113,215,634 (full amount) and Rp 692,236 as of December 31, 2024. The Group's management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

Sebagian aset tetap berupa tanah yang berlokasi di Cikarang dan Pasuruan digunakan sebagai jaminan atas pinjaman bank (Catatan 14).

Certain land from property, plant and equipment located in Cikarang and Pasuruan are used as collateral of bank loans (Note 14).

Pada tahun 2025 dan 2024, bunga pinjaman dan biaya penerbitan pinjaman bank yang dikapitalisasi ke aset tetap adalah masing-masing sebesar Rp 14.974 dan Rp 1.036 (Catatan 14), dengan tarif kapitalisasi sebesar 10,47%.

In 2025 and 2024, loan interest and bank loan issuance cost capitalized to property, plant and equipment amounted to Rp 14,974 and Rp 1,036, respectively (Note 14) with capitalization rate of 10.47%.

Ekshibit E/52

Exhibit E/52

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

10. ASET TETAP (Lanjutan)

Menurut penilaian manajemen Kelompok Usaha, tidak akan ada kejadian ataupun perubahan keadaan yang merupakan indikasi penurunan nilai aset tetap masing-masing pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

10. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (Continued)

Based on the assessment of the Group's management, there are no events or changes in circumstances which indicated impairment in the value of the property, plant and equipment as of December 31, 2025 and 2024, respectively.

11. PROPERTI INVESTASI

Mutasi properti investasi adalah sebagai berikut:

11. INVESTMENT PROPERTIES

Investment properties movements are as follows:

2 0 2 5					
	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deduction</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassification</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>
Nilai perolehan					
Tanah	729	-	-	-	729
Bangunan	145.443	-	-	-	145.443
Total	146.172	-	-	-	146.172
Akumulasi penyusutan					
Bangunan	64.354	6.733	-	-	71.087
Nilai buku neto	81.818				75.085
2 0 2 4					
	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deduction</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassification</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>
Nilai perolehan					
Tanah	607	-	-	122	729
Bangunan	137.640	-	-	7.803	145.443
Total	138.247	-	-	7.925	146.172
Akumulasi penyusutan					
Bangunan	57.832	6.522	-	-	64.354
Nilai buku neto	80.415				81.818

Kelompok Usaha mengasuransikan properti investasi kepada PT Avrist Assurance, PT Asuransi Candi Utama dan PT Asuransi Multi Artha Guna Tbk terhadap risiko kebakaran, kerusakan, pencurian dan risiko kerugian lainnya dengan jumlah pertanggungan sebesar Rp 17.746 dan Rp 2.533 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024. Unit perkantoran di Menara Batavia dan City Center diasuransikan dengan pertanggungan bersama antara milik Entitas Anak dan penghuni lainnya dengan nilai pertanggungan sebesar Rp 2.500.917 pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024. Manajemen Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan asuransi tersebut adalah cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas properti investasi yang dipertanggungkan.

The Group insured their investment properties to PT Avrist Assurance, PT Asuransi Candi Utama and PT Asuransi Multi Artha Guna Tbk against risks of fire, damages, theft and other possible risks with total insurance coverage amounting to Rp 17,746 and Rp 2,533 as of December 31, 2025 and 2024, respectively. The office units in Menara Batavia and City Center is insured joint insurance between the Subsidiary's property and other residents for a total sum insured of Rp 2,500,917 as of December 31, 2025 and 2024. The Group's management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses of the investment properties insured.

Ekshibit E/53

Exhibit E/53

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

11. PROPERTI INVESTASI (Lanjutan)

Berdasarkan laporan hasil penilaian independen KJPP Asrori & Rekan pada tanggal 3 Februari 2026 dan 11 Februari 2025, nilai pasar properti investasi pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp 777.640 dan Rp 757.307. Manajemen Kelompok Usaha berpendapat bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas aset tersebut.

Nilai wajar properti investasi ditentukan berdasarkan pendekatan pasar (*market approach*) dengan cara membandingkan properti yang sebanding yang sejenis dengan objek penilaian yang telah ditransaksikan atau ditawarkan dengan elemen perbandingan meliputi hak atas properti yang dialihkan, syarat pembiayaan, kondisi penjualan, biaya yang dikeluarkan setelah transaksi, kondisi pasar, lokasi, karakteristik fisik, karakteristik ekonomi, penggunaan dan komponen selain real estat dalam penjualan.

Pengukuran nilai wajar untuk properti investasi termasuk dalam hierarki nilai wajar *level 2* berdasarkan *input-input* dalam teknik penilaian yang digunakan.

Pada tahun 2024, terdapat reklasifikasi persediaan tanah dan bangunan ke properti investasi (Catatan 6).

11. INVESTMENT PROPERTIES (Continued)

Based on independent appraiser's report of KJPP Asrori & Rekan dated February 3, 2026 and February 11, 2025, the market value of the investment properties as of December 31, 2025 and 2024 amounted to Rp 777,640 and Rp 757,307, respectively. The Group's management believes that there is no impairment in value on these assets.

The fair value of investment properties is determined based on market approach by comparing similar properties of the same type with appraised object which has been transacted or offered with comparison elements including rights of transferred properties, financing requirement, sales conditions, cost incurred after transaction, market condition, location, physical characteristic, economic characteristics, usage and others non real estate component within sales.

The fair value measurement for the investment properties is categorized as level 2 fair value based on the inputs to the valuation technique used.

In 2024, there are reclassification of land and building inventories to investment properties (Note 6).

12. KAS YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA

12. RESTRICTED CASH

	31 Desember/ December 31,	
	2025	2024
Kas di bank		
Rupiah		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	43.552	8.077
PT Bank Nationalnobu Tbk	31.671	8.358
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	13.179	16.474
PT Bank Central Asia Tbk	12.105	17.640
PT Bank CIMB Niaga Tbk	2.418	2.822
PT Bank Pan Indonesia Tbk	1.846	974
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	1.289	1.281
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	204	200
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	144	144
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	-	11
	106.408	55.981
Dolar Amerika Serikat		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	530	203.260
Total kas di bank	106.938	259.241

Cash in banks	
Rupiah	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	8.077
PT Bank Nationalnobu Tbk	8.358
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	16.474
PT Bank Central Asia Tbk	17.640
PT Bank CIMB Niaga Tbk	2.822
PT Bank Pan Indonesia Tbk	974
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	1.281
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	200
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	144
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	11
	55.981
United States Dollar	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	203.260
Total cash in banks	259.241

Ekshibit E/54

Exhibit E/54

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

12. KAS YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA (Lanjutan)

12. RESTRICTED CASH (Continued)

	31 Desember/ December 31,		
	2025	2024	
Deposito berjangka			Time deposits
Rupiah			Rupiah
PT Bank Central Asia Tbk	33.240	24.625	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	23.755	32.120	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	11.860	10.884	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
PT Bank Permata Tbk	11.359	14.031	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Maybank Indonesia Tbk	10.515	10.959	PT Bank Maybank Indonesia Tbk
PT Bank UOB Indonesia	7.696	3.578	PT Bank UOB Indonesia
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	1.020	1.020	PT Bank Syariah Indonesia Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	977	1.449	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank China Construction			PT Bank China Construction
Bank Indonesia Tbk	653	620	Bank Indonesia Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk	527	515	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank KEB Hana Indonesia	468	716	PT Bank KEB Hana Indonesia
PT Bank Pan Indonesia Tbk	464	-	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank Tabungan Negara			PT Bank Tabungan Negara
(Persero) Tbk	314	746	(Persero) Tbk
PT Bank Artha Graha			PT Bank Artha Graha
Internasional Tbk	52	104	Internasional Tbk
PT Bank Negara Indonesia			PT Bank Negara Indonesia
(Persero) Tbk	-	567	(Persero) Tbk
Total deposito berjangka	102.900	101.934	Total time deposits
Total	209.838	361.175	Total
Dikurangi: Bagian jangka pendek	532	7.145	Less: Current portion
Bagian jangka panjang	209.306	354.030	Non-current portion

Kas yang dibatasi penggunaannya dipisahkan dari kas dan setara kas dikarenakan syarat dan kondisi membatasi Kelompok Usaha untuk mengakses saldo dari tiap rekening.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, bagian jangka pendek merepresentasikan dana yang dibatasi penggunaannya untuk pembayaran bunga dari pinjaman bank kepada PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Bank Mandiri") (Catatan 14).

Kas di bank dan deposito berjangka bagian jangka panjang tersebut ditempatkan pada bank tertentu dan digunakan untuk kredit kepemilikan rumah yang diperoleh pelanggan Kelompok Usaha.

Sebagian saldo kas di bank bagian jangka panjang di Bank Mandiri digunakan untuk menampung dana cadangan kewajiban bunga pinjaman Bank Mandiri sebesar Rp 39.423 dan Rp 196.119 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

Kisaran tingkat bunga tahunan untuk deposito berjangka di atas adalah sebagai berikut:

	2025	2024	
Deposito berjangka			Time deposits
Rupiah	2,00% - 4,00%	2,00% - 3,25%	Rupiah

Restricted cash are separated from cash and cash equivalent due to the terms and conditions that prevent the Group from accessing the balance held in each accounts.

As of December 31, 2025 and 2024, current portion represents restricted funds to be used for repayment of interest of bank loan from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Bank Mandiri") (Note 14).

Non-current cash in bank and time deposits above were placed in certain banks and are used as housing loans obtained by the Group's customers.

Certain non-current cash in bank in Bank Mandiri is to accommodate reserve funds for interest liabilities for Bank Mandiri's loan amounting to Rp 39,423 and Rp 196,119 as of December 31, 2025 and 2024, respectively.

The range of annual interest rates of the above time deposits are as follows:

Ekshibit E/55

Exhibit E/55

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

13. UANG MUKA

13. ADVANCES

	31 Desember/ December 31,		
	2025	2024	
Uang muka pembebasan tanah dan proyek	461.114	422.234	Advances for land acquisition and project
Uang muka kontraktor	9.258	5.864	Advances to contractors
Lain-lain	111.413	236.330	Others
Total	581.785	664.428	Total

14. UTANG JANGKA PANJANG

14. LONG-TERM DEBTS

	31 Desember/ December 31,		
	2025	2024	
Dolar Amerika Serikat			United States Dollar
Senior Notes	3.087.279	2.957.663	Senior Notes
Pinjaman bank			Bank loans
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	-	1.403.013	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Rupiah			Rupiah
Pinjaman bank			Bank loans
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	1.335.512	-	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk	143.545	118.763	PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk	35.396	14.094	PT Bank OCBC NISP Tbk
Liabilitas sewa	4.789	4.647	Lease liabilities
Total	4.606.521	4.498.180	Total
Dikurangi: Bagian jangka pendek			Less: Current portion
Pinjaman bank	155.348	448.387	Bank loans
Liabilitas sewa	1.491	762	Lease liabilities
Utang jangka panjang setelah dikurangi bagian jangka pendek			Long-term debts net of current portion
Senior Notes	3.087.279	2.957.663	Senior Notes
Pinjaman bank	1.359.105	1.087.483	Bank loans
Liabilitas sewa	3.298	3.885	Lease liabilities

a. Senior Notes

a. Senior Notes

	31 Desember/ December 31, 2025			
	Pokok/ Principal	Beban pinjaman belum diamortisasi/ Unamortized debt issuance cost	Saldo/ Balance	
Guaranteed Senior Secured Notes due 2027	3.119.035	(31.756)	3.087.279	Guaranteed Senior Secured Notes due 2027
Senior Notes jangka panjang - bagian jangka pendek	-	-	-	Current portion of long-term Senior Notes
Senior Notes jangka panjang - setelah dikurangi bagian jangka pendek	3.119.035	(31.756)	3.087.279	Long-term Senior Notes-net of current portion

Ekshibit E/56

Exhibit E/56

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

14. UTANG JANGKA PANJANG (Lanjutan)

14. LONG-TERM DEBTS (Continued)

a. Senior Notes (Lanjutan)

a. Senior Notes (Continued)

	31 Desember/ December 31, 2024			
		Beban pinjaman belum diamortisasi/ Unamortized debt issuance cost	Saldo/ Balance	
	Pokok/ Principal			
Guaranteed Senior Secured Notes due 2027	3.003.805	(46.142)	2.957.663	Guaranteed Senior Secured Notes due 2027
Senior Notes jangka panjang - bagian jangka pendek	-	-	-	Current portion of long-term Senior Notes
Senior Notes jangka panjang - setelah dikurangi bagian jangka pendek	3.003.805	(46.142)	2.957.663	Long-term Senior Notes-net of current portion

Guaranteed Senior Secured Notes due 2027 yang diterbitkan pada 15 Desember 2022 sebesar USD 185.856.000, memiliki tingkat bunga tetap sebesar 7,0% (tahun pertama), 7,5% (tahun kedua), 8,0% (tahun ketiga), 8,5% (tahun keempat), dan 9,0% (tahun kelima). Bunga dibayarkan setengah tahunan setiap tanggal 15 Juni dan 15 Desember setiap tahun dimulai pada tanggal 15 Juni 2023.

The Guaranteed Senior Secured Notes due 2027 issued on December 15, 2022 amounting to USD 185,856,000, bear fixed interest rates of 7.0% (first anniversary), 7.5% (second anniversary), 8.0% (third anniversary), 8.5% (fourth anniversary), and 9.0% (fifth anniversary). The interest is payable semi-annually on June 15 and December 15 of each year commencing on June 15, 2023.

Guaranteed Senior Secured Notes due 2027 dijamin tanpa syarat dan tidak dapat ditarik kembali oleh Entitas Anak tertentu (PT Grahabuana Cikarang, PT Jababeka Infrastruktur, PT Indocargomas Persada, PT Saranapratama Pengembangan Kota, PT Mercuagung Graha Realty, PT Banten West Java Tourism Development, PT Gerbang Teknologi Cikarang, PT Bekasi Power, PT Cikarang Inland Port, PT Padang Golf Cikarang, PT Metropark Condominium Indah, PT Karyamas Griya Utama, PT Patriamanunggal Jaya dan PT Jababeka Morotai).

The Guaranteed Senior Secured Notes due 2027 are unconditionally and irrevocably guaranteed by certain Subsidiaries (PT Grahabuana Cikarang, PT Jababeka Infrastruktur, PT Indocargomas Persada, PT Saranapratama Pengembangan Kota, PT Mercuagung Graha Realty, PT Banten West Java Tourism Development, PT Gerbang Teknologi Cikarang, PT Bekasi Power, PT Cikarang Inland Port, PT Padang Golf Cikarang, PT Metropark Condominium Indah, PT Karyamas Griya Utama, PT Patriamanunggal Jaya and PT Jababeka Morotai).

Selain itu, Guaranteed Senior Secured Notes due 2027 akan dijamin berdasarkan prioritas pertama (tunduk pada Hak Gadai Yang Diizinkan) oleh Hak Gadai atas Jaminan yang pada awalnya terdiri dari hipotek peringkat pertama atas bidang tanah dengan luas tidak kurang dari 300 hektar dan terletak baik di Desa Tanjungjaya, Kecamatan Panimbang, Kabupaten Pandeglang, Provinsi Jawa Barat/Banten maupun di Desa Senang Sari, Kecamatan Pagelaran, Kabupaten Pandeglang, Provinsi Banten ("Lokasi Jaminan") ("Agunan").

In addition, the Guaranteed Senior Secured Notes due 2027 will be secured on a first priority basis (subject to any Permitted Lien) by Liens on the Collateral which shall initially consist of first ranking mortgages over land parcels measuring an area of not less than 300 hectares and located either in Tanjungjaya Village, Panimbang District, Pandeglang Regency, West Java/Banten Province or in Senang Sari Village, Pagelaran District, Pandeglang Regency, Banten Province (the "Collateral Locations") (the "Collateral").

Ekshibit E/57

Exhibit E/57

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

14. UTANG JANGKA PANJANG (Lanjutan)

a. Senior Notes (Lanjutan)

Pada tanggal 17 Februari 2023, Kelompok Usaha melalui PT Banten West Java Tourism Development (BWJ), Entitas Anak, menandatangani Akta Hak Tanggungan dengan Watiga Trust Ltd., sebagai agen penjamin. BWJ menyerahkan 6 Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHGB) seluas 3.017.414 meter persegi tanah yang sedang dikembangkan milik BWJ sebagai Jaminan. Akta Hak Tanggungan tersebut diaktakan pada tanggal 20 Februari 2023 berdasarkan Akta No. 1 oleh Nadya Chairina, SH, M.Kn.

Pada suatu saat, Kelompok Usaha mungkin, atas pilihannya sendiri, mengganti bidang tanah yang menjadi bagian dari Jaminan dengan bidang tanah lain yang terletak di Lokasi Jaminan, yang akan dijamin dengan hipotik peringkat pertama (hak tanggungan) untuk kepentingan pemegang *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027*, sepanjang luas tanah Agunan sekurang-kurangnya adalah Ukuran Agunan Minimum setiap saat.

Guaranteed Senior Secured Notes due 2027 diterbitkan berdasarkan *indenture* antara Perusahaan, Bank of New York Mellon sebagai wali amanat dan Watiga Trust, Ltd. sebagai agen penjamin.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027* diberi peringkat "CCC+" oleh *Standard and Poor's* ("S&P") dan "B-" oleh Fitch. Peringkat tersebut mencerminkan penilaian lembaga pemeringkat atas kemungkinan pembayaran pokok dan bunga secara tepat waktu atas *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027*.

Guaranteed Senior Secured Notes due 2027 tersebut terdaftar di *Singapore Exchange Securities Trading*.

Guaranteed Senior Secured Notes due 2027 membatasi Perusahaan dan Entitas Anak tertentu untuk, antara lain:

- Menambah utang dan menerbitkan saham preferen;
- Melakukan investasi atau membatasi pembayaran tertentu lainnya;
- Mengadakan perjanjian yang membatasi kemampuan Entitas Anak tertentu untuk membayar dividen dan mentransfer aset atau memberikan pinjaman antar-perusahaan;
- Menerbitkan atau menjual saham Entitas Anak tertentu;

14. LONG-TERM DEBTS (Continued)

a. Senior Notes (Continued)

On February 17, 2023, the Group through PT Banten West Java Tourism Development (BWJ), Subsidiary, executed a Deed of Mortgage with Watiga Trust Ltd., as collateral agent. BWJ submitted 6 Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHGB) with total area of 3,017,414 square meters of land under development owned by BWJ as Collateral. The Deed of Mortgage was notarized on February 20, 2023 based on Deed No. 1 by Nadya Chairina, SH, M.Kn.

At any point in time, the Group may, at its option, replace land parcels forming a part of the Collateral with other land parcels located in the Collateral Locations, which shall be secured by way of first ranking mortgages (hak tanggungan) in favor of the holders of *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027*, as long as the land area of the Collateral is at least the Minimum Collateral Size at all times.

The *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027* were issued under an *indenture* between the Company, The Bank of New York Mellon as the trustee and Watiga Trust, Ltd. as collateral agent.

As of December 31, 2025 and 2024, the *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027* have been rated "CCC+" by *Standard and Poor's* ("S&P") and rated "B-" by Fitch. The ratings reflect the rating agencies' assessments of the likelihood of timely payment of the principal and interest on the *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027*.

The *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027* is listed on the *Singapore Exchange Securities Trading*.

The *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027* limit the ability of the Company and certain Subsidiaries to, among other things:

- Incur additional indebtedness and issue preferred stock;
- Make investments or other specified restricted payments;
- Enter into an agreement that replaces the requirements of the Subsidiary to pay dividends and transfer assets or provide inter-company loans;
- Enter into agreements that restrict the issue or sell capital stock of restricted Subsidiaries;

Ekshibit E/58

Exhibit E/58

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

14. UTANG JANGKA PANJANG (Lanjutan)

a. *Senior Notes* (Lanjutan)

Guaranteed Senior Secured Notes due 2027 membatasi Perusahaan dan Entitas Anak tertentu untuk, antara lain:

- Memberikan jaminan Entitas Anak tertentu;
- Melakukan transaksi dengan pemegang saham atau afiliasi;
- Membuat hak gadai;
- Melakukan transaksi penjualan dan penyewaan kembali;
- Menjual aset;
- Menjalankan kegiatan usaha lain; dan
- Melakukan konsolidasi atau *merger*.

Selain itu, *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027* juga mewajibkan Perusahaan untuk mengatur beberapa hal, antara lain:

- Keberadaan kantor perwakilan dimana *Senior Notes* terdaftar;
- Pemeliharaan asuransi; dan
- Pembelian kembali *Senior Notes* saat terjadi perubahan pengendalian.

Perjanjian diatas tunduk pada sejumlah kualifikasi dan pengecualian penting.

Terkait dengan pengungkapan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian ini, Kelompok Usaha telah memenuhi semua persyaratan tersebut di atas pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

b. Pinjaman Bank

14. LONG-TERM DEBTS (Continued)

a. *Senior Notes* (Continued)

The *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027* limit the ability of the Company and certain Subsidiaries to, among other things:

- Issue guarantees by restricted Subsidiaries;
- Enter into transactions with equity holders or affiliates;
- Create any liens;
- Enter into sale and leaseback transactions;
- Sell assets;
- Engage in different business activities; and
- Effect a consolidation or merger.

In addition, *Guaranteed Senior Secured Notes due 2027* also require the Company to manage certain area, among other things:

- Existing agency office where *Senior Notes* are registered;
- Maintenance of insurance; and
- Offer to repurchase *Senior Notes* upon a change of control.

These covenants stated above are subject to a number of important qualifications and exceptions.

In accordance with the disclosure within this notes to the consolidated financial statements, the Group has complied with all the above covenants as of December 31, 2025 and 2024.

b. Bank Loans

	31 Desember/ December 31, 2025			
	Pokok/ Principal	Beban pinjaman belum diamortisasi/ Unamortized debt issuance cost	Saldo/ Balance	
Pinjaman bank	1.519.556	(5.103)	1.514.453	Bank loans
Dikurangi: Bagian jangka pendek pinjaman bank jangka panjang	156.252	(904)	155.348	Less: Current portion of long term bank loan
Pinjaman bank jangka panjang - setelah dikurangi bagian jangka pendek	1.363.304	(4.199)	1.359.105	Long-term bank loan - net of current portion

Ekshibit E/59

Exhibit E/59

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

14. UTANG JANGKA PANJANG (Lanjutan)

14. LONG-TERM DEBTS (Continued)

b. Pinjaman Bank (Lanjutan)

b. Bank Loans (Continued)

	31 Desember/ December 31, 2024			
	Pokok/ Principal	Beban pinjaman belum diamortisasi/ Unamortized debt issuance cost	Saldo/ Balance	
Pinjaman bank	1.546.313	(10.443)	1.535.870	Bank loans
Dikurangi: Bagian jangka pendek pinjaman bank jangka panjang	453.515	(5.128)	448.387	Less: Current portion of long term bank loan
Pinjaman bank jangka panjang - setelah dikurangi bagian jangka pendek	1.092.798	(5.315)	1.087.483	Long-term bank loan - net of current portion

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Pada tanggal 10 Oktober 2022, Perusahaan dan PT Bekasi Power (BP), PT Grahabuana Cikarang (GBC) dan PT Jababeka Infrastruktur (JI), Entitas Anak, menandatangani Perjanjian Pinjaman Berjangka I ("Term Loan I") dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Bank Mandiri) sebesar USD 100.000.000 untuk membiayai kembali *Guaranteed Senior Notes due 2023*. Pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 5,50% per tahun. Bunga dibayarkan setiap bulan dan pokok pinjaman diangsur hingga 5 Oktober 2027. Pinjaman ini dijamin dengan piutang JI dan 40 Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHGB) atas tanah dan bangunan di Lapangan Golf Cikarang dan *Country Club* Jababeka dengan luas total seluas 764.102 meter persegi milik GBC.

On October 10, 2022, the Company and certain subsidiaries, PT Bekasi Power (BP), PT Grahabuana Cikarang (GBC) and PT Jababeka Infrastruktur (JI) executed a Term Loan Agreement I ("Term Loan I") with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Bank Mandiri) amounted to USD 100,000,000 to refinance the *Guaranteed Senior Notes due 2023*. The term loan is subject to 5.50% interest per annum. The interest is payable monthly and the principal is paid in installments until October 5, 2027. This loan is collateralized with accounts receivables of JI and 40 Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHGB) of the land and buildings on Cikarang Golf Course and Jababeka Country Club with total area of 764,102 square meters owned by GBC.

Pada tanggal 27 Juni 2023, Perusahaan menandatangani Perjanjian Pinjaman Berjangka II ("Term Loan II") dengan Bank Mandiri sebesar USD 14.144.000 untuk mendanai belanja modal. Pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 6% per tahun. Bunga dibayarkan setiap bulan dan pokok pinjaman diangsur hingga 5 Oktober 2027. Pinjaman ini dijamin dengan 4 SHGB atas tanah di Pandeglang seluas 97.340 meter persegi milik PT Tanjung Lesung Leisure Industry dan 1 SHGB atas tanah di Pandeglang seluas 66.744 meter persegi milik PT Banten West Java Tourism Development. Jaminan tersebut menjadi jaminan silang dengan *Term Loan I*. Sebagai akibatnya, *Term Loan I* diamendemen pada tanggal 27 Juni 2023.

On June 27, 2023, the Company executed a Term Loan Agreement II ("Term Loan II") with Bank Mandiri to fund certain capital expenditure amounting to USD 14,144,000. The loan is subjected to 6% interest per annum. The interest is payable monthly and the principal is paid in installments until October 5, 2027. This loan is collateralized with 4 SHGB of land in Pandeglang with total area of 97,340 square meters owned by PT Tanjung Lesung Leisure Industry and 1 SHGB of land in Pandeglang with total area 66,744 square meters owned by PT Banten West Java Tourism Development. The collateral is cross-collateralized with *Term Loan I*. As a result, *Term Loan I* was amended on June 27, 2023.

Mulai bulan Juli 2024, terdapat amendemen pada bunga *Term Loan I* dan II sehingga masing-masing naik menjadi 5,75% dan 6,25% per tahun.

Starting July 2024, there were amendments in interest rates on *Term Loan I* and II, thus increased to 5.75% and 6.25% per annum, respectively.

Ekshibit E/60

Exhibit E/60

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

14. UTANG JANGKA PANJANG (Lanjutan)

14. LONG-TERM DEBTS (Continued)

b. Pinjaman Bank (Lanjutan)

b. Bank Loans (Continued)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Lanjutan)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Continued)

Pada tanggal 10 Juni 2025, pinjaman *Term Loan I* dan *II* di amandemen, dimana nilai sisa pinjaman dalam mata uang dolar Amerika Serikat dikonversi seluruhnya menjadi Rupiah, jangka waktu pinjaman menjadi 120 bulan sejak penandatanganan addendum atau maksimal sampai dengan 31 Mei 2035 (mana yang lebih dulu), dan suku bunga menjadi 7,5% per tahun. Sebagai akibat dari modifikasi substansial dari jangka waktu pinjaman, Kelompok Usaha mencatat amortisasi dari biaya penerbitan yang dipercepat yang dicatat pada beban keuangan sebesar Rp 6.860.

On June 10, 2025, *Term Loan I* and *II* were amended, whereby the remaining loan value in US dollars was converted entirely into Rupiah, the loan term became 120 months from the signing of the addendum or a maximum of May 31, 2035 (whichever comes first), and the interest rate became 7.5% per annum. As a result of the substantial modification of terms of the loan, the Group recorded accelerated amortization of issuance cost which recorded under financial expense amounting to Rp 6,860.

Berdasarkan amendemen pinjaman tersebut, Kelompok Usaha harus mematuhi ketentuan-ketentuan berikut:

Under the loan amendment, the Group should comply to the following covenants:

1. Rasio total aktiva lancar terhadap kewajiban lancar paling sedikit 100%;
2. Jumlah utang (tidak termasuk uang muka penjualan, jaminan dari pelanggan dan pendapatan yang diterima di muka) terhadap ekuitas (modal saham ditambah laba ditahan) dijaga paling tinggi 300%. Khusus untuk BP, *leverage* terjaga maksimal 300%, sejak bulan Desember 2028 sampai dengan lunas;
3. Rasio *debt service coverage* disesuaikan paling sedikit 120%; dan
4. Mempertahankan ekuitas positif.

1. Total current assets to current liabilities ratio shall be at least 100%;
2. Total debt (excluding sales advances, guarantees from customers and income received in advance) to equity (share capital plus retained earnings) ratio shall be maintained at a maximum of 300%; Specifically for BP, leverage is maintained at a maximum of 300%, from December 2028 until settlement;
3. Debt service coverage ratio adjusted shall be at least 120%; and
4. Maintain positive equity.

Per 31 Desember 2025 dan 2024, seluruh persyaratan yang telah diberikan sehubungan dengan pinjaman bank tersebut telah dipenuhi oleh Kelompok Usaha. Ketentuan tersebut diuji pada setiap tiga bulan berakhir hingga jatuh tempo pinjaman.

As of December 31, 2025 and 2024, all the requirements that have been provided in relation to the bank loan has been fulfilled by the Group. These covenants are tested at the end of each quarter until maturity of the loan.

Total pokok pinjaman dari Bank Mandiri pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp 1.339.508 dan USD 87.376.000 (satuan penuh) (setara dengan Rp 1.412.171).

Total outstanding loan principal from Bank Mandiri as of December 31, 2025 and 2024 amounted to Rp 1,339,508 and USD 87,376,000 (full amount) (equivalent to Rp 1,412,171), respectively.

PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk

PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk

Entitas Anak

Subsidiary

Pada tanggal 28 Februari 2024, PT Likuid Nusantara Gas (LNG), Entitas Anak, menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk (CCB Indonesia), berupa fasilitas Kredit Investasi dan *Non Revolving* sejumlah Rp 149.080. Tujuan dari pinjaman ini digunakan untuk pembiayaan konstruksi sipil, *mechanical electrical*, mesin dan isotank untuk proyek *mini LNG Plant*. Pinjaman ini dikenakan suku bunga mengambang sebesar 10%. Perjanjian kredit memiliki biaya administrasi sebesar 0,1% *flat*, provisi sebesar 0,75% *flat*, dan biaya lain sesuai ketentuan yang berlaku di CCB Indonesia.

On February 28, 2024, PT Likuid Nusantara Gas (LNG), Subsidiary, entered into a loan agreement with PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk (CCB Indonesia), in the form of a *Investment Credit* and *Non Revolving* amounting to Rp 149,080. The purpose of this loan is for funding civil construction, *mechanical electrical*, machine and isotank for *mini LNG Plant* project. This loan bears floating interest for 10%. The loan agreement has administration fee of 0.1% *flat*, provision fee of 0.75% *flat* and other fees based on CCB Indonesia terms and policies.

Ekshibit E/61

Exhibit E/61

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

14. UTANG JANGKA PANJANG (Lanjutan)

14. LONG-TERM DEBTS (Continued)

b. Pinjaman Bank (Lanjutan)

b. Bank Loans (Continued)

**PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk
(Lanjutan)**

**PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk
(Continued)**

Entitas Anak

Subsidiary

Jangka waktu perjanjian ini adalah selama 96 bulan sampai dengan 28 Februari 2032, termasuk *grace period* 12 bulan dihitung sejak tanggal akad kredit. Pinjaman ini dijamin dengan aset tetap dan infrastruktur milik LNG, serta *corporate guarantee* dari pemegang saham LNG yaitu PT Jababeka Infrastruktur dan PT Fortius Development Asia dengan proporsi masing-masing 60% dan 40%, serta gadai saham dan rekening LNG.

The term of this agreement is 96 months until February 28, 2032, including 12 months of grace period starting from the date of loan agreement. This loan is collateralized with LNG property, plant and equipment, and infrastructure, also the corporate guarantee from shareholders of LNG namely PT Jababeka Infrastruktur and PT Fortius Development Asia with proportion amounting to 60% and 40%, respectively and pledge of shares and account of LNG.

Pada tanggal 28 Februari 2025, perjanjian ini diamendemen untuk mengubah tujuan pinjaman yang semula untuk pembiayaan *isotank* menjadi pembiayaan untuk pekerjaan jasa dan pengadaan material tertentu untuk proyek *mini LNG Plant*; dan jaminan.

On February 28, 2025, this agreement was amended to change the purpose of the loan from funding isotanks to funding certain services and materials for mini LNG Plant project; as well as collateral.

Pada tanggal 3 Juni 2025, LNG dan CCB Indonesia sepakat untuk menambahkan fasilitas kredit *Revolving* berupa *Demand Loan* dan *Standby Letter of Credit* (SBLC) sejumlah masing-masing Rp 6.500 dan USD 1.701.000 (satuan penuh) dengan penambahan jaminan berupa piutang usaha dan *margin deposit*. Jangka waktu fasilitas tambahan adalah 1 tahun sampai dengan 3 Juni 2026 dengan bunga sebesar 10% per tahun.

On June 3, 2025, LNG and CCB Indonesia agreed to add Revolving credit facilities, i.e., Demand Loan and Standby Letter of Credit (SBLC) amounting to Rp 6,500 and USD 1,701,000 (full amount), respectively, with additional collateral of accounts receivable and margin deposits. The term of the additional facility is 1 year until June 3, 2026, with an interest rate of 10% per annum.

Berdasarkan perjanjian pinjaman, LNG harus menjaga rasio keuangan selama jangka waktu fasilitas sebagai berikut:

Under the loan agreements, LNG should maintain the financial ratio during the loan facility as follows:

1. *Debt Service Coverage Ratio*, minimum 1,2 kali, kecuali pada tahun pertama operasi;
2. *Debt to Equity Ratio*, maksimum 2,5 kali; dan
3. LNG sudah beroperasi 2 (dua) tahun dan *profit* sebagai syarat pembagian dividen.

1. *Debt Service Coverage Ratio*, minimum of 1.2 times, except for the first commissioning year;
2. *Debt to Equity Ratio*, maximum of 2.5 times; and
3. LNG has been operating for 2 (two) years and profit as a condition for dividend distribution.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, semua persyaratan yang telah ditetapkan terkait dengan utang bank jangka panjang telah dipenuhi oleh LNG. Ketentuan tersebut diuji pada setiap tiga bulan berakhir hingga jatuh tempo pinjaman.

As of December 31, 2025 and 2024, all the long-term bank loan requirements are fulfilled by LNG. These covenants are tested at the end of each quarter until maturity of the loan.

Pada tahun 2025 dan 2024, bunga pinjaman dan biaya penerbitan pinjaman Bank CCB Indonesia yang dikapitalisasi ke aset tetap adalah masing-masing sebesar Rp 14.024 dan Rp 401.

In 2025 and 2024, loan interest and bank loan issuance cost of CCB Indonesia capitalized to property, plant and equipment amounted to Rp 14,024 and Rp 401, respectively.

Total pokok pinjaman dari CCB Indonesia pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah masing-masing sebesar Rp 144.652 dan Rp 120.048.

Total outstanding loan principal from CCB Indonesia as of December 31, 2025 and 2024 amounted to Rp 144,652 and Rp 120,048, respectively.

Ekshibit E/62

Exhibit E/62

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

14. UTANG JANGKA PANJANG (Lanjutan)

b. Pinjaman Bank (Lanjutan)

PT Bank OCBC NISP Tbk

Entitas Anak

Pada tanggal 12 Januari 2024, PT Jababeka Infrastruktur (JI), Entitas Anak, menandatangani perjanjian fasilitas kredit dengan PT Bank OCBC NISP Tbk (Bank OCBC NISP), berupa fasilitas *Term Loan* sejumlah Rp 45.000. Tujuan dari pinjaman ini untuk pembiayaan revitalisasi *Waste Water Treatment Plant* (WWTP) I di Kawasan Industri Jababeka. Pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 7,75% flat selama 18 bulan pertama selama masa *grace period*. Setelah itu, berlaku bunga Suku Bunga Dasar Kredit (SBDK) dikurangi 0,25% dengan opsi pengurangan sampai dengan 0,75% selama program subsidi *sustainable financing* masih berlaku. Perjanjian kredit memiliki biaya administrasi sebesar 0,10% flat, dan provisi sebesar 0,50% flat. Jangka waktu perjanjian ini adalah selama 102 bulan termasuk *grace period* 18 bulan dihitung sejak tanggal pencairan pertama. Pinjaman ini dijamin dengan Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHGB) seluas 32.783 meter persegi yang seluruhnya atas nama JI dengan Hak Tanggungan senilai Rp 56.250.

Berdasarkan perjanjian pinjaman, JI harus memenuhi ketentuan-ketentuan berikut:

1. *Adjusted Debt to Equity Ratio*, maksimum sebesar 2,5 kali;
2. *Debt Service Coverage Ratio*, minimum 1,25 kali; dan
3. *Adjusted Current Ratio*, minimum sebesar 1 kali.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, semua persyaratan yang telah ditetapkan terkait dengan utang bank jangka panjang telah dipenuhi oleh JI. Ketentuan tersebut diuji pada setiap tiga bulan berakhir hingga jatuh tempo pinjaman.

Pada tahun 2025, bunga pinjaman yang dikapitalisasi ke aset tetap adalah sebesar Rp 950 dan pada tahun 2024, bunga pinjaman dan biaya penerbitan pinjaman Bank OCBC NISP yang dikapitalisasi ke aset tetap adalah sebesar Rp 635.

Total pokok pinjaman dari Bank OCBC NISP pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah masing-masing sebesar Rp 35.396 dan Rp 14.094.

14. LONG-TERM DEBTS (Continued)

b. Bank Loans (Continued)

PT Bank OCBC NISP Tbk

Subsidiary

On January 12, 2024, PT Jababeka Infrastruktur (JI), a Subsidiary, entered into a credit facility agreement with PT Bank OCBC NISP Tbk (Bank OCBC NISP), in the form of a *Term Loan* facility amounting to Rp 45,000. The purpose of this loan is for funding the revitalization of *Waste Water Treatment Plant* (WWTP) I in Kawasan Industri Jababeka. This loan is subject to interest of 7.75% flat for the first 18 months within the *grace period*, subsequently, Basic Lending Interest Rate (SBDK) - 0.25 % with deductional option until SBDK - 0.75 % will start to effect as long as sustainable financing subsidy is still available. The loan agreement has administration fee of 0.10% flat, and provision fee of 0.50% flat. The term of this agreement is 102 months including 18 months of *grace period* starting from the first drawdown date. This loan is collateralized with Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHGB) with total area of 32,783 square meters under the name of JI with "Hak Tanggungan" amounting to Rp 56,250.

Under the loan agreements, JI should comply to the following covenants:

1. *Adjusted Debt to Equity Ratio*, maximum of 2.5 times;
2. *Debt Service Coverage Ratio*, minimum of 1.25 times; and
3. *Adjusted Current Ratio* minimum of 1 time.

As of December 31, 2025 and 2024, all the long-term bank loan requirements are fulfilled by JI. These covenants are tested at the end of each quarter until maturity of the loan.

In 2025, loan interest capitalized to property, plant and equipment amounted to Rp 950 and in 2024, loan interest and bank loan issuance cost of Bank OCBC NISP capitalized to property, plant and equipment amounted to Rp 635.

Total outstanding loan principal from Bank OCBC NISP as of December 31, 2025 and 2024 amounted to Rp 35,396 and Rp 14,094.

Ekshibit E/63

Exhibit E/63

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

14. UTANG JANGKA PANJANG (Lanjutan)

14. LONG-TERM DEBTS (Continued)

b. Pinjaman Bank (Lanjutan)

b. Bank Loans (Continued)

PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk

PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk

Entitas Anak

Subsidiary

Pada tanggal 3 Mei 2017, PT Jababeka PP Properti (JPP), Entitas Anak, memperoleh pinjaman dari PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk (BTN) sebagai Pinjaman Kredit (Kredit Konstruksi BTN) dengan total fasilitas sebesar Rp 130.000. Fasilitas pinjaman memiliki jangka waktu 5 tahun setelah tanggal perjanjian. Tingkat bunga pinjaman efektif sebesar 10,50% per tahun (bunga dapat disesuaikan), kecuali dinyatakan lain oleh BTN dari waktu ke waktu.

On May 3, 2017, PT Jababeka PP Properti (JPP), a Subsidiary, obtained Credit Loan (Construction Credit BTN) from PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk (BTN) with total facility amounting to Rp 130,000. The loan facility has a term of 5 years after the date of the agreement. The effective interest rate of the loan is 10.50% per annum (adjustable rate), unless otherwise determined by BTN from time to time.

Pinjaman ini sudah dilunasi sepenuhnya pada bulan Maret 2024.

This loan was fully paid in March 2024.

c. Liabilitas Sewa

c. Lease Liabilities

Kelompok Usaha memiliki beberapa sewa kendaraan, mesin, bangunan dan tanah. Pergerakan liabilitas sewa adalah sebagai berikut:

The Group has several leases of vehicles, machine, building and land. The movement of lease liabilities is as follows:

	2025	2024	
Liabilitas sewa, saldo awal	4.647	12.570	Lease liabilities, beginning
Penambahan	1.250	1.738	Additions
Pembayaran	(1.108)	(9.661)	Payments
Liabilitas sewa, saldo akhir	4.789	4.647	Lease liabilities, ending
Dikurangi:			Less:
Bagian jangka pendek	1.491	762	Short term portion
Bagian jangka panjang	3.298	3.885	Long term portion

Rincian aset hak-guna (ROU) pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

Details of right-of-use (ROU) assets as of December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	2025				
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deduction	Saldo akhir/ Ending balance	
<u>Nilai perolehan</u>					<u>Cost</u>
Tanah	5.132	695	-	5.827	Land
Kendaraan	1.738	322	-	2.060	Vehicles
Bangunan	-	233	-	233	Building
Total	6.870	1.250	-	8.120	Total
<u>Akumulasi penyusutan</u>					<u>Accumulated depreciation</u>
Tanah	1.940	911	-	2.851	Land
Kendaraan	197	519	-	716	Vehicles
Bangunan	-	6	-	6	Building
Total	2.137	1.436	-	3.573	Total
Nilai buku neto	4.733			4.547	Net book value

Ekshibit E/64

Exhibit E/64

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

14. UTANG JANGKA PANJANG (Lanjutan)

14. LONG-TERM DEBTS (Continued)

c. Liabilitas Sewa (Lanjutan)

c. Lease Liabilities (Continued)

Rincian aset hak-guna (ROU) pada tanggal 31 Desember
2025 dan 2024 adalah sebagai berikut: (Lanjutan)

Details of right-of-use (ROU) assets as of
December 31, 2025 and 2024 are as follows:
(Continued)

2024				
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deduction	Saldo akhir/ Ending balance
Nilai perolehan				Cost
Tanah	5.132	-	-	5.132
Kendaraan	1.043	1.738	1.043	1.738
Bangunan	38.513	-	38.513	-
Total	44.688	1.738	39.556	6.870
Akumulasi penyusutan				Accumulated depreciation
Tanah	1.373	567	-	1.940
Kendaraan	278	371	452	197
Bangunan	32.094	6.419	38.513	-
Total	33.745	7.357	38.965	2.137
Nilai buku neto	10.943			4.733
				Net book value

Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain
termasuk menyajikan jumlah yang berkaitan dengan
sewa:

The consolidated statement of profit or loss and
other comprehensive income include the following
amounts relating to leases:

	2025	2024	
Beban penyusutan aset hak-guna			Depreciation expense of ROU Assets
Beban pokok penjualan dan pendapatan jasa	910	567	Cost of sales and service revenue
Beban umum dan administrasi (Catatan 29)	526	6.790	General and administrative expenses (Note 29)
Total	1.436	7.357	Total
Beban bunga	375	391	Interest expense
Beban sewa jangka pendek (Catatan 29)	8.051	10.136	Expenses related to short-term lease (Note 29)

Beban bunga disajikan sebagai beban keuangan pada
laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain
konsolidasian.

Interest expense is shown under financial expenses
in the consolidated statement of profit or loss and
other comprehensive income.

Ekshibit E/65

Exhibit E/65

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

15. UTANG USAHA KEPADA PIHAK KETIGA

15. TRADE PAYABLES TO THIRD PARTIES

	31 Desember/ December 31, 2025	2024	
Kontraktor	97.317	98.048	Contractors
Pemasok	52.971	45.207	Suppliers
Lain-lain	1.370	132	Others
Total	151.658	143.387	Total

Analisis umur utang usaha kepada pihak ketiga adalah sebagai berikut:

The aging analysis of the trade payables to third parties is as follows:

	31 Desember/ December 31, 2025	2024	
Sampai dengan 1 bulan	74.815	81.293	Until 1 month
> 1 bulan - 3 bulan	13.537	13.048	> 1 month - 3 months
> 3 bulan - 6 bulan	15.099	8.932	> 3 months - 6 months
> 6 bulan	48.207	40.114	> 6 months
Total	151.658	143.387	Total

Seluruh utang usaha pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah dalam mata uang Rupiah.

All trade payables as of December 31, 2025 and 2024 are in Rupiah currency.

16. UTANG LAIN-LAIN

16. OTHER PAYABLES

Akun ini terutama terdiri atas utang biaya balik nama Pejabat Pembuat Akta Tanah (PPAT) dan Akta Jual Beli (AJB), service charge, Jamsostek dan lain-lain. Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, saldo utang lain-lain masing-masing sebesar Rp 139.096 dan Rp 163.228.

This account mainly consists of payable fee Land Certificate Issuer Office (PPAT) and Deed of Sales and Purchase (AJB), service charge, Jamsostek payable and others. As of December 31, 2025 and 2024, outstanding balance of other payables amounted to Rp 139,096 and Rp 163,228 respectively.

17. PERPAJAKAN

17. TAXATION

a. Pajak dibayar di muka

a. Prepaid taxes

	31 Desember/ December 31, 2025	2024	
Pajak Pertambahan Nilai - Masukan	63.171	68.201	Value Added Tax - In
Pajak penghasilan - Pasal 4(2)	3.180	3.328	Income tax - Article 4(2)
Pajak penghasilan - Pasal 21	1.555	220	Income tax - Article 21
Total	67.906	71.749	Total

b. Taksiran tagihan restitusi pajak penghasilan

b. Estimated claims for income tax refund

Akun ini merupakan taksiran tagihan restitusi pajak penghasilan atas lebih bayar pajak penghasilan dan dari deposit untuk ketetapan pajak dalam pengajuan keberatan atau banding dari Entitas Anak sebesar Rp 52.778 dan Rp 72.986 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

This account consists of estimated claims for income tax refund from overpayment of corporate income tax and deposits for tax assessments under objection or appeal from Subsidiaries amounting to Rp 52,778 and Rp 72,986 as of December 31, 2025 and 2024, respectively.

Ekshibit E/66

Exhibit E/66

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

17. PERPAJAKAN (Lanjutan)

17. TAXATION (Continued)

c. Surat Pajak

c. Tax Letters

Perusahaan

The Company

Pada tahun 2020, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) pajak penghasilan (PPh) pasal 26 tahun 2018 sebesar Rp 25.176. Pada tahun 2021, Perusahaan melakukan keberatan pajak untuk SKPKB tersebut kepada Kantor Pajak.

In 2020, the Company received a Tax Underpayment Assessment Letter (SKPKB) for year 2018 income tax (PPh) article 26 amounting to Rp 25,176. In 2021, the Company filed for objection on the said SKPKB to the Tax Office.

Pada tahun 2022, Kantor Pajak menolak keberatan terkait kurang bayar PPh 26 tahun 2018 sebesar Rp 25.176. Perusahaan kemudian mengajukan banding ke Pengadilan Pajak. Pada bulan Mei 2024, Perusahaan menerima hasil banding tersebut, dimana banding tersebut diterima sepenuhnya oleh Pengadilan Pajak. Kemudian pada bulan September 2024, Kantor Pajak mengajukan Peninjauan Kembali (PK) ke Mahkamah Agung terkait keputusan dari Pengadilan Pajak tersebut. Pada bulan Agustus 2025, Perusahaan menerima keputusan bahwa PK yang diajukan oleh Kantor Pajak tersebut tidak dikabulkan oleh Mahkamah Agung.

In 2022, the Tax Office rejected the objection related to underpayment of PPh 26 year 2018 amounting to Rp 25,176. The Company then appealed to the Tax Court. In May 2024, the Company received the results of the appeal, where the appeal was fully accepted by the Tax Court. Then, in September 2024, the Tax Office submitted Tax Reconsideration on the decision of the Tax Court to the Supreme Court. In August 2025, the Company received a decision that the Tax Reconsideration filed by the Tax Office was not granted by the Supreme Court.

Entitas Anak

Subsidiaries

PT Kawasan Industri Kendal

PT Kawasan Industri Kendal

Berdasarkan PP No. 12 tahun 2020 dan PMK No. 237/PMK.010/2020 (yang selanjutnya diubah menjadi PMK No.33/PMK.010/2021), penjualan dan/atau sewa tanah dan/atau bangunan di Kawasan Ekonomi Khusus tidak dipungut pajak penghasilan. Pada tahun 2025 dan 2024, PT Kawasan Industri Kendal (KIK) mengajukan pengembalian pajak penghasilan yang sudah dibayar atas transaksi-transaksi terkait tersebut ke Kantor Pajak. Kantor Pajak telah menyetujui pengembalian pajak sebesar Rp 24.371 di tahun 2025 dan Rp 22.898 di tahun 2024 yang dicatat KIK sebagai pendapatan lain-lain.

Under PP No. 12 of 2020 and PMK No. 237/PMK.010/2020 (which was subsequently amended in PMK No.33/PMK.010/2021), the sale and/or lease of land and/or building in the Special Economic Zone are not subject to income tax. In 2025 and 2024, KIK submitted a refund of income tax paid on these related transactions to the Tax Office. The Tax Office has approved the tax refund amounting to Rp 24,371 in 2025 and Rp 22,898 in 2024, which KIK recorded as other income.

PT Bekasi Power

PT Bekasi Power

Pada tahun 2024, BP menerima SKPLB untuk tahun 2022 atas PPh Badan sejumlah Rp 5.711. Dari pernyataan restitusi pajak tersebut, sebagian digunakan sebagai kompensasi SKPKB PPh Pasal 21 dan 23 tahun 2022 total sebesar Rp 6. Kelebihan PPh Badan sebesar Rp 5.705 tersebut telah diterima di bulan Mei 2024.

In 2024, BP received SKPLB for Corporate Income Tax year 2022 which amounted to Rp 5,711. From the statement of tax refund, some were used as a compensation for SKPKB of income tax article 21 and 23 of the year 2022 totally amounting to Rp 6. The overpayment of Corporate Income Tax amounting to Rp 5,705 has been received in May 2024.

Ekshibit E/67

Exhibit E/67

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

17. PERPAJAKAN (Lanjutan)

17. TAXATION (Continued)

c. Surat Pajak (Lanjutan)

c. Tax Letters (Continued)

Entitas Anak (Lanjutan)

Subsidiaries (Continued)

PT Cikarang Inland Port

PT Cikarang Inland Port

Pada tahun 2019, CIP melaporkan Surat Pemberitahuan Tahunan Lebih Bayar (SPT LB) PPh Badan sebesar Rp 4.665. Pada tahun 2021, hasil pemeriksaan pajak atas SPT LB PPh badan 2019 adalah SKPLB sebesar Rp 4.507. Selisih antara SPT LB dan SKPLB PPh Badan diakui sebagai beban di tahun 2021. Lebih bayar pada SKPLB PPh Badan 2019 sebesar Rp 4.507 tersebut diatas oleh kantor pajak dikompensasikan dengan STP PPN 2016-2017 sebesar Rp 3.537, sehingga tersisa lebih bayar sebesar Rp 970 yang kemudian dikompensasikan kembali untuk SKPKB PPN 2019 dan dicatat sebagai beban pada tahun 2021. CIP mengajukan banding untuk STP PPN 2016-2017 sebesar Rp 3.537. Pada tahun 2023, CIP menerima hasil banding tersebut, dimana banding tersebut diterima sepenuhnya oleh Pengadilan Pajak. STP PPN 2016-2017 oleh Kantor Pajak diperhitungkan dengan STP PPN 2020 yang bandingnya dibuat oleh CIP ditolak sebesar Rp 364. Sisanya sebesar Rp 3.173, telah diterima oleh CIP di tahun 2024.

In 2019, CIP has submitted an Annual Tax Overpayment Notification Letter (SPT LB) of Corporate Income Tax amounting to Rp 4,665. In 2021, the result of the tax audit related to the SPT LB of the 2019 Corporate Income Tax was an SKPLB amounting to Rp 4,507. The difference between the SPT LB and SKPLB of Corporate Income Tax was recorded to expense in 2021. The overpayment of SKPLB 2019 Corporate Income Tax amounting to Rp 4,507 were compensated with STP 2016-2017 VAT amounting to Rp 3,537 and resulting in an overpayment amounting to Rp 970 in which was compensated for SKPKB VAT 2019 and recorded as an expense in 2021. CIP made an appeal for The STP 2016-2017 VAT amounting to Rp 3,537. In 2023, CIP received the result of the appeal, where the Tax Court fully granted the appeal. The STP 2016-2017 VAT by the Tax Office was compensated with the STP VAT for year 2020 which was appeal initiated by CIP was rejected in the amount of Rp 364. The remaining amount of Rp 3,173, was received by CIP in 2024.

Pada tahun 2022, CIP juga menerima SKPKB PPh pasal 23, 26, PPN dan STP PPN 2020 sebesar Rp 13.627 dan SKPLB PPh Badan 2020 sebesar Rp 2.705. Lebih bayar pada SKPLB PPh Badan 2020 sebesar Rp 2.705 tersebut diatas oleh kantor pajak diperhitungkan dengan SKPKB PPh pasal 23, 26, PPN yang disetujui dan STP PPN 2020 sebesar Rp 1.349. Sisa lebih bayar sebesar Rp 1.356 telah diterima oleh CIP di tahun 2022. Pada tahun 2022, CIP mengajukan surat keberatan atas SKPKB PPN yang tidak disetujui untuk tahun fiskal 2020 dan STP PPN 2020 berjumlah sebesar Rp 13.159, atas:

In 2022, CIP also received SKPKB of income tax article 23, 26, VAT and STP VAT for year 2020 amounting to a total of Rp 13,627 and SKPLB of Corporate Income Tax year 2020 amounting to Rp 2,705. The overpayment SKPLB Corporate Income Tax year 2020 amounting to Rp 2,705 was compensated with SKPKB of income tax article 23, 26, agreed VAT and STP VAT 2020 amounting to a total of Rp 1,349. The remaining overpayment of Rp 1,356 was received by CIP in 2022. In 2022, CIP filed for objection on disagreed SKPKB VAT for fiscal year 2020 and STP VAT 2020 amounting to a total of Rp 13,159, consisting of:

- SKPKB PPN 2020 yang tidak disetujui sebesar Rp 12.278; dan
- STP PPN 2020 yang telah dibayar dengan kompensasi SKPLB PPh Badan 2020 tersebut sebesar Rp 881.

- The disagreed SKPKB VAT for fiscal year 2020 amounting to Rp 12,278; and
- STP VAT 2020 that has been paid with the compensation of SKPLB corporate Income tax for year 2020 amounting to Rp 881.

Pada tahun 2023, Kantor Pajak menolak keberatan tersebut dan kemudian CIP mengajukan banding ke Pengadilan Pajak. Pada tahun 2024, keputusan Pengadilan Pajak atas permohonan banding CIP adalah mengabulkan sebagian permohonan banding, yaitu sebesar Rp 12.795 dan menolak sebesar Rp 364. Jumlah yang ditolak tersebut telah diakui sebagai beban di tahun 2024.

In 2023, the Tax Office rejected the objection, and then CIP filed an appeal to the Tax Court. In 2024, the Tax Court's decision on CIP's appeal was to partially grant the appeal amounting to Rp 12,795 and reject amounting to Rp 364. The rejected amount was recognized as expense in 2024.

Ekshibit E/68

Exhibit E/68

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

17. PERPAJAKAN (Lanjutan)

c. Surat Pajak (Lanjutan)

Entitas Anak (Lanjutan)

PT Jababeka Infrastruktur

Tahun pajak 2016

Pada tahun 2018, PT Jababeka Infrastruktur (JI) menerima SKPKB atas pajak penghasilan badan, Pajak Pertambahan Nilai (PPN), pajak penghasilan (pasal 21, 23 dan 26) dan pajak final (pasal 4(2)) tahun 2016 sejumlah Rp 191.072.

Pada tahun 2019, JI membayar SKPKB tahun 2016 tersebut sebesar Rp 173 dan mengajukan keberatan untuk sisa SKPKB tersebut sebesar Rp 190.899. Pembayaran tersebut dicatat sebagai beban pajak pada laporan keuangan konsolidasian.

Pada tahun 2020, Kantor Pajak menolak keberatan tersebut. Sehingga, JI mengajukan banding sejumlah Rp 190.899. Pada tahun 2022, JI menerima hasil banding terkait SKPKB tersebut, dimana banding tersebut diterima sepenuhnya oleh Pengadilan Pajak.

Pada bulan Januari 2023, Kantor Pajak mengajukan 3 Peninjauan Kembali (PK) atas SKPKB tersebut sebesar Rp 97.860 kepada Mahkamah Agung. Pada bulan Agustus 2024, JI menerima keputusan bahwa satu dari tiga PK yang diajukan oleh Kantor Pajak sebesar Rp 46.518 tidak dikabulkan oleh Mahkamah Agung.

Pada bulan September 2024, JI menerima keputusan bahwa satu peninjauan kembali sebesar Rp 25.624 dikabulkan oleh Mahkamah Agung. Hasil surat keputusan tersebut dicatat sebagai beban lain-lain pada laporan keuangan konsolidasian pada tahun 2024.

Pada bulan Juli 2025, JI telah menerima keputusan atas sisa satu PK sebesar Rp 25.718 dikabulkan oleh Mahkamah Agung. Hasil surat keputusan tersebut dicatat sebagai beban lain-lain pada laporan keuangan konsolidasian pada tahun 2025.

Tahun pajak 2018

Pada tahun 2020, JI menerima SKPKB atas pajak penghasilan badan dan pajak penghasilan 26 tahun 2018 sejumlah Rp 67.014. JI mengajukan keberatan atas SKPKB tersebut. Pada tahun 2021, JI menerima surat keputusan Direktur Jendral Pajak bahwa keberatan tersebut ditolak. Sehingga, JI mengajukan banding.

Pada tahun 2022, JI menerima hasil banding terkait SKPKB tersebut, dimana banding tersebut diterima sepenuhnya oleh Pengadilan Pajak.

17. TAXATION (Continued)

c. Tax Letters (Continued)

Subsidiaries (Continued)

PT Jababeka Infrastruktur

Fiscal year 2016

In 2018, PT Jababeka Infrastruktur (JI) received a SKPKB for corporate income tax, Value Added Tax (VAT), income tax (articles 21, 23 and 26) and final tax (article 4(2)) year 2016 which amounted to Rp 191,072.

In 2019, JI paid Rp 173 on the SKPKB year 2016 and filed for objection on the remaining SKPKB amounting to Rp 190,899. The payment was recorded as tax expense in the consolidated financial statements.

In 2020, the Tax Office rejected the objection. Hence, JI filed an appeal amounting to Rp 190,899. In 2022, JI received the result of the appeal related to that SKPKB, where the Tax Court fully granted that appeal.

In January 2023, the Tax Office filed 3 Tax Reconsideration of the said SKPKB amounting to Rp 97,860 to the Supreme Court. In August 2024, JI received a decision that one of the three Tax Reconsideration filed by the Tax Office amounting to Rp 46,518 was not granted by the Supreme Court.

In September 2024, JI received decision letter that one Tax Reconsideration amounting to Rp 25,624 was granted by Supreme Court. The related decision letter was expensed in 2024 consolidated financial statements.

In July 2025, JI received decision letter that the remaining Tax Reconsideration amounting to Rp 25,718 was granted by Supreme Court. The related decision letter was expensed in 2025 consolidated financial statements.

Fiscal year 2018

In 2020, JI received a SKPKB for corporate income tax and income tax article 26 year 2018 amounted to Rp 67,014. JI filed an objection for the related SKPKB. In 2021, JI received the decision letter of Director General of Taxes that the objection was rejected. Hence, JI filed an appeal.

In 2022, JI received the result of the appeal related to that SKPKB, where the Tax Court fully granted the appeal.

Ekshibit E/69

Exhibit E/69

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

17. PERPAJAKAN (Lanjutan)

c. Surat Pajak (Lanjutan)

Entitas Anak (Lanjutan)

PT Jababeka Infrastruktur (Lanjutan)

Tahun pajak 2018 (Lanjutan)

Pada bulan Desember 2022, Kantor Pajak mengajukan PK atas SKPKB pajak penghasilan pasal 26 tahun 2018 sebesar Rp 38.393 ke Mahkamah Agung. Pada bulan Juli 2024, JI menerima keputusan bahwa PK yang diajukan oleh Kantor Pajak tersebut tidak dikabulkan oleh Mahkamah Agung.

Tahun pajak 2020

Pada tahun 2022, JI menerima SKPKB PPh Badan, PPN, PPh 21 dan PPh 23 atas hasil pemeriksaan pajak tahun 2020 sejumlah Rp 34.112. JI kemudian membayar SKPKB tersebut sebesar Rp 818 yang kemudian dicatat sebagai beban pada tahun 2022 dan mengajukan surat keberatan sebesar Rp 33.294. Pada tahun 2023, Kantor Pajak mengabulkan keberatan atas SKPKB PPh 21 sebesar Rp 107 dan menolak keberatan atas SKPKB PPh Badan. Sehingga JI kemudian mengajukan banding ke Pengadilan Pajak sebesar Rp 33.187.

Pada tahun 2025, JI menerima hasil banding terkait SKPKB tersebut, di mana PPh Badan atas tahun pajak 2020 menjadi lebih bayar sebesar Rp 12.972 dan telah diterima di bulan April 2025.

Tahun pajak 2021

Pada tahun 2023, JI menerima SKPKB PPh Badan, PPh 21, PPh 23, PPh 4(2) dan PPN atas hasil pemeriksaan pajak tahun 2021 sejumlah Rp 19.123. JI melakukan pembayaran sejumlah Rp 1.027 dan pembayaran tersebut telah dicatat sebagai beban pada tahun 2023. Dengan demikian, JI mengajukan keberatan atas SKPKB PPh Badan dan PPN sejumlah Rp 18.096.

Pada Juli 2024, JI menerima hasil keberatan terkait:

- SKPKB PPh Badan tahun 2021 di mana jumlah kurang bayar di tahun 2021 menjadi lebih bayar sebesar Rp 17.177. JI telah menerima pengembalian pajak tersebut di bulan Agustus tahun 2024. JI mengajukan banding atas hasil keberatan tersebut sebesar Rp 3.035 pada bulan Oktober 2024. Pada Desember 2025, JI menerima hasil banding, bahwa banding diterima sepenuhnya oleh Pengadilan Pajak. JI telah menerima pengembalian pajak tersebut pada 4 Februari 2026.

17. TAXATION (Continued)

c. Tax Letters (Continued)

Subsidiaries (Continued)

PT Jababeka Infrastruktur (Continued)

Fiscal year 2018 (Continued)

In December 2022, the Tax Office filed Tax Reconsideration of SKPKB for income tax article 26 year 2018 amounting to Rp 38,393 to the Supreme Court. In July 2024, JI received a decision that the Tax Reconsideration filed by the Tax Office were not granted by the Supreme Court.

Fiscal year 2020

In 2022, JI received an SKPKB for Corporate Income Tax, VAT, Income Tax Article 21 and 23 from the result of tax audit year 2020 amounting to Rp 34,112. JI then paid the SKPKB amounting to Rp 818 in which recorded as an expense in 2022 and filed an objection letter amounted to Rp 33,294. In 2023, the Tax Office granted the objection of SKPKB income tax article 21 amounting to Rp 107 and rejected the objection of SKPKB for corporate income tax. Hence JI filed an appeal to the Tax Court amounting to Rp 33,187.

In 2025, JI received the result of the appeal related to that SKPKB, where the initial underpayment assessment in 2020 resulted to an overpayment of Rp 12.972 and has been received in April 2025.

Fiscal year 2021

In 2023, JI received a SKPKB for Corporate Income Tax, Income Tax Article 21, 23, 4(2) and VAT from the result of tax audit year 2021 amounting to Rp 19,123. JI made a payment amounting to Rp 1,027 and the payment were recorded as an expense in 2023. Therefore, JI filed an objection letter for SKPKB for Corporate Income Tax and VAT amounting to Rp 18,096.

In July 2024, JI received the result of the objection related to:

- SKPKB for corporate income tax year 2021 where the initial underpayment assessment in 2021 resulted to an overpayment of Rp 17,177. JI received the tax refund in August 2024. In October 2024, JI filed an appeal for the said objection result amounting to Rp 3,035. In December 2025, JI received the result of tax appeal, where the Tax Court fully granted the appeal. JI received the tax refund in February 4, 2026.

Ekshibit E/70

Exhibit E/70

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

17. PERPAJAKAN (Lanjutan)

c. Surat Pajak (Lanjutan)

Entitas Anak (Lanjutan)

PT Jababeka Infrastruktur (Lanjutan)

Tahun pajak 2021 (Lanjutan)

Pada Juli 2024, JI menerima hasil keberatan terkait:
(Lanjutan)

- Keberatan atas SKPKB PPN tahun 2021 dikabulkan seluruhnya yaitu sebesar Rp 1.993.

Tahun pajak 2022

Pada tahun 2024, JI menerima SKPLB PPh Badan tahun 2022 sebesar Rp 4.435 dan SKPKB atas PPh 21, PPh 23 dan PPh 4 (2) dan PPN tahun 2022 sebesar Rp 713. SKPKB PPN tersebut sebesar Rp 462 dikompensasikan dengan SKPLB PPh Badan dan sisa SKPKB tersebut telah dibayar oleh JI dan dicatat sebagai beban di 2024. Sisa SKPLB untuk pajak penghasilan badan sebesar Rp 3.973 telah diterima oleh JI di 2024.

JI tidak menyetujui SKPLB PPh Badan Tahun 2022 tersebut, sehingga pada bulan Oktober 2024, JI mengajukan keberatan atas ketetapan pajak tersebut. Pada bulan Agustus 2025, Kantor Pajak mengabulkan sebagian keberatan atas SKPLB PPh Badan tersebut menjadi lebih bayar sebesar Rp 23.580 dan telah diterima JI pada bulan September 2025, sedangkan selisihnya Rp 1.033 dicatat sebagai beban. Namun, pada surat Keputusan keberatan, terdapat perbedaan nilai penghasilan neto fiskal yang mempengaruhi kompensasi kerugian fiskal pada Tahun Pajak 2023 dan 2024. Selanjutnya, JI mengajukan banding atas selisih tersebut pada November 2025.

Sampai dengan tanggal persetujuan dan pengesahan untuk penerbitan laporan keuangan konsolidasian, JI masih dalam proses banding.

Tahun pajak 2023

Pada bulan April 2025, JI menerima SKPKB PPh Badan, PPh (pasal 21, 23, dan 4 (2)) dan PPN tahun 2023 sejumlah Rp 31.056. JI melakukan pembayaran atas SKPKB tersebut dan mengajukan keberatan atas SKPKB PPh Badan sebesar Rp 30.650. Sampai dengan tanggal persetujuan dan pengesahan untuk penerbitan laporan keuangan konsolidasian, JI masih dalam proses keberatan.

17. TAXATION (Continued)

c. Tax Letters (Continued)

Subsidiaries (Continued)

PT Jababeka Infrastruktur (Continued)

Fiscal year 2021 (Continued)

In July 2024, JI received the result of the objection related to: (Continued)

- SKPKB for VAT year 2021 was fully granted amounting to Rp 1,993.

Fiscal year 2022

In 2024, JI received SKPLB for Corporate Income Tax year 2022 amounting to Rp 4,435 and SKPKB for income tax (article 21, 23 and 4 (2)) and VAT year 2022 amounting to Rp 713. The said SKPKB VAT amounting to Rp 462 was compensated to SKPLB for Corporate Income Tax year 2022 and the remaining amount was paid and all the SKPKB was recorded as an expense in 2024. The remaining of the SKPLB for corporate income tax amounting to Rp 3,973 was received by JI in 2024.

JI disagreed with the SKPLB of Corporate Income Tax 2022, therefore in October 2024, JI filed an objection for the tax assessment. In August 2025, the Tax Office partially granted the objection of SKPLB for Corporate Income Tax, resulted an overpayment of Rp 23,580 and received by JI in September 2025, whereas, the difference of Rp 1,033 was recorded as an expense. However, there was a difference of fiscal net income in the objection decision letter affecting the fiscal loss compensation for Fiscal Year 2023 and 2024. Furthermore, JI filed an appeal for the difference in November 2025.

As of the date of approval and authorization for issuance of these consolidated financial statements, JI is in the appeal process.

Fiscal year 2023

In April 2025, JI received a SKPKB for Corporate Income Tax, income tax (article 21, 23 and 4 (2)) and VAT year 2023 amounting to Rp 31,056. JI paid the said SKPKB and filed an objection for the SKPKB for Corporate Income Tax amounting to Rp 30,650. As of the date of approval and authorization for issuance of these consolidated financial statements, JI is in the objection process.

Ekshibit E/71

Exhibit E/71

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

17. PERPAJAKAN (Lanjutan)

17. TAXATION (Continued)

c. Surat Pajak (Lanjutan)

c. Tax Letters (Continued)

Entitas Anak (Lanjutan)

Subsidiaries (Continued)

PT Nusantara Gas Energi

PT Nusantara Gas Energi

Pada tahun 2025, PT Nusantara Gas Energi (NGE) menerima SKPLB untuk tahun 2023 atas PPh Badan sejumlah Rp 301. Kelebihan PPh Badan tersebut telah diterima di bulan Juni 2025.

In 2025, PT Nusantara Gas Energi (NGE) received SKPLB for Corporate Income Tax year 2023 which amounted to Rp 301. The overpayment of Corporate Income Tax was received in June 2025.

d. Utang pajak

d. Taxes payable

	31 Desember/ 2025	December 31, 2024	
Pajak final			Final tax
Konstruksi	-	14	Construction
Pengalihan hak atas tanah dan/atau bangunan	244	248	Transfer of land rights and/or buildings
Persewaan tanah dan bangunan	3	67	Building and land rental
Entitas Anak	9.344	9.094	Subsidiaries
Subtotal	9.591	9.423	Subtotal
Pajak Penghasilan:			Income Taxes:
Pasal 21	18.019	3.370	Article 21
Pasal 23	884	956	Article 23
Pasal 25	1.245	742	Article 25
Pasal 26	12.989	80	Article 26
Pajak Pertambahan Nilai - Keluaran	7.632	6.518	Value Added Tax - Output
Pajak Pembangunan 1	1.378	1.035	Development Tax 1
Pajak Penghasilan Badan	76.609	23.258	Corporate Income Tax
Subtotal	118.756	35.959	Subtotal
Total	128.347	45.382	Total

e. Perhitungan Pajak

e. Fiscal computation

Beban pajak penghasilan kini

Current income tax expense

	2025	2024	
Perusahaan	5.753	6.240	The Company
Entitas Anak	99.565	50.501	Subsidiaries
Total	105.318	56.741	Total

Kelompok Usaha menyampaikan pajak tahunan atas perhitungan sendiri ("Self assessment") sesuai dengan perubahan terakhir atas Undang-Undang Ketentuan Umum dan Tata Cara Perpajakan yang berlaku mulai tanggal 1 Januari 2008. Kantor Pajak dapat menetapkan atau mengubah besarnya liabilitas pajak dalam batas waktu 5 (lima) tahun sejak tanggal terutangnya pajak.

The Group submits an annual tax on its own calculation ("Self assessment") in accordance with recent changes to the Law of the General Provisions and Tax Procedures which is effective on January 1, 2008. Tax Office may set or change the amount of tax liability within the limit of 5 (five) years from the date the tax becomes due.

Ekshibit E/72

Exhibit E/72

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

17. PERPAJAKAN (Lanjutan)

17. TAXATION (Continued)

e. Perhitungan Pajak (Lanjutan)

e. Fiscal computation (Continued)

Beban pajak final

Final tax expense

	2025	2024	
Perusahaan	637	934	The Company
Entitas Anak	37.627	37.821	
Total	38.264	38.755	Total

Pajak final Perusahaan sehubungan dengan penjualan,
dan persewaan tanah dan bangunan pabrik adalah
sebagai berikut:

The Company's final tax in connection with sale
and rent of land and factory building is as follows:

	2025	2024	
Beban pajak final yang berasal dari:			Final tax expense from:
Pengalihan hak atas tanah dan/atau bangunan	623	909	
Persewaan tanah dan bangunan	14	25	
Total	637	934	Total

Perincian utang pajak final Perusahaan adalah sebagai
berikut:

The details of the Company's final tax payable are
as follows:

	2025	2024	
Saldo awal tahun	329	4	Beginning balance
Beban pajak final atas pendapatan usaha tahun berjalan	637	934	Final tax expense on revenues in current year
Beban pajak final yang telah dipotong pihak ketiga atau disetor Perusahaan tahun berjalan	(719)	(609)	Final tax expense deducted by third party or paid by the Company in the current year
Total	247	329	Total

f. Aset dan liabilitas pajak tangguhan

f. Deferred tax assets and liabilities

	2025				
	Saldo awal/ Beginning balance	Dikreditkan ke laba rugi/ Credited to profit or loss	Dibebankan ke penghasilan komprehensif lain/ Charged to other comprehensive income	Saldo akhir/ Ending balance	
Aset pajak tangguhan					Deferred tax assets
Liabilitas imbalan kerja karyawan	13.509	467	(196)	13.780	Employee benefits liabilities
Penyisihan kerugian penurunan nilai	2.311	413	-	2.724	Allowance for impairment losses
Total	15.820	880	(196)	16.504	Total

Ekshibit E/73

Exhibit E/73

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

17. PERPAJAKAN (Lanjutan)

17. TAXATION (Continued)

f. Aset dan liabilitas pajak tangguhan (Lanjutan)

f. Deferred tax assets and liabilities (Continued)

2025					
Saldo awal/ Beginning balance	Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ Credited (charged) to profit or loss	Dibebankan ke penghasilan komprehensif lain/ Charged to other comprehensive income	Saldo akhir/ Ending balance		
Liabilitas pajak tangguhan					Deferred tax liabilities
Liabilitas imbalan kerja karyawan	2.375 (	54)	15	2.336	Employee benefits liabilities
Penyisihan kerugian penurunan nilai	148	-	-	148	Allowance for impairment losses
Efek nilai wajar atas akuisisi Entitas Anak	(2.586)	447	-	(2.139)	Effect of fair value increment from acquisition of Subsidiaries
Penyusutan aset tetap	(66.286)	(361)	-	(66.647)	Depreciation of property, plant and equipment
Total	(66.349)	32	15	(66.302)	Total
2024					
Saldo awal/ Beginning balance	Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ Credited (charged) to profit or loss	Dibebankan ke penghasilan komprehensif lain/ Charged to other comprehensive income	Saldo akhir/ Ending balance		
Aset pajak tangguhan					Deferred tax assets
Liabilitas imbalan kerja karyawan	13.626	380 (	497)	13.509	Employee benefits liabilities
Penyisihan kerugian penurunan nilai	2.129	182	-	2.311	Allowance for impairment losses
Rugi fiskal	90	(90)	-	-	Fiscal loss
Total	15.845	472	(497)	15.820	Total
Liabilitas pajak tangguhan					Deferred tax liabilities
Liabilitas imbalan kerja karyawan	2.385	43 (	53)	2.375	Employee benefits liabilities
Penyisihan kerugian penurunan nilai	148	-	-	148	Allowance for impairment losses
Efek nilai wajar atas akuisisi Entitas Anak	(2.926)	340	-	(2.586)	Effect of fair value increment from acquisition of Subsidiaries
Penyusutan aset tetap	(71.122)	4.836	-	(66.286)	Depreciation of property, plant and equipment
Total	(71.515)	5.219	(53)	(66.349)	Total
Manajemen Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa aset pajak tangguhan yang timbul dari perbedaan temporer akan dapat direalisasi pada periode mendatang.					The Group's management believes that deferred tax assets arising from temporary differences can be realized in future periods.

Ekshibit E/74

Exhibit E/74

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

18. BIAYA MASIH HARUS DIBAYAR

	31 Desember/ December 31,	
	2025	2024
Biaya listrik	91.995	68.732
Bunga	54.712	52.720
Biaya karyawan	26.132	24.838
Beban pajak	10.565	28.462
Biaya keamanan	7.407	2.090
Biaya gas	4.223	130
Biaya tenaga ahli	3.960	3.894
Biaya pemeliharaan lingkungan	2.952	3.351
Biaya komisi	1.991	12.734
Lain-lain	63.726	49.240
Total	267.663	246.191

18. ACCRUED EXPENSES

Electricity expense
Interest
Employee expense
Tax expenses
Security expense
Gas expenses
Professional fee expense
Environmental expense
Commission expense
Others

Total

19. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN

Kelompok Usaha memberikan imbalan kerja yang tidak didanai untuk karyawan tetapnya sesuai dengan Peraturan Perusahaan dan UU Cipta Kerja No. 11/2020 dan PP 35/2021.

Karena Undang-Undang menentukan rumus tertentu untuk menghitung jumlah minimal imbalan pensiun, pada dasarnya program pensiun berdasarkan Undang-Undang adalah program imbalan pasti.

Biaya imbalan kerja bersih yang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan jumlah yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai liabilitas imbalan kerja karyawan pada tanggal dan untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2025 dan 2024 dihitung oleh KKA Riana & Rekan, aktuaris independen, dalam laporannya masing-masing pada tanggal 14 Januari 2026 dan 21 Januari 2025, dengan menggunakan metode "Projected Unit Credit".

Asumsi dasar yang digunakan untuk menentukan liabilitas imbalan kerja karyawan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

Tingkat diskonto per tahun			Discount rate per annum
- Imbalan pascakerja	: 6,50% pada tahun 2025 dan 7,00% pada tahun 2024/	:	Post-employment -
	6.50% in 2025 and 7.00% in 2024		benefits
- Imbalan jangka panjang lainnya	: 6,00% pada tahun 2025 dan 7,00% pada tahun 2024/	:	Other long-term -
	6.00% in 2025 and 7.00% in 2024		employee benefit
Tingkat proyeksi kenaikan gaji :	7,00% pada tahun 2025 dan 2024/	:	Annual salary increment rate
	7.00% in 2025 and 2024		

19. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES

The Group provides unfunded benefits to their qualified employees in accordance with the Company Regulation and UU Cipta Kerja No. 11/2020 and PP 35/2021.

Since the Law sets the formula for determining the minimum amount of benefits, in substance, pension plans under the Law represent defined benefit plans.

The net employee benefits expense recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and the amounts recognized in the consolidated statement of financial position as employee benefits liabilities as of and for the years ended December 31, 2025 and 2024 were determined by KKA Riana & Rekan, an independent actuary, in its reports dated January 14, 2026 and January 21, 2025, respectively, using the "Projected Unit Credit" method.

The principal assumptions used in determining the employee benefits liabilities as of December 31, 2025 and 2024 are as follows:

Ekshibit E/75

Exhibit E/75

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

19. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN (Lanjutan)

19. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (Continued)

Asumsi dasar yang digunakan untuk menentukan liabilitas imbalan kerja karyawan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut: (Lanjutan)

The principal assumptions used in determining the employee benefits liabilities as of December 31, 2025 and 2024 are as follows: (Continued)

Tingkat mortalitas	:	100% TMI-IV pada tahun 2025 dan 2024/ 100% of TMI-IV in 2025 and 2024	:	Mortality rate
Tingkat cacat	:	5% dari tingkat mortalitas/ 5% from mortality rate	:	Disability rate
Tingkat pengunduran diri	:	5% per tahun sampai dengan usia 40 tahun, kemudian menurun secara linear sampai 0% pada saat usia 60 tahun pada tahun 2025 dan 2024 5% per year up to age 40 years, linearly decreasing to 0% at the age of 60 years in 2025 and 2024	:	Resignation rate
Usia normal pensiun	:	60 tahun pada tahun 2025 dan 2024/ 60 years in 2025 and 2024	:	Normal retirement age

Mutasi liabilitas imbalan kerja karyawan pada laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

Movements in the employee benefits liabilities in the consolidated statement of financial position, are as follows:

	2025	2024	
Saldo awal	127.090	122.463	Beginning balance
Total biaya yang diakui dalam laba rugi	3.640	13.974	Total costs recognized in profit or loss
Total pengukuran kembali dari liabilitas imbalan kerja karyawan yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain	(24)	(5.888)	Total remeasurements in employee benefits liabilities recognized in other comprehensive income
Pembayaran manfaat	(7.642)	(3.459)	Benefits paid
Saldo akhir tahun	123.064	127.090	Balance at end of year

Jumlah yang diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian sehubungan dengan program imbalan pasti adalah sebagai berikut:

Amounts recognized in the consolidated statement of profit or loss in respect of the defined benefit plan are as follows:

	2025	2024	
Biaya jasa			Service cost
- Biaya jasa kini	11.893	15.110	Current service cost -
- Biaya jasa lalu	(8.633)	(5.480)	Past service cost -
Beban bunga bersih	7.899	7.657	Net interest expense
Keuntungan aktuarial*	(7.519)	(3.313)	Actuarial gain*
Total biaya yang diakui dalam laba rugi (Catatan 29)	3.640	13.974	Total cost recognized in profit or loss (Note 29)

*Berkaitan dengan imbalan kerja jangka panjang lain

*Pertains to other long-term employee benefits

Ekshibit E/76

Exhibit E/76

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

19. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN (Lanjutan)

Jumlah yang diakui dalam laporan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sehubungan dengan program imbalan pasti adalah sebagai berikut:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Pengukuran kembali imbalan pasti neto		
Perubahan asumsi aktuarial	3.330	(1.733)
Penyesuaian pengalaman	(3.354)	(4.155)
Total pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan diakui dalam penghasilan komprehensif lain	(24)	(5.888)

Analisis sensitivitas

Analisis sensitivitas di bawah telah ditentukan berdasarkan kemungkinan perubahan yang cukup untuk setiap asumsi yang signifikan atas nilai kini kewajiban imbalan kerja pada akhir periode pelaporan, dengan asumsi bahwa seluruh asumsi lain digunakan secara tetap:

Asumsi aktuarial	Perubahan asumsi/ Change in assumption	31 Desember/ December 31, 2025	2024	Actuary assumptions
Tingkat diskonto	+1%	116.420	120.211	Discount rate
Tingkat diskonto	-1%	130.444	134.701	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji	+1%	130.597	134.893	Growth in future salaries
Tingkat kenaikan gaji	-1%	116.158	119.914	Growth in future salaries

Durasi rata-rata tertimbang dari liabilitas imbalan kerja karyawan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing adalah 12,13 tahun dan 12,20 tahun.

19. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (Continued)

Amounts recognized in the consolidated statement of other comprehensive income in respect of the defined benefit plan are as follows:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Remeasurements in net defined benefit			
Change in actuarial assumption	3.330	(1.733)	
Experience adjustment	(3.354)	(4.155)	
Total remeasurements in employee benefits liabilities recognized in other comprehensive income	(24)	(5.888)	

Sensitivity analysis

The sensitivity analysis below has been determined based on the possible changes that enough for any significant assumptions on the present value of employee benefits at the end of the reporting period, assuming that all other assumptions are used regularly:

The weighted average duration of the employee benefits liabilities as of December 31, 2025 and 2024 are 12.13 years and 12.20 years, respectively.

20. UANG MUKA PELANGGAN

	31 Desember/ December 31, 2025	2024
Penjualan ruang perkantoran dan rumah toko (ruko)	454.462	360.596
Penjualan tanah	378.199	341.786
Penjualan rumah hunian	144.311	160.787
Penjualan kawasan industri	33.234	41.385
Lain-lain	11.606	1.724
Total	1.021.812	906.278
Dikurangi: Bagian jangka pendek	(1.021.654)	(906.128)
Bagian jangka panjang	158	150

20. CUSTOMERS' DEPOSITS

Selling of office space and shop houses
Selling of land
Selling of residential houses
Selling of industrial estate
Others
Total
Less: Short-term portion
Non-current portion

Ekshibit E/77

Exhibit E/77

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

20. UANG MUKA PELANGGAN (Lanjutan)

Mutasi uang muka pelanggan untuk tahun 2025 dan 2024
adalah sebagai berikut:

	2025
Saldo awal	906.278
Penambahan	1.828.354
Pengakuan pendapatan	(1.712.820)
Saldo akhir	1.021.812

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, pada akun ini
terdapat uang muka untuk rumah hunian dari personil
manajemen kunci masing-masing sebesar Rp Nihil dan
Rp 7.838.

20. CUSTOMERS' DEPOSITS (Continued)

Movement in customers' deposits for the years 2025 and
2024 are as follows:

	2024	
Saldo awal	724.006	Beginning balance
Penambahan	1.867.458	Addition
Pengakuan pendapatan	(1.685.186)	Revenue recognized
Saldo akhir	906.278	Ending balance

As of December 31, 2025 and 2024, this account consists
of a deposit for residential house from a key
management personnel amounting to Rp Nil and
Rp 7,838, respectively.

21. MODAL SAHAM

Rincian pemegang saham Perusahaan pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024 berdasarkan catatan yang
dibuat oleh PT Datindo Entrycom, Biro Administrasi Efek,
adalah sebagai berikut:

21. SHARE CAPITAL

The composition of the Company's shareholders as of
December 31, 2025 and 2024 based on the records of
PT Datindo Entrycom, Securities Administration Agency,
is as follows:

31 Desember/ December 31, 2025						
Pemegang saham	Seri A (Nilai nominal- Rp 500 per saham) (satuan penuh)/ Series A (Par value of Rp 500 per share) (full amount)	Seri B (Nilai nominal- Rp 75 per saham) (satuan penuh)/ Series B (Par value of Rp 75 share) (full amount)	Total saham/ Total shares	Persentase kepemilikan (%)/ Percentage of ownership (%)	Modal ditempatkan dan disetor penuh/ Issued and fully paid capital	Shareholders
Mu Min Ali Gunawan	-	4.391.370.788	4.391.370.788	21,09	329.353	Mu Min Ali Gunawan
Islamic Development	-	2.400.359.372	2.400.359.372	11,53	180.027	Islamic Development
Bank	-	28.058.600	28.058.600	0,13	2.104	Bank
Saham treasuri	-	-	-	-	-	Treasury shares
Lain-lain (masing -masing di bawah 5%)	711.956.815	13.293.142.794	14.005.099.609	67,25	1.352.964	Others (each less than 5%)
Total	711.956.815	20.112.931.554	20.824.888.369	100,00	1.864.448	Total
31 Desember/ December 31, 2024						
Pemegang saham	Seri A (Nilai nominal- Rp 500 per saham) (satuan penuh)/ Series A (Par value of Rp 500 per share) (full amount)	Seri B (Nilai nominal- Rp 75 per saham) (satuan penuh)/ Series B (Par value of Rp 75 share) (full amount)	Total saham/ Total shares	Persentase kepemilikan (%)/ Percentage of ownership (%)	Modal ditempatkan dan disetor penuh/ Issued and fully paid capital	Shareholders
Mu Min Ali Gunawan	-	4.391.370.788	4.391.370.788	21,09	329.353	Mu Min Ali Gunawan
Islamic Development	-	2.400.359.372	2.400.359.372	11,53	180.027	Islamic Development
Bank	-	292.500.000	292.500.000	1,40	21.937	Bank
Saham treasuri	-	-	-	-	-	Treasury shares
Lain-lain (masing -masing di bawah 5%)	711.956.815	13.028.701.394	13.740.658.209	65,98	1.333.131	Others (each less than 5%)
Total	711.956.815	20.112.931.554	20.824.888.369	100,00	1.864.448	Total

Ekshibit E/78

Exhibit E/78

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

21. MODAL SAHAM (Lanjutan)

Berdasarkan surat manajemen kepada Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal Otoritas Jasa Keuangan (OJK) tanggal 18 Maret 2020, Perusahaan akan melakukan pembelian kembali saham Perusahaan. Transaksi ini sesuai dengan Peraturan OJK No. 2/POJK.04/2013 tanggal 23 Agustus 2013 tentang Pembelian Kembali Saham Yang Dikeluarkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik dalam Kondisi Pasar yang Berfluktuasi secara Signifikan dan Surat Edaran OJK No. 3/SEOJK.04/2020 tanggal 9 Maret 2020 tentang Kondisi Lain Sebagai Kondisi Pasar Yang Berfluktuasi Secara Signifikan Dalam Pelaksanaan Pembelian Kembali Saham Yang Dikeluarkan Oleh Emiten Atau Perusahaan Publik. Perusahaan dapat membeli kembali sahamnya sampai batas maksimal 20% dari modal disetor. Pada tahun 2020, Perusahaan membeli kembali 292.500.000 saham dengan harga perolehan sebesar Rp 47.844 (dengan nilai nominal sebesar Rp 21.937).

Pada tahun 2025, Perusahaan melakukan penjualan saham treasury sebanyak 264.441.400 lembar saham dengan nilai sebesar Rp 49.126. Selisih antara nilai jual dengan harga perolehan saham treasury ini dicatat sebagai bagian dari tambahan modal disetor - neto (Catatan 22).

21. SHARE CAPITAL (Continued)

According to letter from management to Kepala Eksekutif Pengawas Pasar Modal Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dated March 18, 2020, the Company will repurchase the Company's shares. The transaction is in accordance with OJK regulation No. 2/POJK.04/2013 dated August 23, 2013 concerning the Repurchase of Emittent Shares or Listed Company in Potentially Crisis Market Condition; and OJK circulation No. 3/SEOJK.04/2020 dated March 9, 2020 concerning Other Conditions as Potentially Crisis Market Condition in regards to the Repurchase of Emittent Shares or Listed Company. The Company can reacquire its shares at 20% maximum of paid in capital. In 2020, the Company reacquire 292,500,000 shares at its cost of Rp 47,844 (with a par value amounting to Rp 21,937).

In 2025, the Company sold 264,441,400 treasury shares for an amount of Rp 49,126. The excess between selling price to the acquisition cost of this treasury shares was recorded as part of additional paid in capital - net (Note 22).

22. TAMBAHAN MODAL DISETOR - NETO

	31 Desember/ 2025	December 31, 2024
Tambahan modal disetor dari <i>rights issue</i>	1.056.304	1.056.304
Tambahan modal disetor dari pembagian dividen saham	223.883	223.883
Selisih penurunan nilai nominal saham	212.589	212.589
Tambahan modal disetor dari penjualan saham treasury	5.872	-
Tambahan modal disetor dari <i>tax amnesty</i>	3.345	3.345
Biaya emisi saham	(27.230)	(27.230)
Perbedaan nilai nominal dan nilai pasar yang diterbitkan kepada kreditur dalam rangka restrukturisasi pinjaman	(72.822)	(72.822)
Total	1.401.941	1.396.069

22. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL - NET

Additional paid in capital from rights issue
Additional paid in capital from stock dividend
Difference from decrease in par value
Additional paid in capital from sale of treasury shares
Additional paid in capital from tax amnesty
Share issuance costs
Difference in par value and market value issued to creditors due to restructuring loan

Total

23. SALDO LABA

Dividen

Berdasarkan Akta Notaris Kartika, S.H., No. 1703 tanggal 25 Juni 2025, para Pemegang Saham Perusahaan menyetujui untuk membagikan saham tunai dari laba ditahan Perusahaan sebesar Rp 36.331.

23. RETAINED EARNINGS

Dividends

Based on Notarial Deed of Notaris Kartika, S.H., No. 1703 dated June 25, 2025, the Shareholders of the Company agreed to distribute cash dividends from the Company's retained earnings amounting to Rp 36,331.

Ekshibit E/79

Exhibit E/79

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

23. SALDO LABA (Lanjutan)

Pencadangan Saldo Laba

Undang-undang Perseroan Terbatas Republik Indonesia No. 40/2007, yang dikeluarkan di bulan Agustus 2007, mengharuskan pembentukan cadangan umum dari laba bersih sejumlah minimal 20% dari jumlah modal yang ditempatkan dan disetor penuh perusahaan. Cadangan umum ini disajikan sebagai saldo laba dicadangkan pada laporan posisi keuangan konsolidasian. Tidak ada batasan waktu untuk membentuk cadangan tersebut.

Dalam Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan yang diadakan pada tanggal 25 Juni 2025 dan 28 Juni 2024, yang telah diaktakan oleh Notaris Kartika, S.H., No. 1703 and 1719, para Pemegang Saham menyetujui, antara lain, penambahan cadangan umum atas saldo laba yang telah ditentukan penggunaannya sebesar Rp 50 pada tahun 2025 dan 2024. Saldo laba yang telah ditentukan penggunaannya sebesar Rp 600 dan Rp 550 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

23. RETAINED EARNINGS (Continued)

Appropriation of Retained Earnings

The Limited Liability Company Law of the Republic of Indonesia No. 40/2007, issued in August 2007, requires the establishment of a general reserve from net income amounting to at least 20% of a company's issued and paid-up capital. This general reserve is presented as appropriated retained earnings in the consolidated statements of financial position. There is no time limit on the establishment of the reserve.

During the Company's Shareholders' General Meeting held on June 25, 2025 and June 28, 2024, which was covered by Notarial deed of Kartika, S.H., No. 1703 and 1719, the Shareholders approved the following, among others, additional appropriation of retained earnings for general reserve amounted to Rp 50 in 2025 and 2024. The total appropriated retained earnings amounted to Rp 600 and Rp 550 as of December 31, 2025 and 2024, respectively.

24. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI

Kepentingan non-pengendali atas aset bersih Entitas Anak merupakan bagian pemegang saham minoritas atas aset bersih Entitas Anak yang tidak seluruh sahamnya dimiliki oleh Perusahaan.

Rincian kepentingan non-pengendali adalah sebagai berikut:

24. NON-CONTROLLING INTERESTS

Non-controlling interests in net assets of Subsidiaries represents the share of minority shareholders in the net assets of Subsidiaries which are not wholly owned by the Company.

Details of non-controlling interests are as follows:

	31 Desember/ December 31,		
	2025	2024	
PT Kawasan Industri Kendal	1.570.070	1.403.383	PT Kawasan Industri Kendal
PT Jababeka Mitrafamili Residen	122.359	120.765	PT Jababeka Mitrafamili Residen
PT Jababeka Keihan Residence	82.206	83.125	PT Jababeka Keihan Residence
PT Jababeka PP Properti	29.127	27.568	PT Jababeka PP Properti
PT Jababeka Creed Residence	27.006	25.522	PT Jababeka Creed Residence
PT Nusantara Gas Energi	12.067	19.625	PT Nusantara Gas Energi
PT Likuid Nusantara Gas	19.630	13.099	PT Likuid Nusantara Gas
PT Jababeka Plaza Indonesia	15.779	15.746	PT Jababeka Plaza Indonesia
PT Proteksi Usaha Indonesia	1.565	1.385	PT Proteksi Usaha Indonesia
PT Media Membangun Negeri	488	490	PT Media Membangun Negeri
PT Rumah Prima Sehat	388	401	PT Rumah Prima Sehat
PT Faunaland Tanjung Lesung	123	123	PT Faunaland Tanjung Lesung
PT Duta Bandara Banten	11	11	PT Duta Bandara Banten
PT Jababeka Longlife City	-	(3.920)	PT Jababeka Longlife City
Total	1.880.819	1.707.323	Total

Berdasarkan akta Notaris Afini Suri S.H, M.K., No. 2 tanggal 10 Juni 2025, PT Kawasan Industri Kendal (KIK) membagikan dividen tunai sebesar Rp 540.400, masing-masing kepada PT Grahabuana Cikarang (GBC), Entitas Anak, sebesar 51% atau setara dengan Rp 274.604 dan Sembcorp Development Indonesia, Pte, Ltd. (SDI) sebesar 49% atau setara dengan Rp 264.796.

Based on Notarial Deed of Notary Afini Suri S.H, M.K., No. 2 dated June 10, 2025, PT Kawasan Industri Kendal (KIK) distributed cash dividend which amounted to Rp 540,400, to PT Grahabuana Cikarang (GBC), Subsidiary for 51% or equivalent to Rp 274,604 and Sembcorp Development Indonesia, Pte, Ltd. (SDI) for 49% or equivalent to Rp 264,796.

Ekshibit E/80

Exhibit E/80

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

24. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI (Lanjutan)

Berdasarkan akta Notaris Afini Suri S.H, M.K., No. 3 tanggal 20 Mei 2024, KIK membagikan dividen tunai sebesar Rp 322.889, masing-masing kepada GBC, Entitas Anak, sebesar 51% senilai Rp 164.673 dan SDI sebesar 49% senilai Rp 158.216.

24. NON-CONTROLLING INTERESTS (Continued)

Based on Notarial Deed of Notary Afini Suri S.H, M.K., No.3 dated May 20, 2024, KIK distributed cash dividend which amounted to Rp 322,889, to GBC, Subsidiary, for 51% or equivalent to Rp 164,673 and SDI for 49% or equivalent to Rp 158,216.

25. LABA PER SAHAM DASAR

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba neto konsolidasian kepada pemilik entitas induk dengan rata-rata tertimbang jumlah lembar saham biasa yang beredar pada tahun bersangkutan.

25. BASIC EARNINGS PER SHARE

Basic earnings per share is calculated by dividing consolidated net profit attributable to owners of the parent company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the related year.

	<u>2025</u>
Laba neto yang diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	<u>423.198</u>
Rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar - dasar (satuan penuh)	<u>20.594.009.411</u>
Laba per saham dasar (satuan penuh)	<u>20,55</u>

	<u>2024</u>
	<u>363.308</u>
	<u>20.532.388.369</u>
	<u>17,69</u>

Net profit attributable to Owners of the Parent Company

Weighted average number of ordinary shares outstanding - basic (full amount)

Basic earnings per share (full amount)

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2025 dan 2024, laba per saham dasar adalah sama dengan laba per saham dilusian.

For the years ended December 31, 2025 and 2024, the basic earnings per share is the same with diluted earnings per share.

26. PENJUALAN DAN PENDAPATAN JASA

	<u>2025</u>
Penjualan	
Tanah matang	2.102.285
Tanah dan rumah	100.300
Tanah dan bangunan pabrik	92.329
Ruang perkantoran dan rumah toko (ruko)	73.932
Apartemen	30.578
Pembangkit tenaga listrik	1.810.922
Jasa dan pemeliharaan	521.101
Dry port	234.839
Golf	82.466
Penyewaan ruang perkantoran, pabrik dan rumah toko (ruko)	58.291
Pariwisata	32.717
Agrobisnis dan konsultasi	7.853
Kondominium	1.812
Total	<u>5.149.425</u>

26. SALES AND SERVICE REVENUE

	<u>2024</u>
	2.051.015
	179.322
	97.738
	114.618
	65.172
	1.175.387
	476.326
	257.060
	85.019
	56.898
	39.990
	2.039
	2.064
Total	<u>4.602.648</u>

Sales
Developed land
Land and houses
Land and factory buildings
Office spaces and shop houses
Apartment
Power plant
Service and maintenance fees
Dry port
Golf
Office spaces, factory and shop houses rental
Tourism
Agribusiness and consulting
Condominium

Total

Ekshibit E/81

Exhibit E/81

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

26. PENJUALAN DAN PENDAPATAN JASA (Lanjutan)

Pendapatan penjualan dan jasa berdasarkan waktu
pengakuan pendapatan adalah sebagai berikut:

	2025
Titik waktu	2.399.424
Periode waktu	2.691.710
Total	5.091.134

* Tidak termasuk pendapatan sewa sebesar
Rp 58.291 dan Rp 56.898

Rincian pelanggan yang melebihi 10% dari jumlah penjualan
dan pendapatan jasa konsolidasian adalah sebagai berikut:

	2025
Pelanggan:	
PT Perusahaan Listrik Negara (Persero)	542.672

26. SALES AND SERVICE REVENUE (Continued)

Sales and service revenue based on timing of revenue
recognition is as follows:

	2024	
Point in time	2.507.865	
Over time	2.037.885	
Total	4.545.750	Total

*Excluding rental income amounting to
Rp 58,291 and Rp 56,898

Detail of customer which exceeded 10% of the
consolidated sales and service revenue is as follows:

	2024	Customer:
	517.666	PT Perusahaan Listrik Negara (Persero)

27. BEBAN POKOK PENJUALAN DAN PENDAPATAN JASA

	2025
Penjualan	
Tanah matang	1.044.744
Tanah dan rumah	43.580
Tanah dan bangunan pabrik	27.304
Ruang perkantoran dan rumah toko (ruko)	23.628
Apartemen	17.943
Pembangkit tenaga listrik	1.486.787
Jasa dan pemeliharaan	244.580
Dry port	137.653
Golf	41.931
Penyewaan ruang perkantoran, pabrik dan rumah toko (ruko)	13.213
Pariwisata	27.157
Agrobisnis dan konsultasi	5.686
Kondominium	2.183
Total	3.116.389

27. COST OF SALES AND SERVICE REVENUE

	2024	
Sales		
Developed land	990.829	
Land and houses	116.285	
Land and factory buildings	34.779	
Office spaces and shop houses	27.306	
Apartment	27.857	
Power plant	973.279	
Service and maintenance fees	227.481	
Dry port	137.526	
Golf	47.919	
Office spaces, factory and shop houses rental	15.823	
Tourism	31.985	
Agribusiness and consulting	2.127	
Condominium	2.273	
Total	2.635.469	Total

28. BEBAN PENJUALAN

	2025
Promosi dan iklan	26.448
Komisi dan insentif	21.579
Operasional	18.355
Lain-lain	1.862
Total	68.244

28. SELLING EXPENSES

	2024	
Promotion and advertising	47.321	
Commissions and incentives	34.533	
Operational	21.711	
Others	1.782	
Total	105.347	Total

Ekshibit E/82

Exhibit E/82

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

29. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

	2025
Gaji dan tunjangan karyawan	305.212
Pajak dan perijinan	45.162
Keamanan	32.165
Perlengkapan dan peralatan kantor	28.245
Alih daya	27.011
Jasa tenaga ahli	24.946
Penyusutan aset tetap (Catatan 10)	17.768
Lingkungan	14.929
Jasa pemeliharaan	10.639
Asuransi	9.155
Sewa (Catatan 14)	8.051
Perjalanan dinas	7.002
Listrik dan air	5.854
Pelatihan	4.447
Beban imbalan kerja (Catatan 19)	3.640
Hiburan dan representasi	3.497
Komunikasi	3.341
Transportasi	2.951
Biaya layanan	2.475
Penyusutan aset hak-guna (Catatan 14)	526
Lain-lain	23.853
Total	580.869

29. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

2024	
253.540	Salaries and employee benefits
57.286	Taxes and licenses
20.662	Security
29.657	Office supplies and equipment
33.296	Outsourcing
21.282	Professional fees
	Depreciation of property, plant and equipment (Note 10)
19.479	Environment
17.130	Maintenance service
9.302	Insurance
8.871	Rent (Note 14)
10.136	Business travel
7.087	Electricity and water
6.548	Training
1.860	Employee benefits expense (Note 19)
13.974	Entertainment and representation
3.025	Communication
2.864	Transportation
3.029	Service charge
2.584	Depreciation of right-of-use assets (Note 14)
6.790	Others
19.899	
548.301	Total

30. PENDAPATAN KEUANGAN

Akun ini merupakan pendapatan atas bunga bank, deposito berjangka, investasi jangka pendek, bunga dari piutang usaha dengan komponen pembiayaan signifikan dan laba penyesuaian nilai wajar atas kontrak *forward* dengan saldo sebesar Rp 124.751 dan Rp 92.386 masing-masing untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

30. FINANCIAL INCOME

This account refers income consisting of interest from cash in banks, time deposits, short-term investments, interest from trade receivables with significant financing component and gain on fair value adjustments on forward contract amounting to Rp 124,751 and Rp 92,386 for the years ended December 31, 2025 and 2024, respectively.

31. BEBAN KEUANGAN

	2025
Beban bunga	390.378
Amortisasi biaya penerbitan	
<i>Senior notes</i>	14.386
Pinjaman bank	9.569
Rugi penyesuaian nilai wajar atas kontrak <i>forward</i>	3.740
Biaya bank	1.251
Biaya penerbitan <i>SBLC</i>	807
Total	420.131

31. FINANCIAL EXPENSES

<u>2024</u>	
361.074	<i>Interest expense</i>
	<i>Amortization of issuance costs</i>
13.173	<i>Senior notes</i>
6.142	<i>Bank loan</i>
	<i>Loss on fair value adjustments</i>
-	<i>on forward contract</i>
1.248	<i>Bank charges</i>
-	<i>SBLC issuance cost</i>
381.637	Total

Ekshibit E/83

Exhibit E/83

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

32. BEBAN LAIN-LAIN - NETO

	2025
Pendapatan sewa	26.809
Pendapatan atas denda pembayaran	23.208
Pendapatan atas biaya lingkungan	20.002
Rugi selisih kurs	(120.971)
Bagian rugi entitas asosiasi (Catatan 8)	(6.145)
Rugi pembatalan penjualan	(2.494)
Kerugian penurunan nilai dan penghapusan piutang	(1.942)
Rugi dari penyertaan saham (Catatan 8)	(109)
Lain-lain	(27.107)
Total	(88.749)

32. OTHER EXPENSES - NET

	2024	
	3.412	Rent income
	13.186	Income from late payment charges
	20.981	Income from environment fee
	(205.749)	Foreign exchange loss
	(6.973)	Share in loss of associate entity (Note 8)
	(6.291)	Sales cancellation loss
	(1.097)	Impairment losses and write-off of receivables
	(1.180)	Loss from investments in shares of stocks (Note 8)
	19.294	Others
Total	(164.417)	Total

33. PERJANJIAN DAN KEJADIAN PENTING

- a. Pada tanggal 13 Maret 2006, PT Padang Golf Cikarang (PGC), Entitas Anak, mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan Puskopad Akademi Militer (PAM) untuk pembangunan dan pengelolaan lapangan golf yang terletak di dalam Komplek Akademi Militer di Magelang, Jawa Tengah, di atas tanah seluas sekitar 368.905 meter persegi. Perjanjian tersebut efektif selama 25 (dua puluh lima) tahun dan dapat diperpanjang atas persetujuan kedua belah pihak.
- b. Pada tanggal 3 Agustus 2007, PT Bekasi Power (BP), Entitas Anak, mengadakan Perjanjian Jual Beli dan Penyaluran Gas ("Perjanjian") dengan PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk (PGN) untuk menjual, membeli dan menyalurkan gas. Selama jangka waktu Perjanjian, BP diwajibkan untuk menyediakan jaminan pembayaran dalam bentuk *Stand By Letter of Credit* ("SBLC") dengan beberapa ketentuan. Jaminan pembayaran berlaku untuk jangka waktu 12 (dua belas) bulan sejak tanggal penerbitannya.

Perjanjian ini berlaku untuk jangka waktu 5 (lima) tahun kontrak dihitung sejak tanggal 1 Agustus 2008 atau tanggal lain yang disepakati para pihak berdasarkan Berita Acara Penyaluran Gas dan berakhir setelah 5 (lima) tahun kontrak atau 28 Februari 2014. Pada tanggal 21 Desember 2021, BP dan PGN mengadakan amendemen perjanjian yang mengubah skema pembayaran BP menjadi prabayar untuk kewajibannya. Perjanjian ini telah diperpanjang beberapa kali, perpanjangan terakhir sampai dengan 2028.

33. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND EVENTS

- a. On March 13, 2006, PT Padang Golf Cikarang (PGC), a Subsidiary, entered into a lease agreement with Puskopad Akademi Militer (PAM) for the development and management of golf course located in Komplek Akademi Militer, Magelang, West Java, with an area of 368,905 square meters. The agreement is effective for 25 (twenty five) years and can be extended upon the agreement of both parties.
- b. On August 3, 2007, PT Bekasi Power (BP), a Subsidiary, entered into an Agreement of Gas Sales Purchase and Distribution ("Agreement") with PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk (PGN) to sell, purchase and distribute gas. During the period of Agreement, BP should provide payment guarantee in the form of *Stand By Letter of Credit* ("SBLC") with several conditions. This payment guarantee is valid for 12 (twelve) months since the date of issuance.

This Agreement is valid for 5 (five) years contract since August 1, 2008 or another date agreed by both parties based on the Gas Distribution Memo and end after 5 (five) years contract or February 28, 2014. On December 21, 2021, BP and PGN make an amendment to their agreement that changed the payment scheme of BP into prepayments for their obligations. The Agreement has been extended several times, the latest extension is until 2028.

Ekshibit E/84

Exhibit E/84

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

33. PERJANJIAN DAN KEJADIAN PENTING (Lanjutan)

- c. Pada tanggal 7 April 2008, BP mengadakan Perjanjian Jual Beli dan Penyaluran Gas ("Perjanjian") dengan PT Bayu Buana Gemilang (BBG) untuk menjual, membeli dan menyalurkan gas. Selama jangka waktu perjanjian, BP diwajibkan untuk menyediakan jaminan pembayaran dalam bentuk *Stand By Letter of Credit* ("SBLC") dengan beberapa ketentuan. Jaminan pembayaran berlaku untuk jangka waktu 12 (dua belas) bulan sejak tanggal penerbitannya. Perjanjian ini berlaku efektif terhitung sejak ditandatanganinya Perjanjian ini dan berakhir setelah 7 (tujuh) tahun kontrak dihitung sejak tanggal dimulai serta dapat diperpanjang berdasarkan kesepakatan para pihak. Pada tanggal 9 Maret 2018, BP dan BBG sepakat untuk memperpanjang Perjanjian sampai dengan tanggal 5 Januari 2033. Pada tanggal 19 Oktober 2021, BP dan BBG mengubah volume penyerahan dan harga gas.
- d. Pada tanggal 25 Januari 2008, BP menandatangani Perjanjian Kerjasama Kompresi Gas dengan PT Margaseta Utama (MU) dimana MU akan menaikkan tekanan gas dari tekanan 8 (delapan) Bar menjadi 22 (dua puluh dua) Bar untuk memenuhi kebutuhan operasi turbin generator di pembangkit tenaga listrik milik BP. Perjanjian tersebut berlaku selama 15 (lima belas) tahun dihitung sejak mulai beroperasinya kompresor dan dapat diperpanjang sesuai dengan kesepakatan para pihak. Pada tanggal 1 November 2019, BP dan MU sepakat untuk memperpanjang Perjanjian sampai dengan Oktober 2032.
- e. Pada tanggal 24 Februari 2011, BP menandatangani Perjanjian Kerjasama Pembelian dan Penjualan Tenaga Listrik ("Perjanjian") dengan PT Perusahaan Listrik Negara (Persero) (PLN). Berdasarkan Perjanjian ini, BP akan menyediakan Daya Mampu Neto kepada PLN yang berasal dari seluruh sistem Pembangkit Listrik Tenaga Gas dan Uap (*combined cycle*) (PLTGU) milik BP dengan kapasitas bersih sebesar 118,8 MegaWatt (MW). Perjanjian ini berlaku efektif dalam jangka waktu sejak tanggal pendanaan dan berakhir 20 (dua puluh) tahun dari Tanggal Operasi Komersial kecuali diakhiri lebih awal sesuai dengan ketentuan dalam Perjanjian. Tanggal Operasi Komersial adalah hari setelah fasilitas lulus uji coba operasi sesuai dengan prosedur-prosedur pengujian, yang terjadi pada 5 Januari 2013.
- f. Pada awal tahun 2018, PLN melalui Pusat Pengaturan Beban (P2B) Jawa Bali menerbitkan status *reserve shutdown* kepada BP yang berarti BP diminta untuk menyalurkan 0 (nol) kilowatt (KWh) ke PLN sehingga BP diperlakukan sebagai cadangan dingin oleh PLN. Pada akhir Maret 2018, BP kembali melakukan penjualan listrik ke PLN hingga sekarang. Sepanjang tahun 2023 dan 2024, BP hanya mengalami beberapa kali kejadian *shutdown*.

33. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND EVENTS (Continued)

- c. On April 7, 2008, BP entered into an Agreement of Gas Sales Purchase and Distribution ("Agreement") with PT Bayu Buana Gemilang (BBG) to sell, purchase and distribute gas. During the period of Agreement, BP is required to provide payment deposit in Stand By Letter of Credit ("SBLC") with several conditions. This payment deposit will be in effect for 12 (twelve) months since the date of issuance. The Agreement is effective since the signing, and end after 7 (seven) years contract and can be extended upon the agreement of both parties. On March 9, 2018, BP and BBG agreed to extend the Agreement until January 5, 2033. On October 19, 2021, BP and BBG changed the volume delivered and gas price.
- d. On January 25, 2008, BP entered into a Gas Compression Cooperation Agreement with PT Margaseta Utama (MU) in which MU would increase the gas pressure from the pressure of 8 (eight) Bar to 22 (twenty two) Bar to supply the operation of power plants turbine generators owned by BP. The Agreement is effective for 15 (fifteen) years which started from the commencement of operation of compressor and can be extended upon the agreement of both parties. On November 1, 2019, BP and MU agreed to extend the Agreement until October 2032.
- e. On February 24, 2011, BP and PT Perusahaan Listrik Negara (PLN) agreed and entered into the Sale and Purchase Electricity Cooperation Agreement ("Agreement"). Based on this Agreement, BP will provide Net Power Capability to PLN which is sourced from all systems in Gas and Steam Power Plant (*combined cycle*) (PLTGU) owned by BP in net capacity totaling 118.8 MegaWatt (MW). This Agreement has an effective date from the date of funding and will be over in 20 (twenty) years from Commercial Operation Date, except terminated earlier according to the Agreement. Commercial Operation Date is the day after passing the operation test facility in accordance with testing procedures, which occurred on January 5, 2013.
- f. In early 2018, PLN through Pusat Pengaturan Beban (P2B) Jawa Bali, issued a reserve shutdown status to BP which means BP is required to distribute 0 (zero) kilowatt (KWh) to PLN so that BP is treated as a cold reserve by PLN. By the end of March 2018, BP resumed the sale of electricity to PLN until now. Throughout 2023 and 2024, BP encountered only occasional instances of shutdowns.

Ekshibit E/85

Exhibit E/85

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

33. PERJANJIAN DAN KEJADIAN PENTING (Lanjutan)

33. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND EVENTS (Continued)

Meskipun mengalami *shutdown*, berdasarkan Perjanjian antara BP dan PLN, BP akan terus menerima pembayaran dari PLN dengan skema *take or pay* untuk kesiapan dan ketersediaan pembangkit listrik BP atas biaya kapasitas PLTGU. Dalam skema *take or pay*, komponen yang diperhitungkan sebagai dasar penagihan pembayaran kapasitas yaitu komponen biaya investasi dan komponen biaya operasi dan perawatan tetap yang mewakili pembayaran untuk Daya Mampu Kapasitas Neto. Sebagai syaratnya, BP harus selalu menjaga kesiapan (*availability*) pembangkit listriknya setiap saat sesuai dengan rencana operasional dan permintaan *dispatch* dari P2B termasuk menjaga ketersediaan gas dari penyedia gas yang diperlukan untuk operasi pembangkit listrik. Sampai saat ini BP selalu memenuhi syarat dan kondisi yang dibutuhkan agar dapat melakukan penagihan ke PLN. Dampak atas *shutdown* ini adalah pendapatan BP akan menurun secara signifikan namun laba bruto tetap terjaga sehingga BP tetap dapat menutupi beban operasional.

Despite the shutdowns, based on the Agreement between BP and PLN, BP will still receive payment from PLN with take or pay scheme for readiness and availability of BP's power plant at the cost of PLTGU capacity. In the take or pay scheme, the components calculated as the basis for the billing of capacity payments are the components of the investment cost and fixed operating and maintenance cost that represent payment for the Net Power Capacity. As a condition, BP should always maintain the availability of its power plant in accordance with operational plan and dispatch request from P2B including maintaining gas availability from gas provider required for power plant operation. Up to now, BP always meets the terms and conditions needed to be able to issue invoice to PLN. The shutdowns decrease BP's revenue but the gross profit remained intact hence BP can still cover the operational expenses.

g. Pada tanggal 5 Juli 2024, PT Grahabuana Cikarang (GBC), Entitas Anak, telah menandatangani dua perjanjian fasilitas kredit dengan PT Bank Permata Tbk, berupa:

g. On July 5, 2024, PT Grahabuana Cikarang (GBC), Subsidiary, entered into two credit facility agreements with PT Bank Permata Tbk as follows:

- Fasilitas 1 Pinjaman Rekening Koran sebesar Rp 15.000 dengan suku bunga mengambang 8% per tahun untuk memenuhi kebutuhan modal kerja dan operasional perusahaan. Pinjaman ini memiliki biaya provisi sebesar 0,5% per tahun dari limit fasilitas dan biaya administrasi sebesar Rp 5. Jangka waktu fasilitas adalah 12 bulan sejak tanggal penandatanganan perjanjian kredit.
- Fasilitas 2 *With Recourse Revolving Receivable Service (Revolving)* sebesar Rp 95.000 dengan suku bunga sebesar 8% per tahun. Pinjaman ini memiliki biaya administrasi sebesar Rp 5 flat dan biaya transaksi sebesar 0,25% per tahun per penarikan. Jangka waktu fasilitas adalah 12 bulan sejak tanggal penandatanganan perjanjian kredit.

- Facility 1 an Overdraft Facility amounting to Rp 15,000 with a floating interest rate of 8% per annum to meet the company's working capital and operational needs. This loan has provision fee of 0.5% per annum of the facility limit and an administration fee of Rp 5. The term of the facility is 12 months from the date of signing the credit agreement.

- Facility 2 With Recourse Revolving Receivable Service (Revolving) facility amounting to Rp 95,000 with interest rate of 8% per annum. This loan has the administration fee of Rp 5 flat and transaction fee of 0.25% per annum for each withdrawal. The term of the facility is 12 months from the date of signing the credit agreement.

Pinjaman ini dijaminkan dengan persediaan tanah dengan Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHGB) No. 4282 atas nama GBC.

These facilities collateralized with land inventory with Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHGB) No. 4282 under the name of GBC.

Pada tanggal 31 Desember 2024, GBC belum memanfaatkan fasilitas dari PT Bank Permata Tbk.

As of December 31, 2024, GBC has not utilized the facility with PT Bank Permata Tbk.

Pada tanggal 19 Mei 2025, GBC dan PT Bank Permata Tbk sepakat untuk mengakhiri fasilitas pinjaman ini.

On May 19, 2025, GBC and PT Bank Permata Tbk agreed to terminate these facilities.

Ekshibit E/86

Exhibit E/86

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

34. INFORMASI SEGMENT

Untuk kepentingan manajemen, Kelompok Usaha digolongkan menjadi unit usaha berdasarkan produk dan jasa dan memiliki lima segmen operasi yang dilaporkan sebagai berikut:

Segmen Real Estat

Segmen real estat melakukan kegiatan usaha utama dalam bidang kawasan industri berikut seluruh sarana penunjangnya dalam arti kata yang seluas-luasnya antara lain pembangunan perumahan, apartemen, perkantoran, pertokoan, pembangunan dan instalasi pengelolaan air bersih, limbah, telepon dan listrik serta sarana-sarana lain yang diperlukan dalam menunjang pengelolaan kawasan industri, juga termasuk diantaranya penyediaan fasilitas-fasilitas olahraga dan rekreasi di lingkungan kawasan industri, ekspor dan impor barang-barang yang diperlukan bagi usaha-usaha yang berkaitan dengan pengembangan dan pengelolaan kawasan industri.

Segmen Golf

Segmen golf melakukan kegiatan usaha di bidang pembangunan dan pengelolaan lapangan golf, club house, fasilitas rekreasi dan olahraga berikut sarana penunjangnya.

Segmen Jasa dan Pemeliharaan

Segmen jasa dan pemeliharaan terutama melakukan kegiatan usaha di bidang pembangunan dan pengelolaan infrastruktur kawasan industri, hotel, kawasan perumahan serta pembangunan dan pengelolaan infrastruktur umum.

Segmen Pembangkit Tenaga Listrik

Segmen pembangkit tenaga listrik melakukan kegiatan usaha di bidang pembangkit listrik termasuk pengelolaan, memasok dan mendistribusikan energi dan memberikan jasa pelayanan serta manajemen energi kepada pihak ketiga.

Segmen Pariwisata

Segmen pariwisata melakukan kegiatan usaha di bidang objek wisata, hotel wisata, kawasan wisata dan pusat pendidikan dan latihan pariwisata.

34. SEGMENT INFORMATION

For management purposes, the Group is organized into business units based on their products and services and have five reportable operating segments as follows:

Real Estate Segment

Real estate segment is mainly involved in the development and sale of industrial estates and related facilities and services including, among others, residential estate, apartments, office buildings, shopping centers, development and installation of water treatment plants, waste water treatment, telephone, electricity and other facilities to support the industrial estate, included providing sports and recreational facilities, and also exports and imports of goods for businesses relating to the development and management of the industrial estate.

Golf Segment

Golf segment is mainly involved in the development and management of the golf course, club house, recreation and sports facilities following the supporting facilities.

Service and Maintenance Segment

Service and maintenance segment is mainly involved in the development and infrastructure management of industrial estates, hotel, residential estate and the development and management of public infrastructure.

Power Plant Segment

Power plant segment is mainly involved in the development of power plant including managing, supplying and distributing energy and providing energy management services to third parties.

Tourism Segment

Tourism segment is mainly involved in the tourism object, tourism hotel, tourism estate and education and tourism training center.

Ekshibit E/87

Exhibit E/87

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

34. INFORMASI SEGMENT (Lanjutan)

34. SEGMENT INFORMATION (Continued)

Segmen Usaha

Business Segment

Tabel berikut ini menyajikan informasi pendapatan dan laba dan aset dan liabilitas
tertentu sehubungan dengan segmen usaha Kelompok Usaha:

The following table presents revenue and profit, and certain asset and liability
information regarding the Group's business segments:

	2 0 2 5					
	Real estat/ Real estate	Golf/ Golf	Jasa dan pemeliharaan/ Service and maintenance	Pembangkit tenaga listrik/ Power plant	Pariwisata/ Tourism	Eliminasi/ Elimination
						Total/ Total
Penjualan dan pendapatan jasa	2.469.445	82.467	797.593	1.818.128	57.194	(75.402)
Beban pokok penjualan dan pendapatan jasa	1.182.940	43.162	430.034	1.493.037	43.132	(75.916)
Laba bruto	1.286.505	39.305	367.559	325.091	14.062	514
Beban penjualan Beban umum	(60.992)	(1.367)	(3.881)	(799)	(1.538)	333
dan administrasi	(349.307)	(31.997)	(125.413)	(36.560)	(43.751)	6.159
Pendapatan keuangan	130.723	719	10.294	2.703	403	(20.091)
Beban keuangan	(343.270)	(1.361)	(20.046)	(75.737)	(186)	20.469
Beban pajak final	(28.811)	(105)	(7.167)	-	(2.181)	-
Beban lain-lain - Neto	1.381.359	3.580	277.997	146.464	2.894	(1.901.043)
Laba sebelum (beban) manfaat pajak	2.016.207	8.774	499.343	361.162	(30.297)	(1.893.659)
penghasilan (Beban) manfaat pajak	(15.551)	(2.168)	(41.392)	(45.590)	(152)	447
penghasilan - Neto						(104.406)
Laba (rugi) neto tahun berjalan	2.000.656	6.606	457.951	315.572	(30.449)	(1.893.212)
Penghasilan komprehensif lain	(830)	135	137	(16)	417	(157)
Penghasilan (rugi) komprehensif neto	1.999.826	6.741	458.088	315.556	(30.032)	(1.893.212)
						856.967

Sales and service
revenue
Cost of sales and
service revenue

Gross profit

Selling expenses
General and
administrative expenses
Financial income
Financial expenses
Final tax expense
Other expenses - Net

Profit before
income tax
(expense) benefit
Income tax (expense)
benefit - Net

Net profit (loss) for
the year

Other comprehensive
income

Net comprehensive
income (loss)

Ekshibit E/88

Exhibit E/88

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

34. INFORMASI SEGMENT (Lanjutan)

34. SEGMENT INFORMATION (Continued)

Segmen Usaha (Lanjutan)

Business Segment (Continued)

	2025						
	Real estat/ <i>Real estate</i>	Golf/ <i>Golf</i>	Jasa dan pemeliharaan/ <i>Service and maintenance</i>	Pembangkit tenaga listrik/ <i>Power plant</i>	Pariwisata/ <i>Tourism</i>	Eliminasi/ <i>Elimination</i>	Total/ <i>Total</i>
Laba (rugi) neto yang diatribusikan kepada: Pemilik entitas Induk Kepentingan non- pengendali	1.565.468 435.188 2.000.656	6.606 - 6.606	459.213 (1.262) 457.951	315.572 - 315.572	(30.449) - (30.449)	(1.893.212) - (1.893.212)	423.198 433.926 857.124
Total							
Penghasilan (rugi) komprehensif neto yang dapat diatribusikan kepada: Pemilik entitas Induk Kepentingan non- pengendali	1.564.638 435.188 1.999.826	6.741 - 6.741	459.350 (1.262) 458.088	315.556 - 315.556	(30.032) - (30.032)	(1.893.212) - (1.893.212)	423.041 433.926 856.967
Total							
Pengeluaran modal Penyusutan dan amortisasi biaya Amortisasi biaya penebitan	56.724 60.565 17.424	2.325 4.120 -	128.111 74.133 6.531	15.813 44.930 -	2.995 5.428 -	- (1.608) -	205.968 187.568 23.955
Informasi lainnya Segmen aset Eliminasi aset antar segmen	23.120.239 (12.240.803)	118.789 (1.323)	2.392.160 (1.277.231)	2.061.936 (247.734)	1.161.408 (31.221)	- -	28.854.532 (13.798.312)
Neto	10.879.436	117.466	1.114.929	1.814.202	1.130.187	-	15.056.220
Segmen liabilitas Eliminasi liabilitas antar segmen	5.440.399 (666.807)	48.325 (944)	559.629 (65.598)	1.407.609 -	192.412 (3.174)	- -	7.648.374 (736.523)
Neto	4.773.592	47.381	494.031	1.407.609	189.238	-	6.911.851
							Net
							Segment liabilities Elimination of inter-segment assets
							Net
							Segment liabilities Elimination of inter-segment liabilities
							Net

Net profit (loss)
attributable to:
Owners of the
parent company
Non-controlling
interests

Net comprehensive
income (loss)
attributable to:
Owners of the
parent company
Non-controlling
interests

Capital expenditures
Depreciation and
amortization
Amortization of
issuance cost

Other information
Segment assets
Elimination of
inter-segment assets
Net
Segment liabilities
Elimination of
inter-segment liabilities
Net

Ekshibit E/89

Exhibit E/89

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

34. INFORMASI SEGMENT (Lanjutan)

34. SEGMENT INFORMATION (Continued)

Segmen Usaha (Lanjutan)

Business Segment (Continued)

	2 0 2 4								
	Real estat/ Real estate	Golf/ Golf	Jasa dan pemeliharaan/ Service and maintenance	Pembangkit tenaga listrik/ Power plant	Pariwisata/ Tourism	Eliminasi/ Elimination	Total/ Total		
Penjualan dan pendapatan jasa	2.573.405	85.019	779.848	1.182.415	69.545	(87.584)	4.602.648	Sales and service revenue	
Beban pokok penjualan dan pendapatan jasa	1.230.504	49.634	412.940	978.657	51.347	(87.613)	2.635.469	Cost of sales and service revenue	
Laba bruto	1.342.901	35.385	366.908	203.758	18.198	29	1.967.179	Gross profit	
Beban penjualan Beban umum	(98.408)	(1.665)	(3.116)	(552)	(1.660)	54	(105.347)	Selling expenses General and	
dan administrasi	(304.126)	(28.604)	(127.798)	(46.942)	(49.491)	8.660	(548.301)	administrative expenses	
Pendapatan keuangan	108.639	764	7.691	2.444	346	(27.498)	92.386	Financial income	
Beban keuangan	(311.921)	(1.433)	(27.700)	(68.307)	(215)	27.939	(381.637)	Financial expenses	
Beban pajak final	(34.958)	(101)	(2.085)	-	(1.611)	-	(38.755)	Final tax expense	
Beban lain-lain - Neto	1.173.687	4.003	153.369	(28.035)	(422)	(1.467.019)	(164.417)	Other expenses - Net	
Laba sebelum (beban) manfaat pajak	1.875.814	8.349	367.269	62.366	(34.855)	(1.457.835)	821.108	Profit before income tax	
penghasilan (Beban) manfaat pajak	(17.046)	(1.607)	(26.192)	(6.334)	(211)	340	(51.050)	(expense) benefit Income tax (expense) benefit - Net	
penghasilan - Neto									
Laba (rugi) neto tahun berjalan	1.858.768	6.742	341.077	56.032	(35.066)	(1.457.495)	770.058	Net profit (loss) for the year	
Penghasilan komprehensif lain	3.029	425	1.100	283	501	-	5.338	Other comprehensive income	
Penghasilan (rugi) komprehensif neto	1.861.797	7.167	342.177	56.315	(34.565)	(1.457.495)	775.396	Net comprehensive income (loss)	

Ekshibit E/90

Exhibit E/90

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

34. INFORMASI SEGMENT (Lanjutan)

34. SEGMENT INFORMATION (Continued)

Segmen Usaha (Lanjutan)

Business Segment (Continued)

	2024							
	Real estat/ <i>Real estate</i>	Golf/ <i>Golf</i>	Jasa dan pemeliharaan/ <i>Service and maintenance</i>	Pembangkit tenaga listrik/ <i>Power plant</i>	Pariwisata/ <i>Tourism</i>	Eliminasi/ <i>Elimination</i>	Total/ <i>Total</i>	
Laba (rugi) neto yang diatribusikan kepada: Pemilik entitas	1.451.538	6.742	341.940	56.032	(35.449)	(1.457.495)	363.308	Net profit (loss) attributable to: Owners of the parent company
Induk	407.230	-	(863)	-	383	-	406.750	Non-controlling interests
Kepentingan non-pengendali	1.858.768	6.742	341.077	56.032	(35.066)	(1.457.495)	770.058	Total
Total								
Penghasilan (rugi) komprehensif neto yang dapat diatribusikan kepada: Pemilik entitas	1.454.567	7.167	343.040	56.315	(34.948)	(1.457.495)	368.646	Net comprehensive income (loss) attributable to: Owners of the parent company
Induk								Non-controlling interests
Kepentingan non-pengendali	407.230	-	(863)	-	383	-	406.750	Total
Total	1.861.797	7.167	342.177	56.315	(34.565)	(1.457.495)	775.396	Capital expenditures
Pengeluaran modal	33.187	1.218	278.865	26.520	2.216	-	342.006	Depreciation and amortization
Penyusutan dan amortisasi biaya	73.485	4.623	38.323	73.398	5.185	(1.995)	193.019	Amortization of issuance cost
Amortisasi biaya penerbitan	15.022	-	4.293	-	-	-	19.315	
Informasi lainnya								Other information
Segmen aset	21.414.840	110.164	2.175.248	1.720.513	1.160.754	-	26.581.519	Segment assets
Eliminasi aset antar segmen	(11.238.703)	(796)	(1.193.339)	(94.744)	(36.581)	-	(12.564.163)	Elimination of inter-segment assets
Neto	10.176.137	109.368	981.909	1.625.769	1.124.173	-	14.017.356	Net
	5.037.316	46.440	735.112	1.381.743	184.470	-	7.385.081	Segment liabilities
Segmen liabilitas	(603.643)	(1.477)	(295.426)	-	(6.136)	-	(906.682)	Elimination of inter-segment liabilities
Eliminasi liabilitas antar segmen	4.433.673	44.963	439.686	1.381.743	178.334	-	6.478.399	Net
Neto								

Ekshibit E/91

Exhibit E/91

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

34. INFORMASI SEGMENT (Lanjutan)

34. SEGMENT INFORMATION (Continued)

Segmen Usaha (Lanjutan)

Business Segment (Continued)

Seluruh aset Kelompok Usaha berlokasi di Indonesia. Tabel berikut menyajikan penjualan kepada pelanggan berdasarkan lokasi geografis pelanggan:

All of the Group's assets are located in Indonesia. The following table presents sales to customers based on the geographical location of the customers:

	2 0 2 5					Sales and service revenue
	Real estat/ Real estate	Golf/ Golf	Jasa dan pemeliharaan/ Service and maintenance	Pembangkit tenaga listrik/ Power plant	Pariwisata/ Tourism	
Penjualan dan pendapatan jasa						
Cikarang	680.294	81.366	665.453	1.004.522	36.908	2.393.141
Kendal	1.779.079	-	132.140	813.606	-	2.724.825
Pandeglang	10.072	-	-	-	19.534	29.606
Morotai	-	-	-	-	752	752
Lain-lain	-	1.101	-	-	-	1.101
Total	2.469.445	82.467	797.593	1.818.128	57.194	5.149.425
Informasi lainnya						
Segmen aset						
Cikarang	19.491.131	108.381	2.146.685	1.599.341	45.527	23.391.065
Kendal	3.625.998	-	-	462.495	-	4.088.493
Pandeglang	-	-	1.126	100	962.329	963.555
Morotai	-	-	-	-	153.552	153.552
Lain-lain	3.109	10.408	244.349	-	-	257.866
Total	23.120.238	118.789	2.392.160	2.061.936	1.161.408	28.854.531
Eliminasi aset antar segmen						
Cikarang	(12.240.802)	(1.323)	(1.277.231)	(247.734)	-	(13.767.090)
Kendal	-	-	-	-	-	-
Pandeglang	-	-	-	-	(31.221)	(31.221)
Morotai	-	-	-	-	-	-
Lain-lain	-	-	-	-	-	-
Total	(12.240.802)	(1.323)	(1.277.231)	(247.734)	(31.221)	(13.798.311)
Neto						
Cikarang	7.250.329	107.058	869.454	1.351.607	45.527	9.623.975
Kendal	3.625.998	-	-	462.495	-	4.088.493
Pandeglang	-	-	1.126	100	931.108	932.334
Morotai	-	-	-	-	153.552	153.552
Lain-lain	3.109	10.408	244.349	-	-	257.866
Total	10.879.436	117.466	1.114.929	1.814.202	1.130.187	15.056.220
Eliminasi aset antar segmen						
Cikarang	-	-	-	-	-	-
Kendal	-	-	-	-	-	-
Pandeglang	-	-	-	-	-	-
Morotai	-	-	-	-	-	-
Lain-lain	-	-	-	-	-	-
Total	-	-	-	-	-	-
Neto						
Cikarang	9.623.975	-	-	-	-	9.623.975
Kendal	4.088.493	-	-	-	-	4.088.493
Pandeglang	932.334	-	-	-	-	932.334
Morotai	153.552	-	-	-	-	153.552
Others	257.866	-	-	-	-	257.866
Total	15.056.220	-	-	-	-	15.056.220

Ekshibit E/92

Exhibit E/92

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

34. INFORMASI SEGMENT (Lanjutan)

34. SEGMENT INFORMATION (Continued)

Seemen Usaha (Lanjutan)

Business Segment (Continued)

	2025						
	Real estat/ <i>Real estate</i>	Golf/ <i>Golf</i>	Jasa dan pemeliharaan/ <i>Service and maintenance</i>	Pembangkit tenaga listrik/ <i>Power plant</i>	Pariwisata/ <i>Tourism</i>	Eliminasi/ <i>Elimination</i>	Total/ <i>Total</i>
Segmen liabilitas							Segment liabilities
Cikarang	5.023.323	42.237	389.211	1.192.313	27.191	-	6.674.275
Kendal	417.076	-	-	215.296	-	-	632.372
Pandeglang	-	-	18	-	152.003	-	152.021
Morotai	-	-	-	-	13.218	-	13.218
Lain-lain	-	6.088	170.400	-	-	-	176.488
Total	5.440.399	48.325	559.629	1.407.609	192.412	-	7.648.374
Eliminasi liabilitas antar segmen							Elimination of inter-segment liabilities
Cikarang	(666.807)	(944)	(65.598)	-	-	-	(733.349)
Kendal	-	-	-	-	-	-	-
Pandeglang	-	-	-	-	(3.174)	-	(3.174)
Morotai	-	-	-	-	-	-	-
Lain-lain	-	-	-	-	-	-	-
Total	(666.807)	(944)	(65.598)	-	(3.174)	-	(736.523)
Neto							Net
Cikarang	4.356.516	41.293	323.613	1.192.313	27.191	-	5.940.926
Kendal	417.076	-	-	215.296	-	-	632.372
Pandeglang	-	-	18	-	148.829	-	148.847
Morotai	-	-	-	-	13.218	-	13.218
Lain-lain	-	6.088	170.400	-	-	-	176.488
Total	4.773.592	47.381	494.031	1.407.609	189.238	-	6.911.851
Pengeluaran modal							Capital expenditures
Cikarang	4.334	2.325	93.920	2.609	1.581	-	104.769
Kendal	52.390	-	-	13.204	-	-	65.594
Pandeglang	-	-	-	-	138	-	138
Morotai	-	-	-	-	1.276	-	1.276
Lain-lain	-	-	34.191	-	-	-	34.191
Total	56.724	2.325	128.111	15.813	2.995	-	205.968

Ekshibit E/93

Exhibit E/93

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

34. INFORMASI SEGMENT (Lanjutan)

34. SEGMENT INFORMATION (Continued)

Segmen Usaha (Lanjutan)

Business Segment (Continued)

		2 0 2 4						
		Jasa dan pemeliharaan/ Service and maintenance		Pembangkit tenaga listrik/ Power plant		Pariwisata/ Tourism	Eliminasi/ Elimination	Total/ Total
Real estat/ Real estate	Golf/ Golf							
Penjualan dan pendapatan jasa	Cikarang	787.694	73.056	688.851	869.811	39.588	(87.584)	2.371.416
	Kendal	1.783.031	-	90.997	312.604	-	-	2.186.632
	Pandeglang	2.680	-	-	-	19.754	-	22.434
	Morotai	-	-	-	-	10.203	-	10.203
	Lain-lain	-	11.963	-	-	-	-	11.963
Total		2.573.405	85.019	779.848	1.182.415	69.545	(87.584)	4.602.648
Informasi lainnya								
Segmen aset								
Cikarang		18.186.793	98.392	1.978.964	1.512.611	47.046	-	21.823.806
Kendal		3.224.938	-	-	207.802	-	-	3.432.740
Pandeglang		-	-	1.172	100	962.732	-	964.004
Morotai		-	-	-	-	150.976	-	150.976
Lain-lain		3.109	11.772	195.112	-	-	-	209.993
Total		21.414.840	110.164	2.175.248	1.720.513	1.160.754	-	26.581.519
Eliminasi aset antar segmen								
Cikarang	(11.238.703)	(796)	(1.193.339)	(94.744)	-	-	(12.527.582)	
Kendal	-	-	-	-	-	-	-	
Pandeglang	-	-	-	-	(36.581)	-	(36.581)	
Morotai	-	-	-	-	-	-	-	
Lain-lain	-	-	-	-	-	-	-	
Total	(11.238.703)	(796)	(1.193.339)	(94.744)	(36.581)	-	(12.564.163)	
Neto								
Cikarang	6.948.090	97.596	785.625	1.417.867	47.046	-	-	9.296.224
Kendal	3.224.938	-	-	207.802	-	-	-	3.432.740
Pandeglang	-	-	1.172	100	926.151	-	-	927.423
Morotai	-	-	-	-	150.976	-	-	150.976
Lain-lain	3.109	11.772	195.112	-	-	-	-	209.993
Total	10.176.137	109.368	981.909	1.625.769	1.124.173	-	-	14.017.356

Sales and service revenue
Cikarang
Kendal
Pandeglang
Morotai
Others

Total
Other information
Segment assets
Cikarang
Kendal
Pandeglang
Morotai
Others

Total
Elimination of inter-segment assets
Cikarang
Kendal
Pandeglang
Morotai
Others

Total
Net
Cikarang
Kendal
Pandeglang
Morotai
Others

Ekshibit E/94

Exhibit E/94

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

34. INFORMASI SEGMENT (Lanjutan)

34. SEGMENT INFORMATION (Continued)

Segmen Usaha (Lanjutan)

Business Segment (Continued)

	2024						
	Real estat/ <i>Real estate</i>	Golf/ <i>Golf</i>	Jasa dan pemeliharaan/ <i>Service and maintenance</i>	Pembangkit tenaga listrik/ <i>Power plant</i>	Parwisata/ <i>Tourism</i>	Eliminasi/ <i>Elimination</i>	Total/ <i>Total</i>
Segmen liabilitas	Cikarang	40.307	597.620	1.266.547	30.142	-	6.615.929
	Kendal	356.003	-	115.196	-	-	471.199
	Pandeglang	-	30	-	149.065	-	149.095
	Morotai	-	-	-	5.263	-	5.263
	Lain-lain	6.133	137.462	-	-	-	143.595
Total	5.037.316	46.440	735.112	1.381.743	184.470	-	7.385.081
Eliminasi liabilitas antar segmen	Cikarang	(603.643)	(1.477)	(295.426)	-	-	(900.546)
	Kendal	-	-	-	-	-	-
	Pandeglang	-	-	-	(6.136)	-	(6.136)
	Morotai	-	-	-	-	-	-
	Lain-lain	-	-	-	-	-	-
Total	(603.643)	(1.477)	(295.426)	-	(6.136)	-	(906.682)
Neto	Cikarang	4.077.670	38.830	302.194	1.266.547	30.142	5.715.383
	Kendal	356.003	-	-	115.196	-	471.199
	Pandeglang	-	-	30	-	142.929	142.959
	Morotai	-	-	-	5.263	-	5.263
	Lain-lain	-	6.133	137.462	-	-	143.595
Total	4.433.673	44.963	439.686	1.381.743	178.334	-	6.478.399
Pengeluaran modal	Cikarang	5.037	1.218	148.204	6.247	-	162.351
	Kendal	28.150	-	-	20.273	-	48.423
	Pandeglang	-	-	-	-	169	169
	Morotai	-	-	-	-	402	402
	Lain-lain	-	-	131.187	-	-	131.187
Total	33.187	1.218	279.391	26.520	2.216	-	342.532

Elimination of
inter-segment liabilities

Capital expenditures

Ekshibit E/95

Exhibit E/95

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

35. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING

35. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES

		31 Desember/ December 31, 2025		
		Mata uang asing/ Foreign currency (Satuan penuh/ Full amount)	Ekuivalen Rupiah/ Rupiah equivalent	
Aset				Assets
Kas dan setara kas	USD	1.859.350	31.203	Cash and cash equivalents
Kas yang dibatasi penggunaannya	USD	31.575	530	Restricted cash
Uang jaminan	USD	42.966	721	Refundable deposits
Total Aset	USD	1.933.891	32.454	Total Assets
Liabilitas				Liabilities
Biaya masih harus dibayar	USD	3.148.985	52.846	Accrued expenses
Utang jangka panjang	USD	185.856.000	3.119.035	Long-term debts
Total Liabilitas	USD	189.004.985	3.171.881	Total Liabilities
(Liabilitas Neto)	USD (	187.071.094)	(3.139.427)	(Net Liabilities)
		31 Desember/ December 31, 2024		
		Mata uang asing/ Foreign currency (Satuan penuh/ Full amount)	Ekuivalen Rupiah/ Rupiah equivalent	
Aset				Assets
Kas dan setara kas	USD	1.709.061	27.623	Cash and cash equivalents
Kas yang dibatasi penggunaannya	USD	12.576.432	203.260	Restricted cash
Uang jaminan	USD	42.966	694	Refundable deposits
Total Aset	USD	14.328.458	231.577	Total Assets
Liabilitas				Liabilities
Biaya masih harus dibayar	USD	3.500.452	56.574	Accrued expenses
Utang jangka panjang	USD	273.232.000	4.415.976	Long-term debts
Total Liabilitas	USD	276.732.452	4.472.550	Total Liabilities
(Liabilitas Neto)	USD (	262.403.994)	(4.240.973)	(Net Liabilities)

Ekshibit E/96

Exhibit E/96

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

36. NILAI WAJAR INSTRUMEN KEUANGAN

36. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

	31 Desember/ December 31, 2025		31 Desember/ December 31, 2024		
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar*/ Fair value*	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar*/ Fair value*	
Aset Keuangan					Financial Assets
Kas dan setara kas	3.618.828	3.618.828	2.048.503	2.048.503	Cash and cash equivalents
Investasi jangka pendek	2.227	2.227	6.332	6.332	Short-term investments
Piutang usaha					Trade receivables
dari pihak ketiga	532.480	532.480	868.656	868.656	from third parties
Piutang lain-lain					Other receivables
dari pihak ketiga	40.519	40.519	45.650	45.650	from third parties
Penyertaan saham	18.648	18.648	18.757	18.757	Investments in shares of stocks
Aset keuangan derivatif	140.798	140.798	144.538	144.538	Derivative financial assets
Uang jaminan dan deposito lain	50.992	50.992	42.596	42.596	Refundable deposits and other deposits
Kas yang dibatasi penggunaannya	209.838	209.838	361.175	361.175	Restricted cash
Total Aset Keuangan	4.614.330	4.614.330	3.536.207	3.536.207	Total Financial Assets
Liabilitas Keuangan					Financial Liabilities
Utang usaha					Trade payables
kepada pihak ketiga	151.658	151.658	143.387	143.387	to third parties
Utang lain-lain	139.096	139.096	163.228	163.228	Other payables
Biaya masih harus dibayar	257.098	257.098	217.729	217.729	Accrued expenses
Utang dividen	1.641	1.641	148	148	Dividend payable
Uang jaminan pelanggan	316.249	316.249	229.980	229.980	Security deposits
Utang jangka panjang	4.606.521	4.578.211	4.498.180	4.478.512	Long-term debts
Total Liabilitas Keuangan	5.472.263	5.443.953	5.252.652	5.232.984	Total Financial Liabilities

*) Diukur dengan hierarki pengukuran nilai wajar Tingkat 3, kecuali aset derivatif diukur dengan hierarki pengukuran nilai wajar Tingkat 2 serta Senior Notes diukur dengan hierarki pengukuran nilai wajar Tingkat 1.

*) Measured by fair value measurement hierarchy Level 3, except for derivative financial assets measured by fair value measurement hierarchy Level 2 and Senior Notes measured by fair value measurement hierarchy Level 1.

**) Biaya masih harus dibayar tidak termasuk beban pajak

**) Accrued expense excludes tax expenses

Berikut ini adalah metode dan asumsi yang digunakan untuk memperkirakan nilai wajar setiap kelompok dari instrumen keuangan Kelompok Usaha:

The following are the methods and assumptions used to estimate the fair value of each group of financial instruments of the Group:

Manajemen Kelompok Usaha menetapkan bahwa nilai tercatat atas kas dan setara kas, investasi jangka pendek, piutang usaha, piutang lain-lain, utang usaha kepada pihak ketiga, utang lain-lain, biaya masih harus dibayar dan utang dividen kurang lebih sebesar nilai wajarnya karena jatuh tempo jangka pendek dari instrumen keuangan ini.

The Group's management has determined that the carrying values of cash and cash equivalents, short-term investments, trade receivables, other receivables, trade payables to third parties, other payables, accrued expenses and dividend payable approximate their fair values due to the short-term maturities of these financial instruments.

Untuk aset dan liabilitas tidak lancar yang tidak dikuotasi pada harga pasar dan nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal tanpa menimbulkan biaya yang berlebihan, uang jaminan dan deposito lain, serta kas yang dibatasi penggunaannya dicatat berdasarkan nilai nominal dikurangi penurunan nilai, sementara utang jangka panjang diakui dengan biaya amortisasi. Nilai wajar dari aset keuangan derivatif diestimasi melalui referensi kepada laporan penilaian dari bank pada periode akhir pelaporan. Nilai wajar Senior Notes diestimasi menggunakan nilai kuotasi pasar.

For other non-current assets and liabilities which are not stated at quoted market price and whose fair value cannot be reliably measured without incurring excessive costs, refundable deposits and other deposits and restricted cash are carried at their nominal amounts less any impairment losses, while long term debts are carried at amortized cost. The fair value of derivative financial assets is estimated by reference to the banks' valuation statement at the period end. The fair value of Senior Notes is estimated using the quoted market price.

Ekshibit E/97

Exhibit E/97

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

36. NILAI WAJAR INSTRUMEN KEUANGAN (Lanjutan)

Investasi dalam saham biasa yang tidak memiliki kuotasi pasar dengan kepemilikan saham di bawah 20% dicatat pada biaya perolehan karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal, kecuali untuk beberapa investasi dimana biaya perolehan mungkin tidak dapat memberikan estimasi yang sesuai kepada nilai wajarnya dikarenakan kerugian yang berkelanjutan dari *investee*, nilai wajar diestimasi berdasarkan aset neto dari *investee*.

36. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS (Continued)

Investments in other unquoted ordinary shares representing equity ownership interest of below 20% are carried at cost as the fair values cannot be reliably measured, except for certain investments where cost may not be an appropriate estimate of fair value due to continuing losses in the investee, the fair value is estimated based on the investee's net assets.

37. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Aktivitas Kelompok Usaha mengandung berbagai macam risiko keuangan yaitu risiko mata uang asing, risiko kredit, risiko likuiditas dan risiko tingkat suku bunga. Dewan Direksi menelaah secara informal dan menyetujui kebijakan untuk mengelola masing-masing risiko, dari tahun sebelumnya seperti yang diungkapkan di bawah ini:

i. Risiko mata uang asing

Risiko mata uang asing adalah risiko nilai wajar arus kas instrumen keuangan di masa depan yang berfluktuasi karena perubahan kurs mata uang asing. Sebagian besar pendapatan Kelompok Usaha dalam Rupiah. Kelompok Usaha berkeyakinan bahwa strategi manajemen risiko bermanfaat positif bagi Kelompok Usaha dalam periode jangka pendek.

Risiko nilai tukar mata uang asing Kelompok Usaha berasal dari pinjaman yang diperoleh Kelompok Usaha dalam mata uang asing. Risiko nilai tukar mata uang asing atas dolar AS dikendalikan melalui pengawasan lingkungan politik dan ekonomi. Kelompok Usaha juga membuat kontrak *forward* mata uang untuk mengendalikan risiko mata uangnya.

Tabel di bawah ini menunjukkan sensitivitas yang memiliki kemungkinan terjadi perubahan di dalam nilai tukar mata uang asing dengan asumsi semua variabel lainnya adalah tetap, terhadap laba setelah pajak penghasilan Kelompok Usaha pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

	Kenaikan (penurunan)/ Increase (decrease)		
	2025	2024	
Nilai tukar melemah 5%			Exchange rate weakened by 5%
Laba netto setelah pajak penghasilan			Net profit after income tax
USD	(122.438)	(165.398)	USD
Nilai tukar menguat 5%			Exchange rate strengthened by 5%
Laba netto setelah pajak penghasilan			Net profit after income tax
USD	122.438	165.398	USD

37. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES

The Group's activities exposed to a variety of financial risks including foreign currency risk, credit risk, liquidity risk and interest rate risk. The board of directors ("BOD") reviews on an informal basis and agrees the policies for managing each of these risks, from the previous year as disclosed below:

i. Foreign currency risk

Foreign currency risk is the risk that the fair value of future cash flows of a financial instrument will fluctuate due to changes in foreign exchange rates. Most of the Group's revenues are denominated in Rupiah. The Group believe that this risk management strategy results in positive benefit for the Group in the short-term period.

The Group foreign currency risk arises from the loan received by the Group in foreign currency. Foreign exchange risks on the US dollar are managed through constant monitoring of the political and economic environment. The Group also enters into currency forward contracts to oversee its currency risk.

The table below shows the sensitivity to a reasonably possible change in foreign exchange rates, assuming all other variables are fixed, to the profit after income taxes of the Group as of December 31, 2025 and 2024.

Ekshibit E/98

Exhibit E/98

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

37. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN
(Lanjutan)

ii. Risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko dimana pihak yang berhubungan dengan Kelompok Usaha terkait dengan instrumen keuangan atau kontrak pelanggan tidak akan memenuhi kewajibannya sehingga menyebabkan kerugian keuangan. Risiko kredit Kelompok Usaha terutama berasal dari piutang usaha dan piutang lain-lain. Untuk aset keuangan lainnya (termasuk kas dan setara kas), Kelompok Usaha meminimalkan risiko kredit dengan berurusan secara khusus dengan pihak yang mempunyai kredibilitas tinggi.

Tujuan Kelompok Usaha adalah meningkatkan pendapatan dan mengurangi kerugian yang timbul dari peningkatan risiko kredit. Transaksi Kelompok Usaha hanya dengan pihak ketiga yang diakui dan kredibel serta menggunakan prosedur verifikasi kredit untuk semua transaksi dengan pelanggan secara kredit. Selain itu, saldo piutang dimonitor secara terus-menerus sehingga piutang tak tertagih Kelompok Usaha tidak signifikan.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, maksimum eksposur Kelompok Usaha untuk risiko kredit disajikan sebesar nilai tercatat setiap aset keuangan yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

iii. Risiko likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko dimana Kelompok Usaha akan mengatasi kesulitan yang berasal dari pemenuhan kewajiban keuangan dikarenakan kekurangan dana.

Tabel berikut menampilkan jatuh tempo dari liabilitas keuangan Kelompok Usaha pada akhir tahun pelaporan berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak didiskontokan.

	31 Desember/ December 31, 2025			
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Total termasuk bunga/ Total including interest	Kurang dari satu tahun/ Less than one year	Lebih dari satu tahun/ More than one year
Liabilitas Keuangan				
Utang usaha				
kepada pihak ketiga	151.658	151.658	151.658	-
Utang lain-lain	139.096	139.096	139.096	-
Biaya masih harus dibayar	257.098	257.098	257.098	-
Utang dividen	1.641	1.641	1.641	-
Uang jaminan pelanggan	316.249	316.249	46.161	270.088
Utang jangka panjang:				
Senior Notes	3.087.279	3.664.866	265.118	3.399.748
Pinjaman bank	1.514.453	2.072.055	270.072	1.801.983
Liabilitas sewa	4.789	5.962	1.805	4.157
Total	5.472.263	6.608.625	1.132.649	5.475.976

37. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND
POLICIES (Continued)

ii. Credit risk

Credit risk is the risk that a counterparty of the Group will not meet its obligations under a financial instrument or customer contract, leading to a financial loss. The Group's exposure credit risk arises primarily from trade and other receivables. For other financial assets (including cash and cash equivalents), the Group minimizes credit risk by dealing exclusively with high credit rating counterparties.

The Group's objectives are to seek recurring revenue growth and minimizing losses incurred due to credit risk exposure increasing. The Group's only recognizes the transactions with third party that is creditworthy and used credit verification procedures for all customer seeking to trade on credit terms. In addition, receivable balances are monitored on an ongoing basis with the result that the Group's exposure to bad debts is not significant.

As of December 31, 2025 and 2024, the Group's maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each class of financial assets recognized in the consolidated statements of financial position.

iii. Liquidity risks

Liquidity risk is the risk that the Group will encounter difficulty in meeting financial obligations due to shortage of funds.

The table summarizes the maturity of the Group's financial liabilities at the end of the reporting year based on undiscounted contractual payment.

Financial Liabilities
Trade payables
to third parties
Other payables
Accrued expenses
Dividend payable
Security deposits
Long-term debts:
Senior Notes
Bank loans
Lease liabilities

Total

Ekshibit E/99

Exhibit E/99

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

37. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN
(Lanjutan)

37. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND
POLICIES (Continued)

iii. Risiko likuiditas (Lanjutan)

iii. Liquidity risks (Continued)

31 Desember/ December 31, 2024					
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Total termasuk bunga/ Total including interest	Kurang dari satu tahun/ Less than one year	Lebih dari satu tahun/ More than one year	
Liabilitas Keuangan					Financial Liabilities
Utang usaha					Trade payables
kepada pihak ketiga	143.387	143.387	143.387	-	to third parties
Utang lain-lain	163.228	163.228	163.228	-	Other payables
Biaya masih harus dibayar	217.729	217.729	217.729	-	Accrued expenses
Utang dividen	148	148	148	-	Dividend payable
Uang jaminan pelanggan	229.980	229.980	30.890	199.090	Security deposits
Utang jangka panjang:					Long-term debts:
Senior Notes	2.957.663	3.769.775	240.304	3.529.471	Senior Notes
Pinjaman bank	1.535.870	1.758.137	544.508	1.213.629	Bank loans
Liabilitas sewa	4.647	6.168	1.108	5.060	Lease liabilities
Total	5.252.652	6.288.552	1.341.302	4.947.250	Total

iv. Risiko tingkat suku bunga

iv. Interest rate risk

Eksposur risiko tingkat bunga berhubungan dengan aset dan liabilitas dimana perubahan tingkat bunga dapat mempengaruhi laba sebelum pajak. Risiko pendapatan bunga terbatas dikarenakan Kelompok Usaha hanya mempertahankan kecukupan saldo kas untuk keperluan operasional. Pada beban bunga, saldo optimal antara liabilitas dan tingkat bunga tetap serta mengambang telah ditentukan. Kebijakan Kelompok Usaha pada pendanaan merupakan gabungan dari tingkat bunga tetap dan mengambang. Persetujuan dari direksi dan dewan komisaris harus diperoleh sebelum Kelompok Usaha memilih instrumen keuangan agar dapat mengatur eksposur risiko tingkat bunga.

Risk exposure for interest rate with regards to the assets and liabilities for which the interest rate movement could affect earnings before tax. Interest income risk is limited due to the Group only maintaining adequate cash balance for operational needs. In interest expense, optimal balance between liabilities and fixed and floated interest rate is predetermined. The Group's policy on the funding which will give combination according to floated and fixed interest rate. Approval from the directors and board of commissioners must be obtained before the Group executes the financial instrument in order to manage interest rate risk exposure.

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas terhadap perubahan yang mungkin terjadi atas suku bunga mengambang pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024. Dengan semua variabel lainnya dianggap tetap, dampak suku bunga mengambang pada laba sebelum pajak adalah sebagai berikut:

The following table demonstrates the sensitivity to a reasonably possible change in floating interest rates on loans as of December 31, 2025 and 2024. With all other variables considered constant, the impact of floating interest rates of loans to the profit before tax are as follows:

Efek pada Laba Sebelum Pajak/ Effect on Profit Before Tax			
2025	2024		
Kenaikan/ Penurunan Suku Bunga		Increase/ Decrease in Interest Rates	
+ 100 basis poin	(1.789)	(1.329)	+ 100 basis point
- 100 basis poin	1.789	1.329	- 100 basis point

Tingkat suku bunga mengambang Kelompok Usaha berasal dari pinjaman PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk dan PT Bank OCBC NISP Tbk.

The Group's floating interest rate from its loan with PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk and PT Bank OCBC NISP Tbk.

Ekshibit E/100

Exhibit E/100

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

38. MANAJEMEN PERMODALAN

Tujuan utama manajemen permodalan Kelompok Usaha adalah untuk memastikan pemeliharaan tingkat kredit yang kuat dan rasio permodalan yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan nilai pemegang saham.

Kelompok Usaha mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian berdasarkan strategi dan kondisi keuangan Kelompok Usaha, serta kondisi ekonomi global dan domestik. Untuk memelihara atau menyesuaikan struktur permodalan, Kelompok Usaha dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham, pengembalian modal kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru.

Selanjutnya, Kelompok Usaha memiliki kebijakan kas manajemen untuk mengelola modal. Kelompok Usaha menerapkan manajemen keuangan terpusat untuk menjaga fleksibilitas pembiayaan dan mengurangi risiko likuiditas. Kelompok Usaha juga berusaha untuk mempertahankan kebutuhan modal kerja yang memadai.

Kelompok Usaha memonitor permodalan menggunakan *gearing ratio*, yang merupakan pinjaman neto dibagi dengan total ekuitas. Kebijakan Kelompok Usaha adalah mempertahankan *gearing ratio* yang sehat. Pinjaman neto meliputi pinjaman bank, liabilitas sewa, utang usaha dan utang lain-lain serta utang jangka panjang, dikurangi dengan kas dan setara kas dan investasi jangka pendek. Manajemen permodalan Kelompok Usaha tidak berubah dari periode sebelumnya.

38. CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains a strong credit rating and healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value.

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it, in light of the Group's strategy and financial conditions and global and domestic economic conditions. To maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust dividend payments to shareholders, return capital to shareholders or issue new shares.

Furthermore, the Group has prudent cash management in order to manage its capital. The Group applies centralized treasury management to maintain financing flexibility and reduce liquidity risk. The Group also strives to maintain adequate working capital needs.

The Group monitors capital using a *gearing ratio*, which is net debt divided by total equity. The Group's policy is to keep a healthy *gearing ratio*. Net debts include bank loan, lease liabilities, trade and other payables and long-term debt, less cash and cash equivalents and short-term investment. There were no changes from the previous period for the Group's capital management.

	31 Desember/ December 31,		
	2025	2024	
Utang usaha dan utang lain-lain	290.754	306.615	Trade and other payables
Utang jangka panjang	4.606.521	4.498.180	Long-term debts
Dikurangi:			Less:
Kas dan setara kas	(3.618.828)	(2.048.503)	Cash and cash equivalents
Investasi jangka pendek	(2.227)	(6.332)	Short-term investment
Pinjaman neto	1.276.220	2.749.960	Net debts
Total ekuitas	8.144.369	7.538.957	Total equity
<i>Gearing ratio</i>	15,67%	36,48%	<i>Gearing ratio</i>

Ekshibit E/101

Exhibit E/101

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

39. PENGUNGKAPAN INFORMASI TAMBAHAN ARUS KAS

Transaksi signifikan non-kas dari aktivitas investasi dan pendanaan terdiri dari:

	2025
Aktivitas Investasi	
Penambahan dari realisasi uang muka pembelian aset tetap ke aset tetap	155.199
Penambahan aset tetap melalui utang lain-lain	17.735
Penambahan modal dari kepentingan non-pengendali melalui uang muka setoran modal	6.200
Penambahan dari realisasi uang muka pembelian aset tetap ke aset tak berwujud	-

Transaksi non-kas dari aktivitas pendanaan dari rekonsiliasi liabilitas dari transaksi pendanaan ditunjukkan di bawah ini:

	Pinjaman bank/ Bank loans	Senior notes	Total/ Total
1 Januari 2025	1.535.870	2.957.663	4.493.533
Arus kas:			
Penerimaan pokok pinjaman	50.096	-	50.096
Pembayaran pokok pinjaman	(87.163)	-	(87.163)
Pembayaran biaya transaksi pinjaman	(4.406)	-	(4.406)
Arus non-kas:			
Amortisasi biaya penerbitan	9.746	14.386	24.132
Pengaruh perubahan selisih kurs - pokok	10.310	115.230	125.540
31 Desember 2025	<u>1.514.453</u>	<u>3.087.279</u>	<u>4.601.732</u>

39. SUPPLEMENTAL DISCLOSURES OF CASH FLOWS INFORMATION

Significant non-cash transactions from investing and financing activities are as follows:

2024	Investing Activities
11.013	Additional realization from advance for purchase of property, plant and equipment to property, plant and equipment
2.498	Additional property, plant and equipment through other payables
-	Additional capital from non-controlling interest through advance for stock subscription
2.207	Additional realization from advance for purchase of property, plant and equipment to intangible assets

Non-cash transactions from financing activities from the reconciliation of liabilities from financing transaction are shown below:

Cash flows:
Receipt of loan principal
Payment of loan principal
Payment of loan issuance cost
Non-cash flows:
Amortized issuance costs
Effect of foreign exchange - principal
January 1, 2025
December 31, 2025

Ekshibit E/102

Exhibit E/102

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)**

**39. PENGUNGKAPAN INFORMASI TAMBAHAN ARUS KAS
(Lanjutan)**

Transaksi non-kas dari aktivitas pendanaan dari rekonsiliasi liabilitas dari transaksi pendanaan ditunjukkan di bawah ini: (Lanjutan)

	Pinjaman bank/ <i>Bank loans</i>	Senior Notes	Total/ Total	
1 Januari 2024	1.600.673	2.805.840	4.406.513	January 1, 2024
Arus kas:				Cash flows:
Penerimaan pokok pinjaman	134.142	-	134.142	Receipt of loan principal
Pembayaran pokok pinjaman	(283.858)	-	(283.858)	Payment of loan principal
Pembayaran biaya transaksi pinjaman	(1.795)	-	(1.795)	Payment of loan issuance cost
Arus non-kas:				Non-cash flows:
Amortisasi biaya penerbitan	6.653	13.173	19.826	Amortized issuance costs
Pengaruh perubahan selisih kurs - pokok	80.055	138.650	218.705	Effect of foreign exchange - principal
31 Desember 2024	<u>1.535.870</u>	<u>2.957.663</u>	<u>4.493.533</u>	December 31, 2024

40. INFORMASI KEUANGAN TAMBAHAN

Perusahaan menerbitkan laporan keuangan konsolidasian. Informasi keuangan tambahan PT Kawasan Industri Jababeka Tbk (Entitas Induk saja) pada lampiran A sampai dengan D yang telah disusun Perusahaan untuk menganalisa hasil operasi Entitas Induk saja. Informasi keuangan tambahan PT Kawasan Industri Jababeka Tbk (Entitas Induk saja) harus dibaca bersamaan dengan laporan keuangan konsolidasian PT Kawasan Industri Jababeka Tbk dan Entitas Anak.

Pada informasi keuangan tambahan tersebut, Perusahaan mencatat investasi atas kepemilikan Entitas Anak dengan menggunakan metode ekuitas.

40. ADDITIONAL FINANCIAL INFORMATION

The Company issued consolidated financial statement. Additional financial information of PT Kawasan Industri Jababeka Tbk (Stand Alone) on appendix A until D in which arranged by the Company to analyze operating result of the Parent Company only. Additional financial information of PT Kawasan Industri Jababeka Tbk (Stand Alone) must be read in conformity with consolidated financial statement of PT Kawasan Industri Jababeka Tbk and Subsidiaries.

On the additional financial information, the Company recorded investment on ownership of Subsidiaries using equity method.

Lampiran A

Appendix A

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
(ENTITAS INDUK SAJA)
INFORMASI KEUANGAN TAMBAHAN
LAPORAN POSISI KEUANGAN
31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
(STAND ALONE)
ADDITIONAL FINANCIAL INFORMATION
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

	31 Desember/ December 31,		
	2025	2024	
ASET			ASSETS
ASET LANCAR			CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	76.783	33.811	Cash and cash equivalents
Piutang usaha dari pihak ketiga	982	-	Trade receivables from third parties
Piutang lain-lain			Other receivables
Pihak ketiga	1.030	541	Third parties
Pihak berelasi	174.480	238.533	Related parties
Persediaan	13.171	12.807	Inventories
Tanah untuk pengembangan	153.486	152.215	Land for development
Pajak dibayar di muka	1.190	5.846	Prepaid taxes
Biaya dibayar di muka	4.000	3.377	Prepaid expenses
Kas yang dibatasi			
penggunaannya - Jangka pendek	523	2.237	Restricted cash - Current
Uang muka	11.645	11.960	Advances
Total Aset Lancar	437.290	461.327	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR			NON-CURRENT ASSETS
Penyertaan saham	9.562.968	8.815.167	Investments in shares of stocks
Aset keuangan derivatif	140.798	144.538	Derivative financial assets
Aset tetap	5.054	5.054	Property, plant and equipment
Properti investasi	875	911	Investment properties
Uang jaminan dan deposit lain	647	623	Refundable deposits and other deposits
Kas yang dibatasi			
penggunaannya - Jangka panjang	12.000	49.087	Restricted cash - Non-current
Total Aset Tidak Lancar	9.722.342	9.015.380	Total Non-current Assets
TOTAL ASET	10.159.632	9.476.707	TOTAL ASSETS

Lampiran A/2

Appendix A/2

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
(ENTITAS INDUK SAJA)
INFORMASI KEUANGAN TAMBAHAN
LAPORAN POSISI KEUANGAN
31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
(STAND ALONE)
ADDITIONAL FINANCIAL INFORMATION
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

	31 Desember/ December 31,	
	2025	2024
LIABILITAS DAN EKUITAS		
LIABILITAS		
LIABILITAS JANGKA PENDEK		
Utang usaha kepada pihak ketiga	841	552
Utang lain-lain		
Pihak ketiga	3.562	1.228
Pihak berelasi	228.008	134.527
Utang pajak	31.663	3.290
Biaya masih harus dibayar	58.966	59.581
Utang dividen	1.641	148
Uang muka pelanggan	17.732	8.963
Pendapatan ditangguhkan	65	47
Utang jangka panjang		
Bagian jangka pendek:		
Pinjaman bank	43.274	120.688
Total Liabilitas Jangka Pendek	385.752	329.024
LIABILITAS JANGKA PANJANG		
Utang jangka panjang setelah		
dikurangi bagian jangka pendek:		
Senior Notes	3.087.279	2.957.663
Pinjaman bank	364.225	305.879
Uang jaminan pelanggan	95	65
Liabilitas imbalan kerja karyawan	15.090	17.967
Total Liabilitas Jangka Panjang	3.466.689	3.281.574
TOTAL LIABILITAS	3.852.441	3.610.598
EKUITAS		
Modal saham		
Modal dasar -		
1.800.000.000 saham Seri A		
dengan nilai nominal		
Rp 500 (dalam satuan rupiah)		
per saham dan 28.000.000.000		
saham Seri B dengan nilai nominal		
Rp 75 (dalam satuan rupiah)		
per saham		
Modal ditempatkan		
dan disetor penuh -		
711.956.815 saham Seri A dan		
20.112.931.554 saham Seri B	1.864.448	1.864.448
Tambahan modal disetor - Neto	1.291.788	1.285.916
Saham treasuri	(4.590)	(47.844)
Saldo laba		
Telah ditentukan penggunaannya	600	550
Belum ditentukan penggunaannya	3.148.460	2.756.066
Komponen ekuitas lainnya	6.485	6.973
TOTAL EKUITAS	6.307.191	5.866.109
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	10.159.632	9.476.707

LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITIES
CURRENT LIABILITIES
Trade payables to third parties
Other payables
Third parties
Related parties
Taxes payable
Accrued expenses
Dividend payable
Customers' deposits
Unearned income
Current portion of
long-term debts:
Bank loans
Total Current Liabilities
NON-CURRENT LIABILITIES
Long-term debts - Net of
current portion:
Senior Notes
Bank loans
Security deposits
Employee benefits liabilities
Total Non-current Liabilities
TOTAL LIABILITIES
EQUITY
Share capital
Authorized -
1,800,000,000 Series A shares
with par value of
Rp 500 (full rupiah) per share
and 28,000,000,000 Series B
shares with par value of
Rp 75 (full rupiah)
per share
Issued and fully paid -
711,956,815 Series A shares
and 20,112,931,554 Series B
shares
Additional paid-in capital - Net
Treasury shares
Retained earnings
Appropriated
Unappropriated
Other capital reserves
TOTAL EQUITY
TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Lampiran B

Appendix B

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
(ENTITAS INDUK SAJA)
INFORMASI KEUANGAN TAMBAHAN
LAPORAN LABA RUGI DAN
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN
31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
(STAND ALONE)
ADDITIONAL FINANCIAL INFORMATION
STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND
OTHER COMPREHENSIVE INCOME
DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
PENJUALAN DAN PENDAPATAN JASA	14.885	28.938	SALES AND SERVICE REVENUE
BEBAN POKOK PENJUALAN DAN PENDAPATAN JASA	<u>2.911</u>	<u>2.987</u>	COST OF SALES AND SERVICE REVENUE
LABA BRUTO	11.974	25.951	GROSS PROFIT
Beban penjualan	(3.288)	(4.706)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	(107.958)	(75.400)	General and administrative expenses
Pendapatan keuangan	20.308	48.028	Financial income
Beban keuangan	(343.100)	(311.511)	Financial expenses
Beban pajak final	(637)	(934)	Final tax expense
Pendapatan lain-lain - Neto	<u>857.229</u>	<u>690.984</u>	Other Income - Net
LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN	434.528	372.412	PROFIT BEFORE INCOME TAX EXPENSE
BEBAN PAJAK PENGHASILAN	<u>(5.753)</u>	<u>(6.240)</u>	INCOME TAX EXPENSE
LABA NETO TAHUN BERJALAN	<u>428.775</u>	<u>366.172</u>	NET PROFIT FOR THE YEAR
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN			OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:			Items that will not be reclassified to profit or loss:
(Rugi) laba pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan	<u>(488)</u>	<u>(25)</u>	Remeasurement (loss) gain on employee benefits liabilities
PENGHASILAN KOMPREHENSIF NETO	<u><u>428.287</u></u>	<u><u>366.147</u></u>	NET COMPREHENSIVE INCOME

Lampiran C

Appendix C

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
(ENTITAS INDUK SAJA)
INFORMASI KEUANGAN TAMBAHAN
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
(STAND ALONE)
ADDITIONAL FINANCIAL INFORMATION
STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Modal ditempatkan dan disetor penuh/ <i>Issued and fully paid capital</i>	Tambahan modal disetor - Neto/ <i>Additional paid-in capital - Net</i>	Saham treasuri/ <i>Treasury shares</i>	Saldo laba/ <i>Retained earnings</i>		Komponen ekuitas lainnya/ <i>Other capital reserves</i>		Total ekuitas/ <i>Total equity</i>	
				Telah ditentukan penggunaannya/ <i>Appropriated</i>	Belum ditentukan penggunaannya/ <i>Unappropriated</i>				
Saldo 1 Januari 2024	1.864.448	1.285.916	(47.844)	500	2.389.944	6.998	5.499.962	Balance as of December 31, 2024	
Pencadangan saldo laba sebagai cadangan umum	-	-	-	50	(50)	-	-	Appropriation of retained earnings to general reserve	
Laba netto tahun berjalan	-	-	-	-	366.172	-	366.172	Net profit for the year	
Penghasilan komprehensif lain	-	-	-	-	-	(25)	(25)	Other comprehensive income	
Saldo 31 Desember 2024	1.864.448	1.285.916	(47.844)	550	2.756.066	6.973	5.866.109	Balance as of December 31, 2024	
Dividen tunai	-	-	-	-	(36.331)	-	(36.331)	Cash dividends	
Pencadangan saldo laba sebagai cadangan umum	-	-	-	50	(50)	-	-	Appropriation of retained earnings to general reserve	
Penjualan saham treasuri	-	5.872	43.254	-	-	-	49.126	Sale of treasury stocks	
Laba netto tahun berjalan	-	-	-	-	428.775	-	428.775	Net profit for the year	
Penghasilan komprehensif lain	-	-	-	-	-	(488)	(488)	Other comprehensive income	
Saldo 31 Desember 2025	1.864.448	1.291.788	(4.590)	600	3.148.460	6.485	6.307.191	Balance as of December 31, 2025	

Lampiran D

Appendix D

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
(ENTITAS INDUK SAJA)
INFORMASI KEUANGAN TAMBAHAN
LAPORAN ARUS KAS
31 DESEMBER 2025
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI JABABEKA Tbk
(STAND ALONE)
ADDITIONAL FINANCIAL INFORMATION
STATEMENT OF CASH FLOWS
DECEMBER 31, 2025
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
ARUS KAS DARI			CASH FLOWS FROM
AKTIVITAS OPERASI			OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan dari pelanggan	22.720	35.383	Receipts from customers
Pembayaran untuk:			Payments for:
Pengembangan tanah,			Land development,
konstruksi dan perijinan	(2.809)	(6.534)	construction costs and licenses
Gaji dan tunjangan karyawan	(62.567)	(28.483)	Salaries and employees' benefits
Beban usaha lainnya	(9.591)	(32.246)	Other operating expense
Arus kas digunakan untuk			Cash flows used in
aktivitas operasi	(52.247)	(31.880)	operating activities
Penerimaan pendapatan keuangan	20.308	28.834	Receipt of financial income
Pembayaran beban keuangan	(320.487)	(281.692)	Payment of financial expenses
Pembayaran pajak penghasilan			Payment of income tax
dan pajak final	(5.910)	(7.343)	and final tax
Arus kas neto digunakan untuk			Net cash flows used in
 aktivitas operasi	(358.336)	(292.081)	operating activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Penerimaan dividen kas dari Entitas Anak	209.070	196.964	Receipt of cash dividend from Subsidiaries
Hasil penjualan aset tetap	62	7	Proceeds from sale of
Uang muka pembelian aset tetap	(50)	50	property, plant and equipment
Pembelian aset tetap	(1.169)	(1.948)	Advance for purchase of
Penambahan modal saham pada Entitas Anak	(21.701)	(11.276)	property, plant and equipment
			Acquisition of property,
			plant and equipment
			Additional share capital in Subsidiaries
Arus kas neto diperoleh dari			Net cash flows provided by
 aktivitas investasi	186.212	183.797	investing activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Penerimaan dari pihak			Receipt from related
berelasi - Neto	187.194	218.748	parties - Net
Penerimaan dari penjualan saham treasury	49.126	-	Receipt from the sale of treasury shares
Penarikan (penempatan) kas			Withdrawal (placements) in restricted cash
yang dibatasi penggunaannya	38.801	(21.835)	Payments of lease liabilities
Pembayaran liabilitas sewa	-	(804)	Payment of bank loans
Pembayaran pinjaman bank	(25.244)	(69.484)	Payment of cash dividends
Pembayaran dividen kas	(34.838)	-	
Arus kas neto diperoleh dari			Net cash flows provided by
 aktivitas pendanaan	215.039	126.625	financing activities
Pengaruh perubahan selisih kurs			Effect of changes in foreign exchange
pada kas dan setara kas	57	2.391	rates on cash and cash equivalents
KENAIKAN NETO			NET INCREASE
 DALAM KAS DAN SETARA KAS	42.972	20.732	IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS			CASH AND CASH EQUIVALENTS
 PADA AWAL TAHUN	33.811	13.079	AT BEGINNING OF YEAR
KAS DAN SETARA KAS			CASH AND CASH EQUIVALENTS
 PADA AKHIR TAHUN	76.783	33.811	AT END OF YEAR

This report is originally issued in Indonesian language

No. : 00004/3.0424/AU.1/03/1243-1/1/II/2026

No. : 00004/3.0424/AU.1/03/1243-1/1/II/2026

Laporan Auditor Independen

Pemegang Saham, Komisaris dan Direksi
PT Kawasan Industri Jababeka Tbk
Jakarta

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Kawasan Industri Jababeka Tbk dan Entitas Anak ("Kelompok Usaha"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2025, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Kelompok Usaha tanggal 31 Desember 2025, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Kelompok Usaha berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode ini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Independent Auditor's Report

Shareholders, Commissioners and Directors
PT Kawasan Industri Jababeka Tbk
Jakarta

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT Kawasan Industri Jababeka Tbk and Subsidiaries (the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2025, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of material accounting policies.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2025, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key Audit Matter

Key audit matter is the matter that, in our professional judgment, was of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. This matter is addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on this matter.

Hal Audit Utama (Lanjutan)**Kewajaran dari akuntansi untuk pendapatan dengan komponen pembiayaan signifikan**

Merujuk kepada Catatan 2t (Ikhtisar kebijakan akuntansi material), Catatan 3 (Pertimbangan, estimasi dan asumsi akuntansi yang penting) dan Catatan 26 (Penjualan dan pendapatan jasa).

Kelompok Usaha mengakui pendapatan real estat sebesar Rp 2.399.424 untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025.

Kelompok Usaha membuat berbagai kontrak dengan pelanggan untuk menjual ruko, rumah, bangunan industrial dan tanah dengan termin pembayaran 1 hingga 4 tahun setelah serah terima. Harga kontrak menjadi lebih tinggi apabila pelanggan memilih untuk membayar dalam angsuran setelah serah terima dibandingkan dengan pelanggan memilih untuk membayar secara kas, yang ekuivalen dengan harga jual kas dari properti yang sama jika dijual dengan syarat dan ketentuan yang sama pada saat serah terima. Manajemen mencatat kontrak dengan pembayaran angsuran lebih dari 1 tahun setelah serah terima dari ruko, rumah, bangunan industrial dan tanah dengan komponen pembiayaan signifikan.

Untuk kontrak yang memiliki komponen pembiayaan signifikan, manajemen melakukan estimasi harga transaksi untuk diakui sebagai pendapatan dengan mendiskontokan harga kontrak dengan suku bunga yang dapat dicerminkan apabila transaksi penjualan tersebut dilakukan dalam transaksi pendanaan terpisah antara Kelompok Usaha dan pelanggannya pada permulaan kontrak. Selanjutnya, suku bunga tersebut diestimasi untuk mencerminkan karakteristik kredit dari pihak penerima pendanaan dalam kontrak.

Penentuan untuk kontrak yang memiliki komponen pembiayaan signifikan mengharuskan manajemen untuk melakukan review yang lebih rinci pada ketentuan kontrak pada setiap kontrak. Selain itu, estimasi dari tingkat diskonto mengharuskan pertimbangan manajemen dan penilaian dari risiko kredit pelanggan. Akibatnya, kami mempertimbangkan kewajaran dari akuntansi untuk pendapatan dengan komponen pembiayaan signifikan sebagai hal audit utama.

Bagaimana audit kami merespons Hal Audit Utama**Prosedur kami meliputi:**

- Kami memperoleh dan mengevaluasi penilaian manajemen dengan memilih sampel dokumen kontrak dengan pelanggan pada segmen real estat dan melakukan prosedur sebagai berikut:
 - Membaca kontrak dengan pelanggan dan merangkum ketentuan-ketentuan yang penting.
 - Mengidentifikasi dan memeriksa apakah ketentuan pembayaran pada dokumen kontraktual melebihi 1 tahun setelah serah terima dan membandingkan dengan analisa manajemen apakah kontrak dengan pelanggan memiliki komponen pembiayaan signifikan.

Key Audit Matter (Continued)***Propriety of accounting for revenues with significant financing component***

Refer to Note 2t (Summary of material accounting policies), Note 3 (Critical accounting judgments, estimates and assumptions) and Note 26 (Sales and service revenue).

The Group recognized Rp 2,399,424 of real estate segment revenues for the year ended December 31, 2025.

The Group enters into various contracts with customers to sell shop houses, houses, industrial buildings and land with payment terms of 1 to 4 years after hand-over. The contract price is higher when customers elect to pay in installments after hand-over as compared when customers elect to pay in cash, which is equivalent to the cash selling price of the same property sold under otherwise identical terms and conditions at the time of hand-over. Management accounts for contracts with installment payment terms of more than 1 year after hand-over of shop houses, houses, industrial buildings and land to have significant financing component.

For contracts that have significant financing component, management estimates the transaction price to be recognized as revenue by discounting the contract price with an interest rate that would have been reflected had such sales transaction was entered in a separate financing transaction between the Group and its customer at contract inception. Furthermore, such interest rate is estimated to reflect the credit characteristics of the party receiving a financing in the contract.

The determination of which contracts have significant financing component requires management to perform detailed review of the contract terms of each contract. Moreover, the estimation of the discount rate requires management's judgment and assessment of the customer's credit risk. As a result, we considered the propriety of accounting for revenues with significant financing component to be a key audit matter.

How our audit addressed the Key Audit Matter**Our procedures included:**

- *We obtained and challenged management's assessment by selecting sample of customer contracts in the real estate segment and performing the following procedures:*
 - *Read the contract with customers and summarized their key terms.*
 - *Identified and checked whether the payment terms in the contractual documents is more than 1 year after hand-over and compared to management's analysis of whether their contracts with customers have significant financing component.*

Hal Audit Utama (Lanjutan)

Kewajaran dari akuntansi untuk pendapatan dengan komponen pembiayaan signifikan (Lanjutan)

- Kami mengevaluasi secara kritis terhadap asumsi manajemen dalam pemilihan tingkat diskonto yang digunakan dengan melakukan tanya jawab kepada personil di luar departemen akuntansi, untuk menentukan harga jual kas dari kontrak tersebut, melakukan pemeriksaan latar belakang dan sifat bisnis pelanggan melalui pemeriksaan kembali secara independen dengan sumber eksternal yang tersedia dan membandingkan dengan risiko kredit industri tersebut dimana pelanggan tersebut beroperasi; dan melakukan pengujian pemeriksaan dengan melakukan analisa sensitivitas, secara sampel, antara tingkat diskonto yang digunakan dengan sumber eksternal yang tersedia seperti suku bunga yang diterbitkan pemerintah, atau membandingkan dengan estimasi independen kami dengan kisaran suku bunga yang wajar.

Hal Lain

Audit kami atas laporan keuangan konsolidasian PT Kawasan Industri Jababeka Tbk dan Entitas Anak tanggal 31 Desember 2025 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dilaksanakan dengan tujuan untuk merumuskan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut secara keseluruhan. Informasi keuangan tambahan PT Kawasan Industri Jababeka Tbk (Entitas Induk Saja) terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2025, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut (secara kolektif disebut sebagai "Informasi Keuangan Tambahan"), yang disajikan sebagai informasi tambahan terhadap laporan keuangan konsolidasian terlampir, disajikan untuk tujuan analisis tambahan dan bukan merupakan bagian dari laporan keuangan konsolidasian terlampir yang diharuskan menurut Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia. Informasi Keuangan Tambahan merupakan tanggung jawab manajemen serta dihasilkan dari dan berkaitan secara langsung dengan catatan akuntansi dan catatan lainnya yang digunakan untuk menyusun laporan keuangan konsolidasian terlampir. Informasi Keuangan Tambahan telah menjadi objek prosedur audit yang diterapkan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian terlampir berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Menurut opini kami, Informasi Keuangan Tambahan disajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, berkaitan dengan laporan keuangan konsolidasian terlampir secara keseluruhan.

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan 2025 ("Laporan Tahunan"), tetapi tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan Tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Key Audit Matter (Continued)

Propriety of accounting for revenues with significant financing component (Continued)

- We critically challenged management's assumptions in their selection of the discount rates used by performing inquiries with personnel outside of accounting department, to determine the cash selling price of those contracts, checking customer's background and nature of business through independently cross-checking with available external sources and compare to the industry credit risk where these customers operate; and test checking by performing sensitivity analysis, on a sampling basis, on the discount rate used against externally available sources such as from government issued rates, or from commonly used external sources, and comparing it with our independently estimated reasonable range of interest rate.

Other Matters

Our audit of the consolidated financial statements of PT Kawasan Industri Jababeka Tbk and its Subsidiaries as of December 31, 2025 and for the year then ended was performed for the purpose of forming an opinion on such consolidated financial statements taken as a whole. The accompanying additional financial information of PT Kawasan Industri Jababeka Tbk (Stand Alone), which comprises the statement of financial position as of December 31, 2025 and the statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity, and statement of cash flows for the year then ended (collectively referred to as the "Additional Financial Information"), which is presented as an additional information to the accompanying consolidated financial statements, is presented for the purpose of additional analysis and is not a required part of the accompanying consolidated financial statements under Indonesian Financial Accounting Standards. The Additional Financial Information is the responsibility of the management and was derived from and relates directly to the underlying accounting and other records used to prepare the accompanying consolidated financial statements. The Additional Financial Information has been subjected to the auditing procedures applied in the audit of the accompanying consolidated financial statements in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. In our opinion, the Additional Financial Information is fairly stated, in all material respects, in relation to the accompanying consolidated financial statements taken as a whole.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the 2025 Annual Report ("Annual Report"), but does not include the consolidated financial statements and our auditor's report thereon. The Annual Report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

Informasi Lain (Lanjutan)

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca Laporan Tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Kelompok Usaha dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Kelompok Usaha atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Kelompok Usaha.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Other Information (Continued)

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian (Lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Kelompok Usaha.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Kelompok Usaha untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Kelompok Usaha tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Kelompok Usaha untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements (Continued)

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*
- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian (Lanjutan)

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements (Continued)

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Kantor Akuntan Publik
TANUBRATA SUTANTO FAHMI BAMBANG & Rekan



Rudi Sutadi, S.E., Ak., CA., CPA
NIAP AP.1243/
License No. AP.1243



27 Februari 2026/ February 27, 2026



JABABEKA & CO.

PT Jababeka Tbk

Head Office

Jababeka Center, Hollywood Plaza No. 10-12
Jl. H. Umar Ismail - Indonesia Movieland
Kota Jababeka, Cikarang, Bekasi 17550
West Java, Indonesia
Tel. +6221 893 4580
Fax. +6221 898 33921-22

Representative Office

Menara Batavia, 25th Floor
Jl. K.H. Mas Mansyur Kav. 126
Jakarta 10220, Indonesia
Tel. +6221 572 7337
Fax. +6221 572 7338

www.jababeka.com